



**2020 1. ÇEYREK SUNUMU**

**Mayıs 2020**

***flypgs.com*** | ***PEGASUS***  
*ucuz biletin adresi*

# ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

## COVID-19 salgını özellikle Mart ayında operasyonel performansı olumsuz etkiledi

### Gelir, Euro

287mln ↓%-1

- Ocak-Şubat dönemindeki hızlı büyüme COVID-19 salgınının genişlemesiyle Mart ayında sert bir düşüş gösterdi.



### Yakıt hariç CASK, Euro\*

2.37 cent ↑ %11

- COVID-19 nedeniyle ilan edilen uçuş kısıtlamaları üretimde düşüşe sebep olurken, maliyetlerin sabit kısmı birim maliyeti yukarı çekti.



### FAVÖK Marjı

%14.4 ↔ yatay

- Uçuş kısıtlamaları nedeniyle gelir kaybı yaşanırken verimlilik üzerinde de baskı oluştu; ancak buna rağmen operasyonel kârlılık yatay seyretti.



### Net Kâr, Euro

-49mln (Düzeltilmiş\*: -36mln)

- Nisan-Mayıs'a ilişkin yakıt hedge kontratları tüketim olmayacağından dolayı «etkin değil» olarak değerlendirilmiş ve 1Ç'de 13 mln Euro olağanüstü gider kaydedilmiştir.



### Trafik\*

Misafir: ↓%-10 ASK: ↓%-7 DO: ↓%-0.3p

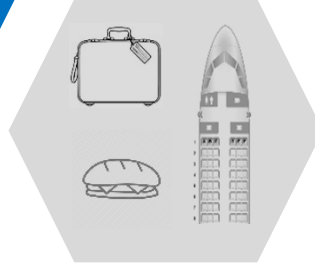
- Misafir sayısında 2A'da kaydedilen %9 artışı Mart'daki %44'lük düşüş takip etti. 1Ç'de toplam ASK %7 geriledi. Olumsuzluklara rağmen 1Ç dış hat doluluk 3 puan arttı.



### Misafir Başı Yan Gelir

16.0 Euro ↑ %19

- Misafir başı yan gelir 1Ç'de geçen yılın aynı dönemine göre 2.6 Euro artış gösterdi. Gönüllü bilet iptallerinden kaynaklanan bedeller artışta rol oynadı.



### Nakit ve benzerleri

486 mln Euro

- 1Ç'de yakıt hedge kontratlarının yeniden değerlemeleri ile ilgili 103 mln Euro nakdi teminat ödemesi yapılmasına rağmen kuvvetli likidite seviyesi korunuyor.



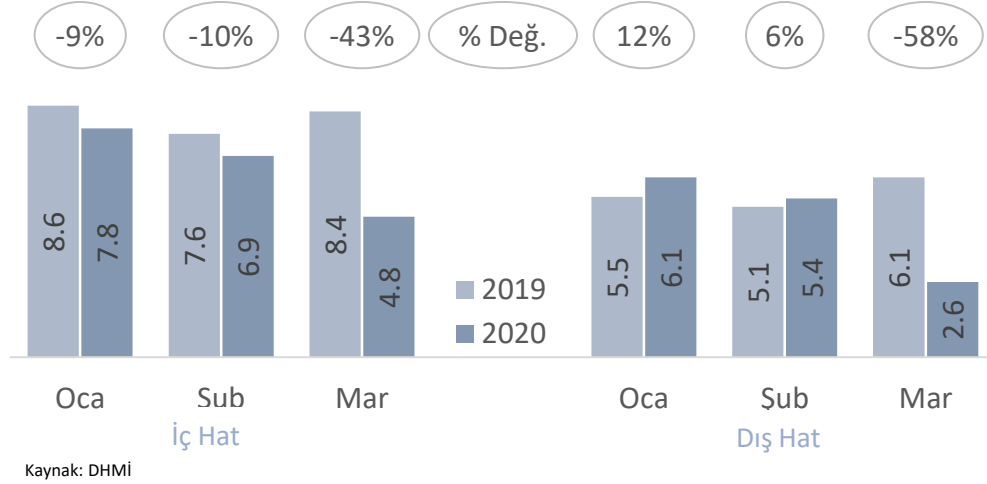
\* ASK: Arz edilen-koltuk-kilometre, CASK: ASK başına birim gider, DO: Doluluk Oranı

# SEKTÖREL GELİŞMELER

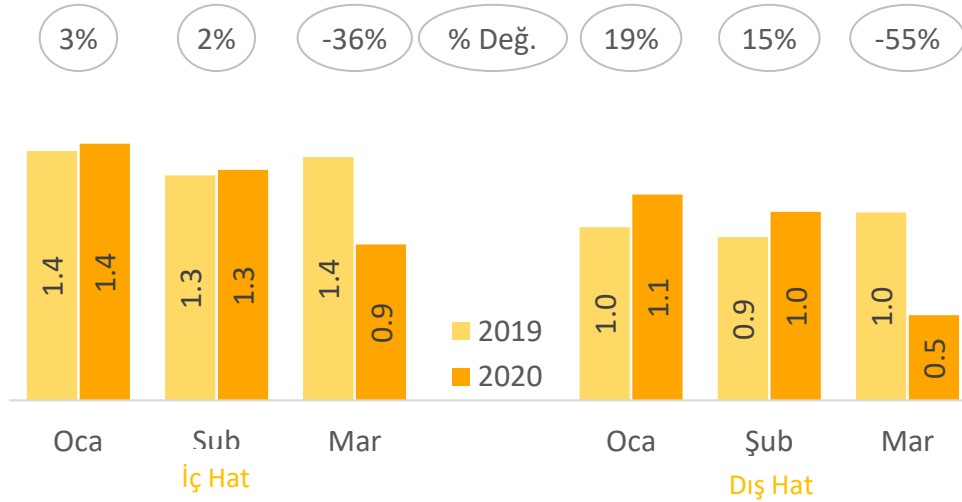
Toplam misafir sayısında 2A'da kaydedilen %9 artışı Mart'daki %44'lük düşüş takip etti

