



ΣΧΕΔΙΟ ΔΙΚΑΙΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ
ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ

Σχέδιο δίκαιης αναπτυξιακής μετάβασης των λιγνιτικών περιοχών

9 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2020



Περίληψη βασικών μηνυμάτων (1 / 2)



Η απολιγνιτοποίηση, εναρμονισμένη με τους περιβαλλοντικούς στόχους της ΕΕ, προωθεί την προστασία του περιβάλλοντος, ενισχύει πιο ανταγωνιστικές μεθόδους παραγωγής και βοηθά στην επανεκκίνηση των τοπικών οικονομιών. Απαιτεί ξεκάθαρο όραμα για την "επόμενη μέρα" και ολοκληρωμένο σχέδιο (master plan) για τη δίκαιη και αναπτυξιακή μετάβαση. Το σχέδιο αυτό εκπονείται από την Συντονιστική Επιτροπή για την Δίκαιη και Αναπτυξιακή μετάβαση με την συνδρομή της κοινοπραξίας διεθνών συμβούλων Boston Consulting Group και Grant Thornton.



Το όραμα για την "επόμενη μέρα" βασίζεται σε πέντε πυλώνες (καθαρή ενέργεια, έξυπνη αγροτική παραγωγή, βιώσιμο τουρισμό, βιοτεχνία, βιομηχανία και εμπόριο και τεχνολογία & εκπαίδευση) και υποστηρίζεται από οριζόντιες δράσεις (φυσικές και ψηφιακές υποδομές, επανακατάρτιση ανθρώπινου δυναμικού, καθοδήγηση επιχειρηματικότητας και κίνητρα και εναλλακτικές χρήσεις γης)

Το όραμα προωθείται από εμβληματικές επενδύσεις συνολικού ύψους >€3B¹ και στις δύο επηρεαζόμενες περιοχές, οι οποίες αξιοποιούν τα εκάστοτε εγγενή πλεονεκτήματα. Η Δ. Μακεδονία αλλάζει από κέντρο λιγνίτη σε κέντρο παραγωγής και έρευνας καθαρής ενέργειας με διαφοροποιημένο οικονομικό μοντέλο, ενώ η Μεγαλόπολη εκσυγχρονίζει το ενεργειακό και βιομηχανικό της χαρακτήρα με νέες επενδύσεις



Οι εμβληματικές επενδύσεις περιλαμβάνουν ενδεικτικά:

- Δ Μακεδονία: Φωτοβολταϊκά πάρκα (~2.3GW), πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας, βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης, έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής, οικοσύστημα οινικού τουρισμού και υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης
- Μεγαλόπολη: Φωτοβολταϊκά πάρκα (~0.5GW), πρότυπη βιομηχανία φαρμάκων, μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών, πρωτότυπο θεματικό πάρκο

Περίληψη Βασικών μηνυμάτων (2/2)



Οι επενδύσεις από τα πλέον ώριμα έργα εκτιμάται ότι μπορούν να δημιουργήσουν έως ~8,000 συνολικές θέσεις εργασίας

- Οι νέες θέσεις εργασίας αναμένεται να απορροφήσουν το έκτακτο προσωπικό και εργολάβους που "αποδεσμεύονται" από τη ΔΕΗ, καθώς και βραχυχρόνια άνεργους των επηρεαζόμενων περιοχών (~11,000 συνολικά σήμερα), ενώ θέτουν τις βάσεις για την εισροή νέου δυναμικού, ειδικά σε εξειδικευμένους επιστήμονες και στελέχη
- Από το τακτικό προσωπικό της ΔΕΗ (~3,800 συνολικά) τουλάχιστον ~2,200 θεμελιώνουν δικαίωμα σύνταξης τα επόμενα χρόνια, ενώ οι υπόλοιποι θα απορροφηθούν εσωτερικά από τη ΔΕΗ βάσει του σχεδιασμού της.
- Αν συνυπολογιστούν οι εκτιμώμενες θέσεις εργασίας που συνδέονται με τις λοιπές σχεδιαζόμενες επενδύσεις αναμένεται να δημιουργηθούν τελικά περισσότερες θέσεις από αυτές που θα επηρεασθούν από το πλάνο απολιγνιτοποίησης

Κατά την κατασκευή δεν εκτιμώνται υψηλές ανάγκες επανακατάρτισης, ωστόσο αναμένεται να προκύψουν ανάγκες κατά τη λειτουργία των επενδύσεων σε τρεις κυρίως τομείς: αγροτική παραγωγή, εστίαση-τουρισμό και διοικητικές υπηρεσίες

- Πέρα από τα ενδοεταιρικά σεμινάρια, το ρόλο της επανακατάρτισης θα αναλάβουν τα Πανεπιστήμια Δ. Μακεδονίας και Πελοποννήσου, ο ΟΑΕΔ καθώς και ανεξάρτητοι ιδιωτικοί φορείς

Η θέσπιση συγκεκριμένων κινήτρων και η ολοκλήρωση του χωρικού/πολεοδομικού σχεδιασμού είναι βασικά προαπαιτούμενα για την πραγματοποίηση των εμβληματικών επενδύσεων



Το master plan προτείνει μια αρχική ολιστική δέσμη 15 εξατομικευμένων κινήτρων για την προσέλκυση νέων παραγωγικών μονάδων, τη διατήρηση υφιστάμενων επιχειρήσεων και την υποστήριξη φυσικών προσώπων

- Η προτεινόμενη δέσμη κινήτρων συνοδεύεται από ολοκληρωμένο πλάνο χρηματοδότησης που προβλέπει την αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης (Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης, InvestEU, δανειακές διευκολύνσεις δημοσίου τομέα, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, ίδια κεφάλαια, λοιποί Κοινοτικοί πόροι)



Το master plan περιλαμβάνει προκαταρκτική χωροθέτηση χρήσεων γης που θα ολοκληρωθεί με την εκπόνηση των Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων (ΕΠΣ), η οποία θα εκκινήσει ταυτόχρονα με τη θεσμική δημόσια διαβούλευση και θα ολοκληρωθεί με επίσπευση διαδικασιών (έως 18 μήνες)

Το master plan καταρτίστηκε σε συνεργασία με τους εμπλεκόμενους δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς



Συνεισφορά της ΔΕΗ
στο master plan



Ανοιχτή επικοινωνία με
Περιφέρειες και όλους
τους τοπικούς φορείς



Συνεργασία με την
ομάδα του ΟΑΕΔ



Συνεργασία με την
ακαδημαϊκή κοινότητα



Συναντήσεις με εγχώριους
και ξένους επενδυτές

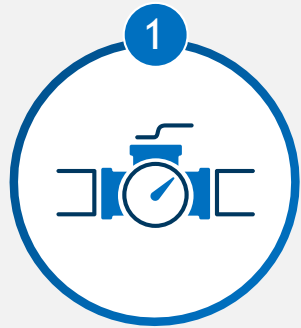


Τακτικές συναντήσεις
της ομάδας εργασίας
και της Συντονιστικής
Επιτροπής ΣΔΑΜ



Κινητοποίηση διεθνούς δικτύου
για άντληση διεθνών
βέλτιστων πρακτικών

Ταυτόχρονα, προωθήθηκαν και επεξεργάζονται απτές λύσεις σε καίριους άξονες της απολιγνιτοποίησης



Τηλεθέρμανση¹

- ΣΥΘΗΑ με συγχώνευση εταιριών τηλεθέρμανσης στη Δ. Μακεδονία με διατήρηση κόστους θέρμανσης
- Επέκταση δικτύου φυσικού αερίου χωρίς πρόσθετη επιβάρυνση στη Μεγαλόπολη



Επενδυτικά σχέδια και προτάσεις

- Δημοσιεύθηκε πρόσκληση για την υποβολή μη δεσμευτικών επενδυτικών προτάσεων από ιδιώτες, καθώς και προτάσεις χρηματοδότησης έργων προς φορείς του δημοσίου τομέα



Πολεοδομικές παρεμβάσεις

- Πρόκριση λύσης για Ειδικό Πολεοδομικό Σχεδιασμό με το χαρακτηρισμό επιχειρηματικών πάρκων στις επηρεαζόμενες περιοχές για την επιτάχυνση διαδικασιών



Ειδικό πλέγμα κινήτρων

- Συμφωνήθηκε η ανάγκη για θέσπιση ειδικής δέσμης κινήτρων στις επηρεαζόμενες περιοχές
- Αποφασίστηκε να σταλεί η σχετική προ-κοινοποίηση (pre-notification) στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή



Επέκταση ρήτρας μετάβασης

- Αποφασίστηκε η ρήτρα μετάβασης να διατρέχει όλες τις αναπτυξιακές δράσεις των Υπουργείων
- Η ρήτρα έχει ενσωματωθεί ήδη στο νέο "Εξοικονομώ-Αυτονομώ", το νόμο για την ηλεκτροκίνηση και στην επιτάχυνση έργων ΑΠΕ στις επηρεαζόμενες περιοχές

1. Η προτεινόμενη λύση δεν έχει οριστικοποιηθεί ακόμα, αλλά βρίσκεται σε στάδιο τελικών αποφάσεων
Πηγή: Διυπουργική Επιτροπή 11/08/2020, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Βασικός στόχος

Η Ελληνική Κυβέρνηση έχει δεσμευτεί για την **απόσυρση όλων των λιγνιτικών εργοστασίων έως το 2028** (η πλειοψηφία έως το 2023) στα πλαίσια των στόχων του **Εθνικού Σχεδίου Ενέργειας και Κλίματος**

Ο κύριος στόχος είναι η **δίκαιη και αναπτυξιακή μετάβαση** των επηρεαζόμενων περιοχών, η **προάσπιση της απασχόλησης** και η **ελαχιστοποίηση των κοινωνικο-οικονομικών επιπτώσεων που συνεπάγονται**



Οι κύριοι λόγοι για την απολιγνιτοποίηση...



Η λιγνιτική δραστηριότητα είναι υπεύθυνη για την εκπομπή επιβαρυντικών ρύπων για το περιβάλλον και την υγεία



Η λιγνιτική δραστηριότητα έχει υψηλότερο κόστος παραγωγής που επιβαρύνεται επιπλέον από το κόστος εκπομπών CO₂

...σχετίζονται με τοπικές και εθνικές προτεραιότητες

Τα επίπεδα **βασικών ρύπων** των μονάδων στην Ελλάδα **υπερβαίνουν** κατά πολύ **τα όρια της ΕΕ** που επιβαρύνει την ατμόσφαιρα με **έμμεσα κόστη για το περιβάλλον και την κοινωνία**

Η ΔΕΗ έχει συνεχείς **ζημιογόνες χρήσεις** για τα **ορυχεία και τη συμβατική παραγωγή**

Το μέσο μεταβλητό κόστος της λιγνιτικής ενέργειας κυμαίνεται περί τα **-€80/MWh¹** με την Οριακή Τιμή Συστήματος στα **-€45/MWh (μέσος όρος έτους)**

Ωστόσο υπάρχουν και επιπτώσεις...



Στην κοινωνία και απασχόληση



Στην τοπική οικονομία



Στην τηλεθέρμανση

...που πρέπει να περιοριστούν στο πλαίσιο της μετάβασης

- Πρέπει να προασπιστούν **-2K θέσεις εργασίας** στον κλάδο της ενέργειας και εξόρυξης που απασχολούνται άμεσα ή έμμεσα από τη ΔΕΗ
- Πρέπει να προασπιστούν **-€1.8B προστιθέμενης αξίας** που οφείλονται στη λιγνιτική δραστηριότητα
 - Αυτό αντιπροσωπεύει **-40% της συνολικής ΑΠΑ** στη **Φλώρινα, Κοζάνη και Αρκαδία**
- Πρέπει να προασπιστεί η πρόσβαση σε οικονομικά βιώσιμη θέρμανση για **-43K νοικοκυριά και επιχειρήσεις** που επωφελούνται **από την τηλεθέρμανση**
 - Εκτιμάται ότι το συνολικό όφελος της τηλεθέρμανσης ανέρχεται σε **€35-50M¹ το χρόνο** έναντι του πετρελαίου

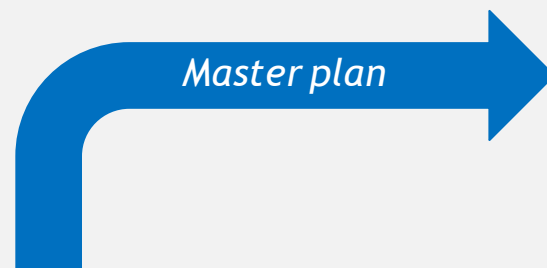
1. Λαμβάνοντας υπόψη τιμή πετρελαίου €0.8-1/λίτρο
Πηγή: World Bank, Eurostat, ΕΛΣΤΑΤ, IOBE, Γεωτεχνικό επιμελητήριο,
Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Συνεπώς, η κατάρτιση ενός λεπτομερούς master plan είναι κομβική για τη δίκαιη και αναπτυξιακή μετάβαση



Υφιστάμενη κατάσταση (έως το 2023)

- Σημαντική εξάρτηση από το λιγνίτη αναφορικά με την απασχόληση, την οικονομική δραστηριότητα και την ενεργειακή αυτάρκεια



Μελλοντική κατάσταση (από το 2024 και μετά)

- Διαφοροποίηση του μίγματος παραγωγής ενέργειας με έμφαση στις ΑΠΕ και άνθιση περισσότερων παραγωγικών κλάδων για την ενίσχυση της απασχόλησης και τη βιώσιμη ανάπτυξη

Το master plan καταρτίστηκε σε έξι κύρια σημεία

1

Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, αναμενόμενων επιπτώσεων και εγγενών πλεονεκτημάτων στις επηρεαζόμενες περιοχές

2

Εξειδίκευση οράματος, σχεδιασμός εμβληματικών επενδύσεων και ανάλυση αναπτυξιακών δράσεων και έργων υποδομής στις δύο επηρεαζόμενες περιοχές

3

Ποσοτικοποίηση του οφέλους των εξεταζόμενων δράσεων σε θέσεις εργασίας και ανάλυση επανακατάρτισης

4

Χαρτογράφηση και ποσοτικοποίηση της αρχικής δέσμης κινήτρων για υφιστάμενες, νέες εταιρίες και φυσικά πρόσωπα

5

Αρχική χωροθέτηση χρήσεων γης, ανάπτυξη σεναρίων και προετοιμασία για την εκπόνηση Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων

6

Χαρτογράφηση των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και κατάρτιση του πλάνου χρηματοδότησης

Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης

1

Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, αναμενόμενων επιπτώσεων και εγγενών πλεονεκτημάτων στις επηρεαζόμενες περιοχές

2

Εξειδίκευση οράματος, σχεδιασμός εμβληματικών επενδύσεων και ανάλυση αναπτυξιακών δράσεων και έργων υποδομής στις δύο επηρεαζόμενες περιοχές

3

Ποσοτικοποίηση του οφέλους των εξεταζόμενων δράσεων σε θέσεις εργασίας και ανάλυση επανακατάρτισης

4

Χαρτογράφηση και ποσοτικοποίηση της αρχικής δέσμης κινήτρων για υφιστάμενες, νέες εταιρίες και φυσικά πρόσωπα

5

Αρχική χωροθέτηση χρήσεων γης, ανάπτυξη σεναρίων και προετοιμασία για την εκπόνηση Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων

6

Χαρτογράφηση των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και κατάρτιση του πλάνου χρηματοδότησης

Η ανάλυση τριών διαστάσεων είναι απαραίτητη για την ενημέρωση του master plan



Αποτύπωση κατάστασης και επιπτώσεων



Ποιες είναι οι κοινωνικο-οικονομικές συνθήκες στις δύο περιοχές και πως συγκρίνονται με την υπόλοιπη χώρα; Ποια είναι η κοινωνικο-οικονομική επίπτωση της απολιγνιτοποίησης;



Πηγές εγγενών πλεονεκτημάτων



Ποια είναι τα εγγενή πλεονεκτήματα των δύο περιοχών; Ποιες είναι οι ανάγκες των τοπικών κοινωνιών; Τι είδους χρήσεις γης προκρίνονται;



Ευρωπαϊκή εμπειρία και βέλτιστες πρακτικές



Ποια είναι τα χρήσιμα συμπεράσματα που προκύπτουν από την Ευρωπαϊκή εμπειρία; Πώς μπορούν να αξιοποιηθούν αυτά στην περίπτωση της Ελλάδας;

Deep-dive: Αποτύπωση κατάστασης και επιπτώσεων



Αποτύπωση κατάστασης και επιπτώσεων



Ποιες είναι οι **κοινωνικο-οικονομικές συνθήκες** στις δύο περιοχές και πως συγκρίνονται με την υπόλοιπη χώρα; Ποια είναι η **κοινωνικο-οικονομική επίπτωση** της απολιγνιτοποίησης;



Πηγές εγγενών πλεονεκτημάτων



Ποια είναι τα **εγγενή πλεονεκτήματα** των δύο περιοχών; Ποιες είναι οι **ανάγκες των τοπικών κοινωνιών**; Τι είδους **χρήσεις γης** προκρίνονται;



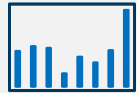
Διεθνής εμπειρία και βέλτιστες πρακτικές



Ποια είναι τα **χρήσιμα συμπεράσματα** που προκύπτουν από την Ευρωπαϊκή εμπειρία; Πώς μπορούν να **αξιοποιηθούν** αυτά στην περίπτωση της Ελλάδας;



Τρεις βασικοί πυλώνες ανάλυσης...



Τρέχουσα κοινωνικο-οικονομική
κατάσταση των επηρεαζόμενων
περιοχών σε σχέση με τη χώρα



Αναμενόμενη κοινωνικο-οικονομική
επίπτωση της απολιγνιτοποίησης



Αναμενόμενη επίπτωση στο όφελος από
την τηλεθέρμανση

...που χρήζουν απάντηση σε πέντε κρίσιμα ερωτήματα



Ποια είναι τα βασικά **δημογραφικά μεγέθη**
των επηρεαζόμενων περιοχών;



Ποια είναι τα βασικά **μακροοικονομικά
μεγέθη** των επηρεαζόμενων περιοχών;



Πόσες είναι οι **άμεσες και έμμεσες θέσεις
εργασίας** που επηρεάζονται;



Ποιο είναι το **προφίλ του δυναμικού** και
πόσο εύκολη είναι η **επανακατάρτιση**;



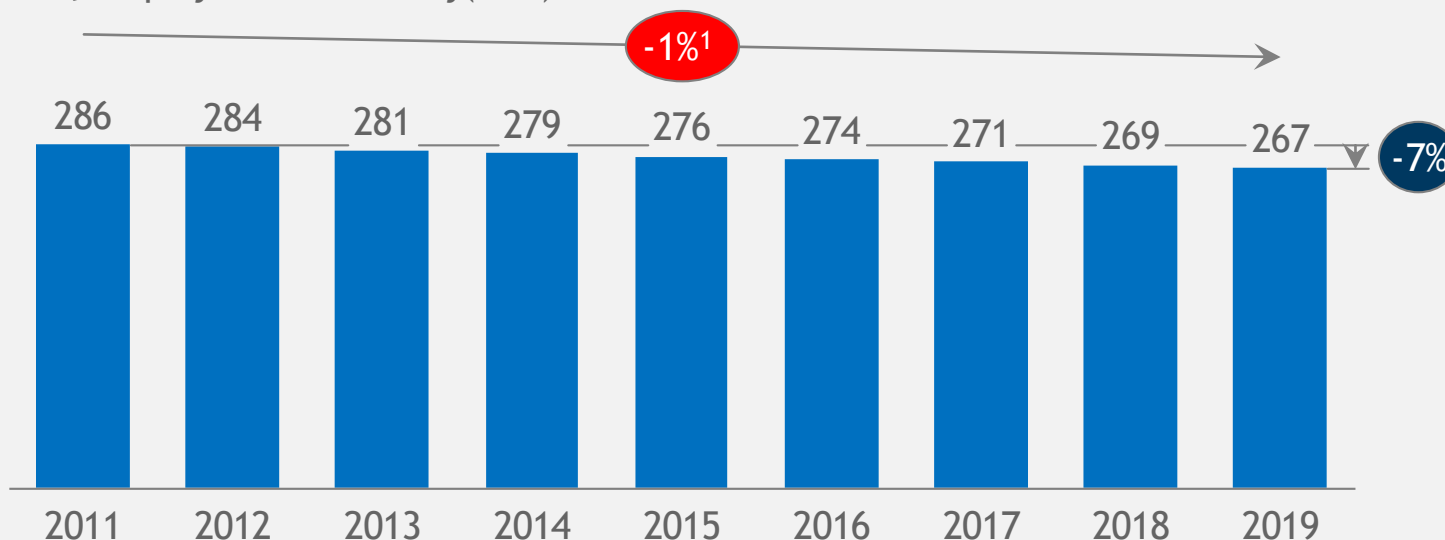
Ποια είναι η **διείσδυση** και ποια τα
οικονομικά της τηλεθέρμανσης;



Ο πληθυσμός της Δ. Μακεδονίας εκτιμάται σε ~270K το 2019

Ο πληθυσμός της Δ. Μακεδονίας εκτιμάται ότι έχει μειωθεί μέχρι το 2018 κατά ~1% το χρόνο σε σχέση με την απογραφή του 2011

Πληθυσμός Δ. Μακεδονίας ('000)



1. CAGR = Μέσος ετησιοποιημένος ρυθμός μεταβολής
 Πηγή: ΙΕΝΕ, ΕΛΣΤΑΤ, Γεωτεχνικό Επιμελητήριο, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Η μόνη περιφέρεια που δεν βρέχεται από θάλασσα

~9K

km² συνολική έκταση

~29

κάτοικοι/km²

Η πιο αραιοκατοικημένη περιφέρεια της Ελλάδας

Απαρτίζεται από την Κοζάνη, τη Φλώρινα, την Καστοριά και τα Γρεβενά

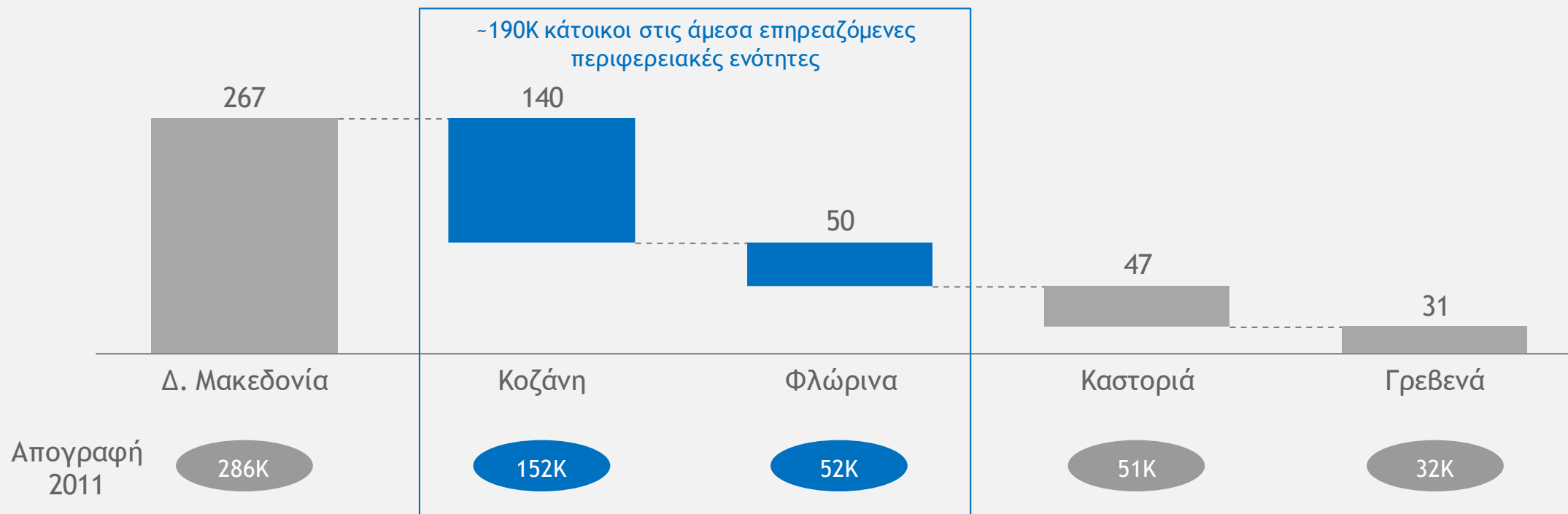
4

περιφερειακές ενότητες



~190K κάτοικοι διαμένουν στις άμεσα επηρεαζόμενες περιφερειακές ενότητες της Κοζάνης και Φλώρινας

Πληθυσμός (εκτίμηση 2019¹, '000)



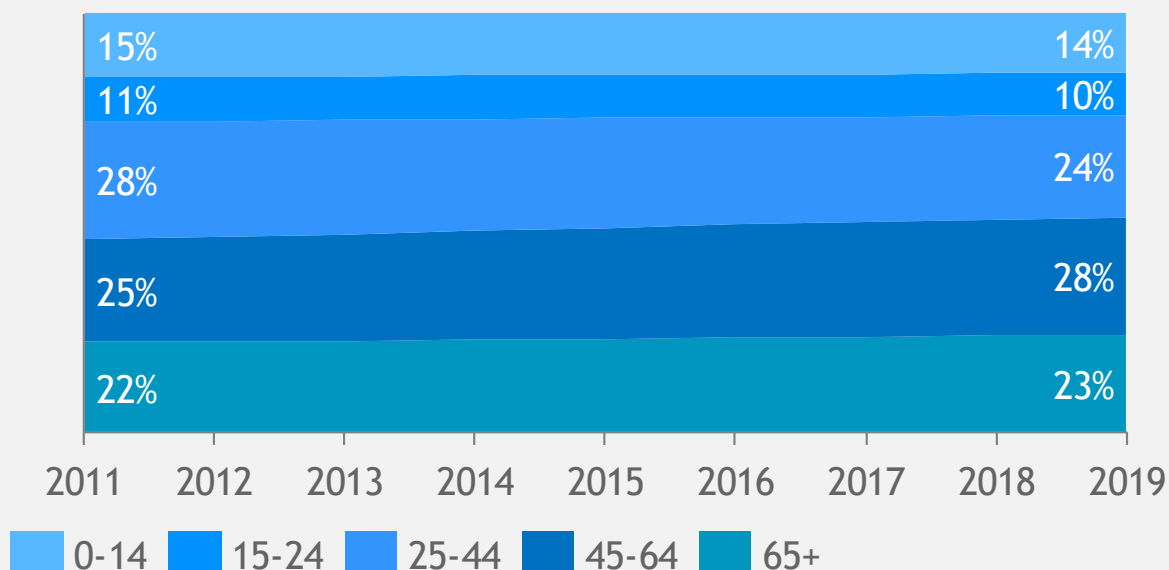
1. Η ανάλυση του πληθυσμού ανά περιφερειακή ενότητα για το 2018 εκτιμήθηκε με βάση την απογραφή του 2011 και το ρυθμό εξέλιξης του πληθυσμού στο σύνολο της Δ. Μακεδονίας. Πηγή: ΙΕΝΕ, ΕΛΣΤΑΤ, Περιφέρεια Δ. Μακεδονίας, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



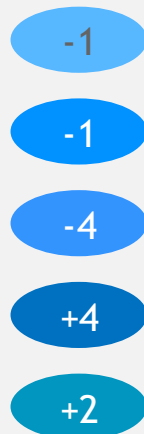
Το ηλικιακό προφίλ αυξάνεται, λόγω της μείωσης του πληθυσμού στην κρίσιμη ηλικιακή ομάδα 25-44 ετών

Το % ανθρώπων 65+ ετών αυξήθηκε κατά 2 μονάδες, ενώ εκείνο της ηλικιακής ομάδας 25-44 ετών μειώθηκε κατά 4 μονάδες

Ηλικιακή κατανομή πληθυσμού (% πληθυσμού)



2019-2011
(ποσοστιαίες
μονάδες)



Μεταξύ 2011-2019 άλλαξε η κατανομή του πληθυσμού προς γηραιότερες ηλικίες

- Το ποσοστό ηλικίας 65+ έχει αυξηθεί κατά 2 μονάδες, την ώρα που η πιο παραγωγική ομάδα 25-44 ετών μειώθηκε 4 μονάδες

Αυτό εξηγείται κυρίως από τη μετανάστευση που ακολούθησε της οικονομικής κρίσης που άγγιξε το 7% στην Κοζάνη

Ως εκ τούτου, η περιοχή έχει απωλέσει μέρος του πιο παραγωγικού πληθυσμού της, άρα των μελλοντικών οικονομικών δυνατοτήτων

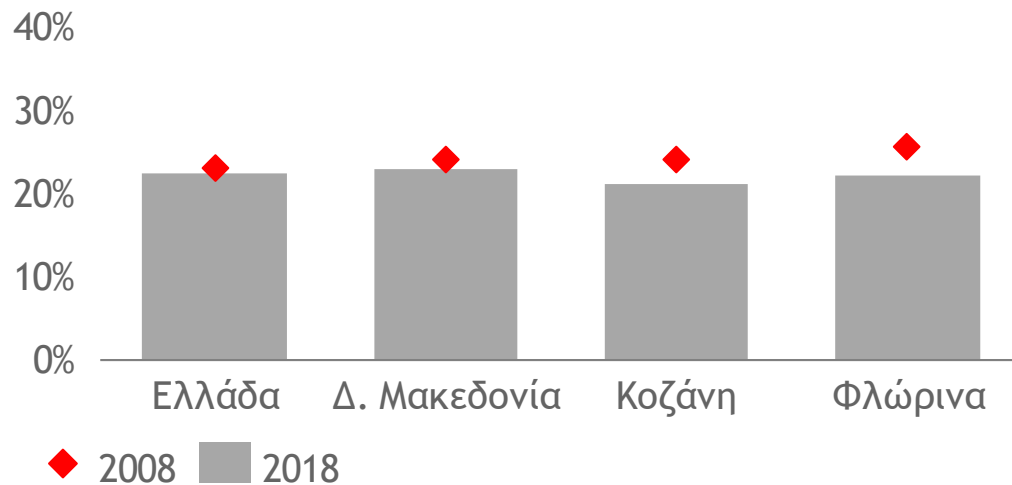
- Η διατήρηση και προσέλκυση του πληθυσμού αυτού αποτελεί βασικό κριτήριο επιτυχίας της μετάβασης



Η γήρανση το πληθυσμού αποτυπώνεται και στους αυξημένους δείκτες εξάρτησης σε σχέση με το 2018 και έναντι του μέσου όρου της χώρας

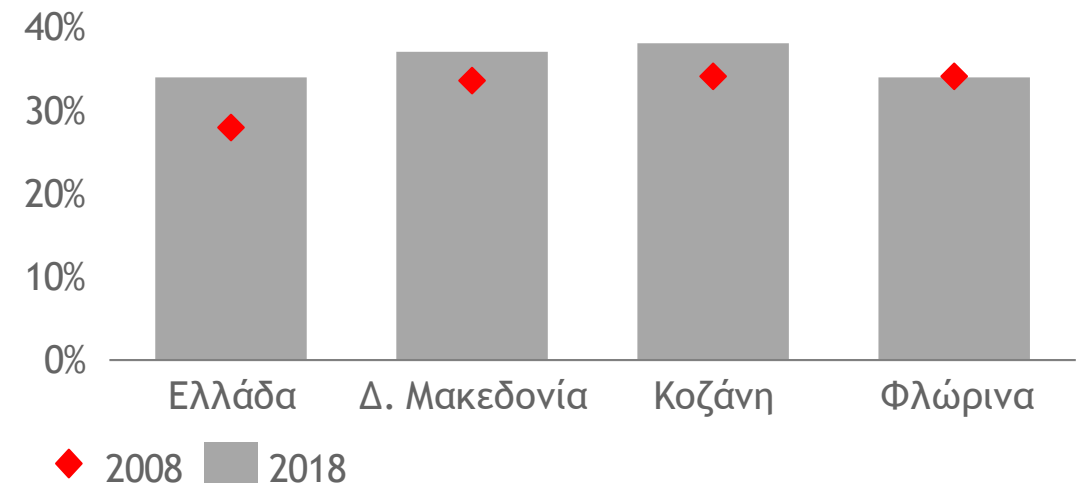
Η ποσόστωση νέων έχει μειωθεί σε χαμηλότερο επίπεδο σε σχέση με τη χώρα

Δείκτης εξάρτησης νέων¹ (%)



Σε κάθε 10 άτομα εργατικού δυναμικού, αντιστοιχούν ~4 ηλικιωμένοι (65+)

Δείκτης εξάρτησης ηλικιωμένων² (%)



Στην αύξηση του ηλικιακού προφίλ της ευρύτερης περιοχής έχει συντελέσει η συστηματική μετανάστευση μόνιμων κατοίκων ως αποτέλεσμα και της οικονομικής κρίσης του 2010

1. Πληθυσμός ηλικίας 0-14/πληθυσμός ηλικίας 15-64 2. Πληθυσμός ηλικίας 65+/πληθυσμός ηλικίας 15-64
Πηγή: World Bank, IENE, ΕΛΣΤΑΤ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Από το 2010 η περιοχή έχει συστηματική εκροή πληθυσμού

~4% του πληθυσμού της Δ. Μακεδονίας φεύγει από την περιοχή κάθε χρόνο, με την Κοζάνη να αγγίζει μέχρι το ~7%

Ρυθμός μετανάστευσης¹ (% πληθυσμού)



Βασικές προτεραιότητες που προκύπτουν στα πλαίσια της προσπάθειας απολιγνιτοποίησης είναι:

- Η **ανάσχεση της εκροής** ανθρώπινου δυναμικού
- Η δημιουργία ευκαιριών και προϋποθέσεων για την **ανάκτηση του δυναμικού** που έφυγε από την περιοχή

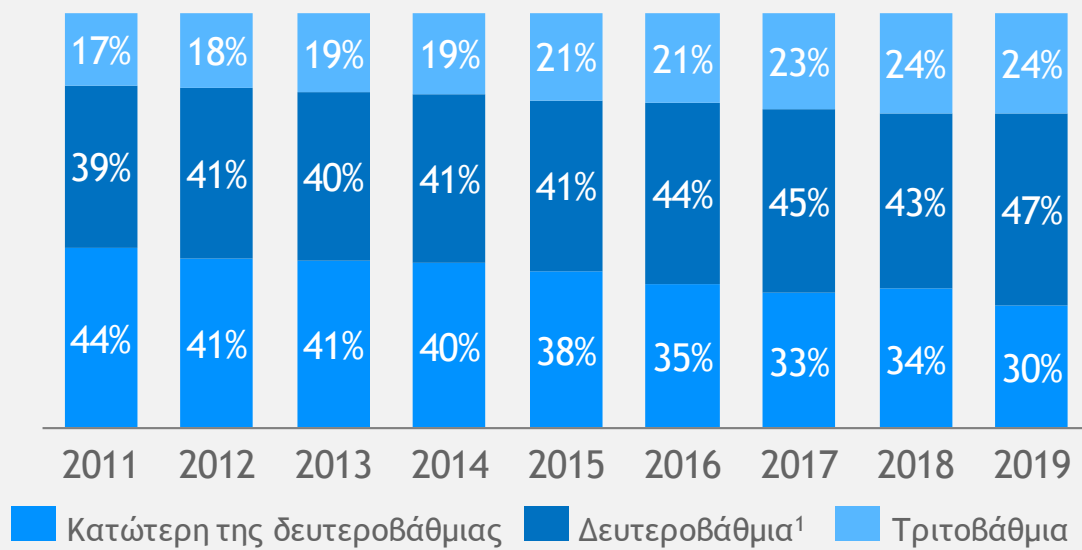
1. Υπολογίζεται ως ο λόγος της καθαρής μετανάστευσης (συν τη φυσική εξέλιξη πληθυσμού) δια το μέσο πληθυσμό κάθε χρόνο Πηγή: World Bank, Eurostat, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Ο πληθυσμός έχει χαμηλή εξειδίκευση, αλλά με τάση βελτίωσης άρα και προοπτικές επανακατάρτισης

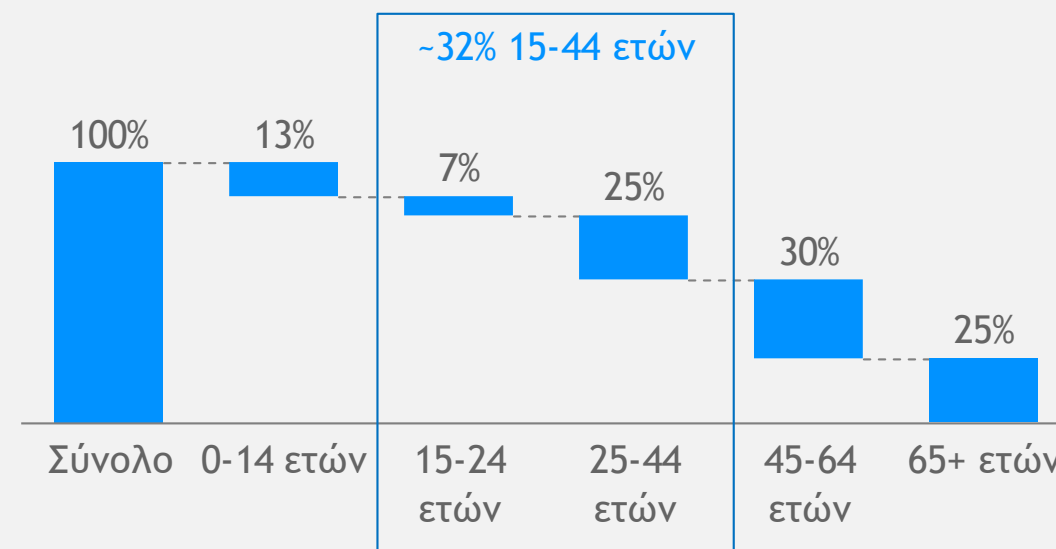
~77% του πληθυσμού δεν διαθέτει τριτοβάθμια εκπαίδευση

% του πληθυσμού



1 στους 3 κατοίκους είναι σε σχετικά νεαρή (15-44 ετών) ηλικία άρα με προοπτική επανακατάρτισης

% πληθυσμού (2019)



1. Ως δευτεροβάθμια εκπαίδευση ορίζεται το επίπεδο του Γυμνασίου και του Λυκείου
 Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Deep-dive: Πηγές εγγενών πλεονεκτημάτων



Αποτύπωση κατάστασης και επιπτώσεων



Ποιες είναι οι κοινωνικο-οικονομικές συνθήκες στις δύο περιοχές και πως συγκρίνονται με την υπόλοιπη χώρα; Ποια είναι η κοινωνικο-οικονομική επίπτωση της απολιγνιτοποίησης;



Πηγές εγγενών πλεονεκτημάτων



Ποια είναι τα εγγενή πλεονεκτήματα των δύο περιοχών; Ποιες είναι οι ανάγκες των τοπικών κοινωνιών; Τι είδους χρήσεις γης προκρίνονται;



Διεθνής εμπειρία και βέλτιστες πρακτικές



Ποια είναι τα χρήσιμα συμπεράσματα που προκύπτουν από την Ευρωπαϊκή εμπειρία; Πώς μπορούν να αξιοποιηθούν αυτά στην περίπτωση της Ελλάδας;

Τρεις βασικοί πυλώνες ανάλυσης...



Ποια είναι τα εγγενή πλεονεκτήματα
κάθε περιοχής;



Πώς μπορούν να μεταφραστούν σε
μοχλό ανάπτυξης για κάθε περιοχή;



Ποιοι είναι οι περιορισμοί που
προκύπτουν;

...που χρήζουν απάντηση σε τέσσερα κρίσιμα ερωτήματα



Ποια είναι η κατάρτιση του **ανθρώπινου
δυναμικού** και τι ανάγκες προκύπτουν;



Τι πλεονεκτήματα και ευκαιρίες
προκύπτουν από το **φυσικό περιβάλλον**;



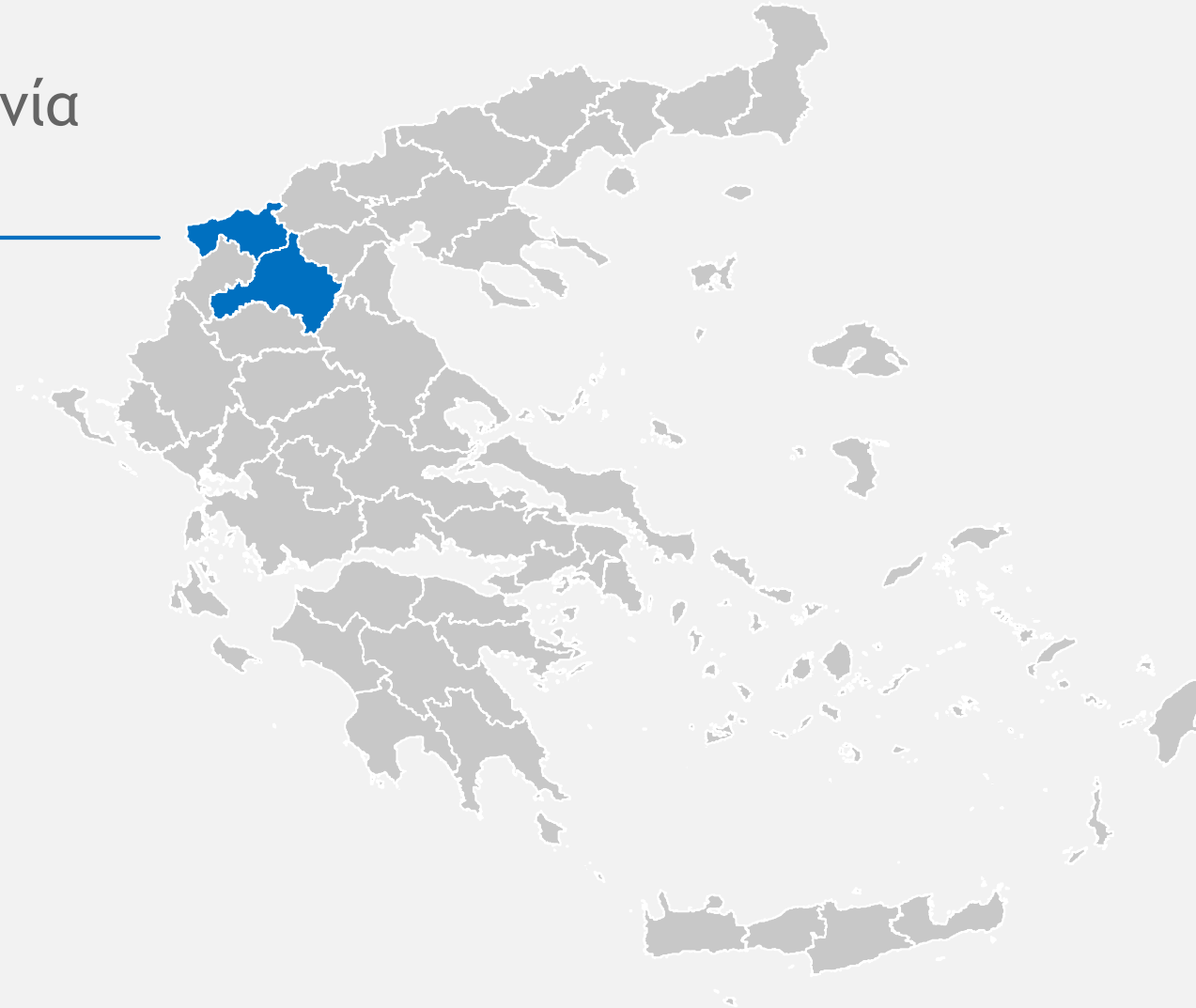
Τι **υποδομές** υπάρχουν ή επίκεινται στην
περιοχή και τι ανάγκες προκύπτουν;



Τι ρόλο έχει η **εκπαίδευση και ο
πολιτισμός** και τι ευκαιρίες προκύπτουν;

Deep-dive: Δυτική Μακεδονία

Δ. Μακεδονία



Η εξατομίκευση των πυλώνων ανάπτυξης βασίστηκε στις πηγές εγγενών πλεονεκτημάτων κάθε περιοχής



Ανθρώπινο δυναμικό



Ποια είναι η τρέχουσα κατάρτιση του εργατικού δυναμικού; Τι ανάγκες κατάρτισης προκύπτουν στην κάθε περιοχή;



Κλίμα, γεωγραφία και φυσικό περιβάλλον



Ποια είναι τα φυσικά χαρακτηριστικά των περιοχών; Τι περιοχές ανάπτυξης προκύπτουν;



Υλικές και ψηφιακές υποδομές



Ποιες είναι οι υπάρχουσες και επικείμενες υλικές και ψηφιακές υποδομές; Πώς μπορούν να συνδράμουν την ανάπτυξη;



Εκπαίδευση και πολιτισμική κληρονομιά



Τι ρόλο έχει η εκπαίδευση στην περιοχή; Τι στοιχεία πολιτισμικού ενδιαφέροντος υπάρχουν;

Εκπαίδευση και φυσικός πλούτος τα κύρια πλεονεκτήματα, ενώ η κατάρτιση αποτελεί προβληματισμό



Κύρια πλεονεκτήματα

- Εργατικό δυναμικό με υψηλή τεχνική εμπειρία στην ενέργεια, τον πρωτογενή τομέα και τη μεταποίηση που μπορεί να αξιοποιηθεί σε μεταλλουργικούς και βιομηχανικούς κλάδους
- Ισχυρό ηλιακό δυναμικό που ευνοεί την υψηλή απόδοση φωτοβολταϊκών πάρκων
- Πολυποίκιλο γεωγραφικό ανάγλυφο μεταξύ των οποίων 2 Εθνικά Πάρκα και 16 περιοχές NATURA καθώς και ορυκτό πλούτο
- Παράδοση στην παραγωγή προϊόντων ΠΟΠ διεθνούς φήμης με εξαγωγική δυναμική
- Εγγύτητα σε Βαλκανικές χώρες και διασύνδεση με κεντρικούς οδικούς άξονες (π.χ. Εγνατία)
- Εγνωσμένου κύρους πανεπιστημιακή κοινότητα με παρουσία σε όλους τους Νομούς (Πανεπιστήμιο Δ. Μακεδονίας)



Κύριοι προβληματισμοί

- ~75% του πληθυσμού δεν έχει **εκπαίδευση Πανεπιστήμια/ΤΕΙ** (~90% στο τακτικό προσωπικό της ΔΕΗ)
- ~50% του δυναμικού >45 ετών καθιστώντας την επανακατάρτιση πιο δύσκολη
- Ήπιο αιολικό δυναμικό που δεν ευνοεί την εκτεταμένη εγκατάσταση αιολικών πάρκων
- Περιορισμένη διασύνδεση ορισμένων περιοχών στο κεντρικό σιδηροδρομικό δίκτυο προς τις Βαλκανικές χώρες
- Χαμηλή διείσδυση διαδικτύου υψηλών ταχυτήτων, κυρίως λόγω έλλειψης υποδομής
- Περιορισμένος αριθμός ξενόγλωσσων φοιτητών (25-30 Erasmus μαθητές το χρόνο)
- Μόλις 2 ξενόγλωσσα μεταπτυχιακά και κανένα ξενόγλωσσο προπτυχιακό πρόγραμμα, λόγω της νομοθεσίας που άλλαξε πρόσφατα

Συνοπτική αξιολόγηση εγγενών πλεονεκτημάτων



Ανθρώπινο δυναμικό



Κλίμα, γεωγραφία και φυσικό περιβάλλον



Υλικές και ψηφιακές υποδομές



Εκπαίδευση και πολιτισμική κληρονομιά





Το ανθρώπινο δυναμικό μπορεί να υποστηρίξει τεχνικές εργασίες, αλλά χρήζει επανακατάρτισης μακροπρόθεσμα



~ 10% των εργαζομένων της Δ. Μακεδονίας εργάζονται στον κλάδο της ενέργειας και εξόρυξης, που αντιπροσωπεύει 25-30% των εργαζομένων στους άμεσα επηρεαζόμενους Δήμους Κοζάνης και Φλώρινας

61% των απασχολούμενων εργάζεται στην αγροτική παραγωγή (21%), σε καταλύματα και εστίαση (7%), τη μεταποίηση, το εμπόριο και τις μεταφορές (33%)
Επομένως, η περιοχή διαθέτει έμπειρο προσωπικό με άμεσα αξιοποιήσιμες δυνατότητες στον πρωτογενή τομέα, τη μεταλλευτική δραστηριότητα και σε κλάδους που απαιτούν βαριές τεχνικές εργασίες (π.χ. торναδόροι, συγκολλητές)



~ 75% του εργατικού δυναμικού είναι χαμηλής εκπαιδευτικής κατάρτισης έχοντας πρωτοβάθμιες ή δευτεροβάθμιες σπουδές και άρα απαιτείται επανακατάρτιση
~ 50% ανήκει στις πιο παραγωγικές ηλικίες (έως 44 ετών) και δυνητικά έχει μεγαλύτερες προοπτικές επανακατάρτισης

Αναφορικά με τους άμεσα επηρεαζόμενους εργαζομένους της ΔΕΗ, ~ 80% είναι τεχνικοί ή προσφέρουν γενικές υπηρεσίες, ενώ ~ 90% είναι χαμηλής εξειδίκευσης (δευτεροβάθμια ή υποχρεωτική εκπαίδευση)



Βραχυπρόθεσμες προοπτικές

- Απασχόληση σε εργασίες ανάπλασης των εδαφών
- Απασχόληση σε κατασκευαστικές εργασίες μονάδων ενέργειας
- Σχετικά εύκολα μεταφερόμενες ικανότητες στον πρωτογενή τομέα, εστίαση, μεταποίηση και κλάδους που απαιτούν βαριές τεχνικές εργασίες

Μακροπρόθεσμες προοπτικές

- Απασχόληση στον κλάδο της ενέργειας (περιορισμένες θέσεις εργασίας)
- Περαιτέρω ενίσχυση της απασχόλησης σε αγροτικού, τουριστικούς, μεταποιητικούς και εμπορικούς κλάδους
- Ενδεχόμενη ενασχόληση με τεχνολογικούς κλάδους

Άμεσες ανάγκες μετάβασης

- Απορρόφηση σε εργασίες ανάπλασης
- Ανάγκη επανακατάρτισης δυναμικού προς κλάδους μεγαλύτερης εξειδίκευσης
- Ενδεχόμενη οικονομική ενίσχυση για την εξασφάλιση εισοδήματος όσο διαρκεί η επανακατάρτιση

Η Δ. Μακεδονία έχει φυσικό τοπίο που μπορεί να αποτελέσει πόλο έλξης

Η Δ. Μακεδονία έχει **συνολική έκταση ~9.5K km²** στα σύνορα με την **Αλβανία** και τη **Βόρεια Μακεδονία**

Είναι η μοναδική Περιφέρεια που **δεν βρέχεται από θάλασσα**, αλλά **διακρίνεται για τον ορεινό της όγκο** (82% της επιφάνειας είναι ορεινή ή ημι-ορεινή) και το **πολυποίκιλο τοπίο** που έχει μεταξύ άλλων λίμνες, δάση, ποτάμια και σπήλαια

- Η περιοχή έχει **δύο Εθνικά Πάρκα** και **16 περιοχές NATURA** συνολικής έκτασης ~2K km², **τρία χιονοδρομικά κέντρα**, **οχτώ λίμνες** και **ποτάμια**

Ορισμένα τοπία που καθιστούν την περιοχή ευρύτερα γνωστή:

- **Λίμνη της Καστοριάς:** μία από τις πιο όμορφες στα Βαλκάνια που βρέχεται από εννιά ποτάμια της περιοχής, καλύπτει συνολική έκταση 28km² και έχει μέγιστο βάθος 9.5 μέτρα
- **Οροσειρά της Πίνδου:** η μεγαλύτερη οροσειρά της Ελλάδας που παρέχει νερό στα 2/3 του πληθυσμού της χώρας. Έχει μεγάλη περιβαλλοντική αξία με δύο Εθνικά Πάρκα, το Βίκο της Ηπείρου και τη Βάλια Κάλντα στη Δ. Μακεδονία
- **Αλιάκμονας ποταμός:** ο μακρύτερος ποταμός της Ελλάδας με συνολικό μήκος 297km που διαπερνά τη Δυτική και Κεντρική Μακεδονία
- **Χιονοδρομικό κέντρο Βασιλίτσας:** από τα πιο γνωστά στη χώρα, μέσα σε ένα αλπικό τοπίο, 45km από τα Γρεβενών, σε υψόμετρο 2249 μέτρων
- **Σπήλαιο Δράκου:** από τα πιο γνωστά σπήλαια της χώρας με επτά λίμνες, 10 αίθουσες και πέντε σήραγγες

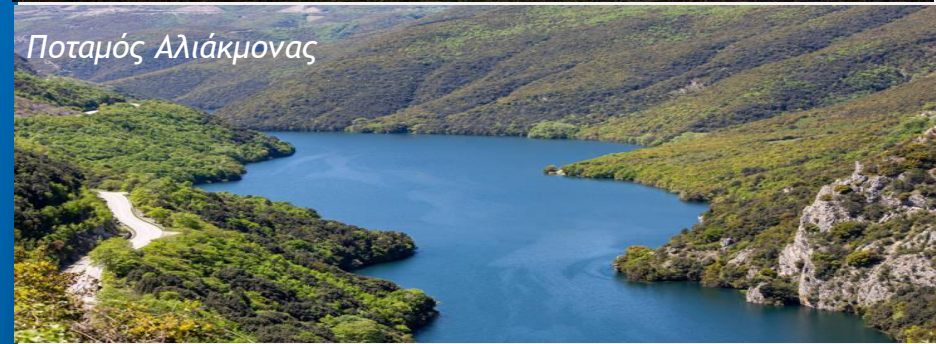
Λίμνη Καστοριάς



Κλίμα, γεωγραφία και φυσικό περιβάλλον



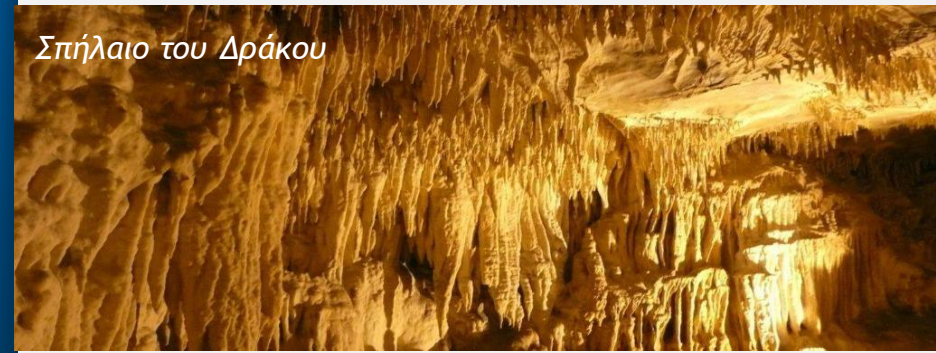
Ποταμός Αλιάκμονας



Χιονοδρομικό κέντρο Βασιλίτσας



Σπήλαιο του Δράκου





Η Δ. Μακεδονία διαθέτει πλούσιο ορυκτό πλούτο προς εκμετάλλευση

Επιλεγμένα παραδείγματα



Χαλαζίας: Χαλαζιακή άμμος 1.2M τόνων έχει βρεθεί στο Σκαλοχώρι Κοζάνης και χαλαζικοί κρόκαλοι στο Ορεστικό Καστοριάς και την Αχλάδα Φλώρινας

Νικέλιο: ορυχείο στην Ιεροπηγή Καστοριάς που κατέχει μία από τις πρώτες θέσεις παγκοσμίως με ετήσια παραγωγή 300K τόνους ετησίως



Χαλαζίας: Χαλαζιακή άμμος 1.2M τόνων έχει βρεθεί στο Σκαλοχώρι Κοζάνης και χαλαζικοί κρόκαλοι στο Ορεστικό Καστοριάς και την Αχλάδα Φλώρινας

Χουντίτης: ύπαρξη ορυχείων στα Λεύκαρα Κοζάνης που είναι και τα μοναδικά εκμεταλλεύσιμα στον κόσμο



Άργιλος-ατταπουλγίτης: Κοίτασματα σε τέσσερα ορυχεία στα Γρεβενά όπου εξορύσσεται και υφίσταται επεξεργασία

Η περιοχή διαθέτει **πλούσιο υπέδαφος με ορυκτά** που θα μπορούσε να εκμεταλλευτεί για την ανάπτυξή της

Μάλιστα με δεδομένη την παράδοση στην εξόρυξη λιγνίτη, η δραστηριότητα αποτελεί δυνητικά quick win ως προς την απασχόληση αφού απαιτείται περιορισμένη έως καθόλου επανακατάρτιση



Ενδεικτικές ιδιότητες και χρήσεις των ορυκτών

Επιλεγμένα παραδείγματα



Χαλαζίας

Οι διάφορες ποικιλίες του χρησιμοποιούνται ως πολύτιμοι και ημι-πολύτιμοι λίθοι (π. ψ. Αμέθυστος, πράσινο)

Άμμος: λειαντικό, βιομηχανία γυαλιού και τούβλων (όλα τα έργα των Ολυμπιακών 2004 έγιναν με χαλαζιακή άμμο)

Σκόνη: χρησιμοποιείται στη βιομηχανία της πορσελάνης και των χρωμάτων



Νικέλιο

Σε μικρές ποσότητες χρησιμοποιείται ως καταλύτης

Σε μεγαλύτερες ποσότητες χρησιμοποιείται για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υλικών (π. χ. όπλα και άρματα μάχης)



Χρωμίτης

Το χρώμιο που διαθέτει προσδίδει σκληρότητα στα κράματα και αντοχή έναντι στην οξείδωση και διάβρωση

Χρησιμοποιείται στη μεταλλουργία (~65%), για πυρίμαχες χρήσεις (~10%), για χημικές χρήσεις (~20%) και για κυττήρια (~5%)



Χουντίτης

Διαθέτει υψηλή αντοχή και χαρακτηρίζεται από τη λευκότητά του

Επομένως, είναι κατάλληλος για ελαστικά και πλαστικά προϊόντα, στις κόλλες, στα κεραμικά και τη χαρτοβιομηχανία



Άργιλος-ατταπουλγίτης

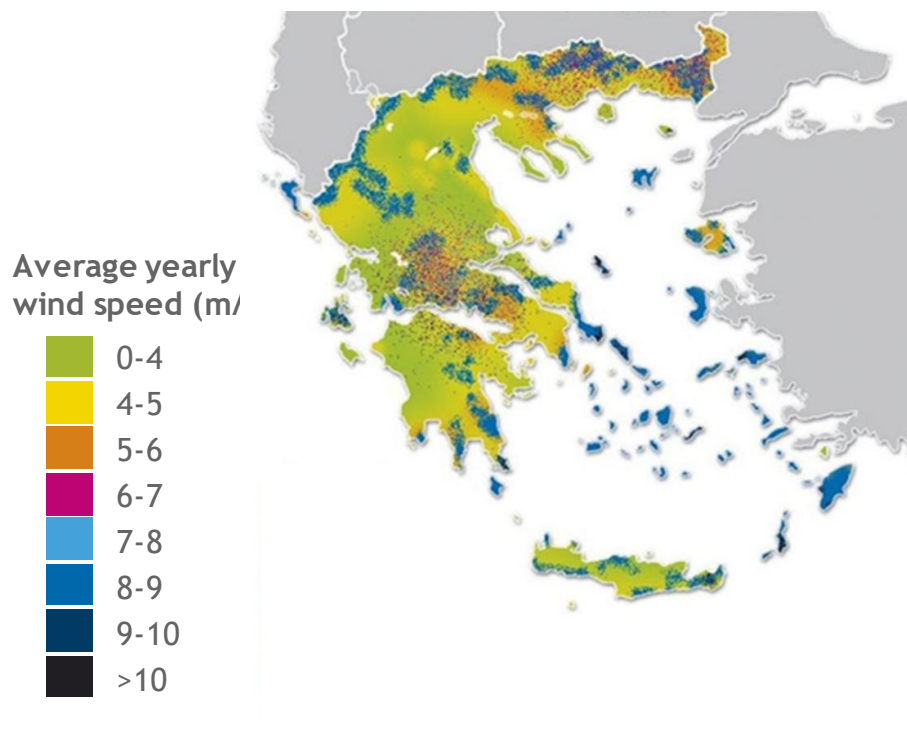
Ορυκτό με μεγάλη ικανότητα προσρόφησης νερού, αντοχή σε υψηλές θερμοκρασίες, και ικανότητα αποχρωματισμού

Έχει πληθώρα χρήσεων, όπως σε δομικά υλικά, γεωτρήσεις, αγροτική παραγωγή, υφάσματα, απορρυπαντικά και καλλυντικά

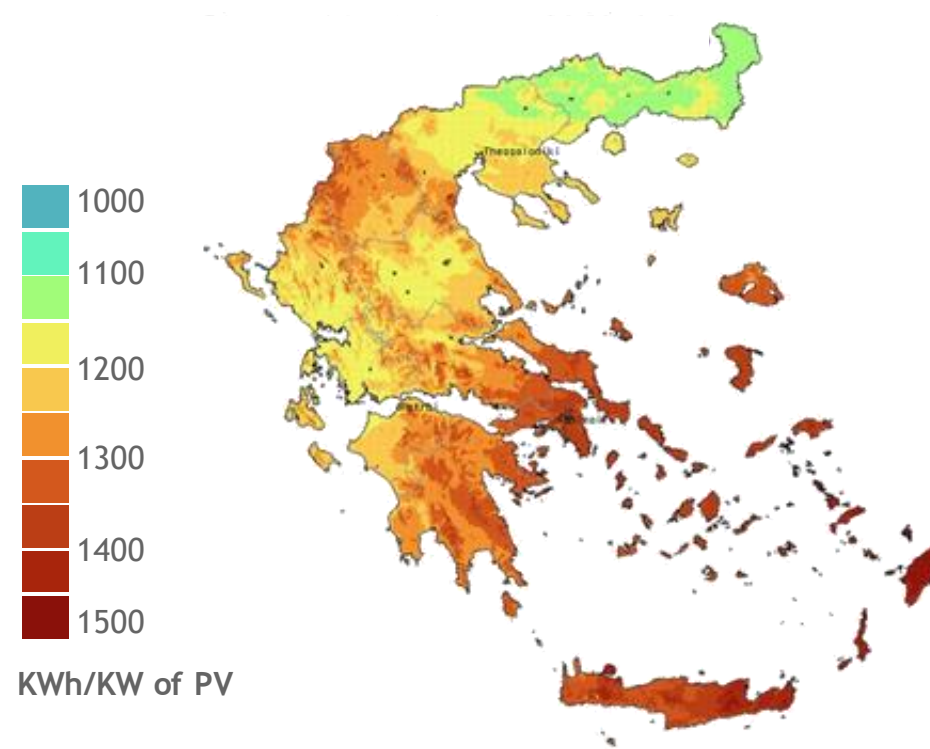


Το κλίμα στη Δ. Μακεδονία χαρακτηρίζεται από ήπιους ανέμους αλλά ισχυρό ηλιακό δυναμικό, καθιστώντας ελκυστική την προοπτική φωτοβολταϊκών

Αιολικό δυναμικό: Πνέουν σχετικά ήπιοι άνεμοι περιορίζοντας τη δυναμική αιολικής ενέργειας



Ηλιακό δυναμικό: Η προοπτική φωτοβολταϊκών είναι αρκετά ελκυστική στη Δ. Μακεδονία

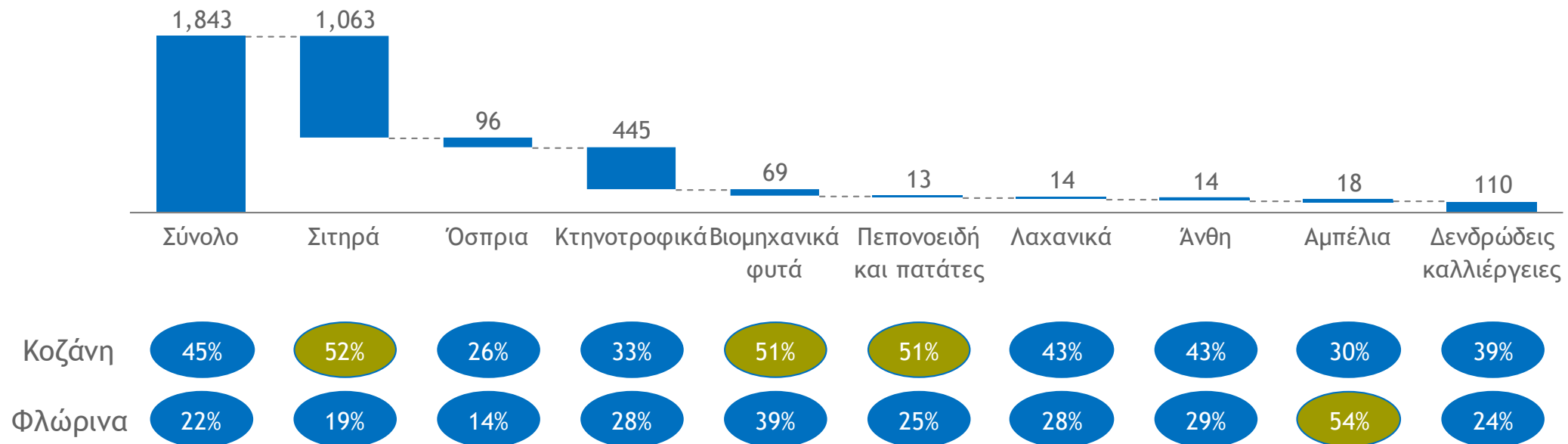




Η καλλιέργεια σιτηρών καταλαμβάνει το μεγαλύτερο μέρος της γεωργικής έκτασης και ακολουθείται από καλλιέργειες για κτηνοτροφικούς σκοπούς

Η Κοζάνη συγκεντρώνει τη μισή καλλιέργεια σιτηρών, βιομηχανικών φυτών και πεπονοειδών, ενώ η Φλώρινα έχει πάνω από τις μισές καλλιέργειες αμπελιών στη Δ. Μακεδονία

Κατανομή καλλιεργειών Δ. Μακεδονία
('000 στρέμματα)





Η ευρύτερη περιοχή φημίζεται για αγροτικά προϊόντα διεθνούς απήχησης που αποτελούν παραδείγματα της συνεισφοράς της αγροτικής παραγωγής



Κρόκος Κοζάνης

Ο κρόκος Κοζάνης (ή ελληνικό σαφράν) παράγει ένα από τα πιο ακριβά μπαχαρικά του κόσμου που από το 1999 θεωρείται προϊόν ΠΟΠ¹

Σε αυτό συντελεί το ξηρό και θερμό καλοκαίρι με τους κρύους χειμώνες

Το προϊόν έχει διεθνή επωνυμία και ~60% της παραγωγής (~2K τόνοι) εξαγεται σε Ευρώπη και Αμερική



Τοπικά κρασιά

Ιδανικό υψόμετρο και κλίμα για την παραγωγή ερυθρού, λευκού, ροζέ και αφρώδους οίνου

Η περιοχή διαθέτει ποικιλίες ΠΓΕ² (Φλώρινα, Καστοριά, Κοζάνη, Βελβεντός, Σιάτιστα) και ΠΟΠ (Αμύνταιο), ενώ ορισμένες έχουν διεθνή βραβεία (Κτήμα Άλφα)

Ο οινοτουρισμός είναι αρκετά διαδεδομένος, με στοιχεία να δείχνουν ότι προσελκύει έως και 100K επισκέπτες το χρόνο στη χώρα



Πιπεριές Φλώρινας

Η πιπεριά Φλώρινας είναι ένα προϊόν ΠΟΠ από το 1994 που μεγαλώνει κυρίως στην ευρύτερη περιοχή της Φλώρινας

Η ανάπτυξή της απαιτεί ήλιο και ήπιους ανέμους, ενώ οι πιο φιλικές θερμοκρασίες είναι 20-26 βαθμοί Κελσίου



Μανιτάρια

Τα άγρια ελληνικά μανιτάρια έχουν εξέχουσα θέση στις διεθνείς αγορές

Στη Δ. Μακεδονία (ειδικά στα Γρεβενά) φυτρώνουν ~1300 είδη μανιταριών, εκ των οποίων 10 είδη σπάνιας ποικιλίας

Μάλιστα, η ετήσια Πανελλήνια Γιορτή Μανιταριών του 2018 συγκέντρωσε 12K επισκέπτες



Μήλα Βερμίου

Το υψόμετρο και το μικροκλίμα του Βερμίου είναι ιδανικά για την καλλιέργεια μήλων που θεωρούνται τα καλύτερα της χώρας

Κάθε χρόνο παράγονται περίπου 15K τόνοι (~10% της συνολικής παραγωγής στην Ελλάδα), κυρίως στα τοπικά διαμερίσματα Πύργων και Μεσοβούνου στην Κοζάνη

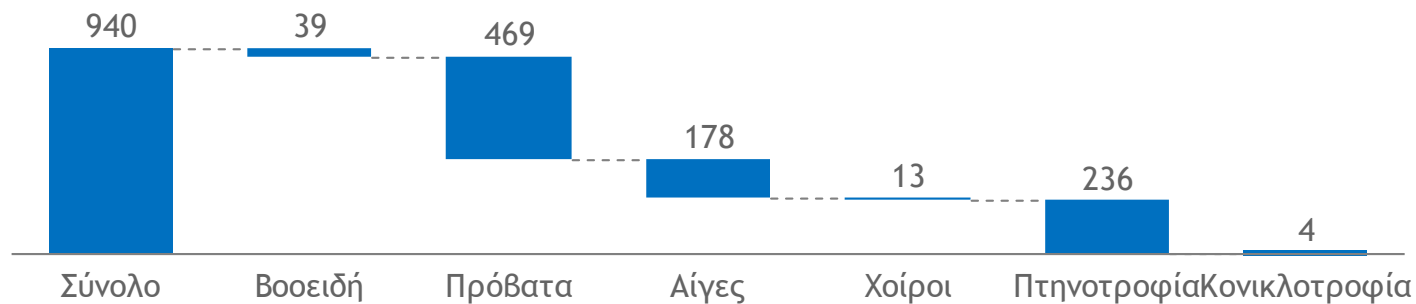
Το επικείμενο έργο ύψους €296K του φράγματος του Μεσόβουνου αναμένεται να ενισχύσει την παραγωγή στην περιοχή



~940K ζώα εκτρέφονται στην περιοχή, κυρίως αιγοπρόβατα και πτηνά-πουλερικά

Σχεδόν η μισή ζωική παραγωγή συγκεντρώνεται στο Νομό Κοζάνης, όπου υπάρχει και η μεγαλύτερη εκτροφή χοίρων και κουνελιών

Ζωική παραγωγή (αριθμός ζώων, '000)



Περιφέρεια	Σύνολο	Βοοειδή	Πρόβατα	Αίγες	Χοίροι	Πτηνοτροφία	Κουνελοτροφία
Κοζάνη	49%	48%	48%	56%	75%	45%	61%
Φλώρινα	21%	26%	23%	15%	13%	20%	22%

Η περιοχή θα μπορούσε να εκμεταλλευτεί το απόθεμα ζωικής παραγωγής που υπάρχει αναπτύσσοντας την **κτηνοτροφία**

Παράλληλα, έμφαση μπορεί να δοθεί στη **μεταποίηση**, είτε αφορά **τρόφιμα** (γαλακτοκομικά) είτε είδη **ένδυσης** προσθέτοντας στην παράδοση της περιοχής στον τομέα της παραγωγής γούνας

Η Δ. Μακεδονία έχει καλή οδική σύνδεση με αστικά κέντρα της Ελλάδας και γειτονικών Βαλκανικών χωρών

Απόσταση από Βασικές τοποθεσίες

Στην Ελλάδα

Προς Αθήνα: 5-6 ώρες

Προς Θεσσαλονίκη: 1.5-2.5 ώρες

Προς Ιωάννινα: 1.5-2.5 ώρες

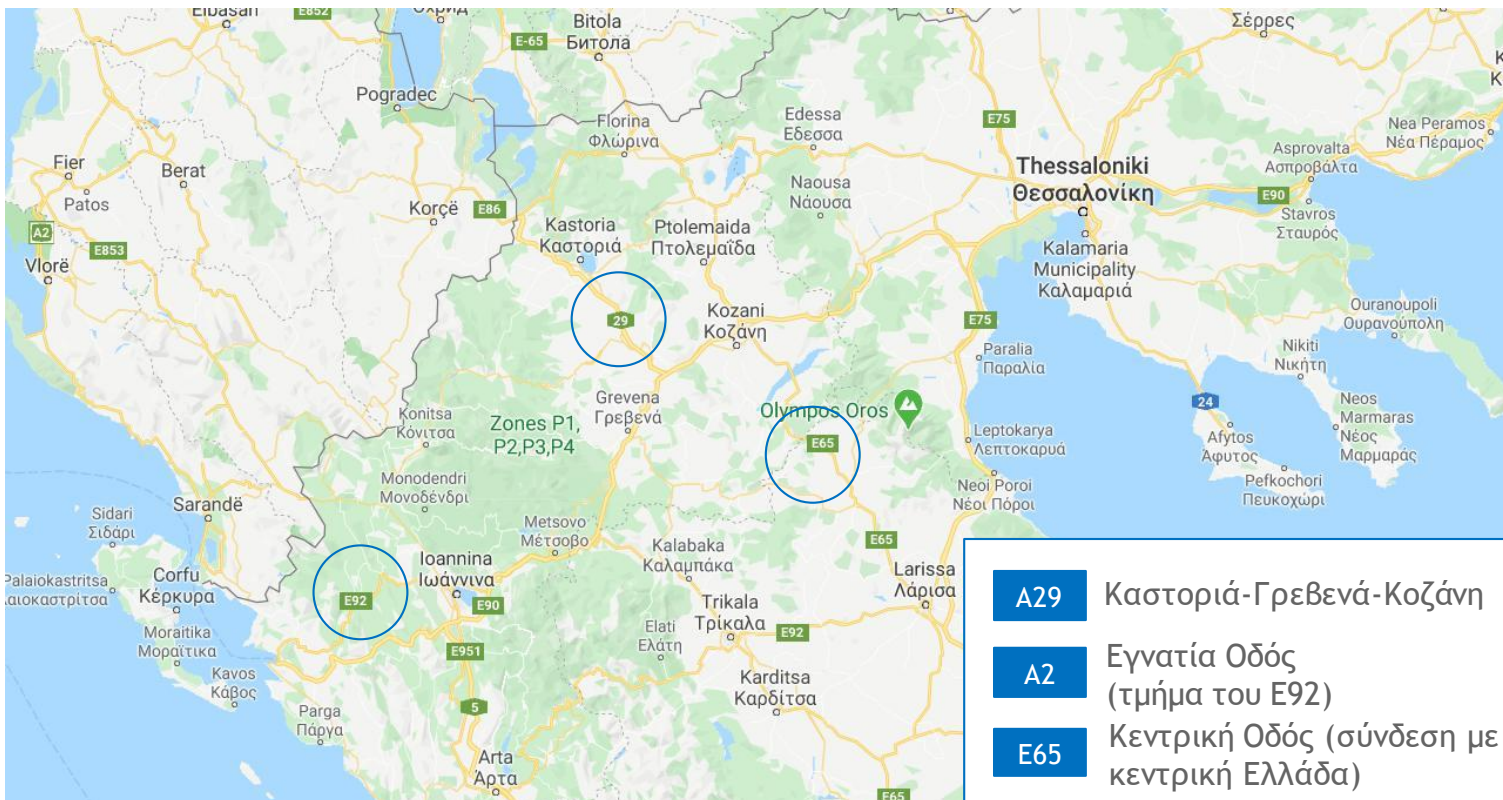
Προς Ηγουμενίτσα: 2-3 ώρες

Στο εξωτερικό

Προς Τίρανα, Αλβανία: 4-5 ώρες

Προς Σκόπια, Β. Μακεδονία: 3-4 ώρες

Προς Σόφια, Βουλγαρία: 4.5-5.5 ώρες



Η Δ. Μακεδονία έχει δύο αεροδρόμια που εξυπηρετούν μόνο πτήσεις εσωτερικού



xx

Αφίξεις εσωτερικού 2019

xx

Διεθνείς αφίξεις 2019

Η ύπαρξη δύο αεροδρομίων στην περιοχή είναι ευνοϊκή για την προσέλκυση τουρισμού, όμως εξυπηρετεί αποκλειστικά πτήσεις εσωτερικού