## Yolcu Sayıları (mln)

TÜRKİYE

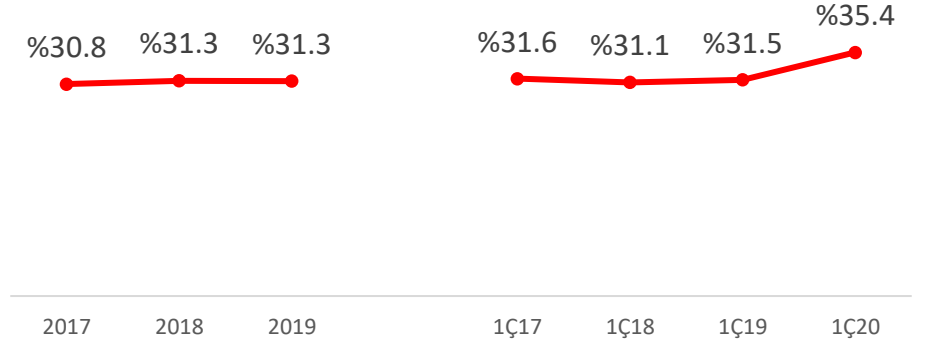


PEGASUS

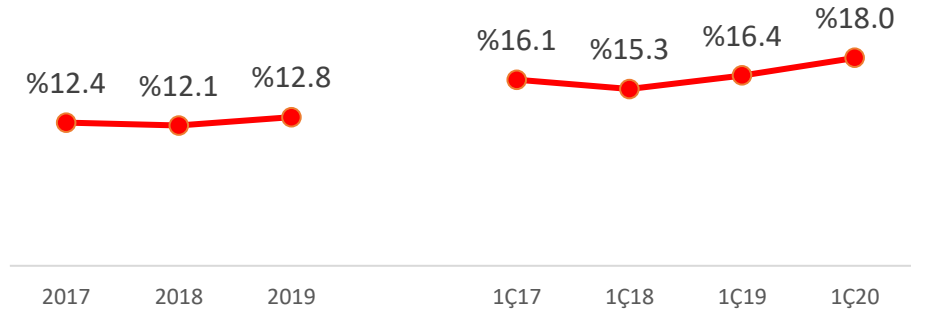


## Pegasus Pazar Payı

İç Hat



Dış Hat \*



\* Air Manas hariç

flypgs.com



# FILO GELİŞİMİ

2020'nin ilk çeyreğinde filomuza 1 adet Airbus 320neo katıldı

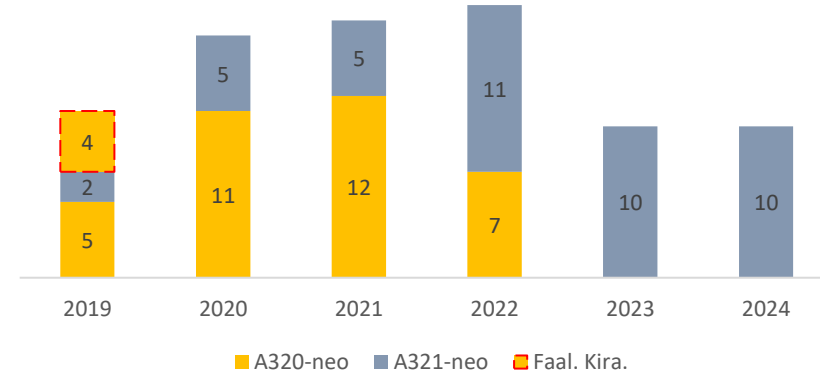
## FILO (31 Mart 2020)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	3	16	18	37
Airbus A320ceo	-	-	12	12
Airbus A320neo	-	28	4	32
Airbus A321neo	-	2	-	2
<b>Toplam</b>	<b>3</b>	<b>46</b>	<b>34</b>	<b>83</b>

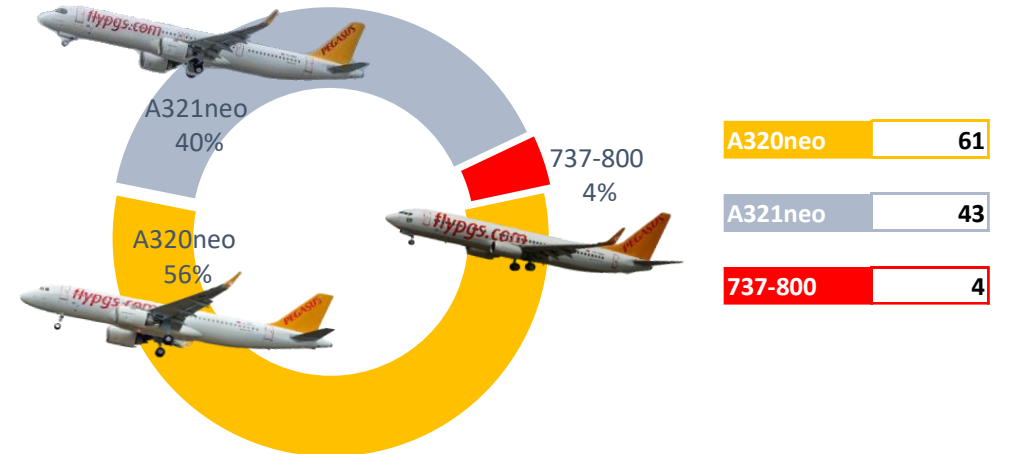
## FILO BİLGİSİ

- ✈️ Türkiye'de en genç ve düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **5,28 yıl**
- ✈️ 1Ç20'de **1 adet A320neo** filoya katılırken **2 adet 737-800**'ün kiralama süresi doldu.
- ✈️ Filo büyüklüğü 2020 yılı sonunda **93'e** ulaşacak. Yılın geri kalanında **10 adet A320 neo** ve **5 adet A321neo** filoya katılacak, **4 adet daha 737-800** geri teslim edilecek.

## SİPARİŞLER (2019-2024)



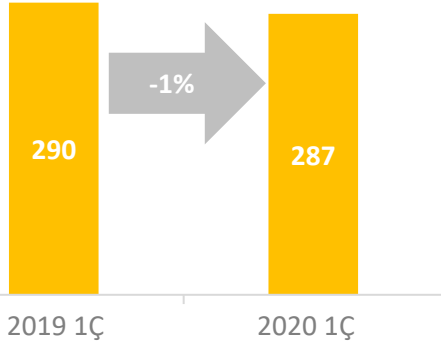
## FILO (2024 yılsonu)



# ÖZET FİNANSAL VERİLER – 2020 1Ç

COVID-19'dan kaynaklanan olumsuz gelişmeler operasyonel performansta baskı yarattı

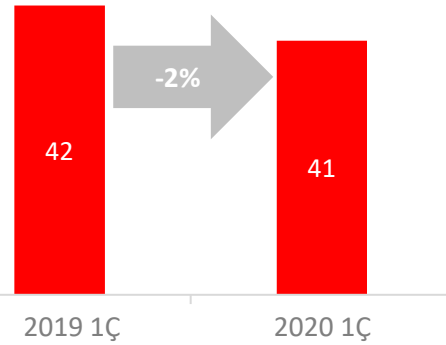
## Gelirler, mln Euro



Toplam misafir sayısı 1Ç20'de %10 düşüş kaydetti, ancak iç ve dış hat ortalama bilet fiyatlarındaki yükseliş ile kuvvetli yan gelirler düşük trafik performansının ciro üzerindeki olumsuz etkisini telafi etti.

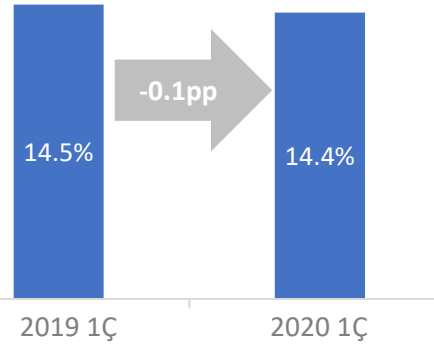
RASK 1Ç'de yıllık bazda %6 arttı.

## FAVÖK, mln Euro

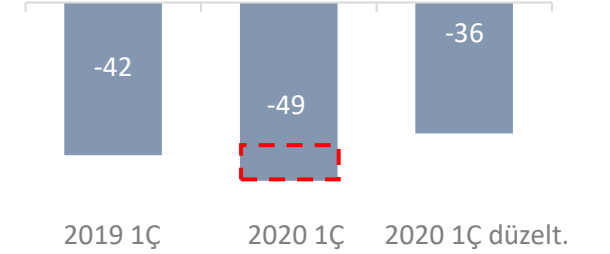


COVID-19'dan kaynaklanan uçuş kısıtlamaları üretimde düşüşe sebep olurken, toplam maliyetlerin sabit kısmı verimlilik üzerinde olumsuz etki yarattı. 1Ç20'de CASK artışı RASK artışına benzer gerçekleşti ve operasyonel performans yatay seviyede gerçekleşti. CASK 1Ç'de yıllık bazda %8 arttı.

## FAVÖK Marjı



## Net Kar, mln Euro



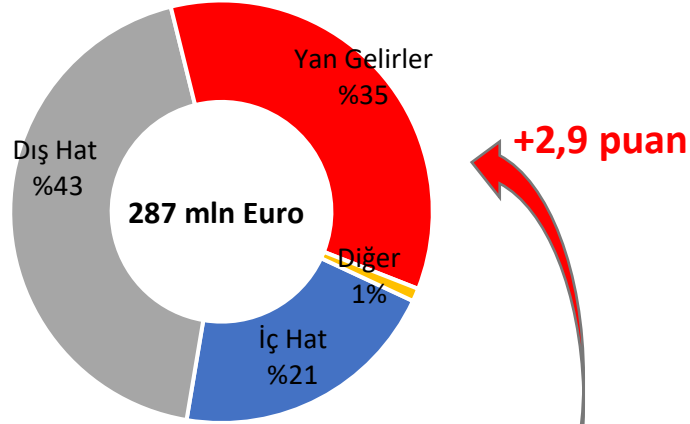
Nisan-Mayıs'a ilişkin yakıt hedge kontratları, uçuş kısıtlamaları paralelinde yakıt tüketimi yapılmaması nedeniyle «etkin değil» olarak değerlendirilmiştir. Buna bağlı olarak 1Ç gelir tablosunda ileriye dönük olarak net 13 mln Euro'luk olağanüstü gider kaydedilmiştir.

# GELİRLERİN KIRILIMI

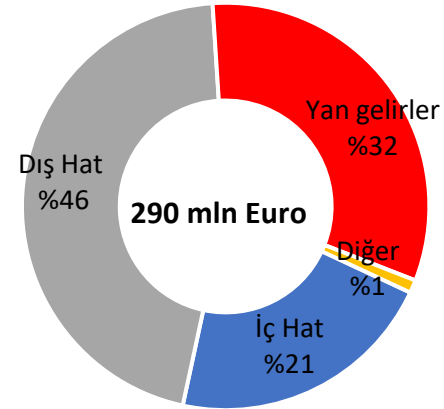
Yan gelirlerin toplam gelirler içindeki payı artış gösterdi

## BÖLÜMLERE GÖRE

2020 1Ç

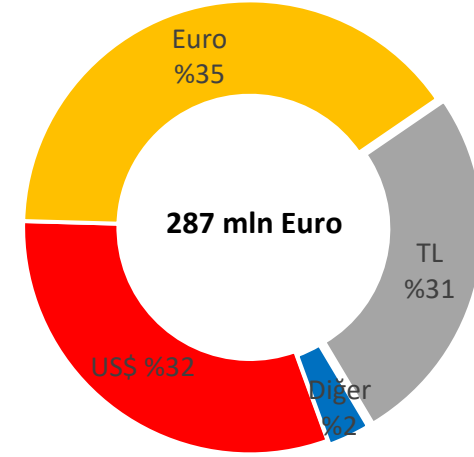


2019 1Ç

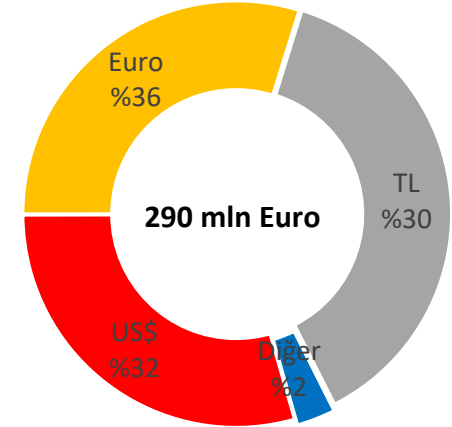


## PARA BİRİMİNE GÖRE

2020 1Ç



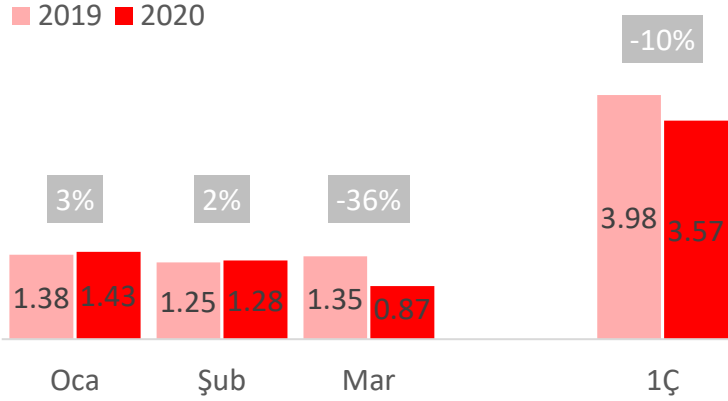
2019 1Ç



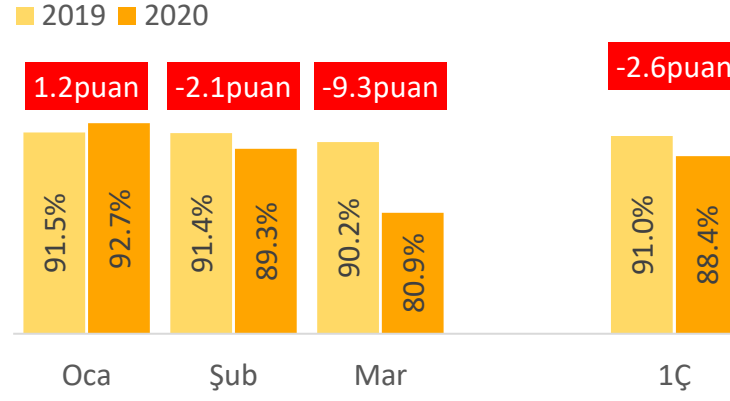
# TARİFELİ GELİRLER

COVID-19 nedeniyle Mart'da misafir sayısı belirgin şekilde geriledi ancak birim gelirler kuvvetli seyretti