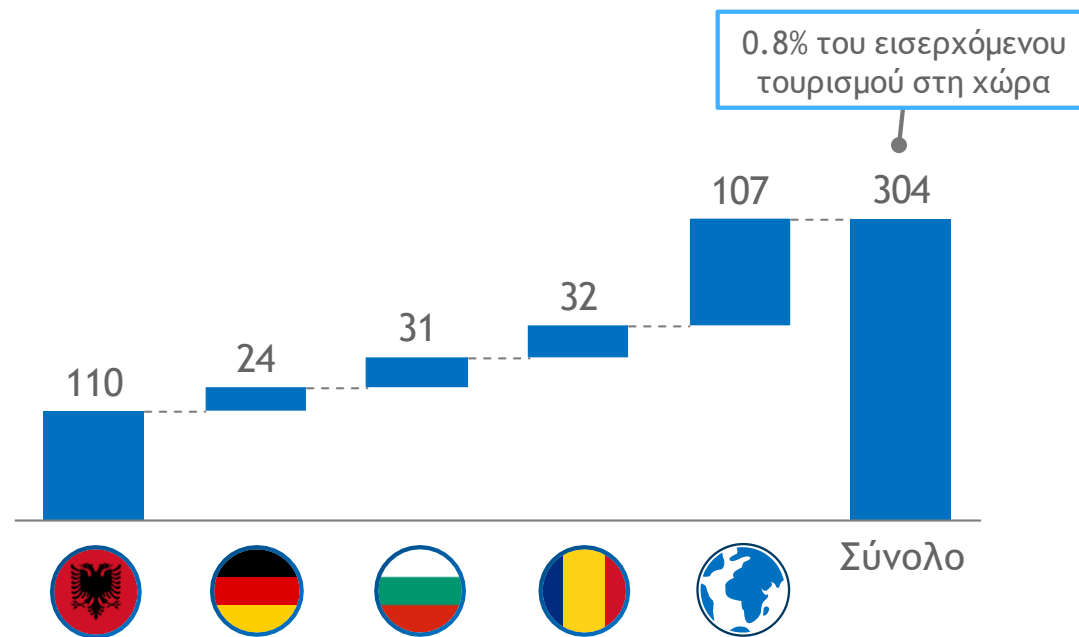
Κοιτώντας ευρύτερα στην περιοχή, το διεθνές αεροδρόμιο "Μακεδονία" απέχει 1.5-2 ώρες οδικώς από την περιοχή και εξυπηρετεί πολλαπλάσιες αφίξεις εσωτερικού και εξωτερικού



~300K ξένοι τουρίστες επισκέφθηκαν την περιοχή, κυρίως από την Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη, με σύντομη διαμονή και χαμηλή μέση δαπάνη

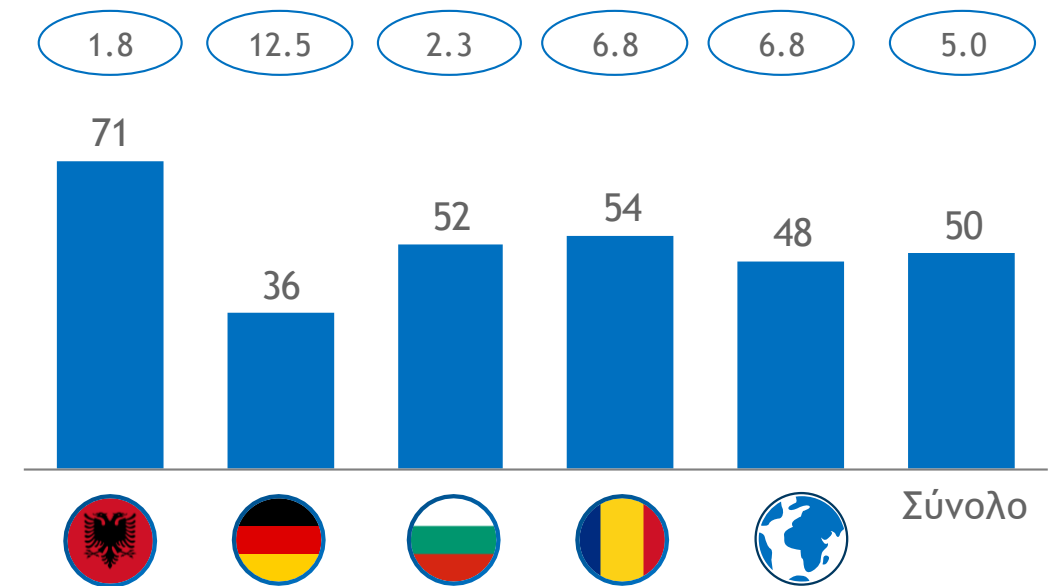
Η Αλβανία είναι η χώρα με τους περισσότερους τουρίστες προς τη Δ. Μακεδονία

Αριθμός εισερχόμενου τουρισμού ('000)



Η μέση διαμονή στην περιοχή είναι λιγότερο από μια εβδομάδα με μέση δαπάνη €50/μέρα

Μέση δαπάνη ανά διανυκτέρευση (€/μέρα)



xx Μέση διανυκτέρευση (μέρες)

Η περιοχή συνδέεται μερικώς με το κύριο εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο

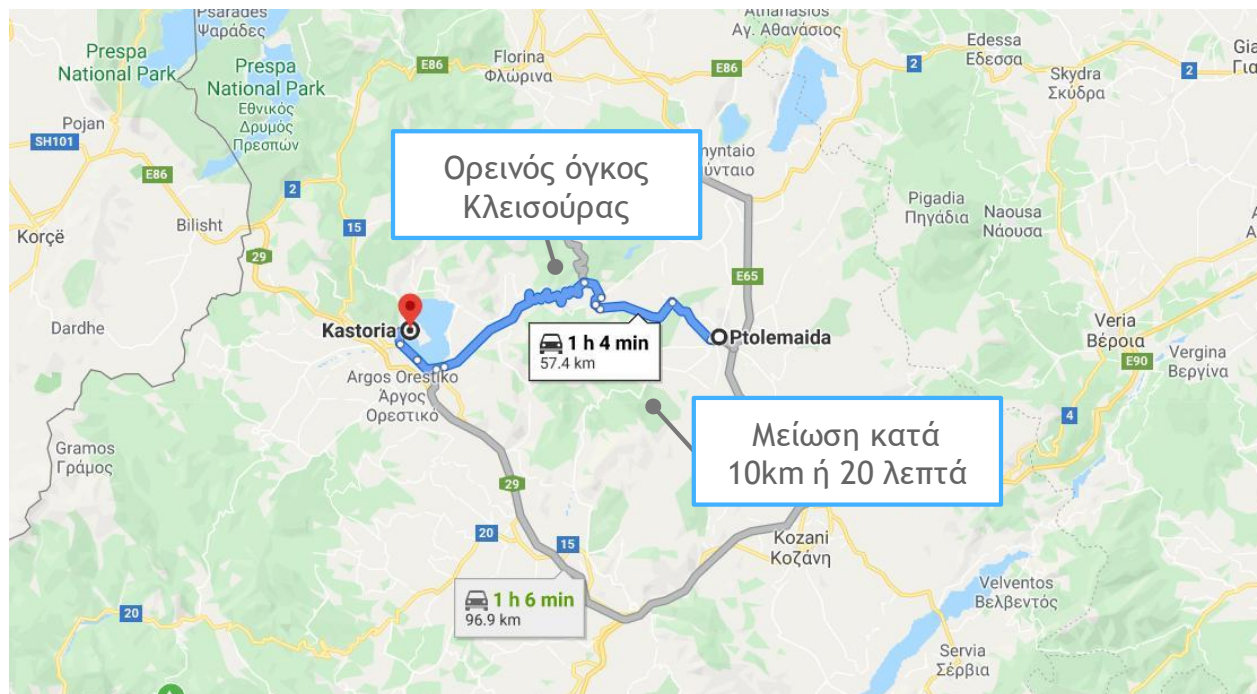


Το υφιστάμενο σιδηροδρομικό δίκτυο Δ. Μακεδονίας συνδέει την Πτολεμαΐδα και τη Φλώρινα με το κύριο εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο και από εκεί με τις αγορές των Βαλκανίων και της Κεντρικής Ευρώπης

Η πρόβλεψη ένταξης της Κοζάνης στο δίκτυο, καθώς και η επέκταση ανατολικά προς την Αλβανία θα μπορούσε να ενισχύσει δυνητικά τη συνδεσιμότητα και ως εκ τούτου τον εξαγωγικό χαρακτήρα της περιοχής

Η επικείμενη διάνοιξη της σήραγγας της Κλεισούρας βελτιώνει τη συνδεσιμότητα

Η διέλευση μέσω της σήραγγας της Κλεισούρας μπορεί να μειώσει την απόσταση μεταξύ Καστοριάς και Πτολεμαΐδας έως και 20 λεπτά



Τον Οκτώβριο 2019 δόθηκε το πράσινο φως από το περιφερειακό Συμβούλιο για το έργο **σύνδεσης Καστοριάς και Πτολεμαΐδας μέσω της διάνοιξης σήραγγας** στον ορεινό όγκο Κλεισούρας

Το έργο **προϋπολογισμού €70M** θα έχει μήκος 10.4km με μήκος θα ξεκινά από τη Βασιλειάδα και θα καταλήγει στην κοιλάδα του Βαρικού, μέσω τούνελ 1365 μέτρων

Το έργο αναμένεται να **μειώσει τη διέλευση από την Κλεισούρα κατά 10km ή 20 λεπτά**



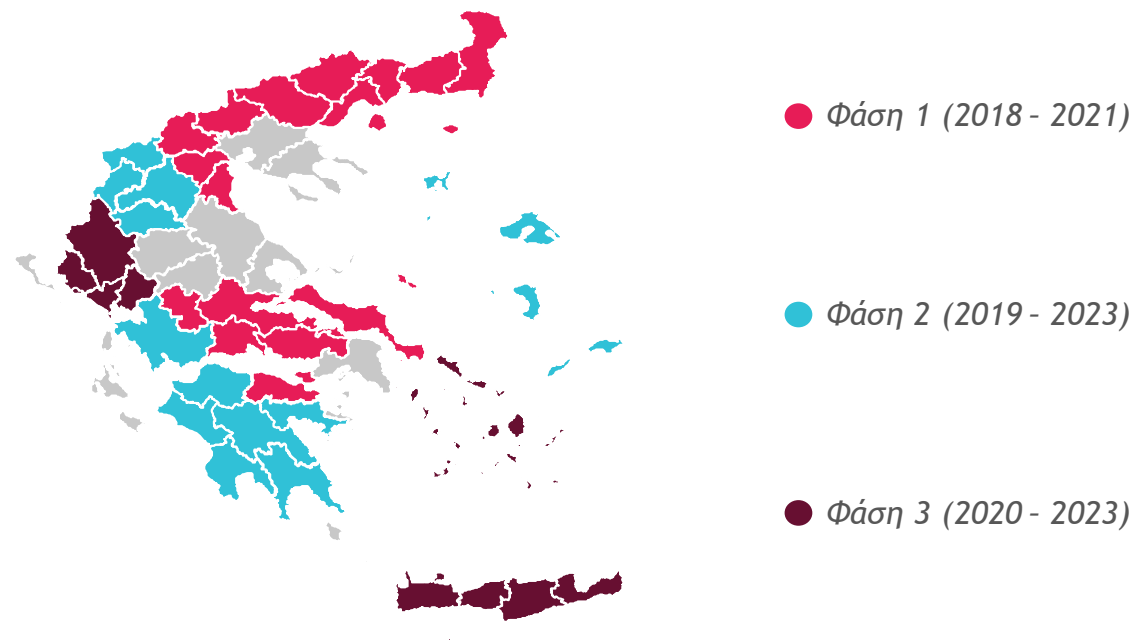
Η προοπτική του αγωγού TAP με σημεία εξόδου είναι βασικό έργο υποδομής για την εξασφάλιση φυσικού αερίου στη Δ. Μακεδονία και την Αρκαδία



- Υπάρχων αγωγός
- Σχεδιαζόμενος αγωγός
- ⊗ Υπάρχον σημείο εξόδου
- ⊗ Σχεδιαζόμενο σημείο εξόδου
- Διεθνές σημείο εισόδου/εξόδου
- Υπάρχον σημείο εξόδου

Ταυτόχρονα, η ΔΕΔΑ ενισχύει το επενδυτικό της έργο ανάπτυξης του δικτύου διανομής

Ο χάρτης ανάπτυξης του δικτύου διανομής φυσικού αερίου περιλαμβάνει τη Δ. Μακεδονία και την Αρκαδία στη Φάση 2, με ορίζοντα έως το 2023



Η Φάση 2 προβλέπει επενδύσεις ύψους €250M για τη διασύνδεση 14.5K νοικοκυριών και 1.6K επιχειρήσεων έως το 2023

Τέτοιες επενδύσεις είναι κρίσιμες, καθώς μεταξύ άλλων:

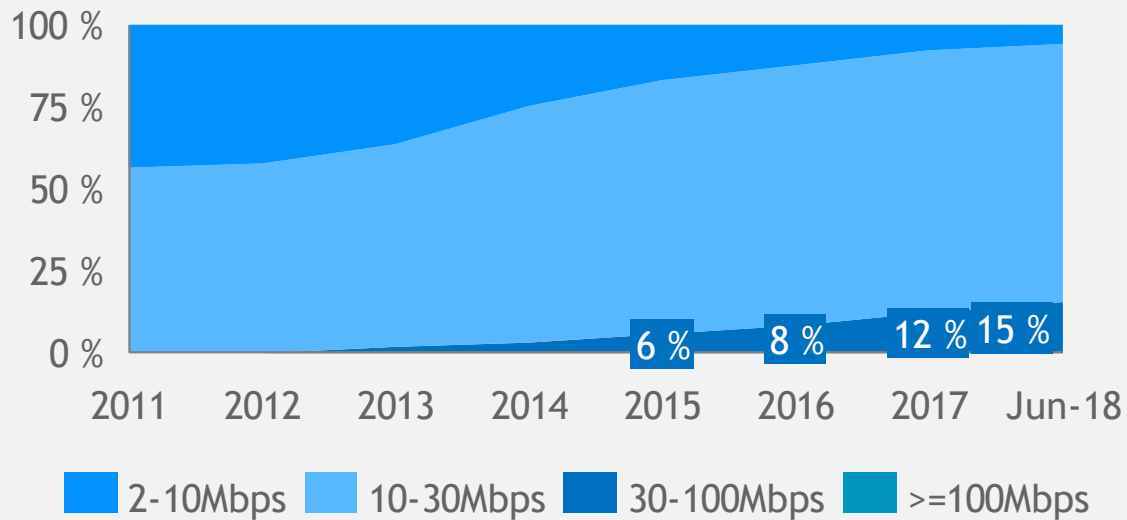
- Μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την επίλυση της τηλεθέρμανσης
- Δημιουργούν έφορο έδαφος για τη μετατροπή λιγνιτικών εργοστασίων σε φυσικό αέριο (ειδικά στη Δ. Μακεδονία)



Η διείσδυση ίντερνετ υψηλών ταχυτήτων στην Ελλάδα παραμένει η χαμηλότερη σε όλη την Ευρώπη

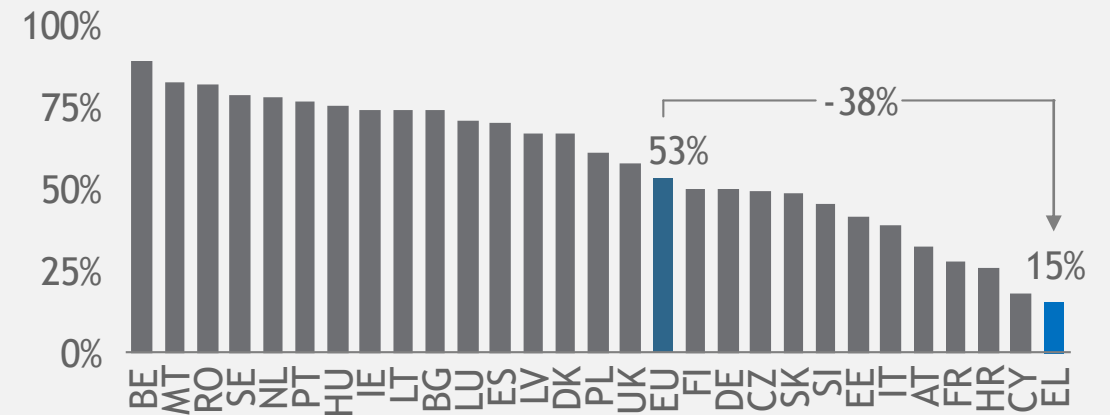
Οι συνδρομητές υψηλών ταχυτήτων έχουν αυξηθεί διαχρονικά

% συνδρομητών ανά ταχύτητα



Όμως, η Ελλάδα παραμένει τελευταία στην Ευρώπη

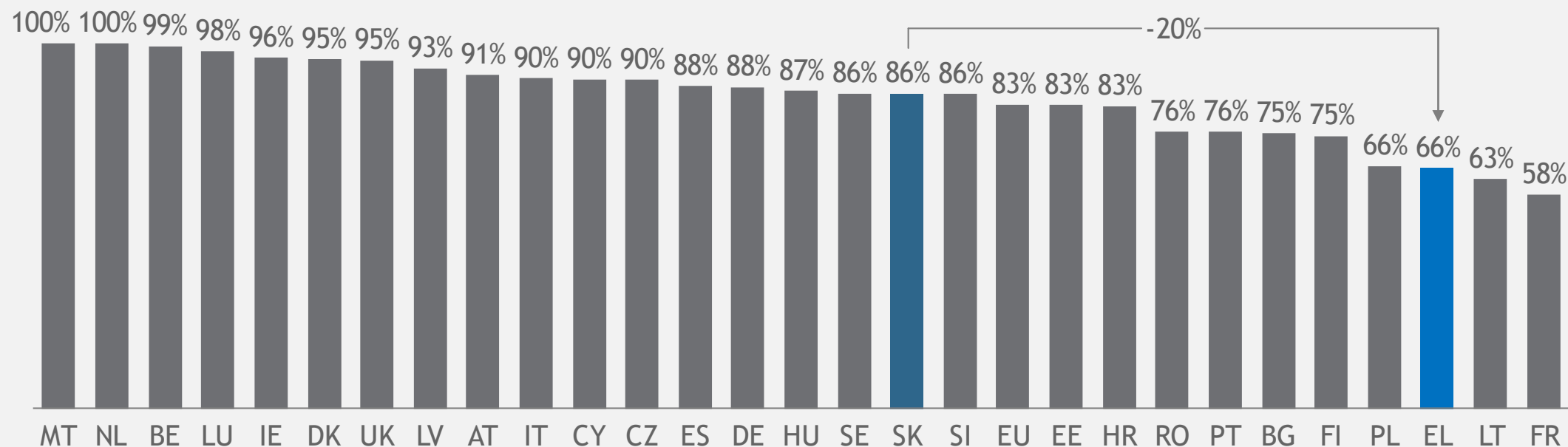
% συνδρομητών υψηλών ταχυτήτων (>=30Mbps)



Σημείωση: Ως υψηλές ταχύτητες θεωρούνται συνδέσεις τουλάχιστον 30Mbps
Πηγή: EC Digital Agenda Scoreboard, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Αυτό οφείλεται κυρίως στην έλλειψη κατάλληλων υποδομών σε σχέση με τον Ευρωπαϊκό μέσο όρο

% νοικοκυριών με πρόσβαση σε δίκτυα νέας γενιάς¹



1. Δίκτυα νέας γενιάς περιλαμβάνουν δίκτυα VDSL και οπτικής ίνας που προσφέρουν ταχύτητες τουλάχιστον 30Mbps
Πηγή: EC Digital Agenda Scoreboard, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Τρεις δημόσιες πρωτοβουλίες για την εξάπλωση των δικτύων νέας γενιάς

Superfast
broadband
(SFBB)



~€50M προϋπολογισμός από δημόσια χρηματοδότηση για την ενίσχυση της ζήτησης υπό τη μορφή voucher €360/σύνδεση

Ultrafast
broadband
(UFBB)



~€300M δημόσια χρηματοδότηση για την ανάπτυξη δικτύου υπερ-υψηλών ταχυτήτων ($\geq 100\text{Mbps}$) σε $>800\text{K}$ σημεία έως το 2023

Ανάλυση στην επόμενη διαφάνεια

Rural
broadband



~€200M δημόσια χρηματοδότηση για την ανάπτυξη δικτύου έως 30Mbps σε ~500K ανθρώπους σε μεθοριακές περιοχές

UFBB: Το πρόγραμμα καλύπτει όλες τις περιφερειακές ενότητες των άμεσα επηρεαζόμενων περιοχών από την απολιγνιτοποίηση

Πεδίο	Προϋπολογισμός ¹ (€)	Αριθμός σημείων κάλυψης
1: Ροδόπη, Δράμα, Έβρος, Ξάνθη, Ζάκυνθος, Ηλία, Αρκαδία , Κόρινθος, Μεσσηνία	105,155,747	117,825
2: Πέλλα, Πιερία, Καστοριά , Φλώρινα , Ιωάννινα, Θεσπρωτία, Πρέβεζα, Λάρισα, Μαγνησία, Σποράδες, Κέρκυρα	106,694,417	125,880
3: Έβοια, Σύρος, Άνδρος, Σαντορίνη, Κέα, Κύθνος, Μήλος, Μύκονος, Νάξος, Πάρος, Τήνος, Ηράκλειο, Ρέθυμνο, Χανιά	99,255,768	111,574
4: Χαλκιδική, Θάσος, Καβάλα, Σέρρες, Λέσβος, Ικαρία, Λήμνος, Σάμος, Χίος	95,118,381	103,495
5: Θεσσαλονίκη, Κιλκίς, Ευρυτανία, Φωκίδα, Ιθάκη, Κεφαλλονιά, Λευκάδα, Αχαΐα, Αιτωλοακαρνανία	104,905,604	123,775
6: Κοζάνη , Γρεβενά , Άρτα, Καρδίτσα, Τρίκαλα, Ημαθία, Αργολίδα, Λακωνία	96,828,854	114,330
7: Βιωτία, Φθιώτιδα, Αθήνα, Ανατολική και Δυτική Αττική, Πειραιάς, Κάλυμνος, Κάρπαθος, Κως, Ρόδος, Λασιθί	92,961,365	115,276
Σύνολο	700,920,135	812,155

~€300M δημόσια χρηματοδότηση και
το υπόλοιπο από ιδιωτική συμμετοχή



Συνοπτική παρουσίαση του Πανεπιστημίου Δ. Μακεδονίας

17

Χρόνια
παρουσίας

~18K

Ενεργοί
φοιτητές

>300

Εθνικά και
Ευρωπαϊκά
προγράμματα
έρευνας

7

Σχολές σπουδών

22

Τμήματα
σπουδών

5

Πόλεις της Δ.
Μακεδονίας





Το Πανεπιστήμιο Δ. Μακεδονίας εδρεύει στην Κοζάνη με παρουσία σε άλλες τέσσερις πόλεις της Περιφέρειας

Ανάλυση Σχολών και Τμημάτων



Πολυτεχνική Σχολή
Έδρα: Κοζάνη
Τμήματα: 5



Σχολή Κοινωνικών και
Ανθρωπιστικών Επιστημών
Έδρα: Φλώρινα
Τμήματα: 4



Σχολή Καλών Τεχνών
Έδρα: Φλώρινα
Τμήματα: 1



Σχολή Οικονομικών Επιστημών
Έδρα: Κοζάνη
Τμήματα: 7 (εκ των οποίων 2 στα
Γρεβενά και 1 στην Καστοριά)



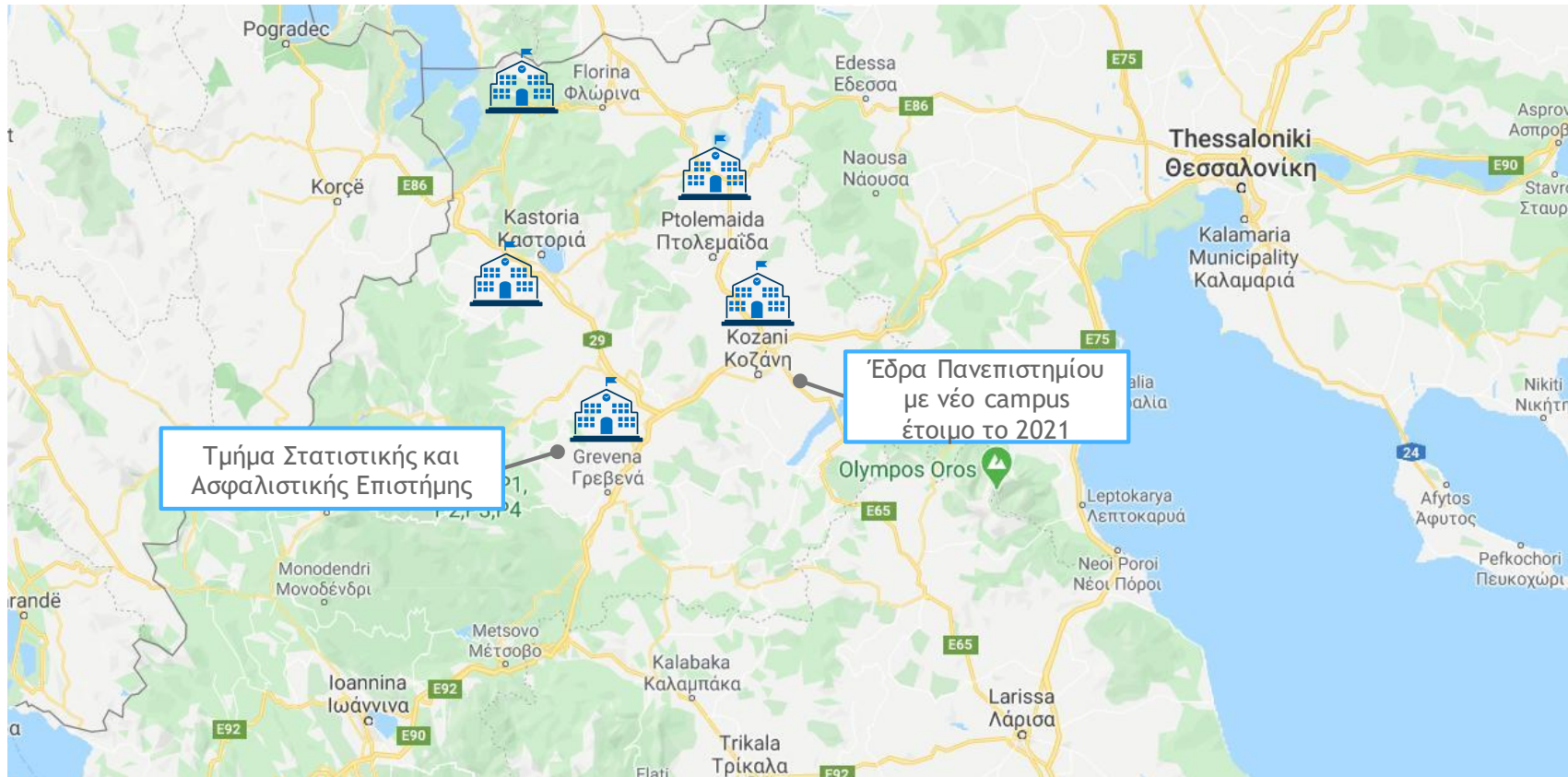
Σχολή Θετικών Επιστημών
Έδρα: Καστοριά
Τμήματα: 2



Σχολή Γεωπονικών Επιστημών
Έδρα: Φλώρινα
Τμήματα: 1



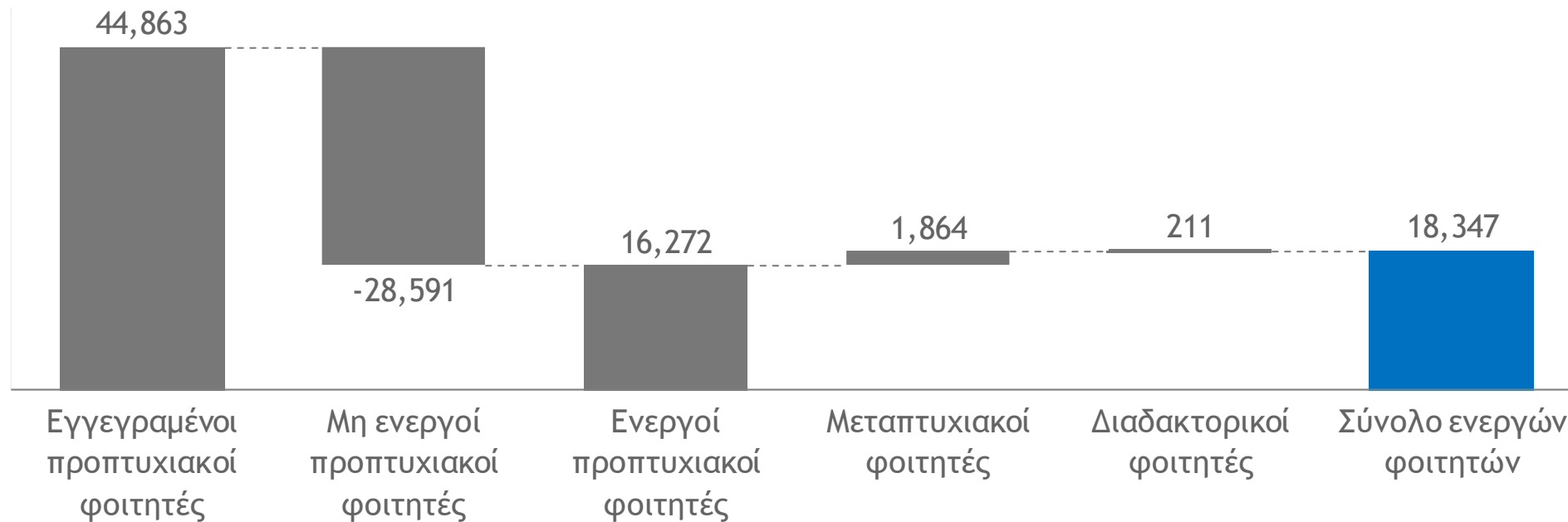
Σχολή Επιστημών Υγείας
Έδρα: Πτολεμαίδα
Τμήματα: 2





Το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας έχει ~18K ενεργούς φοιτητές κυρίως προπτυχιακών σπουδών

Αριθμός φοιτητών (Μάιος 2020)



Σημείωση: Ως ενεργοί θεωρούνται οι προπτυχιακοί φοιτητές που διάγουν έως το N+2 εξάμηνο των σπουδών τους
Πηγή: Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Η Πολυτεχνική Σχολή, η Σχολή Οικονομικών Επιστημών και η Σχολή Κοινωνικών και Ανθρωπιστικών Επιστημών έχουν τους περισσότερους φοιτητές

Αριθμός φοιτητών (Μάιος 2020)

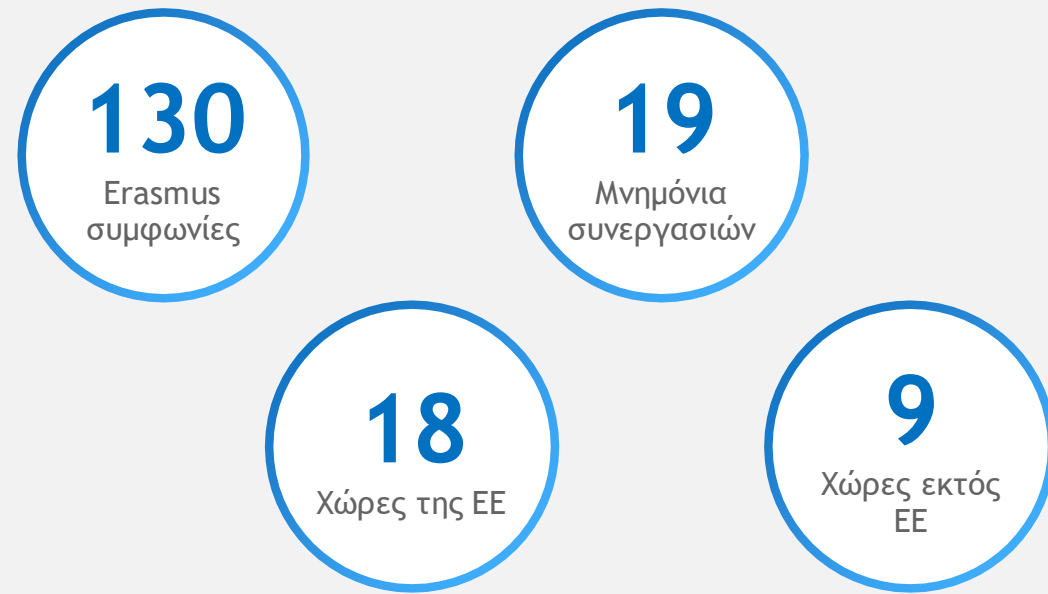


Σημείωση: Ως ενεργοί θεωρούνται οι προπτυχιακοί φοιτητές που διάγουν έως το N+2 εξάμηνο των σπουδών τους
 Πηγή: Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Το Πανεπιστήμιο έχει διεθνή χαρακτήρα, αλλά δεν έχει καταφέρει να προσελκύσει πολλούς ξένους φοιτητές

Το Πανεπιστήμιο συνεργάζεται με τη διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα...



...όμως δε διαθέτει πολλά ξενόγλωσσα προγράμματα σπουδών

- “ Δύο μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών που διαδίδονται στα Αγγλικά, ένα εκ των οποίων σε συνεργασία με το Αζερμπαϊτζάν
- “ Κανένα ξενόγλωσσο προπτυχιακό πρόγραμμα, το οποίο όμως αναμένεται να αλλάξει κατόπιν της ψήφισης του πρόσφατου Πολυνομοσχεδίου¹
- “ Το Πανεπιστήμιο υποδέχεται ετησίως 25-30 ξένους φοιτητές, οι οποίοι παρακολουθούν μαθήματα Erasmus

1. Πολυνομοσχέδιο "Αναβάθμιση του Σχολείου και άλλες Διατάξεις" - 11 Ιουνίου 2020
Πηγή: Πανεπιστήμιο Δ. Μακεδονίας, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Το Πανεπιστήμιο Δ. Μακεδονίας έχει χτίσει συνεργασίες από τη Λατινική Αμερική έως την Ασία που υπερθεματίζει το διεθνή του χαρακτήρα





Η περιοχή έχει πολιτισμική κληρονομιά που θα μπορούσε να είναι πόλος έλξης τουριστών

Επιλεγμένα παραδείγματα



Ο **προϊστορικός οικισμός Δισπηλιού** απέχει 8km από τη Καστοριά, αποτελείται από 8 καλύβες και χρονολογείται στο 5250 π.Χ.

Η εμβληματική **Κοβεντάρειος δημοτική βιβλιοθήκη Κοζάνης** έχει πλούσια συλλογή με πάνω από 150K βιβλία και αποτελεί κοιτήδια πολιτισμικής κληρονομιάς



Το **αρχαιολογικό μουσείο Αιανής στην Κοζάνη** αποτελεί ένα σύγχρονο ίδρυμα μελέτης της αρχαιοελληνικής ιστορίας με >1000m² εκθεσιακό χώρο

Το **Ιστορικό-Λαογραφικό & Φυσικής Ιστορίας Μουσείο Κοζάνης** ιδρύθηκε το 1969, με έμφαση στα Βυζαντινά χρόνια και την περίοδο της τουρκοκρατίας



Η περιοχή διαθέτει **πλούσια πολιτισμική κληρονομιά** με πληθώρα σημείων μουσειακού και αρχαιολογικού ενδιαφέροντος

Το 2019 καταγράφηκαν **~19K επισκέψεις σε μουσεία και αρχαιολογικούς χώρους** έναντι **~12K** το 2011



Η περιοχή έχει σημαντική θρησκευτική κληρονομιά για την ανάπτυξη θρησκευτικού τουρισμού

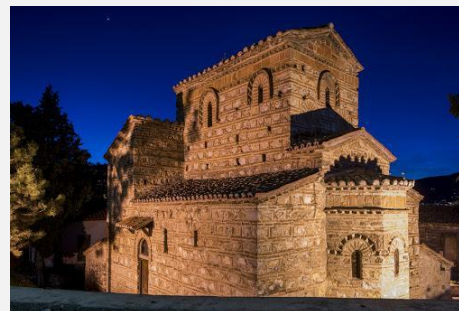
Επιλεγμένα παραδείγματα

Η **Μονή Μαυριώτισσας** χτίστηκε τον 11^ο αιώνα και βρίσκεται στις όχθες της Λίμνης της Καστοριάς



Η **Βασιλική του Αγίου Αχιλλείου Πρεσπών** ιδρύθηκε στα τέλη του 10^{ου} αιώνα και βρίσκεται στη λίμνη Μικρή Πρέσπα

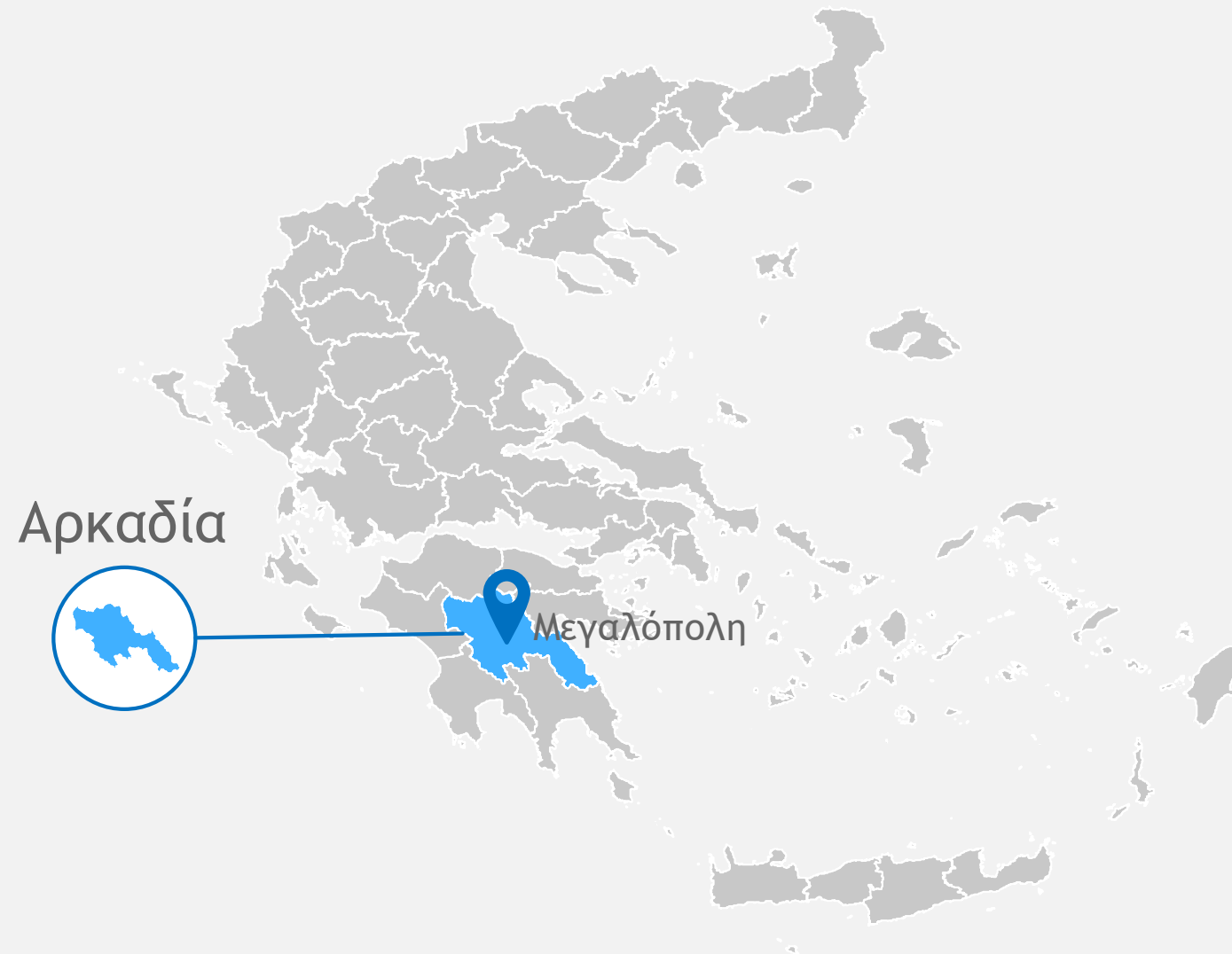
Ο **Άγιος Στέφανος** του 11ου αιώνα (Καστοριά) είναι η μοναδική παλαιά εκκλησία με γυναικωνίτη



Η Δ. Μακεδονία έχει **πλούσια θρησκευτική κληρονομιά** και η απαρχή της χρονολογούνται από το ~50 μ.Χ. οπότε και ο Απόστολος Παύλος επισκέφθηκε την ευρύτερη περιοχή στα πλαίσια της **Τρίτης Αποστολικής Περιόδου**

Ενδεικτικά, ο Νομός Καστοριάς από μόνος του έχει **61 σωζόμενες βυζαντινές και μεταβυζαντινές εκκλησίες**

Deep-dive: Αρκαδία-Μεγαλόπολη



Μεγαλόπολη: Φυσικός πλούτος και υποδομές τα κύρια πλεονεκτήματα, ενώ η κατάρτιση ο κύριος προβληματισμός



Κύρια πλεονεκτήματα

- Εργατικό δυναμικό με τεχνογνωσία στην ενέργεια και στα μεταλλεία και εμπειρία στην αγροτική παραγωγή και στη δημόσια διοίκηση
- Ισχυρό ηλιακό δυναμικό που ευνοεί την υψηλή απόδοση φωτοβολταϊκών πάρκων
- Παράδοση στην παραγωγή προϊόντων ΠΟΠ βιολογικού μελιού, του μόνου στην Ελλάδα
- Αύξηση παραγωγής καρυδιών **rescan** το 2019, ενός καθαρά εισαγωγικού προϊόντος στην ΕΕ
- Εγγύτητα στους λιμένες Καλαμάτας (~40'), Τυρού (~90') και Άστρου (~60')
- Διασύνδεση με Κόρινθο (~70') και Καλαμάτα (~40') μέσω του αυτοκινητόδρομου "Μορέας"
- Το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου εδρεύει στην Τρίπολη, με τμήματα Επικοινωνίας και Οικονομικών, με παρουσία σε όλους τους Νομούς της περιφέρειας
- Το αρχαίο θέατρο Μεγαλόπολης, καθώς και τα φαράγγια και σπήλαια της περιοχής μπορούν να αποτελέσουν **πυρήνα προσέλκυσης τουρισμού**



Κύριοι προβληματισμοί

- ~77% του πληθυσμού στην Πελοπόννησο είναι **δεν έχει εκπαίδευση Πανεπιστήμια/ΤΕΙ**
- >50% του δυναμικού στην Πελοπόννησο είναι >45 ετών καθιστώντας την επανακατάρτιση πιο δύσκολη
- Ήπιο **αιολικό δυναμικό** που δεν ευνοεί την εκτεταμένη εγκατάσταση αιολικών πάρκων
- Χαμηλή **διείσδυση διαδικτύου υψηλών ταχυτήτων**, κυρίως λόγω έλλειψης υποδομής
- Περιορισμένες τουριστικές υποδομές** στην Αρκαδία, με τον μικρότερο αριθμό δωματίων στην περιφέρεια
- Οι λιμένες Τύρου και Άστρους **έχουν μικρή χωρητικότητα** και δεν ενδείκνυται για την ανάπτυξη εμπορικών δραστηριοτήτων

Συνοπτική αξιολόγηση εγγενών πλεονεκτημάτων



Ανθρώπινο δυναμικό



Κλίμα, γεωγραφία και φυσικό περιβάλλον



Υλικές και ψηφιακές υποδομές



Εκπαίδευση και πολιτισμική κληρονομιά





Το ανθρώπινο δυναμικό μπορεί να υποστηρίξει τεχνικές εργασίες, αλλά χρήζει επανακατάρτισης μακροπρόθεσμα



~4% των εργαζομένων της Πελοποννήσου (15.6 χιλ. το 2017 - ΕΛΣΤΑΤ) εργάζονται στον κλάδο της ενέργειας και εξόρυξης κυρίως στις περιοχές της Αρκαδίας (Μεγαλόπολη) και Κορινθίας (διυλιστήρια). Σύμφωνα με τα αρχεία της ΔΕΗ τον Μάιο του 2020, στη Μεγαλόπολη απασχολούνταν 749 άτομα



~77% του πληθυσμού της Πελοποννήσου είναι χαμηλής εκπαιδευτικής κατάρτισης έχοντας **πρωτοβάθμιες ή δευτεροβάθμιες σπουδές** και άρα απαιτείται επανακατάρτιση. Υπάρχει τάση βελτίωσης του εκπαιδευτικού επιπέδου, γεγονός που ενδέχεται να διευκολύνει την επανακατάρτιση
~32% ανήκει στις πιο παραγωγικές ηλικίες (15-44 ετών) και δυνητικά έχει μεγαλύτερες **προοπτικές επανακατάρτισης**



Αναφορικά με τους **άμεσα επηρεαζόμενους εργαζομένους** της ΔΕΗ, αυτή τη στιγμή γνωρίζουμε πως το **~50%** απασχολείται στα ορυχεία, **~30%** στα εργοστάσια και **~35%** του συνόλου έχει εργολαβική σχέση

Βραχυπρόθεσμες προοπτικές

- Απασχόληση σε εργασίες ανάπλασης των εδαφών
- Απασχόληση σε κατασκευαστικές εργασίες μονάδων ενέργειας
- Σχετικά εύκολα μεταφερόμενες ικανότητες στην αγροτική παραγωγή, εστίαση, μεταποίηση και εμπόριο-μεταφορές

Μακροπρόθεσμες προοπτικές

- Απασχόληση στον κλάδο της ενέργειας (περιορισμένες θέσεις εργασίας)
- Περαιτέρω ενίσχυση της απασχόλησης στον τομέα του εμπορίου, των υπηρεσιών και τουρισμού
- Ενδεχόμενη ενασχόληση με τεχνολογικούς κλάδους

Άμεσες ανάγκες μετάβασης

- Απορρόφηση σε εργασίες ανάπλασης
- Ανάγκη επανακατάρτισης δυναμικού προς κλάδους μεγαλύτερης εξειδίκευσης
- Ενδεχόμενη οικονομική ενίσχυση για την εξασφάλιση εισοδήματος όσο διαρκεί η επανακατάρτιση

Η Αρκαδία έχει φυσικό τοπίο που μπορεί να αποτελέσει πόλο έλξης

Η Αρκαδία έχει **συνολική έκταση ~4.4K km²** και αποτελεί το περιφερειακό κέντρο της Πελοποννήσου, με πρωτεύουσα την Τρίπολη καθώς και το μεγαλύτερο νομό (~30% των εδαφών)

Η Αρκαδία έχει **πολυποίκιλο τοπίο**, συνδυάζοντας ορεινά τοπία, με βουνά και ποτάμια, με ακρογιαλιές, σπήλαια και παραδοσιακούς οικισμούς.

Ορισμένα τοπία που καθιστούν την περιοχή ευρύτερα γνωστή:

- **Όρος Μαίναλο και χιονοδρομικό κέντρο:** με υψηλότερη κορυφή στα 1981 μέτρα, καταλαμβάνει το μεγαλύτερο μέρος του βόρειου τμήματος της Αρκαδίας. Από τα βουνό πηγάζουν δύο παραπόταμοι του Αλφειού, ο Λούσιος και ο Ελλισώνας. Περιλαμβάνει χιονοδρομικό κέντρο σε ύψος 1600 μέτρων, 70km από τη Μεγαλόπολη
- **Λούσιος ποταμός:** μήκους 23km που καταλήγει στον Αλφειό ποταμό. Διασχίζει ένα από τα ομορφότερα φαράγγια της χώρας μήκους 15km, με ύψος πάνω από 300 μέτρα. Διαθέτει πεζοπορική διαδρομή και υποδομές για rafting
- **Λίμνη Λάδωνα:** τεχνητή λίμνη με έκταση ~3km², που δημιουργήθηκε έπειτα από την κατασκευή φράγματος. Έχει στάθμη ~420m και αποτελεί φυσικό βιότοπο της περιοχής
- **Σπηλιά Κάψια:** 15km από την Τρίπολη, συγκαταλέγεται στα 10 πιο σημαντικά σπήλαια της Ελλάδας, με εξερευνημένη έκταση ~6,500m². Διαθέτει υποδομές εστίασης και διαμονής
- **Λίμνη Τάκα:** 10km από την Τρίπολη, αποτελεί προστατευόμενη περιοχή ενταγμένη στο δίκτυο Natura 2000

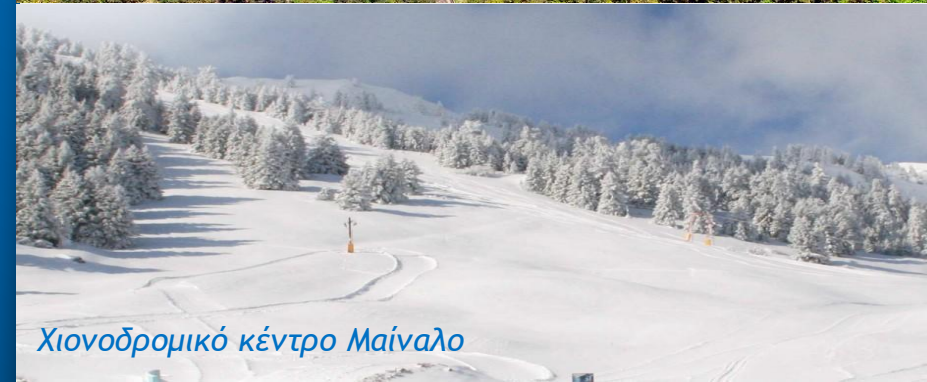
Κλίμα, γεωγραφία και φυσικό περιβάλλον



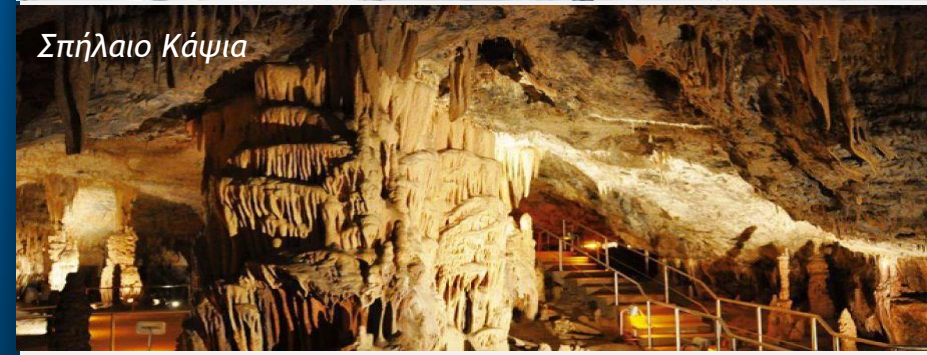
Ποταμός Λούσιος



Λίμνη Λάδωνα



Χιονοδρομικό κέντρο Μαίναλο

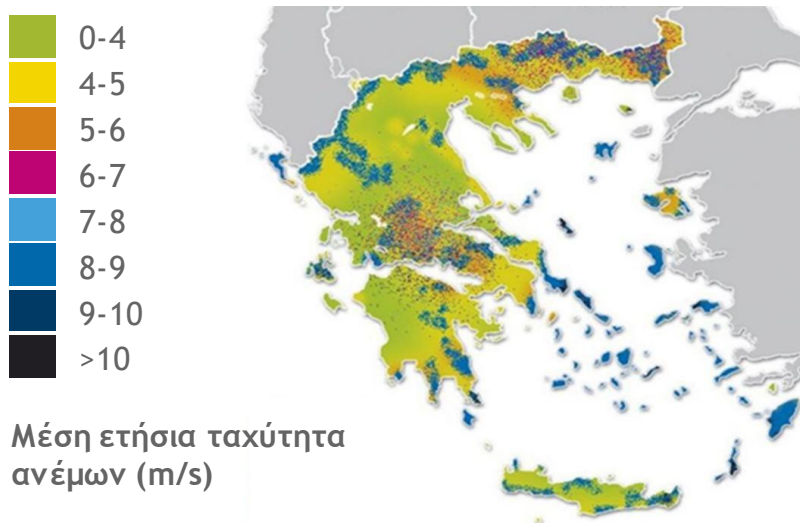


Σπήλαιο Κάψια



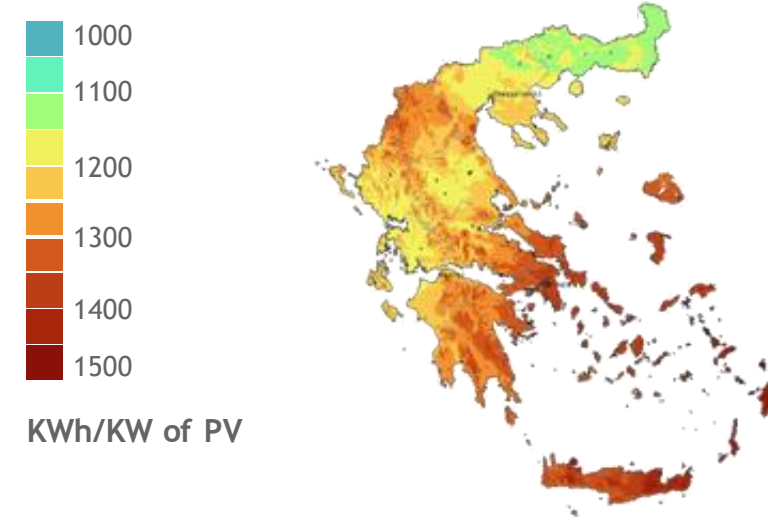
Το κλίμα στην Αρκαδία χαρακτηρίζεται από ήπιους ανέμους, αλλά ισχυρό ηλιακό δυναμικό, καθιστώντας ελκυστική την προοπτική φωτοβολταϊκών

Αιολικό δυναμικό: Πνέουν σχετικά ήπιοι άνεμοι περιορίζοντας τη δυναμική αιολικής ενέργειας



Χαμηλό αιολικό δυναμικό στη περιοχή
 • Μειονέκτημα έναντι των νησιών

Ηλιακό δυναμικό: Η προοπτική φωτοβολταϊκών είναι αρκετά ελκυστική στην Αρκαδία



Πολλές μέρες ηλιοφάνειας και σχετικά υψηλό υψόμετρο



Απουσία σκιάς το μεγαλύτερο μέρος της ημέρας στα λεκανοπέδια της περιοχής



Εύκολη μετάφορα φωτοβολταϊκών υλικών στις περιοχές ενδιαφέροντος

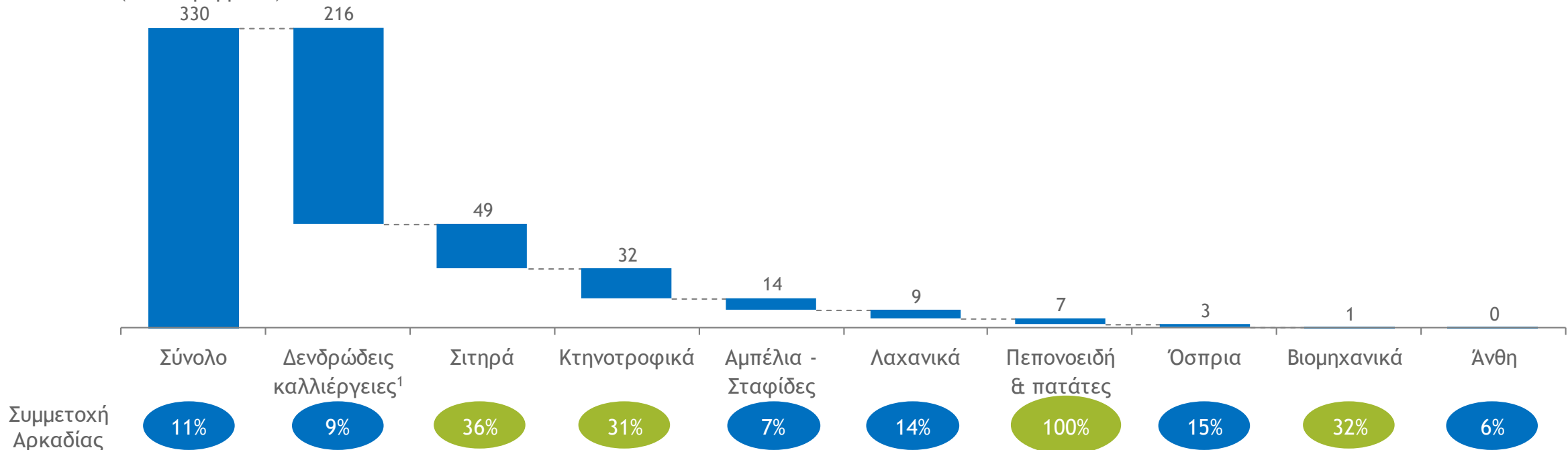
• Πλεονέκτημα έναντι των νησιών λόγω οδικής σύνδεσης με την πρωτεύουσα (2 ώρες διαδρομή μέσω αυτοκινητοδρόμου A7)



Οι δενδρώδεις καλλιέργειες καταλαμβάνουν το μεγαλύτερο μέρος της γεωργικής έκτασης και ακολουθούν για σιτηρά και κτηνοτροφικούς σκοπούς

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει το γεγονός πως το ~1/3 της καλλιεργήσιμης έκτασης σιτηρών, κτηνοτροφικών και βιομηχανικών καθώς και το 100% των πεπονοειδών της Πελοποννήσου βρίσκεται στην Αρκαδία

Κατανομή καλλιεργειών Αρκαδία
('000 στρέμματα)



Στις δενδρώδεις καλλιέργειες περιλαμβάνεται μεγάλος αριθμός πολυετών φυτών που τα εκμεταλλεύεται ο άνθρωπος για παραγωγή καρπών πχ. μηλιές, αχλαδιές, πορτοκαλιές κτλ.
Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Η ευρύτερη περιοχή παράγει αγροτικά προϊόντα με δυνατότητα διεθνούς απήχησης



Ελαιόλαδο

- Τοπική παράδοση στο ελαιόλαδο από αρχαιοτάτων χρόνων
- Βασικό διατροφικό συστατικό του Μυκηναϊκού πολιτισμού
- 4 αρχαίες γηγενείς ποικιλίες ελαιόδεντρων ευδοκίμουν στην Αρκαδία (Κορονέικη, Ματσολιά, Μανακολιά, Μεγαρείτικη)
- Στη Γορτυνία Αρκαδίας ευδοκίμει το γνωστό και ως "πικρό" ελαιόλαδο της ποικιλίας Χωραίτικη, η υψηλή συγκέντρωση του οποίου σε ελαιοαλακάνθη του προσδίδει φαρμακευτικές ιδιότητες



Καρύδια

- Εξαιρετικές και σπάνιες γεωλογικές συνθήκες
- Ιδανικός συνδυασμός κλίματος και υψομέτρου
- Υψηλή ποιότητα γεύσης και αρώματος καρυδιού
- Η ΕΕ είναι καθαρός εισαγωγέας καρυδιού, με πολλές εισαγωγές από Αμερική
- Δυνατότητα περαιτέρω αύξησης παραγωγής αμερικανικού καρυδιού pecan, το οποίο ήδη έχει αρχίσει να παράγεται στη περιοχή της Αρκαδίας



Κρασί

- Τοπική παράδοση στο κρασί από την αρχαιότητα στην περιοχή του Μαινάλου
- Προστατευόμενο Όνομα Προέλευσης (ΠΟΠ): Μοσχοφίλερο Μαντινείας
- Στους αμπελώνες της Μαντινείας η ύπαρξη μικροκλίματος προσδίδει μοναδικές γεύσεις και αρώματα στα τοπικά κρασιά
- Στην ευρύτερη περιοχή της Πελοποννήσου παράγονται 1208 κωδικό κρασιού που αντιστοιχούν στο ~30% του συνολικού οινικού χάρτη της Ελλάδας

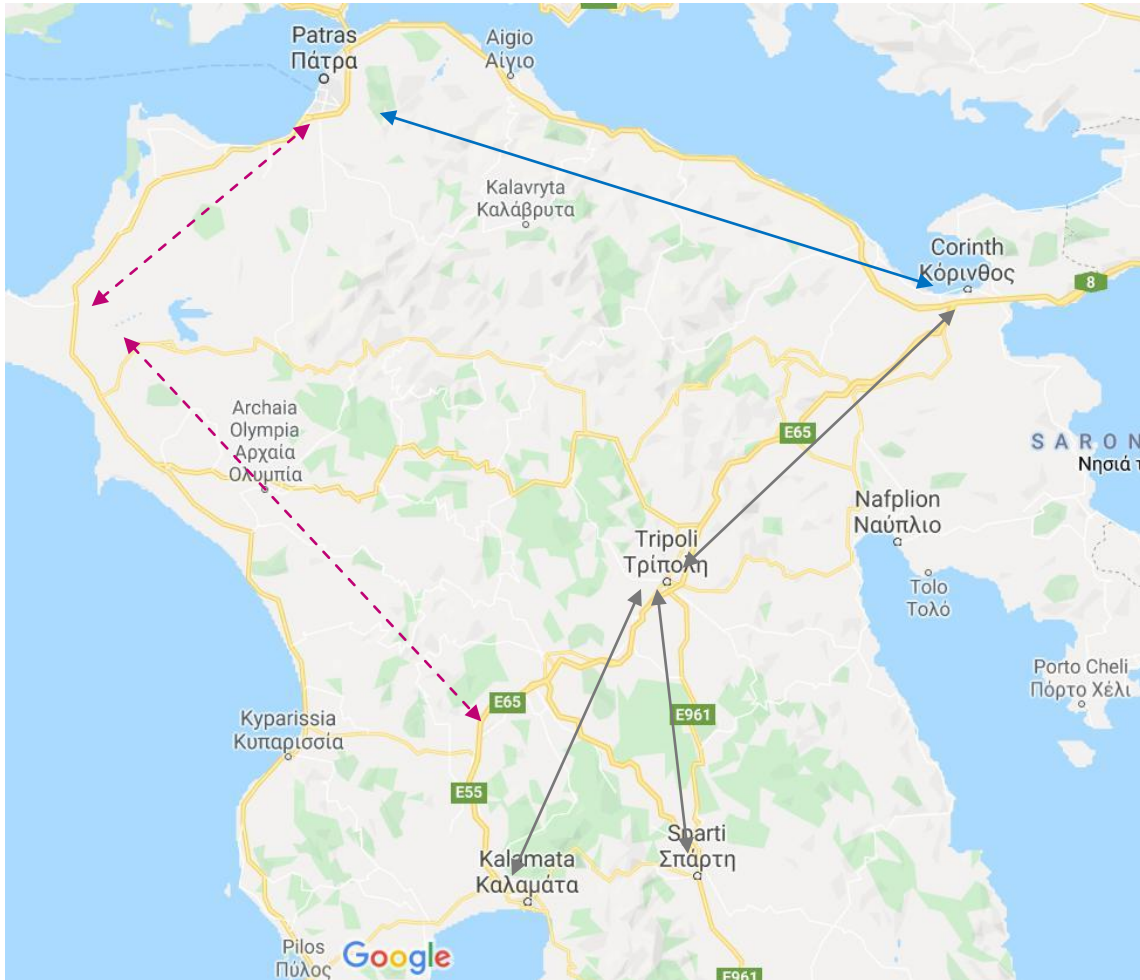


Μέλι

- Προστατευόμενο Όνομα Προέλευσης (ΠΟΠ): Βιολογικό Μέλι Βανίλια Μαινάλου
- Το μοναδικό ΠΟΠ μέλι στην Ελλάδα
- Διεθνής επωνυμία προϊόντος
- Το Μέλι Αρκαδίας στα κορυφαία 50 προϊόντα της Μεγάλης Βρετανίας
- Δυναμική παρουσία σε Γερμανία, Βέλγιο, Αυστρία, Λουξεμβούργο, Νορβηγία & ΗΑΕ
- Ανοδικές Τάσεις για Εξαγωγές
- Επιδοτήσεις και ελκυστικές δανειοδοτήσεις από Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης



Η Πελοπόννησος έχει επαρκώς ανεπτυγμένο δίκτυο σύγχρονων αυτοκινητοδρόμων που προβλέπεται να επεκταθεί περαιτέρω σύντομα



Αυτοκινητόδρομοι



"Ολυμπία οδός"

- Συνδέει την Κόρινθο με την Πάτρα
 - 132km - 1 ώρα και 30 λεπτά



"Μορέας"

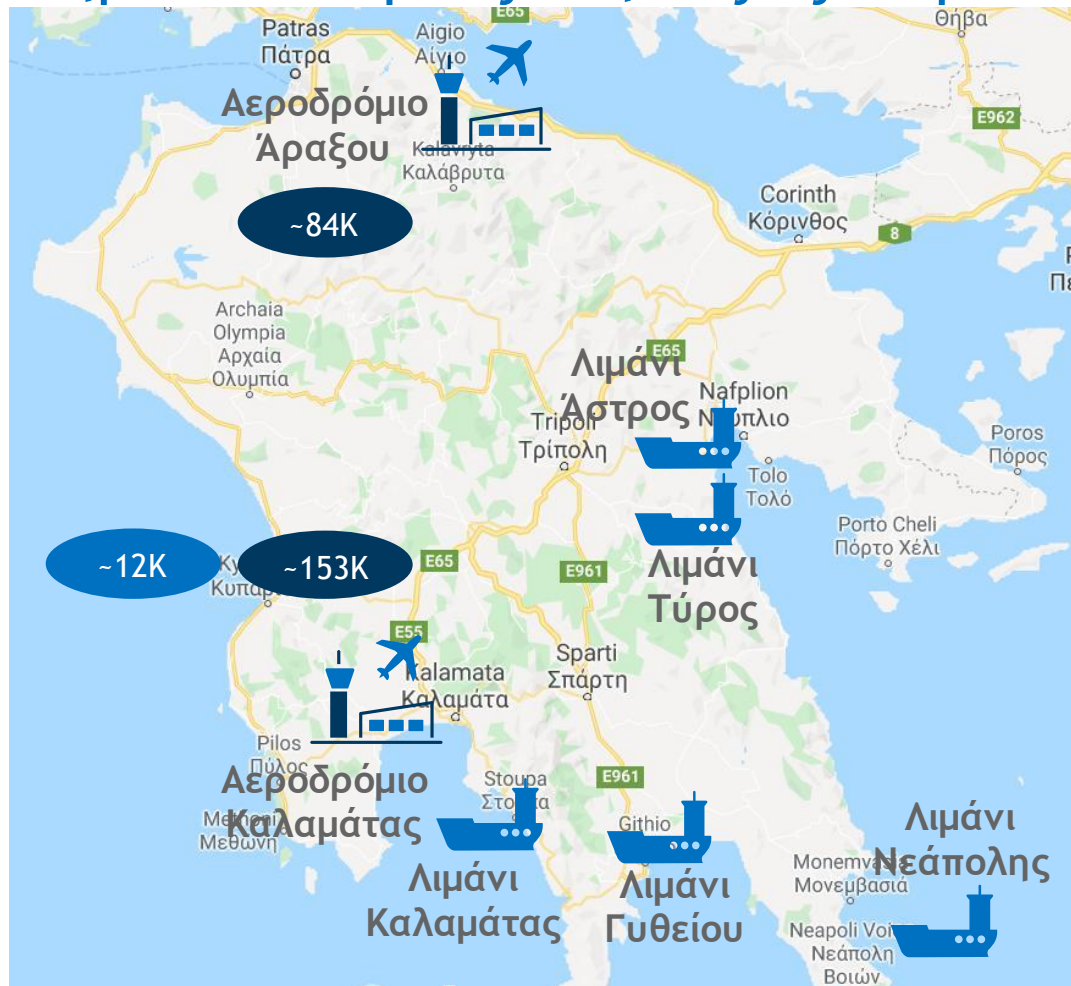
- Συνδέει την Κόρινθος με τη Σπάρτη και την Καλαμάτα μέσω της Τρίπολης
 - Αθήνα - Τρίπολη: 158km - 1 ώρα και 47 λεπτά
 - Τρίπολη - Σπάρτη: 57km - 50 λεπτά
 - Τρίπολη - Καλαμάτα: 82km - 58 λεπτά



"Ιωνία οδός"

- Συνδέει την Πάτρα με τον Πύργο και την Τσακώνα (υπό κατασκευή μέχρι το 2023)

Η Πελοπόννησος έχει δύο αεροδρόμια που εξυπηρετούν κυρίως πτήσεις εξωτερικού



xx

Αφίξεις εσωτερικού 2019

xx

Διεθνείς αφίξεις 2019

Η ύπαρξη ενός διαρκώς αναπτυσσόμενου αεροδρομίων στην περιοχή είναι ευνοϊκή για την προσέλκυση τουρισμού. Το αεροδρόμιο στον Άραξο είναι το δεύτερο αεροδρόμιο της Πελοποννήσου που φιλοξενεί σχεδόν αποκλειστικά διεθνείς πτήσεις

Οι τρεις λιμένες της περιοχής έχουν πολύ μικρή χωρητικότητα, με μικρή εμπορική ανάπτυξη. Το λιμάνι της Καλαμάτας παρουσιάζει τη μεγαλύτερη δυνατότητα ανάπτυξης αλλά και διασύνδεσης μέσω του αυτοκινητόδρομου "Μορέας"

Η περιοχή συνδέεται μερικώς με το κύριο εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο



Πηγή: ΟΣΕ, energy press, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

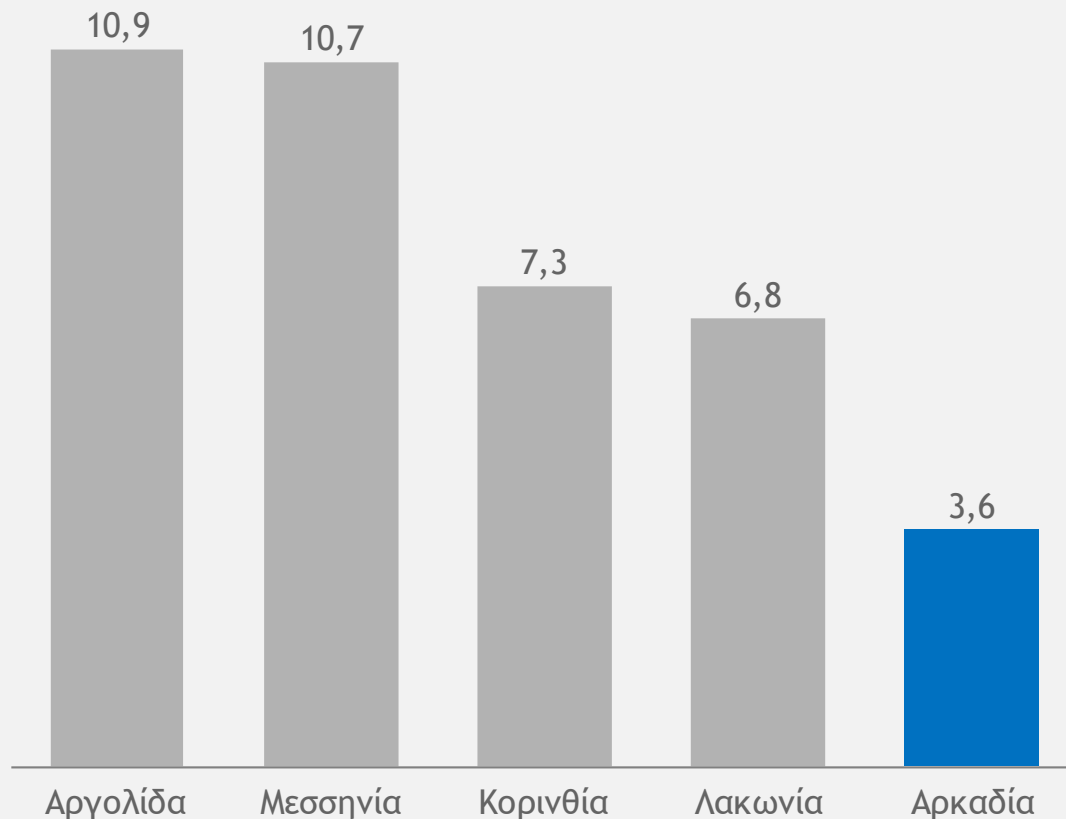
Το υφιστάμενο δίκτυο Πελοποννήσου συνδέει μέσω προαστιακού το Κιάτο και την Κόρινθο με την Αθήνα και με σιδηρόδρομο την Κόρινθο με την Τρίπολη και το Ζευγολατιό

Η πρόβλεψη **σύνδεσης Κορίνθου με το Ναύπλιο**, ώστε να συνδεθεί η Ανατολική Πελοπόννησος με το εθνικό δίκτυο και το **Ναύπλιο με την Τρίπολη για εμπορευματικές μεταφορές μέχρι το 2022** είναι τα επόμενα βήματα

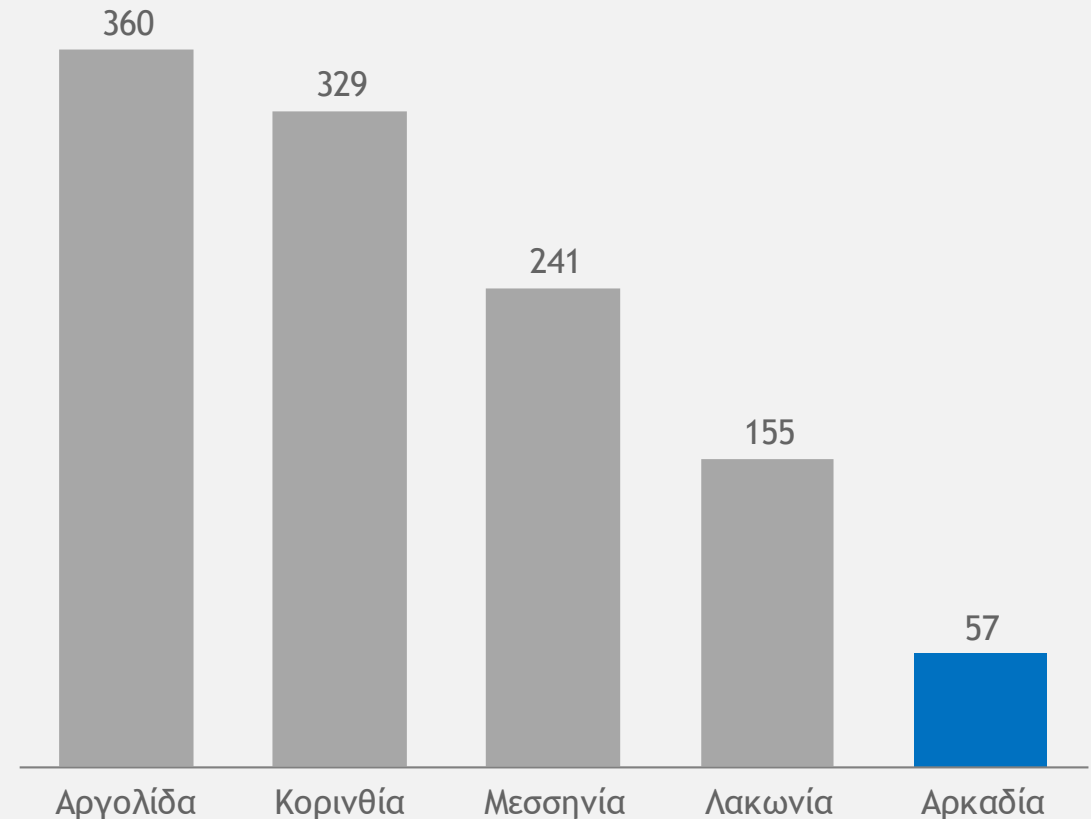


Η Αρκαδία παρουσιάζει τη μικρότερη συμμετοχή στην τουριστική κίνηση της Πελοποννήσου

Αριθμός διαθέσιμων κλινών (2019, χιλ.)