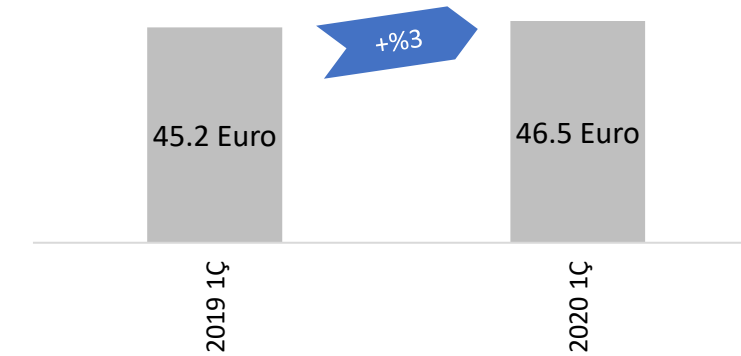
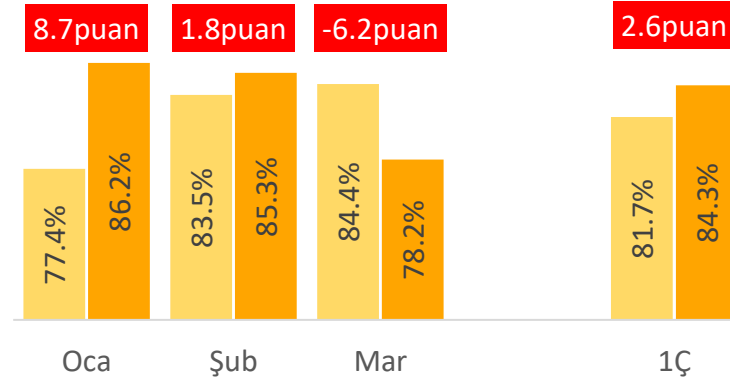
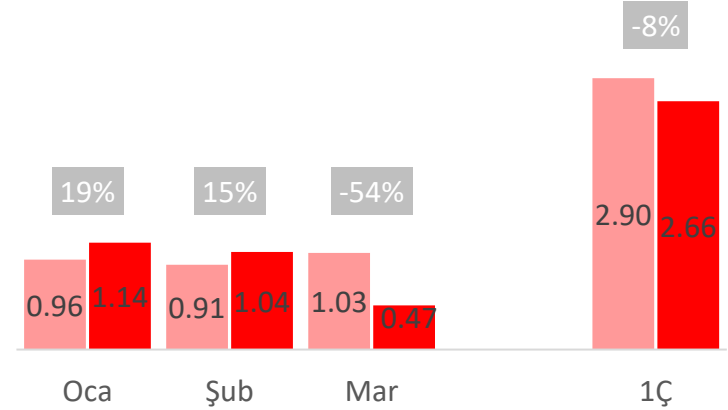
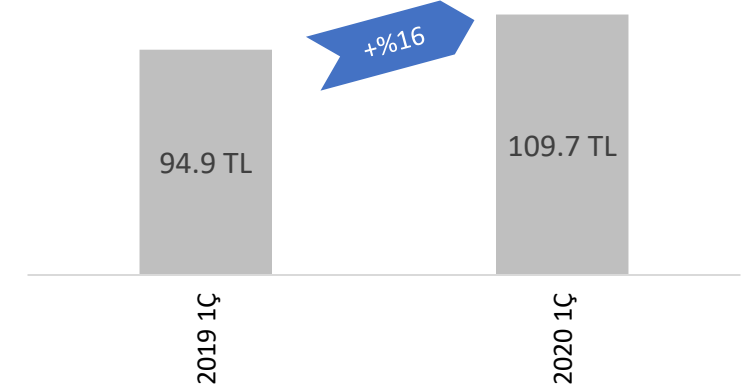
## Misafir, mln



## Doluluk



## Birim Gelir



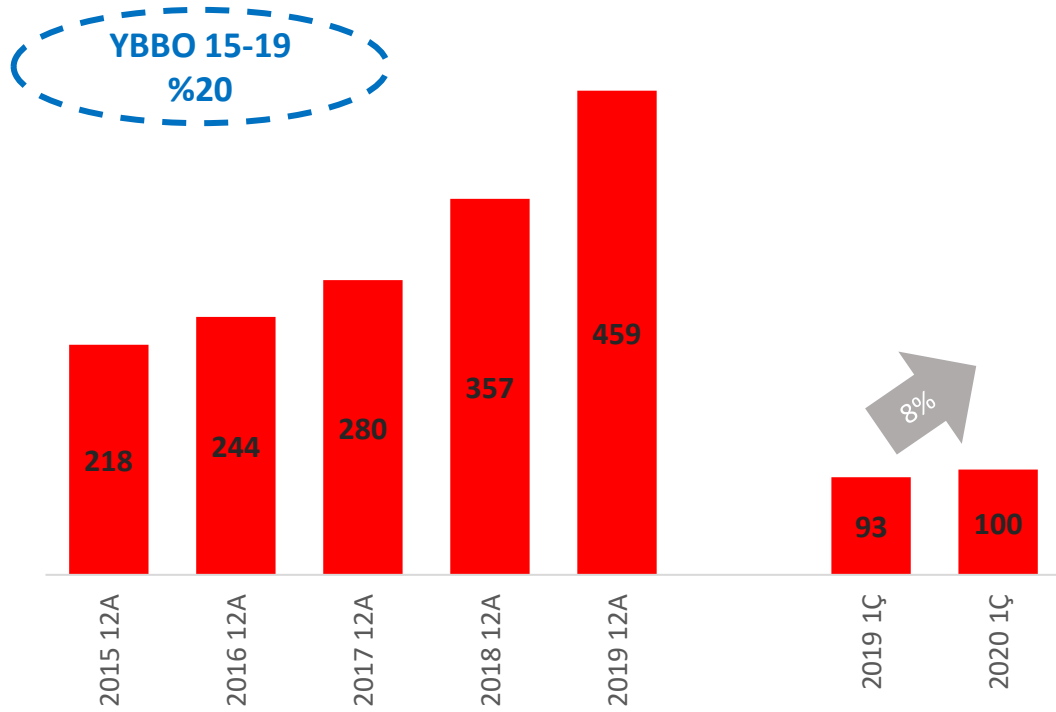
\* Charter hariç



# YAN GELİRLER

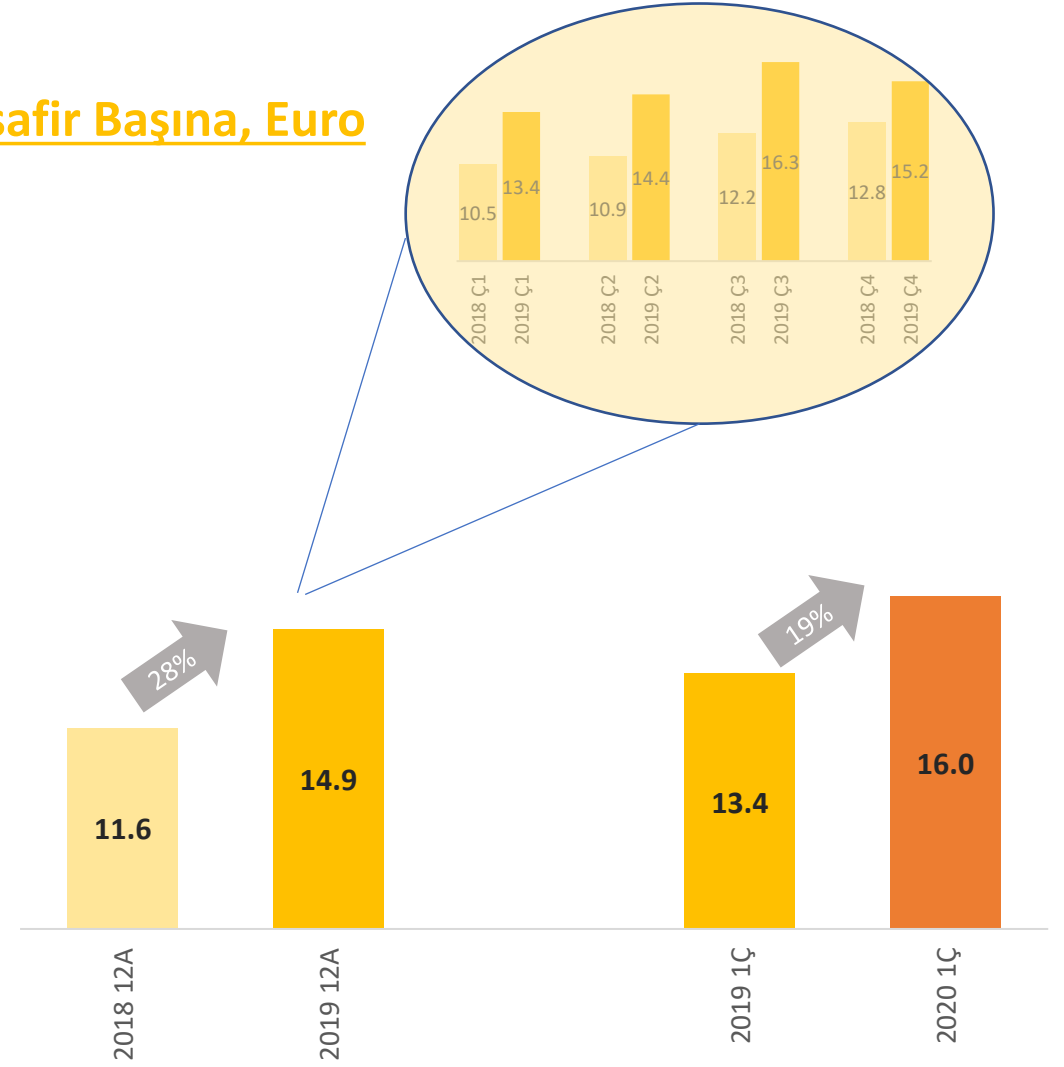
Misafir başına yan gelirler artış göstermeye devam etti

## Yan Gelirler, mln Euro



YBBO: Yıllık birleşik büyüme oranı

## Misafir Başına, Euro

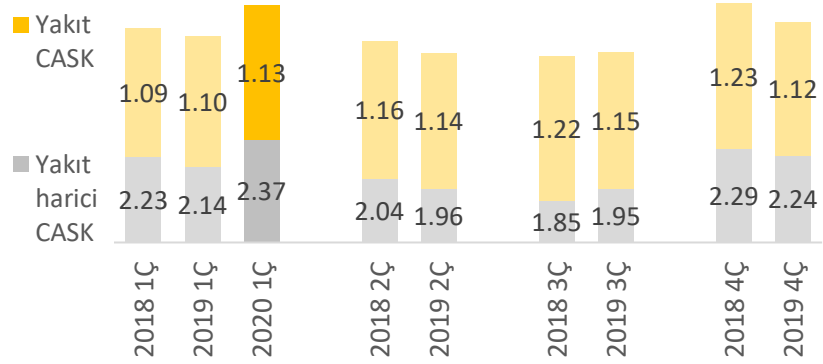




# CASK

Sabit maliyetlerin etkisiyle yakıt-hariç CASK 1Ç'de yıllık %11 arttı

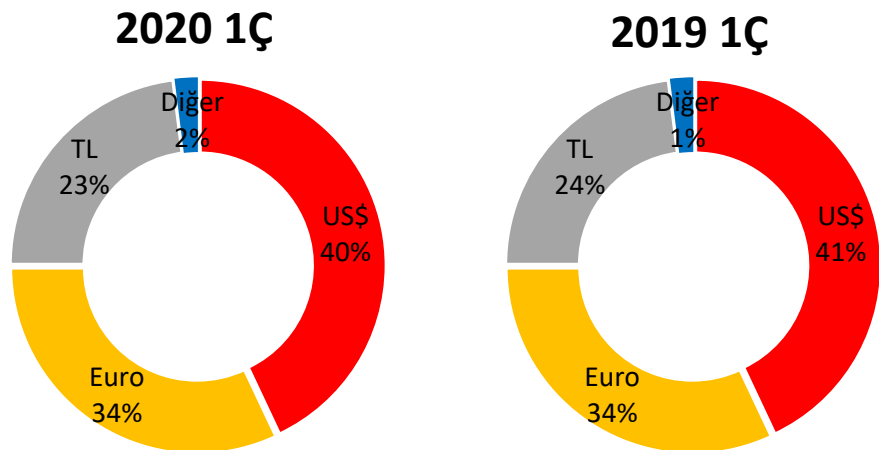
## Yakıt CASK & Yakıt-hariç CASK, Euro cent



## Maliyetlerin Kırılımı, Euro cent

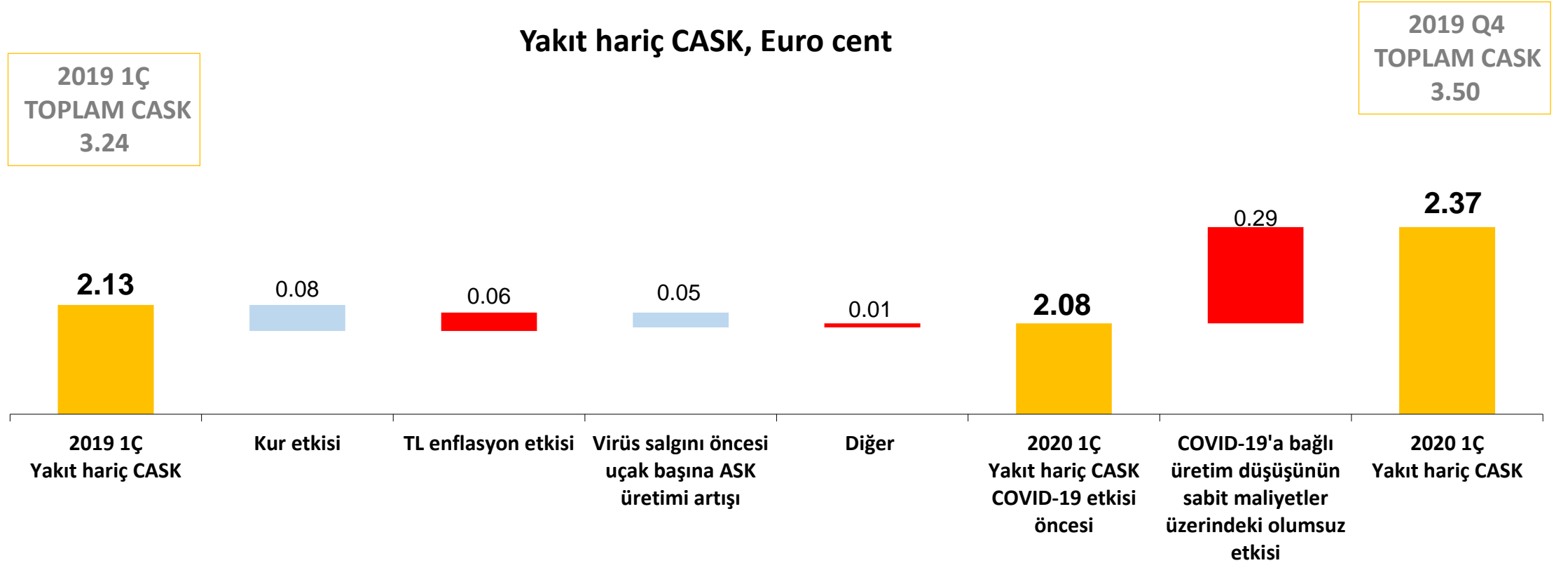
Maliyet Kırılımı	CASK-Euro cent		% deę.
	2020 1Ç	2019 1Ç	
Yakıt Giderleri	1.13	1.10	3%
Personel Giderleri	0.57	0.53	7%
Faaliyet Kiralaması Giderleri	0.00	0.00	n.m.
Bakım Giderleri	0.16	0.15	13%
Amortisman ve İtfa Payları	0.72	0.62	17%
Yer Hizmetleri ve İstasyon Giderleri	0.26	0.25	5%
Üst Geçiş Giderleri	0.22	0.20	6%
Konma Giderleri	0.11	0.11	-1%
Komisyon Giderleri	0.06	0.05	18%
Yolcu Hizmet ve İkram Giderleri	0.03	0.03	-4%
Reklam Giderleri	0.03	0.03	-10%
Genel Giderler	0.11	0.07	46%
Diğer	0.10	0.09	15%
<b>Toplam CASK</b>	<b>3.50</b>	<b>3.24</b>	<b>8%</b>
<b>Yakıt hariç CASK-€c</b>	<b>2.37</b>	<b>2.14</b>	<b>11%</b>