Αριθμός επισκεπτών (2018, χιλ.)





Παράδειγμα επιτυχημένης αύξησης
τουριστικού ενδιαφέροντος:

Η διοργάνωση αγώνων του
παγκόσμιου πρωταθλήματος
motocross ανέδειξε το όφελος
προσέλκυσης σημαντικών
γεγονότων στον τουρισμό

Διοργάνωση αγώνων παγκόσμιου πρωταθλήματος Motocross μεταξύ 1998 και 2011

- Διοργάνωση αγώνων παγκόσμιου πρωταθλήματος Motocross 1998 και 1999
- Διοργάνωση αγώνων MX3 το 2010 καθώς και Γυναικών και Ευρωπαϊκό Πρωτάθλημα EMX250 το 2011
- Η διοργάνωση προκάλεσε κατακόρυφη αύξηση της πληρότητας των καταλυμάτων, αλλά και της κίνησης στην εστίαση σε όλο το νομό Αρκαδίας

Αναδοχή του παγκόσμιου πρωταθλήματος FIM Junior Motocross το 2020

- Ανατέθηκε στη Μεγαλόπολη η διοργάνωση του παγκόσμιου πρωταθλήματος FIM Junior Motocross
- Συμμετέχοντες θα ήταν νεαροί αθλητές του motocross των κατηγοριών 125cc, 85cc και 65cc από ολόκληρο τον κόσμο
- Παρά την αναβολή λόγω της πανδημίας από τον COVID-19, η ανάθεση προσέλκυσε σημαντικό ενδιαφέρον των εμπλεκόμενων φορέων

Συνοπτική παρουσίαση του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου

18

Χρόνια παρουσίας

~20K

Ενεργοί φοιτητές

5

Διαφορετικές πόλεις

9

Σχολές σπουδών

22

Τμήματα σπουδών

155

ερευνητικά
χρημα/μενα
προγράμματα

Πηγή: Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ
Με το νόμο 4610/2019 το ΤΕΙ Πελοποννήσου απορροφάται πλήρως από το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου με έδρα την Τρίπολη

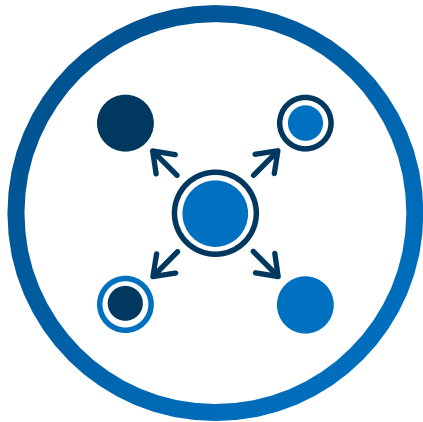
Εκπαίδευση και
πολιτισμική κληρονομιά





Το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου (ΠΑ.ΠΕΛ.) αποτελεί ένα δεσπόζων εκπαιδευτικό θεσμό με σημαντική παρουσία σε 6 πόλεις της περιφέρειας

Το ΠΑΠΕΛ μετά τη συγχώνευσή του με το ΤΕΙ Πελοποννήσου το 2019



6 πόλεις¹



9 σχολές



22 προπτυχιακά
τμήματα



25 μεταπτυχιακά
προγράμματα

1. Η σχολή μηχανικών στην Πάτρα αποτελεί τη μοναδική σχολή του ΠΑΠΕΛ που στεγάζεται στην περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας
Πηγή: Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Η πολιτισμική κληρονομιά και τα γραφικά χωριά θα μπορούσε να είναι πόλος έλξης τουριστών

Επιλεγμένα παραδείγματα



Ο ναός του Επικούριου Απόλλωνα βρίσκεται στα σύνορα Αρκαδίας και Μεσσηνίας και το πρώτο ανακηρυγμένο **Μνημείο Παγκόσμιας Κληρονομιάς** από την UNESCO στην Ελλάδα

Η **Αρχαία Γόρτυς**, αρχαία πόλη των Αρκάδων στην όχθη του Λούσιου ποταμού γνώριζε την ακμή της ήδη από τον 4^ο αιώνα π.Χ. Βρίσκεται 30km Βόρεια από τη Μεγαλόπολη



Η περιοχή διαθέτει **πλούσια πολιτισμική κληρονομιά** με πληθώρα μνημείων αρχαιολογικού ενδιαφέροντος

Διαθέτει πολλά **ορεινά γραφικά χωριά** με καταλύματα για να συνδυαστεί η επίσκεψη στην περιοχή (π.χ. Δημητσάνα, Καρύταινα)

Deep-dive: Διεθνής εμπειρία και βέλτιστες πρακτικές



Αποτύπωση κατάστασης και επιπτώσεων



Ποιες είναι οι κοινωνικο-οικονομικές συνθήκες στις δύο περιοχές και πως συγκρίνονται με την υπόλοιπη χώρα; Ποια είναι η κοινωνικο-οικονομική επίπτωση της απολιγνιτοποίησης;



Πηγές εγγενών πλεονεκτημάτων



Ποια είναι τα εγγενή πλεονεκτήματα των δύο περιοχών; Ποιες είναι οι ανάγκες των τοπικών κοινωνιών; Τι είδους χρήσεις γης προκρίνονται;



Διεθνής εμπειρία και βέλτιστες πρακτικές



Ποια είναι τα χρήσιμα συμπεράσματα που προκύπτουν από την Ευρωπαϊκή εμπειρία; Πώς μπορούν να αξιοποιηθούν αυτά στην περίπτωση της Ελλάδας;

Δύο βασικοί πυλώνες ανάλυσης...



Υφιστάμενο πλάνο μείωσης της χρήσης άνθρακα σε ευρωπαϊκό επίπεδο



Εμπειρία από ολοκληρωμένα και τρέχοντα έργα μετάβασης

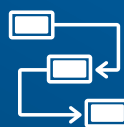
...που χρήζουν απάντηση σε τρία κρίσιμα ερωτήματα



Ποιοι είναι οι **βασικοί πυλώνες** μίας επιτυχημένης και ομαλής μετάβασης;



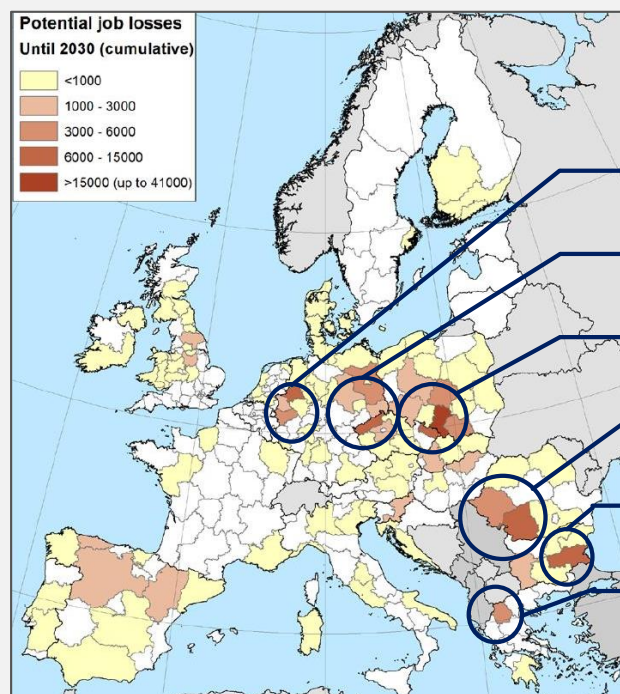
Ποιοι είναι οι **βασικοί παράγοντες επιτυχίας** για κάθε πυλώνα;



Ποια είναι τα **μέτρα που ελήφθησαν** σε αντίστοιχες περιπτώσεις μετάβασης στην Ευρωπαϊκή Ένωση;

Χώρες όπως η Ελλάδα με τοπικά (captive) ορυχεία επηρεάζονται περισσότερο από την αλλαγή

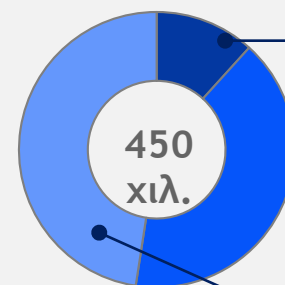
Ο άνθρακας είναι συγκεντρωμένος σε λίγες περιοχές της ΕΕ



Κύρια επηρεαζόμενες χώρες

- Γερμανία
- Τσεχία
- Πολωνία
- Ρουμανία
- Βουλγαρία
- Ελλάδα

Πιθανός αρνητικός αντίκτυπος στην τοπική απασχόληση



53 χιλ. θέσεις σε λιγνιτικά εργοστάσια
(εκ των οποίων 1.1χιλ. στην Ιταλία & 1.4 χιλ.
στην Ισπανία)

118 χιλ. θέσεις σε ανθρακωρυχεία
(εκ των οποίων 3.4 χιλ. στην Ισπανία)

215 χιλ. έμμεσες ΕΥ θέσεις σχετιζόμενες με
τον άνθρακα (εκ των οποίων 2.2χιλ. στην Ιταλία
& 5.2 χιλ. στην Ισπανία)

Πιθανός αρνητικός αντίκτυπος στις τοπικές κοινωνίες

Οι λιγνιτικές περιοχές έχουν ήδη μειονέκτημα σε σχέση με τις υπόλοιπες στο κατακεφαλήν ΑΕΠ

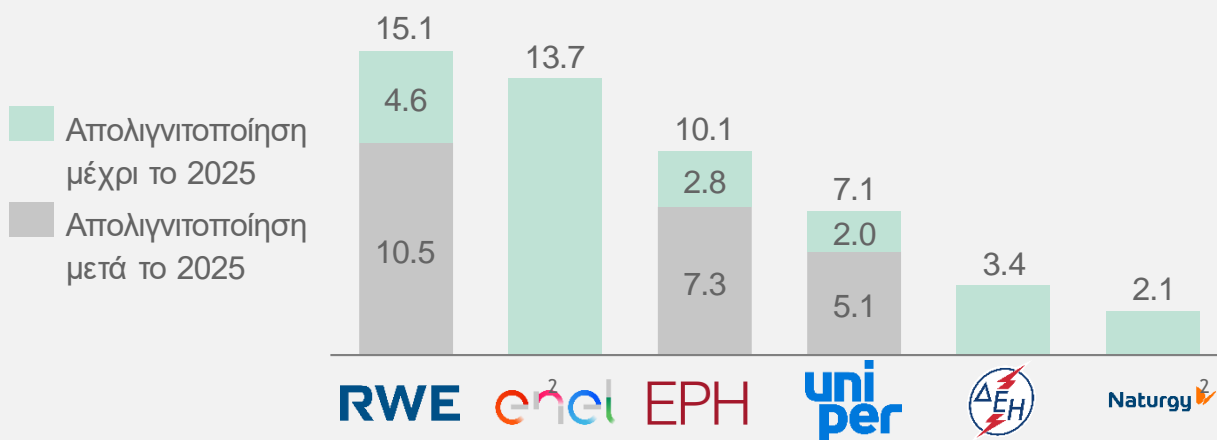
- 2% δείκτης ΑΕΠ¹ περιοχών με λιγνιτικά εργοστάσια
- 8% δείκτης ΑΕΠ¹ περιοχών με ανθρακωρυχεία

Η Ιταλία και η Ισπανία είναι λιγότερο κρίσιμες από τις υπόλοιπες χώρες

Σε κάθε χώρα ακολουθείται μοντέλο συνεργασίας μεταξύ εταιρειών και κυβερνήσεων

Στην Ελλάδα η κυβέρνηση θα συνεργαστεί με τη ΔΕΗ για να περιορίσει τον αντίκτυπο στις τοπικές κοινωνίες

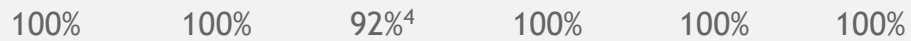
Εγκατεστημένη λιγνιτική ισχύ (GW) στην ΕΕ, των παρόχων που σταδιακά απολιγνιτοποιούνται¹



Βασικές χώρες προς απολιγνιτοποίηση



Ισχύς προς παροπλισμό³



Βασικά σημεία από τη στρατηγική άλλων παιχτών

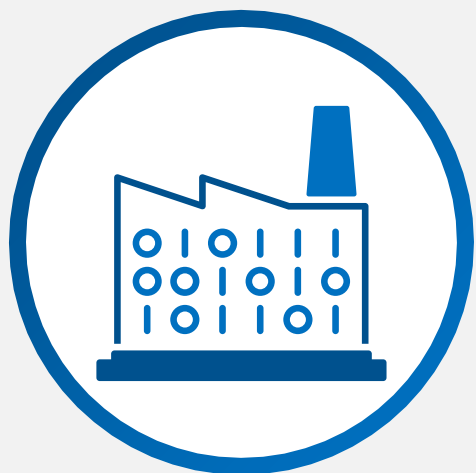
Όλοι οι παίχτες έχουν προετοιμάσει σχέδιο σταδιακής απολιγνιτοποίησης

Οι παίχτες δεν προβλέπουν τη μέριμνα για την αποκατάσταση των εργαζομένων της εφοδιαστικής αλυσίδας τους, καθώς αυτό αναμένεται από το κράτος

- Στη Γερμανία οι RWE, Uniper και EPH ασκήσαν πιέσεις και καταφέραν τα κόστη μετασχηματισμού να τα επωμιστεί το κράτος
- Στην Ελλάδα η ΔΕΗ θα αναλάβει το κόστος αποκατάστασης των άμεσα εργαζομένων, αλλά οι έμμεσα εργαζόμενοι θα υποστηριχθούν από το κράτος
- Στην Ισπανία η Naturgy εστιάζει κυρίως στη μεγιστοποίηση των οικονομικών αποτελεσμάτων μέχρι την απολιγνιτοποίηση και λιγότερο στον κοινωνικό αντίκτυπο

1. Δεν συμπεριλαμβάνει: PGE (11GW), CEZ AS (7GW), Tauron (5GW) & CEO (5GW) που δεν προβλέπουν σταδιακή μείωση, 2. Δε συμπεριλαμβάνει λιγνιτικά εργοστάσια στη Λατινική Αμερική, 3. Μέχρι το 2038 4. Υπολειπόμενο 8% στην Τσεχία, χωρίς προκαθορισμένη ημερομηνία σταδιακής μείωσης
Πηγή: S&P UDI; European Commission; Ιστοσελίδες παρόχων; Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Η εμπειρία μας δείχνει πως τρεις είναι οι βασικοί πυλώνες μίας επιτυχημένης και ομαλής μετάβασης



Δυνατότητα μετατροπής της περιοχής αναφοράς



Συνεργασία εμπλεκόμενων φορέων (εθνικών, ευρωπαϊκών, ιδιοκτήτριας εταιρίας)



Οικονομική υποστήριξη των περιοχών και προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων

Έχουμε αντλήσει την εμπειρία από μεταβάσεις σε επτά ευρωπαϊκές χώρες



Γερμανία

- Ανάλυση του πλάνου απόσυρσης των ανθρακωρυχείων στη Δυτική Γερμανία
- Ανάλυση του πλάνου μετάβασης στην Ανατολική Γερμανία



Σλοβενία

- Διαχείριση της Ενεργειακής Μετάβασης έως το 2025 με στροφή στην "πράσινη ενέργεια" και στη βιώσιμη ανάπτυξη



Ισπανία

- Ανάλυση του πλάνου μείωσης του άνθρακα στην παραγωγή ενέργειας από το 1990
- Μετασχηματισμός του ναυπηγείου της Navantia στη Ferrol σε κέντρο παραγωγής ανεμογεννητριών



Τσεχία

- Μετασχηματισμός δομής παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, υπέρ των ΑΠΕ, φυσικού αερίου και πυρηνικής ενέργειας



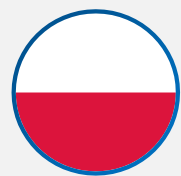
Ιταλία

- Κλείσιμο εργοστασίου της Embraco
- Κλείσιμο των μύλων χάρτου της Burgo
- Απόσυρση μονάδων λιθανθράκα (ENI)
- Μετασχηματισμός διυλιστηρίων της ENI
- Επαναπροσδιορισμός περιοχής στο Rovereto



Ηνωμένο Βασίλειο

- Εκτεταμένη μείωση της χρήσης άνθρακα που προηγήθηκε του πλάνου της ΕΕ, με ταυτόχρονη ανάπτυξη ΑΠΕ



Πολωνία

- Σταδιακή απόσυρση ορυχείων με αρνητικά αποτελέσματα, καθώς στηριζόταν μόνο σε επιχορηγήσεις

Έχουμε ήδη προγραμματίσει συνέντευξη με τον CEO της LEAG, Helmar Rendez για το πλάνο απολιγνιτοποίησης στην Ανατολική Γερμανία

Με βάση την εμπειρία από τα εξεταζόμενα παραδείγματα:



Δυνατότητα μετατροπής της περιοχής αναφοράς



Παράγοντες επιτυχίας



Μετατροπή της περιοχής αναφοράς προς "συγγενή" χρήση

- Αποτελεί συνήθως την πιο αποτελεσματική επιλογή για την ομαλή επανένταξη της τοπικής κοινωνίας και αξιοποίησης του ανθρώπινου κεφαλαίου
- Παρέχει χρονικό περιθώριο επανεκπαίδευσης και συνταξιοδότησης εργαζομένων



Επαναπροσδιορισμός χρήσης της περιοχής

- Συνήθης επιλογή, η οποία υποστηρίζεται από τους Ευρωπαϊκούς θεσμούς
- Αναγνώριση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής ώστε να επιτευχθεί βιώσιμη μετάβαση



Παροχή επαγγελματικών και οικονομικών κινήτρων σε τοπικές επιχειρήσεις

- Παροχή κινήτρων για την απορρόφηση επηρεαζόμενων υπαλλήλων σε θέσεις σχετικού γνωστικού περιεχομένου (πχ. Οικονομικά κίνητρα μέσω κάλυψης μισθών, επανεκπαίδευση εργαζομένων για απορρόφηση από τις τοπικές επιχειρήσεις)



Δημιουργία και συντήρηση υποδομών

- Διευκόλυνση σύνδεσης των επηρεαζόμενων περιοχών για τη μετακίνηση αγαθών και εργαζομένων, ώστε να μειωθεί η επίπτωση στα επίπεδα ανεργίας και μετανάστευσης
- Αποτελεί ένα από τα πρώτα βήματα των πλάνων μετάβασης για τη διευκόλυνση προσέλκυσης επενδύσεων και προσβασιμότητας των κατοίκων των περιοχών



Μετασχηματισμός της ευρύτερης αλυσίδας εφοδιασμού

- Υποστήριξη άμεσων επανατοποθετήσεων και υπηρεσιών μετάβασης των επηρεαζόμενων εργαζομένων (πχ. μετεκπαίδευση, υποστήριξη ευρέσεως εργασίας)
- Δημιουργία οργανωμένου πλάνου μετεκπαίδευσης που θα συνάδει με τις κατευθύνσεις μετασχηματισμού των περιοχών

Με βάση την εμπειρία από τα εξεταζόμενα παραδείγματα:



Συνεργασία εμπλεκόμενων φορέων, εθνικών, ευρωπαϊκών και της ιδιοκτήτριας εταιρίας



Παράγοντες επιτυχίας



Σχεδιασμός πλάνου μετάβασης

- Ολοκληρωμένος και ενδελεχής σχεδιασμός του πλάνου μετάβασης, με προκαθορισμένους στόχους, πριν την έναρξη της απολιγνιτοποίησης



Συμμετοχή εθνικών και τοπικών φορέων στην περιφερειακή στρατηγική

- Χάραξη κοινής στρατηγικής για την προσέλκυση νέων επενδύσεων, με έμφαση στα ιδιωτικά κεφάλαια



Ειλικρινής και δομημένη επικοινωνία με τις τοπικές κοινωνίες

- Διάλογος και ενημέρωση των τοπικών κοινωνιών, με ανάλυση του πλάνου και τις νέες δράσεις και επενδύσεις για την ύπαρξη σύμπνοιας και αποφυγή καθυστερήσεων



Σχεδιασμός μέτρων κοινωνικής προστασίας

- Δημιουργία μέτρων προστασίας για τους επηρεαζόμενους εργαζόμενους κατά τη διάρκεια της μεταβατικής περιόδου, όπως προγράμματα επανεκπαίδευσης, εθελουσίας εξόδου ή επαναπρόσληψης από άλλα μέρη της εφοδιαστικής αλυσίδας
- Η αποτελεσματικότητα της εκπαίδευσης των εργαζομένων αυξάνεται όσο το αντικείμενο της εκπαίδευσης πλησιάζει τις ανάγκες της τοπικής αγοράς εργασίας
- Η εφάπαξ αποζημίωση σε πρώην εργαζόμενους αποδείχθηκε σε κάποιες περιπτώσεις αναποτελεσματικό μέτρο



Κοινή στρατηγική μεταξύ της ιδιοκτήτριας εταιρίας και των φορέων

- Συμμετοχή και συνεργασία της ιδιοκτήτριας εταιρείας με τους φορείς προκειμένου να υπάρχει μία αποτελεσματική μετάβαση ιδιαίτερα στον τομέα των επανατοποθετήσεων εργαζομένων και αναμορφώσεων γης

Με βάση την εμπειρία από τα
εξεταζόμενα παραδείγματα:



Οικονομική υποστήριξη των περιοχών και προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων¹



Παράγοντες επιτυχίας



Οικονομική υποστήριξη τοπικών κοινωνιών

- Υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών με οικονομικά πακέτα για την κάλυψη του "χάσματος" που δημιουργείται λόγω της σταδιακής αποεπένδυσης
- Το κόστος της μη υποστήριξης της μετάβασης είναι δυνητικά μεγαλύτερο από το κόστος υποστήριξης



Υποστήριξη προγραμμάτων εργασιακής επανένταξης

- Διοχέτευση Ευρωπαϊκών και εγχώριων κονδυλίων από προγράμματα εργασιακής επανένταξης με σκοπό την επανεκπαίδευση των επηρεαζόμενων εργαζομένων



Πακέτα αποζημίωσης και πρόωρης συνταξιοδότησης

- Παροχή ειδικής βοήθειας στους εργαζόμενους με μικρότερες πιθανότητες επαναπρόσληψης λόγω ηλικίας ή κατάρτισης

1. Παραδείγματα φορέων χρηματοδοτικής υποστήριξης αποτελούν τα: EGF (European Globalization Adjustment Fund), ESIF (European Structural and Investment Fund), ERDF (European Regional Development Fund), ESF (European Social Fund), 2. Παραδείγματα κεφαλαίων: E3G, IDDRI, ETUI, Πηγή: IOBE, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Με βάση την εμπειρία από τα εξεταζόμενα παραδείγματα:



Έξι είναι τα κύρια συμπεράσματα που προκύπτουν από την ανάλυση της Ευρωπαϊκής εμπειρίας



Το σχέδιο μετάβασης πρέπει να είναι οργανωμένο σε διακριτές φάσεις, με προκαθορισμένους στόχους και δείκτες μέτρησης απόδοσης



Η δημιουργία πύργου ελέγχου είναι απαραίτητη για τον συντονισμό και έλεγχο της πορείας υλοποίησης του έργου



Η οικονομική εξασφάλιση του ανθρωπίνου δυναμικού είναι κρίσιμη, μέσω συνταξιοδότησης, είτε μετεκπαίδευσης για την απορρόφησή τους



Απαιτείται ειδικό και διακριτό νομοθετικό πλαίσιο δίκαιης μετάβασης, με έμφαση στις διαρθρωτικές αλλαγές στις επηρεαζόμενες περιοχές και στα επενδυτικά κίνητρα



Η βελτίωση των υποδομών (φυσικών και ψηφιακών) υλοποιείται στην πρώτη φάση μετάβασης και λειτουργεί ως καταλύτης επενδύσεων



Η θέσπιση οχήματος ειδικού σκοπού συνίσταται ώστε η ιδιοκτήτρια εταιρία να μην επιβαρύνεται με την αποκατάσταση και διαχείριση γης

Δώδεκα εξεταζόμενα παραδείγματα επιτυχημένης μετάβασης

- 1 Συνολικό πλάνο μετάβασης από τη χρήση και εξόρυξη άνθρακα - 2000-2040¹ 
- 2 Μετασχηματισμός της οικονομίας λιγνιτικών περιοχών με εστίαση σε ΑΠΕ, ανακαινίσεις κτιρίων και τουρισμό 
- 3 Σταδιακό κλείσιμο ανθρακωρυχείων στην Ισπανία - 1990-2020¹ 
- 4 Μετατροπή των ναυπηγοεπισκευαστικής ζώνης στη Ferrol - 2010¹ 
- 5 Επαναπροσδιορισμός χρήσης του εργοστασίου της Embraco το 2017 
- 6 Μετατροπή των εργοστασίων της Burgo - 2010¹ 
- 7 Μετατροπή των εργοστασίων της Eni - 2010¹ 
- 8 Επαναπροσδιορισμός χρήσης γης μετά το κλείσιμο της καπνοβιομηχανίας στο Rovereto - 2010¹ 
- 9 Σταδιακή απόσυρση ανθρακωρυχείων στην Πολωνία - 1990¹ 
- 10 Διαχείριση της Ενεργειακής Μετάβασης με στροφή στην "πράσινη ενέργεια" και στη βιώσιμη ανάπτυξη των επηρεαζόμενων περιοχών 
- 11 Μετασχηματισμός της δομής παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, υπέρ των ΑΠΕ, φυσικού αερίου και πυρηνικής ενέργειας 
- 12 Η μείωση της χρήσης άνθρακα προηγήθηκε του πλάνου της ΕΕ, με ταυτόχρονη ανάπτυξη ΑΠΕ 

1. Πρόκειται για τις δεκαετίες που υλοποιήθηκαν τα έργα και όχι για συγκεκριμένες ημερομηνίες
Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Συνολικό πλάνο μετάβασης από τη χρήση και εξόρυξη άνθρακα



Γενικό πλαίσιο

Από 665 χιλιάδες απασχολούμενους το 1957 μόνο 4.6 χιλιάδες συνέχιζαν το 2017 στο Ruhr και το Saarland

Οριστικό κλείσιμο των ορυχείων έως το 2018 λόγω ζημιογόνων χρήσεων

Συνολικό πλάνο μείωσης της χρήσης άνθρακα στο ενεργειακό μίγμα έως το 2038

Σημείωση: Πλούσια βιομηχανική περιοχή, ελκυστική προς επενδύσεις



Πρωτοβουλίες

Επενδύσεις σε υποδομές βασικές για τη διασύνδεση με τις γύρω πόλεις

Πολιτική πρόωρης συνταξιοδότησης, υπηρεσίες κατάρτισης, επανεκπαίδευσης και επαναπασχόλησης μόνο για άμεσους εργαζομένους

Οργάνωση επιτροπής και σχεδίου δίκαιης μετάβασης, καθώς και σχετικής νομοθεσίας πριν την έναρξη της μεταβατικής περιόδου



Αποτελέσματα

👍 Εισροή νέων διαφοροποιημένων επιχειρήσεων αλλά και παρεμφερούς βιομηχανίας χάρη στην ύπαρξη υποδομών

👍 Απεμπλοκή της ιδιοκτήτριας εταιρίας από τη διαχείριση της αποκατάστασης των ορυχείων

👎 Επιδότησεις άνθρακα περιόρισαν τις ευκαιρίες εκ νέου βιομηχανοποίησης

👎 Έλλειψη οργανωμένου σχεδίου οδήγησε στη δημιουργία "περιττών" έργων

Συμπεράσματα

Η ύπαρξη υποδομών είναι κλειδί για την προσέλκυση βιομηχανιών και την αποφυγή μετανάστευσης

Η στρατηγική περιφερειακής ανάπτυξης απαιτεί ισχυρό συντονισμό μεταξύ ενδιαφερομένων φορέων

Οι υπηρεσίες μετάβασης και μετεκπαίδευσης πρέπει να περιλαμβάνουν όλη την αλυσίδα εφοδιασμού



Μετασχηματισμός της οικονομίας λιγνιτικών περιοχών με εστίαση σε ΑΠΕ, ανακαινίσεις κτιρίων και τουρισμό



Γενικό πλαίσιο

Η Γερμανία αποτελεί το μεγαλύτερο χρήστη άνθρακα στην Ευρώπη με ποσοστό συμμετοχής στην ηλεκτροπαραγωγή 34.1%, δεύτερο μετά τις ΑΠΕ με 36.8% (2017)

Η επιτροπή άνθρακα της χώρας τόνισε την αποτυχία της Γερμανίας να πετύχει τους στόχους για μείωση ρύπων της ΕΕ



Πρωτοβουλίες

Μελετά τα αποτελέσματα από διαφορετικά σενάρια σταδιακών καταργήσεων ΑΗΣ και ορυχείων με τη χρήση μακροοικονομικών μοντέλων RMM¹

Επενδύει €40 δισ. για πολιτικές συνοχής μέχρι το 2040

Επανεξετάζονται νέες χρήσεις γης σε περιοχές με πρώην ορυχεία για ανάπτυξη τουρισμού και συστημάτων ΑΠΕ



Αποτελέσματα

👍 Αναπροσάρμοσε τους στόχους μείωσης των εκπομπών ρύπων από 40% το 2020 σε 55% το 2030

👍 Παρατηρείται μείωση των απασχολούμενων στην εξόρυξη άνθρακα ακόμη και κατά 99% σε λιγνιτικές περιοχές από το 1950 έως το 2016

Συμπεράσματα

Η μεθοδική και επιστημονική **ανάλυση των εναλλακτικών χρήσεων γης** σε συνδυασμό με επαρκή χρηματοδότηση μπορούν να ξεκλειδώσουν πληθώρα επενδυτικών δραστηριοτήτων

1. Regional Macroeconomic Modelling

Πηγή: "Υφιστάμενη Κατάσταση και Προοπτικές για τις περιοχές σε Ενεργειακή Μετάβαση στην Ελλάδα, IENE 2020, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Η απολιγνιτοποίηση στην Ισπανία είχε κυρίως πυροσβεστικό χαρακτήρα και λιγότερο μία ολοκληρωμένη στρατηγική



Γενικό πλαίσιο

Ισχυρή οικονομική εξάρτηση από την εξόρυξη στις περιοχές όπου συγκεντρώνεται η παραγωγή άνθρακα

Η συμμετοχή του άνθρακα στο ενεργειακό μίγμα μειώθηκε από ~25% το 2007 σε ~17% το 2014

Σημαντική μείωση της απασχόλησης τις τελευταίες δεκαετίες

- 45 χιλιάδες εργαζόμενοι στην εξόρυξη άνθρακα το 1990, μειώθηκαν σε ~2 χιλιάδες το 2017 και σε ~200 σήμερα



Πρωτοβουλίες

1995-2010:

- Αποζημίωση για απώλεια εργασίας και κίνητρα πρόωρης συνταξιοδότησης
- Υποστήριξη μετεκπαίδευσης
- Δημόσιες επενδύσεις σε υποδομές

2011-2018: Περιορισμός επιδομάτων και μελλοντικά πλάνα για τα ορυχεία

2016: Κυβερνητικό σχέδιο ενίσχυσης:

- €2.1 δισ. για κλείσιμο ορυχείων
- €0.25 δισ. προς μετασχηματισμό ορυχείων & υποστήριξη επιχειρήσεων



Αποτελέσματα

Διαδηλώσεις και απεργίες στα ορυχεία λόγω της μείωσης της Κυβερνητικών Βοηθημάτων

Τα μέτρα εστιάζονται περισσότερο στη σποραδική επίλυση του προβλήματος μέσω επιχορηγήσεων, παρά στην υποστήριξη επαναπροσλήψεων

Περιορισμός της ανεργίας λόγω πρόωρης συνταξιοδότησης ~60% του εργατικού δυναμικού

Αναλυτική παρουσίαση στο τέλος του παραρτήματος

Συμπεράσματα

Το μακροπρόθεσμο όραμα για την περιοχή είναι το κλειδί για τη διασφάλιση διαρκούς οικονομικής βιωσιμότητας έναντι **βραχυπρόθεσμων τακτικών προοπτικών** σε κάθε φάση του πλάνου

Αποτελεσματικά μέτρα πρόωρης συνταξιοδότησης για τους εργαζομένους μεγάλης ηλικίας



Επιτυχής μετασχηματισμός του ναυπηγείου της Navantia¹ στη Ferrol σε hub παραγωγής ανεμογεννητριών



Γενικό πλαίσιο

Μετά από την άνθηση του ναυτικού τομέα (60s), η περιοχή Ferrol πέρασε δεκαετίες κρίσης (80s-00s)

Τα εθνικά και περιφερειακά σχέδια δεν ανταποκρίθηκαν στις προσδοκίες, οδηγώντας σε ανεργία 12% στην περιοχή

Σε αυτήν την κατάσταση, η Navantia ανακοίνωσε το κλείσιμο του ναυπηγείου της στη Ferrol

Από 6 χιλιάδες εργαζόμενους (90s), μόλις 2 χιλιάδες παρέμειναν το 2012



Πρωτοβουλίες

Η περιφερειακή αρχή (IGAPE) αξιοποίησε την εμπειρία από τις αποτυχίες του παρελθόντος και ξεκίνησε μια εκτεταμένη μελέτη κλάδων με προοπτικές ανάπτυξης να εγκατασταθούν στην περιοχή

Η Navantia συμμετείχε ενεργά στη διαδικασία, εξετάζοντας τη μετατροπή των δραστηριοτήτων της στην περιοχή για τη διατήρηση του συνολικού πλούτου της περιοχής



Αποτελέσματα

👍 Η Navantia μετέτρεψε μέρος των δραστηριοτήτων της στην περιοχή για την κατασκευή ανεμογεννητριών, έναν από τους τομείς που υπέδειξε η IGAPE

👍 Τώρα η περιοχή της Ferrol θεωρείται πρωτοπόρος της υπεράκτιας αιολικής βιομηχανίας, η οποία απασχολεί αρκετούς πρώην εργαζόμενους στη ναυπηγική βιομηχανία

Συμπεράσματα

Επιτυχής μετατροπή του βιομηχανικού χώρου, διατηρώντας την απασχόληση

Επιτυχής στρατηγική η επένδυση σε μια αλυσίδα εφοδιασμού υψηλού δυναμικού που υπάρχει ήδη στην τοπική περιοχή και έχει υγιή προοπτική ανάπτυξης

1. Η Navantia αποτελεί κρατική επιχείρηση
Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Το κλείσιμο του εργοστασίου της Embraeco υποδεικνύει τους κινδύνους μετασχηματισμού χωρίς αξιόπιστους εταίρους



Γενικό πλαίσιο

Η Embraeco απασχολούσε ~500 εργαζόμενους το 2018 όταν ανακοίνωσε το κλείσιμο των εργασιών για μετεγκατάσταση της παραγωγής εκτός Ιταλίας



Πρωτοβουλίες

Η εκ νέου εκβιομηχάνιση της περιοχής συνδυαστικά με εξωτερικό συνεργάτη. Επιλέχθηκε η εταιρεία που πρότεινε το μεγαλύτερο πρόγραμμα πρόσληψης

Χρησιμοποιήθηκαν προγράμματα εθελουσίων εξόδων, πρόωρης συνταξιοδότησης και κίνητρα προσλήψεων προς εξωτερικές εταιρείες για τη μείωση του αντίκτυπου στην τοπική κοινωνία



Αποτελέσματα

- 👍 Εθελούσιες έξοδοι και προγράμματα πρόωρης συνταξιοδότησης συνεισέφεραν στη μείωση των "δυσκολότερων" προς πρόσληψη υπαλλήλων
- 👍 Εξωτερικές επαναπροσλήψεις σχεδιάστηκαν προσεκτικά για την κατανομή των επηρεαζόμενων υπαλλήλων
- 👎 Ο μετασχηματισμός της περιοχής δεν πέτυχε διότι ο εταίρος δεν επένδυσε σε εγκαταστάσεις στην περιοχή

Συμπεράσματα

Η επαναπασχόληση των εργαζομένων περιλαμβάνει **ένα συνδυασμό διαφόρων μέτρων** που βασίζονται στην επανα-απασχολησιμότητα των εργαζομένων

Οι προσεκτικά σχεδιασμένες **εξωτερικές προσλήψεις** μπορεί να προβούν πολύτιμες

Αποφυγή επιλογής αναξιόπιστων εταίρων ακόμη και εάν υπάρχει συμφωνία σε θέματα μαζικών προσλήψεων



Το κλείσιμο των μύλων της Burgo αποτελεί θετικό παράδειγμα στη διαχείριση υπαλλήλων και προμηθευτών



Γενικό πλαίσιο

Η Burgo το 2005 έπρεπε να αντιμετωπίσει τη μετατροπή / κλείσιμο ~ 30% των μύλων χαρτιού της λόγω πτώσης της αγοράς χαρτιού (μιλιμετρέ)

5 περιοχές επηρεάστηκαν: Marzabotto ('06), Mantova ('13), Chieti ('08), Avezzano ('14) και Verzuolo ('17)

Περίπου 1.000 άμεσοι εργαζόμενοι επηρεάστηκαν συνολικά



Πρωτοβουλίες

Πώληση 3 μύλων και μετασχηματισμός 2

Στρατηγική προμηθευτών για την ελαχιστοποίηση της εξάρτησης από έναν μύλο

Προοδευτική μείωση των προμηθευτών με την πάροδο του χρόνου για μείωση της επίδρασης στο κλείσιμο

Εσωτερικοποίηση δραστηριοτήτων (π.χ. καθαρισμός) με την πρόσληψη εργαζομένων προμηθευτών



Αποτελέσματα

👍 Ο μετασχηματισμός των μύλων απασχολούσε ένα μέρος των επηρεαζόμενων προμηθευτών

👍 Η προοδευτική μείωση των προμηθευτών συνέβαλε στην ομαλή μετάβαση στη νέα εποχή

👍 Η συνεργατική διαχείριση των επηρεαζόμενων υπαλλήλων των προμηθευτών συνέβαλε στη μείωση των προσφυγών και διαμαχών

Συμπεράσματα

Συνεργασία εσωτερικών-εξωτερικών συνεργατών για καλύτερη εκμετάλλευση ευκαιριών μετασχηματισμού

Διεύρυνση του χρόνου αποκλιμάκωσης για την προσαρμογή των προμηθευτών

Εσωτερίκευση δραστηριοτήτων για τη στήριξη της μείωσης των εργαζομένων του προμηθευτή και ενίσχυση της συνεργασίας



Η Eni μετασχημάτισε εγκαταστάσεις διυλιστηρίων για βιοεπεξεργασία αξιοποιώντας συνεργάτες και τοπική κοινωνία



Γενικό πλαίσιο

Λόγω της μείωσης ανταγωνιστικότητας της διύλισης, η Eni αποφάσισε να μετασχηματίσει 4 εγκαταστάσεις που απασχολούσαν 2.400 υπαλλήλους

Η Eni αντιμετώπιζε έντονη πίεση από τοπικούς φορείς για να εντοπίσει ευκαιρίες ανάπτυξης σε τοπικό πλαίσιο



Πρωτοβουλίες

2 εγκαταστάσεις μετασχηματίστηκαν για επεξεργασία βιοντίζελ

1 εγκατάσταση πωλήθηκε εν μέρει σε τοπικό συνεργάτη με την προϋπόθεση να επαναπροσλάβει εργαζόμενους προς απασχόληση σε δραστηριότητες αποσυναρμολόγησης

1 (Porto Torres) μετατράπηκε σε μονάδα επεξεργασίας γαϊδουράγκαθου

Εφαρμόστηκαν πακέτα εθελουσίας εξόδου σε υπαλλήλους προς αποχώρηση



Αποτελέσματα

👍 Η συνεργασία ενίσχυσε τη σχέση μεταξύ τοπικών φορέων και εταιρειών

👍 Εφάρπαξ επενδύσεις για μετασχηματισμούς δημιουργούν ευκαιρίες για τους προμηθευτές

👎 Τακτική στρατηγική ανακοίνωσης επενδυτικών σχεδίων μετά από αίτημα τοπικών φορέων

👎 Ο μετασχηματισμός της Porto Torres δεν έδειξε θετικά αποτελέσματα λόγω έλλειψης τεχνολογίας

Συμπεράσματα

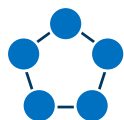
Αξιοποίηση των τοπικών εταιρών για ενίσχυση της συνεργασία με τους θεσμούς

Μεγιστοποίηση των επαναπροσλήψεων στην αλυσίδα εφοδιασμού μέσω λύσεων εντάσεως εργασίας

Η **τακτική ενημέρωση** των τοπικών εταιρών μειώνει, αλλά δεν εξαλείφει τις τριβές με τις τοπικές κοινωνίες



Η Manifattura Tabacchi (Rovereto) αποτελεί υπόδειγμα συνεκτικής στρατηγικής τοπικού επαναπροσδιορισμού



Γενικό πλαίσιο

150 υπάλληλοι παρέμεναν το 2004 έπειτα από αρκετά χρόνια μειώσεων παραγωγής και προσωπικού

Η κρίση της αγοράς των τσιγάρων οδήγησε στο κλείσιμο το 2008



Πρωτοβουλίες

€100 εκ. για τη μετατροπή της τοποθεσίας, και εκ νέου πιστοποίηση ολόκληρης της περιοχής υπό την εποπτεία των περιφερειακών αρχών

Μερική μεταφορά υπαλλήλων σε εταιρεία πληροφορικής

Δεν υπήρξε πρόσθετη υποστήριξη για άμεσους και έμμεσους εργαζόμενους



Αποτελέσματα

👍 Επαναπροσδιορίστηκε ολόκληρη η περιοχή σε ένα κέντρο βιομηχανικής καινοτομίας, επικεντρωμένο σε φιλικές προς το περιβάλλον εταιρείες

👍 Οι υπηρεσίες επώασης νεοφυιών επιχειρήσεων (start-up incubation) που προσφέρονται περιλαμβάνουν φυσικούς χώρους και συμβουλευτικές υπηρεσίες σε πάνω από 40 start-ups

Συμπεράσματα

Συνεκτική στρατηγική για τον επαναπροσδιορισμό της περιοχής που υποστηρίζει τη βιομηχανική καινοτομία και τη διαφοροποίηση της οικονομίας

Η ιδιοκτήτρια εταιρεία εξακολουθεί να εμπλέκεται στον επαναπροσδιορισμό της περιοχής και στην επανατοποθέτηση εργαζομένων σε άλλη βιομηχανία της περιοχής



Η απόσυρση ορυχείων στην Πολωνία (90s) είχε αρνητικά αποτελέσματα διότι στηριζόταν μόνο σε επιχορηγήσεις



Γενικό πλαίσιο

388 χιλιάδες εργαζόμενοι τη δεκαετία του 90, ενώ μόλις 98 χιλιάδες παρέμεναν το 2015

76% της παραγωγής ΗΕ το 1989, αλλά ζημιογόνα

Ανάγκη για αύξηση παραγωγικότητας και κερδοφορίας, λόγω της πίεσης από την ελεύθερη αγορά μετά την πτώση του κομμουνισμού



Πρωτοβουλίες

Προνομιακά δάνεια για απόκτηση ορυχείων & ακινήτων, αλλά χωρίς εκπαίδευση σχετικά με τη μετατροπή νέων επιχειρηματικών ευκαιριών

Εφάπαξ πληρωμές για απολύσεις ως πρώτο μέτρο κοινωνικής ασφάλισης

Πολιτική πρόωρης συνταξιοδότησης μόνο για άμεσους εργαζομένους

Εκπαίδευση μόνο για άμεσους εργαζομένους



Αποτελέσματα

👎 Το 35% των βοηθούμενων εργαζομένων παρέμεναν άνεργοι το 2004, λόγω έλλειψης υποστήριξης για αναζήτηση εργασίας

👎 Το 30% των εφάπαξ παραληπτών βρίσκονταν στο όριο της φτώχειας το 2004, καθώς το εφάπαξ ποσό δεν προωθούσε την ενεργή αναζήτηση εργασίας και την επανεκπαίδευση

Συμπεράσματα

Ορμώμενη από τα λάθη του παρελθόντος και των στρεβλώσεων που προκάλεσαν οι επιχορηγήσεις χωρίς προγράμματα μετεκπαίδευσης, η κυβέρνηση ετοιμάζει ένα μεγάλο σχέδιο κτηριακής αναβάθμισης που υπολογίζει θα δημιουργήσει 100 χιλιάδες νέες θέσεις εργασίας σε συνδυασμό με μετεκπαιδεύσεις ανθρακωρύχων και προσέλκυση επενδύσεων



Διαχείριση της Ενεργειακής Μετάβασης με στροφή στην "πράσινη ενέργεια" και στη βιώσιμη ανάπτυξη



Γενικό πλαίσιο

Το 2016 το 71% της εγχώριας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας προήλθε από πηγές χαμηλών εκπομπών ρύπων (ΕΕ μ.ο. ~58%)

Το 84% του συστήματος είναι διασυνδεδεμένο με τα γειτονικά κράτη

Η κυβέρνηση θέλει να μειώσει την κατανάλωση κατά 60% έως το 2025



Πρωτοβουλίες

Επενδύσεις σε έξυπνα δίκτυα όπως: SINCRO.GRID, GOFLEX & FutureFlow

Επενδύσεις σε εναλλακτικά καύσιμα χαμηλότερων ρύπων, όπως το SRF¹

Μέριμνα για τη στήριξη επενδύσεων σε ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ μέσω δασμών στις εκπομπές ρύπων



Αποτελέσματα

👍 Η Σλοβενία βρίσκεται στην υψηλότερη θέση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη στο δείκτη Ενεργειακής Μετάβασης

👍 Για το 2019 έχει συγκεντρώσει €62 εκ. για δραστηριότητες υποστήριξης σε τομείς όπως η βιώσιμη κινητικότητα καθώς και προς χρηματοδότηση ενημερωτικών & εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων

Συμπεράσματα

Σε τοπικό επίπεδο, ήδη δήμοι φιλοδοξούν να ξεκινήσουν τον ενεργειακό μετασχηματισμό τους, αποκτώντας μερίδιο αυτών των κεφαλαίων, επενδύοντας σταδιακά σε μία βιώσιμη ενεργειακή τεχνολογία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και εστιάζοντας στις δημόσιες μεταφορές μηδενικών εκπομπών

1. SRF: Στερεό ανακτημένο καύσιμο) που έχει υψηλότερη θερμογόνο δύναμη από τον λιγνίτη και παράγεται από μη επικίνδυνα απόβλητα, σύμφωνα με τις Οδηγίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Τυποποίησης (CEN) TC 343

Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ, "Υφιστάμενη Κατάσταση και Προοπτικές για τις περιοχές σε Ενεργειακή Μετάβαση στην Ελλάδα, IENE 2020,



Ομαλός μετασχηματισμός της δομής παραγωγής ενέργειας, υπέρ των ΑΠΕ, φυσικού αερίου και πυρηνικής ενέργειας



Γενικό πλαίσιο

Η εθνική ενεργειακή πολιτική της χώρας προβλέπει:

- Μετασχηματισμό της δομής παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με απομάκρυνση του άνθρακα και εστίαση σε μορφές χαμηλών ρύπων
- Η συμμετοχή του άνθρακα και του λιγνίτη στο ενεργειακό μίγμα μειώθηκε από 89% το 1990 σε 58% το 2014



Πρωτοβουλίες

Από το 1990 η κυβέρνηση:

- Προέβη στην περιβαλλοντική αποκατάσταση εγκατεστημένων ορυχείων
- Παρείχε επιδόματα σε ανθρακωρύχους που έμειναν άνεργοι και σε επίπεδο νοικοκυριών
- Επενδύει σε προγράμματα αύξησης διεξόδου ΑΠΕ σε περιοχές που πλήττονται από κλείσιμο ορυχείων ή ανθρακικών σταθμών



Αποτελέσματα

- 👍 **Περιορισμός της απασχόλησης στον εξορυκτικό τομέα (<1% του συνολικού πληθυσμού, -86.800 άτομα μεταξύ 1993-2015)**
- 👎 **Κοινωνική απομόνωση των περιφερειών παραγωγής άνθρακα, δημιουργία οικονομικά προβληματικών περιοχών με ανεργία άνω του μέσου όρου, χαμηλό βιοτικό επίπεδο και χαμηλό βαθμό οικονομικής απόδοσης**

Συμπεράσματα

Ο μετασχηματισμός της ηλεκτρικής παραγωγής σε επίπεδο χώρας φαίνεται πετυχημένος, αλλά η **ανεπάρκεια του πλαισίου υποστήριξης των λιγνιτικών περιοχών, με την έλλειψη αρχικού στρατηγικού σχεδιασμού δημιουργεί τοπικές στρεβλώσεις με χαμηλές οικονομικές επιδόσεις και υψηλή ανεργία**



Η μείωση της χρήσης άνθρακα προηγήθηκε του πλάνου της ΕΕ, με ταυτόχρονη ανάπτυξη ΑΠΕ



Γενικό πλαίσιο

607 χιλιάδες εργαζόμενοι τη δεκαετία του 60, ενώ μόλις χίλιοι παρέμεναν το 2016

Η συμμετοχή του άνθρακα στο ενεργειακό μίγμα μειώθηκε από 30% τη δεκαετία του 10 σε 8% το 2017

Οι υφιστάμενοι σταθμοί άνθρακα είναι απαραίτητοι μέχρι το 2022 για την εξασφάλιση της ενεργειακής επάρκειας του συστήματος



Πρωτοβουλίες

Επιδόματα ανεργίας και εφάπαξ αποζημιώσεις σε ανθρακωρύχους, αλλά και δημόσιο χρηματοδοτικό σχήμα για την κοινωνική ασφάλιση

Χρηματοδότηση για υποδομές, εκπαίδευση και νέα επιχειρηματική δραστηριότητα

Δημόσια χρηματοδότηση για την αποκατάσταση των εδαφών στα ορυχεία και ανάπτυξη νέων υποδομών



Αποτελέσματα

❏ Η κατανάλωση άνθρακα στην ηλεκτροπαραγωγή μειώθηκε κατά 85% από το 1990 μέχρι το 2016

❏ Η εξόρυξη άνθρακα από 200 εκ. τόννους το 1960, μειώθηκε σε 8 εκ. τόννους το 2016

Συμπεράσματα

Η αναδιάρθρωση της οικονομίας των περιοχών με ορυχεία **απαιτεί αρκετό χρόνο και στρατηγικό σχέδιο**

Για την αντιμετώπιση της ανεργίας **χρειάζεται προγραμματισμός και χρόνος για προσαρμογή με ανάλυση των διαθέσιμων επιλογών, όπως αποζημίωση, προώρη σύνταξη και επανεκπαίδευση**

Όραμα και εμβληματικές επενδύσεις

1

Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, αναμενόμενων επιπτώσεων και εγγενών πλεονεκτημάτων στις επηρεαζόμενες περιοχές

2

Εξειδίκευση οράματος, σχεδιασμός 11 εμβληματικών επενδύσεων και ανάλυση >30 αναπτυξιακών δράσεων και έργων υποδομής στις δύο επηρεαζόμενες περιοχές

3

Ποσοτικοποίηση του οφέλους των εξεταζόμενων δράσεων σε θέσεις εργασίας και ανάλυση επανακατάρτισης

4

Χαρτογράφηση και ποσοτικοποίηση της αρχικής δέσμης κινήτρων για υφιστάμενες, νέες εταιρίες και φυσικά πρόσωπα

5

Αρχική χωροθέτηση χρήσεων γης, ανάπτυξη σεναρίων και προετοιμασία για την εκπόνηση Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων

6

Χαρτογράφηση των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και κατάρτιση του πλάνου χρηματοδότησης

Ξεκινώντας από τις αρχές του οράματος καθορίσαμε τους πυλώνες ανάπτυξης σε κάθε περιοχή



Βασικές αρχές του οράματος

- ? Ποιες είναι οι βασικές αρχές που πρέπει να διέπουν το όραμα για την επόμενη μέρα;



Βασικοί πυλώνες ανάπτυξης

- ? Ποιοι είναι οι βασικοί πυλώνες ανάπτυξης των δύο περιοχών στους οποίους θα βασιστεί το όραμα της επόμενης μέρας;



Εξατομικευμένοι πυλώνες ανάπτυξης

- ? Ποιοι πυλώνες έχουν μεγαλύτερη προοπτική ανά περιοχή με βάση τα εγγενή πλεονεκτήματα κάθε περιοχής αλλά και το επενδυτικό ενδιαφέρον;








Συγκεκριμένες δράσεις ανά πυλώνα ανάπτυξης

- ? Ποιες συγκεκριμένες επενδυτικές ιδέες θα μπορούσαν να αναπτυχθούν ανά περιοχή;

Πέντε βασικές αρχές διέπουν το όραμα για την επόμενη μέρα

Εναρμονισμένες με "Ομάδες Στόχων Πολιτικής" της ΕΕ

-  Έμφαση σε τομείς εντάσεως εργασίας για τη δημιουργία ευκαιριών απασχόλησης στις τοπικές κοινωνίες
-  Αξιοποίηση των εγγενών πλεονεκτημάτων των επηρεαζόμενων περιοχών
-  Εξασφάλιση γρήγορης μετάβασης με έμφαση στις γρήγορες νίκες (quick wins)
-  Προώθηση της κοινωνικής και περιβαλλοντικής βιωσιμότητας με έμφαση στην αειφόρο ανάπτυξη
-  Ενσωμάτωση της σύγχρονης τεχνολογίας και προώθηση πνεύματος καινοτομίας σε όλο το εύρος δραστηριοτήτων

- Μια εξυπνότερη Ευρώπη
- Μια πιο πράσινη Ευρώπη
- Μια πιο συνδεδεμένη Ευρώπη
- Μια πιο κοινωνική Ευρώπη
- Μια Ευρώπη πιο κοντά στον πολίτη

Το όραμα για την «επόμενη μέρα» βασίζεται σε πέντε βασικούς πυλώνες ανάπτυξης, υποστηριζόμενους από οριζόντιες δράσεις



Το όραμα για την «επόμενη μέρα»

Προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης αξιοποιώντας τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα της εκάστοτε περιοχής, με στόχο την ευημερία και βελτίωση της ζωής των πολιτών

1



Καθαρή
ενέργεια

2



Βιομηχανία,
Βιοτεχνία και
εμπόριο

3



Έξυπνη
αγροτική
παραγωγή

4



Βιώσιμος
τουρισμός

5



Τεχνολογία
και
εκπαίδευση



Φυσικές και ψηφιακές υποδομές



Επανακατάρτιση ανθρώπινου δυναμικού



Καθοδήγηση επιχειρηματικότητας και κίνητρα



Εναλλακτικές χρήσεις γης

Δ. Μακεδονία: Η περιοχή αλλάζει από κέντρο λιγνίτη σε κέντρο παραγωγής και έρευνας καθαρής ενέργειας με διαφοροποιημένο οικονομικό μοντέλο

	Όραμα για την επόμενη μέρα		Εξεταζόμενες εμβληματικές επενδύσεις
 Καθαρή ενέργεια	"Η Δ. Μακεδονία θεωρείται καινοτόμο κέντρο παραγωγής και έρευνας σε καθαρή ενέργεια"		 Φωτοβολταϊκά πάρκα (~2.3GW)  Πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας ¹ σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας
 Βιομηχανία, βιοτεχνία και εμπόριο	"Η Δ. Μακεδονία σε κέντρο σύγχρονης βιομηχανίας και πύλη της Ελλάδας στα Βαλκάνια"		 Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης
 Έξυπνη αγροτική παραγωγή	"Η Δ. Μακεδονία εμπλουτίζει την παραγωγή τοπικών προϊόντων με δυναμικές καλλιέργειες"		 Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής τελευταίας τεχνολογίας
 Βιώσιμος τουρισμός	"Η Δ. Μακεδονία αναγνωρίζεται ως τουριστικός προορισμός για το φυσικό τοπίο και τα παραδοσιακά προϊόντα"		 Οικοσύστημα οινικού τουρισμού στα πρότυπα της Βόρειας Ιταλίας
 Άλλες επενδύσεις	"Η Δ. Μακεδονία αποτελεί διαβαλκανικό προορισμό φυσικής ιατρικής και αποκατάστασης"		 Υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης

1. Ενδεικτικά: ηλεκτροκίνηση, υδρογόνο και εναλλακτικά καύσιμα, τεχνολογίες αποθήκευσης Πηγή: Επενδυτικά σχέδια, Προτάσεις φορέων, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Ιδιωτικός φορέας



Δημόσιος φορέας



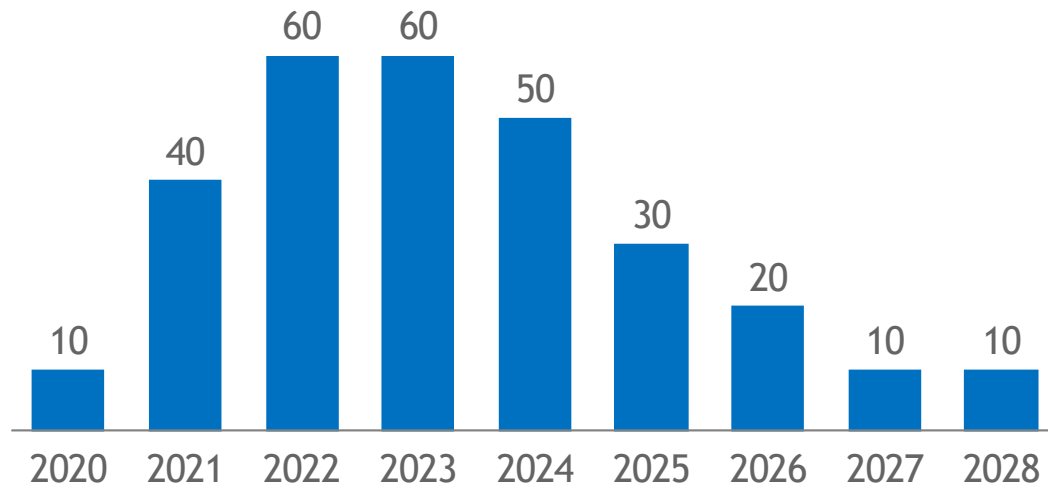
ΣΔΙΤ

Δ. Μακεδονία: Οι αποκατάστασεις γαιών εκτιμάται ότι μπορούν να δημιουργήσουν έως ~500 άμεσες και ~500 έμμεσες θέσεις εργασίας

Σύμφωνα με την εκτίμηση της ΔΕΗ

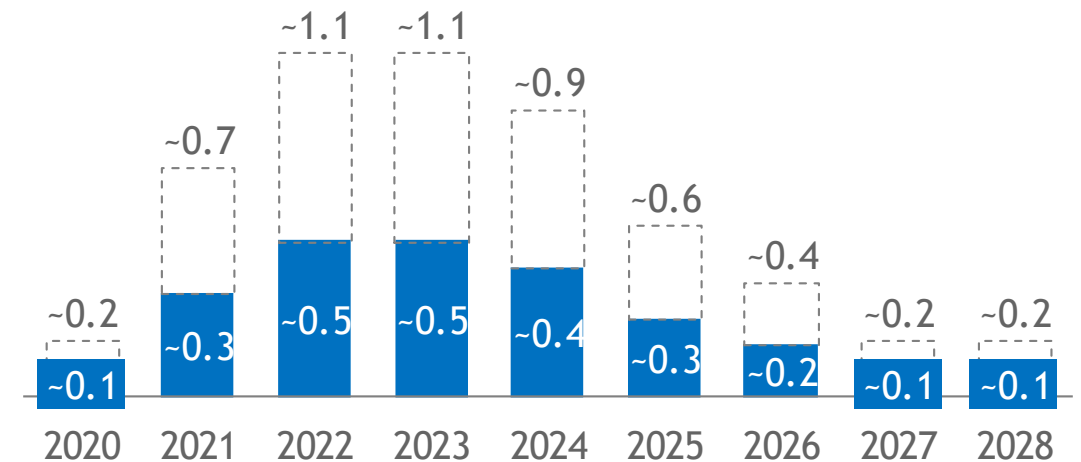
Το συνολικό κόστος για αποκαταστάσεις γαιών εκτιμάται σε ~€290M έως το 2028¹

Κόστος αποκατάστασης γαιών (€M)



Οι εργασίες αποκατάστασης μπορούν να συνεισφέρουν έως ~500 άμεσες θέσεις εργασίας

Θέσεις εργασίας από τις αποκαταστάσεις γαιών²



■ Εκτιμώμενη άμεση εργασία ('000)

▤ Εκτιμώμενη έμμεση εργασία ('000)

1. Συνολικά €300M έως το 2030 2. Η εκτίμηση της διαχρονικής κατανομής των άμεσων θέσεων εργασίας έγινε με βάση την κατανομή του κόστους με μέγιστο αριθμό τις 500 θέσεις εργασίας, σύμφωνα με εκτιμήσεις της ΔΕΗ Για τις προκαλούμενες νέες θέσεις εργασίας χρησιμοποιήθηκαν οι πολλαπλασιαστές απασχόλησης κλειστού τύπου με βάση τους υπολογισμούς του Τεχνικού Επιμελητηρίου Δυτικής Μακεδονίας Πηγή: ΔΕΗ, ΤΕΕ ΤΔΜ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Δ. Μακεδονία: Φωτοβολταϊκά πάρκα



Ανάπτυξη φωτοβολταϊκών πάρκων ισχύος
~2.3GW¹



Έως ~2,500 άμεσες και έμμεσες θέσεις
εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~400
κατά τη λειτουργία



Συνολική επένδυση εκτιμάται σε €1.4-
1.6B



Σταδιακή κατασκευή των πάρκων έως το
2024



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών που
μπορεί να φτάσει έως τα €200-220M το
χρόνο

1. Περιλαμβάνει 230MW της ΔΕΗ και 204MW των ΕΛΠΕ υπό κατασκευή
Πηγή: ΔΕΗ, ΕΛΠΕ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Δ. Μακεδονία: Πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας (ΠΕΝΕΤ)



Ανάπτυξη κέντρου έρευνας σε καθαρή ενέργεια μέσω ΣΔΙΤ του Πανεπιστημίου Δ. Μακεδονίας και ιδιωτών επενδυτών



Έως ~400 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~2,200¹ κατά τη λειτουργία



Συνολική επένδυση εκτιμάται σε €50-60M

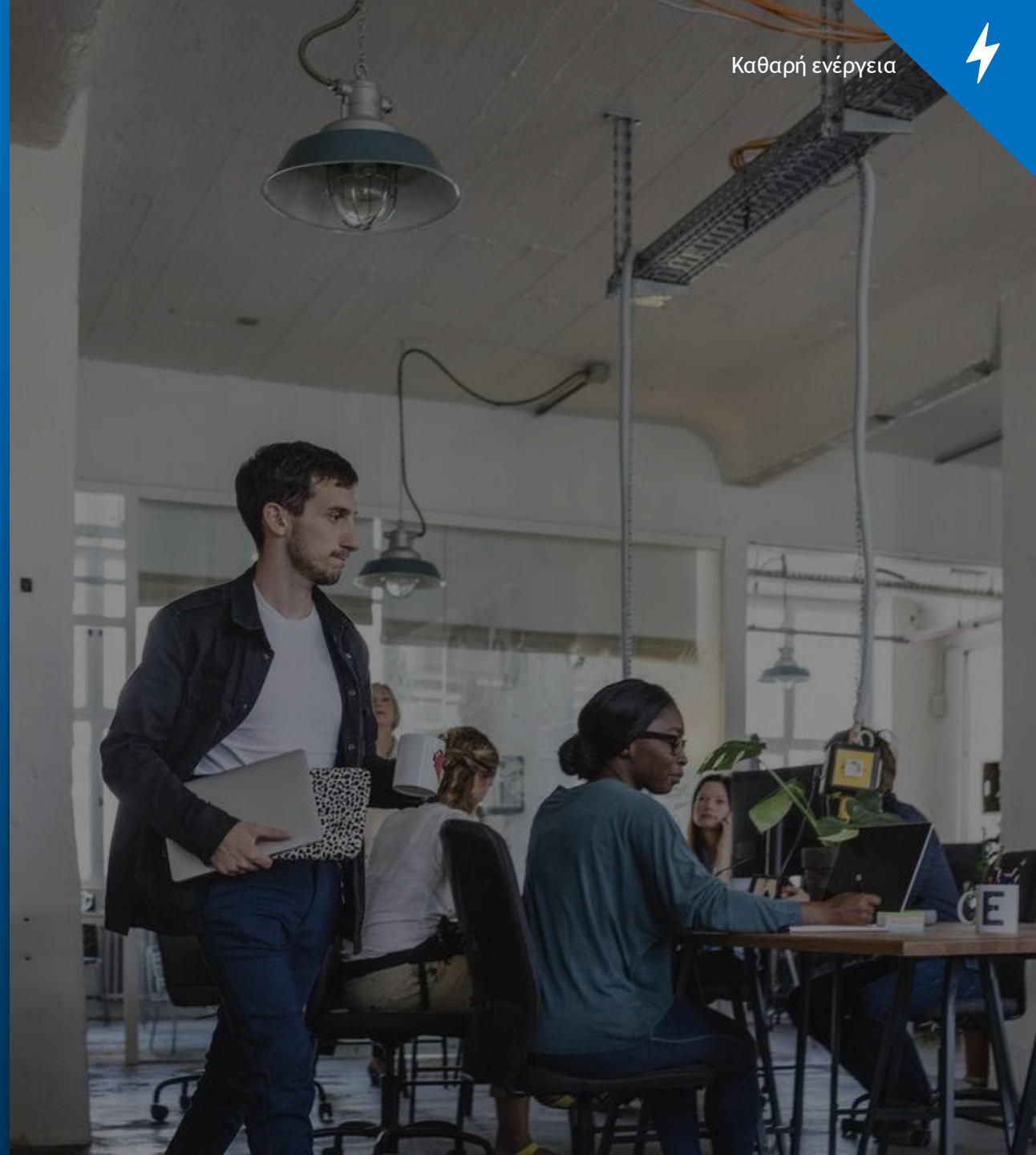


Η σχεδίαση, ανάπτυξη και κατασκευή εκτιμάται ότι απαιτεί ~4 χρόνια



Ανάπτυξη και προσέλκυση ανθρώπινου δυναμικού και διεθνής αναβάθμιση του ρόλου του Πανεπιστημίου

1. Υποθέτει ανάπτυξη έως 60-70% της δυναμικότητας έως το 2028
Πηγή: Διεθνής εμπειρία, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ





Δ. Μακεδονία: Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης



Ανάπτυξη οικοσυστήματος παραγωγής προϊόντων **σχετικών με την ηλεκτροκίνηση**



Έως **~200 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας** κατά την **κατασκευή** και έως **~600** κατά τη **λειτουργία**



Συνολική επένδυση εκτιμάται σε **~€200M**



Αναμενόμενη κατασκευή μέσα σε δύο χρόνια από την έκδοση της οικοδομικής άδειας



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών που μπορεί να φτάσει τα **~€400M το χρόνο**





Δ. Μακεδονία: Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής



Μονάδα υδροπονίας ντομάτας και μονάδα ΣΥΘΗΑ 40MW από ιδιώτες επενδυτές



Έως ~300 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~700 κατά τη λειτουργία



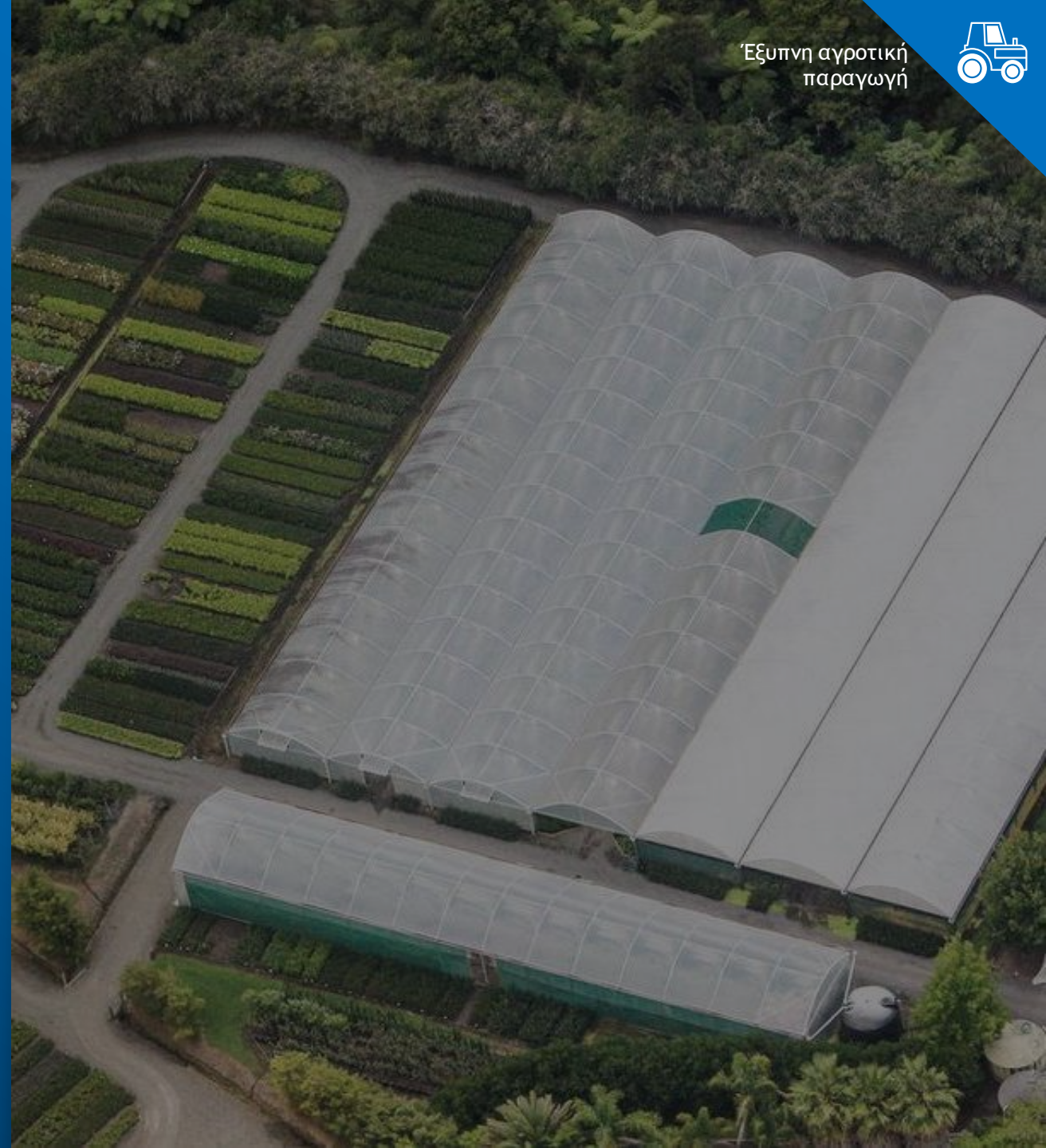
Συνολική επένδυση εκτιμάται σε ~€100M



12-18 μήνες για την ολοκλήρωση του έργου που θα μπορούσε να λειτουργήσει έως το 2024



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών που μπορεί να φτάσει τα ~€60M το χρόνο





Δ. Μακεδονία: Οικοσύστημα οινικού τουρισμού στα πρότυπα της Β. Ιταλίας



Αναβάθμιση **ιδιωτικών μονάδων παραγωγής** και δημιουργία **καταλυμάτων** σε υπάρχοντα και νέα οινοποιία



Έως **~100 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας** κατά την κατασκευή και έως **~300** κατά τη λειτουργία



Συνολική επένδυση εκτιμάται σε **€20-25M**



Οι επενδύσεις θα μπορούσαν να ολοκληρωθούν σε 2 έτη **έως το 2025**



Αναβάθμιση του **brand** της περιοχής, δημιουργία **εξαγωγικής δυναμικής** και προσέλκυση **ευκατάστατου τουρισμού**





Δ. Μακεδονία: Υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης



Πρότυπη κλινική φυσικής αποκατάστασης έως **200 κλινών** μέσω **ΣΔΙΤ με ιδιώτη επενδυτή** στο χώρο της υγείας



Έως **~400 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας** κατά την κατασκευή και έως **~1,000** κατά την λειτουργία



Συνολική επένδυση εκτιμάται σε **€50-60M**



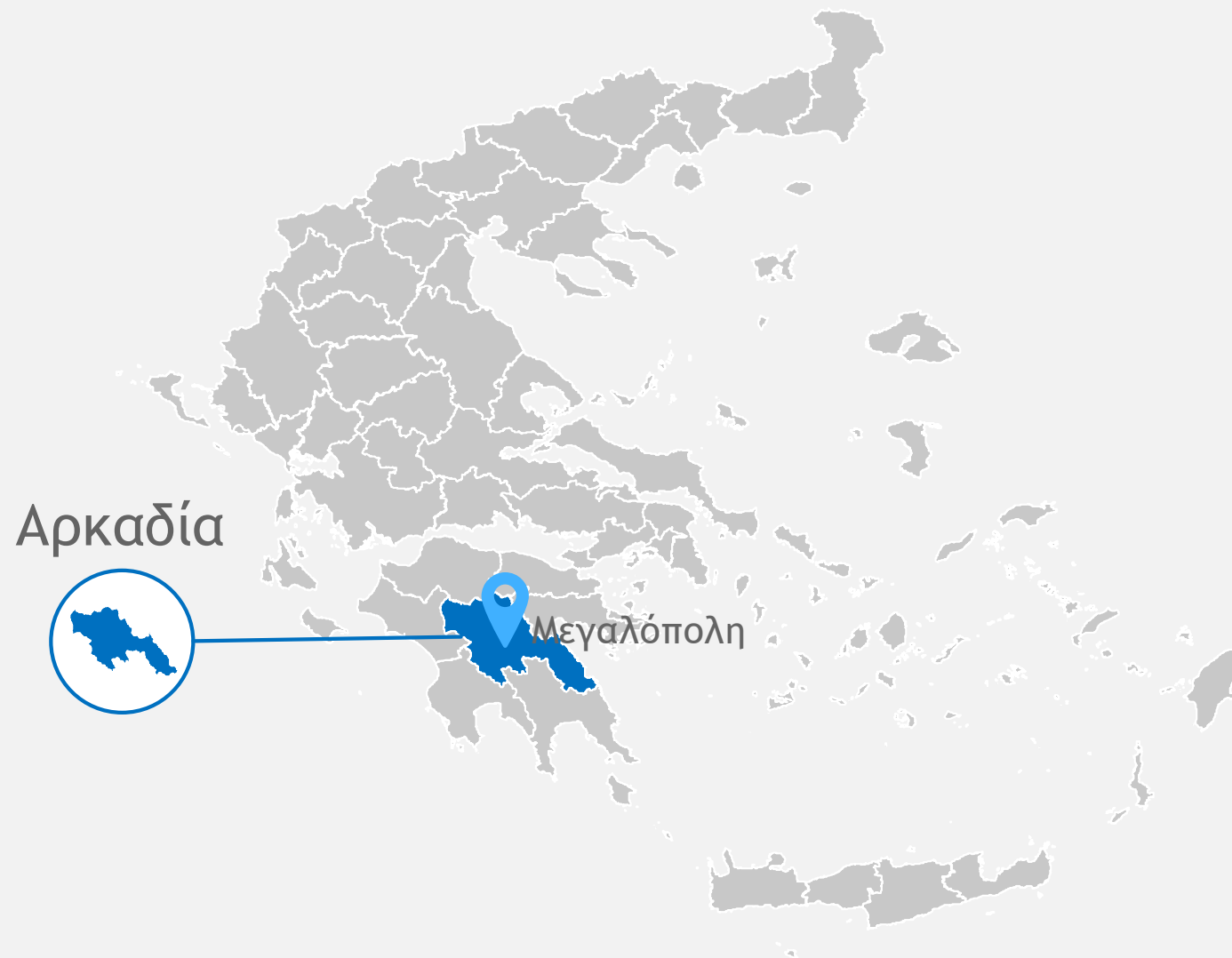
Η ανέγερση απαιτεί **~3 χρόνια** και θα μπορούσε να τεθεί σε λειτουργία το **2026**



Αναμενόμενος **κύκλος εργασιών €7-10M/έτος**, προσελκύοντας περαιτέρω **τουρισμό και εισόδημα** από συνοδούς νοσηλευόμενων



Deep-dive: Μεγαλόπολη



Μεγαλόπολη: Η περιοχή εκσυγχρονίζει το ενεργειακό και βιομηχανικό της προφίλ, αξιοποιώντας ταυτόχρονα τα φυσικά της πλεονεκτήματα

Όραμα για την επόμενη μέρα

Εξεταζόμενες εμβληματικές επενδύσεις



Καθαρή
ενέργεια

"Η Μεγαλόπολη παραμένει ενεργειακό κέντρο με στροφή στην καθαρή παραγωγή"



Φωτοβολταϊκά πάρκα (~550MW)



Βιομηχανία,
βιοτεχνία
και εμπόριο

"Η Μεγαλόπολη επανεκκινεί και ενισχύει τη βαριά βιομηχανική παραγωγή στην Πελοπόννησο"



Πρότυπη βιομηχανία φαρμάκων



Έξυπνη
αγροτική
παραγωγή

"Η Μεγαλόπολη παράγει μοναδικής ποιότητας προϊόντα και δημιουργεί ένα δυναμικό εξαγωγικό προφίλ"



Μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών



Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής εξαγωγίμων προϊόντων¹



Βιώσιμος
τουρισμός

"Το πολυποίκιλο τοπίο και οι υπάρχουσες υποδομές δημιουργούν το υπόβαθρο για την ανάπτυξη θεματικού πάρκου"



Πρωτότυπο θεματικό πάρκο περιπέτειας, ψυχαγωγίας και εκπαίδευσης



Άλλες
επενδύσεις

"Η Μεγαλόπολη αποτελεί το διοικητικό κέντρο της περιφέρειας και υποστηρίζει την εύρυθμη λειτουργία δημόσιων υπηρεσιών"



Άλλες δημόσιες επενδύσεις

1. Έχει καλυφθεί στο κεφάλαιο της Δ. Μακεδονίας για την οποία έχει εκφραστεί το επενδυτικό ενδιαφέρον
Πηγή: Επενδυτικά σχέδια, Προτάσεις φορέων, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Ιδιωτικός φορέας



Δημόσιος φορέας



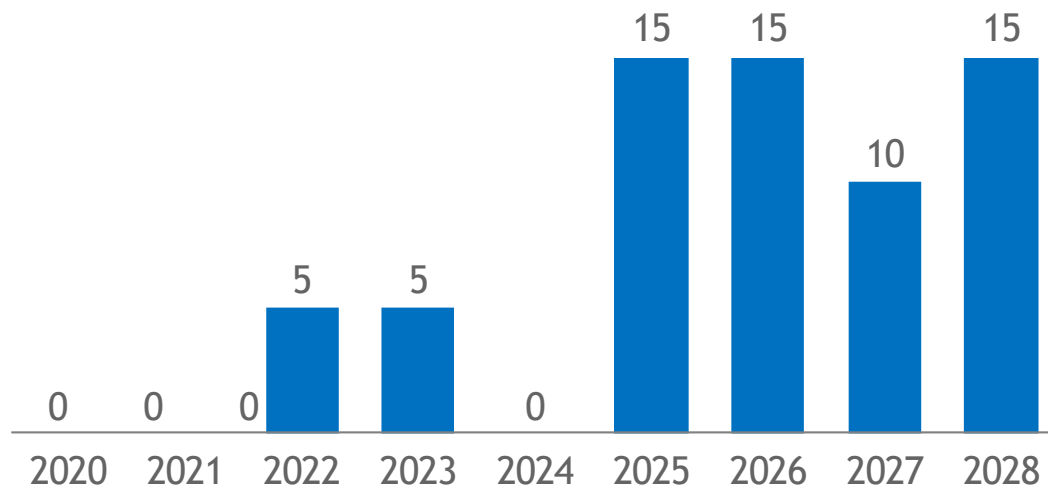
ΣΔΙΤ

Μεγαλόπολη: Οι αποκαταστάσεις γαιών εκτιμάται ότι μπορούν να δημιουργήσουν έως ~200 άμεσες και ~200 προκαλούμενες θέσεις εργασίας

Σύμφωνα με την εκτίμηση της ΔΕΗ

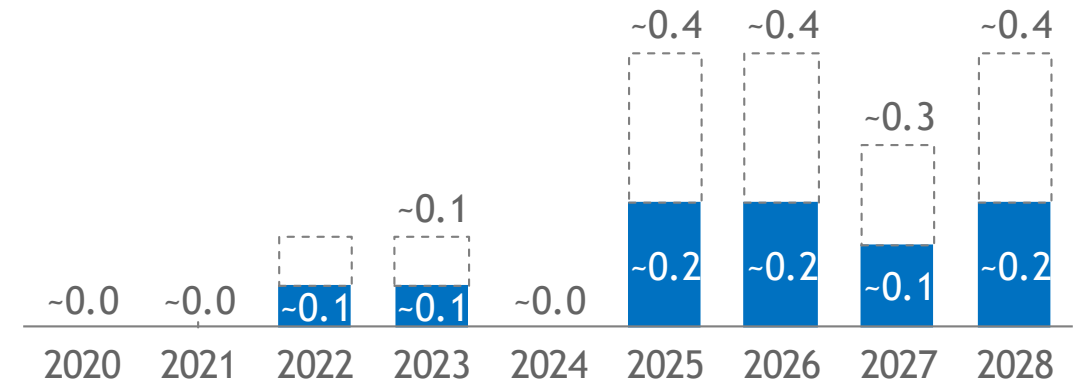
Το συνολικό κόστος για αποκαταστάσεις γαιών εκτιμάται σε ~€65M έως το 2028¹

Κόστος αποκατάστασης γαιών (€M)



Οι εργασίες αποκατάστασης μπορούν να συνεισφέρουν έως ~200 άμεσες θέσεις εργασίας

Νέες άμεσες και προκαλούμενες θέσεις εργασίας²



■ Εκτιμώμενη άμεση εργασία ('000)

▤ Εκτιμώμενη έμμεση εργασία ('000)

1. Συνολικά €70M έως το 2030 2. Η εκτίμηση της διαχρονικής κατανομής των άμεσων θέσεων εργασίας έγινε με βάση την κατανομή του κόστους με μέγιστο αριθμό τις 200 θέσεις εργασίας. Για τις έμμεσες θέσεις εργασίας χρησιμοποιήθηκαν οι πολλαπλασιαστές απασχόλησης κλειστού τύπου με βάση τους υπολογισμούς του Τεχνικού Επιμελητηρίου Δυτικής Μακεδονίας Πηγή: ΔΕΗ, ΤΕΕ ΤΔΜ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Μεγαλόπολη: Φωτοβολταικά πάρκα



Ανάπτυξη φωτοβολταικών πάρκων ισχύος
~550MW¹



Έως ~600 άμεσες και έμμεσες θέσεις
εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~100
κατά τη λειτουργία



Συνολική επένδυση εκτιμάται σε €350-
400M



Σταδιακή κατασκευή των πάρκων από
έως το 2024



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών που
μπορεί να φτάσει τα €50-60M το χρόνο

1. Περιλαμβάνει 50MW της ΔΕΗ υπό κατασκευή
Πηγή: Ανακοινώσεις ΔΕΗ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ





Μεγαλόπολη: Πρότυπη βιομηχανία παραγωγής φαρμάκων



Ανάπτυξη μονάδας παραγωγής πρώτων υλών φαρμακευτικών προϊόντων



Έως ~350 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~1,100 κατά τη λειτουργία



Συνολική επένδυση εκτιμάται σε ~€90M



Σταδιακή κατασκευή πέντε μονάδων από αρχές 2021 έως αρχές 2025



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών που μπορεί να φτάσει τα ~€150M το χρόνο





Μεγαλόπολη: Μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών



Μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών σε έκταση 50 στρεμμάτων



Έως ~200 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~400 κατά τη λειτουργία



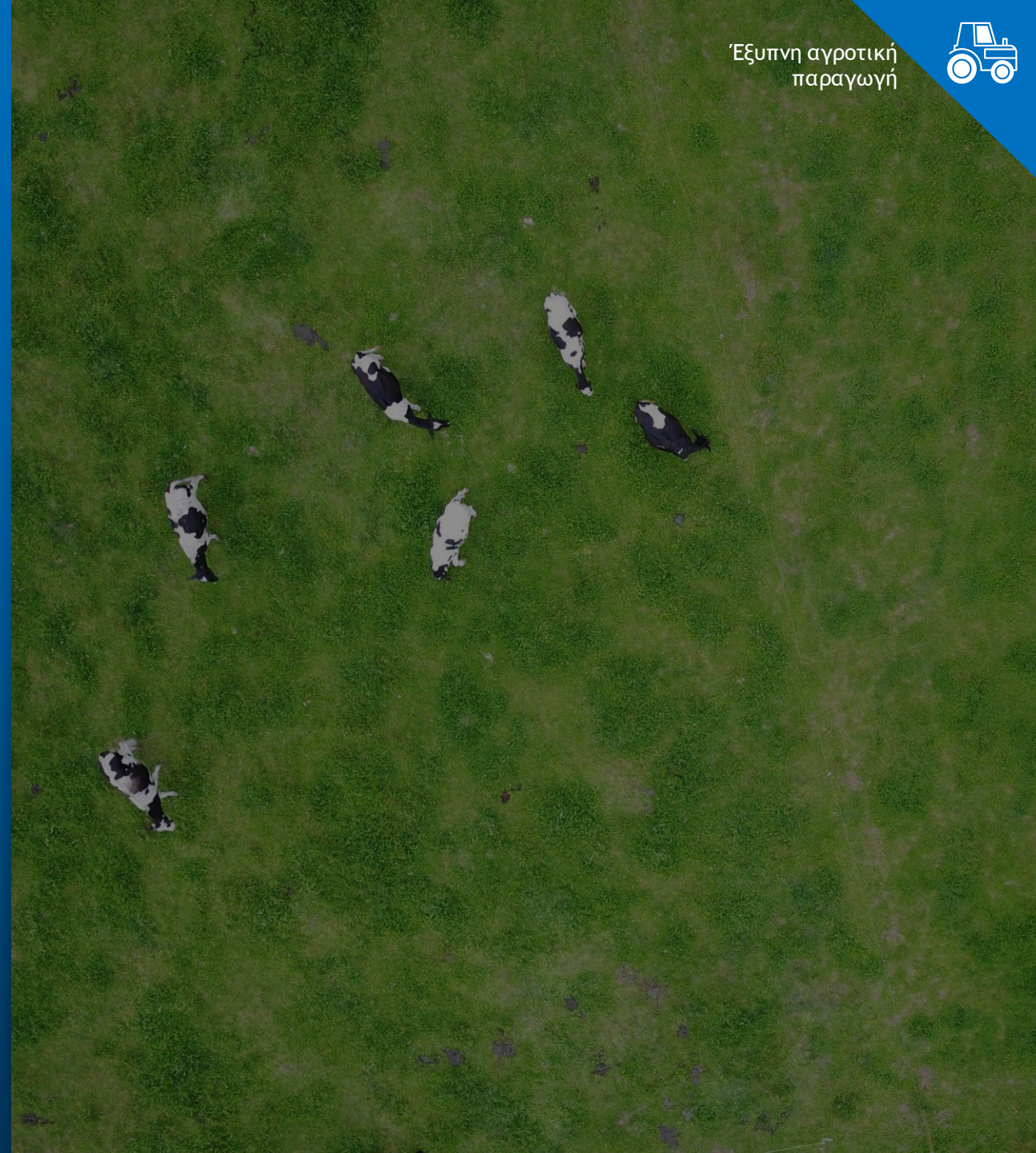
Συνολική επένδυση εκτιμάται σε €30-40M



12-18 μήνες για την ολοκλήρωση του έργου



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών που μπορεί να φτάσει τα ~€15M το χρόνο





Μεγαλόπολη: Πρωτότυπο θεματικό πάρκο



Κατασκευή πρωτότυπου θεματικού πάρκου περιπέτειας, ψυχαγωγίας και εκπαίδευσης



Έως ~300 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~600 κατά τη λειτουργία



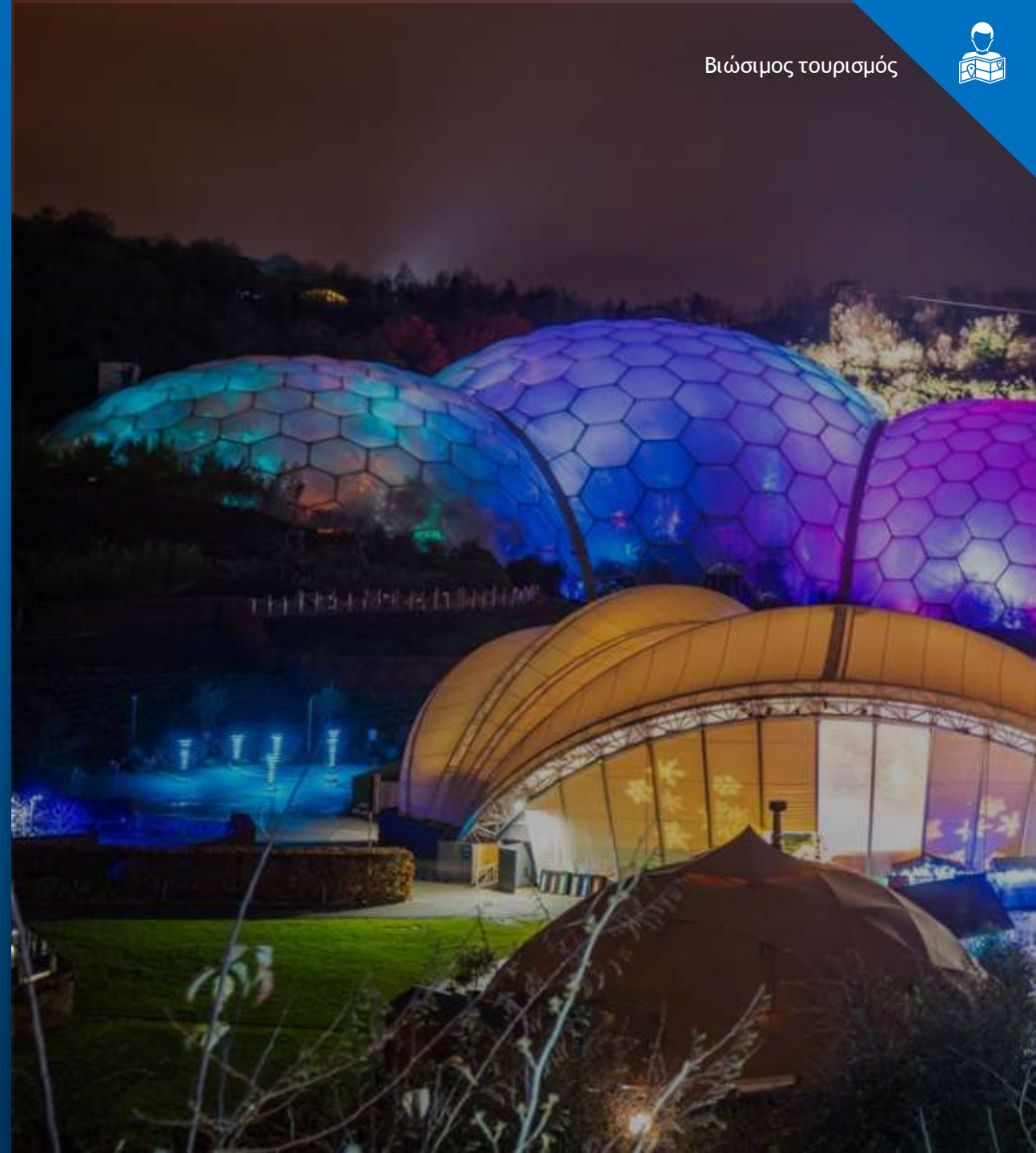
Συνολική επένδυση εκτιμάται σε €30-40M



Η ανέγερση απαιτεί ~2 χρόνια και θα μπορούσε να τεθεί σε λειτουργία το 2025



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών €5-9M/έτος, για τα πρώτα 5 έτη λειτουργίας, προσελκύοντας τουρισμό στην περιοχή



Πολλαπλά οφέλη από τις εμβληματικές επενδύσεις...



Δημιουργούν θέσεις εργασίας τοπικά



Εκπέμπουν από μήνυμα για τη θετική προοπτική των περιοχών μετά το λιγνίτη



Αποτελούν πόλο έλξης για περαιτέρω επενδύσεις¹ πολλαπλασιάζοντας το όφελος



Αποτελούν εφαλτήριο για την ευρύτερη αναβάθμιση των επηρεαζόμενων περιοχών



Βελτιώνουν την ποιότητα ζωής διατηρώντας υπάρχον δυναμικό και προσελκύοντας νέο

1. Υπάρχει ενδιαφέρον και προτάσεις για >30 επενδύσεις από ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς για αναπτυξιακές και υποστηρικτικές δράσεις πλέον των εμβληματικών επενδύσεων που βρίσκονται σε διαφορετικά στάδια ωριμότητας και θα μπορούσαν να ενισχύσουν το όφελος στις περιοχές 2. Ειδικά Πολεοδομικά Σχέδια
Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

...με συγκεκριμένα προ-απαιτούμενα



Θέσπιση **κινήτρων** για επιχειρήσεις/φυσικά πρόσωπα



Ολοκλήρωση **χωρικού σχεδιασμού** και εκπόνηση **ΕΠΣ²**



Ολοκλήρωση **έργων υποδομής** και διευθέτηση φορέα για τις **αποκαταστάσεις γαιών**



Εξασφάλιση χρηματοδότησης από **εθνικά/Κοινοτικά κονδύλια**













Απλοποίηση **αδειοδοτήσεων** όπου είναι απαραίτητο



Διαφήμιση των περιοχών και **συναντήσεις με επενδυτές**

Οι εμβληματικές επενδύσεις μπορούν να αποτελέσουν το εφαλτήριο για σειρά περαιτέρω αναπτυξιακών δράσεων στις επηρεαζόμενες περιοχές (1/3)

Ενδεικτικές αναπτυξιακές δράσεις	Δ. Μακεδονία	Μεγαλόπολη
 Φωτοβολταϊκά πάρκα	✓	✓
 Πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας	✓	
 Μονάδα διαχείρισης αποβλήτων	✓	
 Μονάδα παραγωγής πράσινου υδρογόνου	✓	
 Συγκεντρωτικά ηλιακά συστήματα για παραγωγή θερμότητας και ηλεκτρισμού (CSP/CHP)	✓	✓
 Εγκαταστάσεις αποθήκευσης ενέργειας	✓	✓
 Δημιουργία κέντρου επεξεργασίας βιομάζας	✓	✓
 Μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών	✓	✓
 Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής (π.χ. υδροπονία)	✓	✓
 Ενίσχυση καλλιέργειας προϊόντων ΠΟΠ με έμφαση στις εξαγωγές	✓	✓



Καθαρή ενέργεια



Βιομηχανία, Βιοτεχνία και εμπόριο



Έξυπνη αγροτική παραγωγή



Βιώσιμος τουρισμός














Τεχνολογία και εκπαίδευση



Άλλες επενδύσεις

Οι εμβληματικές επενδύσεις μπορούν να αποτελέσουν το εφαλτήριο για σειρά περαιτέρω αναπτυξιακών δράσεων στις επηρεαζόμενες περιοχές (2/3)

Ενδεικτικές αναπτυξιακές δράσεις	Δ. Μακεδονία	Μεγαλόπολη
 Παραγωγή λιπασμάτων και εδαφοβελτιωτικών με βάση το λιγνίτη	✓	✓
 Μονάδες μεταποίησης και συσκευασίας αγροτικών προϊόντων	✓	✓
 Πρωτότυπο θεματικό πάρκο περιπέτειας, ψυχαγωγίας και εκπαίδευσης	✓	✓
 Οικοσύστημα οινικού τουρισμού στα πρότυπα της Βόρειας Ιταλίας	✓	
 Κατασκευή καταλυμάτων για "τρίτη ηλικία" - ανάπτυξη ασημένιας οικονομίας	✓	✓
 Ολοκληρωμένο κέντρο μηχανοκίνητου αθλητισμού		✓
 Ανάδειξη χώρων πολιτιστικής κληρονομιάς	✓	✓
 Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης	✓	✓
 Πρότυπη βιομηχανία παραγωγής φαρμάκων		✓
 Μονάδας παραγωγής ανταλλακτικών, μερών ή ολόκληρων αυτοκινήτων	✓	✓
 Ανάπτυξη βιομηχανίας ανταλλακτικών και εξαρτημάτων (π.χ. πάνελ, καλώδια, πυλώνες Α/Γ, μετρητές)	✓	



Καθαρή ενέργεια



Βιομηχανία, βιοτεχνία και εμπόριο



Έξυπνη αγροτική παραγωγή



Βιώσιμος τουρισμός












Τεχνολογία και εκπαίδευση





Άλλες επενδύσεις


Οι εμβληματικές επενδύσεις μπορούν να αποτελέσουν το εφαλτήριο για σειρά περαιτέρω αναπτυξιακών δράσεων στις επηρεαζόμενες περιοχές (3/3)


Ενδεικτικές αναπτυξιακές δράσεις


	Δ. Μακεδονία	Μεγαλόπολη
 Προσέλκυση ξένων φοιτητών για σπουδές σε ενέργεια, ανθρωπιστικές σπουδές, οικονομία και διοίκηση	✓	✓
 Προώθηση επιχειρηματικού πάρκου με έμφαση στην ενέργεια και την αγροτική παραγωγή		✓
 Ανάπτυξη "πράσινου" βιοτεχνικού πάρκου		✓
 Ανάπτυξη πρότυπων σχολείων	✓	✓
 Μουσεία τεχνολογίας, έρευνας και βιομηχανίας	✓	✓
 Ανάπτυξη ζώνης καινοτομίας στο λιγνιτικό κέντρο		✓
 Ίδρυση κέντρου ναυτικής εκπαίδευσης	✓	
 Υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης	✓	
 Εγκατάσταση σχετικών δημόσιων υπηρεσιών στην περιοχή (π.χ. ΚΕΠ επιχειρηματικότητας, γραφείο ΑΠΕ)	✓	✓


 Καθαρή ενέργεια

 Βιομηχανία, Βιοτεχνία και εμπόριο

 Έξυπνη αγροτική παραγωγή

 Βιώσιμος τουρισμός

 Τεχνολογία και εκπαίδευση

 Άλλες επενδύσεις

Οι εμβληματικές επενδύσεις και λοιπές αναπτυξιακές δράσεις θα στηριχτούν σε υποστηρικτικές δράσεις και έργα υποδομών στις δύο περιοχές

Ενδεικτικές υποστηρικτικές δράσεις και έργα υποδομών	Δ. Μακεδονία	Μεγαλόπολη
• Εργασίες αποκατάστασης γαιών	✓	✓
• Δίκτυα μεταφοράς και διανομής φυσικού αερίου	✓	✓
• Ενεργειακή αναβάθμιση κτηρίων στο πλαίσιο του "Εξοικονομώ-Αυτονομώ"	✓	✓
• Αναβάθμιση δικτύου τηλεθέρμανσης	✓	✓
• Διαμετακομιστικό κέντρο logistics	✓	✓
• Ολοκλήρωση οδικής διασύνδεσης (π.χ. Ε65, Α27, Ε03, Φλώρινα-Πρέσπα, Φλώρινα-Νυμφαίο, σήραγγα Κλεισούρας, Ιωνία Οδός)	✓	✓
• Ενίσχυση σιδηροδρομικού δικτύου και διασύνδεση με το εθνικό δίκτυο	✓	✓
• Αναβάθμιση αεροδρομίων (π.χ. αξιοποίηση αεροδρομίου Κοζάνης ως Γενικής Αεροπορίας)	✓	
• Αναβάθμιση κοινωνικών υποδομών (π.χ. Νέα ΕΠΑΛ, Πανεπιστημιούπολη, βρεφονηπιακοί σταθμοί)	✓	✓
• Αρδευτικά έργα	✓	✓
• Ενίσχυση brand τοπικών προϊόντων	✓	✓
• Ενίσχυση brand περιοχών ως τουριστικό προορισμό	✓	✓
• Ευρυζωνικό δίκτυο υπερ-υψηλών ταχυτήτων και δίκτυο κινητής τηλεφωνίας πέμπτης γενιάς (5G)	✓	✓

Η ρήτρα δίκαιης μετάβασης καταλυτικός παράγοντας στην επιτάχυνση και υλοποίηση επενδύσεων στις επηρεαζόμενες περιοχές



Αυξάνει το ποσοστό επιχορήγησης του "Εξοικονομώ-Αυτονομώ"

- Προσαύξηση 10% στο βασικό ποσοστό επιχορήγησης για Δ. Μακεδονία και Μεγαλόπολη

Εστίαση στην επόμενη διαφάνεια



Δημιουργεί κίνητρα ανάπτυξης της ηλεκτροκίνησης

- Μείωση φορολογικών συντελεστών και εργοδοτικών εισφορών
- Αύξηση των συντελεστών απόσβεσης παγίων
- Επιτάχυνση έκδοσης αδειών εγκατάστασης και λειτουργίας



Επιταχύνει την αδειοδότηση και υλοποίηση σε έργα ΑΠΕ

- Κατάταξη ενδιαφερομένων επενδύσεων σε ειδικό κατάλογο προτεραιότητας στο ΔΕΔΔΗΕ¹



Επεκτείνεται στο σύνολο των αναπτυξιακών υπουργικών παρεμβάσεων

- Ολιστική ενίσχυση και προτεραιοποίηση των λιγνιτικών περιοχών

1. Αφορά τις προσφορές σύνδεσης στο δίκτυο διανομής; Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Το νέο "Εξοικονομώ-Αυτονομώ" θα μπορούσε να δημιουργήσει έως ~750 νέες άμεσες θέσεις εργασίας

ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ
ΑΥΤΟΝΟΜΩ

Αρχική Εκτίμηση

€850M

εθνικός ετήσιος
προϋπολογισμός

~60K

στόχος ετήσιας
αναβάθμισης
κατοικιών

Αναμενόμενη
αύξηση εισοδήματος
σε πληθώρα
επαγγελματικών
ειδικοτήτων κυρίως
σε κατασκευές και
ανακαινίσεις

~€100M

απορροφούμενα
από λιγνιτικές
περιοχές

~750

νέες άμεσες
θέσεις εργασίας³

% απορρόφησης¹
κονδυλίου από τις
λιγνιτικές περιοχές

~12%

Δυνατότητα² μηνιαίας
αναβάθμισης κατοικιών
στις επηρεαζόμενες
περιοχές, εκ των οποίων
~550 στη Δ. Μακεδονία
και ~50 στη Μεγαλόπολη

~600

σπίτια/
μήνα

Η πλειοψηφία εκ των οποίων
στη Δ. Μακεδονία (~685),
με τις υπόλοιπες (~65) στη
Μεγαλόπολη

1. Με βάση τα στοιχεία απορρόφησης του προηγούμενου προγράμματος "Εξοικονομώ-Αυτονομώ", η περιφέρεια Δ. Μακεδονίας απορρόφησε ~11% του προϋπολογισμού (€14M. από συνολικά ~ €130M); Με βάση την πλυθυσμιακή αναλογία μεταξύ Δ. Μακεδονίας και Μεγαλόπολης, εκτιμάται πως το συνολικό ποσοστό απορρόφησης από τις επηρεαζόμενες περιοχές ενδέχεται να διαμορφωθεί στο ~12%; 2. Αναλογικά με το % χρηματικής απορρόφησης; 3. Εκτιμάται πως για την αναβάθμιση ενός ενδεικτικού κτηρίου απαιτούνται ~2 εβδομάδες από μία ομάδα ~2.5 εργαζομένων (2 τεχνίτες και 0.5 επιβλέπων μηχανικός) η οποία θα μπορούσε να ολοκληρώνει ~2 σπίτια ανά μήνα; Πηγή: energypress, ανοιχτή έρευνα, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ 117

Θέσεις εργασίας και επανακατάρτιση

1

Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, αναμενόμενων επιπτώσεων και εγγενών πλεονεκτημάτων στις επηρεαζόμενες περιοχές

2

Εξειδίκευση οράματος, σχεδιασμός εμβληματικών επενδύσεων και ανάλυση αναπτυξιακών δράσεων και έργων υποδομής στις δύο επηρεαζόμενες περιοχές

3

Ποσοτικοποίηση του οφέλους των εξεταζόμενων δράσεων σε θέσεις εργασίας και ανάλυση επανακατάρτισης

4

Χαρτογράφηση και ποσοτικοποίηση της αρχικής δέσμης κινήτρων για υφιστάμενες, νέες εταιρίες και φυσικά πρόσωπα

5

Αρχική χωροθέτηση χρήσεων γης, ανάπτυξη σεναρίων και προετοιμασία για την εκπόνηση Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων

6

Χαρτογράφηση των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και κατάρτιση του πλάνου χρηματοδότησης

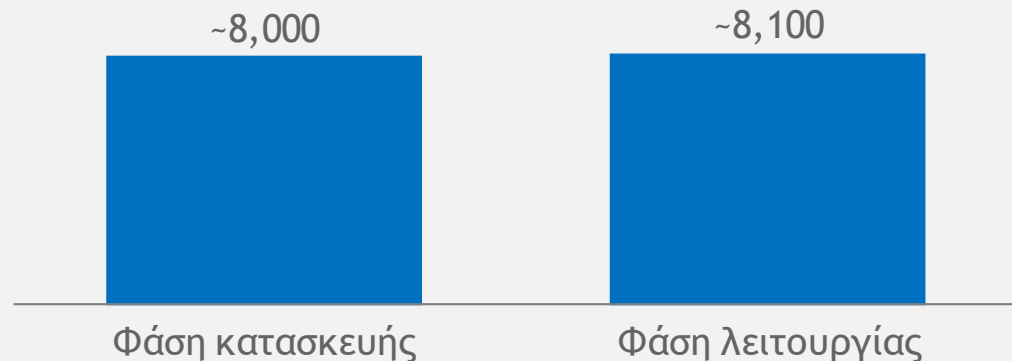
Οι επενδύσεις μπορούν να δημιουργήσουν απασχόληση για το άμεσα επηρεαζόμενο και τοπικά άνεργο δυναμικό

Αν συνυπολογιστούν οι εκτιμώμενες θέσεις εργασίας από τις λοιπές σχεδιαζόμενες επενδύσεις αναμένεται να δημιουργηθούν τελικά περισσότερες θέσεις από αυτές που θα επηρεασθούν από το πλάνο απολιγνιτοποίησης

Αρχική Εκτίμηση - Δ. Μακεδονία και Μεγαλόπολη

Εκτιμώνται έως ~8,000 συνολικές θέσεις εργασίας από τα πλέον ώριμα έργα ...

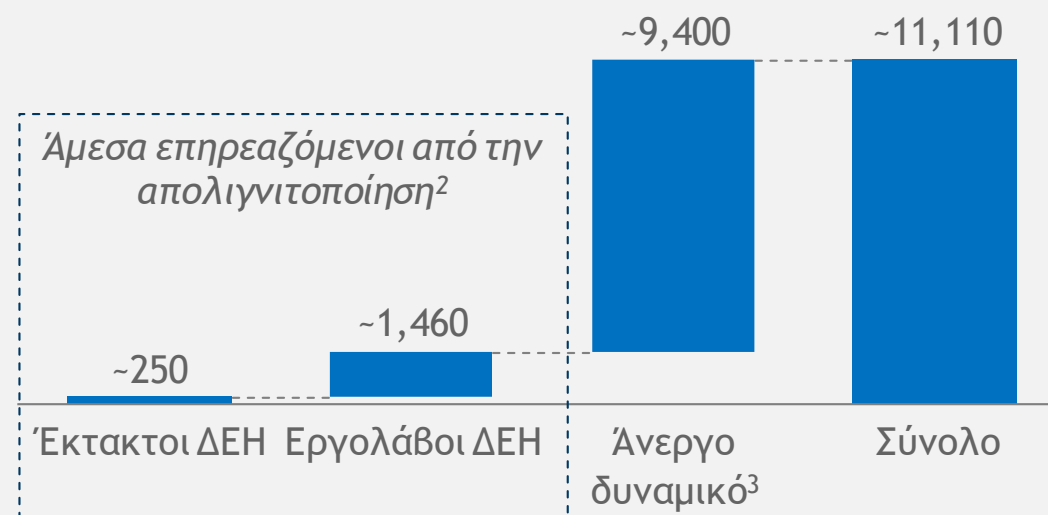
Συνολικές θέσεις εργασίας¹



Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

...που μπορούν να μετριάσουν τα επίπεδα ανεργίας που παρατηρούνται

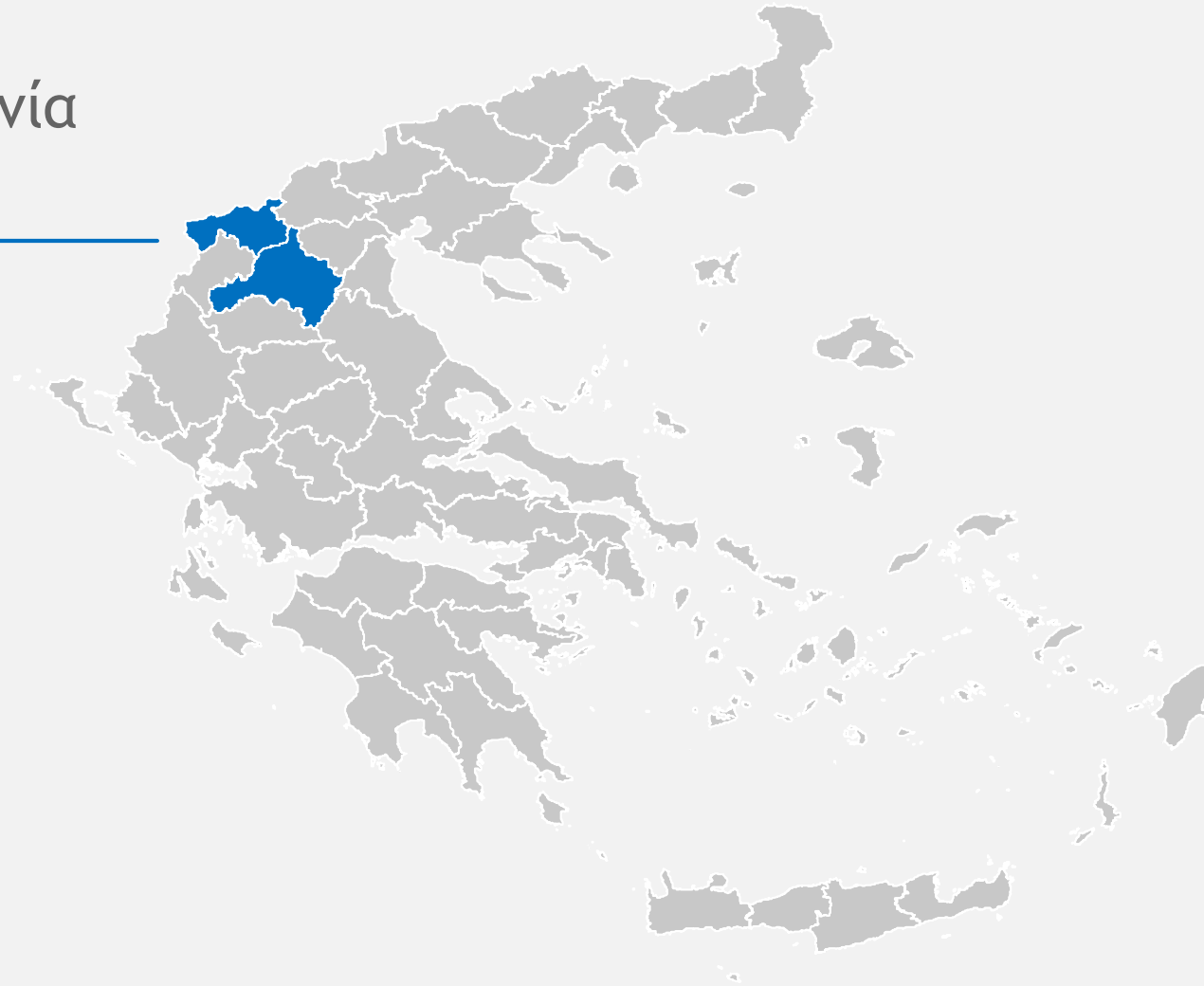
Εργαζόμενοι προς απορρόφηση (Ιούνιος 2020)



1. Περιλαμβάνει άμεση απασχόληση (που εκτιμήθηκε ανά εμβληματική επένδυση) και έμμεση και προκαλούμενη απασχόληση (που εκτιμήθηκε με βάση του πολλαπλασιαστές κλειστού τύπου του ΤΕΕ/ΤΔΜ ανά κλάδο) 2. Το τακτικό προσωπικό της ΔΕΗ (~3,800 συνολικά) δεν περιλαμβάνεται στους εργαζόμενους προς απορρόφηση, καθώς ~2,200 αναμένεται να θεμελιώσουν δικαίωμα συνταξιοδότησης, ενώ οι λοιποί θα απορροφηθούν/μεταταχθούν από τη ΔΕΗ 3. Περιλαμβάνει τους βραχυχρόνια άνεργους (<12 μήνες) στη Δ. Μακεδονία, αλλά για τη Μεγαλόπολη συμπεριλαμβάνεται το σύνολο της ανεργίας Πηγή: ΔΕΗ, ΟΑΕΔ, ΤΕΕ ΤΔΜ, Επενδυτικά σχέδια, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Deep-dive: Δυτική Μακεδονία

Δ. Μακεδονία





Δ. Μακεδονία: Εκτιμώνται έως ~5,100 άμεσες και έως ~6,400 έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις εργασίας

Αρχική Εκτίμηση



Από όλους τους πυλώνες ανάπτυξης

Σε εμβληματικές επενδύσεις από ιδιώτες και ΣΔΙΤ



~5,100 άμεσες θέσεις εργασίας



~6,400 έμμεσες & προκαλούμενες θέσεις εργασίας



~10,000 επαγγελματίες προς απορρόφηση (Ιούνιος 2020)



Έκτακτοι ΔΕΗ
~250



Εργολάβοι ΔΕΗ
~1,100



Βραχυχρόνια άνεργοι¹
~8,300



Τακτικοί ΔΕΗ²
~3,100

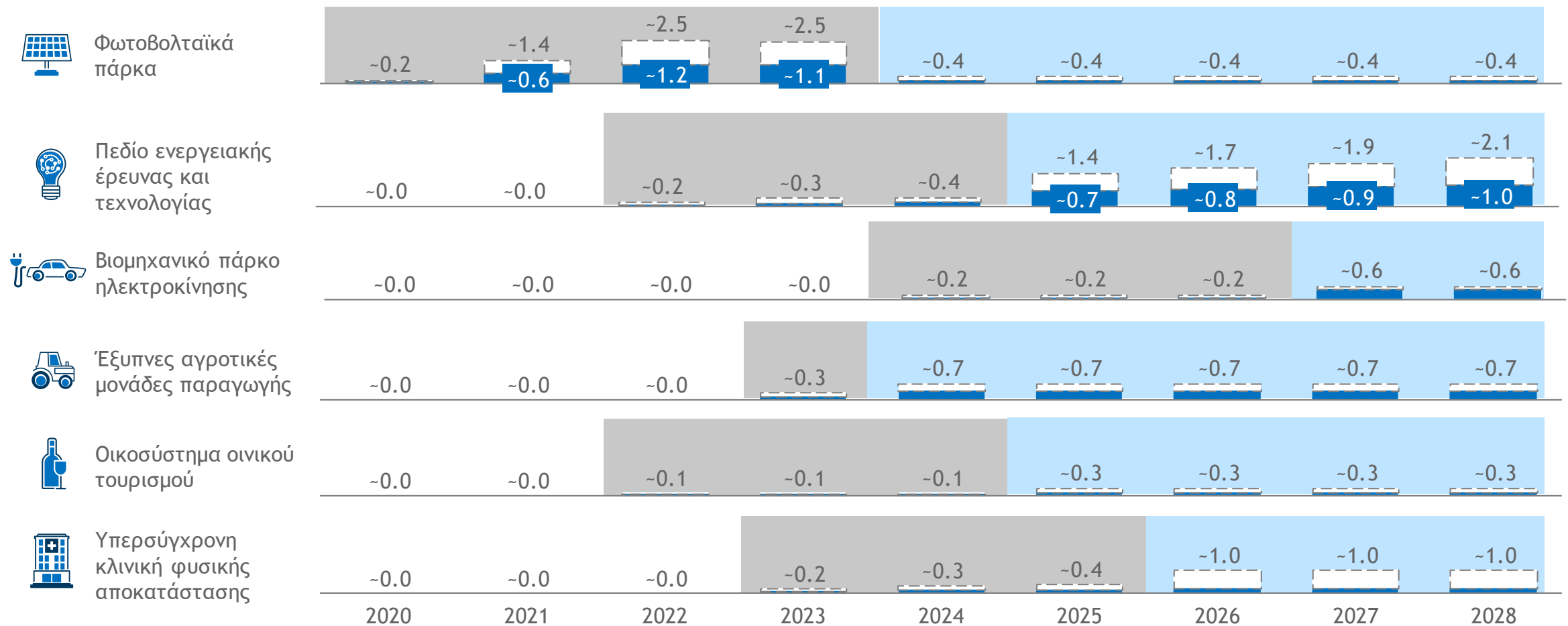
Προς συνταξιοδότηση ή απορρόφηση από τη ΔΕΗ

1. Άνεργοι για λιγότερο από 12 μήνες 2. ~1,900 αναμένεται να θεμελιώσουν δικαίωμα σύνταξης, ενώ η ΔΕΗ αναλαμβάνει την απορρόφηση/μετάταξη του υπόλοιπου τακτικού προσωπικού Σημείωση: Οι άμεσες θέσεις κατά την κατασκευή έχουν υπολογιστεί ως το μέγιστο των θέσεων που απαιτούνται για την κατασκευή όλων των εμβληματικών επενδύσεων, ενώ οι άμεσες θέσεις κατά τη λειτουργία είναι η εκτίμηση για το 2028. Οι έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις απασχόλησης (ή εν συντομία έμμεση εργασία) εκτιμήθηκαν με βάση τους πολλαπλασιαστές κλειστού τύπου, όπως υπολογίστηκαν από το Τεχνικό Επιμελητήριο Δ. Μακεδονίας ανά κλάδο, και λαμβάνουν υπόψη τις έμμεσες επιδράσεις (απασχόληση στην ίδια αλυσίδα αξίας, π.χ. για την παραγωγή πρώτων υλών) και τις προκαλούμενες (σε λοιπούς κλάδους λόγω του συνεπαγόμενου εισοδήματος, π.χ. εστίαση). Περιλαμβάνονται θέσεις εργασίας συνδεδεμένες με το φυσικό αέριο. Πηγή: ΔΕΗ, ΤΕΕ/ΤΔΜ21 Επενδυτικά σχέδια, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Δ. Μακεδονία: Εκτιμώμενο προφίλ απασχόλησης ανά εμβληματική επένδυση και περίοδο κατασκευής και λειτουργίας

Αρχική Εκτίμηση





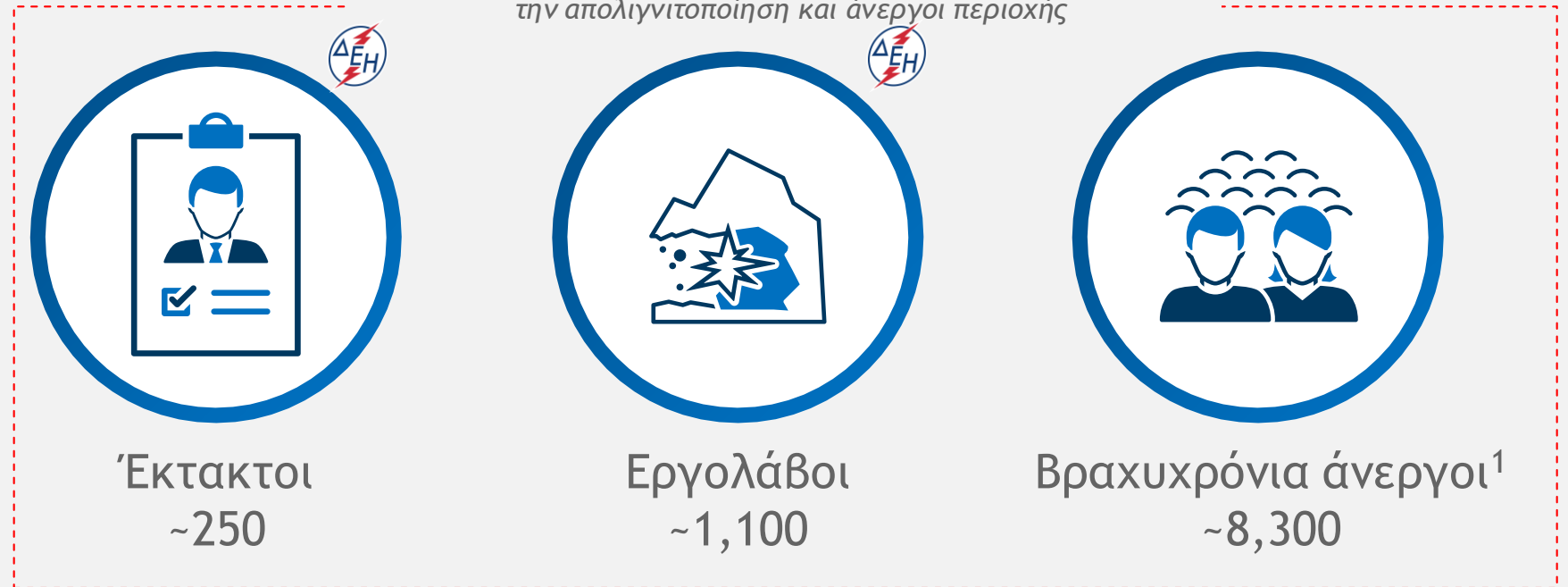
Η κάλυψη των θέσεων εργασίας εστιάζεται αρχικά σε ~10,000 άμεσα επηρεαζόμενους και τοπικούς άνεργους

Δέσμευση ΔΕΗ για απορρόφηση του
μη συνταξιοδοτήσιμου τακτικού
προσωπικού



Τακτικοί
~3,100

Εστίαση επανακατάρτισης: Άμεσα επηρεαζόμενοι από
την απολιγνιτοποίηση και άνεργοι περιοχής



Τα προγράμματα επανακατάρτισης στοχεύουν στη διασφάλιση της
επαρκούς στελέχωσης των νέων επιχειρήσεων από την τοπική κοινωνία

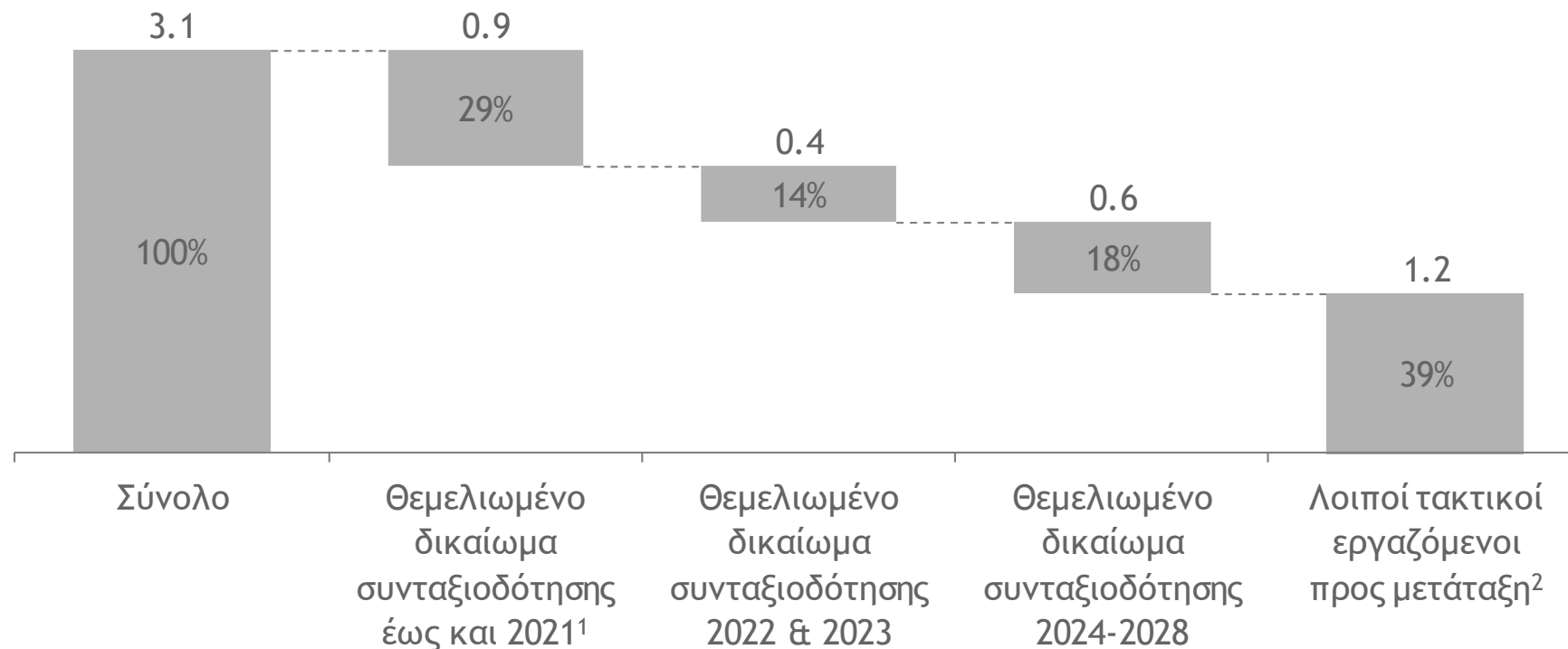
Σημείωση: Από το business plan της ΔΕΗ προκύπτει πως οι τακτικοί εργαζόμενοι αναμένεται να απορροφηθούν ενδοεταιρικά ή να μεταταχθούν; Οι ~250 επηρεαζόμενοι έκτακτοι προκύπτουν καθώς εκ των ~460 εκτάκτων, ~200 αναμένεται να απορροφηθούν από τη ΔΕΗ μετά το 2023; Τα στοιχεία εργαζομένων είναι για το 2019; 1. Άνεργοι κάτω από 12 μήνες, οι οποίοι θεωρείται κατ' αρχήν πιο εύκολο να επανακαταρτιστούν και να ενταχθούν εκ νέου στην αγορά εργασίας. Τα στοιχεία αφορούν το Μάιο του 2020. Έχει χρησιμοποιηθεί η ποσόστωση του 2019 με βάση τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ; Πηγή: ΔΕΗ, ΟΑΕΔ, ΕΛΣΤΑΤ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Το σύνολο του τακτικού προσωπικού της ΔΕΗ θα απορροφηθεί ενδοεταιρικά ή θα συνταξιοδοτηθεί και δεν προσμετράται στο δυναμικό προς επανακατάρτιση

Βάσει επιχειρησιακού σχεδιασμού ΔΕΗ

Δ. Μακεδονία τακτικό προσωπικό της ΔΕΗ (χιλιάδες, Ιούνιος 2020)

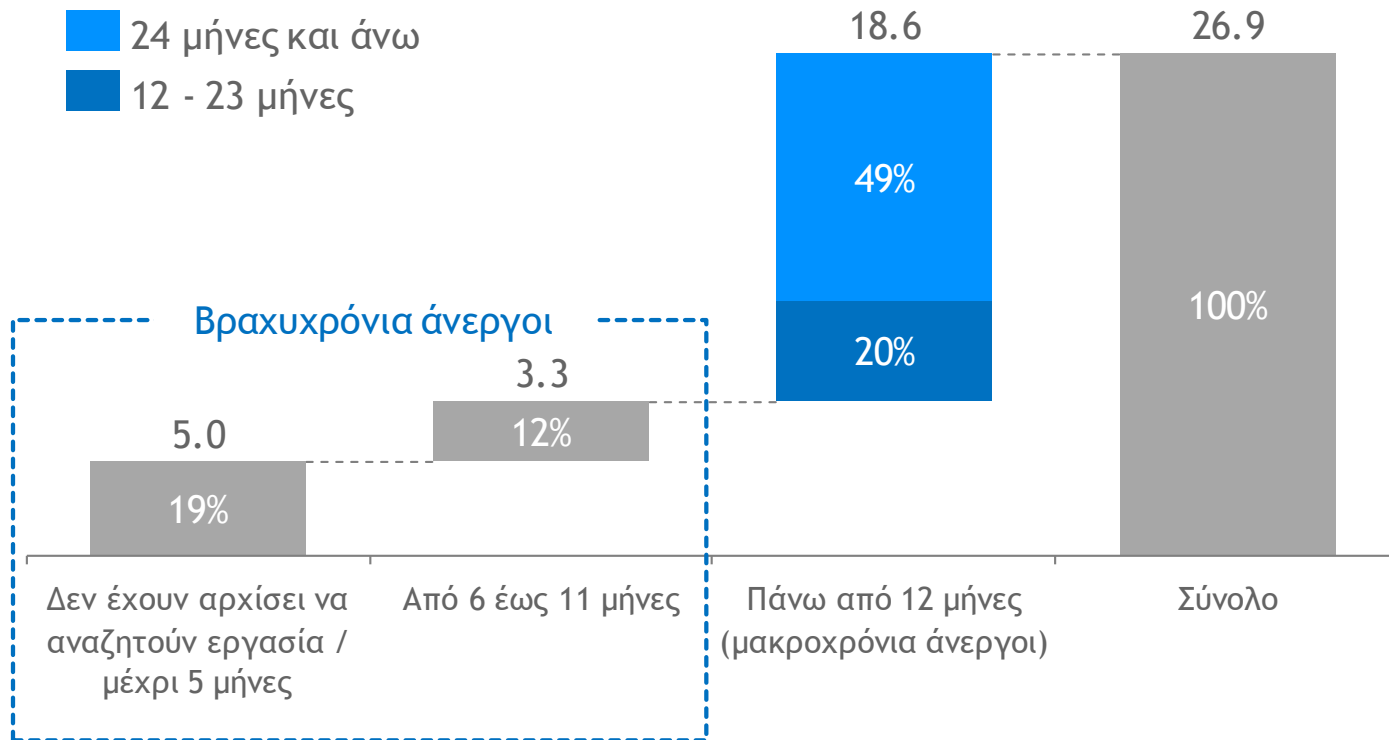


1. Συμπεριλαμβάνονται όσοι θα ενταχθούν στο πρώτο κύμα VRS; 2. Συμπεριλαμβάνονται ~200 άτομα χωρίς ξεκάθαρη ημερομηνία θεμελίωσης συνταξιοδότησης Πηγή: ΔΕΗ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



~30% των ανέργων της Δ. Μακεδονίας βρίσκονται χωρίς εργασία κάτω από 12 μήνες, γεγονός που αυξάνει την απασχολησιμότητά τους

Ανάλυση τύπου ανέργων Δ. Μακεδονίας (2020, χιλιάδες)

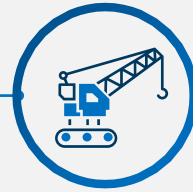


Συμπεράσματα

- Η αρχική εστίαση των προγραμμάτων επανακατάρτισης θα πρέπει να είναι στους βραχυχρόνια άνεργους λόγω υψηλότερης απασχολησιμότητας
- Το υψηλό ποσοστό μακροχρόνιας ανεργίας ανεβάζει σημαντικά τη δυσκολία επανακατάρτισης



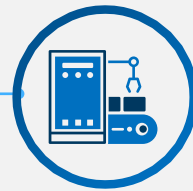
Η μετάβαση στην
"επόμενη ημέρα"
απαιτεί
διαφορετικές
δεξιότητες ανά
χρονική φάση



Κατασκευή (με αποκαταστάσεις γαιών¹)

Εμπειρία σε απαιτούμενες δεξιότητες:

Χωματοργικά, κατασκευές, χειρωνακτικές εργασίες, χειρισμός μηχανημάτων, χωροταξικός σχεδιασμός, μελέτες μηχανικού κτλ.



Λειτουργία επιχειρήσεων

Εμπειρία σε απαιτούμενες δεξιότητες:

Εύρος δεξιοτήτων αναλόγως τον κλάδο δραστηριοποίησης

1. Καλύπτεται από τη ΔΕΗ



Οι πιθανές επιλογές απορρόφησης προκύπτουν από την αντιστοίχιση των υφιστάμενων και νέων δεξιοτήτων



Ανάλυση υφιστάμενων δεξιοτήτων

- Καταγραφή υφιστάμενης εργασιακής εμπειρίας και κατηγοριοποίηση σε ομογενείς ομάδες επαγγελματικών δεξιοτήτων
- Προσδιορισμός αριθμού ατόμων ανά κατηγορία και επιπέδου απασχολησιμότητας¹



Ανάλυση νέων δεξιοτήτων

- Καταγραφή αριθμού νέων θέσεων άμεσης, έμμεσης και προκαλούμενης εργασίας, όπως αυτές προκύπτουν από τις εμβληματικές επενδύσεις
- Κατανόηση απαιτούμενων δεξιοτήτων για την επαρκή και αποτελεσματική κάλυψή τους



Προσδιορισμός επιλογών απορρόφησης

- Ανάλυση επιπέδου μεταφερόμενων δεξιοτήτων (transferable skills) για κάλυψη των νέων θέσεων εργασίας και προσδιορισμός νέων επιλογών απασχόλησης
- Προσδιορισμός ανάγκης επανακατάρτισης για αποδοτική απορρόφηση

1. Στην περίπτωση ανάλυσης άνεργου ανθρώπινου δυναμικού η υπόθεση εργασίας ορίζει πως όσο λιγότερος είναι ο χρόνος που κάποιος είναι άνεργος τόσο υψηλότερη είναι η απασχολησιμότητά του Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Οι υπάρχοντες εργασιακές δεξιότητες καθορίζουν τις δυνατότητες απορρόφησης του υφιστάμενου ανθρώπινου δυναμικού

Αρχική εκτίμηση

Δυνατότητα απορρόφησης σε νέες δεξιότητες

Υπάρχοντες δεξιότητες		Μηχανικοί κλπ.	Τεχνίτες κλπ.	Φυτοκόμοι κλπ.	Αγρότες κλπ.	Ερευνητές κλπ.	Επαγγελματίες εστίασης	Στελέχη κλπ.	Διοικητικό προσωπικό ¹	Ιατροί κλπ.
Έμποροι/ πωλητές	~1,800									
Οδηγοί/ χειριστές	~1,450									
Ανειδίκευτοι εργάτες	~1,220									
Υπάλληλοι γραφείου	~1,130									
Μηχανικοί/ φυσικοί κλπ	~1,130									
Τεχνίτες κατασκευών	~660									
Γενικών καθηκόντων	~450									
Βιολόγοι/ γιατροί κλπ	~420									
Εκπαιδευτικοί	~240									
Οικονομολόγοι	~210									
Άλλο	~890									
Διαθέσιμο δυναμικό	~9,400	~215	~1295	~160	~260	~615	~515	~520	~1615	~220

Επιλογή απορρόφησης με βάση επαγγελματική εμπειρία:

● Πρωτεύουσα
 ● Δευτερεύουσα
 ● Μη σχετική εμπειρία



Κατασκευή: Οι ~6,000 θέσεις θα μπορούσαν να καλυφθούν άμεσα, με χαμηλή ανάγκη επανακατάρτισης

Αρχική εκτίμηση

Νέες δεξιότητες	Θέσεις προς κάλυψη	Απορροφούμενες δεξιότητες και δυνατότητα κάλυψης ²	Διαφορά	Ανάγκη επανακατάρτισης
Αρχιτέκτονες, μηχανικοί	~390	Μηχανικοί/ φυσικοί (~1,130)	+740	
Τεχνίτες, οδηγοί, φροντιστές, κλπ. ¹	~4,680	Τεχνίτες κατασκευών (~660), Οδηγοί/ χειριστές (~1,450), Ανειδίκευτοι εργάτες (1,220), Γενικών καθηκόντων (~450), Έμποροι/ πωλητές ³ (~900)	0	
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού	~360	Έμποροι/ πωλητές (~900)	+540	
Στελέχη επιχειρήσεων	~120	Οικονομολόγοι κλπ. (~210)	+90	
Λοιπό διοικητικό προσωπικό	~510	Υπάλληλοι γραφείου (1,130)	+620	
Σύνολο	~6,060	~8,000	+1,940	



Χαμηλή (<1 μήνας ενδοεταιρικά)



Μέτρια (1-3 μήνες σε αρμόδιο φορέα)



Υψηλή (3+ μήνες σε αρμόδιο φορέα)

Σημείωση: Οι έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις απασχόλησης (ή εν συντομία έμμεση εργασία) εκτιμήθηκαν με βάση τους πολλαπλασιαστές κλειστού τύπου, όπως υπολογίστηκαν από το Τεχνικό Επιμελητήριο Δ. Μακεδονίας; 1. "Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές"; 2. Εντός παρενθέσεως ο αριθμός θέσεων που μπορούν να καλυφθούν ανά δεξιότητα; 3. Ως δευτερεύουσα επιλογή; Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Λειτουργία: ~2,600 θέσεις (~47%) αναμένεται να χρειαστούν μέτρια ή υψηλή επανακατάρτιση

Αρχική εκτίμηση

Νέες δεξιότητες	Θέσεις προς κάλυψη	Απορροφούμενες δεξιότητες και δυνατότητα κάλυψης ¹	Διαφορά	Ανάγκη επανακατάρτισης
Αρχιτέκτονες, μηχανικοί	-215	Μηχανικοί/ φυσικοί (~1,130)	+915	●
Τεχνίτες, οδηγοί, κλπ. ¹	-1,295	Οδηγοί/ χειριστές (~1,450)	+155	●
Ιατροί, νοσηλευτές, κλπ ³	-220	Βιολόγοι/ ιατροί (~420)	+200	●
Στελέχη επιχειρήσεων	-515	Οικονομολόγοι (~210) Υπάλληλοι γραφείου (~1,130)	+825	●
Ερευνητές, επιστήμονες	-615	Μηχανικοί/ φυσικοί (~915)	+300	●
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί	-160	Γενικών καθηκόντων (~450)	+290	●
Αγρότες, κτηνοτρόφοι	-260	Ανειδίκευτοι εργάτες (~1,220)	+960	●
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού	-520	Έμποροι/ πωλητές (~1,800)	+1,280	●
Λοιπό διοικητικό προσωπικό	-1,615	Υπάλληλοι γραφείου (~820) Έμποροι/ πωλητές (~1,280)	+485	●
Σύνολο	-5,415	-7,850	+2,400	

~47% του συνόλου



Χαμηλή (<1 μήνας ενδοεταιρικά)

Ανάγκη και τύπος επανακατάρτισης



Μέτρια (1-3 μήνες σε αρμόδιο φορέα)



Υψηλή (3+ μήνες σε αρμόδιο φορέα)

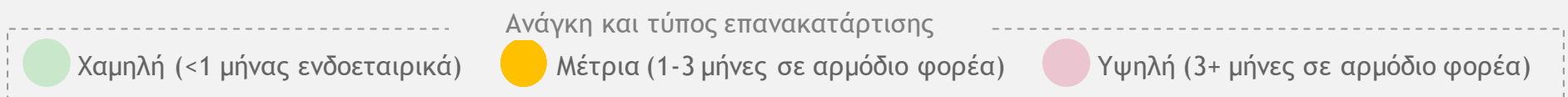


Επανακατάρτιση: Η ανάγκη επανακατάρτισης εντοπίζεται σε τρεις κύριους τομείς ειδικοτήτων

Αρχική εκτίμηση

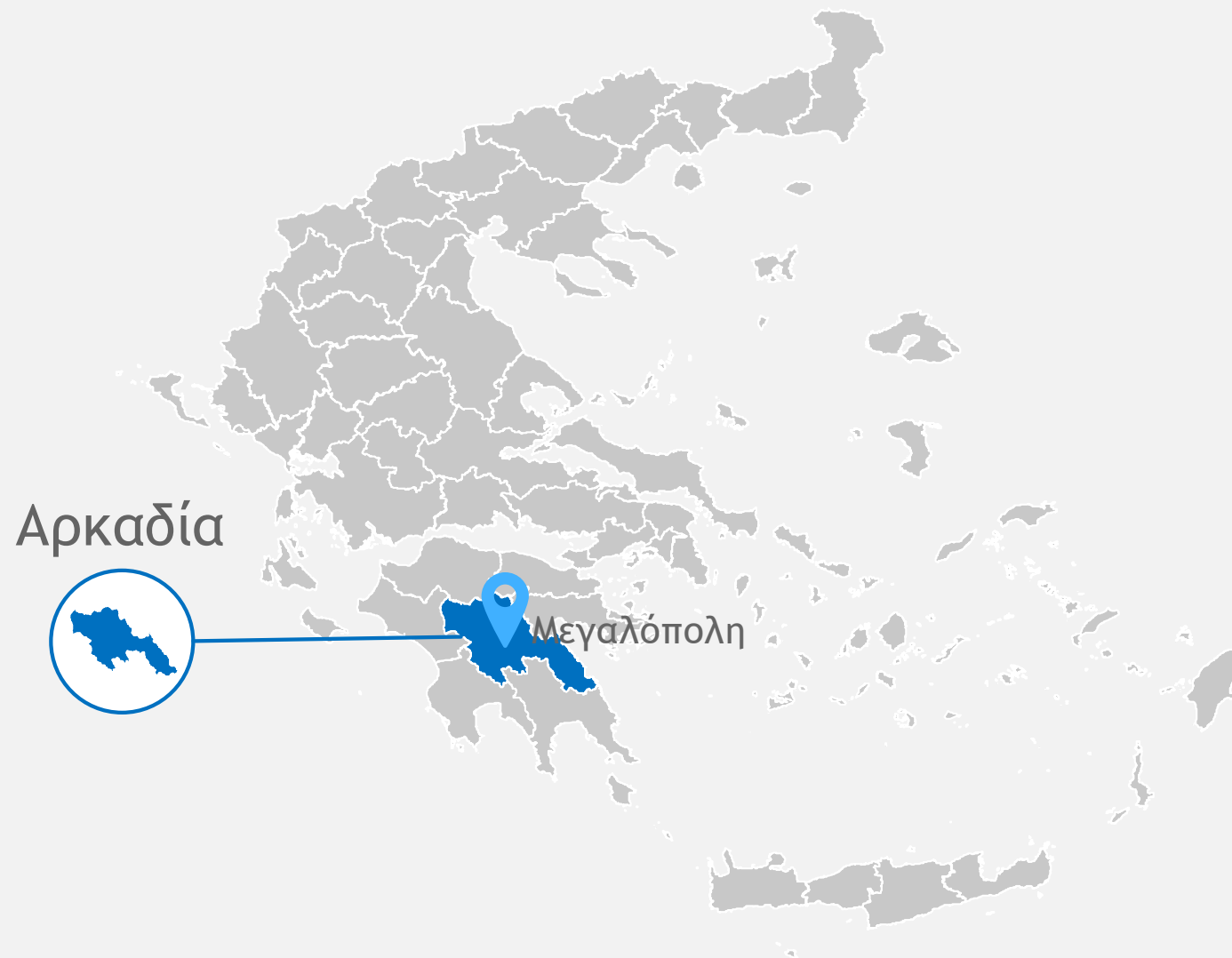


Η επανακατάρτιση στους υπόλοιπους πυλώνες του master plan προτείνεται να γίνει ενδοεταιρικά



1. Διαθέσιμες θέσεις επανακατάρτισης που χρειάζονται ανά τομέα από το σύνολο των ~2,600; Εντός παρένθεσης η ποσοστωση των θέσεων της εκάστοτε ειδικότητας ως προς το σύνολο των θέσεων επανακατάρτισης; Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Deep-dive: Μεγαλόπολη



Μεγαλόπολη: Εκτιμώνται έως ~1,900 άμεσες και έως ~2,700 έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις εργασίας

Αρχική Εκτίμηση



Από όλους τους πυλώνες ανάπτυξης

Σε εμβληματικές επενδύσεις από ιδιώτες, δημόσιους φορείς και ΣΔΙΤ



~1,900 άμεσες θέσεις εργασίας



~2,700 έμμεσες & προκαλούμενες θέσεις εργασίας



~1,500 επαγγελματίες προς απορρόφηση (Ιούνιος 2020)



Έκτακτοι ΔΕΗ
~10



Εργολάβοι ΔΕΗ
~360



Άνεργοι
~1,100 (~520 Βραχυχρόνια¹)



Τακτικοί ΔΕΗ²
~740

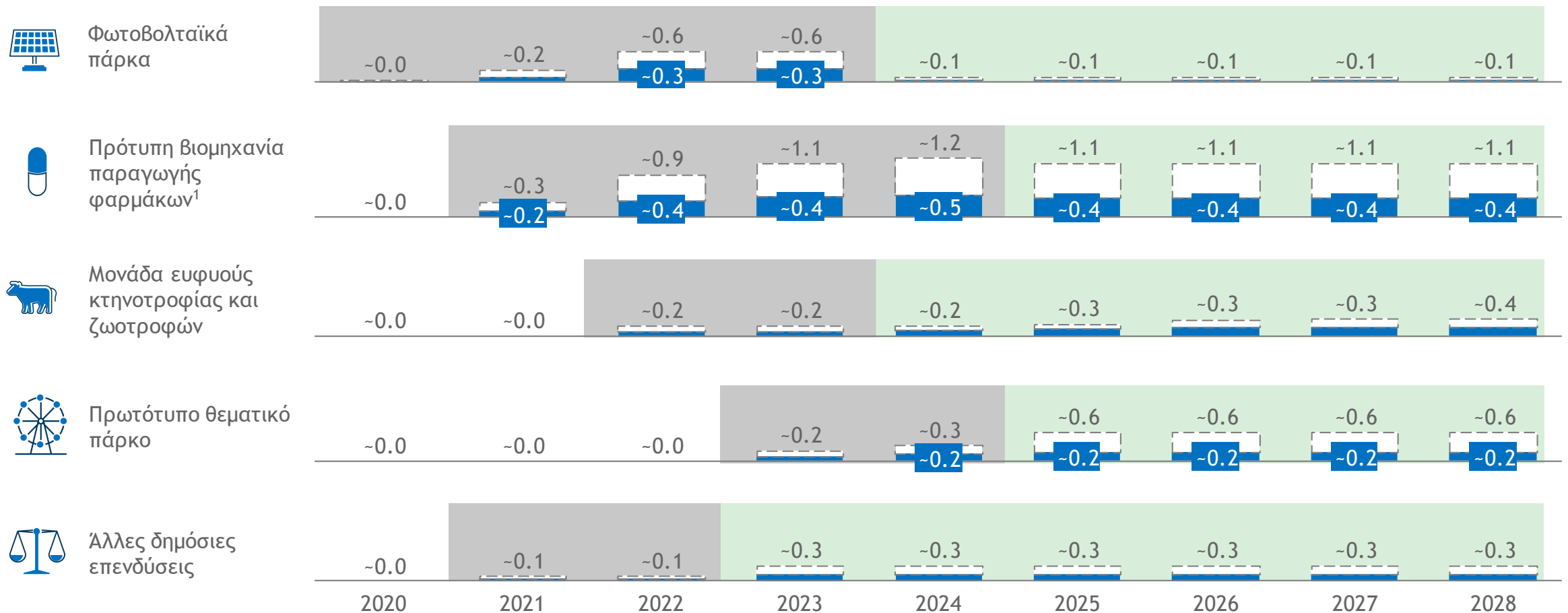
Προς συνταξιοδότηση ή απορρόφηση από τη ΔΕΗ

1. Άνεργοι για λιγότερο από 12 μήνες 2. ~300 αναμένεται να θεμελιώσουν δικαίωμα σύνταξης, ενώ η ΔΕΗ αναλαμβάνει την απορρόφηση/μετάταξη του υπόλοιπου τακτικού προσωπικού Σημείωση: Οι άμεσες θέσεις κατά την κατασκευή έχουν υπολογιστεί ως το μέγιστο των θέσεων που απαιτούνται για την κατασκευή όλων των εμβληματικών επενδύσεων, ενώ οι άμεσες θέσεις κατά τη λειτουργία είναι η εκτίμηση για το 2028. Οι έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις απασχόλησης (ή εν συντομία έμμεση εργασία) εκτιμήθηκαν με βάση τους πολλαπλασιαστές κλειστού τύπου, όπως υπολογίστηκαν από το Τεχνικό Επιμελητήριο Δ. Μακεδονίας ανά κλάδο, και λαμβάνουν υπόψη τις έμμεσες επιδράσεις (απασχόληση στην ίδια αλυσίδα αξίας, π.χ. για την παραγωγή πρώτων υλών) και τις προκαλούμενες (σε λοιπούς κλάδους λόγω του συνεπαγόμενου εισοδήματος, π.χ. εστίαση) Πηγή: ΔΕΗ, ΤΕΕ/ΤΔΜ, Επενδυτικά σχέδια, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Μεγαλόπολη: Εκτιμώμενο προφίλ απασχόλησης ανά εμβληματική επένδυση και περίοδο κατασκευής και λειτουργίας

Αρχική Εκτίμηση



1. Η λειτουργία αναμένεται να ξεκινήσει σταδιακά από το 2022

Πηγή: Επενδυτικά σχέδια, ΤΕΕ ΤΔΜ,
Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

■ Εκτιμώμενη άμεση εργασία ('000) □ Εκτιμώμενη έμμεση εργασία ('000)

■ Κατασκευή ■ Λειτουργία



Συνολική εργασία: ~2,000 θέσεις εκτιμώνται στη φάση της κατασκευής και ~2,600 στη φάση της λειτουργίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή : Έως ~2,060 εκτιμώμενες συνολικές θέσεις εργασίας (άμεση: 940, έμμεση: ~1,120)

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί	~160 (~8%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές	~1,530 (~74%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού	~120 (~6%)
Στελέχη επιχειρήσεων	~70 (~3%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό	~180 (~9%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας	0 (0%)
Εκτιμώμενες συνολικές θέσεις εργασίας	~2,060

Λειτουργία: Έως ~2650 εκτιμώμενες συνολικές θέσεις εργασίας (άμεση: ~1,040, έμμεση: ~1610)

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί	~130 (~5%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές	~990 (~37%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί	~85 (~3%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι	~135 (~5%)
Ερευνητές, επιστήμονες	~255 (~10%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού	~115 (~4%)
Στελέχη επιχειρήσεων	~210 (~8%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό	~695 (~27%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας	~25 (~1%)
Εκτιμώμενες συνολικές θέσεις εργασίας	~2,645

Σημείωση: Οι προκαλούμενες θέσεις εργασίας αφορούν αποκλειστικά τη φάση της λειτουργίας; Οι θέσεις εργασίας στη φάση της κατασκευής και της λειτουργίας δεν είναι αμοιβαίως αποκλειστικές λόγω ετεροχρονισμού των φάσεων; Οι έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις απασχόλησης (ή εν συντομία έμμεση εργασία) εκτιμήθηκαν με βάση τους πολλαπλασιαστές κλειστού τύπου, όπως υπολογίστηκαν από το Τεχνικό Επιμελητήριο Δ. Μακεδονίας; Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Άμεση εργασία: Έως ~900 άμεσες θέσεις εργασίας στη φάση κατασκευής και έως ~1,000 κατά τη λειτουργία

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή¹ : Έως ~945 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~90 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~780 (~83%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~50 (~5%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~25 (~2%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας²	~945

Λειτουργία: Έως ~1,030 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~40 (~4%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~440 (~42%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	~60 (~6%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	~100 (~10%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	~130 (~12%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	~30 (~3%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~30 (~3%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~190 (~19%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	~10 (~1%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~1,030

Σημείωση: Οι έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις απασχόλησης εκτιμήθηκαν με βάση τους πολλαπλασιαστές του ΤΕΕ Δ. Μακεδονίας; 1. Συμπεριλαμβάνονται οι θέσεις που δημιουργούνται από την αποκατάσταση των γαιών 2. Η κατανομή έγινε ανάμεσα σε αρχιτέκτονες, μηχανικούς, κλπ που θα αναλάβουν τις τεχνικές μελέτες και επίβλεψη, τεχνίτες, κλπ που θα αναλάβουν τις εργασίες κατασκευής και στελέχη και λοιπό διοικητικό προσωπικό που θα αναλάβουν τυχόν οικονομικές και άλλες μελέτες (π.χ. σύμβουλοι, δικηγόροι, φοροτεχνικοί, κλπ) Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Έμμεση εργασία: Έως ~1,100 έμμεσες θέσεις κατά την κατασκευή και έως ~1,600 κατά τη λειτουργία

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~1,120 εκτιμώμενες έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~70 (~6%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~750 (~67%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	~120 (~11%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~20 (~2%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~160 (~14%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες θέσεις εργασίας²	~1,120

Λειτουργία: Έως ~1,610 εκτιμώμενες έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~90 (~6%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~550 (~34%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	~25 (~2%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	~35 (~2%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	~125 (~8%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	~85 (~5%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~180 (~11%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~505 (~31%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	~15 (~1%)
Εκτιμώμενες θέσεις εργασίας	~1,610

Σημείωση: Οι έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις απασχόλησης εκτιμήθηκαν με βάση τους πολλαπλασιαστές του ΤΕΕ Δ. Μακεδονίας; 1. Για την κατανομή εκτιμάται ότι η πλειοψηφία των έμμεσων θέσεων θα δημιουργηθεί σε παρεμφερείς κλάδους (π.χ. άλλες κατασκευές, ανταλλακτικά, μεταφορές, κλπ), ενώ θα προκύψουν ανάγκες για επαγγελματικές υπηρεσίες και το αντίστοιχο διοικητικό προσωπικό. Η εστίαση θα απορροφήσει το όφελος προκαλούμενης εργασίας ως αποτέλεσμα της δημιουργίας εισοδήματος Πηγή: ΤΕΕ ΤΔΜ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Κατασκευή: Για την κάλυψη όλων των θέσεων χρειάζεται εισροή ανθρώπινου δυναμικού (~700 θέσεις)

Αρχική εκτίμηση

Νέες δεξιότητες	Θέσεις προς κάλυψη	Απορροφούμενες δεξιότητες και δυνατότητα κάλυψης ²	Διαφορά	Ανάγκη επανακατάρτισης
Αρχιτέκτονες, μηχανικοί	~160 (~8%)	Μηχανικοί/ φυσικοί (~125)	-35	
Τεχνίτες, οδηγοί, φροντιστές κλπ ¹	~1,530 (~74%)	Τεχνίτες κατασκευών (~70), Οδηγοί/ χειριστές (~415), Ανειδίκευτοι εργάτες (270), Έμποροι/ πωλητές (~150)	-605	
Στελέχη επιχειρήσεων	~70 (~3%)	Οικονομολόγοι κλπ. (~15), Υπάλληλοι γραφείου (~5)	-50	
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού	~120 (~6%)	Άλλο (~140)	+20	
Λοιπό διοικητικό προσωπικό	~180 (~9%)	Υπάλληλοι γραφείου (180)	0	
Σύνολο	~2,060	~1,400	-700	

Πιθανή εισροή
έως και 700 εργαζομένων

~67% των θέσεων μπορεί να καλυφθεί από το υφιστάμενο ανθρώπινο δυναμικό με πολύ χαμηλή ανάγκη επανακατάρτισης, αλλά για την κάλυψη του 100% χρειάζεται εισροή ~700 εργαζομένων

Ανάγκη και τύπος επανακατάρτισης



Χαμηλή (<1 μήνας ενδοεταιρικά)



Μέτρια (1-3 μήνες σε αρμόδιο φορέα)



Υψηλή (3+ μήνες σε αρμόδιο φορέα)



Λειτουργία: Πιθανή εισροή έως ~1,200 εργαζομένων και μέτρια έως υψηλή επανακατάρτιση για ~1,000

Νέες δεξιότητες	Θέσεις προς κάλυψη	Απορροφούμενες δεξιότητες και δυνατότητα κάλυψης ¹	Διαφορά	Ανάγκη επανακατάρτισης	Αρχική εκτίμηση
Αρχιτέκτονες, μηχανικοί	~130 (~5%)	Μηχανικοί/ φυσικοί (~125)	-5	●	
Τεχνίτες, οδηγοί, φροντιστές κλπ ¹	~990 (~37%)	Τεχνίτες κατασκευών (~70), Οδηγοί/ χειριστές (~415), Ανειδίκευτοι εργάτες (135)	-370	●	Deepdive στο επόμενο slide
Ιατροί, νοσηλευτές, κλπ ³	~25 (~1%)	Βιολόγοι/ ιατροί (~25)	0	●	
Ερευνητές, επιστήμονες	~255 (~10%)	Βιολόγοι/ ιατροί (~10), Εκπαιδευτικοί (~15)	-230	●	
Στελέχη επιχειρήσεων	~210 (~8%)	Οικονομολόγοι (~15)	-195	●	
Αγρότες, κτηνοτρόφοι	~135 (~5%)	Ανειδίκευτοι εργάτες (~135)	0	●	
Λοιπό διοικητικό προσωπικό	~695 (~27%)	Υπάλληλοι γραφείου (~185), Έμποροι/ πωλητές (~150)	-370	●	
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί	~85 (~3%)	~1k θέσεις, ~40% του συνόλου Άλλο (~85)	0	●	
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού	~115 (~4%)	Γενικών καθηκόντων (~35), Άλλο (~55)	-25	●	
Σύνολο	~2,645	~1,500	-1,200		Πιθανή εισροή έως και ~1,200 εργαζομένων

● Χαμηλή (<1 μήνες ενδοεταιρικά)
 ● Μέτρια (1-3 μήνες σε αρμόδιο φορέα)
 ● Υψηλή (3+ μήνες σε αρμόδιο φορέα)

Σημείωση: Οι δεξιότητες με bold απορροφούνται σε δύο δεξιότητες για αυτό και εμφανίζονται με διαφορετικούς αριθμούς εντός παρενθέσεων; Οι έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις απασχόλησης εκτιμήθηκαν με βάση τους πολλαπλασιαστές του ΤΕΕ Δ. Μακεδονίας; 1. Εντός παρενθέσεως ο αριθμός θέσεων που μπορούν να καλυφθούν ανά δεξιότητα; 2. Δευτερεύουσα επιλογή απορρόφησης Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Προσέλκυση: Ειδικά κίνητρα μπορούν να σχεδιαστούν για την προσέλκυση εξειδικευμένου δυναμικού

Προσέλκυση εξειδικευμένων επαγγελματιών

Η κάλυψη εξειδικευμένων θέσεων "ερευνητών, επιστημόνων" και "στελεχών επιχειρήσεων" οι οποίες είτε καλύπτονται τοπικά επαρκώς, είτε δε μπορούν να μετεκπαιδευθούν μέσω προγραμμάτων επανακατάρτισης, θα μπορούσε να γίνει με τους εξής τρόπους:

- Απορρόφηση όσων τοπικών ανέργων έχουν σχετική εμπειρία ειδικευμένη στο αντικείμενο
- Συνεργασία εταιρειών με τα τοπικά εκπαιδευτικά ιδρύματα για την απορρόφηση νέων πτυχιούχων στα πλαίσια Management Development Programs ή ερευνητικών προγραμμάτων
- Δημιουργία κινήτρων προσέλκυσης εργαζομένων από την ευρύτερη Ελλάδα ή/και το εξωτερικό

Δέσμη κινήτρων για την προσέλκυση

Η διεθνής εμπειρία δείχνει πως σε συνδυασμό με τα επιχειρηματικά κίνητρα προσέλκυσης επενδύσεων, ατομικά κίνητρα μπορούν να συμβάλουν στην προσέλκυση εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού.