## Para Birimine Göre Maliyet Kırılımı



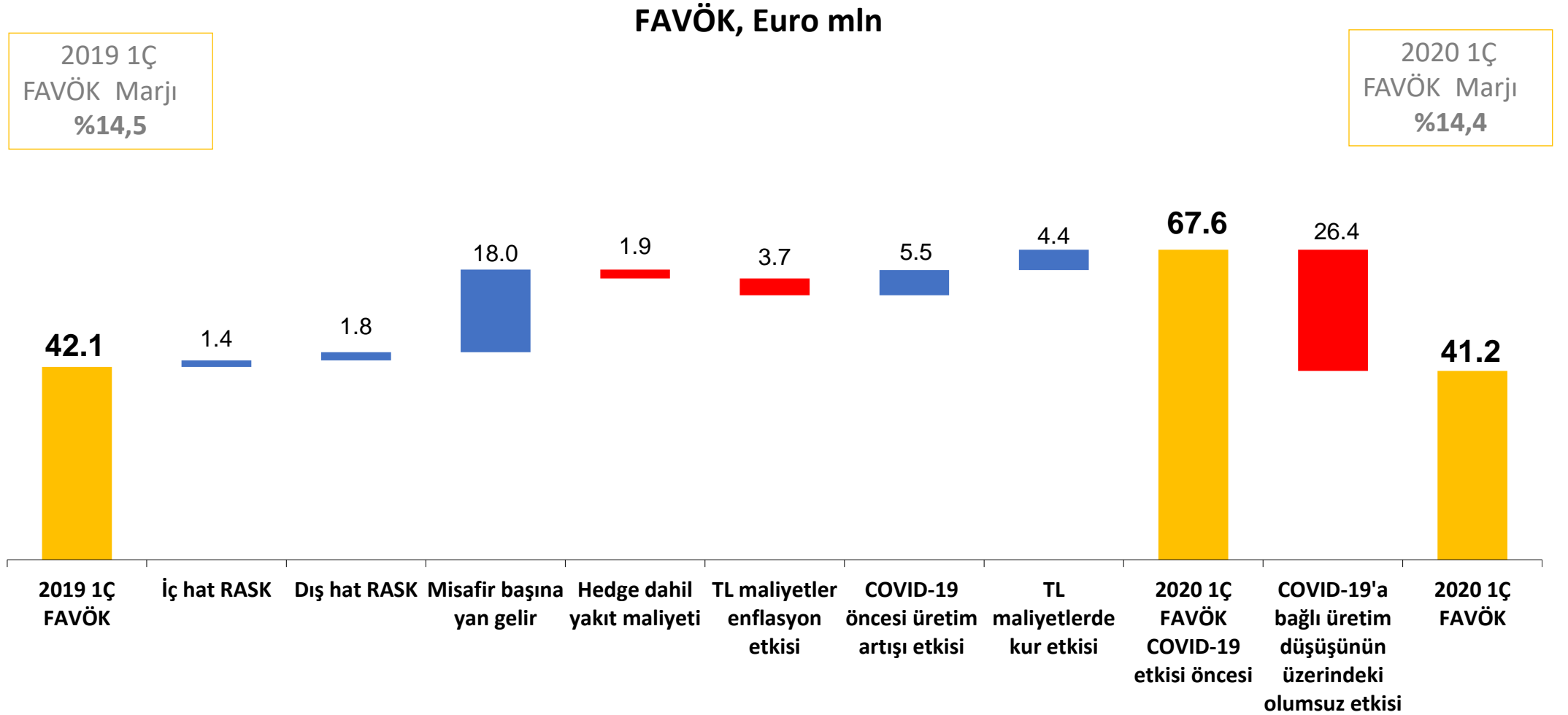
# CASK - 2020 1Ç

Toplam CASK 1Ç'de yıllık bazda %8 yükseldi



# FAVÖK - 2020 1Ç

1Ç FAVÖK marjı yıllık bazda yatay seyretti

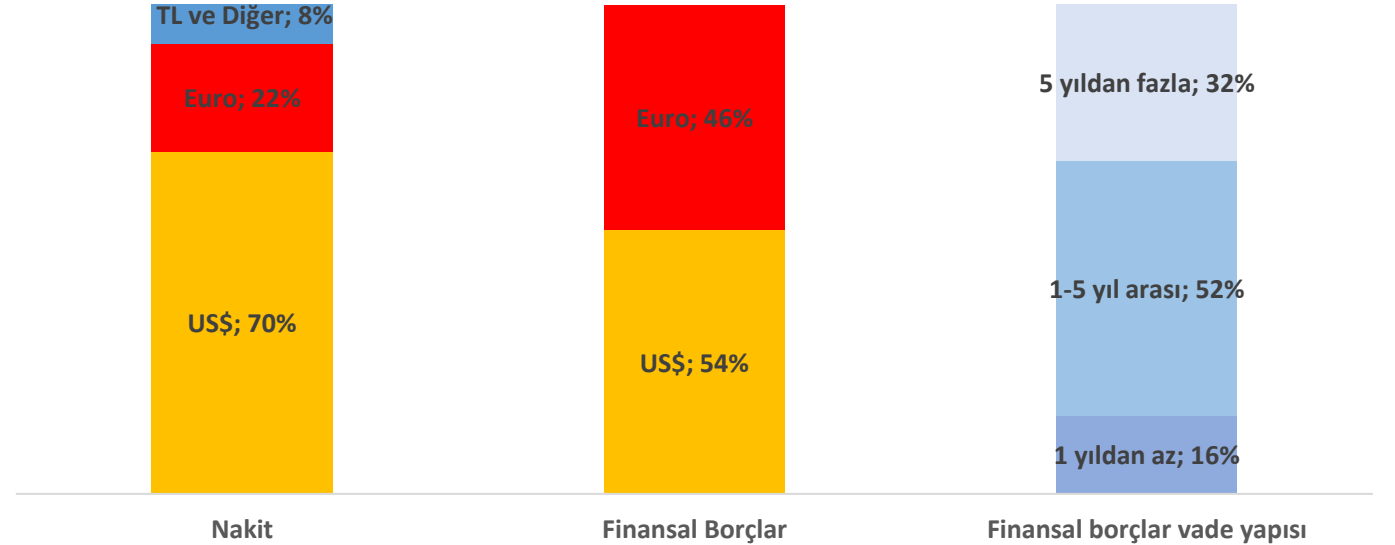


# BİLANÇO YAPISI

Yakıt hedge kontratlarına ödenen 103 milyon Euro nakit teminata rağmen kuvvetli likidite seviyesi devam ediyor

Milyon Euro	31 Mart 2020	31 Aralık 2019
Nakit ve Benzerleri	486	652
Diğer Varlıklar	247	101
Uçak Ön Ödemeleri	270	238
Sabit Kıymetler	2,151	2,173
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3,154</b>	<b>3,165</b>
Yükümlülükler	774	746
Finansal borçlar (banka)	196	114
Finansal borçlar (kira)	1,494	1,503
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>690</b>	<b>802</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>3,154</b>	<b>3,165</b>
<b>Net Borç, mn Euro</b>	<b>1,069</b>	<b>846</b>
<b>Net Borç/FAVÖK (son 12 ay)</b>	<b>1.8</b>	<b>1.5</b>
<b>Uçak Başı Nakit, mln Euro</b>	<b>5.8</b>	<b>8.0</b>

## Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)

Nakit ve benzerleri 31 Aralık 2019'da 23 milyon Euro, 31 Mart 2020'de 27 milyon Euro tutarında uzun vadeli finansal yatırımları içermektedir.

# HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2020 jet yakıtı kullanımının %59'u hedge edildi

## HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2020	2021	2022
Hedge Oranı	%59,3	%38,9	%1,9
Hedge Fiyatı, \$/mt*	573-669	500-592	472-566
Brent Karşılığı **	60-70	53-62	50-66

\* Fiyat aralığı 31 Mart 2020 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

\*\* Jet Yakıt Fiyatı/9,5

## RİSK YÖNETİMİ

- ✈️ Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ✈️ ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevrilmektedir.
- ✈️ Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.

## HEDGE STRATEJİSİ

- ✈️ Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %60'ı katmanlı olarak hedge edilmektedir
- ✈️ Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- ✈️ Hedging dönemi 24 aydır.
- ✈️ **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar and Swap

## DUYARLILIK ANALİZİ

2020 3A Gelir Tablosu	↓0.1 *	↓0.1**	↑\$10
<b>Milyon Eur</b>	<b>EUR/TL</b>	<b>EUR/ABD\$</b>	<b>Jet Yakıt/ton</b>
Gelir	1.3	0.8	-
Faaliyet Giderleri	1.1	1.1	1.4
Faaliyet Karı	0.3	-0.3	-1.4
FAVÖK	0.3	-0.3	-1.4

\* örn: EUR/TL kuru 7,1'den 7,0'a gerilerse \*\* €/Ş 1.11'den 1.10'a gerilerse

flypgs.com

# GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLER

Daha önce paylaştığımız 2020 yılı beklentilerimiz geçerli değildir, henüz yeni öngörü paylaşımı yapılmamaktadır

2020 Outlook	
Kapasite Artışı (ASK)	%12 - %14
Kapasite Kullanım/Uçak (Blok Saat)	Yıllık bazda yatay
İç Hat Doluluk Oranı	Yıllık bazda yatay
Dış Hat Doluluk Oranı	Yıllık bazda 1,0 - 1,5 puan artış
Yılsonu uçak sayısı	10 uçak artış
İç Hat Birim Gelir (TL)	Yıllık bazda 10 TL - 15 TL artış
Dış Hat Birim Gelir (Euro)	Yıllık bazda yatay - hafif düşüş
Misafir Başına Yan Gelir (Euro)	Yıllık bazda 1,0 Euro -1,5 Euro artış
Toplam CASK (ASK başına maliyet, Euro cent)	Yıllık bazda yatay
Yakıt-hariç CASK (ASK başına yakıt-dışı maliyet, Euro cent)	Yıllık bazda yaklaşık %1,0 düşüş
FAVÖK Marjı	%32,0 - %32,5
Net kâr	210 milyon - 250 milyon Euro

\* 2020 yılı ortalama Brent petrol fiyatı 65 ABD\$/bbl olarak öngörülmüştür.

COVID-19 salgını nedeniyle operasyonel coğrafyamızda ilan edilmiş olan uçuş kısıtlamaları paralelinde ileriye dönük trafik ve mali performansa ilişkin belirsizlikler devam etmektedir. Bu nedenle 2020 yılına ilişkin beklentilerimizi henüz paylaşmamaktayız.

# COVID-19 ile ilgili önlem ve hazırlıklar

- İç hat uçuşlarımız 27 Mayıs, dış hat uçuşlarımız 31 Mayıs tarihine kadar iptal edilmiştir.

## Operasyonel coğrafyamızdaki uçuş kısıtları

Şubat son hafta	14 Mart	27 Mart	28 Mart
İran, İtalya ve Irak'a seyahat yasağı	Çoğu Avrupa ülkesine seyahat yasağı	Tüm dış hat uçuşlar durduruldu	Tüm iç hat uçuşlar durduruldu

## **Nakit pozisyonun korunmasına yönelik alınan önlemler**

- Devreye alınan ve sürekli güncellenen acil durum planlarıyla nakit pozisyonunun korunması ve maliyetlerin kontrol edilmesi hedeflenmiştir.
- Hükümet'in sağladığı kısa dönem çalışma ödeneğinden faydalanılarak personel maliyetlerinin optimize edilmesi amaçlanmıştır.
- Tüm tedarikçilerle hizmet kontratlarında kalıcı iskonto yapılması ve ödemelerin ertelenmesi yönünde işbirliği görüşmeleri yürütülmektedir.
- Personelin uzaktan çalışma sistemine geçirilmesiyle sabit maliyetlerde tasarruf sağlanmıştır.
- Uçak bakım takvimi optimize edilerek mevcut kullanım planlarına göre güncellenmiştir.
- Genel gider harcama bütçeleri indirilmiş, kritik olmayan proje ve yatırımlar ertelenmiştir.

## **Yeni iş koşullarına yönelik hazırlıklar**

- Misafir ve çalışanlar için en hijyenik koşulların sağlanması birinci önceliktir.
- Dijital deneyim ve self-servis uygulamalarının daha da güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.
- Misafirlere esnek rezervasyon koşullarının sunulmasına yönelik düzenlemeler yapılmaktadır.
- Mevcut koşullara uygun yan ürünler geliştirilerek misafirlere sunulacaktır.
- Artan kargo talebine karşılamak amacıyla kargo işkolu yeniden yapılandırılmıştır.

---

## EKLER





# EK - OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2018 12A	2019 12A	2018 1Ç	2018 2Ç	2018 3Ç	2018 4Ç	2019 1Ç	2019 2Ç	2019 3Ç	2019 4Ç	2020 1Ç	1Ç/1Ç % deę.
<b>TOPLAM GELİRLER (mln Euro)</b>	<b>1,474</b>	<b>1,739</b>	<b>255</b>	<b>327</b>	<b>574</b>	<b>318</b>	<b>290</b>	<b>407</b>	<b>647</b>	<b>396</b>	<b>287</b>	<b>-1%</b>
YAN GELİRLER (mln Euro)	357	459	73	85	108	91	93	107	143	116	100	8%
<b>FAVÖK (mln Euro)*</b>	<b>391</b>	<b>580</b>	<b>21</b>	<b>64</b>	<b>270</b>	<b>36</b>	<b>42</b>	<b>131</b>	<b>314</b>	<b>93</b>	<b>41</b>	<b>-2%</b>
<b>FAVÖK Marjı*</b>	<b>26.5%</b>	<b>33.3%</b>	<b>8.2%</b>	<b>19.6%</b>	<b>47.1%</b>	<b>11.2%</b>	<b>14.5%</b>	<b>32.1%</b>	<b>48.6%</b>	<b>23.5%</b>	<b>14.4%</b>	<b>-0.1puan</b>
<b>MİSAFİR SAYISI (mln)</b>	<b>30.6</b>	<b>30.8</b>	<b>6.9</b>	<b>7.8</b>	<b>8.8</b>	<b>7.1</b>	<b>6.9</b>	<b>7.4</b>	<b>8.8</b>	<b>7.6</b>	<b>6.2</b>	<b>-10%</b>
<b>DOLULUK ORANI</b>	<b>87.3%</b>	<b>88.6%</b>	<b>86.5%</b>	<b>87.9%</b>	<b>89.4%</b>	<b>84.8%</b>	<b>86.9%</b>	<b>87.3%</b>	<b>91.3%</b>	<b>88.4%</b>	<b>86.6%</b>	<b>-0.3puan</b>
ASK (mlr)	39.9	43.9	8.6	9.8	11.8	9.7	9.5	10.8	12.7	10.9	8.8	-7%
ORT. UÇUŞ MESAFESİ (ASL, km)	1,138	1,266	1,073	1,112	1,192	1,163	1,192	1,275	1,320	1,264	1,227	3%
ORTALAMA UÇAK SAYISI	79	84	75	76	82	83	82	82	83	84	84	3%
<b>RASK, (€c)</b>	<b>3.69</b>	<b>3.96</b>	<b>2.96</b>	<b>3.33</b>	<b>4.88</b>	<b>3.28</b>	<b>3.07</b>	<b>3.76</b>	<b>5.08</b>	<b>3.62</b>	<b>3.25</b>	<b>6%</b>
<b>CASK, (€c)</b>	<b>3.26</b>	<b>3.19</b>	<b>3.31</b>	<b>3.20</b>	<b>3.07</b>	<b>3.52</b>	<b>3.24</b>	<b>3.10</b>	<b>3.10</b>	<b>3.36</b>	<b>3.50</b>	<b>8%</b>
YAKIT HARIÇ CASK, (€c)	2.08	2.06	2.23	2.04	1.85	2.29	2.14	1.96	1.95	2.24	2.37	11%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	11.6	14.9	10.5	10.9	12.2	12.8	13.4	14.4	16.3	15.2	16.0	19%
EUR/US\$ (ort.)	1.18	1.12	1.23	1.19	1.16	1.14	1.14	1.12	1.11	1.11	1.10	-3%
EUR/TRY (ort.)	5.67	6.35	4.68	5.20	6.53	6.29	6.09	6.59	6.30	6.40	6.72	10%