Ενδεικτικά:

- Επιχορήγηση μέρους του κόστους μετακίνησης και μετεγκατάστασης (π.χ. έως ~20% του εισοδήματος)
- Αφαίρεση του κόστους μετεγκατάστασης από το φορολογητέο εισόδημα
- Δυνατότητα κάλυψης εξόδων μετεγκατάστασης από τον εργοδότη προς τον εργαζόμενο tax free





Η επανακατάρτιση εστιάζεται αρχικά σε ~1,500 άμεσα επηρεαζόμενους εργαζομένους και τοπικούς άνεργους

Δέσμευση ΔΕΗ για απορρόφηση του μη συνταξιοδοτήσιμου τακτικού προσωπικού



Τακτικοί
~740



Εστίαση επανακατάρτισης: Άμεσα επηρεαζόμενοι από την απολιγνιτοποίηση και άνεργοι περιοχής



Έκτακτοι
~10

Εργολάβοι
~360

Άνεργοι
~1,100 (~520 βραχυχρόνια¹)

Τα προγράμματα επανακατάρτισης στοχεύουν στη διασφάλιση της επαρκούς στελέχωσης των νέων επιχειρήσεων από την τοπική κοινωνία

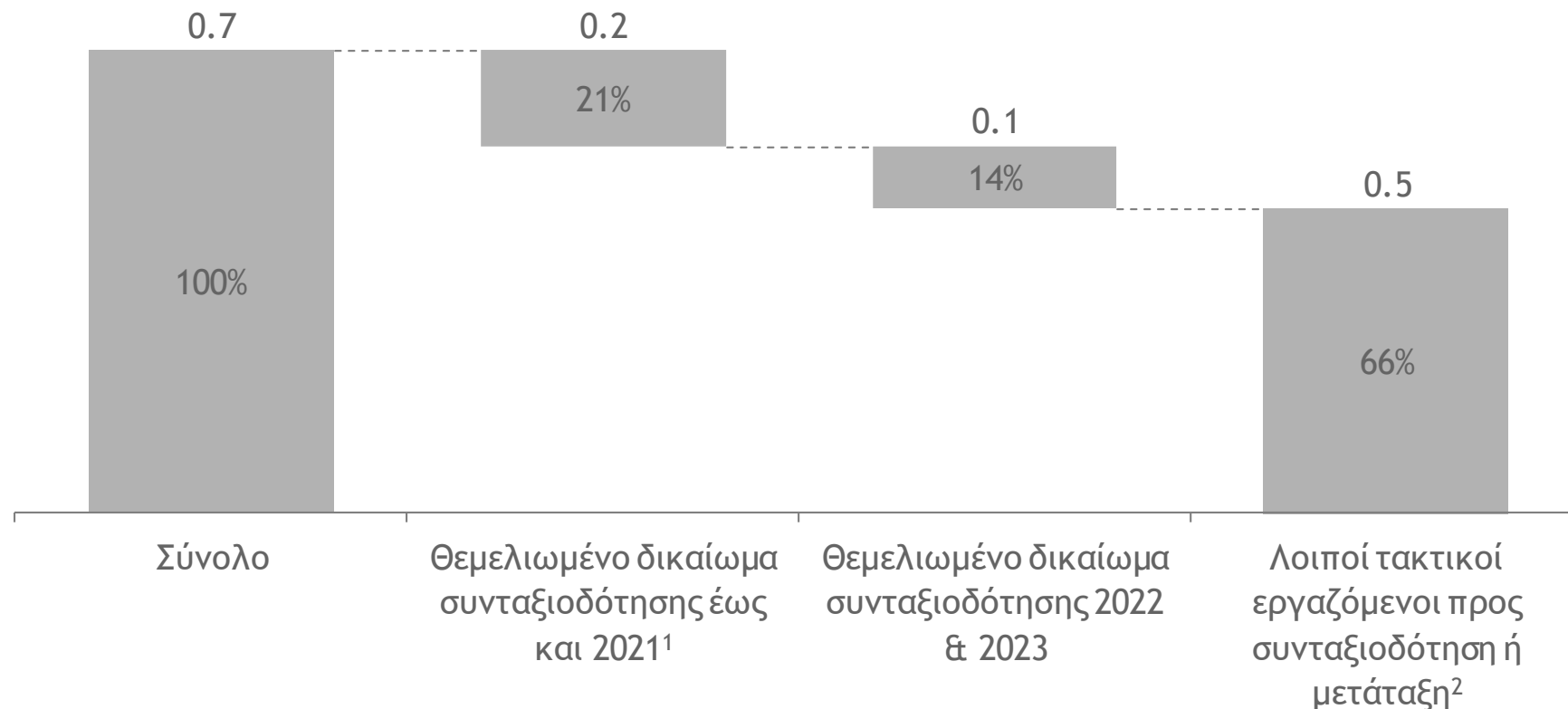
1. Από το business plan της ΔΕΗ προκύπτει πως οι τακτικοί εργαζόμενοι θα απορροφηθούν ενδοεταιρικά ή θα μεταταχθούν; Τα στοιχεία εργαζομένων είναι για το 2019; 2. Άνεργοι κάτω από 12 μήνες. Τα στοιχεία αφορούν το Μάιο του 2020; Πηγή: ΔΕΗ, ΟΑΕΔ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Το σύνολο του τακτικού προσωπικού της ΔΕΗ θα απορροφηθεί ενδοεταιρικά ή θα συνταξιοδοτηθεί και δεν προσμετράται στο δυναμικό προς επανακατάρτιση

Βάσει επιχειρησιακού σχεδιασμού ΔΕΗ

Μεγαλόπολη τακτικό προσωπικό της ΔΕΗ (Ιούνιος 2020, χιλιάδες)

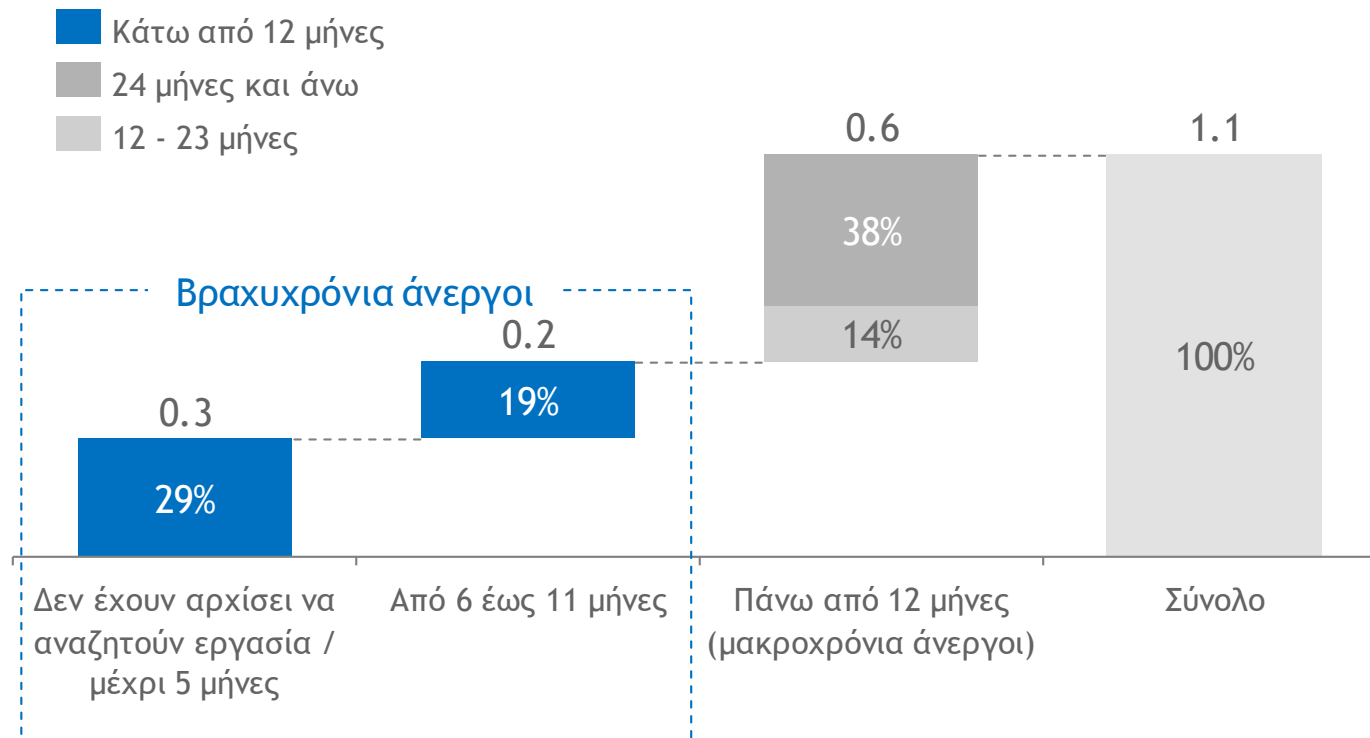


1. Συμπεριλαμβάνονται όσοι θα ενταχθούν στο πρώτο κύμα VRS; 2. Συμπεριλαμβάνονται ~200 άτομα χωρίς ξεκάθαρη ημερομηνία θεμελίωσης συνταξιοδότησης Πηγή: ΔΕΗ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



~50% των ανέργων της Μεγαλόπολης βρίσκονται χωρίς εργασία κάτω από 12 μήνες, γεγονός που αυξάνει την απασχολησιμότητά τους

Ανάλυση τύπου ανέργων Μεγαλόπολης (2020, χιλιάδες)



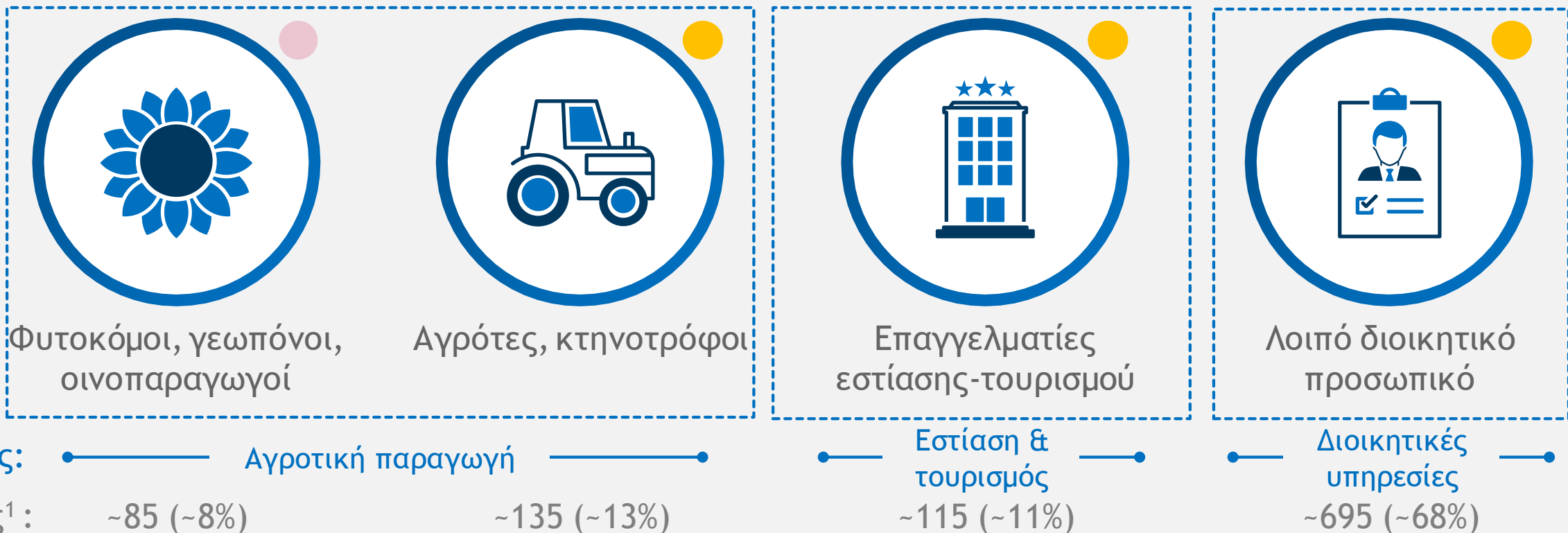
Συμπεράσματα

- Η αρχική εστίαση των προγραμμάτων επανακατάρτισης θα πρέπει να είναι στους **βραχυχρόνιους ανέργους** λόγω υψηλότερης απασχολησιμότητας
- Το υψηλό ποσοστό βραχυχρόνιας ανεργίας μειώνει τη δυσκολία επανακατάρτισης

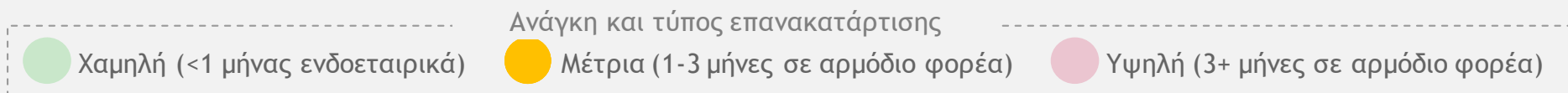


Επανακατάρτιση: Η ανάγκη επανακατάρτισης εντοπίζεται σε τρεις κύριους τομείς ειδικοτήτων

Αρχική εκτίμηση



Η επανακατάρτιση στους υπόλοιπους πυλώνες του master plan προτείνεται να γίνει ενδοεταιρικά



1. Διαθέσιμες θέσεις επανακατάρτισης που χρειάζονται ανά τομέα από το σύνολο των ~1,000; Εντός παρένθεσης η ποσοστωση των θέσεων της εκάστοτε ειδικότητας ως προς το σύνολο των θέσεων επανακατάρτισης; Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Φορείς: Πέντε πιθανοί φορείς για την ανάληψη του έργου της επανακατάρτισης



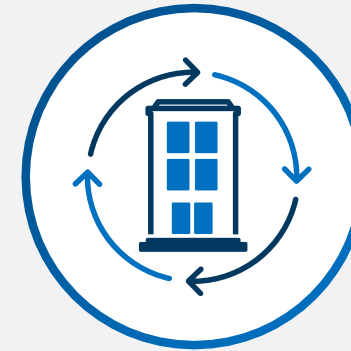
Πανεπιστήμιο Δ.
Μακεδονίας¹



Πανεπιστήμιο
Πελοποννήσου¹



Προγράμματα
ΟΑΕΔ



Ενδοεταιρικά
σεμινάρια



Ανεξάρτητοι
ιδιωτικοί φορείς

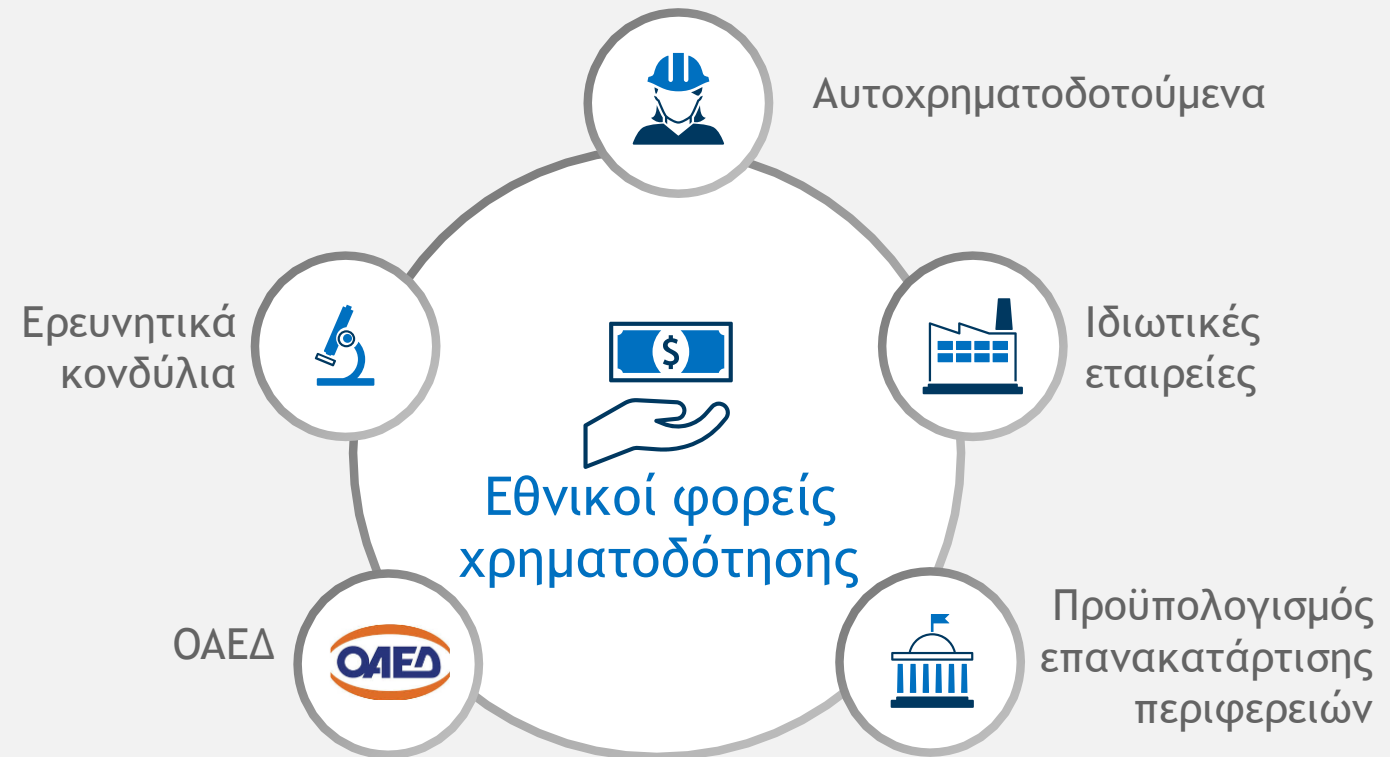
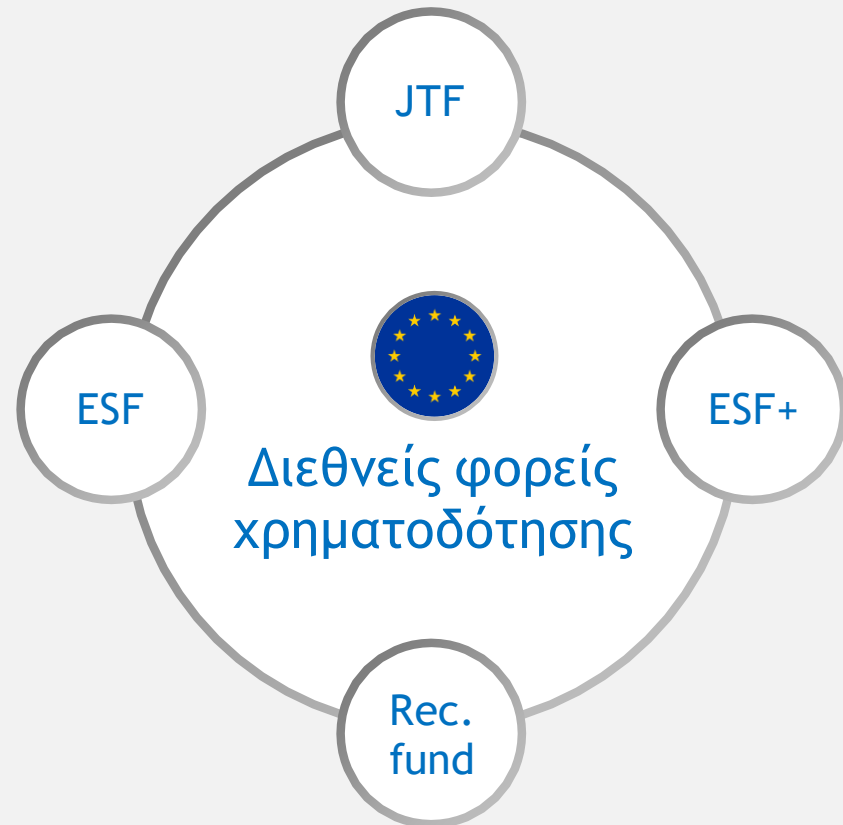
1. Μέσω του Κέντρου Επιμόρφωσης & Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ)

Σημείωση: Στο υποστηρικτικό υλικό παρουσιάζονται περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με το προφίλ και τις δυνατότητες κάθε φορέα

Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Χρηματοδότηση: Υπάρχουν πολλαπλές μέθοδοι χρηματοδότησης που θα μπορούσαν να αξιοποιηθούν





Διεθνής εμπειρία

Βασικά χαρακτηριστικά και παράγοντες επιτυχίας των προγραμμάτων επανακατάρτισης



Συγχρηματοδότηση από δημόσιους φορείς

- Μέρος του προϋπολογισμού των προγραμμάτων συνήθως καλύπτεται από την κεντρική κυβέρνηση, τις περιφέρειες ή και την Ευρωπαϊκή Ένωση¹



Συνεργασίες με έμπειρους ιδιωτικούς φορείς (μέσω ΣΔΙΤ)

- Για την αύξηση της ποιότητας σπουδών και μείωση της οργανωτικής πολυπλοκότητας λόγω της συσσωρευμένης εμπειρίας των φορέων



Εύκολα κλιμακούμενα (scalable) για πολλούς συμμετέχοντες

- Δυνατότητα δημιουργίας ολιγομελών τμημάτων, συχνά επαναλαμβανόμενων για να μπορούν να καλύπτουν δεκάδες χιλιάδες συμμετεχόντων διαχρονικά



Ολιστική μέριμνα εργασιακής επανένταξης

- Συνδυαστικά με την τεχνική κατάρτιση παρέχουν υπηρεσίες ψυχολογικής υποστήριξης, επαγγελματικού προσανατολισμού, προετοιμασία CV, κοκ



Αποζημιούμενο κόστος παρακολούθησης

- Οι συμμετέχοντες είτε πληρώνουν την εκπαίδευση και αποζημιώνονται με την εύρεση εργασίας, είτε παρακαλουθούν δωρεάν με voucher
- Μέσο κόστος ανά συμμετέχοντα ~€2,000-3,000

1. Αφορά τα κράτη μέλη της ΕΕ και την Αίγυπτο

Σημείωση: Στο υποστηρικτικό υλικό παρατίθενται αναλυτικά παραδείγματα ανά χώρα που μελετήθηκε

Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Κίνητρα

- 1 Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, αναμενόμενων επιπτώσεων και εγγενών πλεονεκτημάτων στις επηρεαζόμενες περιοχές
- 2 Εξειδίκευση οράματος, σχεδιασμός εμβληματικών επενδύσεων και ανάλυση αναπτυξιακών δράσεων και έργων υποδομής στις δύο επηρεαζόμενες περιοχές
- 3 Ποσοτικοποίηση του οφέλους των εξεταζόμενων δράσεων σε θέσεις εργασίας και ανάλυση επανακατάρτισης
- 4 Χαρτογράφηση και ποσοτικοποίηση της αρχικής δέσμης κινήτρων για υφιστάμενες, νέες εταιρίες και φυσικά πρόσωπα
- 5 Αρχική χωροθέτηση χρήσεων γης, ανάπτυξη σεναρίων και προετοιμασία για την εκπόνηση Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων
- 6 Χαρτογράφηση των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και κατάρτιση του πλάνου χρηματοδότησης



Βασικά σημεία μεθοδολογικής ανάλυσης

Σχεδιασμός πολιτικής και κινήτρων

- Η χαρτογράφηση των υφιστάμενων πολιτικών, κινήτρων και πηγών χρηματοδότησης επιχειρήσεων και επενδυτικών σχεδίων φανερώνει ότι:
 - Τα κίνητρα φέρουν συγκεκριμένες παραμέτρους, δυνατότητες και προϋποθέσεις ένταξης
 - Ο τρόπος υιοθέτησης και εφαρμογής τους καθορίζει τα πλεονεκτήματα και τους περιορισμούς τους
- Ο διαχωρισμός και η αξιολόγηση των υφιστάμενων θεσμικών κινήτρων και πηγών χρηματοδότησης επιτρέπει τη διάκρισή τους σε δύο βασικές ομάδες:
 - Σε εκείνα που είναι δυνατό να υιοθετηθούν από τις επιχειρήσεις που λειτουργούν στις επηρεαζόμενες περιοχές και
 - Σε εκείνα που προορίζονται για νέες επενδύσεις
- Ο εντοπισμός των δυνατοτήτων αναμόρφωσης των υφιστάμενων θεσμικών κινήτρων δημιουργεί την ανάγκη εισαγωγής ρήτρας μετάβασης στις επηρεαζόμενες περιοχές
- Ο προσδιορισμός νέων κινήτρων και η σχετική ανάλυση της αναγκαιότητας και της προστιθέμενης αξίας τους φανερώνει:
 - Τα ζητήματα εφαρμογής στις επηρεαζόμενες περιοχές
 - Τις παραμέτρους κρατικών ενισχύσεων που χρειάζεται να ληφθούν υπόψη
- Η ανάλυση θα επιτρέψει την κατάρτιση ενός τελικού πλέγματος κινήτρων υποστήριξης των υφιστάμενων επιχειρήσεων και ενίσχυσης των νέων επενδύσεων



4

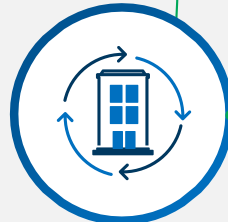
παράγοντες προσδιορισμού κινήτρων



• Εργατικό δυναμικό περιοχών μετάβασης



• Υφιστάμενες επιχειρήσεις περιοχών μετάβασης



• Νέες επενδύσεις / επιχειρηματικές δραστηριότητες



• Ευρωπαϊκή εμπειρία και Κανονισμοί Ε.Ε.



Ο προσδιορισμός των κινήτρων χρειάζεται να λάβει υπόψη συγκεκριμένους παράγοντες και κανονισμούς



Εργατικό δυναμικό

- Εξέταση προφίλ και χαρακτηριστικών ανθρώπινου δυναμικού περιοχών μετάβασης



Υφιστάμενες επιχειρήσεις

- Ανάλυση των κυριότερων κλάδων δραστηριοποίησης των υφιστάμενων επιχειρήσεων και εκτίμηση των αναγκών που θα δημιουργηθούν λόγω απολιγνιτοποίησης



Νέες επενδύσεις

- Σχεδιασμός νέου οικονομικού μοντέλου και ανάλυση όλων των υπό διερεύνηση επενδύσεων που θα τεθούν ως στόχος να προσελκυστούν



Ευρωπαϊκή εμπειρία και κανονισμοί

- Εξέτασης αντίστοιχης ευρωπαϊκής εμπειρίας και πρακτικής - εντοπισμός περιορισμών και παραμέτρων κοινοτικού και εθνικού θεσμικού πλαισίου (κανόνες κρατικών ενισχύσεων)

*Παράγοντες
προσδιορισμού κινήτρων*



Βασική φιλοσοφία κινήτρων: Διάρθρωση σε δύο πυλώνες, τέσσερις κατηγορίες και δύο εξατομικεύσεις

Δύο πυλώνες

1

Κίνητρα διατήρησης υφιστάμενης παραγωγικής λειτουργίας

- Πρόκειται για κίνητρα που αφορούν επιχειρήσεις / εργαζομένους που λειτουργούν / βρίσκονται ήδη στις επηρεαζόμενες περιοχές και εξαρτώνται άμεσα ή έμμεσα από τη λιγνιτική δραστηριότητα

2

Κίνητρα προσέλκυσης νέας παραγωγικής λειτουργίας

- Πρόκειται για κίνητρα που απευθύνονται σε επιχειρήσεις / φορείς / εργαζομένους για να εγκατασταθούν και να αναπτύξουν νέα παραγωγική λειτουργία στις επηρεαζόμενες περιοχές

Τέσσερις κατηγορίες



Επενδυτικά / χρηματοδοτικά κίνητρα

- Επιδοτήσεις
- Χρηματοδοτικές ενισχύσεις / διευκολύνσεις, εγγυήσεις, μικροπιστώσεις
- Κεφάλαια συν-επένδυσης



Φορολογικά κίνητρα

- Φοροαπαλλαγές
- Φοροελαφρύνσεις
- Φορολογικές διευκολύνσεις
- Απαλλαγές από τέλη και λοιπές επιβαρύνσεις



Λειτουργικά κίνητρα

- Ασφαλιστικά / συνταξιοδοτικά
- Εργασιακά / απασχόλησης
- Έρευνας και ανάπτυξης
- Ενεργειακής απόδοσης



Αδειοδοτικά κίνητρα

- Καθορισμός μέγιστου χρόνου χορήγησης αδειών
- Μείωση / απαλλαγή από τέλη χορήγησης αδειών
- Δημιουργία μιας κεντρικής μονάδας πλήρους εξυπηρέτησης και διευθέτησης αδειοδοτικών ζητημάτων

Δύο εξατομικεύσεις

Τροποποίηση υφιστάμενων νόμων

- Χαρτογράφηση διατάξεων βασικών νόμων:
 - Ν. 4399/2016 περί επενδυτικών κινήτρων,
 - Ν. 4386/2016 για δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης
 - Ν. 4549/2018 για ενεργειακή απόδοση και νέες θέσεις εργασίας
 - Ν. 4583/2018 για συγκέντρωση κεφαλαίου
 - Ν. 4512/2018 για έρευνα και ανάπτυξη
 - Ν. 3389/2015 περί ΣΔΙΤ
 - Ν. 4412/2016 και Ν. 4413/2016 περί δημοσίων έργων και παραχωρήσεων
 - Ν. 3894/2010 περί αδειοδότησης επενδύσεων
- Πρόβλεψη ρήτρας μετάβασης με τροποποίηση συγκεκριμένων άρθρων των Νόμων αυτών

Κατάρτιση νέου θεσμικού πλαισίου

- Εφόσον κάποιο από τα προκρινθέντα κίνητρα δεν είναι δυνατό να ενσωματωθεί / προβλεφθεί μέσα από τροποποίηση υφιστάμενων νόμων και διατάξεων, θα απαιτηθεί η κατάρτιση νέου θεσμικού πλαισίου που να προβλέπει / υιοθετεί την εφαρμογή τους
- Η κατάρτιση των νέων διατάξεων χρειάζεται να είναι συμβατή με το ευρύτερο θεσμικό πλαίσιο και ιδιαίτερα με τα ζητήματα κρατικών ενισχύσεων



Βασικές κατηγορίες κινήτρων: δημιουργία ενός ολιστικού πλέγματος ενισχύσεων και διευκολύνσεων

Επενδυτικά / χρηματοδοτικά κίνητρα

Επιδότησεις	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή μη επιστρεπτέας χρηματοδότησης για ενίσχυση επενδυτικών σχεδίων και για ενίσχυση λειτουργικών δαπανών
Χρηματοδοτικές ενισχύσεις / διευκολύνσεις	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή πιστώσεων με ευνοϊκούς χρηματοδοτικούς όρους (ύψος επιτοκίου, περίοδο χάριτος, διάρκεια αποπληρωμής, ύψος εξασφαλίσεων)
Εγγυήσεις	<ul style="list-style-type: none"> Λήψη πίστωσης με χρήση χρηματοδοτικού εργαλείου εγγυήσεων
Μικροπιστώσεις	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή πιστώσεων χαμηλού ύψους με ευνοϊκό επιτόκιο χωρίς εμπράγματα εξασφαλίσεις για σκοπούς κάλυψης κεφαλαίου κίνησης ή υλοποίησης επενδυτικού σχεδίου
Κεφάλαια συν-επένδυσης	<ul style="list-style-type: none"> Ενίσχυση ρευστότητας μέσω συμμετοχής στα ίδια κεφάλαια

Λειτουργικά κίνητρα

Ασφαλιστικά / συνταξιοδοτικά	<ul style="list-style-type: none"> Διαφοροποίηση ύψους εργοδοτικών εισφορών, μείωση συνολικού μισθολογικού κόστους - αύξηση καθαρών αποδοχών εργαζομένων χωρίς συνταξιοδοτικές απώλειες Πρώρη συνταξιοδότηση ειδικών κατηγοριών εργαζομένων
Εργασιακά / απασχόλησης	<ul style="list-style-type: none"> Χρηματοδοτική κάλυψη μισθολογικού κόστους Επιδότηση στεγαστικής και επαγγελματικής κατοικίας
Έρευνας και ανάπτυξης	<ul style="list-style-type: none"> Αυξημένοι συντελεστές απόσβεσης και απαλλαγή φόρου συγκέντρωσης κεφαλαίου για κεφαλαιακές δαπάνες επιστημονικής και τεχνολογικής έρευνας Επιδότηση προγραμμάτων κατάρτισης
Ενεργειακής απόδοσης	<ul style="list-style-type: none"> Αυξημένοι συντελεστές απόσβεσης για δαπάνες ενεργειακής απόδοσης και αποκατάστασης περιβάλλοντος χώρου

Πλέγμα κινήτρων

Φορολογικά κίνητρα

Φόρο-απαλλαγές	<ul style="list-style-type: none"> Απαλλαγή καταβολής φόρου εισοδήματος (φυσικών και νομικών προσώπων) για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα Διαφοροποίηση προκαταβολής φόρου και φόρου μερισμάτων
Φόρο-ελαφρύνσεις	<ul style="list-style-type: none"> Έκπτωση φορολογικών συντελεστών (συμπεριλαμβανομένου του φόρου συγκέντρωσης κεφαλαίων) Επιπρόσθετη έκπτωση φορολογικών υποχρεώσεων μέσω ειδικών κινήτρων
Φορολογικές διευκολύνσεις	<ul style="list-style-type: none"> Χρονική ευελιξία στην καταβολή των φορολογικών υποχρεώσεων Διεύρυνση δυνατοτήτων μεταφοράς φορολογικής ζημίας
Απαλλαγές από τέλη και λοιπές επιβαρύνσεις	<ul style="list-style-type: none"> Περιορισμός ύψους και ευελιξία στην καταβολή των διαφόρων προβλεπόμενων τελών για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα

Αδειοδοτικά κίνητρα

Χρόνος χορήγησης αδειών	<ul style="list-style-type: none"> Προσδιορισμός μέγιστου χρονικού διαστήματος για την χορήγηση αδειών
Κόστος χορήγησης αδειών	<ul style="list-style-type: none"> Καθορισμός περιορισμένου έως και μηδενικού κόστους χορήγησης αδειών
Κεντρική μονάδα εξυπηρέτησης και διευθέτησης ζητημάτων	<ul style="list-style-type: none"> Σύσταση κεντρικής υπηρεσίας με αρμοδιότητες την πλήρη εξυπηρέτηση και διευθέτησης των αδειοδοτικών ζητημάτων, την παρακολούθηση της τήρησης των προθεσμιών κατά την αδειοδοτική διαδικασία και την επίλυση τυχόν προβλημάτων



Η ανάλυση των κινήτρων θα πραγματοποιηθεί μέσα από τον προσδιορισμό 10 κρίσιμων παραμέτρων



Μορφή



Προσδιορισμός τρόπου (μορφής) ενίσχυσης



Στοχοθεσία



Σκιαγράφηση στόχου και επιδιωκόμενα αποτελέσματα



Χωροθέτηση



Προσδιορισμός χωρικής / γεωγραφικής εφαρμογής



Πηγή πόρων



Εντοπισμός πηγών προέλευσης των απαιτούμενων πόρων



Προϋποθέσεις ένταξης



Καθορισμός των προϋποθέσεων ένταξης στο κάθε κίνητρο



Μηχανισμός ενίσχυσης



Καθορισμός τρόπου προσδιορισμού μεγέθους ενίσχυσης



Προϋπολογισμός



Εκτίμηση του απαιτούμενου προϋπολογισμού



Επιλεξιμότητα



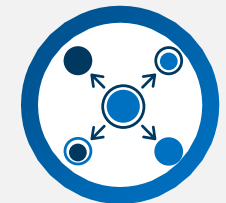
Ανάλυση δαπανών / μεγεθών που θα είναι επιλέξιμα προς ενίσχυση



Καθεστώς ενίσχυσης



Προσδιορισμός του καθεστώτος ενισχύσεων που απαιτείται να πληρείται



Κλάδος εφαρμογής



Πρόβλεψη συγκεκριμένων πεδίων / κλάδων που θα ενισχυθούν



Μορφή και στοχοθεσία κινήτρων



Μορφή:

Προσδιορισμός τρόπου (μορφής) ενίσχυσης



Στοχοθεσία:

Σκιαγράφηση στόχου κινήτρου



Πεδίο
εφαρμογής

- Παροχή σε χρήμα
- Παροχή σε είδος (π.χ. γη)
- Απομείωση / διαφοροποίηση υποχρεώσεων - απαιτήσεων συμμόρφωσης

Βασικά υπό
εξέταση
μεγέθη

- Μέγεθος δημόσιας δαπάνης και δυνατότητες μόχλευσης
- Χαρακτηριστικά δυνητικών ωφελούμενων
- Χαρτοφυλάκιο υπό εξέταση επενδύσεων

Παράμετροι
εφαρμογής

- Διαφοροποίηση χρονισμού παροχών και λογιστικής διαχείρισης
- Διευθέτηση αδειοδοτικών ζητημάτων

- Ενίσχυση νέας επένδυσης
- Διαχείριση κεφαλαίου κίνησης και αναδιάρθρωση υποχρεώσεων
- Διατήρηση μεγέθους απασχόλησης
- Αποκατάσταση εδαφών
- Παράμετροι και χρηματοοικονομικά μεγέθη επένδυσης (κόστος ωρίμανσης, κεφαλαιουχικό κόστος, λειτουργικό κόστος, χρηματοδοτικό κόστος)
- Μεγέθη επιχείρησης (ενεργητικό, υποχρεώσεις, μισθολογικό κόστος, λοιπές δαπάνες και επιβαρύνσεις)
- Παροχή επιχορήγησης / επιδότησης
- Χρηματοδοτική διευκόλυνση με ευνοϊκούς χρηματοδοτικούς όρους
- Συμμετοχή στα ίδια κεφάλαια επιχειρήσεων
- Διαφοροποίηση φορολογικών / ασφαλιστικών υποχρεώσεων, λοιπών επιβαρύνσεων



Χωροθέτηση και πηγή πόρων



Χωροθέτηση:
Προσδιορισμός χωρικής / γεωγραφικής εφαρμογής



Πεδίο εφαρμογής

- Καθορισμός εξατομικευμένου γεωγραφικού χαρακτήρα κινήτρου

Βασικά υπό εξέταση μεγέθη

- Περιοχές μετάβασης και λοιπές επηρεαζόμενες περιοχές
- Χωροθέτηση επενδύσεων και επιχειρήσεων ανά περιφερειακή ενότητα και δήμο

Παράμετροι εφαρμογής

- Εξατομικευμένα κίνητρα για την περιφερειακή ενότητα Κοζάνης, την περιφερειακή ενότητα Φλώρινας, το Δήμο Μεγαλόπολης και τις λοιπές περιοχές



Πηγή πόρων:
Εντοπισμός πηγών προέλευσης των απαιτούμενων πόρων



- Εντοπισμός των εναλλακτικών διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης

- Δημόσια δαπάνη (κοινοτικοί και εθνικοί πόροι)
- Ιδιωτικά κεφάλαια
- Βαθμός μόχλευσης πόρων δανειακά κεφάλαια

- Μηχανισμός Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης
- ΕΣΠΑ 2014-2020 και 2021-2027, λοιπά ευρωπαϊκά προγράμματα
- Ετήσιος Κρατικός Προϋπολογισμός
- ΕΤΕπ και λοιποί χρηματοδοτικοί οργανισμοί



Προϋποθέσεις ένταξης και μέγεθος ενίσχυσης



Προϋποθέσεις ένταξης: Καθορισμός των προϋποθέσεων ένταξης στο κάθε κίνητρο



- Καθορισμός συγκεκριμένων κριτηρίων ένταξης φυσικών και νομικών προσώπων
- Προσδιορισμός κατηγοριών δικαιούχων



Μηχανισμός ενίσχυσης: Καθορισμός τρόπου προσδιορισμού μεγέθους ενίσχυσης



- Ως ποσοστό της επένδυσης και λοιπών χρηματοοικονομικών μεγεθών
- Ως ποσοστό μεγεθών απασχόλησης
- Καθορισμός απόλυτων μεγεθών ενίσχυσης

Πεδίο εφαρμογής

- Καθορισμός συγκεκριμένων κριτηρίων ένταξης φυσικών και νομικών προσώπων
- Προσδιορισμός κατηγοριών δικαιούχων

Βασικά υπό εξέταση μεγέθη

- Χαρακτηριστικά κλάδων επενδύσεων προς προσέλκυση
- Χαρακτηριστικά και προφίλ εργατικού δυναμικού και κλάδων δραστηριοποίησης

Παράμετροι εφαρμογής

- Χρηματοοικονομικά δεδομένα: μέγεθος επιχείρησης, ύψος νέας επένδυσης, ποσοστό ίδιας συμμετοχής
- Λοιπά δεδομένα: ημερομηνία σύστασης, μέγεθος απασχόλησης, ηλικιακή ομάδα, επαγγελματικό και εκπαιδευτικό υπόβαθρο, οικογενειακή κατάσταση

- Συμβολή στην ανάπτυξη των υπό μετάβαση περιοχών
- Μέγεθος επίδρασης της απολιγνιτοποίησης

- Ύψος επενδυτικού κόστους
- Υφιστάμενος κύκλος εργασιών και κερδοφορία
- Ύψος υποχρεώσεων
- Δυνατότητα συμβολής στην απασχόληση



Προϋπολογισμός και επιλεξιμότητα



Προϋπολογισμός:
Εκτίμηση του απαιτούμενου προϋπολογισμού



Επιλεξιμότητα:
Ανάλυση δαπανών / μεγεθών επιλέξιμων προς ενίσχυση



Πεδίο εφαρμογής

- Εξέταση επάρκειας διαθέσιμων πόρων προς χρηματοδότηση
- Διερεύνηση αναγκών περαιτέρω χρηματοδότησης

Βασικά υπό εξέταση μεγέθη

- Πλήθος δικαιούχων ενίσχυσης
- Μέγεθος ενίσχυσης
- Διαθέσιμες πηγές χρηματοδότησης και συνολικοί εθνικοί και κοινοτικοί πόροι

Παράμετροι εφαρμογής

- Εκτίμηση συνολικού απαιτούμενου προϋπολογισμού για κάθε επιμέρους κίνητρο

- Προσδιορισμός κατηγοριών δαπανών
- Χρηματοδότηση ή / και απομείωση απαίτησης συγκεκριμένων κατηγοριών δαπανών

- Κατηγορίες επενδυτικών, λειτουργικών και λοιπών δαπανών
- Στοχοθεσία επιμέρους κινήτρων

- Δαπάνες αγοράς υλικών και άυλων παγίων
- Μισθολογικό κόστος
- Έξοδα διοικητικής λειτουργίας και λειτουργίας διάθεσης
- Δαπάνες ερευνών
- Φόροι, τέλη, αναλώσιμα και λοιπές επιβαρύνσεις



Καθεστώς ενίσχυσης και κλάδος εφαρμογής



Καθεστώς ενίσχυσης: Προσδιορισμός κανόνων κρατικών ενισχύσεων



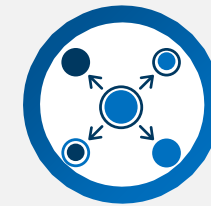
- Προσδιορισμός των κανόνων κρατικών ενισχύσεων που απαιτείται να πληρούνται
- Εξέταση προϋποθέσεων και περιορισμών δυνατοτήτων χρηματοδότησης

Πεδίο εφαρμογής

Βασικά υπό εξέταση μεγέθη

Παράμετροι εφαρμογής

- Ευρωπαϊκή εμπειρία
- Ευρωπαϊκοί Κανονισμοί
- Εθνικό θεσμικό πλαίσιο
- Χάρτης περιφερειακών ενισχύσεων
- De minimis και κανόνες σώρευσης
- Δυνατότητα πρόβλεψης ειδικού καθεστώτος



Κλάδος εφαρμογής: Πρόβλεψη συγκεκριμένων πεδίων / κλάδων προς ενίσχυση



- Προσδιορισμός αναγκών και δυνατοτήτων ανάπτυξης περιοχών μετάβασης
- Καθορισμός κλάδων προτεραιότητας που θα λάβουν ενίσχυση
- Υφιστάμενες επιχειρήσεις και κλάδοι άμεσα επηρεαζόμενοι από την απολιγνιτοποίηση
- Κλάδοι στρατηγικών και εμβληματικών επενδύσεων προς προσέλκυση
- Μορφολογία εδάφους περιοχών μετάβασης
- Βιομηχανία, Βιοτεχνία και εμπόριο
- Ενεργειακή απόδοση, ανανεώσιμες μορφές ενέργειας και κυκλική οικονομία
- Ψηφιακή οικονομία και εκπαίδευση
- Αγροτική παραγωγή και βιώσιμος τουρισμός



Υφιστάμενα μέσα υποστήριξης επιχειρήσεων και επενδύσεων

Θεσμικά κίνητρα (όπως ισχύουν)

- Χρηματοδοτικά, φορολογικά και ασφαλιστικά κίνητρα
 - Α. Χρηματοδοτικά κίνητρα μέσω ενισχύσεων έως του 55% του επιλέξιμου κόστους επένδυσης, όπως προβλέπει ο Ν. 4399/2016
 - Β. Φορολογικά κίνητρα μέσω φοροαπαλλαγών που προβλέπουν οι Ν. 4399/2016 (για επενδυτικά σχέδια), Ν. 4386/2016 (για δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης), Ν. 4549/2018 (για επενδύσεις σε ενεργειακή απόδοση), Ν. 4583/2018 (για συγκέντρωση κεφαλαίου για έρευνα και ανάπτυξη), Ν. 4512/2018 (για έσοδα από αξιοποίησης ευρεσυτεχνιών), Ν. 4549/2018 (για δημιουργία νέων θέσεων απασχόλησης)
 - Γ. Ασφαλιστικά κίνητρα μέσω επιδότησης ασφαλιστικών εισφορών όπως προβλέπει ο Ν. 4583/2018
- Αδειοδοτικά κίνητρα
 - Επιτάχυνση αδειοδότησης επενδύσεων μέσω του Ν. 3894/2010 για τις στρατηγικές επενδύσεις



Πηγές χρηματοδότησης

- Εθνικοί μηχανισμοί:
 - Κρατικός Προϋπολογισμός (Εθνικό και Συγχρηματοδοτούμενο ΠΔΕ)
 - Τομεακά και Περιφερειακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014-2020 και 2021-2027,
 - Αναπτυξιακή Τράπεζα, Ταμείο Υποδομών και Ταμείο Επιχειρηματικών Συμμετοχών
 - Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης
 - Επενδυτικά Δάνεια για την εκπόνηση Τοπικών Χωρικών Σχεδίων
 - Πρόγραμμα Ενεργειακής Αναβάθμισης Δημόσιων Κτιρίων και Εξοικονομώ κατ' οίκον
- Κοινοτικοί μηχανισμοί:
 - Μηχανισμός Δίκαιης Μετάβασης (Just Transition Mechanism)
 - Ευρωπαϊκά Προγράμματα
- Διεθνείς οργανισμοί: Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης, Τράπεζα Εμπορίου και Ανάπτυξης του Ευξείνου Πόντου, Διεθνής Οργανισμός Χρηματοδότησης



Τρόπος υλοποίησης νέων επενδύσεων (από πλευράς δημοσίου)

- Ως δημόσιο έργο: Ανάθεση και εκτέλεση ενός δημόσιου έργου μέσω του Ν. 4412/2016
- Ως παραχώρηση: Ανάθεση και εκτέλεση δημόσιων συμβάσεων παραχώρησης μέσω του Ν. 4413/2016
- Ως ΣΔΙΤ: Σχεδιασμός, μελέτη, ανάπτυξη και λειτουργία έργων μέσω του Ν. 3389/2015



Χαρτογράφηση κινήτρων Θεσμικά μέσα και πηγές χρηματοδότησης



Προσδιορισμός κινήτρων: πλαίσιο παραμέτρων που διαμορφώνει τις σχετικές απαιτήσεις για ενίσχυση



Επενδυτικό πλάνο

- Επενδύσεις με συγκεκριμένες κεφαλαιουχικές και λειτουργικές ανάγκες



Υφιστάμενες επιχειρήσεις

- Επιχειρήσεις που πλήττονται άμεσα από την απολιγνιτοποίηση και χρειάζονται υποστήριξη
- Επιχειρήσεις με σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης μέσα από κατάλληλες ενισχύσεις



Εργατικό δυναμικό

- Απασχολούμενοι σε επιχειρήσεις που πλήττονται
- Εργατικό δυναμικό που χρειάζεται να προσελκύσουν οι φορείς των νέων επενδύσεων



Επενδυτικά κίνητρα

- Πλέγμα κινήτρων που θα εξειδικεύεται και θα υποστηρίζει τις 3 διαφορετικές ομάδες αποδεκτών
- Κάθε κίνητρο θα φέρει το διακριτό προϋπολογισμό, προϋποθέσεις ένταξης και πηγή προέλευσης των απαιτούμενων πόρων



Χαρτογράφηση βασικών μεγεθών επιχειρήσεων στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας και Πελοποννήσου

Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας



Περιφερειακή ενότητα Κοζάνης



Περιφερειακή ενότητα Φλώρινας



Περιφέρεια Πελοποννήσου



Περιφερειακή ενότητα Αρκαδίας



Παράμετροι	Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας		Περιφερειακή ενότητα Κοζάνης		Περιφερειακή ενότητα Φλώρινας		Περιφέρεια Πελοποννήσου		Περιφερειακή ενότητα Αρκαδίας	
	Σύνολο	Ανά επιχείρηση	Σύνολο	Ανά επιχείρηση	Σύνολο	Ανά επιχείρηση	Σύνολο	Ανά επιχείρηση	Σύνολο	Ανά επιχείρηση
Σύνολο επιχειρήσεων (χιλ.)	38,78	-	18,78	-	7,65	-	112,88	-	12,65	-
Ατομικές	34,15	-	16,39	-	6,86	-	102,07	-	11,07	-
Λοιπά νομικά πρόσωπα	4,63	-	2,39	-	0,79	-	10,81	-	1,58	-
Κύκλος εργασιών, (€Μ)	2.557,16	0,07	1.440,14	0,08	348,04	0,05	7.182,50	0,06	816,51	0,06
Ατομικές	1.940,70	0,06	1.096,51	0,07	267,18	0,04	5.450,47	0,05	617,37	0,06
Λοιπά νομικά πρόσωπα	616,46	0,13	343,63	0,14	80,87	0,10	1.732,02	0,16	199,14	0,13
Απασχολούμενοι	75.514	1,95	39.549	2,11	12.688	1,66	191.734	1,70	24.381	1,93
Ατομικές	59.266	1,74	30.511	1,86	10.347	1,51	156.070	1,53	18.241	1,65
Λοιπά νομικά πρόσωπα	16.248	3,51	9.038	3,78	2.341	2,98	35.664	3,30	6.140	3,89



Προσδιορισμός αναγκών υφιστάμενων επιχειρήσεων από τη σκιαγράφηση βασικών λειτουργικών και χρηματοοικονομικών μεγεθών

Περιφερειακή ενότητα Κοζάνης



Περιφερειακή ενότητα Φλώρινας






Περιφερειακή ενότητα Αρκαδίας



Παράμετροι	Περιφερειακή ενότητα Κοζάνης		Περιφερειακή ενότητα Φλώρινας		Περιφερειακή ενότητα Αρκαδίας	
	Σύνολο	Ανά επιχείρηση	Σύνολο	Ανά επιχείρηση	Σύνολο	Ανά επιχείρηση
Βασικά μεγέθη						
Πλήθος	210	-	40	-	70	-
% πρωτογενούς / δευτερογενούς / τριτογενούς τομέα	5 / 40 / 55	-	3 / 50 / 47	-	1 / 37 / 63	-
Αριθμός προσωπικού	3.073	14,63	985	25,92	1.707	25,10
Χρηματοοικονομικά μεγέθη, σε εκ. €						
Κύκλος εργασιών	434,89	2,07	108,57	2,86	254,19	3,74
Κέρδος προ φόρων	3,68	0,02	5,32	0,14	-29,36*	-0,43 ¹
Ενεργητικό	651,81	3,10	212,32	5,59	656,47*	9,65 ¹
Υποχρεώσεις	370,39	1,76	114,04	3,00	249,98	3,68
Ίδια κεφάλαια	282,78	1,35	98,28	2,59	406,50	5,98
Ίδια κεφάλαια / υποχρεώσεις (αναλογία)	0,76	0,76	0,86	0,86	1,63*	1,63 ¹



Υφιστάμενες επιχειρήσεις: Η σκιαγράφιση των βασικών μεγεθών τους προσδιορίζει τις ανάγκες για κίνητρα

Βασικά μεγέθη	Περιφερειακή ενότητα Κοζάνης 			Περιφερειακή ενότητα Φλώρινας 			Περιφερειακή ενότητα Αρκαδίας 		
	Σύνολο επιχειρήσεων	Πληττόμενες επιχειρήσεις	Επιχειρήσεις με αυξημένη δυναμική	Σύνολο επιχειρήσεων	Πληττόμενες επιχειρήσεις	Επιχειρήσεις με αυξημένη δυναμική	Σύνολο επιχειρήσεων	Πληττόμενες επιχειρήσεις	Επιχειρήσεις με αυξημένη δυναμική
Πλήθος	18.780	1.145	210	7.650	300	40	12.650	125	70
Αριθμός προσωπικού	39.549	3.985	3.073	12.688	930	985	24.381	294	1.707
Μέσος αριθμός προσωπικού ανά επιχείρηση	2	4	15	2	3	25	2	3	24
Συνολικός κύκλος εργασιών (σε χιλ. €)	1.440.140	264.463	434.890	384.040	82.545	108.570	816.510	26.601	254.190
Μέσος κύκλος εργασιών ανά επιχείρηση (σε χιλ. €)	80	231	2.070	50	275	2.860	60	213	3.740
Μέσο κέρδος προ φόρων ανά επιχείρηση (σε χιλ. €)	-	-	20	-	-	140	-	-	-430 ¹
Σύνολο ενεργητικού (σε χιλ. €)	-	-	651.810	-	-	212.320	-	-	656.470 ¹
Ίδια κεφάλαια (σε χιλ. €)	-	-	282.780	-	-	98.280	-	-	406.500 ¹
Ίδια κεφάλαια / υποχρεώσεις (αναλογία)	-	-	0,76	-	-	0,86	-	-	1,63

Κίνητρα προς υφιστάμενες επιχειρήσεις

- **Πληττόμενες επιχειρήσεις²** : υποστήριξη στην κάλυψη των υφιστάμενων υποχρεώσεών τους, στη διατήρηση των θέσεων εργασίας και στην αναμόρφωση της παραγωγικής τους λειτουργίας
- **Επιχειρήσεις με αυξημένη δυναμική**: ενίσχυση της κεφαλαιακής τους δομής, πρόσβαση σε χρηματοδότηση με ευνοϊκούς όρους, επιδότηση επενδυτικού τους πλάνου



Εργατικό δυναμικό: Κίνητρα για πληττόμενους εργαζομένους και για προσέλκυση νέων

	Περιφερειακή ενότητα Κοζάνης	Περιφερειακή ενότητα Φλώρινας	Περιφερειακή ενότητα Αρκαδίας
			
Πληθυσμός	140.233	49.519	81.680
Κατά κεφαλήν ΑΕΠ (σε €)	15.947	17.776	16.983
Εργατικό δυναμικό	60.608	21.402	34.154
Απασχολούμενοι	45.745	16.153	30.059
Άνεργοι	14.863	5.248	4.095
Απασχολούμενοι στην ενέργεια και εξόρυξη	8.144	2.876	2.219

Κίνητρα προς το εργατικό δυναμικό

- **Απασχολούμενοι που πλήττονται:** υποστήριξη μέσω προγραμμάτων επανακατάρτισης, κάλυψης δανειακών τους υποχρεώσεων, ενίσχυσης των προβλεπόμενων επιδομάτων
- **Εργατικό δυναμικό που χρειάζεται να προσελκύσουν** οι φορείς των νέων επενδύσεων: παροχή κινήτρων για μετεγκατάσταση στις πληττόμενες περιοχές μέσα από επιδότηση στεγαστικής στέγης και μειωμένους συντελεστές στο φόρο εισοδήματος



Χρηματοοικονομικό μοντέλο κινήτρων: Εργαλείο υπολογισμού κρίσιμων μεγεθών κινήτρων



Εξαγωγή αναλύσεων και συμπερασμάτων

- Υπολογισμός συναθροιστικών μεγεθών
- Εντοπισμός αποκλίσεων σε σχέση με τα προβλεπόμενα του Κανονισμού 651 της ΕΕ
- Εκτίμηση συνολικών μεγεθών ενίσχυσης



Προσδιορισμός και επεξεργασία παραμέτρων

- Προσδιορισμός βασικών παραμέτρων ανά κριτήριο (ύψος ενίσχυσης, διάρκεια, κλπ)
- Υπολογισμός σχετικών μεγεθών (αναγκαίοι πόροι, ωφελούμενοι)

Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Ενδεικτικό “snapshot” μοντέλου

Σύντομη περιγραφή επένδυσης		Υπερσύγχρονη κλινική ορθοπεδική αποκατάσταση							
Βασικά στοιχεία κινήτρου									
Νο. κινήτρου	2								
Είδος επιχειρήσεων (1. μεγάλη, 2. μεσαία, 3. μικρή)	1								
Χωροθέτηση	Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης								
Αναγκαίος προϋπολογισμός	9.988.534								
Πηγή πόρων	0,00								
Έτος έναρξης	2023								
Πλήθος επιχειρήσεων δημοσίου	1								
Μέσο επενδυτικό κόστος ανά επιχείρηση	60.000.000								
% δανείου	50,00%								
Μέσο ύψος δανειακών κεφαλαίων ανά επιχείρηση	30.000.000								
% επιχορήγησης επί του δανειακού κεφαλαίου	20,00%								
Ποσοστό δανείου με ευνοϊκούς όρους	50,00%								
Ποσοστό δανείου με εμπορικούς όρους	50,00%								
Περίοδος αποπληρωμής (σε έτη)	10								
Ύψος εμπορικού επιτοκίου	7,00%								
Ύψος ευνοϊκού επιτοκίου	2,00%								
Βασικό επιτόκιο	-0,15%								
Περιθώριο επιτοκίου	1,00%								
Προεξοφλητικό επιτόκιο (επιτόκιο αναφοράς)	0,85%								
		https://ec.europa.eu/competition/state_aid/legislation/base_rates2020_07_en.xlsx							
Έλεγχος τήρησης ορίων ανά επιχείρηση									
Καθεστώς	651/2014								
Μέγιστη ένταση μεγάλων επιχειρήσεων	25%								
Μέγιστη ένταση μεσαίων επιχειρήσεων	35%								
Μέγιστη ένταση μικρών επιχειρήσεων	45%								
Κατηγορία επιλέξιμων δαπανών	Συνολικό επενδυτικό κόστος								
Σύνολο επιλέξιμων δαπανών	60.000.000								
Ποσό ενίσχυσης	6.398.853								
Ένταση ενίσχυσης	10,66%								
Επιτρεπτή ένταση ενίσχυσης	Επιτρεπτή								
Έτος	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Επένδυση									
Σύνολο δανείου	30.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	
% επιχορήγησης επί του δανειακού κεφαλαίου	20,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Σύνολο επιχειρηρήσεων	6.000.000	0	0	0	0	0	0	0	
Σύνολο αναγκαίου προϋπολογισμού		Νέες επενδύσεις - Δυτική Μακεδονία							
Νο. κινήτρου	1	2	3	4	5	6			
Βασικά στοιχεία									
Σύντομη περιγραφή επένδυσης	Δίκτυο και μονάδα φυσικού αερίου	Κοιλιά βρύσας και καινοτομία σε καθαρή ενέργεια	Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης	Σύμμετες αγροτικές μονάδες παραγωγής	Οικιστήματα οικιακού τουρισμού	Υπερσύγχρονη κλινική ορθοπεδική αποκατάσταση			
Χωροθέτηση	Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης	Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης	Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης	Περιφερειακή Ενότητα Φθιάρας	Περιφερειακή Ενότητα Φθιάρας	Περιφερειακή Ενότητα Κοζάνης			
Μέγιστη ένταση ενίσχυσεων μεγάλων	25%	25%	25%	25%	25%	25%			
Μέγιστη ένταση ενίσχυσεων μεσαίων	35%	35%	35%	35%	35%	35%			
Μέγιστη ένταση ενίσχυσεων μικρών επιχειρήσεων	45%	45%	45%	45%	45%	45%			
Αναγκαίος προϋπολογισμός	5.000.000,00	9.988.534,12	100.000.000,00	56.160.000,00	15.466.000,00	9.988.534,12			
Πηγή πόρων									
Έτος έναρξης	2023	2023		2023	2023	2023			
Διάρκεια εφαρμογής κινήτρου (σε έτη)	1	1		1	1	1			
Έλεγχος ενίσχυσης									
Μέγιστη επιτρεπτή ένταση ενίσχυσης	25,00%	25,00%		25,00%	25,00%	25,00%			
Πραγματική ένταση ενίσχυσης	50,00%	10,66%		56,16%	10,66%	10,66%			
Μέγιστη ενίσχυση									
Αποτελεσματική προεπιλογή ΥΠΕ	25,00%	Επιτρεπτή		Μη επιτρεπτή	Μη επιτρεπτή	Μη επιτρεπτή			
Νέα ανακτα όρα ένταση ενίσχυσης	50,00%	25,00%		50,00%	56,16%	50,59%			



Κίνητρα: Σχεδιάστηκε ολοκληρωμένη δέσμη 15 εξατομικευμένων κινήτρων σε τρεις ομάδες

2 ομάδες κινήτρων για επιχειρήσεις



Κίνητρα προσέλκυσης νέας παραγωγικής διαδικασίας

1. Παροχή επιχορήγησης για νέα επένδυση
2. Φοροαπαλλαγή
3. Φοροελαφρύνσεις
4. Επιδότηση ασφαλιστικών εισφορών
5. Απαλλαγή τελών
6. Δάνειο με ευνοϊκούς όρους
7. Εγγυήσεις



Κίνητρα διατήρησης υφιστάμενης λειτουργίας

1. Παροχή επιχορήγησης για αναμόρφωση/εκσυγχρονισμό παραγωγικής λειτουργίας
2. Επιδότηση δανειακών υποχρεώσεων
3. Επιδότηση μισθολογικού κόστους
4. Συμμετοχή στα Ίδια Κεφάλαια
5. Δάνειο με ευνοϊκούς όρους

1 ομάδα κινήτρων για εργαζόμενους



Κίνητρα για την υποστήριξη φυσικών προσώπων

1. Απομείωση φόρου εισοδήματος
2. Επιδότηση στεγαστικού δανείου
3. Ενίσχυση προβλεπόμενων επιδομάτων και προγραμμάτων κατάρτισης

Η Κυβερνητική Επιτροπή Απολιγνιτοποίησης αποφάσισε να εκκινήσουν οι διαδικασίες για τη σχετική προ-κοινοποίηση (pre-notification) στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή



Βασικά μηνύματα

1

Ο προσδιορισμός των απαιτούμενων κινήτρων έλαβε υπόψη συγκεκριμένα δεδομένα σχετικά με:

- Το πλάνο των **εμβληματικών επενδύσεων** που έχει καταρτιστεί, από τα χαρακτηριστικά που φέρουν οι επενδύσεις και από τις κεφαλαιακές τους ανάγκες
- Τις **υφιστάμενες επιχειρήσεις** και κυρίως από τα χαρακτηριστικά των επιχειρήσεων που αναμένεται να πληγούν άμεσα ή έμμεσα από την απολιγνιτοποίηση
- Το **εργατικό δυναμικό** που απασχολείται σε πληττόμενες επιχειρήσεις σε επιχειρήσεις που αναμένεται να ιδρυθούν

2

Η επεξεργασία όλων των σχετικών παραμέτρων οδήγησε στη δημιουργία ενός **ολοκληρωμένου πλέγματος 15 εξατομικευμένων κινήτρων**, που διαχωρίζονται σε 3 ομάδες:

- **7 κίνητρα προσέλκυσης** νέας παραγωγικής λειτουργίας
- **5 κίνητρα διατήρησης** υφιστάμενης επιχειρηματικής λειτουργίας
- **3 κίνητρα για την υποστήριξη** φυσικών προσώπων

3

Η ανάλυση των κινήτρων πραγματοποιήθηκε μέσα από την **κατάρτιση σχετικού χρηματοοικονομικού μοντέλου**, μέσω του οποίου:

- Γίνονται οι σχετικές εκτιμήσεις όλων των **κρίσιμων παραμέτρων** κάθε κινήτρου (π.χ. απαιτούμενος προϋπολογισμός, αριθμός ωφελούμενων, μέγεθος ενίσχυσης ανά ωφελούμενο κλπ)
- Υπολογίζεται το **συνολικό απαιτούμενο ύψος πόρων** και εντοπίζονται οι πηγές προέλευσης αυτών
- Αναδεικνύονται τα **ζητήματα κρατικών ενισχύσεων** που υπάρχουν

4

Η περαιτέρω **οριοθέτηση** των κινήτρων απαιτούν συγκεκριμένα περαιτέρω βήματα σχετικά με:

- Τον τρόπο καθορισμού των **τελικών όρων** των κινήτρων
- Την **οριστικοποίηση της διάρκειας**, των προϋποθέσεων χορήγησης και των διαδικασιών ένταξης
- Το σχεδιασμό των ενεργειών για την κήρυξη των ενισχύσεων αυτών ως **συμβατών με την εσωτερική αγορά**

Χρήσεις γης

- 1 Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, αναμενόμενων επιπτώσεων και εγγενών πλεονεκτημάτων στις επηρεαζόμενες περιοχές
- 2 Εξειδίκευση οράματος, σχεδιασμός εμβληματικών επενδύσεων και ανάλυση αναπτυξιακών δράσεων και έργων υποδομής στις δύο επηρεαζόμενες περιοχές
- 3 Ποσοτικοποίηση του οφέλους των εξεταζόμενων δράσεων σε θέσεις εργασίας και ανάλυση επανακατάρτισης
- 4 Χαρτογράφηση και ποσοτικοποίηση της αρχικής δέσμης κινήτρων για υφιστάμενες, νέες εταιρίες και φυσικά πρόσωπα
- 5 Αρχική χωροθέτηση χρήσεων γης, ανάπτυξη σεναρίων και προετοιμασία για την εκπόνηση Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων
- 6 Χαρτογράφηση των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και κατάρτιση του πλάνου χρηματοδότησης

Έγινε η προεργασία για την εκπόνηση των ΕΠΣ

- 1 Αναπτύχθηκε ψηφιακός χάρτης με τις Ζώνες Απολιγνιτοποίησης (ΖΑΠ)
- 2 Αναπτύχθηκε κείμενο για τη θεσμοθέτηση των ΖΑΠ
- 3 Αποτυπώθηκαν στις ΖΑΠ οι επενδύσεις που αφορούν Φ/Β (εγκεκριμένα και αιτήσεις)
- 4 Αναπτύχθηκε αρχική πρόταση χωροθέτησης προτεινόμενων χρήσεων γης, βάσει των πυλώνων ανάπτυξης, στον ψηφιακό χάρτη
- 5 Αναπτύχθηκαν δύο σενάρια σχετικά με τον αριθμό των πιθανών υλοποιήσιμων Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων (ΕΠΣ)
- 6 Ολοκληρώθηκε η ανάλυση βημάτων διαδικασίας εκπόνησης των ΕΠΣ, του χρονοδιαγράμματος εκπόνησης και των προ-απαιτούμενων.

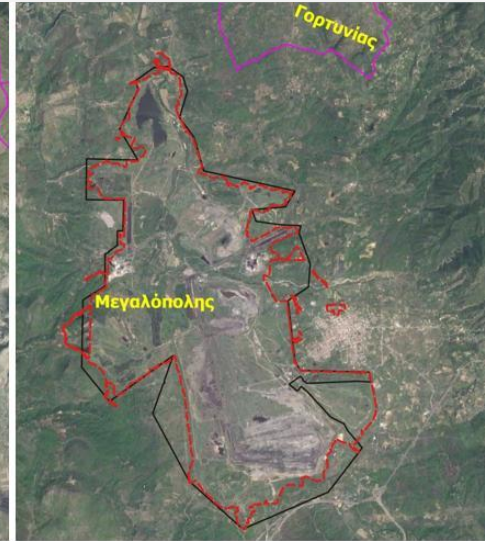
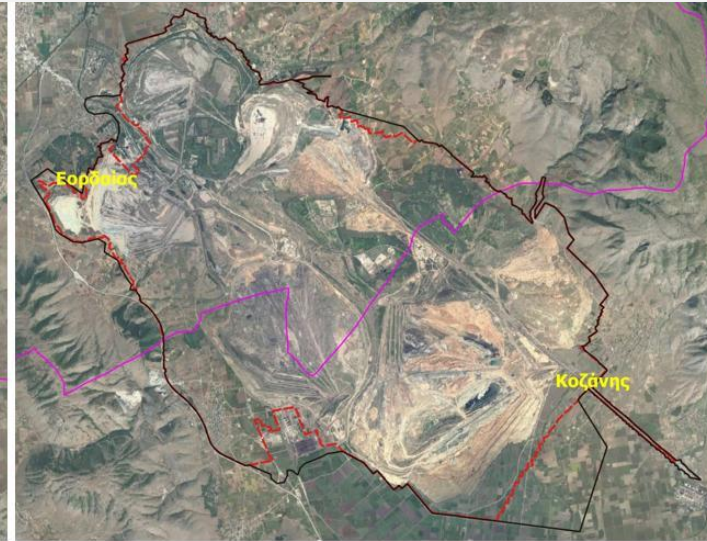
Η Κυβερνητική Επιτροπή Απολιγνιτοποίησης αποφάσισε την **επίσπευση των αναγκαίων πολεοδομικών παρεμβάσεων**

Η **εκπόνηση των ΕΠΣ** θα ξεκινήσει **παράλληλα με τη θεσμική δημόσια διαβούλευση** του master plan και θα αναληφθεί από τους αρμόδιους του ευρύτερου **επιτελικού κράτους**

Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

1

Δημιουργία ψηφιακού χάρτη με τις Ζώνες Απολιγνιτοποίησης (ΖΑΠ)



— Όριο Περιβαλλοντικών Όρων

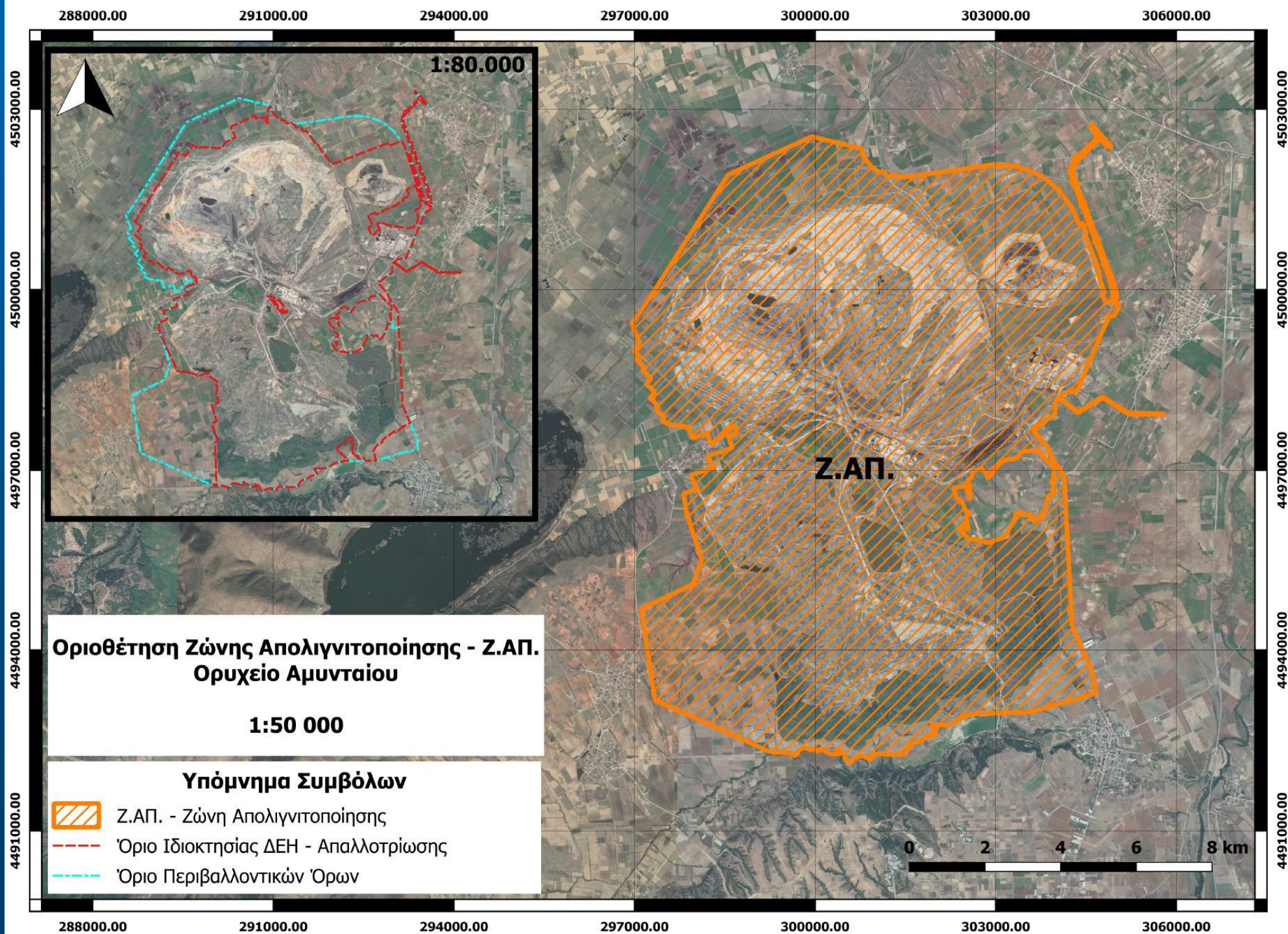
- - - Όριο Ιδιοκτησίας ΔΕΗ - Απαλλοτρίωσης

+ Φλώρινα

Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

1

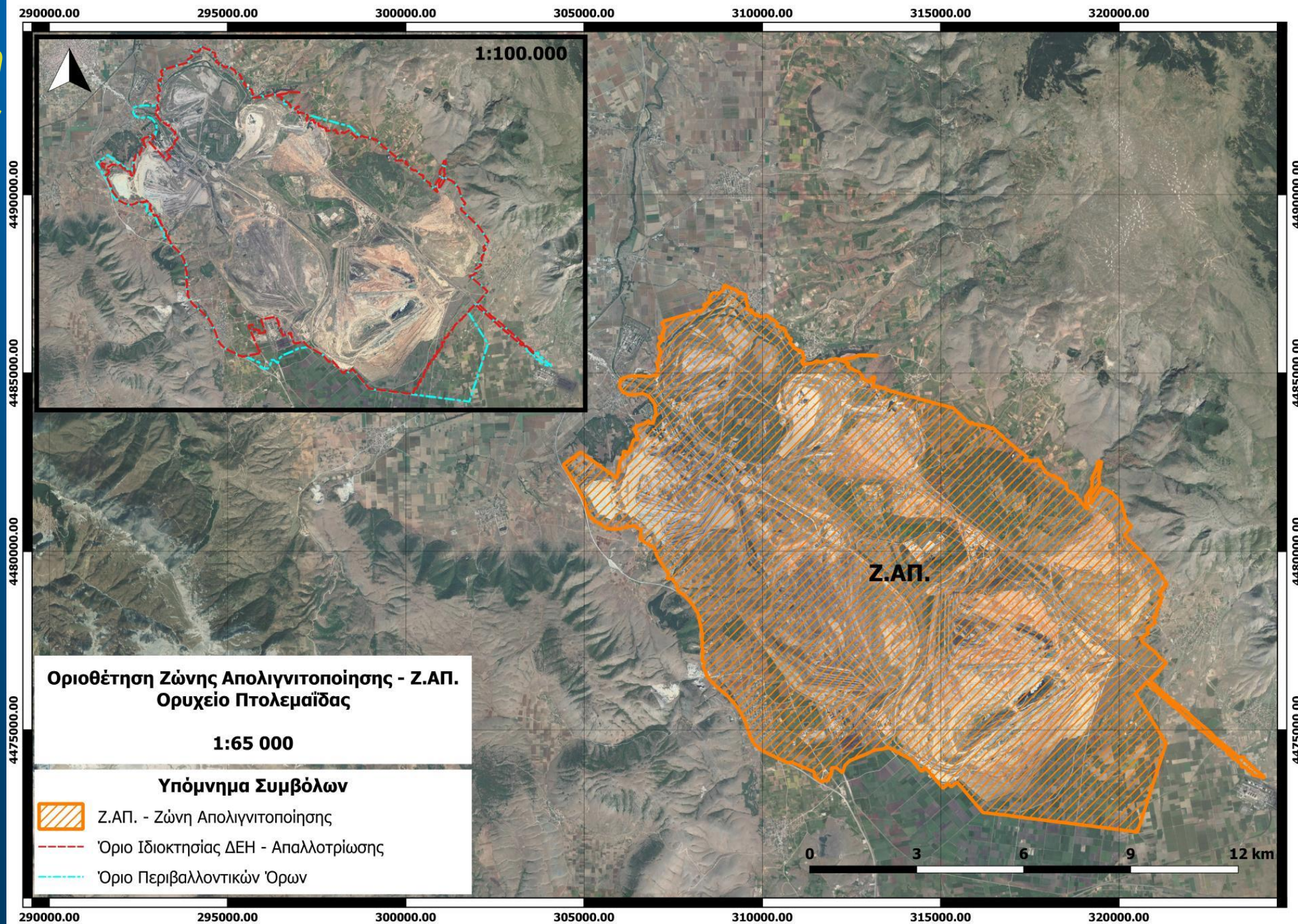
ΖΑΠ
Αμυνταίου



Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

1

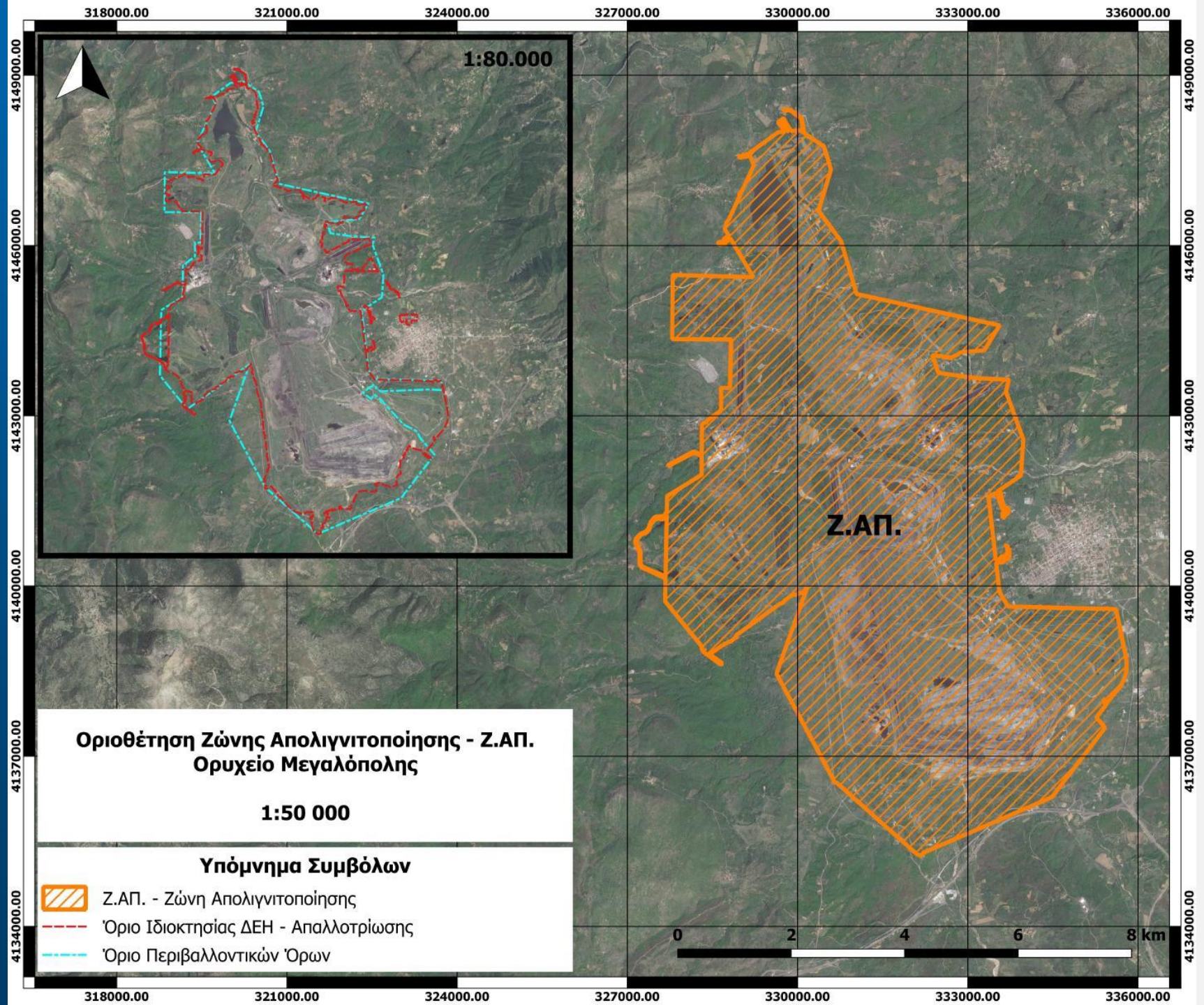
ΖΑΠ
Πτολεμαΐδας



Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

1

ΖΑΠ
Μεγαλόπολη



Σχέδιο

ΘΕΣΜΙΚΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ & ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΕΓΡΙΣΗΣ ΕΙΔΙΚΩΝ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ
στις Χωρικές Ενότητες Λιγνιτικών Πεδίων
Κοζάνης - Πτολεμαΐδας - Αμυνταίου – Φλώρινας και Μεγαλόπολης

Γενικός Σχέδιο Ανασυγκρότησης & Ανάπτυξης (Master Plan)

Οι χωρικές ενότητες που προσδιορίζονται κατά μήκος και εκατέρωθεν του άξονα Κοζάνης - Πτολεμαΐδας - Αμυνταίου – Φλώρινας και στην περιοχή της Μεγαλόπολης, που περιλαμβάνουν τις γαίες των ευρέων ζωνών εξόρυξης λιγνίτη και λειτουργίας των ΑΗΣ της ΔΕΗ, καθορίζονται ως **Ζώνες Απολιγνιτοποίησης (Ζ.ΑΠ)**.

Στις παραπάνω Ζώνες Απολιγνιτοποίησης (Ζ.ΑΠ) δημιουργείται ένα Χωρικό και Οικονομικοκοινωνικό Πλαίσιο Δίκαιης Μετάβασης στη «μετά το λιγνίτη εποχή» **με βασικούς στόχους**

- ✓ την αναδιάρθρωση της παραγωγικής ενεργειακής δραστηριότητας και στην «ανασυγκρότηση» και ανασχεδιασμό των επιχειρηματικών προοπτικών ανάπτυξης των τριών τομέων παραγωγής (πρωτογενής, δευτερογενής και τριτογενής) και
- ✓ την αντιμετώπιση της περιβαλλοντικής υποβάθμισης της περιοχής από τις επιπτώσεις της εξόρυξης του λιγνίτη και της λειτουργίας των ΑΗΣ, τόσο στα φυσικά και ανθρωπογενή της συστήματα όσο και στο τοπίο.
- ✓ την εναρμόνιση με τη γενικότερη ενεργειακή πολιτική και την πολιτική για την κλιματική αλλαγή της ΕΕ και της χώρας, όπως εκφράζεται στον Οδικό Χάρτη για την Ενέργεια με ορίζοντα το 2050 και τον Εθνικό Ενεργειακό Σχεδιασμό, σε συνδυασμό με το Στρατηγικό Πλαίσιο για μια ανθεκτική Ενεργειακή Ένωση.

Οι ενδεικνύμενες χωρικές παρεμβάσεις και ρυθμίσεις και τα οικονομικά, διαχειριστικά ή άλλα μέσα, μέτρα και προγράμματα δράσης, κατά φάσεις και φορείς χρηματοδότησης, που είναι απαραίτητα για την ανάπτυξη, ενίσχυση, αποκατάσταση και αναβάθμιση των παραπάνω Ζωνών Απολιγνιτοποίησης (Ζ.ΑΠ) θα καθοριστούν στο Γενικό Σχέδιο Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (Master Plan).

Αναλυτικότερα

Στο Γενικό Σχέδιο Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (Master Plan) θα προσδιοριστούν

- Τα γεωγραφικά όρια των δύο χωρικών ενότητων (Χ.Ε.), ήτοι Δυτ. Μακεδονία και Μεγαλόπολη καθώς και οι περιοχές επιρροής τους
- Οι στρατηγικές κατευθύνσεις για την επίτευξη των προαναφερθέντων στόχων (τομείς ανάπτυξης και περιβαλλοντικές δράσεις «ανάκτησης» σε κάθε Χ.Ε)
- Τα βασικά σημεία «διορθώσεων» και – πρακτικά – ανάδρασης/επικαιροποίησης των κατευθύνσεων του υπό έγκριση Π.Χ.Π. Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (που έχουν χρονική αναφορά προ του 2015)

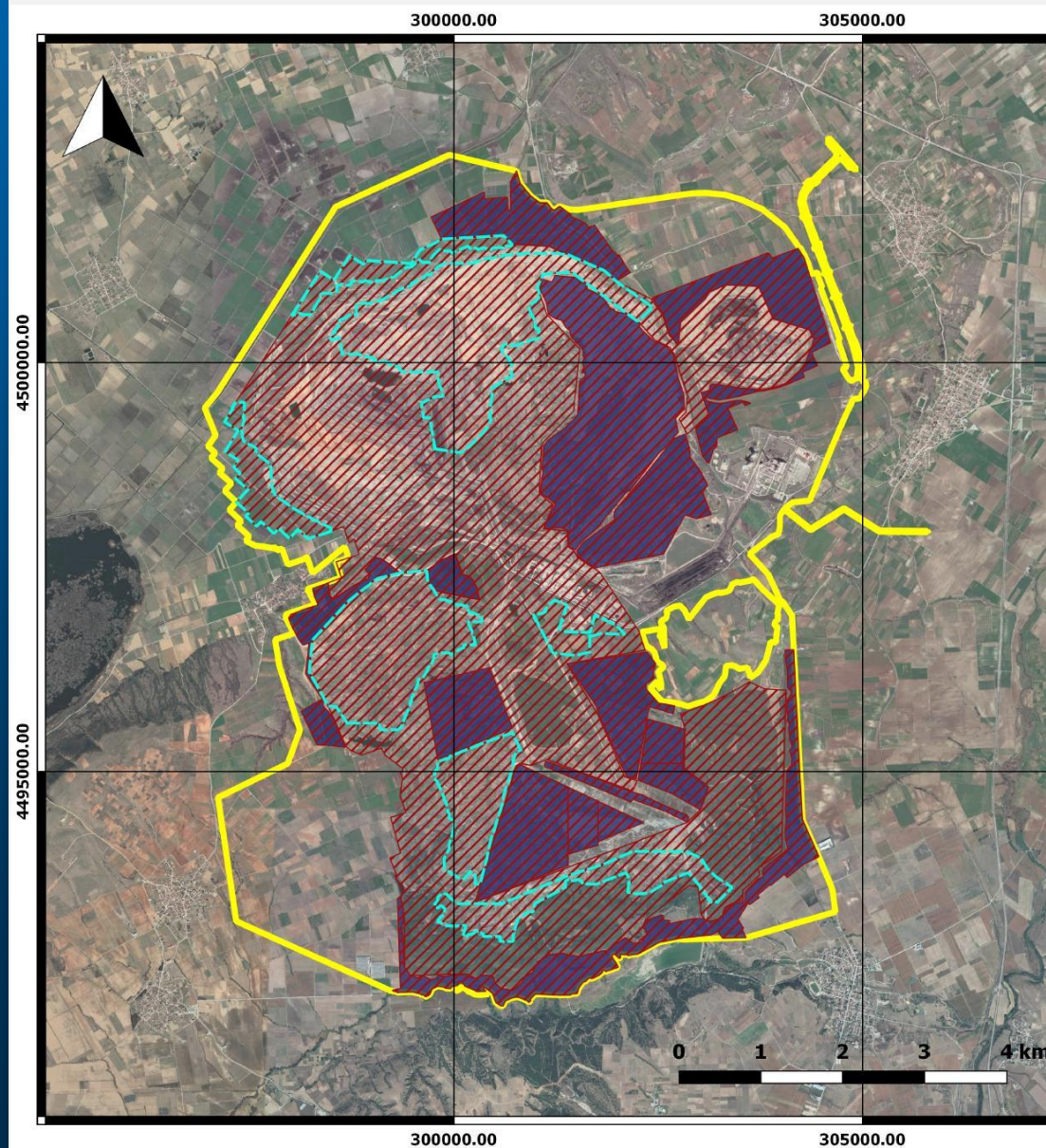
Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

3

Αμύνταιο
Καμία Εγκεκριμένη Άδεια
Εγκατάστασης

3

Αποτύπωση Φ/Β στις ΖΑΠ (εγκεκριμένα και αιτήσεις)




**Χωροθέτηση Φωτοβολταϊκών -
Αιτήσεις ΡΑΕ
Ορυχείο Αμυνταίου
1:50 000**

Υπόμνημα

Κατάσταση Αίτησης ΡΑΕ για Φ/Β Σταθμούς:

 Άδεια Εγκατάστασης

 Άδεια Παραγωγής

 Αίτηση σε Αξιολόγηση

 Μελλοντικές Χωροθετήσεις Φ/Β από ΔΕΗ

 Επιπρόσθετες Προτεινόμενες Περιοχές από ΔΕΗ

 Ζ.ΑΠ. - Ζώνη Απολιγνιτοποίησης

Ορυχείο Αμυνταίου
17 Αιτήσεις ΡΑΕ (σε αξιολόγηση)
Συνολική Ισχύς: 940 MW
Συνολική Επιφάνεια: 43 608 στρ.

Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

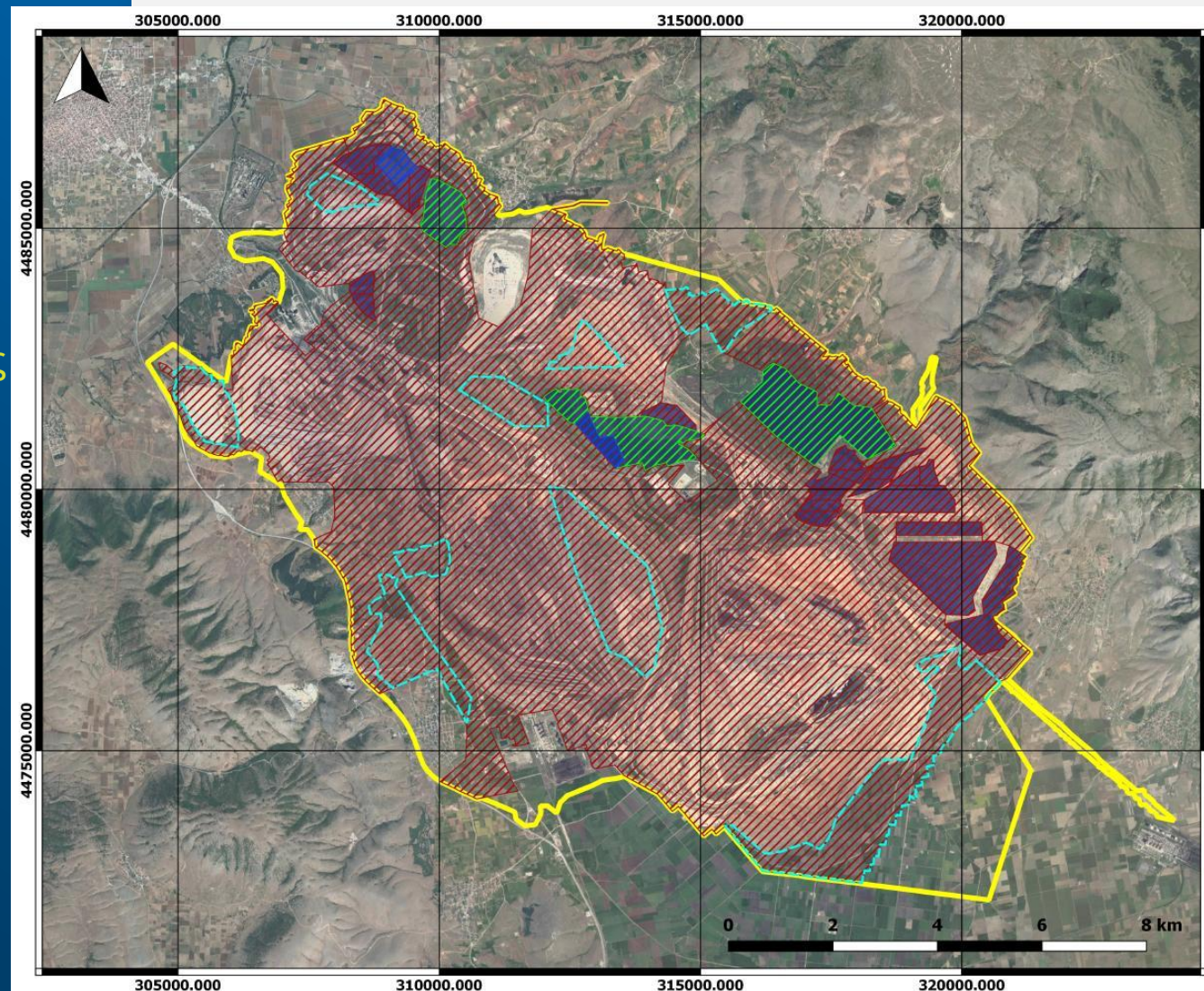
3

Πτολεμαΐδα

3x Εγκεκριμένες Άδειες Εγκατάστασης και Παραγωγής

3

Αποτύπωση Φ/Β στις ΖΑΠ (εγκεκριμένα και αιτήσεις)



Χωροθέτηση Φωτοβολταϊκών - Αιτήσεις ΡΑΕ Ορυχείο Πτολεμαΐδας

1:65 000

Υπόμνημα

Κατάσταση Αίτησης ΡΑΕ για Φ/Β Σταθμούς:

- Άδεια Εγκατάστασης
- Άδεια Παραγωγής
- Αίτηση σε Αξιολόγηση
- Μελλοντικές Χωροθετήσεις Φ/Β από ΔΕΗ
- Επιπρόσθετες Προτεινόμενες Περιοχές από ΔΕΗ
- Ζ.ΑΠ. - Ζώνη Απολιγνιτοποίησης

Ορυχείο Πτολεμαΐδας
25 Αιτήσεις ΡΑΕ (22 σε Αξιολόγηση, 2 με άδεια Εγκατάστασης, 1 με άδεια Παραγωγής)
Συνολική Ισχύς: 960 MW
Συνολική Επιφάνεια: 120 138 στρ.

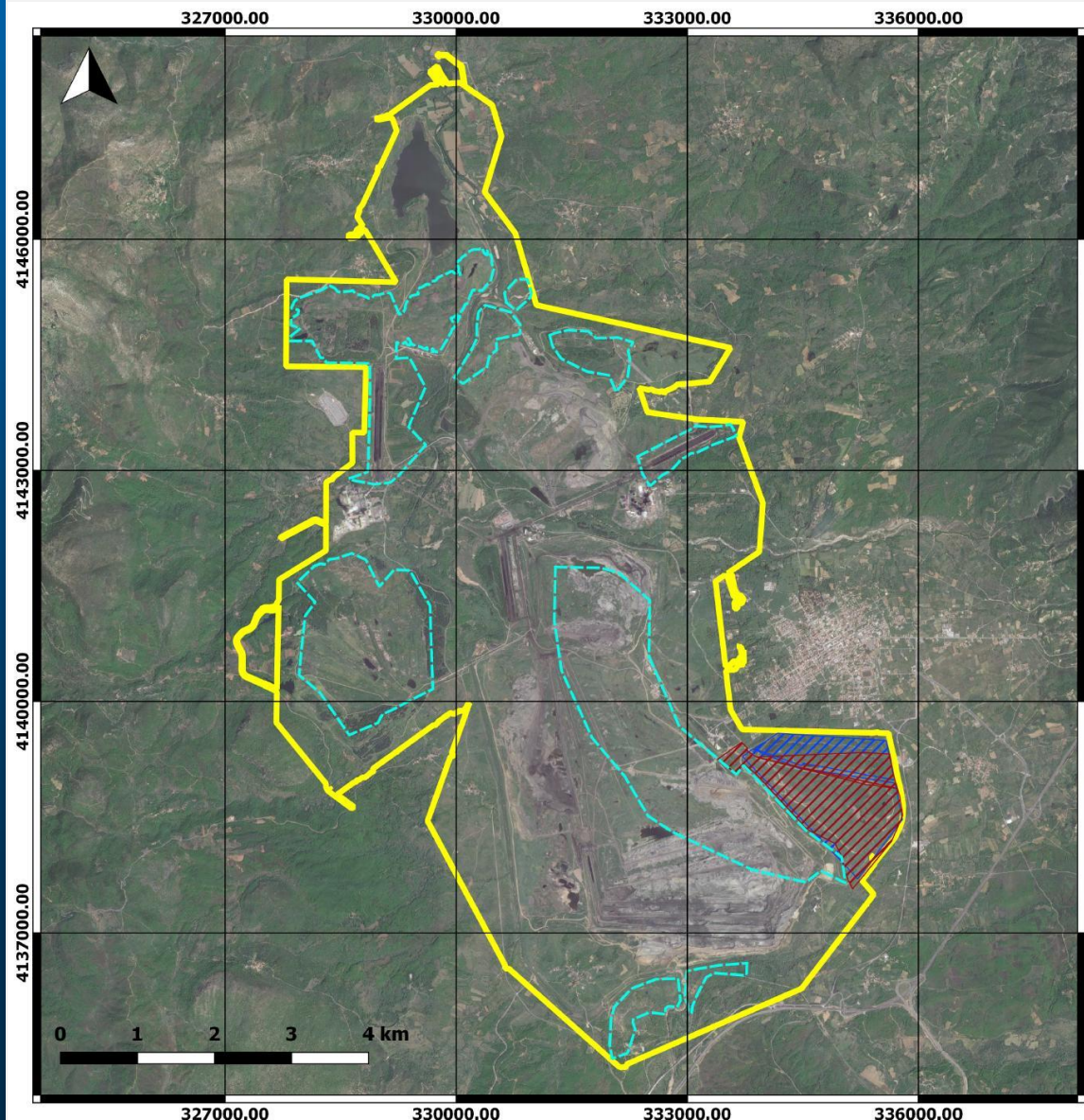
Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

3

Μεγαλόπολη

1x Εγκεκριμένη Άδεια Εγκατάστασης

3 Αποτύπωση Φ/Β στις ΖΑΠ (εγκεκριμένα και αιτήσεις)



Χωροθέτηση Φωτοβολταϊκών -
Αιτήσεις ΡΑΕ
Ορυχείο Μεγαλόπολης

1:50 000

Υπόμνημα

Κατάσταση Αίτησης ΡΑΕ για Φ/Β Σταθμούς:

- Άδεια Εγκατάστασης
- Άδεια Παραγωγής
- Αίτηση σε Αξιολόγηση
- Εκτίμηση Μελλοντικών Χωροθετήσεων Φ/Β από ΔΕΗ
- Ζ.ΑΠ. - Ζώνη Απολιγνιτοποίησης

Ορυχείο Μεγαλόπολης
2 Αιτήσεις σε Αξιολόγηση (Από Αρκαδικό
Ηλιο ΕΝΑ ΑΕ & Αρκαδικό Ηλιο ΔΥΟ ΑΕ)
Συνολική Ισχύς: 50 MW
Συνολική Επιφάνεια: 2 054 στρ.

Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

4

Αρχική πρόταση χωροθέτησης προτεινόμενων χρήσεων γης, βάσει πυλώνων ανάπτυξης, στον ψηφιακό χάρτη

Μεθοδολογία

- ✓ Μελέτη/ Ανάλυση Υφιστάμενων Χρήσεων Γης
- ✓ Δεσμευμένες περιοχές (πχ εγκεκριμένα Φ/Β)
- ✓ Συγκοινωνιακό Δίκτυο/ Δίκτυο μεταφοράς ενέργειας
- ✓ Ψηφιακά Μοντέλα Εδάφους
- ✓ Καταγραφή/ Μελέτη Θεσμοθετημένων Χρήσεων Γης
- ✓ Κατευθύνσεις/ Τροποποιήσεις
- ✓ Εφαρμογή Χωρικών Κανόνων:
 - Ορθολογικής Χωρικής Ανάλυσης
 - Αξιοποίηση Υφιστάμενων Χρήσεων/ Οικονομικά Ορθολογική Μετάβαση
 - Μη-ανταγωνιστικών Προτεινόμενων Χρήσεων Γης
 - Ελάχιστο Περιβαλλοντικό Αποτύπωμα, Βιώσιμη Ανάπτυξη

** με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία και την εγκυρότητά τους*

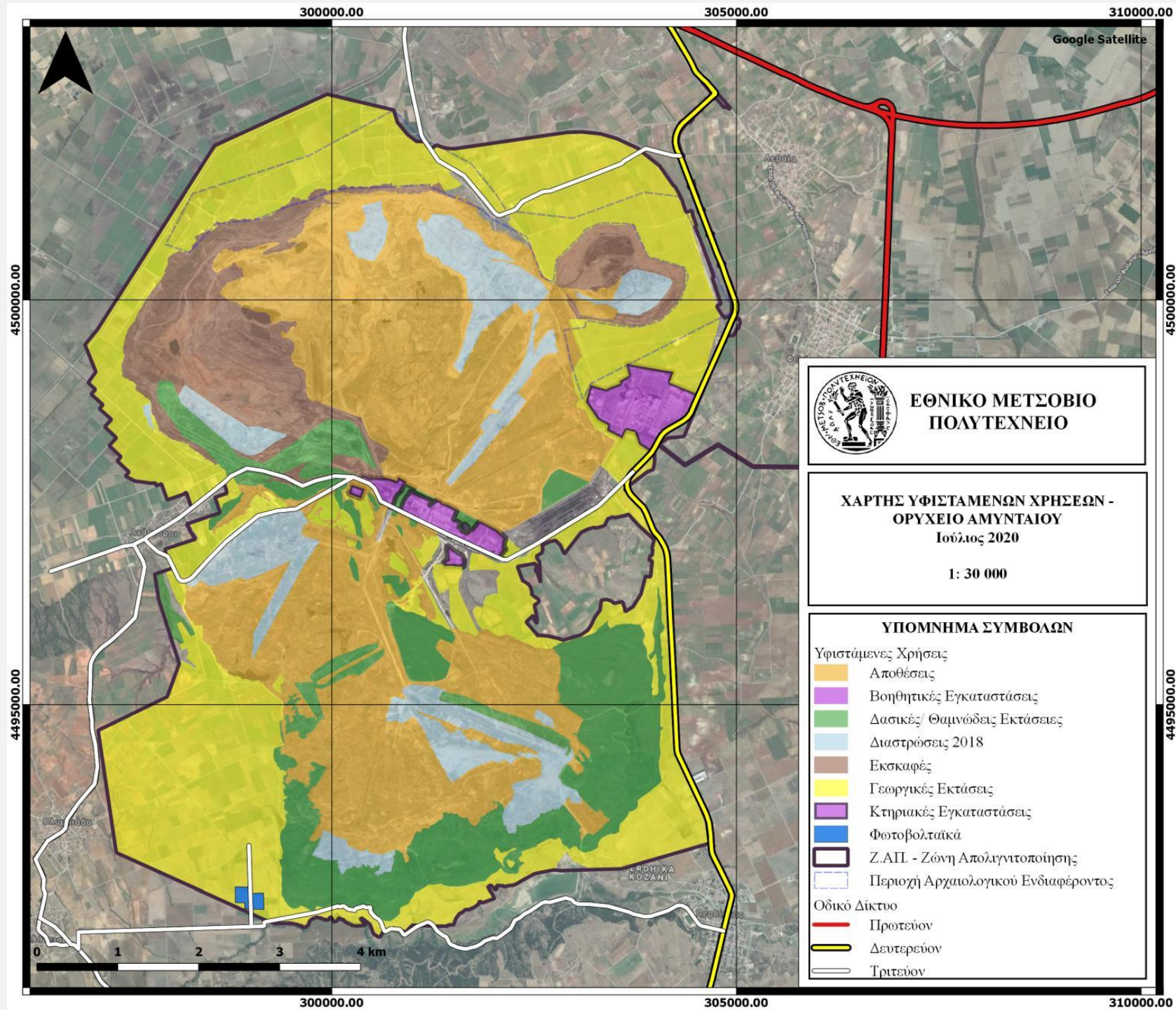
Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

4

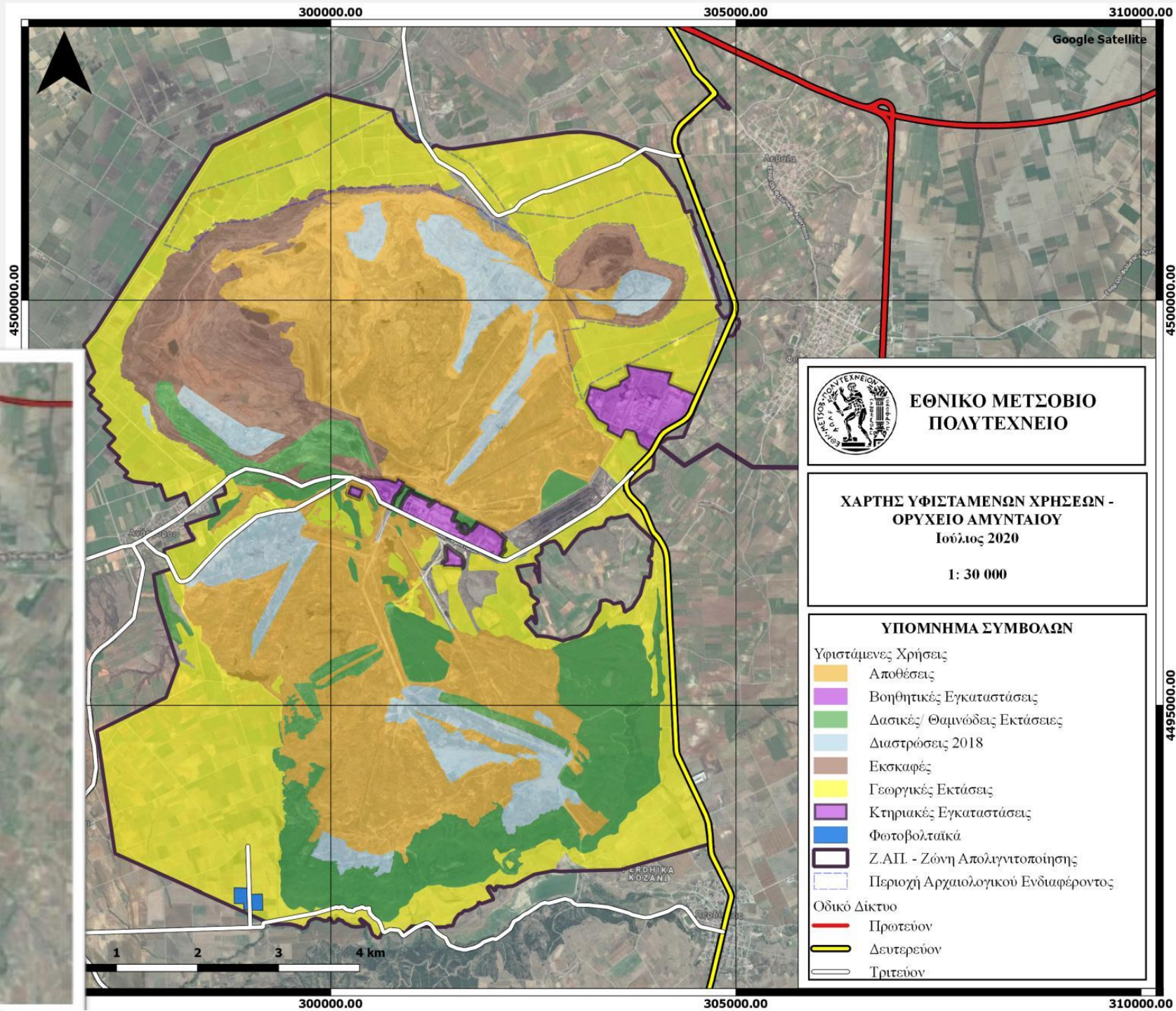
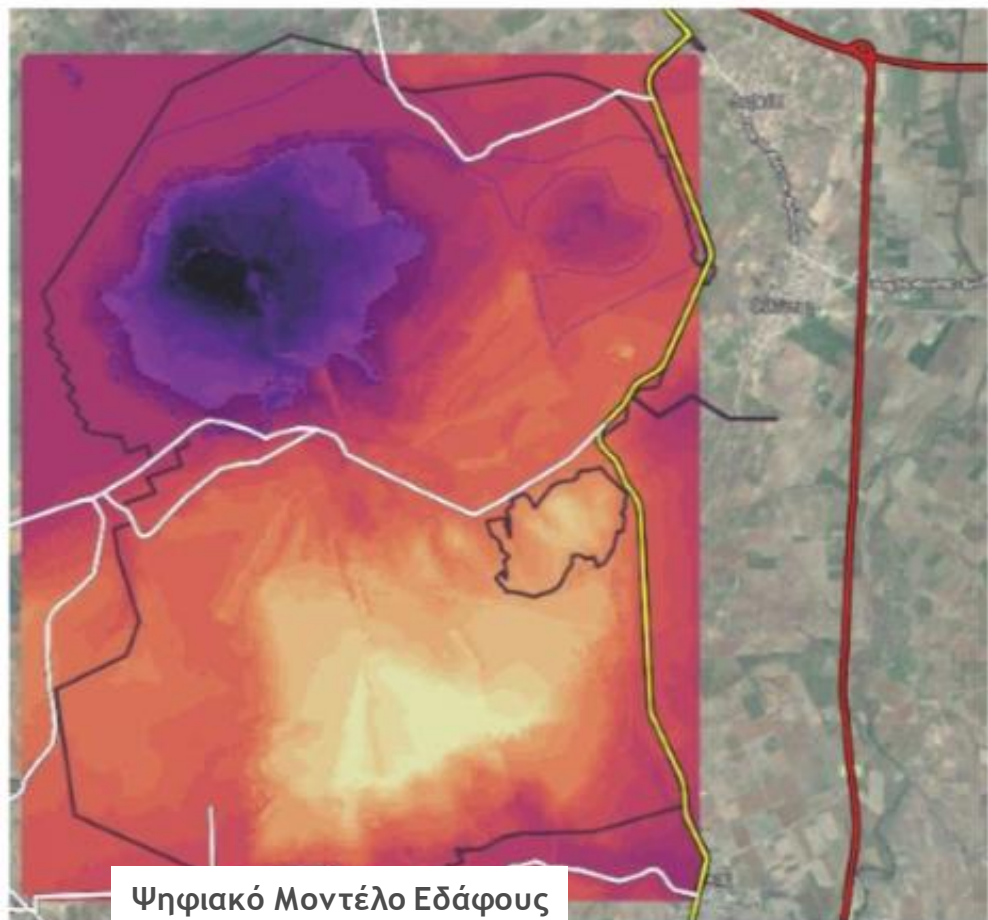
Αμύνταιο

Υφιστάμενες Χρήσεις Μετά την
Επεξεργασία και Σύνθεση

* με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία
και την εγκυρότητά τους



Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης



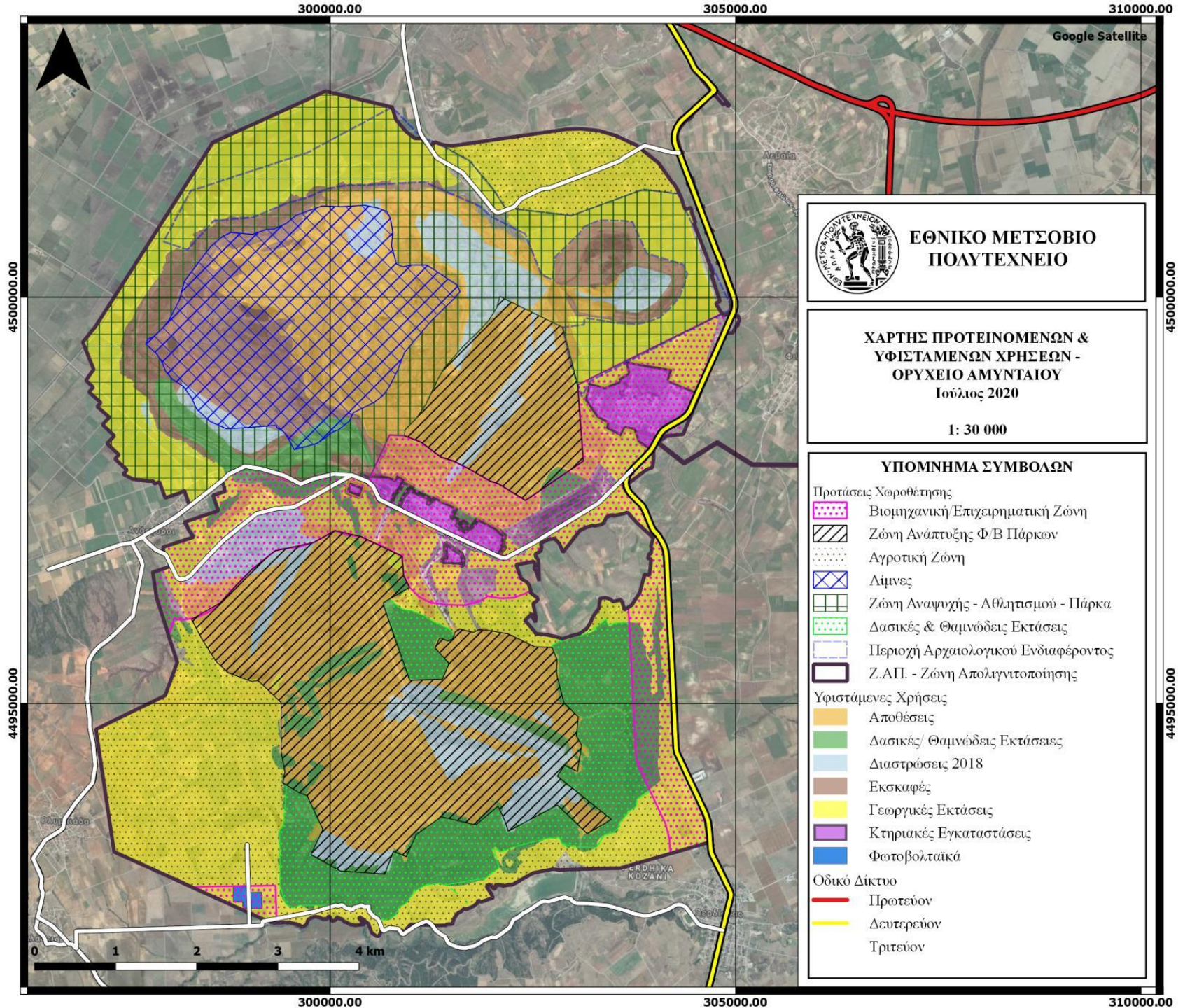
Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

4

Αμύνταιο

Αρχική πρόταση χωροθέτησης

* με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία και την εγκυρότητά τους



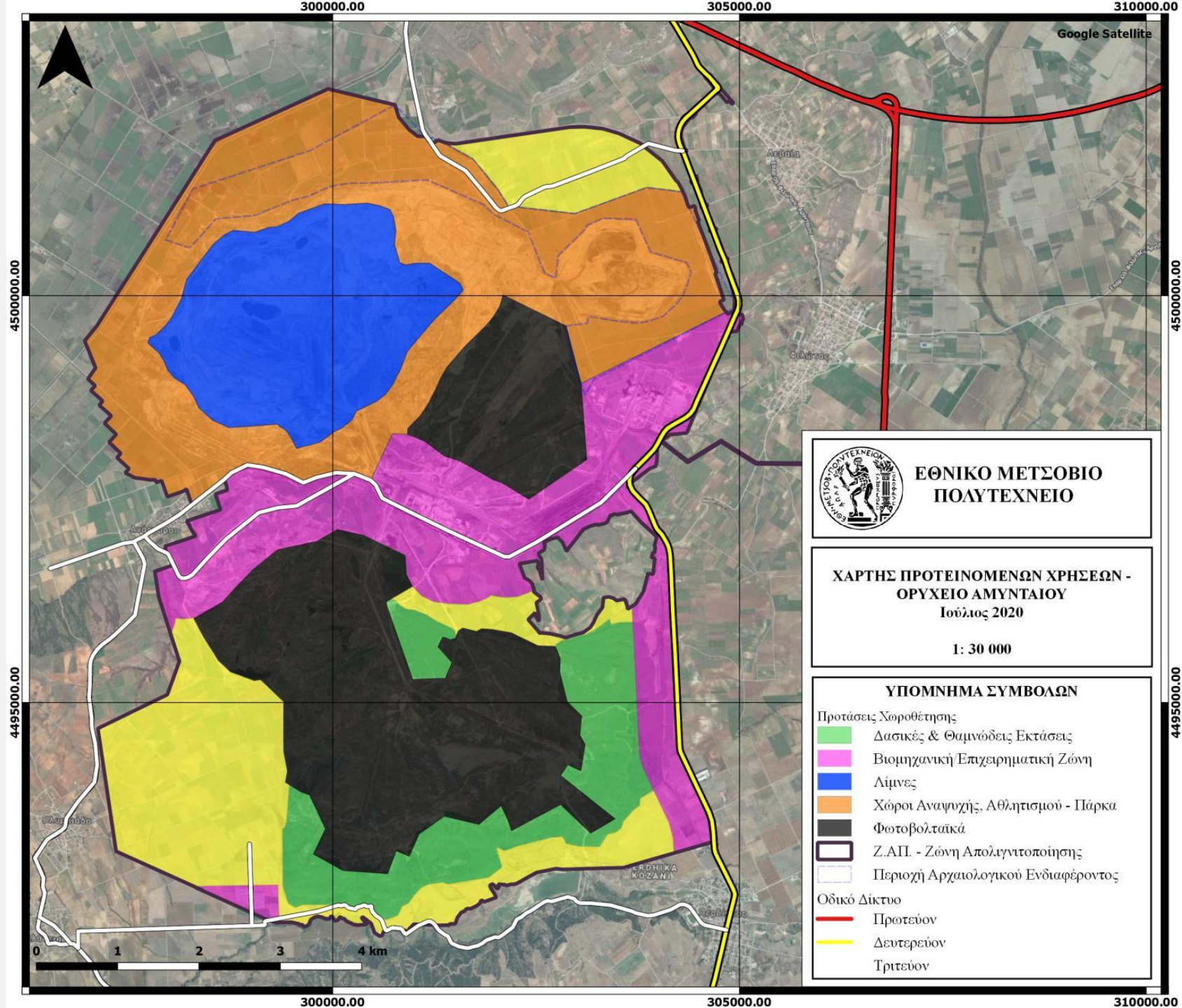
Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

4

Αμύνταιο

Αρχική πρόταση χωροθέτησης

* με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία και την εγκυρότητά τους



Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

4

Αμύνταιο

Αρχική πρόταση χωροθέτησης
Εμβληματικές επενδύσεις



Υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης



Πρότυπη Βιομηχανία φαρμάκων



Μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών



Πρωτότυπο θεματικό πάρκο περιπέτειας



Σύγχρονη αγροτική φυλακή



Φωτοβολταϊκά πάρκα



Σύγχρονη μονάδα φυσικού αερίου



Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης



Κοιλάδα έρευνας και καινοτομίας

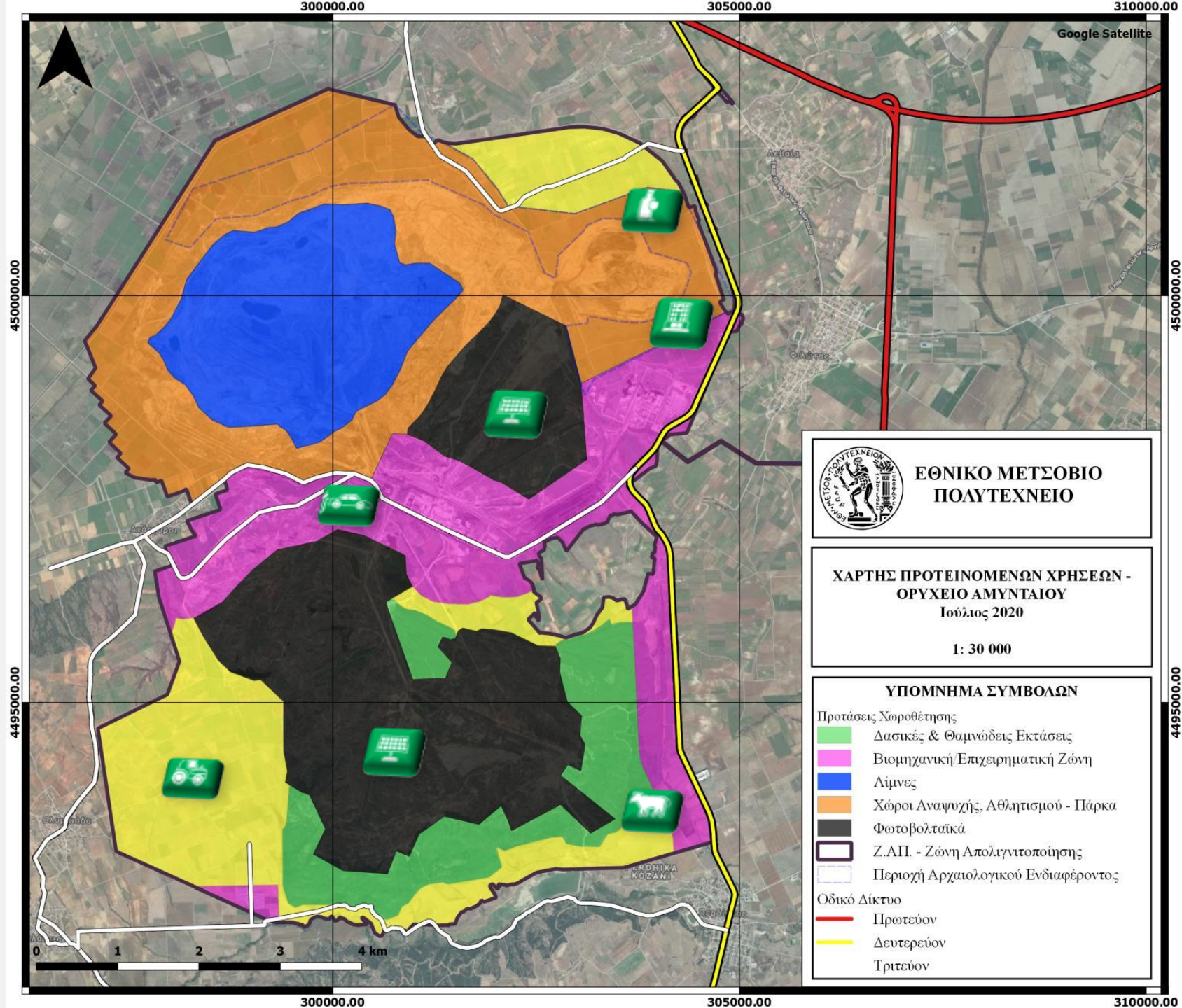


Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής



Οικοσύστημα οινικού τουρισμού

* με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία και την εγκυρότητά τους

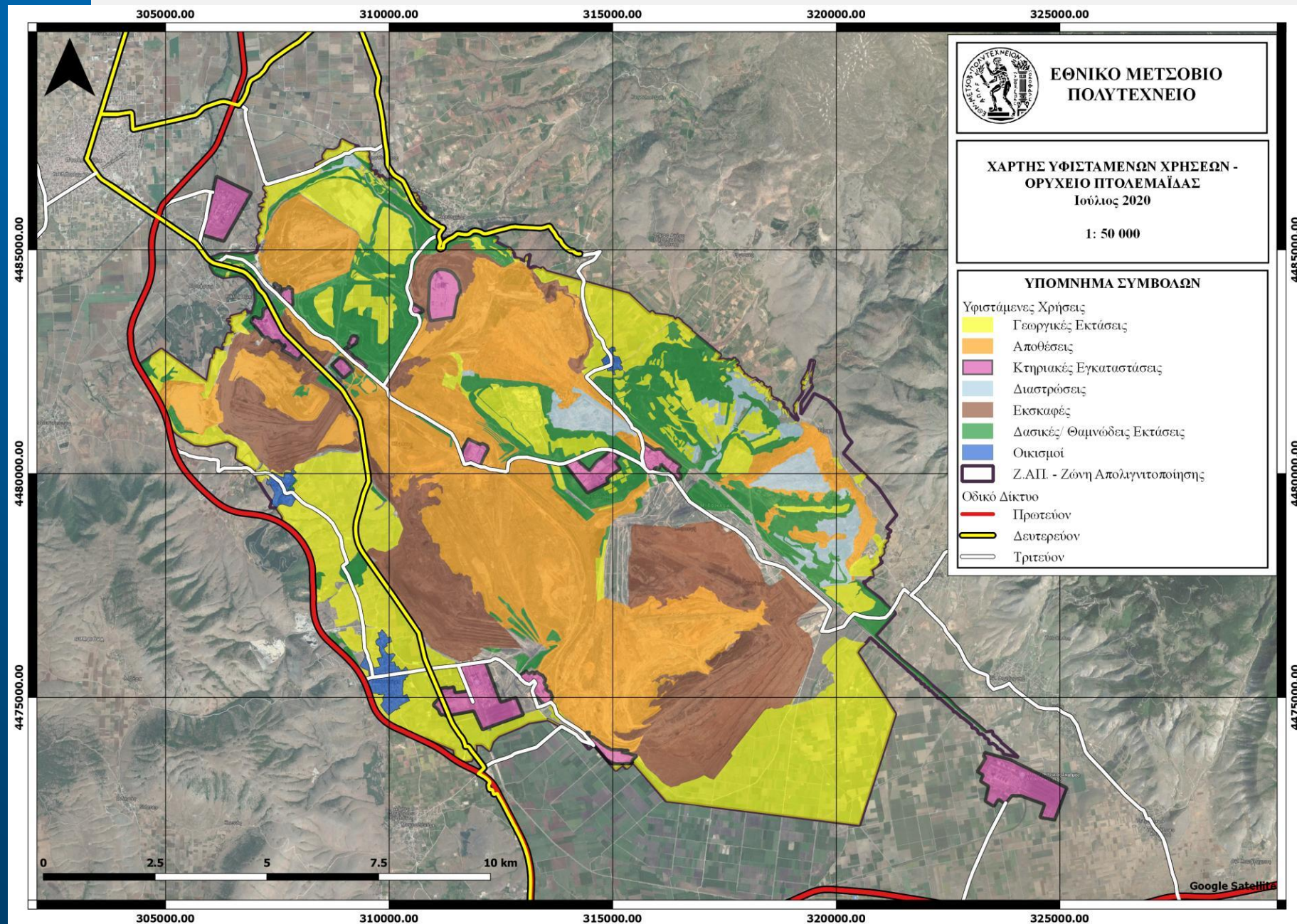


Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

4

Πτολεμαΐδα
Υφιστάμενες Χρήσεις Μετά την
Επεξεργασία και Σύνθεση

* με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία
και την εγκυρότητά τους

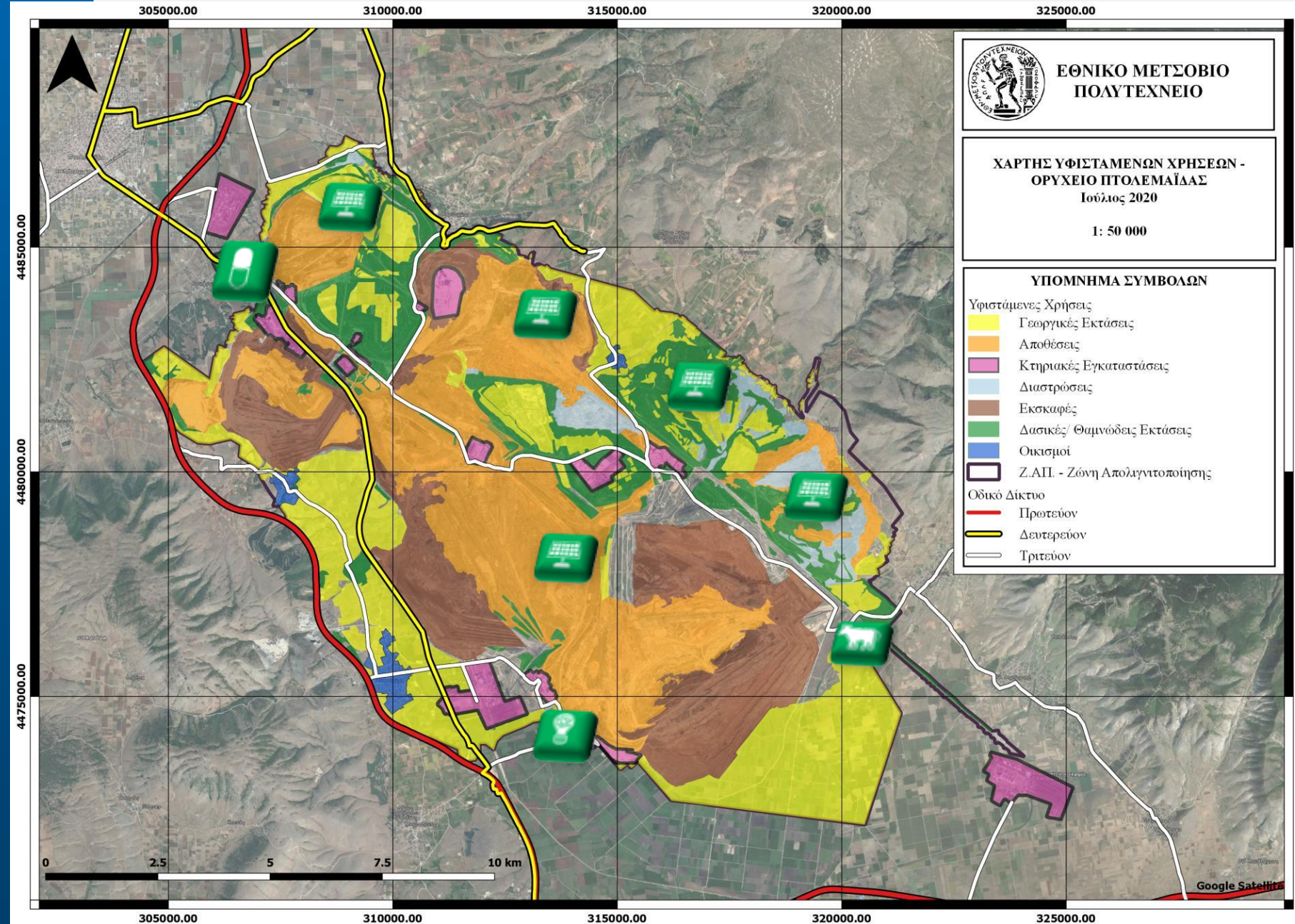


Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

4

Πτολεμαΐδα
Υφιστάμενες Χρήσεις
και Εμβληματικές Δράσεις

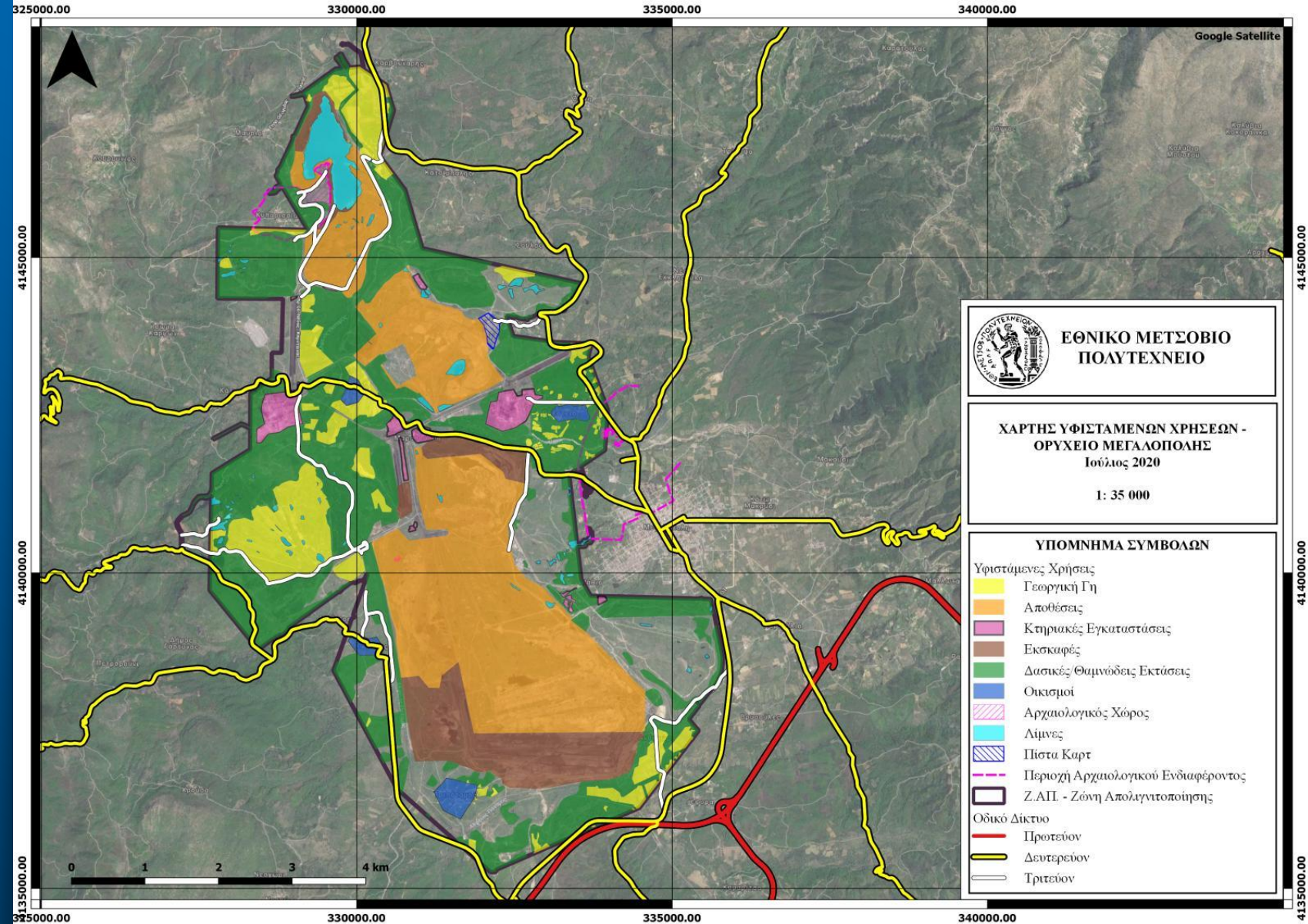
* με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία
και την εγκυρότητά τους



Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

4

Μεγαλόπολη
Υφιστάμενες Χρήσεις Μετά την
Επεξεργασία και Σύνθεση

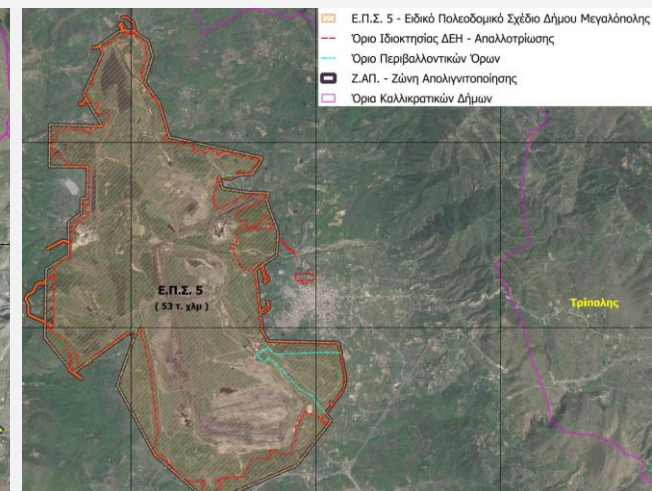
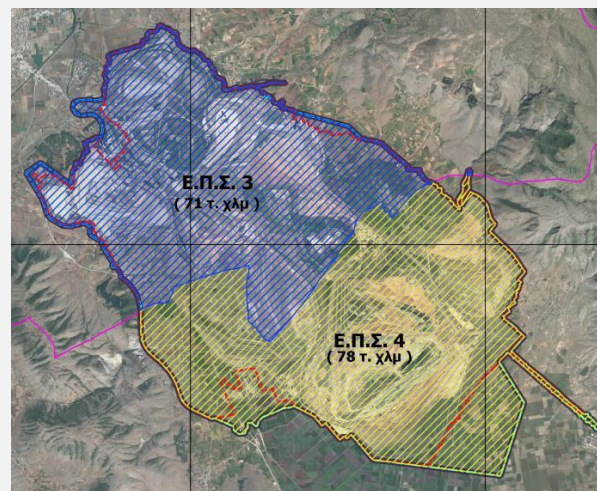
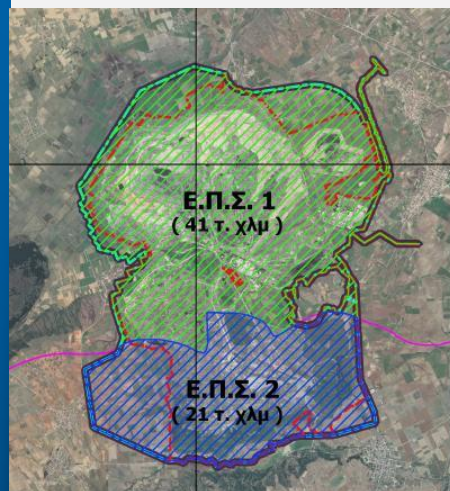


* με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία
και την εγκυρότητά τους

Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

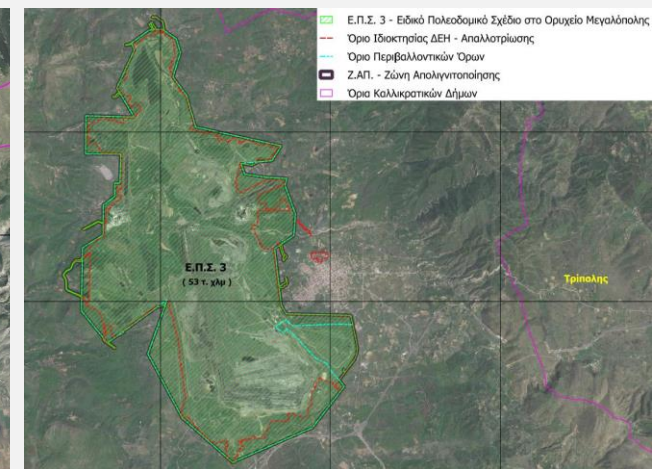
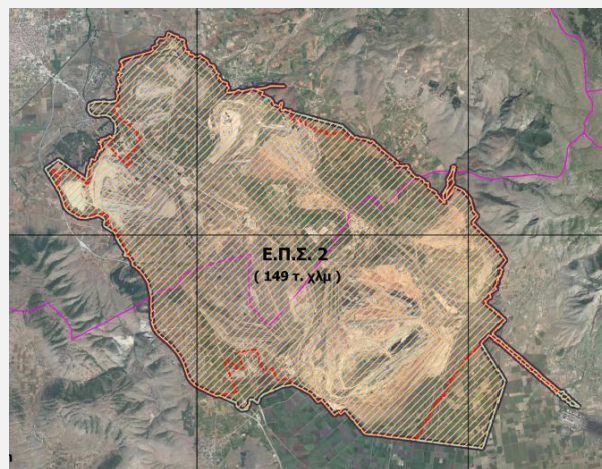
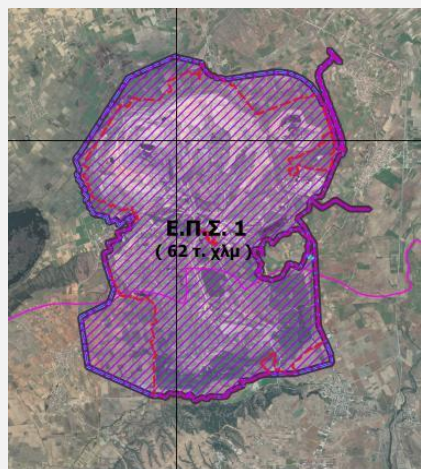
5 Ανάλυση του αριθμού πιθανών Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων (ΕΠΣ)

Α' Σενάριο - #6



+ Φλώρινα

Β' Σενάριο - #4

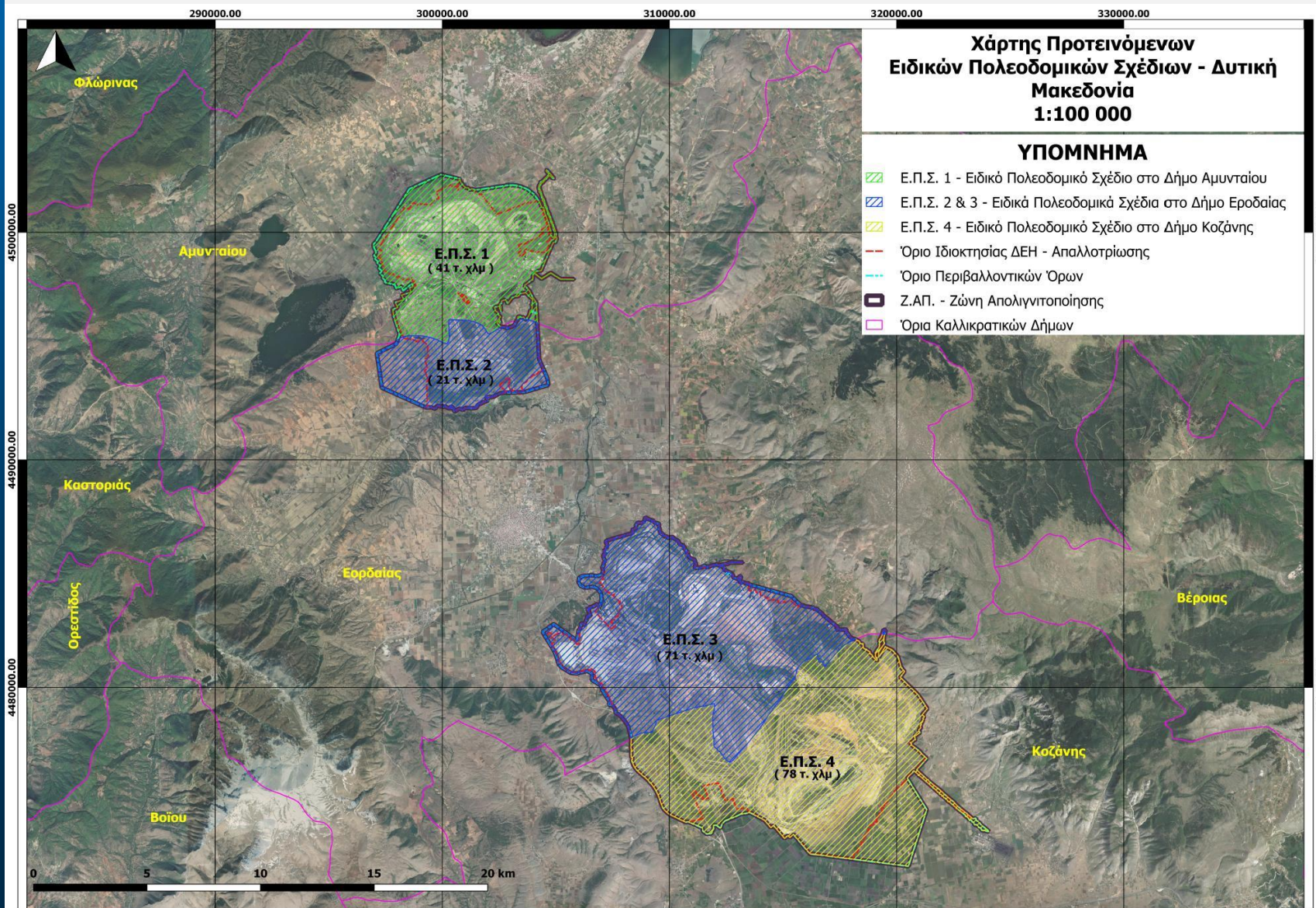


Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

5

Ανάλυση του αριθμού πιθανών Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων (ΕΠΣ)