# EK – GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu	mln Euro	mln Euro	mln TRY	mln TRY
	2020 3A	2019 3A	2020 3A	2019 3A
Hasılat	287	290	1,878	1,766
Satışların maliyeti	-290	-281	-1,959	-1,735
<b>Brüt Kar</b>	<b>-3</b>	<b>9</b>	<b>-81</b>	<b>31</b>
Genel Yönetim giderleri	-9	-15	-66	-78
Pazarlama giderleri	-10	-11	-71	-65
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	10	151	60
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-17	0	-120	-4
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>-17</b>	<b>-7</b>	<b>-187</b>	<b>-56</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	0.0	0.1	0	0
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	1	1	5	3
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>-16</b>	<b>-7</b>	<b>-182</b>	<b>-52</b>
Finansman gelirleri	4	5	26	31
Finansman giderleri	-50	-44	-338	-217
<b>Vergi öncesi kar/zarar</b>	<b>-62</b>	<b>-46</b>	<b>-494</b>	<b>-238</b>
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	14	4	92	23
<b>Dönem karı</b>	<b>-49</b>	<b>-42</b>	<b>-402</b>	<b>-215</b>

# EK – BİLANÇO (VARLIKLAR-YÜKÜMLÜLÜKLER)

VARLIKLAR	mİn Euro	mİn Euro	mİn TRY	mİn TRY	YÜKÜMLÜLÜKLER	mİn Euro	mİn Euro	mİn TRY	mİn TRY
	2020 3A	2019 12A	2020 3A	2019 12A		2020 3A	2019 12A	2020 3A	2019 12A
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>920</b>	<b>916</b>	<b>6,636</b>	<b>6,089</b>	<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>831</b>	<b>717</b>	<b>5,993</b>	<b>4,765</b>
Nakit ve nakit benzerleri	459	630	3,310	4,187	Kısa vadeli borçlanmalar	196	114	1,412	758
Ticari alacaklar	24	67	176	447	Uzun vadeli borçl. kısa vadeli kısımları	236	231	1,704	1,537
Diğer alacaklar	114	13	824	88	Ticari borçlar	124	119	896	790
Türev araçlar	1	0	4	0	Çalışanlara sağlanan faydalar	4	6	32	38
Stoklar	11	11	82	75	Diğer borçlar	8	5	56	33
Peşin ödenmiş giderler	309	192	2,227	1,276	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	91	145	654	964
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	2	2	13	14	Türev araçlar	89	8	641	53
Diğer dönen varlıklar	0.1	0.1	1	1	Ertelenmiş gelirler	25	19	184	130
<b>Duran varlıklar</b>	<b>2,235</b>	<b>2,250</b>	<b>16,086</b>	<b>14,970</b>	Kısa vadeli karşılıklar	57	69	412	460
Finansal varlıklar	27	23	197	151	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	0.3	0.3	2	2
Diğer alacaklar	20	22	147	145	<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1,633</b>	<b>1,647</b>	<b>11,785</b>	<b>10,952</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	9	9	63	57	Uzun vadeli borçlanmalar	1,258	1,272	9,078	8,461
Maddi duran varlıklar	248	251	1,780	1,676	Türev araçlar	24	0.2	176	2
Maddi olmayan duran varlıklar	13	12	90	80	Ertelenmiş gelirler	42	48	305	319
Kullanım hakkı varlıkları	1,783	1,790	12,843	11,907	Uzun vadeli karşılıklar	267	252	1,927	1,675
Peşin ödenmiş giderler	134	144	966	955	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	41	75	299	496
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3,154</b>	<b>3,165</b>	<b>22,723</b>	<b>21,059</b>	<b>KAYNAKLAR</b>	<b>2,464</b>	<b>2,363</b>	<b>17,777</b>	<b>15,717</b>

## EK – BİLANÇO (ÖZKAYNAKLAR)

	mln Euro 2020 3A	mln Euro 2019 12A	mln TRY 2020 3A	mln TRY 2019 12A
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>690</b>	<b>802</b>	<b>4,946</b>	<b>5,342</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>690</b>	<b>802</b>	<b>4,946</b>	<b>5,342</b>
Ödenmiş sermaye	61	61	102	102
Paylara ilişkin primler	194	194	456	456
Yabancı para çevrim farkları	0	-7	0	0
Diğer	-73	-3	2,150	3,880
Geçmiş yıllar karları ve dönem karı	508	557	2,237	904
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1,457</b>	<b>1,396</b>	<b>9,966</b>	<b>8,922</b>

# EK – NAKİT AKIM TABLOSU

	2020 3A	2019 3A	2020 3A	2019 3A
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>-680</b>	<b>239</b>	<b>-85</b>	<b>31</b>
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	152	159	33	19
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-832	80	-118	12
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>-700</b>	<b>-122</b>	<b>-98</b>	<b>-20</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	-15	-31	-2	-5
Verilen nakit avans ve borçlar	-685	-92	-96	-15
Uçak satışından kaynaklanan nakit girişleri	0	1	0	0
Diğer yatırım faaliyetleri	0	0	0	0
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>85</b>	<b>-716</b>	<b>7</b>	<b>-118</b>
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-381	-311	-57	-51
Borçlanmadan/borç ödemelerinden kaynaklanan net giriş/çıkış	550	-307	76	-50
Ödenen faiz ve komisyon	-107	-122	-16	-20
Alınan faiz	23	25	3	4
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>417</b>	<b>186</b>	<b>5</b>	<b>20</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)</b>	<b>-878</b>	<b>-413</b>	<b>-171</b>	<b>-86</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4,187</b>	<b>2,741</b>	<b>630</b>	<b>455</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>3,310</b>	<b>2,328</b>	<b>459</b>	<b>368</b>

# Uyarı

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi ("Pegasus") tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus'un kendi kayıtlarına, Pegasus'un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus'un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler yatırımcıları Pegasus'un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya "öngörülmektedir", "düşünülmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus'un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildiri konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.