Α' Σενάριο - #6

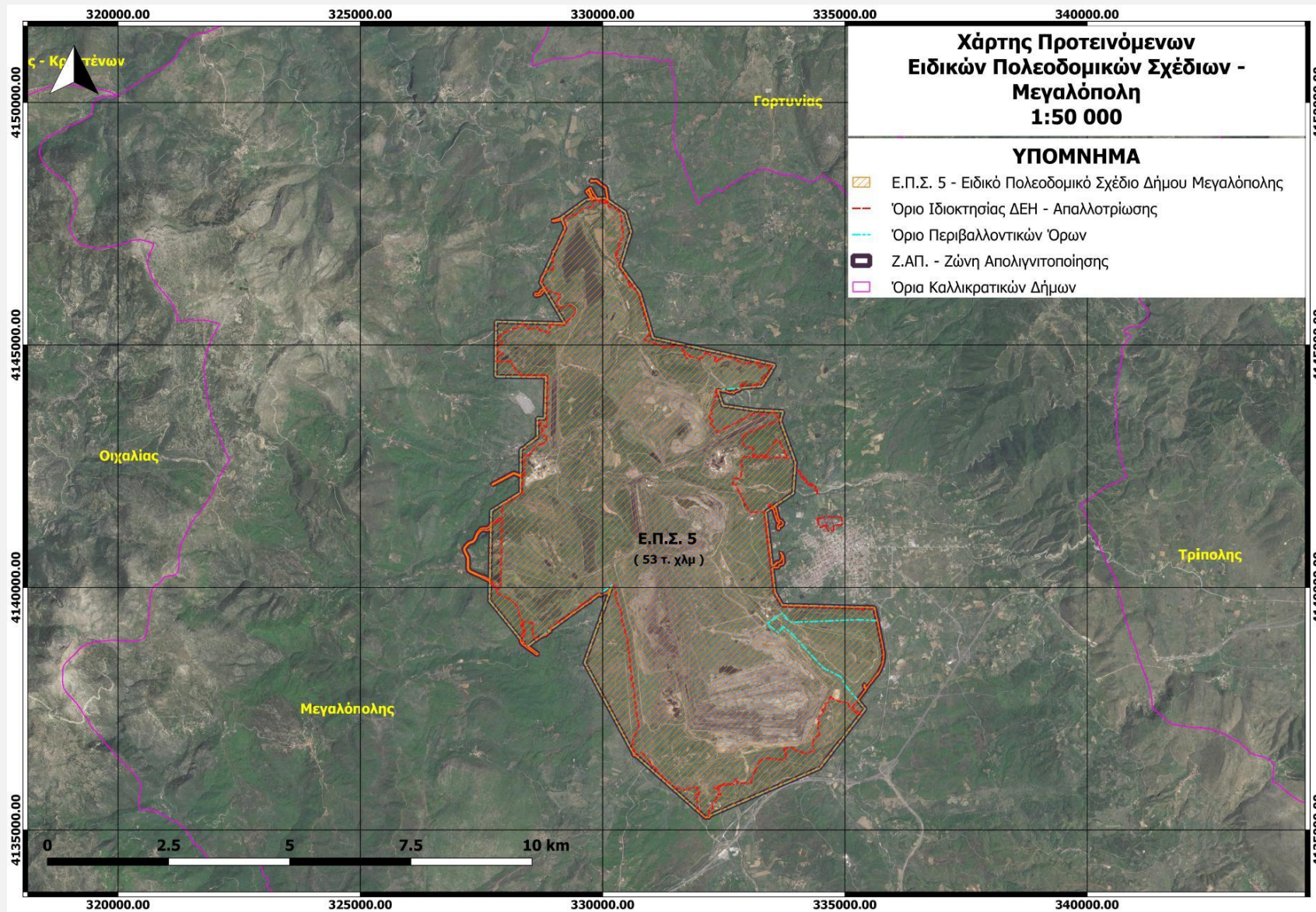


Θεσμοθέτηση Χρήσεων Γης

5

Ανάλυση του αριθμού πιθανών Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων (ΕΠΣ)

Α' Σενάριο - #6



Ανάλυση Βημάτων διαδικασίας εκπόνησης των ΕΠΣ, χρονοδιάγραμμα και πιθανά προ-απαιτούμενα

Α Master Plan

Καθορισμός των στρατηγικών κατευθύνσεων ανάπτυξης των νέων γενικών χρήσεων γης σε όλες τις ΖΑΠ:

- Καθαρές μορφές ενέργειας και καθαρά ενεργειακά δίκτυα
- Άλλες παραγωγικές χρήσεις κατάλληλες στα υπάρχοντα εδάφη (πχ. υδροπονικές καλλιέργειες)
- Επανάχρηση κτιρίων και μη σκαμμένων οικοπέδων προς εγκατάσταση παραγωγικών δραστηριοτήτων
- Δίκτυα τεχνικών υποδομών (οδικά, άλλα μεταφορικά και αστικών υποδομών)
- Περιβαλλοντική/τοπιολογική αποκατάσταση των εδαφών των ορυχείων για την «αναγέννηση» του φυσικού περιβάλλοντος και του τοπίου

Β Σχεδιασμός ΕΠΣ

Περαιτέρω εξειδίκευση των στρατηγικών κατευθύνσεων του Master Plan και καθορισμός και ρύθμιση ανά υποπεριοχή:

- Ορίων των ζωνών για την ανάπτυξη κάθε μιας χρήσης σε συγκεκριμένο χωρικό πεδίο (ζώνες χρήσεων γης)
- Ειδικών όρων και περιορισμών για τη δόμηση
- Μέτρων για την περιβαλλοντική /τοπιολογική αποκατάσταση για την ανάπτυξη κτιριακών παραπάνω χρήσεων γης

Γ Έγκριση ΕΠΣ

Μέσω προεδρικών διαταγμάτων, θα είναι δυνατή η αδειοδότηση και εγκατάσταση των χρήσεων/επενδύσεων που θα έχουν εκδηλώσει ενδιαφέρον για ανάπτυξη / υλοποίηση

Πόροι και πλάνο χρηματοδότησης

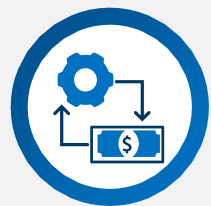
- 1 Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, αναμενόμενων επιπτώσεων και εγγενών πλεονεκτημάτων στις επηρεαζόμενες περιοχές
- 2 Εξειδίκευση οράματος, σχεδιασμός εμβληματικών επενδύσεων και ανάλυση αναπτυξιακών δράσεων και έργων υποδομής στις δύο επηρεαζόμενες περιοχές
- 3 Ποσοτικοποίηση του οφέλους των εξεταζόμενων δράσεων σε θέσεις εργασίας και ανάλυση επανακατάρτισης
- 4 Χαρτογράφηση και ποσοτικοποίηση της αρχικής δέσμης κινήτρων για υφιστάμενες, νέες εταιρίες και φυσικά πρόσωπα
- 5 Αρχική χωροθέτηση χρήσεων γης, ανάπτυξη σεναρίων και προετοιμασία για την εκπόνηση Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων
- 6 Χαρτογράφηση των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης και κατάρτιση του πλάνου χρηματοδότησης

Το πλάνο χρηματοδότησης χρειάζεται να λάβει υπόψη συγκεκριμένες παραμέτρους



Διαθέσιμες πηγές χρηματοδότησης

- Το πλάνο χρηματοδότησης των επενδύσεων και των υποστηρικτικών έργων καλείται να αξιοποιήσει όλες τις διαθέσιμες πηγές χρηματοδότησης
- Συγχρόνως χρειάζεται να λάβει υπόψη τις σχετικές παραμέτρους άντλησης των διαθέσιμων πόρων



Επενδυτικά σχέδια

- Τα σχέδια των εμβληματικών και λοιπών επενδύσεων, τα χαρακτηριστικά που φέρουν και οι κεφαλαιακές τους ανάγκες καθορίζουν τις βασικές παραμέτρους του πλάνου χρηματοδότησης που θα προταθεί
- Κάθε επένδυση χρειάζεται να αξιολογηθεί χρηματοοικονομικά και χρηματοδοτικά



Δημιουργία βέλτιστου χρηματοδοτικού σχήματος

- Η εύρεση του βέλτιστου χρηματοδοτικού σχήματος απαιτεί την κατάρτιση σχετικού χρηματοοικονομικού μοντέλου, μέσω του οποίου γίνονται οι σχετικές εκτιμήσεις όλων των κρίσιμων παραμέτρων (προϋπολογισμός, χρονισμός κόστους επένδυσης, επίπτωση στις χρηματοροές)



Πηγές χρηματοδότησης: Σύνδεση είδους και κατηγοριών έργων με τις διαθέσιμες πηγές πόρων

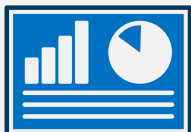
 <p>Έργα υποδομών και υποστηρικτικά έργα εμβληματικών επενδύσεων</p>	 <p>Έργα σε ΑΠΕ</p>	 <p>Έργα βελτίωσης ενεργειακής απόδοσης και ηλεκτροκίνησης</p>	 <p>Έργα στον πρωτογενή τομέα</p>	 <p>Λοιπά έργα σε καινοτομία και ανταγωνιστικότητα</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Πόροι τρέχουσας (2014-2020) και επόμενης (2021-2027) προγραμματικής περιόδου • Μηχανισμός Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης • Κρατικός Προϋπολογισμός 	<ul style="list-style-type: none"> • Εγχώριοι και διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί • Ιδιωτικά κεφάλαια • Επενδυτικός νόμος • Πόροι από εθνικά και ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα 	<ul style="list-style-type: none"> • Μηχανισμός Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης • Εγχώριοι και διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί • Ιδιωτικά κεφάλαια • Πράσινο ταμείο 	<ul style="list-style-type: none"> • Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης • Μηχανισμός Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης • Λοιποί πόροι ταμείου ανάκαμψης • Ιδιωτικά και δανεικά κεφάλαια 	<ul style="list-style-type: none"> • Μηχανισμός Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης • Λοιποί πόροι ταμείου ανάκαμψης • Εγχώριοι και διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί • Ιδιωτικά και δανεικά κεφάλαια

Χρηματοδοτικό σχήμα: Η χρηματοοικονομική ανάλυση κάθε επένδυσης οδηγεί στο βέλτιστο σχήμα



Χρηματοοικονομική ανάλυση

- Υπολογισμός συναθροιστικών μεγεθών, καθαρών χρηματοροών, εκτίμηση χρηματοδοτικού κενού και βαθμού χρηματοδοσιμότητας κάθε έργου
- Ανάλυση εναλλακτικών σεναρίων χρηματοδότησης κάθε επένδυσης



Επεξεργασία παραμέτρων

- Προσδιορισμός βασικών παραμέτρων ανά επένδυση (επενδυτικό κόστος, απαιτούμενος χρόνος, δυνατότητες δημιουργίας εσόδων, λειτουργικό κόστος, κλπ)

Προσδιορισμός χρηματοδοτικού σχήματος

Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας							
	Επένδυση 1	Επένδυση 2	Επένδυση 3	Επένδυση 4	Επένδυση 5	Επένδυση 6	Επένδυση 7
Συνολικό επενδυτικό κόστος	1.600.000.000	400.000.000	60.000.000	200.000.000	100.000.000	25.000.000	60.000.000
2020							
2021							
2022							
2023							
2024							
2025							
2026							
Εμπορικό δάνειο							
Ίδια κεφάλαια							
Επιχορήγηση							
Δάνειο με ευνοϊκό επιτόκιο							

Περιφέρεια Πελοποννήσου						Σύνολο
	Επένδυση 8	Επένδυση 9	Επένδυση 10	Επένδυση 11	Επένδυση 12	
Συνολικό επενδυτικό κόστος	400.000.000	75.000.000	40.000.000	50.000.000	20.000.000	3.030.000.000
2020						
2021						
2022						
2023						
2024						
2025						
2026						
Εμπορικό δάνειο						
Ίδια κεφάλαια						
Επιχορήγηση						
Δάνειο με ευνοϊκό επιτόκιο						



Δ. Μακεδονία: Πλάνο χρηματοδότησης εμβληματικών επενδύσεων

Αρχική Εκτίμηση

Μεγέθη σε εκ. €	Φωτοβολταϊκά πάρκα	Πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας	Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης	Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής	Οικοσύστημα οικού τουρισμού	Υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης
Κόστος επένδυσης	1.600,00	60,00	200,00	100,00	25,00	60,00
Εμπορικό δάνειο	1.120,00	-	-	-	-	-
Ίδια κεφάλαια	480,00	-	40,00	20,00	5,00	6,00
Επιχορήγηση	-	10,00	120,00	60,00	15,00	9,00
Δάνειο με ευνοϊκό επιτόκιο	-	50,00	40,00	20,00	5,00	45,00
2020-2021	376,47	-	-	-	-	-
2022-2023	854,90	30,00	200,00	100,00	20,00	36,00
2024-2026	368,63	30,00	-	-	5,00	24,00

Πηγές χρηματοδότησης

- Εγχώριοι και διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί
- Ιδιωτικά κεφάλαια

- Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα

- Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης
- InvestEU Scheme
- Ιδιωτικά κεφάλαια

- Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης
- InvestEU Scheme
- ΠΑΑ
- Ιδιωτικά κεφάλαια

- Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης
- InvestEU Scheme
- ΠΑΑ
- Ιδιωτικά κεφάλαια

- Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα
- Ιδιωτικά κεφάλαια

Δ. Μακεδονία: Πλάνο χρηματοδότησης λοιπών επενδύσεων

Αρχική Εκτίμηση

Μεγέθη σε εκ. €	Αναβάθμιση δικτύου τηλεθερμάνσεων	Αγωγός υψηλής πίεσης στη Δυτ. Μακεδονία	Επιχειρηματικότητα	Ενεργειακή αποδοτικότητα	Αποκαταστάσεις εδαφών	Αναμόρφωση μεταφορικών υποδομών	Αναβάθμιση κοινωνικών υποδομών
Κόστος επένδυσης	75,00	25,00	26,00	80,00	450,00	50,00	60,00
Εμπορικό δάνειο	-	5,00	-	-	-	-	-
Ίδια κεφάλαια	-	5,00	5,20	8,00	-	5,00	-
Επιχορήγηση	12,50	-	15,60	12,00	75,00	7,50	10,00
Δάνειο με ευνοϊκό επιτόκιο	62,50	15,00	5,20	60,00	375,00	37,50	50,00
2020-2021	30,00	5,00	10,40	32,00	90,00	10,00	12,00
2022-2023	45,00	20,00	15,60	48,00	270,00	30,00	36,00
2024-2026	-	-	-	-	90,00	10,00	12,00

Πηγές χρηματοδότησης	Αναβάθμιση δικτύου τηλεθερμάνσεων	Αγωγός υψηλής πίεσης στη Δυτ. Μακεδονία	Επιχειρηματικότητα	Ενεργειακή αποδοτικότητα	Αποκαταστάσεις εδαφών	Αναμόρφωση μεταφορικών υποδομών	Αναβάθμιση κοινωνικών υποδομών
	<ul style="list-style-type: none"> Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα 	<ul style="list-style-type: none"> Εγχώριοι και διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί Ιδιωτικά κεφάλαια Χρηματοδοτικά εργαλεία (Ταμείο Υποδομών) 	<ul style="list-style-type: none"> Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης InvestEU Scheme Ιδιωτικά κεφάλαια 	<ul style="list-style-type: none"> Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα Ιδιωτικά κεφάλαια 	<ul style="list-style-type: none"> Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα 	<ul style="list-style-type: none"> Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα Ιδιωτικά κεφάλαια 	<ul style="list-style-type: none"> Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα



Μεγαλόπολη: Πλάνο χρηματοδότησης εμβληματικών επενδύσεων

Αρχική Εκτίμηση

Μεγέθη σε εκ. €	Φωτοβολταϊκά πάρκα	Πρότυπη Βιομηχανία παραγωγής φαρμάκων	Μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών	Πρωτότυπο θεματικό πάρκο περιπέτειας, ψυχαγωγίας και εκπαίδευσης	Άλλες δημόσιες επενδύσεις
Κόστος επένδυσης	400,00	90,00	40,00	50,00	20,00
<i>Εμπορικό δάνειο</i>	280,00	18,00	-	-	-
<i>Ίδια κεφάλαια</i>	120,00	18,00	8,00	10,00	2,00
<i>Επιχορήγηση</i>	-	54,00	24,00	30,00	3,00
<i>Δάνειο με ευνοϊκό επιτόκιο</i>	-	-	8,00	10,00	15,00
2020-2021	94,12	81,00	-	-	18,00
2022-2023	213,73	9,00	40,00	20,00	2,00
2024-2026	92,16	-	-	30,00	-
Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Εγχώριοι και διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί ▪ Ιδιωτικά κεφάλαια 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης ▪ Ιδιωτικά κεφάλαια ▪ Εγχώριοι και διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης ▪ InvestEU Scheme ▪ ΠΑΑ ▪ Ιδιωτικά κεφάλαια 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης ▪ InvestEU Scheme ▪ Ιδιωτικά κεφάλαια 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα ▪ Ιδιωτικά κεφάλαια

Μεγαλόπολη: Πλάνο χρηματοδότησης λοιπών επενδύσεων

Αρχική Εκτίμηση

Μεγέθη σε εκ. €	Αναβάθμιση δικτύου τηλεθέρμανσης	Επιχειρηματικότητα	Ενεργειακή αποδοτικότητα	Αποκαταστάσεις εδαφών	Αναμόρφωση υποδομών	Αναβάθμιση κοινωνικών υποδομών (υγεία, εκπαίδευση)	Ανάδειξη χώρων πολιτιστικής κληρονομιάς
Κόστος επένδυσης	15,00	10,00	20,00	50,00	15,00	6,00	7,00
Εμπορικό δάνειο	-	-	-	-	-	-	-
Ίδια κεφάλαια	3,00	2,00	2,00	-	1,50	-	-
Επιχορήγηση	9,00	6,00	3,00	8,33	2,25	1,00	1,17
Δάνειο με ευνοϊκό επιτόκιο	3,00	2,00	15,00	41,67	11,25	5,00	5,83
2020-2021	6,00	4,00	8,00	10,00	3,00	1,20	1,40
2022-2023	9,00	6,00	12,00	30,00	9,00	3,60	4,20
2024-2026	-	-	-	10,00	3,00	1,20	1,40

Πηγές χρηματοδότησης	Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης InvestEU Scheme Ιδιωτικά κεφάλαια	Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης InvestEU Scheme Ιδιωτικά κεφάλαια	Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα Ιδιωτικά κεφάλαια	Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα	Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα Ιδιωτικά κεφάλαια	Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα	Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα

Πλάνο χρηματοδότησης: Πλήρης αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης

Πολλαπλές πηγές χρηματοδότησης

Μηχανισμός Δίκαιης Μετάβασης



Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης (ΤΔΜ)

- Διάθεση πόρων μέσω επιχορηγήσεων για παραγωγικές επενδύσεις
- Οικονομικός μετασχηματισμός περιοχών παρέμβασης



Ειδικό Καθεστώς InvestEU

- Ευρύτερη επιλεξιμότητα και μόχλευση ιδιωτικών πόρων
- Κάλυψη επενδυτικού κενού επιχορηγήσεων



Δανειακή διευκόλυνση δημοσίου τομέα

- Υλοποίηση μέσω της ΕΤΕπ προς Δημόσιους Φορείς
- Δυνατότητα πρόσθετων επενδύσεων σε υποδομές



Εγχώριοι και διεθνείς χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί

- Άντληση κεφαλαίων από το χρηματοπιστωτικό σύστημα
- Δυνατότητα βέλτιστης κατανομής ρίσκου



Ιδιωτικά κεφάλαια

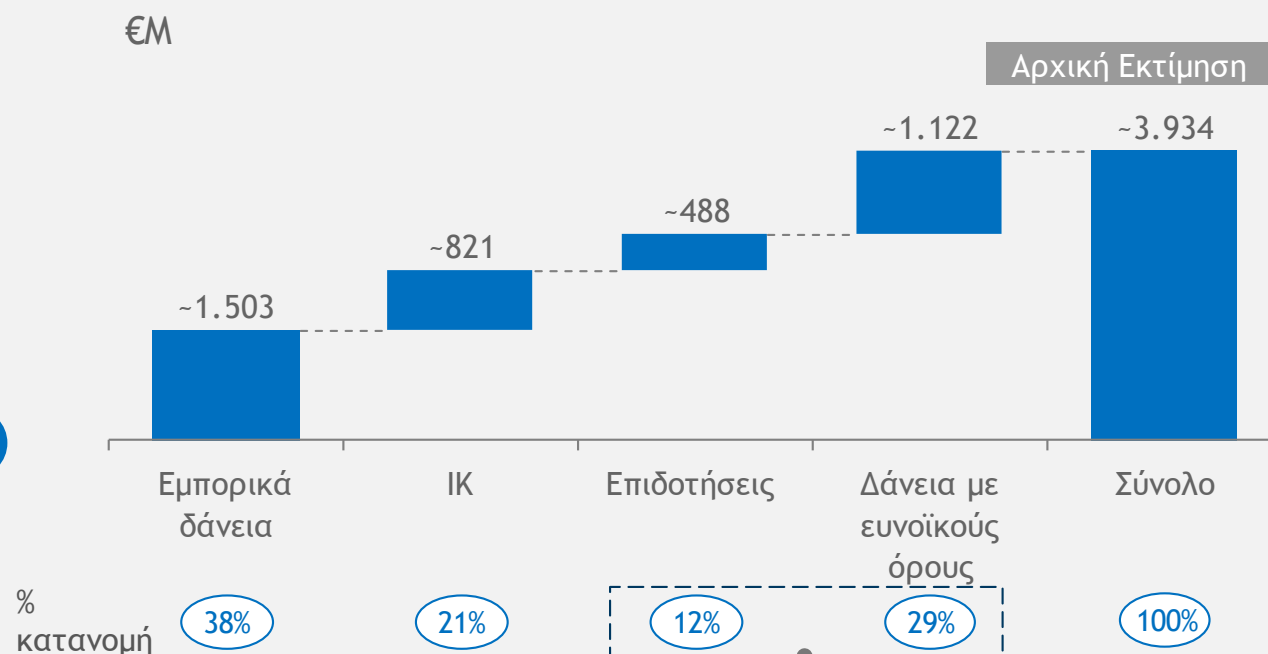
- Αυξημένη κινητοποίηση ίδιας συμμετοχής
- Συμμετοχή ιδιωτών σε πολλαπλές επενδυτικές ευκαιρίες



Λοιποί ευρωπαϊκοί μηχανισμοί χρηματοδότησης

- Αξιοποίηση λοιπών πηγών χρηματοδότησης (ΕΣΠΑ και ΠΑΑ 2014-2020, 2021-2027)
- Χρήση λοιπών χρηματοδοτικών εργαλείων (Ταμείο Υποδομών, κα)

Χρηματοδοτικό πλάνο επενδύσεων (εμβληματικών και λοιπών¹)



- Οι υπό εξέταση επενδύσεις δίδουν τη δυνατότητα **αυξημένης αξιοποίησης** του ύψους των πόρων των τριών πυλώνων του Μηχανισμού Δίκαιης Μετάβασης (ΤΔΜ, Ειδικό καθεστώς InvestEU, Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα),
- **Συγχρόνως προωθείται η χρηματοδότηση** των επενδύσεων μέσω και των υπολοίπων πηγών, κινητοποιώντας σημαντικό ύψος ιδιωτικών κεφαλαίων

1. Περιλαμβάνει μια αρχική εκτίμηση των επενδύσεων σε λοιπές αναπτυξιακές δράσεις Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Χρονική κατανομή χρηματοδότησης επενδύσεων: εμπροσθοβαρής υλοποίηση επενδύσεων ύψους € 4 δισ.

Παράμετροι χρονικής κατανομής



Οριστικοποίηση κινήτρων

- Η άμεση οριστικοποίηση των κινήτρων θα επηρεάσει σημαντικά την απρόσκοπτη και έγκαιρη δρομολόγηση των επενδυτικών σχεδίων



Αποκατάσταση εδαφών

- Οι εργασίες αποκατάστασης εδαφών ασκούν άμεση επίδραση στο χρονισμό των επενδύσεων, τόσο λόγω χρηματοδοτικού κόστους που φέρουν όσο και γιατί αποτελούν προαπαιτούμενο για την υλοποίηση ορισμένων επενδύσεων



Δημόσιες επενδύσεις και λοιπά υποστηρικτικά έργα

- Η υλοποίηση δημοσίων επενδύσεων, ειδικά σε επίπεδο υποδομών, θα αυξήσει σημαντικά την ελκυστικότητα των περιοχών και την άμεση δυνατότητα υποδοχής των νέων επενδυτικών σχεδίων



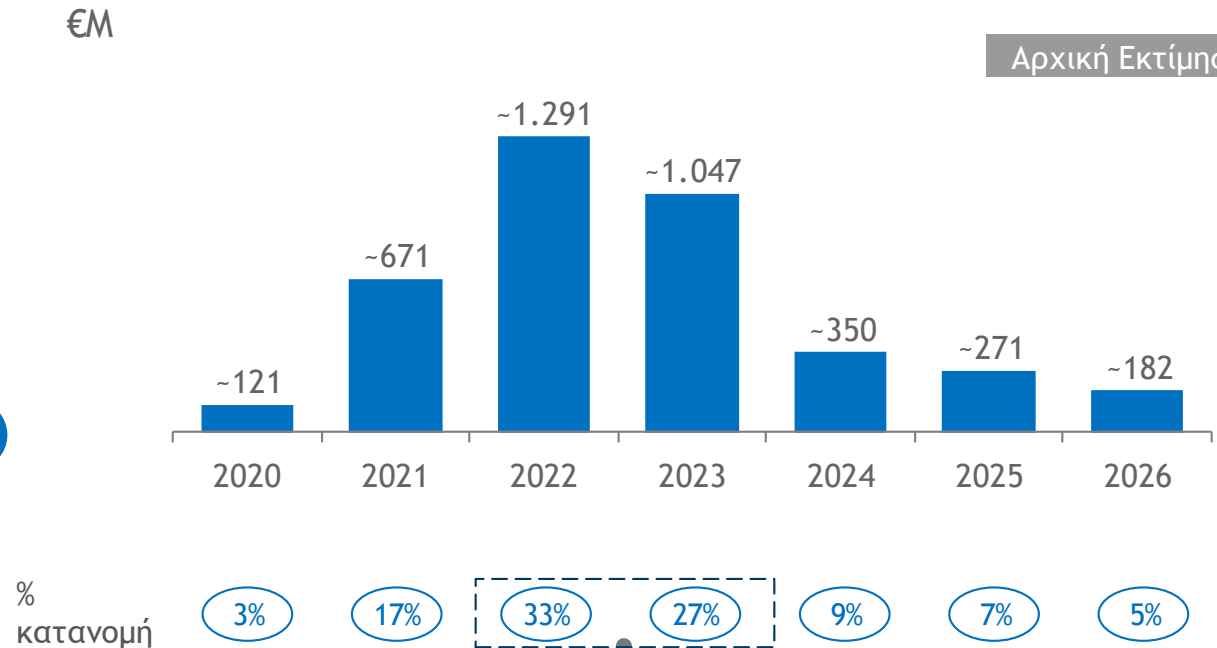
Μελετητική ωρίμανση και αδειοδοτική διαδικασία

- Η άμεση μελετητική ωρίμανση των έργων σε συνδυασμό με την ολοκλήρωση των Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων και την επιτάχυνση των αδειοδοτικών διαδικασιών θα συμβάλουν καταλυτικά στην εμπροσθοβαρή υλοποίηση του χρηματοδοτικού πλάνου

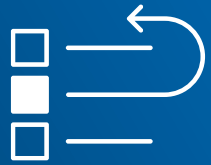
Χρονική κατανομή επενδυτικού κόστους

€Μ

Αρχική Εκτίμηση



- Η χρονική κατανομή του κεφαλαιακού κόστους των επενδύσεων θα είναι απόρροια του τρόπου διαχείρισης και διευθέτησης όλων των επιμέρους παραμέτρων



Βασικές προτεραιότητες για την ταχεία υλοποίηση



Οριστικοποίηση και θεσμοθέτηση δέσμης κινήτρων με έμφαση τις επηρεαζόμενες περιοχές



Εκκίνηση εργασιών χωροθέτησης και εκπόνηση των Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων (ΕΠΣ) με διαδικασίες επίσπευσης



Διευθέτηση φορέα αποκατάστασης των γαιών και άμεση εκκίνηση των εργασιών



Εξασφάλιση χρηματοδότησης και οριστικοποίηση κατανομής κεφαλαίων από το Ταμείο Ανάκαμψης



Οριστικοποίηση υποβολής προτάσεων δημοσίων επενδύσεων που κατευθύνονται προς τις επηρεαζόμενες περιοχές



Απλούστευση και επίσπευση αδειοδοτικής διαδικασίας

Master Plan

Παράρτημα



Εμβληματικές επενδύσεις



Deep-dive: Φωτοβολταϊκά πάρκα



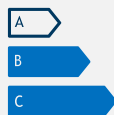
Το τελικό ΕΣΕΚ προβλέπει φιλόδοξους στόχους μείωσης κατανάλωσης ενέργειας και διείσδυσης των ΑΠΕ έως το 2030



Τουλάχιστον 35% μερίδιο ΑΠΕ στη συνολική ακαθάριστη τελική κατανάλωση ενέργειας



61-64% μερίδιο ΑΠΕ στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας



16.1-16.5Mtoe τελική κατανάλωση ενέργειας (**38%** βελτίωση Ενεργειακής Αποδοτικότητας (ΕΑ) σε σχέση με την πρόβλεψη του 2007)








0% μερίδιο του λιγνίτη στην ηλεκτροπαραγωγή



Τουλάχιστον 42% μείωση αερίων θερμοκηπίου σε σχέση με το 1990, και **τουλάχιστον 55%** σε σχέση με το 2005



Οι στόχοι του τελικού ΕΣΕΚ που δημοσιεύτηκε το Δεκέμβριο του 2019 είναι πιο φιλόδοξοι σε σχέση με το αρχικό ΕΣΕΚ και τους στόχους της ΕΕ

	Τελικό ΕΣΕΚ (Δεκ 2019)	Αρχικό ΕΣΕΚ (Σεπ 2019)	Στόχοι Ευρωπαϊκής Ένωσης
 Μερίδιο ΑΠΕ στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ενέργειας	=35%	31%	32%
 Μερίδιο ΑΠΕ στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας	61-64%	56%	
 Τελική κατανάλωση ενέργειας (Mtoe)	16.1-16.5	18.1	Αυξημένη φιλοδοξία έναντι του Ευρωπαϊκού στόχου για 32.5% μείωση έναντι του 2007
 Μερίδιο λιγνίτη στην ηλεκτροπαραγωγή	0%	16.5%	
 Μείωση αερίων του θερμοκηπίου (2030 vs. 1990)	=42%	32%	Σε ταύτιση με κεντρικούς Ευρωπαϊκούς στόχους και υπεραπόδοση σε σχέση με εθνικές δεσμεύσεις ΣΕΔΕ ¹

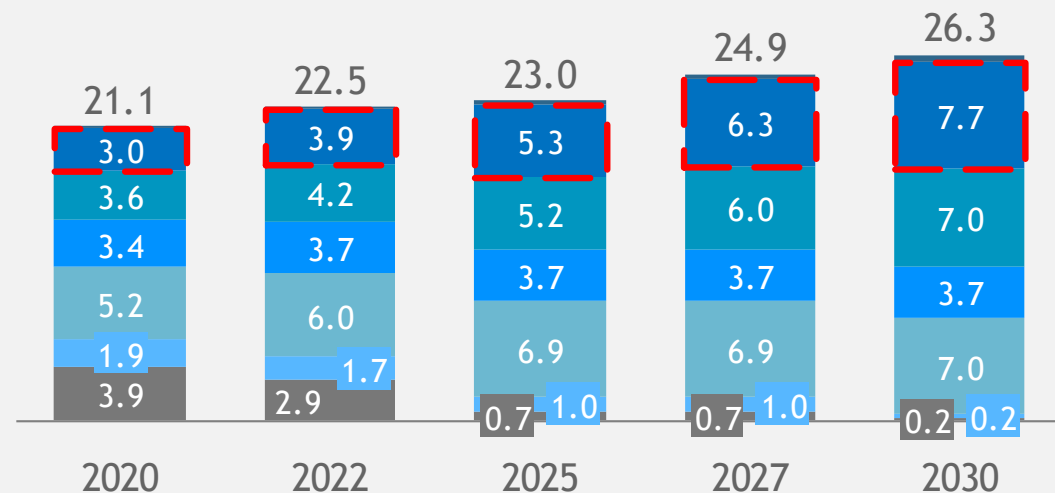
1. Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών
Πηγή: ΕΣΕΚ (Δεκ 2019), Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Οι στόχοι του τελικού ΕΣΕΚ μεταφράζονται σε 3.9GW φωτοβολταϊκά έως το 2022 και 7.7GW έως το 2030

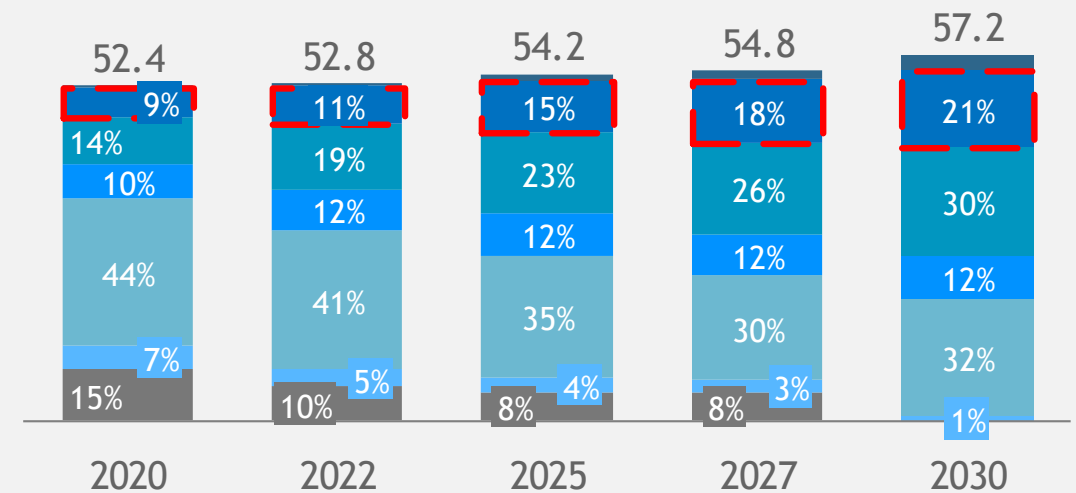
Το ΕΣΕΚ προβλέπει υπερδιπλάσια ισχύ φωτοβολταϊκών ως το 2030...

Εγκατεστημένη ισχύς (GW)



...τα οποία προβλέπεται να συνεισφέρουν ~1/5 της παραγωγής

Παραγωγή (TWh)



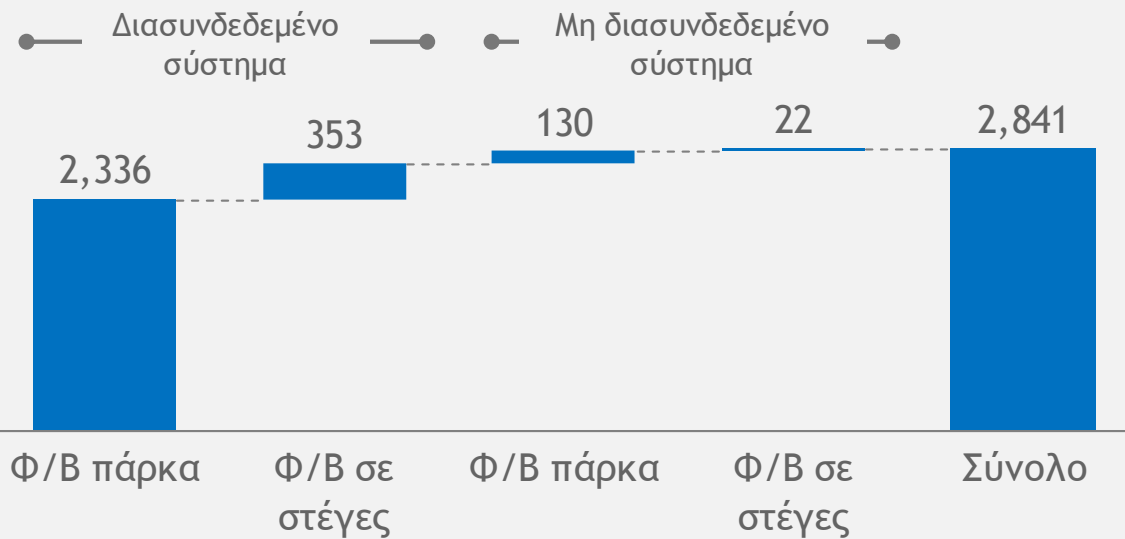
■ Λοιπές ΑΠΕ
 ■ Φ/Β
 ■ Αιολικά
 ■ Υ/Η
 ■ Φυσικό Αέριο
 ■ Πετρέλαιο
 ■ Στερεά Καύσιμα / Λιγνιτικά



Στην Ελλάδα υπάρχουν φωτοβολταϊκά συνολικής ισχύος ~2.8GW που προσεγγίζουν το στόχο του ΕΣΕΚ το 2020

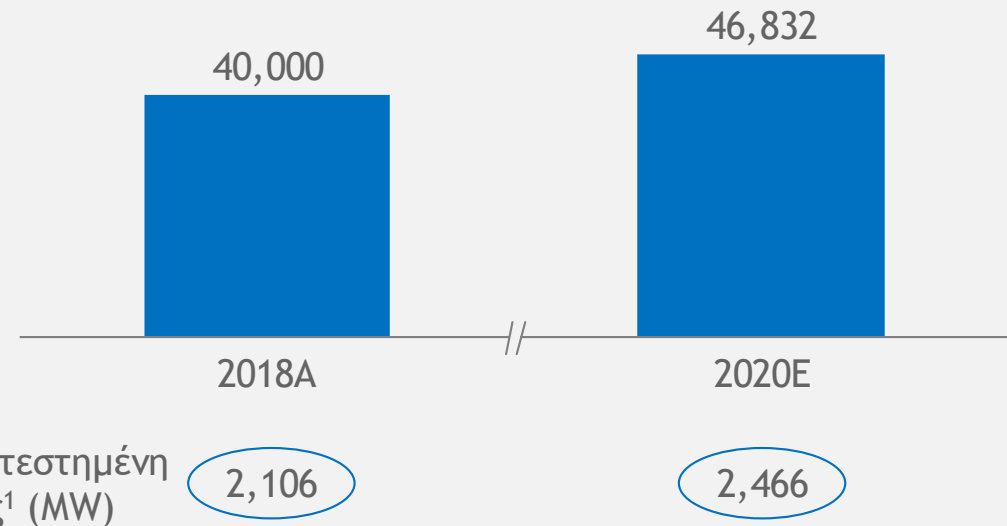
~2.8GW ισχύος Φ/Β, κυρίως στο διασυνδεδεμένο σύστημα...

(MW - Μάρτιος 2020)



...που δεσμεύει ~47K στρέμματα ή ~20 στρέμματα/MW

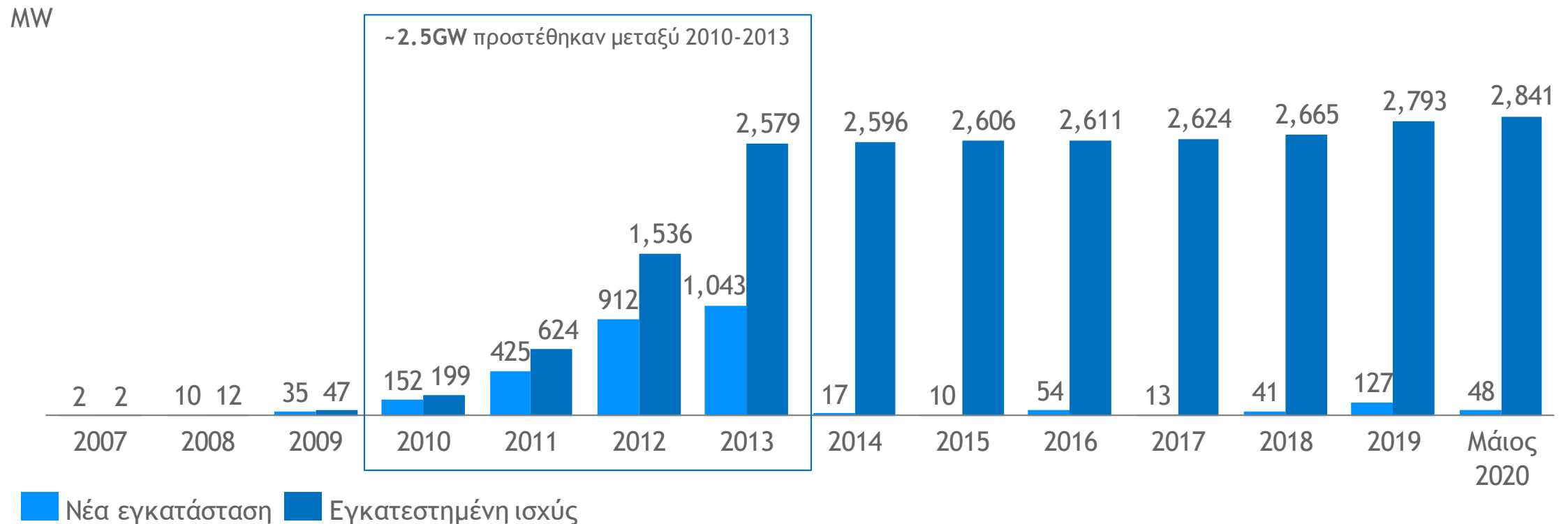
(Στρέμματα)



1. Δε λαμβάνονται υπόψη τα 375 (353+22) MW εγκατεστημένων ΦΒ σε στέγες
 Πηγή: ΔΑΠΕΕΠ, E-mc², Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



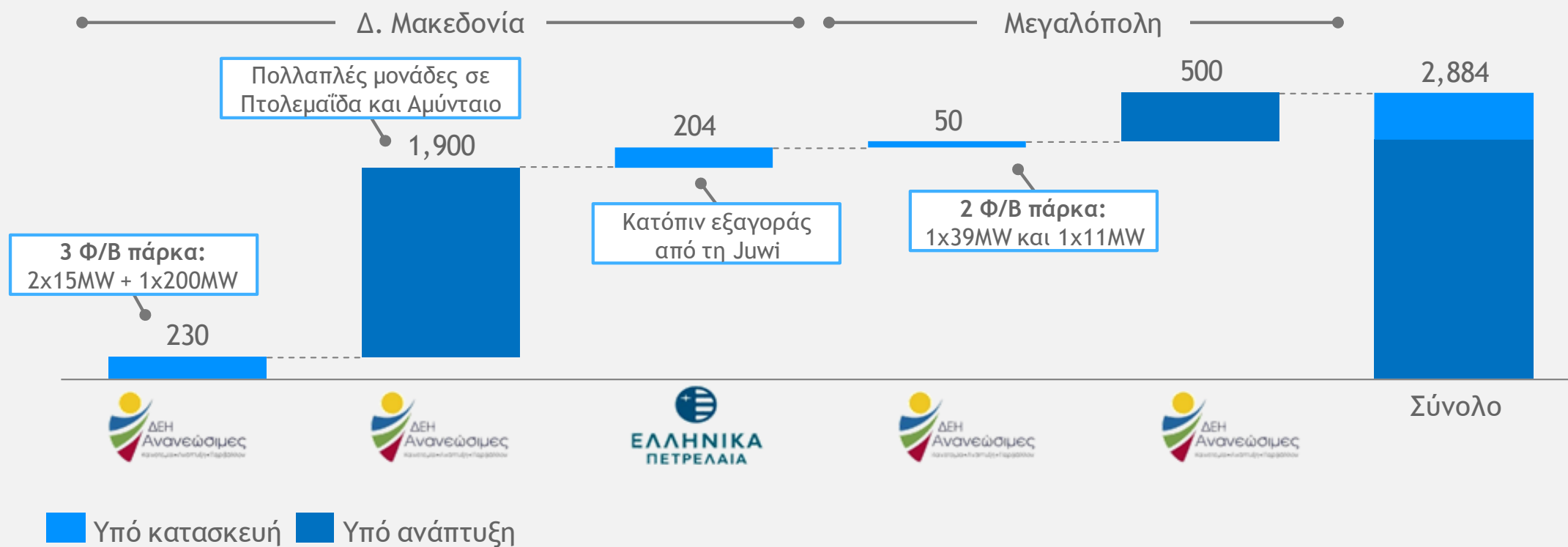
Η προσθήκη φωτοβολταϊκής ισχύος έγινε κυρίως μεταξύ 2010 και 2013, με μικρότερες νέες εγκαταστάσεις να εισέρχονται στο σύστημα έκτοτε





~2.9GW Φ/Β πάρκων υπό κατασκευή και υπό ανάπτυξη στις επηρεαζόμενες περιοχές από ΔΕΗ και ΕΛΠΕ

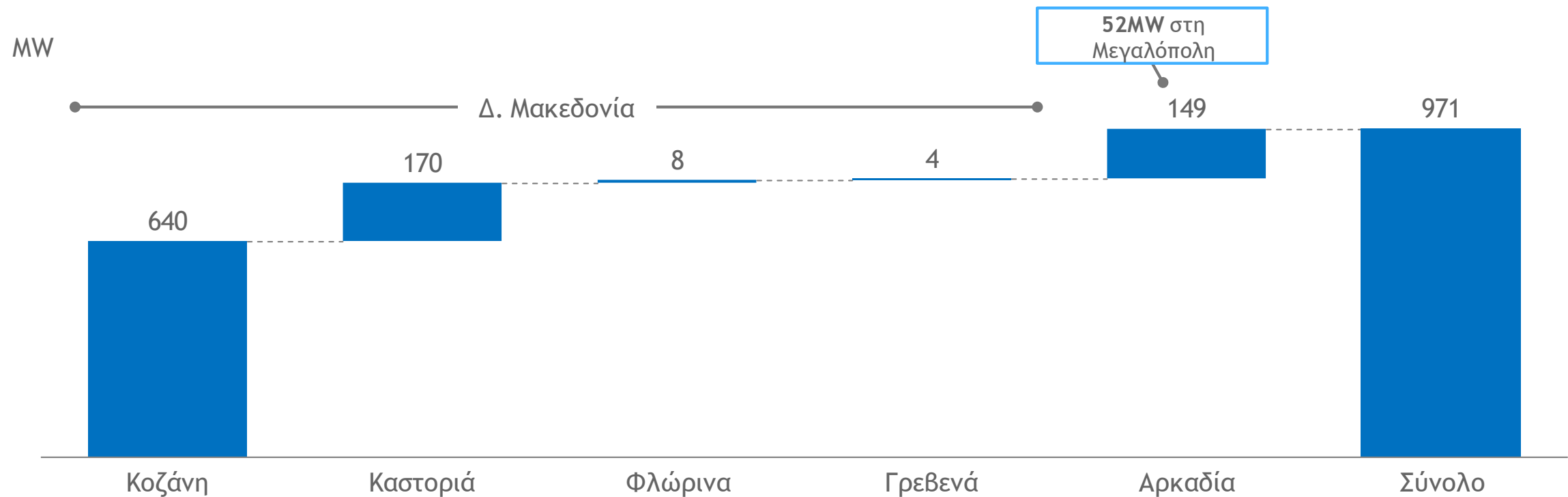
MW



Σημείωση: Τα έργα υπό ανάπτυξη είναι βάσει του επιχειρησιακού σχεδιασμού της ΔΕΗ και τη συνεισφορά της στο master plan
 Πηγή: ΔΕΗ, ΕΛΠΕ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Συνολικά υπάρχουν άδειες παραγωγής με Φ/Β ισχύος ~820MW στη Δ. Μακεδονία και ~150MW στην Αρκαδία



Σημείωση: Σύμφωνα με τον κύκλο Δεκ 2019 της ΡΑΕ υπάρχουν αιτήσεις για άδειες παραγωγής συνολικού ύψους ~3.8GW στις Περιφερειακές Ενότητες της Δ. Μακεδονίας Πηγή: ΡΑΕ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Δ. Μακεδονία: Στο Αμύνταιο η ΔΕΗ έχει υπό ανάπτυξη έργα συνολικής ισχύος 940MW

A/A	Αριθμός αδείας - αίτησης	Ονομασία	Ισχύς (MW)	Κύκλος	Εμβαδόν (στρέμματα)	Στρέμμα /MW	Δημοτική Ενότητα	Δήμος	Περιφερειακή Ενότητα
1	I-250773	Περδίκκας 1	14.99758	Δεκέμβριος 2018	235	16	Πτολεμαΐδας	Εορδαίας	Κοζάνης
2	I-250786	Περδίκκας 2	19.99998	Δεκέμβριος 2018	266	13	Πτολεμαΐδας	Εορδαίας	Κοζάνης
3	I-250790	Περδίκκας 3	9.99518	Δεκέμβριος 2018	164	16	Πτολεμαΐδας	Εορδαίας	Κοζάνης
4	I-250783	Περδίκκας 4	14.99758	Δεκέμβριος 2018	137	9	Πτολεμαΐδας	Εορδαίας	Κοζάνης
5	I-250780	Περδίκκας 5	24.99276	Δεκέμβριος 2018	241	10	Πτολεμαΐδας	Εορδαίας	Κοζάνης
6	I-250792	Περδίκκας 6	49.99514	Δεκέμβριος 2018	808	16	Πτολεμαΐδας	Εορδαίας	Κοζάνης
7	I-250777	Ανάργυροι 1	29.99516	Δεκέμβριος 2018	530	18	Αετού	Αμυνταίου	Φλώρινας
8	I-250775	Ανάργυροι 2	9.99518	Δεκέμβριος 2018	202	20	Αετού	Αμυνταίου	Φλώρινας
9	I-256266	Ανάργυροι 3	23.86944	Μάρτιος 2019	524	22	Αμυνταίου	Αμυνταίου	Φλώρινας
10	I-256261	Φιλώτας	18.60656	Μάρτιος 2019	357	19	Φιλώτα	Αμυνταίου	Φλώρινας
11	I-256264	Περδίκκας 7	39.7824	Μάρτιος 2019	1675	42	Πτολεμαΐδας/Φιλώτα	Εορδαίας/Αμυνταίου	Κοζάνης/Φλώρινας
12	I-256262	Ροδώνας	55.69536	Μάρτιος 2019	1105	20	Πτολεμαΐδας/Αετού	Εορδαίας/Αμυνταίου	Κοζάνης/Φλώρινας
13	I-273118	Ορυχείο Λακκιά	71.955	Δεκέμβριος 2019	963	13	Αμυνταίου	Φιλώτα	Φλώρινας
14	I-273099	Αμύνταιο 1	99.98424	Δεκέμβριος 2019	3312	33	Αμυνταίου	Φιλώτα & Αμυνταίου	Φλώρινας
15	I-273039	Αμύνταιο 2	74.9439	Δεκέμβριος 2019	1211	16	Αμυνταίου	Φιλώτα	Φλώρινας
16	I-273067	Περδίκκας 8	29.9997	Δεκέμβριος 2019	893	30	Φιλώτα/Πτολεμαΐδας	Αμυνταίου/Εορδαίας	Φλώρινας/Κοζάνης
17	I-273121	Ορυχείο ΔΕΗ Αμύνταιο	350	Δεκέμβριος 2019	30986	89	Πτολεμαΐδας/Αετού/Φιλώτα/Αμυνταίου	Εορδαίας/Αμυνταίου	Κοζάνης/Φλώρινας
Σύνολο			940 MW		43608 στρ.				



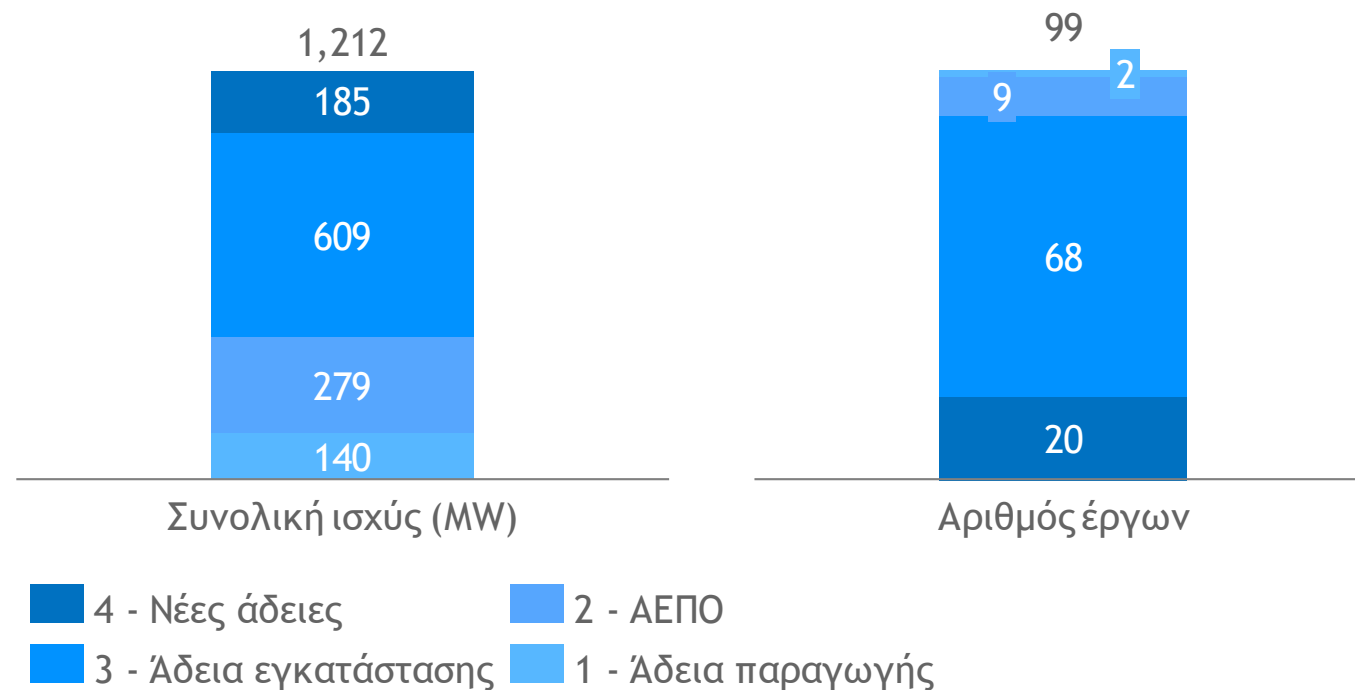
Δ. Μακεδονία: Στην Πτολεμαΐδα η ΔΕΗ έχει υπό ανάπτυξη έργα συνολικής ισχύος 960MW

A/A	Αριθμός αδείας - αίτησης	Ονομασία	Ισχύς (MW)	Κύκλος	Εμβαδόν (στρέμματα)	Στρέμμα /MW	Δημοτική Ενότητα	Δήμος	Περιφερειακή Ενότητα
1	I-245098	Εξοχή 1	6.00006	Σεπτέμβριος 2018	124	21	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
2	I-245099	Εξοχή 2	6.00006	Σεπτέμβριος 2018	109	18	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
3	I-245097	Εξοχή 3	6.00006	Σεπτέμβριος 2018	120	20	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
4	I-245096	Χαραυγή 1	9.00009	Σεπτέμβριος 2018	186	21	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
5	I-245100	Χαραυγή 2	9.00009	Σεπτέμβριος 2018	154	17	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
6	I-245095	Χαραυγή 3	9.00009	Σεπτέμβριος 2018	154	17	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
7	I-245093	Χαραυγή 4	9.00009	Σεπτέμβριος 2018	163	18	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
8	I-250791	Αγ. Χριστόφορος 1	24.99276	Δεκέμβριος 2018	358	14	Αγίας Παρασκευής	Εορδαίας	Κοζάνης
9	I-250787	Αγ. Χριστόφορος 2	24.99276	Δεκέμβριος 2018	384	15	Αγίας Παρασκευής	Εορδαίας	Κοζάνης
10	I-250781	Αγ. Χριστόφορος 3	14.99758	Δεκέμβριος 2018	217	14	Αγίας Παρασκευής	Εορδαίας	Κοζάνης
11	I-250782	Παλιά Αμπέλια 1	7.49398	Δεκέμβριος 2018	154	21	Αγίας Παρασκευής	Εορδαίας	Κοζάνης
12	I-250779	Παλιά Αμπέλια 2	7.49398	Δεκέμβριος 2018	138	18	Αγίας Παρασκευής	Εορδαίας	Κοζάνης
13	I-250789	Χαραυγή 5	14.99758	Δεκέμβριος 2018	206	14	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
14	I-250785	Χαραυγή 6	9.99518	Δεκέμβριος 2018	132	13	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
15	I-250778	Εξοχή 4	9.99518	Δεκέμβριος 2018	131	13	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
16	I-250776	Εξοχή 5	9.99518	Δεκέμβριος 2018	128	13	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
17	I-250784	Εξοχή 6	49.99514	Δεκέμβριος 2018	798	16	Κοζάνης	Κοζάνης	Κοζάνης
18	I-250788	Εξοχή 7	9.99518	Δεκέμβριος 2018	409	41	Κοζάνης/Ελλησπόντου	Κοζάνης	Κοζάνης
19	I-273119	Καρδιά 1	15.98508	Δεκέμβριος 2019	280	18	Εορδαίας	Πτολεμαΐδας	Κοζάνης
20	I-273068	Εξοχή 8	74.98818	Δεκέμβριος 2019	1936	26	Κοζάνης	Ελλησπόντου	Κοζάνης
21	I-273038	Ακρινή	79.99182	Δεκέμβριος 2019	1006	13	Κοζάνης	Ελλησπόντου	Κοζάνης
22	I-273120	Ορυχείο ΔΕΗ Πτολεμαΐδα	550	Δεκέμβριος 2019	112851	205	Κοζάνης & Ελλησπόντου & Δημ. Υψηλάντη/ Αγίας Παρασκευής & Πτολεμαΐδας	Εορδαίας/ Κοζάνης	Κοζάνης
Σύνολο			960 MW		120138	στρ.			



Δ. Μακεδονία: Περίπου 1.2GW βρίσκονται σε κάποιο στάδιο της αδειοδοτικής διαδικασίας, εκ των οποίων ~600MW στη φάση της ΑΕΠΟ

9 έργα βρίσκονται στο τρίτο στάδιο αδειοδοτικής διαδικασίας που μεταφράζεται σε ~600MW ισχύος στη Δ. Μακεδονία



Το πρόσφατο περιβαλλοντικό νομοσχέδιο που κατατέθηκε στη Βουλή στις 24 Απριλίου 2020, προβλέπει μεταξύ άλλων:

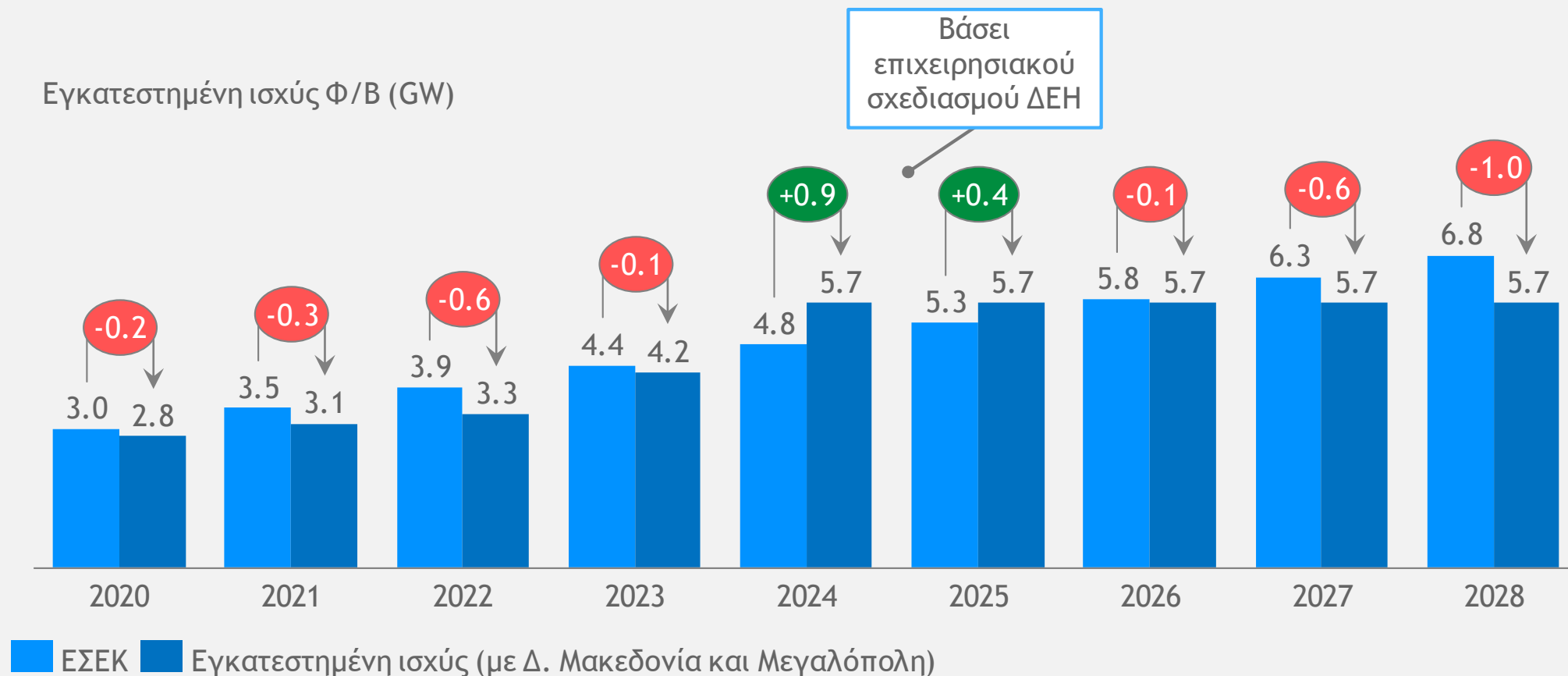
- Παρέμβαση στο πρώτο στάδιο για τη μείωση της διαδικασίας (συνήθως χρειάζεται 1-1.5 χρόνο)
- Απλοποίηση στην περιβαλλοντική αδειοδότηση (στάδιο 2)

Με τη νέα διαδικασία θα εξεταστούν όχι μόνο οι νέες αιτήσεις (κύκλος Ιουνίου 2020), αλλά και αναδρομικά από τον κύκλο Ιουνίου 2018

- Αυτό σημαίνει ~1750 αιτήσεις αδειών παραγωγής που ισοδυναμούν με 29GW συνολικά στη χώρα



Το ΕΣΕΚ προβλέπει περισσότερες επενδύσεις σε Φ/Β από των ΔΕΗ και ΕΛΠΕ στις επηρεαζόμενες περιοχές



Σημείωση: Το ΕΣΕΚ παρέχει προβλέψεις για το 2020=3GW, 2022=3.9GW, 2025=5.3GW, 2027=6.3GW και 2030=7.7GW. Τα ενδιάμεσα έτη έχουν υπολογιστεί υποθέτοντας γραμμική εξέλιξη. Πηγή: ΕΣΕΚ (Δεκ 2019), ΔΕΗ, ΕΛΠΕ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Δ. Μακεδονία: Φωτοβολταϊκά πάρκα (1/2)

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Η ΔΕΗ έχει τρία φωτοβολταϊκά πάρκα συνολικής ισχύος **230MW** υπό κατασκευή, ενώ διαθέτει υπό ανάπτυξη χαρτοφυλάκιο ύψους **1.9GW¹**
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε **~€1.4B**



Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται ~2.5K άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~400 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά τη λειτουργία
- Εκτιμάται ετήσιος κύκλος εργασιών έως €200-210M

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- 15MW στη θέση Παλιάμπελα, 15MW στη θέση Ξηροπόταμος και 200MW στο Λιγνιτικό Κέντρο Δ. Μακεδονίας (έκταση: ~5.8K στρέμματα)
- Το 1.9GW σε πολλαπλές θέσεις σε Αμύνταιο και Πτολεμαίδα

Τι **χρειάζεται** για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Δεν προβλέπονται συγκεκριμένα κίνητρα για τις επενδύσεις σε ΑΠΕ

Λοιπά **πλεονεκτήματα** και ευκαιρίες

- Η περιοχή εδραιώνει τη θέση της ως κέντρο καθαρής ενέργειας
- Δίνεται η δυνατότητα ανάπτυξης συγγενών δραστηριοτήτων, καθώς και κέντρου έρευνας

Ενδεικτικό **χρονοδιάγραμμα**

- Έργα υπό κατασκευή: από το καλοκαίρι του 2020 έως τον Απρίλιο 2022
- Έργα υπό ανάπτυξη: εκτιμάται από τον Ιανουάριο 2022 έως το Νοέμβριο 2028

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Ομαλή και έγκαιρη ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας
- Εξασφάλιση χρηματοδότησης για την ανάπτυξη των έργων

1. Τα έργα υπό ανάπτυξη είναι βάσει του επιχειρησιακού σχεδιασμού της ΔΕΗ και τη συνεισφορά της στο master plan
Πηγή: ΔΕΗ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Δ. Μακεδονία: Φωτοβολταϊκά πάρκα (2/2)

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Τα ΕΛΠΕ εξαγόρασαν και αναπτύσσουν ένα φωτοβολταϊκό πάρκο συνολικής ισχύος 204MW
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε ~€130M



Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται ~470 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~50 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά τη λειτουργία
- Εκτιμάται ετήσιος κύκλος εργασιών έως €15-20M

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Το πάρκο θα κατασκευαστεί στην Κοζάνη σε μια συνολική έκταση ~4K στρέμματα

Τι χρειάζεται για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Δεν προβλέπονται συγκεκριμένα κίνητρα για τις επενδύσεις σε ΑΠΕ

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Η περιοχή εδραιώνει τη θέση της ως κέντρο καθαρής ενέργειας
- Δίνεται η δυνατότητα ανάπτυξης συγγενών δραστηριοτήτων, καθώς και κέντρου έρευνας

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Το έργο εκτιμάται ότι θα ξεκινήσει το καλοκαίρι του 2020, με ορίζοντα ολοκλήρωσης σε 16 μήνες, δηλαδή Νοέμβριο 2021

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

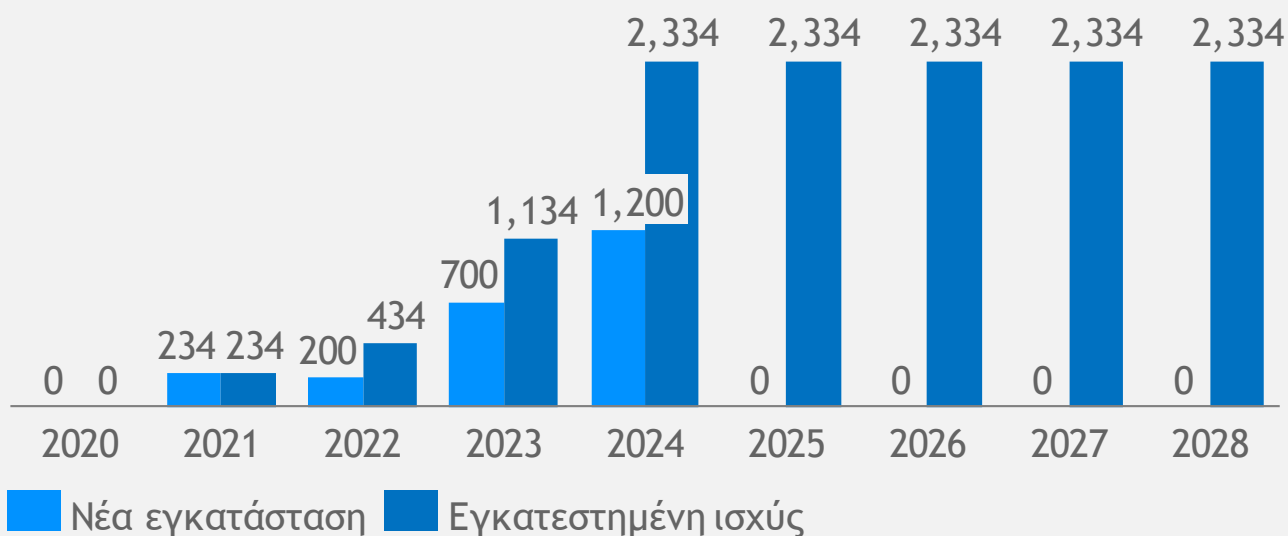
- Δεν προβλέπονται σημαντικά προ-απαιτούμενα που να καθυστερούν την έναρξη των εργασιών σύμφωνα με το ανακοινωμένο χρονοδιάγραμμα



Δ. Μακεδονία: Με βάση το επενδυτικό πλάνο ΔΕΗ και ΕΛΠΕ επιπλέον ~2.3GW αναμένονται έως το 2024

Η εγκατάσταση των 2.3GW θα μπορούσε να ολοκληρωθεί έως το 2024

Εγκατεστημένη ισχύς (MW)



~2.3GW συνολικής ισχύος Φ/Β αναμένεται να έχει εγκατασταθεί στην περιοχή έως το 2024, συνολικής επένδυσης €1.4-1.6B που αναλύεται στα ακόλουθα έργα:

- 230MW της ΔΕΗ επένδυσης €130M σε 3 πάρκα (2x15MW και 1x200MW) στην Κοζάνη που βρίσκονται υπό κατασκευή ή άμεση εγκατάσταση
- 204MW των ΕΛΠΕ-Juwi επένδυσης €133M σε 1 πάρκο στην Κοζάνη που βρίσκονται υπό κατασκευή
- 1.9GW της ΔΕΗ επένδυσης €1.2-1.4B στην περιοχή του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας



Δ. Μακεδονία: Χρονοδιάγραμμα κατασκευής των Φ/Β πάρκων και βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν

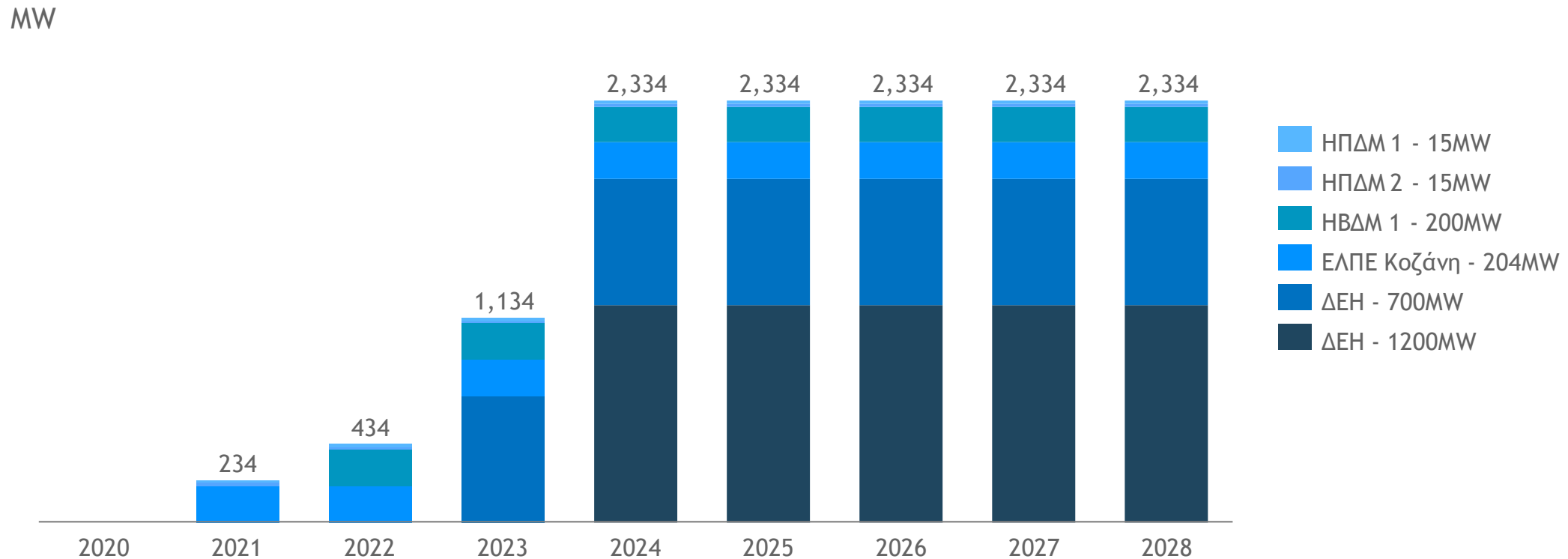
Αρχική Εκτίμηση - Βάσει επιχειρησιακού σχεδιασμού ΔΕΗ

Έργο	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Βασικές παραδοχές
ΗΠΑΜ 1 - 15MW	07/2020 - 06/2021									<ul style="list-style-type: none"> Με βάση τις εκτιμήσεις της ΔΕΗ
ΗΠΑΜ 2 - 15MW	08/2020 - 08/2021									<ul style="list-style-type: none"> Με βάση τις εκτιμήσεις της ΔΕΗ
ΗΒΔΑΜ - 200MW		12/2020 - 04/2022								<ul style="list-style-type: none"> Με βάση τις εκτιμήσεις της ΔΕΗ
ΕΛΠΕ Κοζάνη - 204MW	08/2020 - 11/2021									<ul style="list-style-type: none"> Σύμφωνα με ανακοίνωση των ΕΛΠΕ, το έργο θα ξεκινήσει τον Αύγουστο και θα διαρκέσει 16 μήνες (περίπου μέχρι το Νοέμβριο 2021)
ΔΕΗ - 700MW		07/2021 - 07/2023								<ul style="list-style-type: none"> Σύμφωνα με τη συνεισφορά της ΔΕΗ στο master plan Η ολοκλήρωση των έργων μέχρι το 2024 προϋποθέτει ταυτοχρονισμό των έργων και ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας έως το Q2 2021
ΔΕΗ - 1200MW		12/2021 - 02/2024								



Δ. Μακεδονία: Τα υπό κατασκευή και ανάπτυξη Φ/Β πάρκα αναμένεται να έχουν εισαχθεί στο σύστημα μέχρι το 2024 σε επιμέρους φάσεις

Αρχική Εκτίμηση - Βάσει επιχειρησιακού σχεδιασμού ΔΕΗ



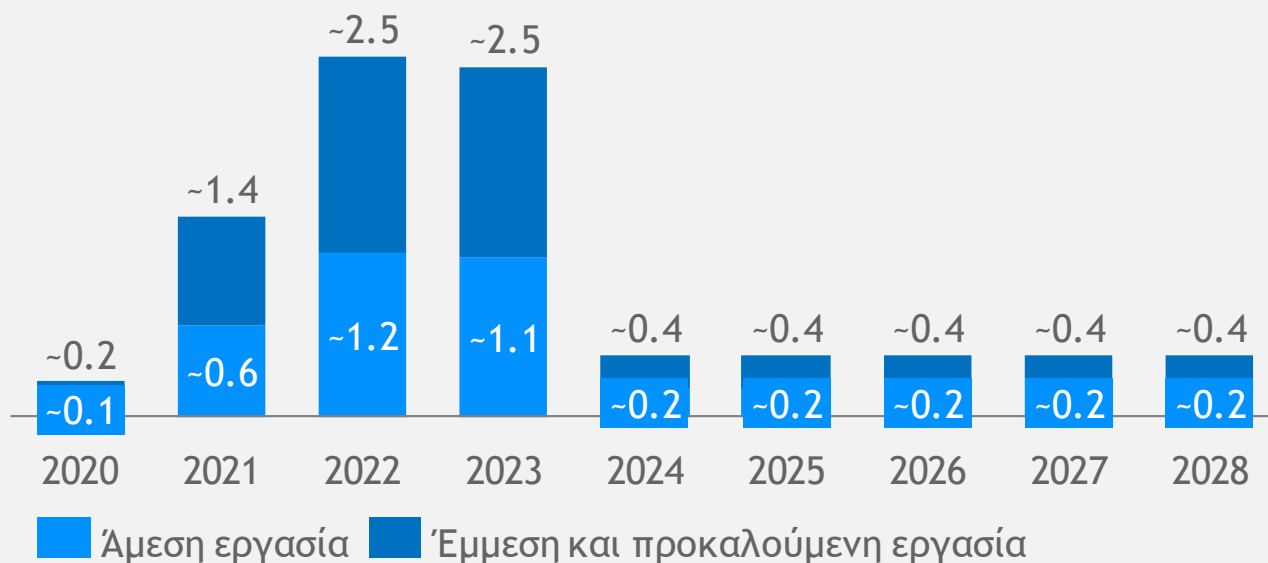


Δ. Μακεδονία: Εκτιμώνται έως ~2,500 συνολικές θέσεις εργασίας έως το 2023

Αρχική Εκτίμηση

Για κάθε άμεση θέση εργασίας, τα Φ/Β εκτιμάται ότι δημιουργούν ~1.2 επιπλέον

Συνολικές θέσεις εργασίας (μέσος όρος έτους¹ - χιλ.)



Τα υπό κατασκευή και υπό ανάπτυξη έργα Φ/Β πάρκων αναμένεται να προσφέρουν έως και 1-1.2 χιλ. άμεσες θέσεις εργασίας στο μέγιστο σημείο που αναμένεται το 2022-23

Ταυτόχρονα, εκτιμάται πως ακόμα 1.2x έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις δημιουργούνται, διαμορφώνοντας τη συνολική απασχόληση σε έως ~2.5 χιλ.

Η διακύμανση που παρατηρείται ανά έτος έγκειται στη διαφορά της έντασης εργασίας μεταξύ της κατασκευής και της λειτουργίας του πάρκου

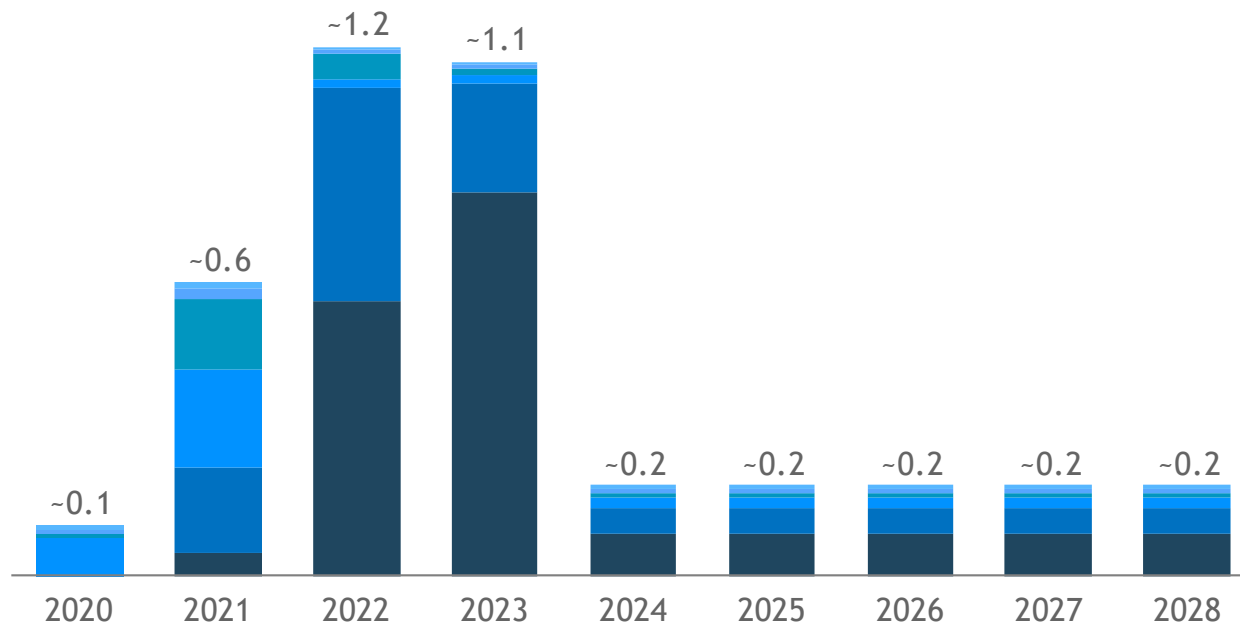
1. Με δεδομένο ότι κάποια έργα εκκινούν/ολοκληρώνονται ενδιάμεσα της χρονιάς, ανάγουμε την απασχόληση σε επίπεδο έτους λαμβάνοντας το μέσο όρο των θέσεων εργασίας που δημιουργήθηκαν στη διάρκεια Πηγή: ΕΛΠΕ, ΔΕΗ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Δ. Μακεδονία: Οι άμεσες θέσεις εργασίας είναι περισσότερες στη διάρκεια της κατασκευής και μειώνονται σημαντικά κατά τη λειτουργία

Αρχική Εκτίμηση

Άμεσες θέσεις εργασίας (μέσος όρος έτους¹ - χιλ.)



Θέσεις εργασίας

Κατασκευή²

Λειτουργία

■ ΗΠΔΜ 1 - 15MW	35	8
■ ΗΠΔΜ 2 - 15MW	35	8
■ ΗΒΔΜ 1 - 200MW	230	12
■ ΕΛΠΕ Κοζάνη - 204MW	350	20
■ ΔΕΗ - 700MW	650	55
■ ΔΕΗ - 1200MW	1000	95

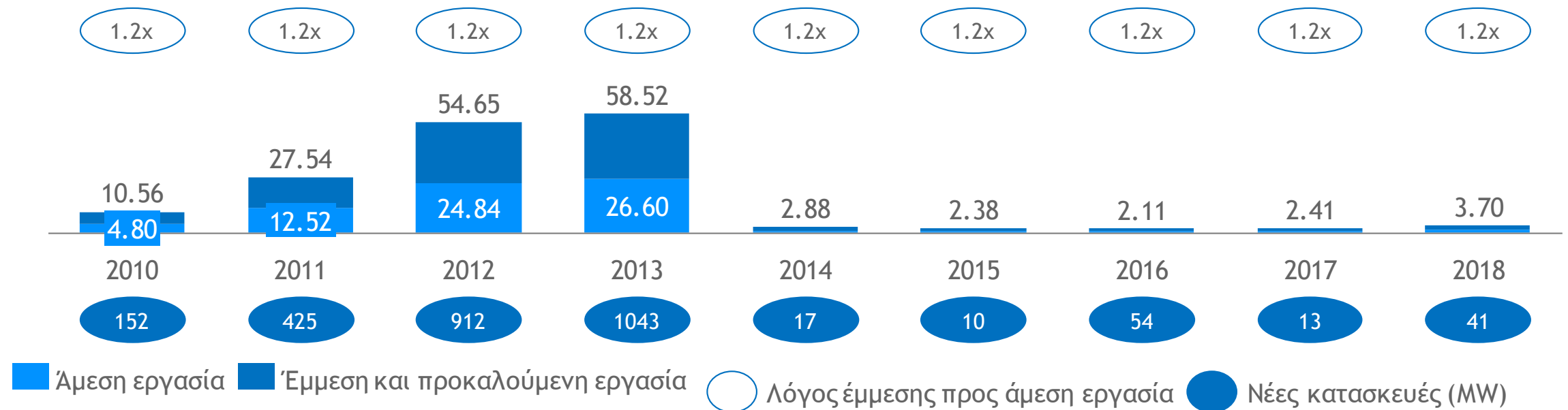
1. Με δεδομένο ότι κάποια έργα εκκινούν/ολοκληρώνονται ενδιάμεσα της χρονιάς, ανάγουμε την απασχόληση σε επίπεδο έτους λαμβάνοντας το μέσο όρο των θέσεων εργασίας που δημιουργήθηκαν στη διάρκεια 2. Μέγιστος αριθμός εργαζομένων Πηγή: ΕΛΠΕ, ΔΕΗ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Έμμεση εργασία: Διαχρονικά η αγορά των φωτοβολταϊκών προσέθετε 1.2x θέσεις έμμεσης και προκαλούμενης εργασίας για κάθε άμεση θέση εργασίας

Ο λόγος έμμεσης προς άμεση εργασία εκτιμάται σταθερός ακόμα και σε περιόδους εντονότερης κατασκευαστικής δραστηριότητας

Θέσεις εργασίας από Φ/Β - χιλ.





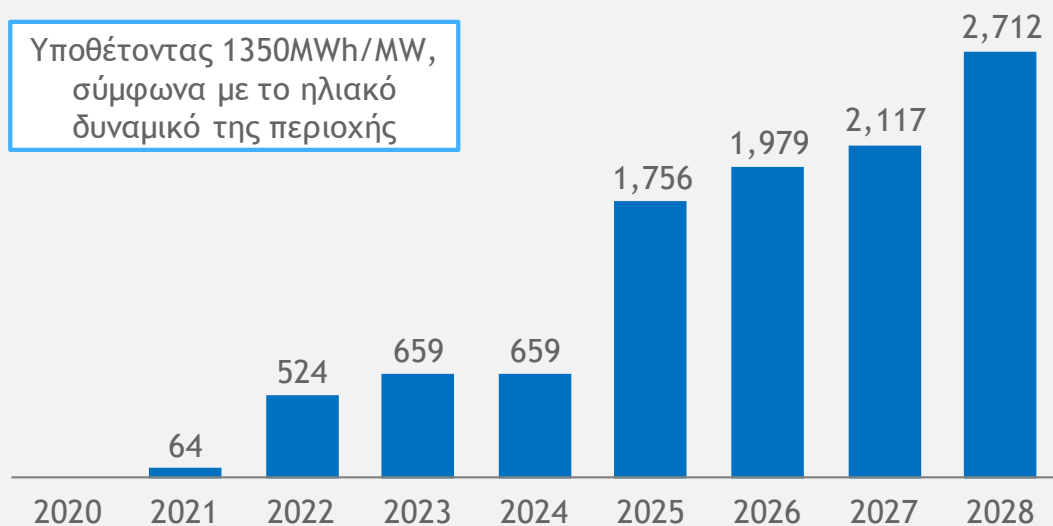
Δ. Μακεδονία: Τα Φ/Β πάρκα θα μπορούσαν να παράγουν ως ~2.7TWh αποφέροντας έως ~€170M

Αρχική Εκτίμηση

Με βάση το ηλιακό δυναμικό θα μπορούσαν να παραχθούν ~2.7TWh

Συνολική παραγωγή (GWh)

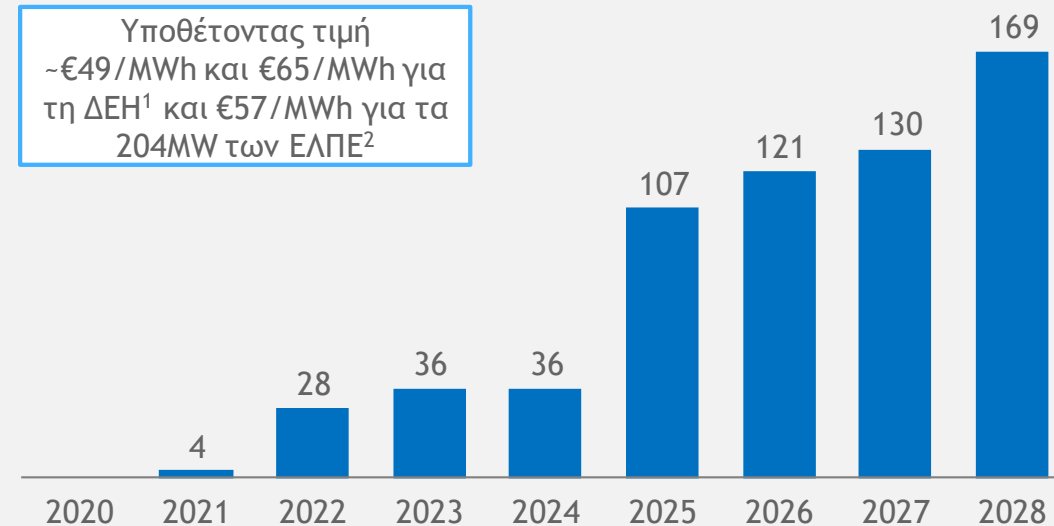
Υποθέτοντας 1350MWh/MW, σύμφωνα με το ηλιακό δυναμικό της περιοχής



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών που μπορεί να φτάσει τα ~€170M

Αναμενόμενος κύκλος εργασιών (€M)

Υποθέτοντας τιμή ~€49/MWh και €65/MWh για τη ΔΕΗ¹ και €57/MWh για τα 204MW των ΕΛΠΕ²

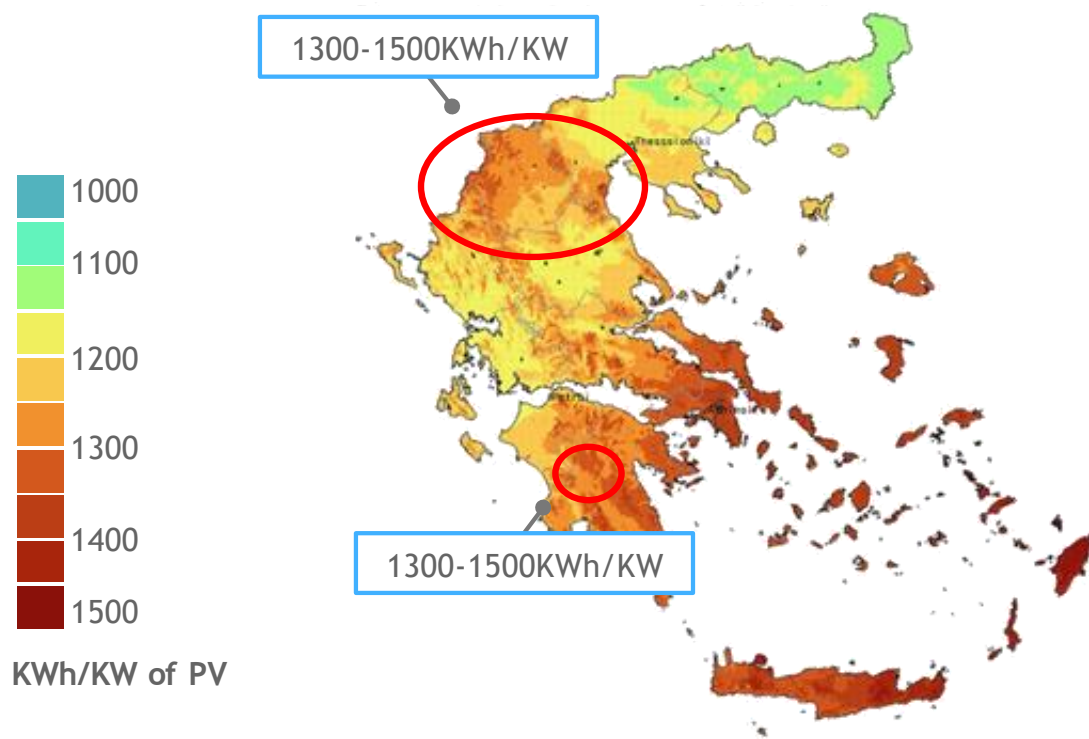


1. Για τα 230MWh σύμφωνα με την τιμή που εξασφάλισε η ΔΕΗ για το πάρκο των 200MW στο διαγωνισμό της ΡΑΕ τον Απρίλιο 2020, ενώ για τα υπόλοιπα έργα η τιμή υπολογίζεται με βάση την ΟΤΣ 2. Σύμφωνα με την ανακοίνωση των ΕΛΠΕ για το πάρκο των 204MW

Πηγή: ΕΣΕΚ, ΔΕΗ, ΕΛΠΕ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Σύμφωνα με το χάρτη ηλιακού δυναμικού, στη Δ. Μακεδονία και Αρκαδία θα μπορούσαν να παραχθούν 1300-1500KWh ανά KW εγκατεστημένης ισχύος



Σύμφωνα με τη ΔΕΗ το πάρκο των 230MW θα μπορούσε να παράξει έως 390GWh, δηλαδή περίπου **1670KWh/KW**

Τα ΕΛΠΕ ανακοίνωσαν πως το πάρκο των 204MW θα μπορούσε να έχει ετήσια παραγωγή έως 300GWh, δηλαδή περίπου **1470KWh/KW**

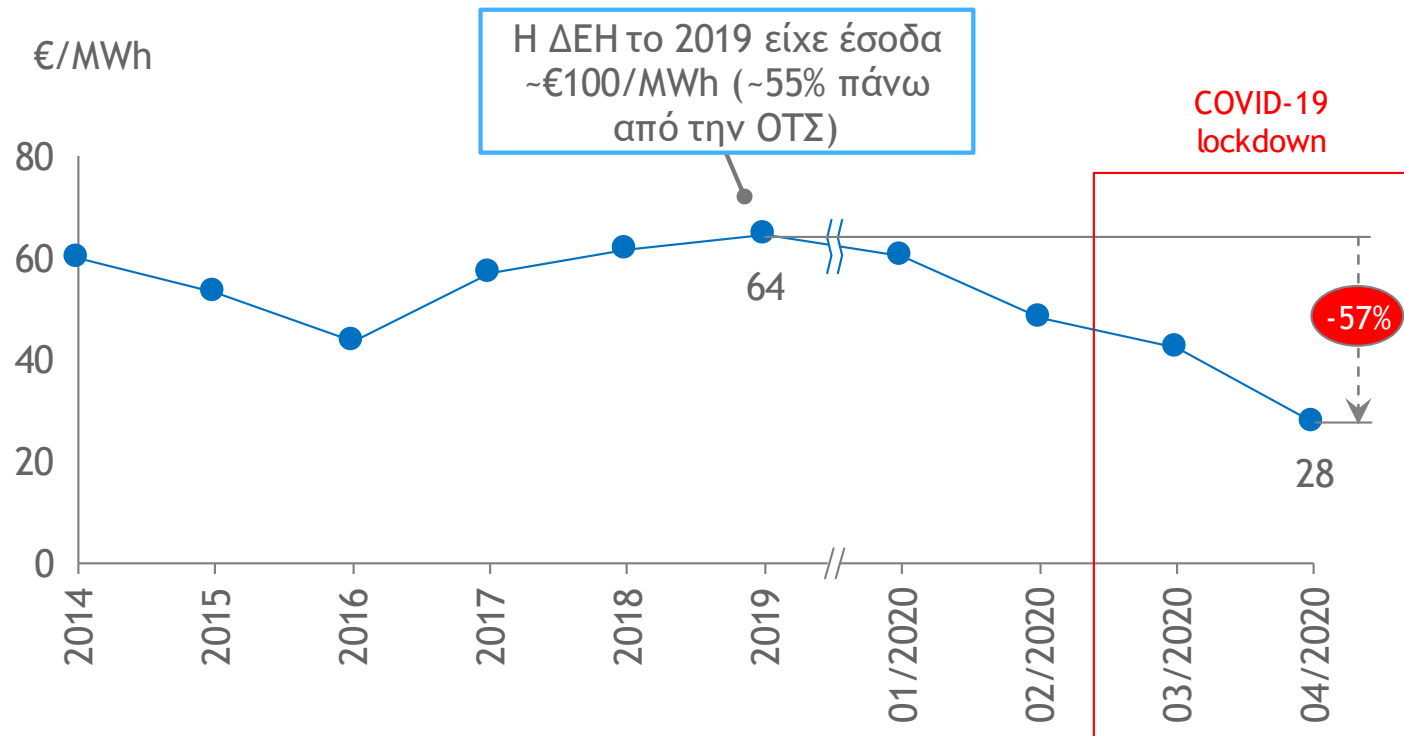
Με βάση τους υπολογισμούς του ΕΣΕΚ, κάθε KW Φ/Β μπορεί να αποφέρει κατά μέσο όρο **~1530KWh** σε όλη την επικράτεια

Στην ανάλυσή μας θεωρούμε **1300-1500KWh/KW** για τη Δ. Μακεδονία και την Αρκαδία, σύμφωνα με το χάρτη ηλιακού δυναμικού της JRC



Θεωρούμε τιμή €70/MWh για την εκτίμηση του εσόδου των πάρκων χωρίς σταθερή τιμή, εφαρμόζοντας περιθώριο 55% στην προ COVID-19 ΟΤΣ

Η ΟΤΣ έπεσε στα €28/MWh, δηλαδή ~60% σε σχέση με το 2019, κατά τη διάρκεια του lockdown



Η ΟΤΣ έπεσε κατά ~60% τον Απρίλιο του 2020, σε σχέση με τη μεσοσταθμική τιμή του 2019, σε €28/MWh, το οποίο οφείλεται:

- Στην κρίση της τιμής του πετρελαίου που παρέσυρε τις τιμές των commodities
- Στην πτώση της ζήτησης για ρεύμα από τους εμπορικούς και βιομηχανικούς καταναλωτές λόγω του lockdown το Μάρτιο και Απρίλιο

Όσο εξομαλύνεται η κατάσταση, η ΟΤΣ θα μπορούσε να ανέλθει σε τιμές προ COVID-19, δηλαδή €40-50/MWh όπως το Φεβρουάριο 2020

Για τον υπολογισμό του εσόδου για τα Φ/Β πάρκα χωρίς σταθερό έσοδο εφαρμόζουμε 55% περιθώριο στην τρέχουσα ΟΤΣ, άρα ~€65/MWh



Μεγαλόπολη: Φωτοβολταϊκά πάρκα

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Η ΔΕΗ έχει υπό κατασκευή **50MW**, ενώ μελετάται η ανάπτυξη **~500MW¹**
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε **~€350-400M**



Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται **~600** άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή
- Εκτιμώνται έως **~100** άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά τη λειτουργία
- Εκτιμάται ετήσιος κύκλος εργασιών έως **€50-60M**

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Τα Φ/Β πάρκα θα μπορούσαν να κατασκευαστούν στο ορυχείο της ΔΕΗ στη Μεγαλόπολη σε μια συνολική έκταση **~11K στρέμματα**

Τι **χρειάζεται** για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Δεν προβλέπονται συγκεκριμένα κίνητρα για τις επενδύσεις σε ΑΠΕ

Λοιπά **πλεονεκτήματα** και ευκαιρίες

- Η περιοχή εδραιώνει τη θέση της ως κέντρο καθαρής ενέργειας
- Δίνεται η δυνατότητα ανάπτυξης συγγενών δραστηριοτήτων (πχ. εργοστάσιο παρασκευής τμημάτων Φ/Β, για την κατασκευή και συντήρηση, CSP), καθώς και κέντρου έρευνας

Ενδεικτικό **χρονοδιάγραμμα**

- Το έργο των **50MW** εκτιμάται ότι θα ξεκινήσει το **Q4 2020** και να ολοκληρωθεί τον **Q4 2021**
- Τα έργα των **520MW** εκτιμάται ότι θα ξεκινήσουν το **Q2 2021** και θα ολοκληρωθούν **Q1 2024**

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Ομαλή και έγκαιρη ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας
- Εξασφάλιση χρηματοδότησης για την ανάπτυξη των έργων

1. Τα έργα υπό ανάπτυξη είναι βάσει του επιχειρησιακού σχεδιασμού της ΔΕΗ και τη συνεισφορά της στο master plan
Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

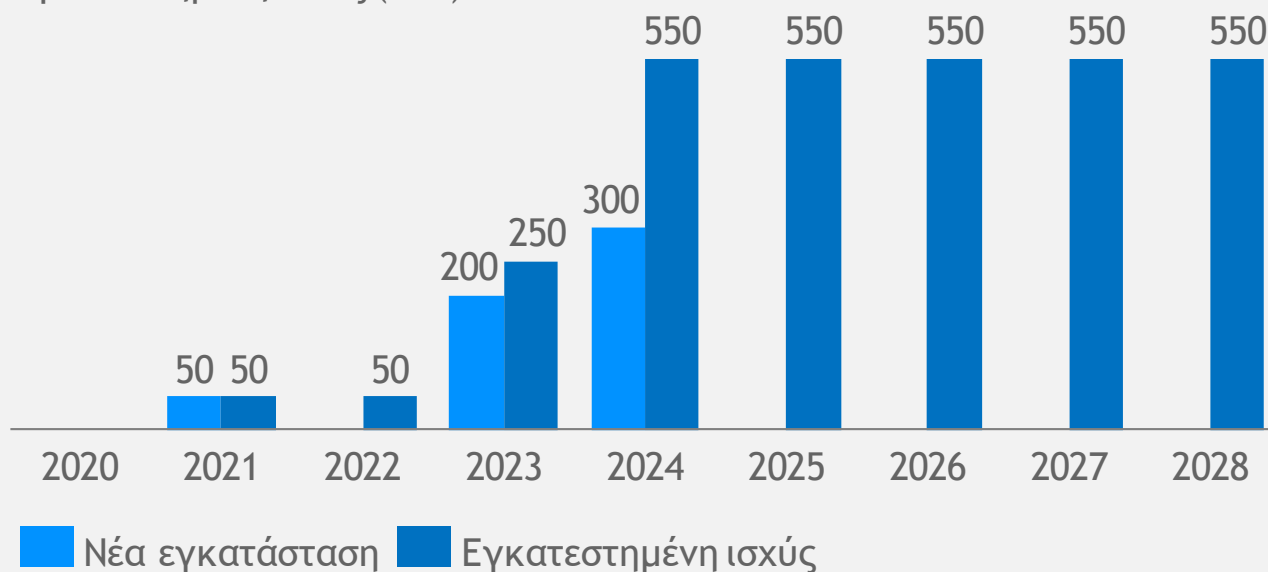


Μεγαλόπολη: Με βάση το πλάνο της ΔΕΗ, ~550MW αναμένονται έως το 2024

Βάσει επιχειρησιακού σχεδιασμού ΔΕΗ

Η εγκατάσταση αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το 2024

Εγκατεστημένη ισχύς (MW)



~550MW συνολικής ισχύος Φ/Β αναμένεται να έχει εγκατασταθεί στην περιοχή έως το 2024, συνολικής επένδυσης ~€350-400M, που αναλύεται στα ακόλουθα έργα:

- 50MW της ΔΕΗ επένδυσης €30-40M σε 2 πάρκα (39MW και 11MW μέσω των δύο θυγατρικών, Αρκαδικός Ήλιος 1 και Αρκαδικός Ήλιος 2 αντίστοιχα) που βρίσκονται στη φάση επιλογής αναδόχου
- ~500MW της ΔΕΗ επένδυσης ~€320-360M σε προμελέτη που βρίσκεται υπό ανάπτυξη σε 7 διαφορετικές θέσεις



Μεγαλόπολη: Χρονοδιάγραμμα κατασκευής των Φ/Β πάρκων και βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν

Αρχική Εκτίμηση - Βάσει επιχειρησιακού σχεδιασμού ΔΕΗ

Έργο	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Βασικές παραδοχές
ΔΕΗ Μεγαλόπολη - 50MW Μέσω: Αρκαδικός Ήλιος 1 (39MW) Αρκαδικός Ήλιος 2 (11MW)	■ 09/2020 - 10/2021									<p>Η ΔΕΗ αναφέρει ότι τα έργα βρίσκονται στην επιλογή αναδόχου, με την έναρξη κατασκευής να τοποθετείται στους επόμενους 2 μήνες (Φθινόπωρο 2020), ενώ βάσει ανακοινώσεων κατά την πρώτη περίοδο αναδοχής το 2010 η διάρκεια κατασκευής εκτιμάται σε 14 μήνες</p>
ΔΕΗ - 200MW		■ 07/2021 - 07/2023								<p>Σύμφωνα με τη συνεισφορά της ΔΕΗ στο master plan Η ολοκλήρωση των έργων μέχρι το 2024 προϋποθέτει ταυτοχρονισμό των έργων και ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας έως το Q2 2021</p>
ΔΕΗ - 300MW		■ 12/2021 - 01/2024								

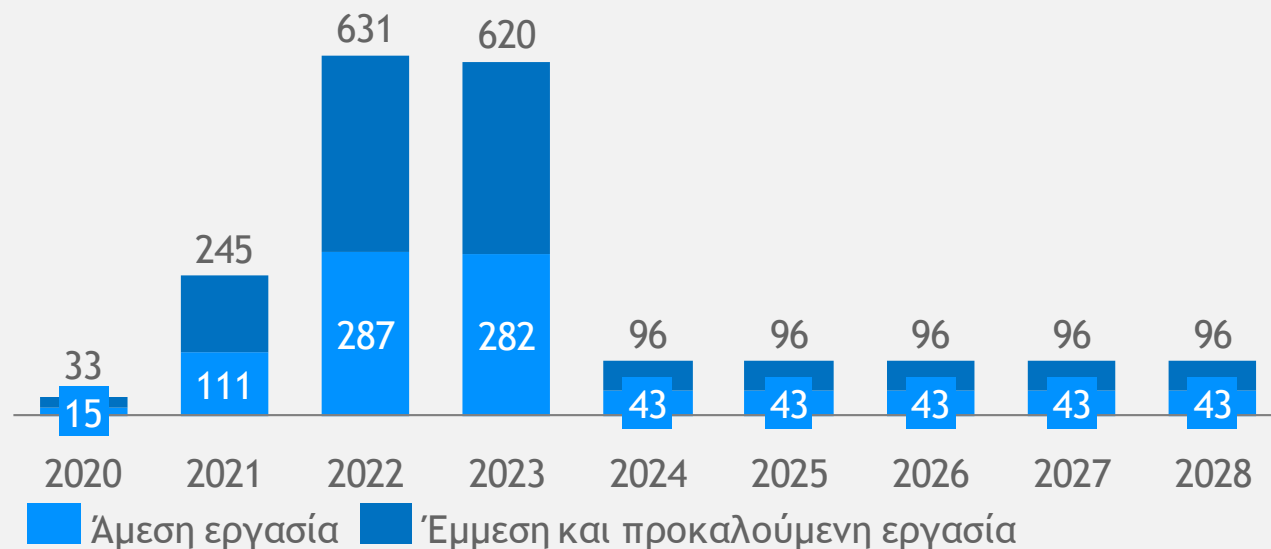


Μεγαλόπολη: Εκτιμώνται έως >600 συνολικές θέσεις εργασίας έως το 2023

Αρχική Εκτίμηση

Το 2022-23 αναμένεται η μεγαλύτερη απασχόληση για το πάρκο των ~500MW

Συνολικές θέσεις εργασίας (μέσος όρος έτους¹)



Τα υπό κατασκευή και υπό ανάπτυξη έργα Φ/Β πάρκων αναμένεται να προσφέρουν έως και ~290 άμεσες θέσεις εργασίας στο μέγιστο σημείο που αναμένεται το 2022

Ταυτόχρονα, εκτιμάται πως ακόμα 1.2x έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις δημιουργούνται, διαμορφώνοντας τη συνολική απασχόληση σε έως >600

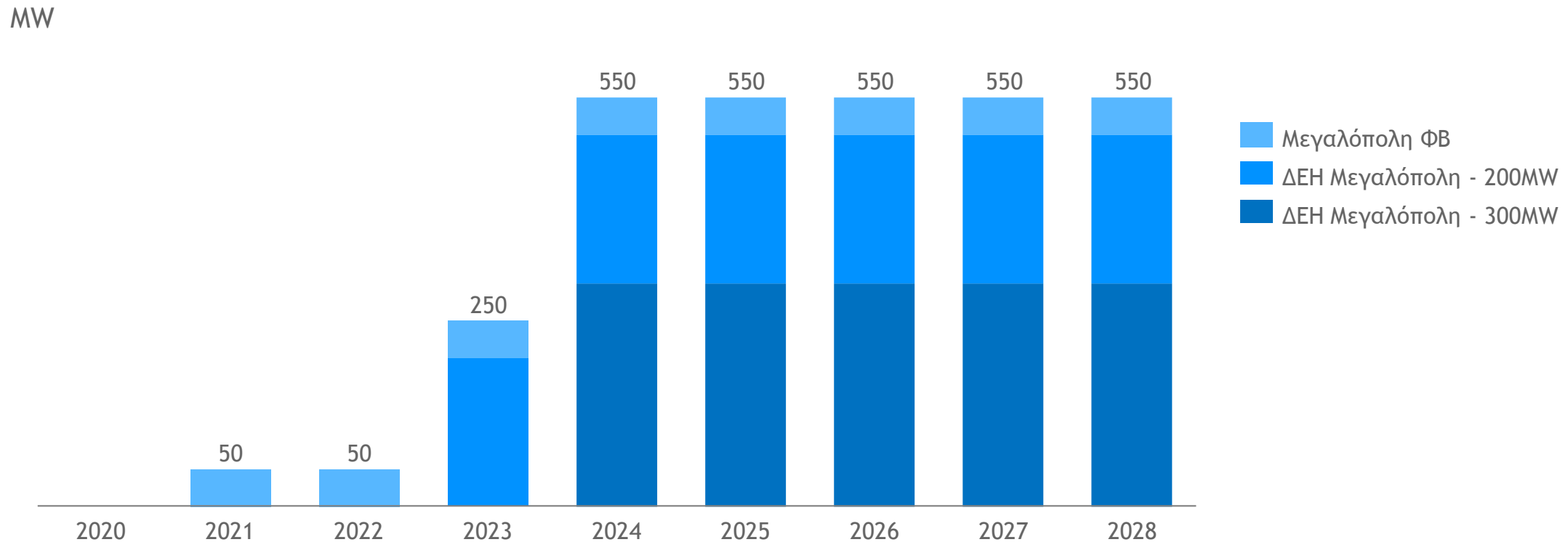
Κατά τη φάση της λειτουργίας που αναμένεται από το 2024 και μετά οι συνολικές θέσεις εργασίας μειώνεται σε ~100 (~45 άμεσες και ~55 έμμεσες)

1. Με δεδομένο ότι κάποια έργα εκκινούν/ολοκληρώνονται ενδιάμεσα της χρονιάς, ανάγουμε την απασχόληση σε επίπεδο έτους λαμβάνοντας το μέσο όρο των θέσεων εργασίας που δημιουργήθηκαν στη διάρκεια Πηγή: ΔΕΗ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Μεγαλόπολη: Τα υπό κατασκευή και ανάπτυξη Φ/Β πάρκα εκτιμάται ότι θα έχουν εισαχθεί στο σύστημα μέχρι το 2024

Βάσει επιχειρησιακού σχεδιασμού ΔΕΗ

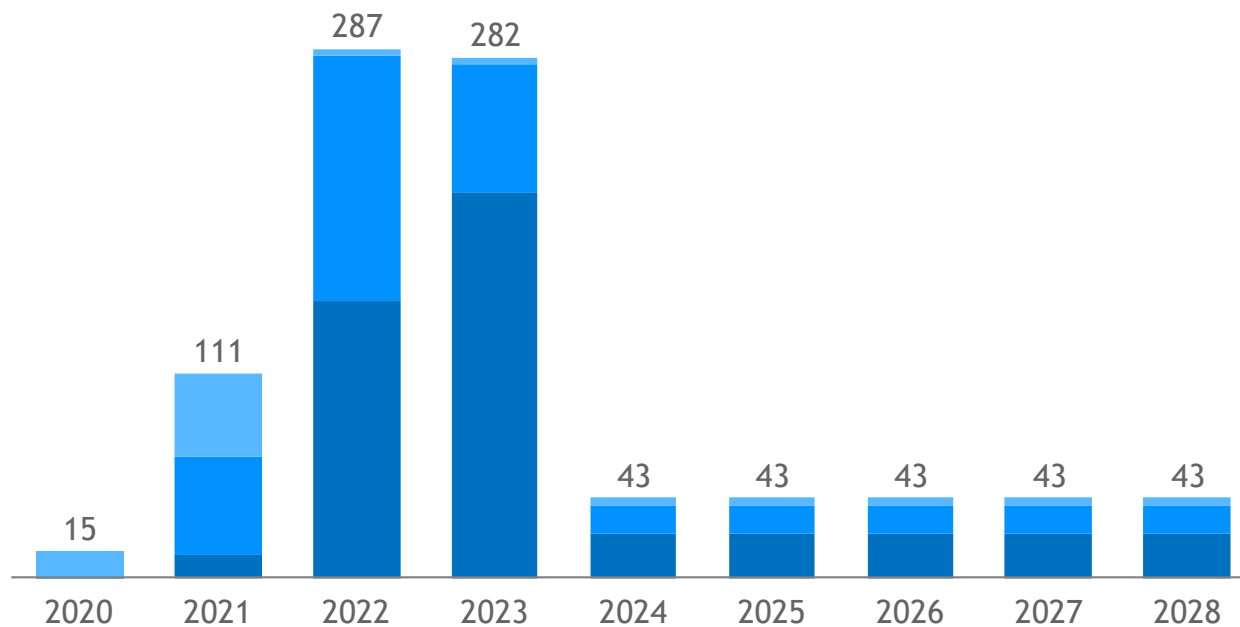




Μεγαλόπολη: Οι θέσεις άμεσης εργασίας είναι περισσότερες στη διάρκεια της κατασκευής και μειώνονται σημαντικά κατά τη λειτουργία

Αρχική Εκτίμηση

Άμεσες θέσεις εργασίας (μέσος όρος έτους¹)



	Θέσεις εργασίας	
	Κατασκευή	Λειτουργία
Μεγαλόπολη ΦΒ	80	5
ΔΕΗ Μεγαλόπολη - 200MW	190	15
ΔΕΗ Μεγαλόπολη - 300MW	260	25

1. Με δεδομένο ότι κάποια έργα εκκινούν/ολοκληρώνονται ενδιάμεσα της χρονιάς, ανάγουμε την απασχόληση σε επίπεδο έτους λαμβάνοντας το μέσο όρο των θέσεων εργασίας που δημιουργήθηκαν στη διάρκεια Πηγή: ΔΕΗ, energygress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Σύνοψη βασικών παραδοχών σχετικά με την άμεση εργασία, την επένδυση και την επιφάνεια κάλυψης για τα έργα υπό ανάπτυξη της ΔΕΗ

Αρχική Εκτίμηση

Άμεση εργασία

Κατασκευή έργου

0.05

MW ανά θέση άμεσης εργασίας
ανά μήνα κατασκευής



230 άμεσες θέσεις εργασίας για
την κατασκευή 200MW σε 16 μήνες



350 άμεσες θέσεις εργασίας για
την κατασκευή 204MW σε 16 μήνες

Λειτουργία έργου

0.08

Θέσεις άμεσης εργασίας ανά
MW εγκατεστημένης ισχύος



12 άμεσες θέσεις εργασίας για τη
λειτουργία 200MW



20 άμεσες θέσεις εργασίας για τη
λειτουργία 204MW

Επένδυση (capex)

570-700

€Κ ανά MW εγκατεστημένης
ισχύος (ανάλογα με το έτος
εκκίνησης κατασκευής)



€133M συνολική επένδυση για την
κατασκευή 230MW

Επιφάνεια κάλυψης

20-25

Στρέμματα ανά MW
εγκατεστημένης ισχύος



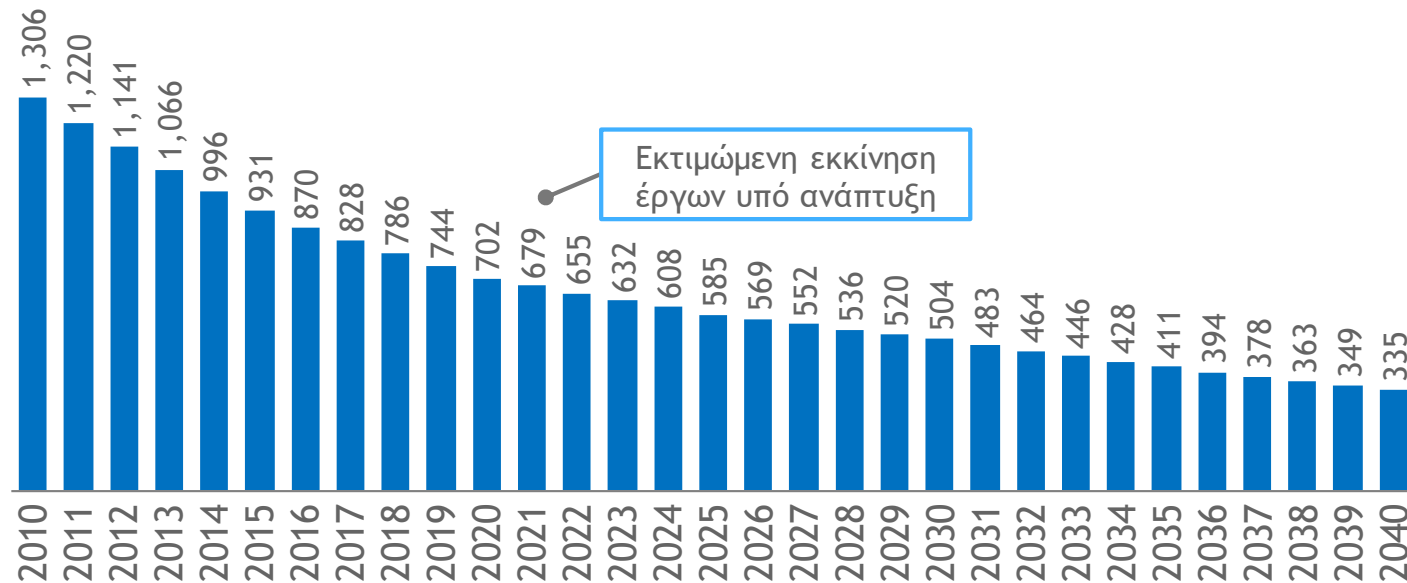
5800 στρέμματα για την
τοποθέτηση 230MW



Για την εκτίμηση του ύψους επένδυσης λαμβάνουμε υπόψη το εκτιμώμενο κόστος κατασκευής στην Ευρώπη ανάλογα με το έτος εκκίνησης

Το κόστος κατασκευής των Φ/Β πάρκων στην Ευρώπη αναμένεται να μειώνεται στο μέλλον

€/MW



Εκτιμώμενη εκκίνηση έργων υπό ανάπτυξη

Για την εκτίμηση του κόστους λαμβάνουμε υπόψη Ευρωπαϊκά σημεία αναφοράς για έργα Φ/Β μεγάλης κλίμακας (utility scale)

Το κόστος αναμένεται να κυμανθεί από ~€700K/MW το 2020 σε ~€600K/MW το 2024

- Τα έργα υπό κατασκευή της ΔΕΗ έχουν επιτύχει τιμή ~€580K/MW, η οποία ίσως να είναι δύσκολο να επαναληφθεί στο μέλλον

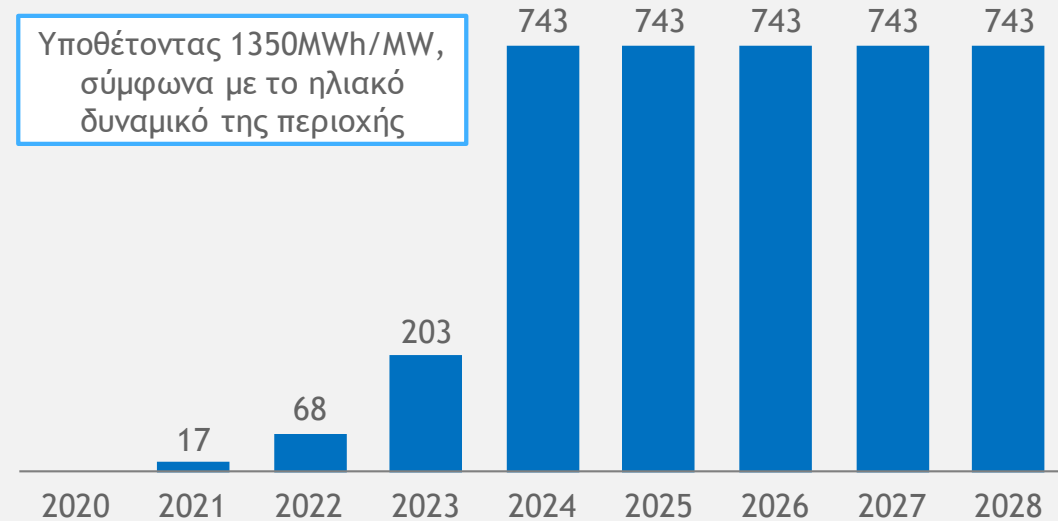


Μεγαλόπολη: Τα Φ/Β πάρκα θα μπορούσαν να παράγουν ως ~740GWh αποφέροντας έως ~€50M

Αρχική Εκτίμηση

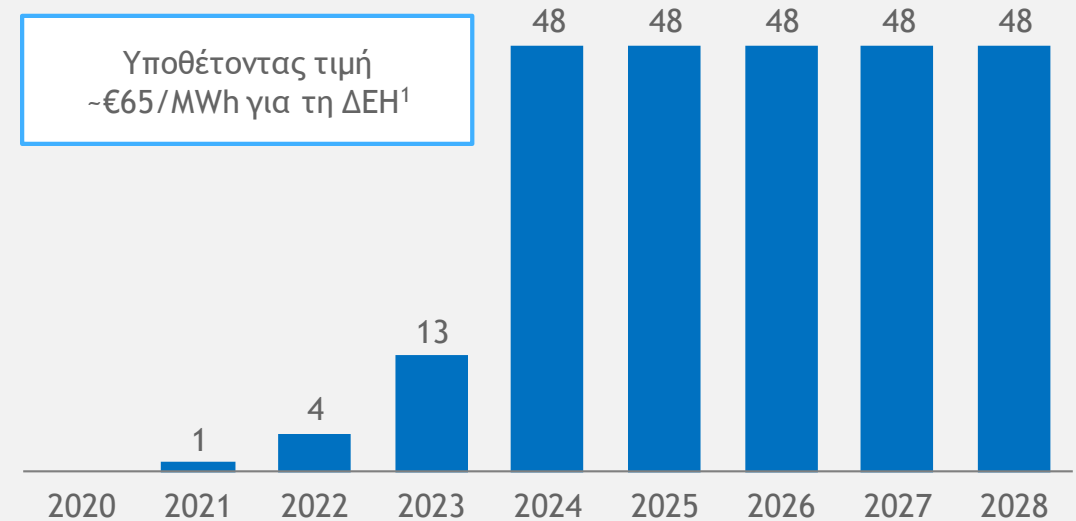
Με βάση το ηλιακό δυναμικό θα μπορούσαν να παραχθούν ~740GWh

Συνολική παραγωγή (GWh)



Αναμενόμενος κύκλος εργασιών που μπορεί να φτάσει τα ~€50M

Αναμενόμενος κύκλος εργασιών (€M)



1. Με βάση την ΟΤΣ, καθώς τα πάρκα αναμένεται να μην εξασφαλίσουν σταθερές τιμές
Πηγή: ΕΣΕΚ, ΔΕΗ, ΕΛΠΕ, energypress, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Μεγαλόπολη: Συγκεντρωτικά Θερμικά Ηλιακά Συστήματα (CSP) για παροχή θερμότητας

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Σταθμός παραγωγής θερμότητας με συγκεντρωτικά ηλιακά θερμικά συστήματα θερμικής ισχύος 50 MW_{th}
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε €75-80M

Μένει να καθοριστεί

Ποιο το όφελος από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται ~20 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή
- Εκτιμώνται ~20 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας για τα 20-25 έτη λειτουργίας
- Εκτιμάται ετήσιος κύκλος εργασιών έως €3-5M

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Το ηλιο-θερμικό πάρκο μπορεί να τοποθετηθεί στη θέση που βρίσκεται σήμερα ο λιγνιτικός σταθμός Α της ΔΕΗ

Τι χρειάζεται για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Συμφωνία για την αναθεώρηση της τιμής της παρεχόμενης θερμικής μεγαβατώρας σε τιμή άνω των 20 €/MW_{th}, προκειμένου η επένδυση να είναι ελκυστική.

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Συμπληρωματική παραγωγή θερμότητας για την εξυπηρέτηση της τηλεθέρμανσης της περιοχής
- Καινοτόμο έργο ΑΠΕ, το πρώτο στη χώρα

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Η κατασκευή του έργου εκτιμάται ότι θα διαρκέσει έως 18 μήνες
- Η λειτουργία του εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει τα 20 έτη

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Ομαλή και έγκαιρη ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας
- Εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη χωρίς καθυστερήσεις ανάπτυξη των έργων



Μεγαλόπολη: Συγκεντρωτικά Θερμικά Ηλιακά Συστήματα (CSP) για συμπαραγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Σταθμός συμπαραγωγής ηλεκτρισμού και θερμότητας με συγκεντρωτικά ηλιακά θερμικά συστήματα ισχύος $100 \text{ MW}_{\text{el}}$
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε €850-900M

Μένει να καθοριστεί

Ποιο το όφελος από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται ~100 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή
- Εκτιμώνται ~40 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας για τα 20-25 έτη λειτουργίας
- Εκτιμάται ετήσιος κύκλος εργασιών έως €90-95M

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Μεγάλη ετήσια παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από μία σύγχρονη «καθαρή» πηγή.
- Συμπληρωματική παραγωγή θερμότητας για την εξυπηρέτηση της τηλεθέρμανσης της περιοχής.
- Καινοτόμο έργο ΑΠΕ, το πρώτο στη χώρα.
- Δυνατότητα υβριδοποίησης της μονάδας CSP με την Μεγαλόπολη V (Φ.Α.)

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Το ηλιο-θερμικό πάρκο μπορεί να τοποθετηθεί στην περιοχή του ορυχείου Μεγαλόπολης.

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Η κατασκευή του έργου εκτιμάται ότι θα διαρκέσει έως 3.5 έτη
- Η λειτουργία του εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει τα 20 έτη

Τι χρειάζεται για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Η τιμή αναφοράς για την αποζημίωση ηλιοθερμικών σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ορίζεται στα $257 \text{ €/Mwh}_{\text{el}}$.

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Ομαλή και έγκαιρη ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας
- Εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη χωρίς καθυστερήσεις ανάπτυξη των έργων



Deep-dive: Πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας



Δ. Μακεδονία: Πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Κατασκευή πεδίου ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας για την ανάπτυξη νεοφυών επιχειρήσεων και ερευνητικών κέντρων που θα εστιάζουν σε νέες τεχνολογίες ενέργειας (π.χ. ηλεκτροκίνηση, εναλλακτικά καύσιμα, αποθήκευση)
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε ~€50-60M

Πανεπιστήμιο Δυτικής
Μακεδονίας και ΣΔΙΤ με
ιδιωτικό φορέα

Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται ~400 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή, στην πλειοψηφία τους τεχνικών και έως ~2K άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά τη λειτουργία

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Η Πολιτεία θα μπορούσε να αναπτυχθεί σε συνολική έκταση 20 στρεμμάτων
- Μπορεί να τοποθετηθεί στη Ζώνη Καινοτομίας στην Κοζάνη όπου αναπτύσσεται η νέα κοινότητα του Πανεπιστημίου

Τι **χρειάζεται** για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Επιδότηση κατασκευής
- Δάνειο με ευνοϊκούς όρους

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Συμβάλλει στη διατήρηση καταρτισμένου προσωπικού στην περιοχή
- Δημιουργεί κοιτίδες ανάπτυξης καινοτόμων τεχνολογιών (π.χ. υδρογόνο)
- Ενισχύει την εικόνα του Πανεπιστημίου στη διεθνή αγορά με σκοπό την προσέλκυση ξένων φοιτητών

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Ο διαγωνισμός για εύρεση αναδόχου διαρκεί περίπου 12 μήνες (με τη συλλογή και αξιολόγηση προσφορών)
- Η κατασκευή εκτιμάται ότι απαιτεί συνολικά τρία χρόνια

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Εύρεση ιδιωτικού φορέα που θα αναλάβει την ανάπτυξη της περιοχής μέσω ΣΔΙΤ



Το πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας (ΠΕΝΕΤ) ταιριάζει με το ενεργειακό και ακαδημαϊκό προφίλ



Η Δ. Μακεδονία θα συνεχίσει να είναι το ενεργειακό κέντρο της χώρας



Η έρευνα και χρηματοδότηση σε νέες τεχνολογίες κλιμακώνεται



Το ΠΔΜ¹ που βρίσκεται στην περιοχή είναι φορέας έρευνας



Πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας (ΠΕΝΕΤ)



Έρευνα και
ανάπτυξη



Καινοτομία και
Επιχειρηματικότητα

Καθαρή ενέργεια:



Νέες τεχνολογίες:





Το **ΠΕΝΕΤ** είναι
ο τόπος
συνάντησης
φορέων της
επιστημονικής
και
επιχειρηματικής
κοινότητας



Ερευνητικά κέντρα και εργαστήρια του Πανεπιστημίου
Δυτικής Μακεδονίας



Εργαστήρια και ερευνητικές ομάδες άλλων
ερευνητικών φορέων (π.χ. ΕΤΕΚΑ)



Ομάδες έρευνας και ανάπτυξης (R&D) μεγάλων
επιχειρήσεων (π.χ. ηλεκτροκίνηση, υδρογόνο,
αποθήκευση ενέργειας)



Νεοφυείς επιχειρήσεις (start-ups) που επιθυμούν να
στεγαστούν και να αναπτύξουν τις ιδέες τους



Θερμοκοιτίδες (incubators) για την παροχή
υποστήριξης και εκπαίδευσης σε νεοφυείς επιχειρήσεις



Το ΠΕΝΕΤ θα μπορούσε να χωριστεί σε πέντε επιμέρους κέντρα στα πρότυπα παρόμοιων έργων

Ενδεικτικό



Γραφεία και συνεργατικοί χώροι για start-ups και εργαστήρια ερευνών



Χώρος R&D και πιλοτικών ερευνών για νέες τεχνολογίες (π.χ. υδρογόνο)



Μουσειακός χώρος και χώρος εκδηλώσεων και συνεδρίων



Χώρος στέγασης και εστίασης (εστίες, εστιατόρια-καφέ, σουπερμάρκετ)



Χώροι στάθμευσης, δημόσιοι χώροι (π.χ. πάρκα) και τεχνικές εγκαταστάσεις



Το ΠΕΝΕΤ πρέπει να έχει υποδομές τελευταίας γενιάς

Ενδεικτικό

Ενεργειακή αυτονομία με χρήση ΑΠΕ

Χρήση Φ/Β πάνελ και μελλοντικά υδρογόνου για την κάλυψη αναγκών ηλεκτροδότησης και θέρμανσης



Νέας γενιάς δίκτυα τηλεπικοινωνιών

Εξοπλισμός με τελευταίας γενιάς δίκτυα τηλεπικοινωνιών (οπτικές ίνες και δίκτυο κινητής τηλεφωνίας πέμπτης γενιάς)



Καθαρά και έξυπνα μέσα μεταφοράς

Μετακίνηση εντός του Κέντρου ή σε όμορα συγκροτήματα με ηλεκτροκίνητα οχήματα ή στο μέλλον με τη χρήση υδρογόνου και εγκατάσταση υποδομών (π.χ. φορτιστές)

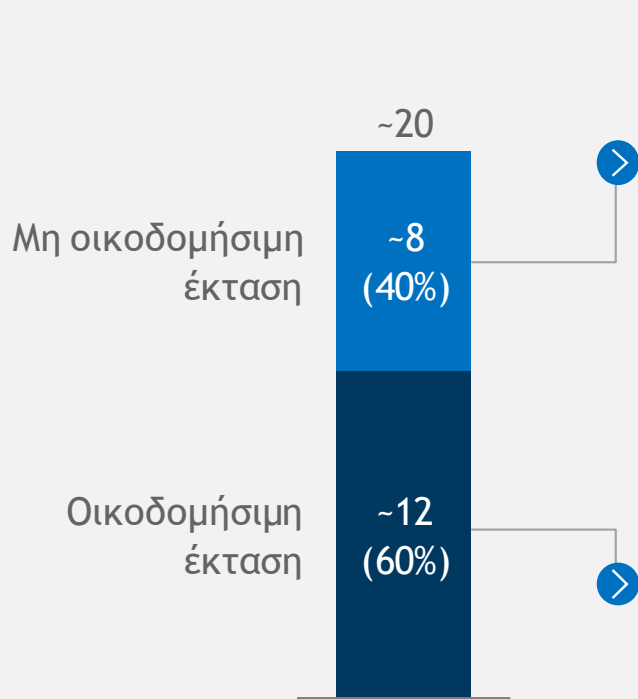




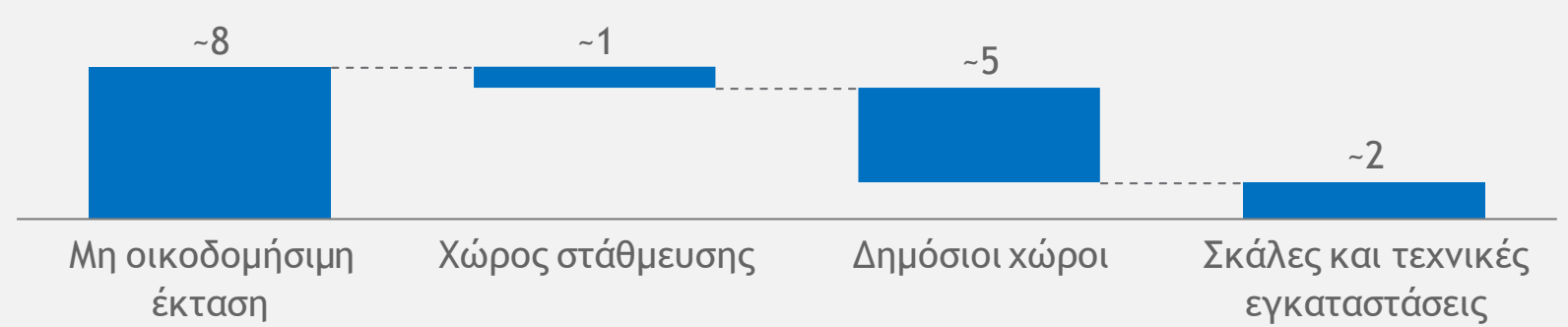
Το ΠΕΝΕΤ θα μπορούσε να αναπτυχθεί σε 20 στρέμματα με χώρους συνολικής επιφάνειας ~20K m²

Ενδεικτικό

Κατανομή συνολικής έκτασης ('000 m²)



Κατανομή μη οικοδομήσιμης γης ('000 m²)



Κατανομή μικτής επιφάνειας¹ στην οικοδομήσιμη γη ('000 m²)



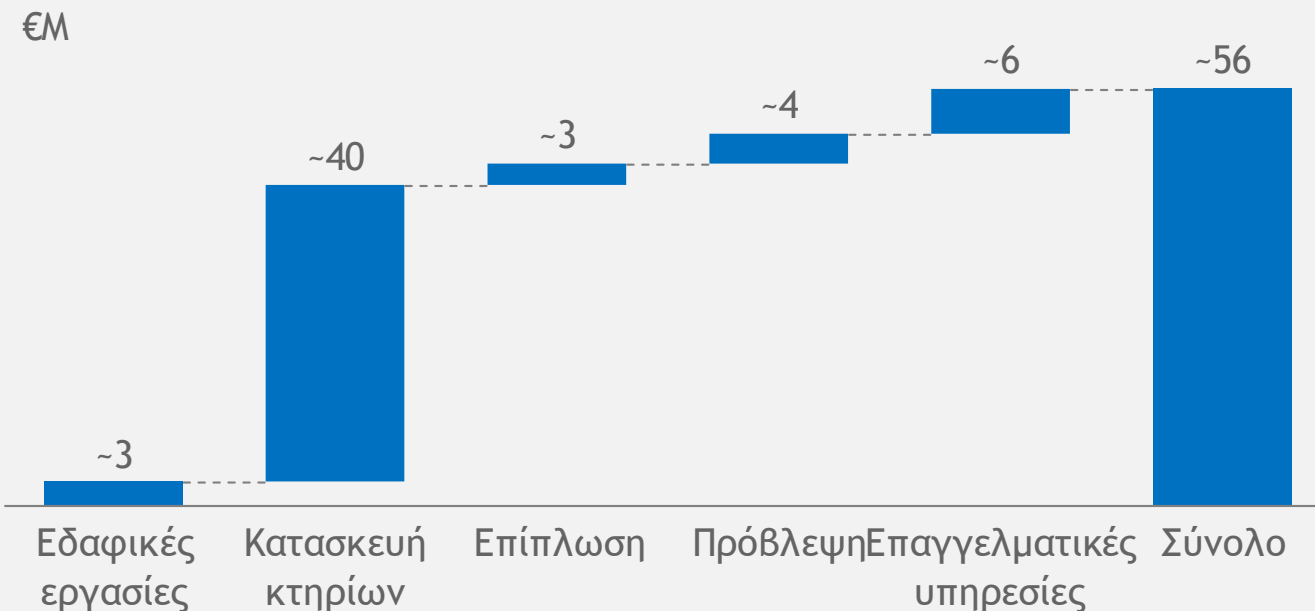
1. Υπολογισμένο με συντελεστή δόμησης 1x στη συνολική έκταση, όπου η οικοδομήσιμη γη είναι το 60% της συνολικής έκτασης. Πηγή: Διεθνής εμπειρία, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Η κατασκευή παρόμοιων εγκαταστάσεων συνεπάγεται επένδυση €50-60M

Αρχική Εκτίμηση

Η κατασκευή των κτηρίων συνεπάγεται επένδυση ~€40M



Η συνολική επένδυση θα μπορούσε να ανέλθει σε €50-60M, τα οποία αναλύονται ως εξής:

- Εδαφικές εργασίες στη μη οικοδομήσιμη γη (8K m²) έναντι €400/m²
- Κατασκευή των κτηρίων μικτής επιφάνειας ~18K m² έναντι €2000/m²
- Επίπλωση των κτηριακών εγκαταστάσεων έναντι €150/m²
- Πρόβλεψη για έκτακτα κόστη ίση με το 10% του κόστους κατασκευής κτηρίων
- Αμοιβές επαγγελματιών (π.χ. αρχιτέκτονες) ίση με το 15% του κόστους κατασκευής κτηρίων



Αντίστοιχα έργα μπορούν να απασχολήσουν έως 170-180 εργαζόμενους κατά την κατασκευή τους

Αρχική Εκτίμηση

Αριθμός εργαζομένων για την ανάπτυξη-κατασκευή



Το έργο θα μπορούσε να απασχολήσει 170-180 άμεσα εργαζόμενους κατά την ανάπτυξη και κατασκευή του

Οι εργαζόμενοι χωρίζονται σε δύο κατηγορίες:

- Επαγγελματικές υπηρεσίες, όπου εμπίπτει ο αρχιτεκτονικός και μηχανικός σχεδιασμός
- Οικοδόμοι-τεχνικοί, που περιλαμβάνει το προσωπικό που θα αναλάβει την ανέγερση του έργου

Η εκτίμηση του προσωπικού προήλθε από εργολαβικό γραφείο με σκοπό την αποπεράτωση σε 3 χρόνια

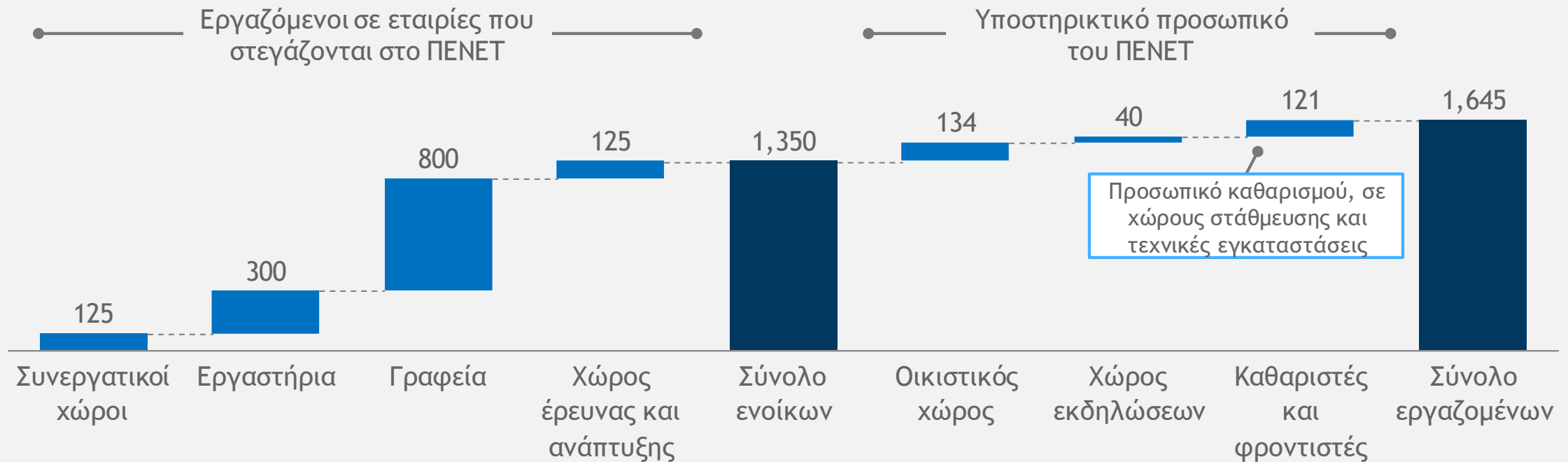
- Ενδεικτικά, θα χρειαστεί ένας χρόνος ακόμα για το σχεδιασμό



Κατά την πλήρη λειτουργία του, το ΠΕΝΕΤ θα μπορούσε να προσφέρει έως 1,600-1,700 άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχική Εκτίμηση

Αριθμός εργαζομένων κατά τη λειτουργία





Συνοπτική παρουσίαση υποθέσεων για τους εργαζόμενους κατά τη λειτουργία

Αρχική Εκτίμηση

Χώρος Πολιτείας	Επιφάνεια (m ²)	Επιφάνεια ανά εργαζόμενο	Βάρδιες	Εκτίμηση εργαζομένων
Συνεργατικοί χώροι	1000	8	1	125
Εργαστήρια	4500	15	1	300
Γραφεία	8000	10	1	800
Χώρος έρευνας και ανάπτυξης	2500	20	1	125
Οικιστικός χώρος	2000	30	2	134
Χώρος εκδηλώσεων	2000	100	2	40
Καθαριστές εσωτερικών χώρων	20000	500	2	80
Καθαριστές εξωτερικών χώρων	8000	700	2	23
Χώρος στάθμευσης και τεχνικές εγκαταστάσεις	1778	200	2	18



Στην Ελλάδα υπάρχουν παραδείγματα πάρκων καινοτομίας σε λειτουργία και υπό ανάπτυξη

Επιλεγμένα παραδείγματα



ΤΠΠ¹ Λαυρίου



Ιδρύθηκε το 1992 με πρωτοβουλία του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνίου



ΕΤΕΠ²
Ηρακλείου Κρήτης



Δημιουργήθηκε με πρωτοβουλία του ΙΤΕ³ Ηρακλείου το 1993 και φιλοξενεί ~100 γραφεία και 12 εργαστήρια



Αλεξάνδρεια Ζώνη Καινοτομίας Θεσσαλονίκης



Τεχνολογικό Πάρκο 4^{ης} γενιάς στη Θέρμη που αναμένεται να ξεκινήσει να λειτουργεί το 2023



Πολιτεία Καινοτομίας στον Πειραιά



Αναμένεται να αναπτυχθεί στην περιοχή όπου στεγαζόταν το πρώην ΧΡΩΠΕΙ⁴

1. Τεχνολογικό Πολιτιστικό Πάρκο 2. Επιστημονικό και Τεχνολογικό Πάρκο 3. Ινστιτούτο Τεχνολογίας 4. Χρωματοουργεία Πειραιώς
Πηγή: ΙΤΕ, Αλεξάνδρεια Ζώνη Καινοτομίας, Ανοιχτή έρευνα, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Deep-dive: Το ΤΠΠ Λαυρίου έχει ιστορία ~30 χρόνων στην προώθηση ερευνητικών και επιχειρηματικών προσπαθειών

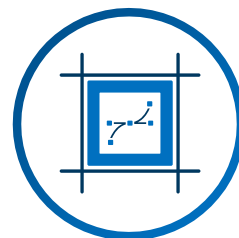


ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ
ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ
ΠΑΡΚΟ
ΛΑΥΡΙΟΥ

Τεχνολογικό
Πολιτιστικό Πάρκο
Λαυρίου



- Το ΤΠΠ Λαυρίου ιδρύθηκε το 1992 με πρωτοβουλία του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ)
- Βασικός στόχος είναι η φιλοξενία και η προώθηση ερευνητικών και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων σε ευρύ φάσμα τομέων



- Βρίσκεται στη θέση της παλαιάς Γαλλικής Εταιρίας Λαυρίου σε ενιαίο χώρο 245 στρεμμάτων
- Ο χώρος περιλαμβάνει 41 κτηριακές μονάδες συνολικού εμβαδού 25 στρεμμάτων



- Στο χώρο φιλοξενούνται μόνιμα εργαστήρια του ΕΜΠ, νεοφυείς επιχειρήσεις και λοιποί εκπαιδευτικοί φορείς

Deep-dive: Ο χάρτης του Τεχνολογικού Πολιτιστικού Πάρκου Λαυρίου



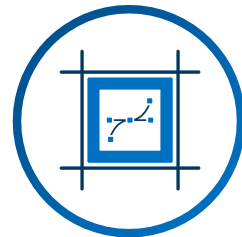
Deep-dive: Το ΕΤΕΠ-Κ έχει ιστορία στην προώθηση της επιχειρηματικότητας και καινοτομίας, έχοντας υποστηρίξει success stories νεοφυών επιχειρήσεων



Επιστημονικό
Τεχνολογικό
Πάρκο Κρήτης



- Το ΕΤΕΠ-Κ ιδρύθηκε το 1993 με πρωτοβουλία του ΙΤΕ
- Ρόλος του να λειτουργήσει σαν θερμοκοιτίδα επιχειρήσεων υψηλής τεχνολογίας, υποστηρίζοντας την ανάπτυξη νεοφυών επιχειρήσεων σε τομείς αιχμής



- Βρίσκεται σε προνομιούχα περιοχή 12km από το διεθνές αεροδρόμιο του Ηρακλείου
- Λειτουργεί σε δύο κτήρια συνολικής επιφάνειας 4.000 m² με >100 γραφεία και 12 εργαστήρια



- Αυτή τη στιγμή στεγάζει >25 επιχειρήσεις, όμως διαχρονικά έχει υποστηρίξει >60 νεοφυείς επιχειρήσεις, μεταξύ των οποίων και η εταιρία τηλεπικοινωνιών Forthnet



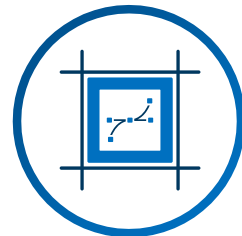
Deep-dive: Η Αλεξάνδρεια Ζώνη Καινοτομίας στη Θεσσαλονίκη αναμένεται να δημιουργήσει 7Κ θέσεις εργασίας και να τονώσει το ΑΕΠ κατά €432Μ



Αλεξάνδρεια Ζώνη Καινοτομίας Θεσσαλονίκης



- Η Αλεξάνδρεια Ζώνη Καινοτομίας (ΑΖΚ) είναι ένα Τεχνολογικό Πάρκο 4^{ης} γενιάς με σκοπό να προσελκύσει ξένες επιχειρήσεις και να ενισχύσει την τοπική επιχειρηματικότητα
- Αναμένεται να ξεκινήσει τη λειτουργία της το καλοκαίρι του 2023



- Έχει παραχωρηθεί δημόσια γη 60 στρεμμάτων για την ανάπτυξη του πρώτου θύλακα καινοτομίας στη Θέρμη Θεσσαλονίκης



- Στην πλήρη ανάπτυξή της η ΑΖΚ αναμένεται να απασχολήσει 7Κ εργαζόμενους σε επιχειρήσεις και ερευνητικά κέντρα
- Ταυτόχρονα, εκτιμάται ότι εντός 5ετίας θα συνεισφέρει στη χώρα ΑΕΠ €432Μ

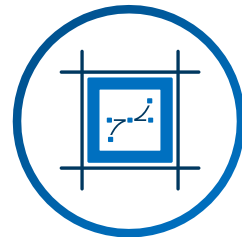
Deep-dive: Πολιτεία Καινοτομίας θα αναπτυχθεί σε έκταση 17.5 στρέμματα στον Πειραιά και να απασχολήσει 2.5K εργαζομένους στην πλήρη ανάπτυξη



Πολιτεία Καινοτομίας στον Πειραιά



- Στόχος είναι η δημιουργία χώρου ανάπτυξης καινοτόμων επιχειρήσεων στα πρότυπα Ευρωπαϊκών τεχνολογικών πάρκων
- Ταυτόχρονα, βοηθά στην ανάπτυξη της ευρύτερης περιοχής



- Η Πολιτεία Καινοτομίας θα τοποθετηθεί στο πρώην ΧΡΩ.ΠΕΙ. Σε έκταση ~17.5 στρέμματα
- Η συνολική επιφάνεια θα ανέλθει σε ~35K m²



- Η Πολιτεία αναμένεται να στεγάσει καινοτόμες επιχειρήσεις, εταιρίες R&D, καθώς και οικιστική περιοχή

Deep-dive: Πολιτεία Καινοτομίας στον Πειραιά γίνεται σταδιακά πραγματικότητα μέσω ΣΔΙΤ



Christos Dimas • 2nd

Deputy Minister of Development and Investments
| Research, Innovation and Technology.
1d • 🌐

Βρίσκομαι στην ευχάριστη θέση να σας ανακοινώσω πως σήμερα το μεσημέρι συνεδρίασε, μέσω τηλεδιάσκεψης, η διυπουργική επιτροπή ΣΔΙΤ και ενέκρινε ομόφωνα την ίδρυση της πρώτης Πολιτείας Καινοτομίας στην Ελλάδα.

Στην Διυπουργική επιτροπή, προεδρεύει ο Υπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων Άδωνις Γεωργιάδης και συμμετέχουν επίσης ο Υπουργός Οικονομικών Χρήστος Σταϊκούρας, ο Υπουργός Περιβάλλοντος Κωστής Χατζηδάκης, ο Υπουργός Υποδομών Κώστας Καραμανλής και ο Γενικός Γραμματέας Επενδύσεων και Σ.Δ.Ι.Τ Νίκος Μαντζούφας.

Πρόκειται για μια στιγμή ορόσημο όσον αφορά την Έρευνα, την Καινοτομία και το οικοσύστημα των νεοφυών επιχειρήσεων στην Ελλάδα.

Δημιουργούμε για πρώτη φορά, σε έναν φυσικό χώρο, μια κυψέλη ανθρώπων από όλο το φάσμα της καινοτομικής έρευνας και της επιχειρηματικότητας, των οποίων η διάδραση θα γεννήσει μερικές από τις πιο ενδιαφέρουσες ιδέες της επόμενης δεκαετίας.

[#startup](#) [#Καινοτομία](#) [#μένουμε_σπίτι](#)
[See translation](#)



χώρο, μια κυψέλη ανθρώπων από όλο το φάσμα της καινοτομικής έρευνας και της επιχειρηματικότητας, των οποίων η διάδραση θα γεννήσει μερικές από τις πιο ενδιαφέρουσες ιδέες της επόμενης δεκαετίας.

[#startup](#) [#Καινοτομία](#) [#μένουμε_σπίτι](#)
[See translation](#)



👍❤️ 163

12 Comments





Μοντέλα Ζωνών Καινοτομίας έχουν ήδη υιοθετηθεί επιτυχημένα σε πολλά διεθνή επιχειρηματικά κέντρα

Επιλεγμένα παραδείγματα

Ζώνες
Καινοτομίας





Factory Berlin





STATION F


Τοποθεσία

Βαρκελώνη,
Ισπανία 

Βερολίνο,
Γερμανία 

Βερολίνο,
Γερμανία 

Λισσαβόνα,
Πορτογαλία 

Παρίσι,
Γαλλία 

Μέγεθος

~1.5 km²

7,500 m²

7,500 m²

35,000 m²
(σχέδιο επέκτασης έως τα
100,000 m²)

34,000 m²

Περιγραφή
χώρου

Ανακαινισμένη
βιομηχανική περιοχή
και tech hub

Campus στο κέντρο
του Βερολίνου

Επιχειρηματική λέσχη για
φορείς καινοτομίας σε δύο
ιστορικές τοποθεσίες του
Βερολίνου

Κέντρο καινοτομίας
σε ένα συγκρότημα
παροπλισμένων
εργοστασίων της
Λισσαβόνας

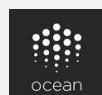
Το μεγαλύτερο παγκοσμίως
campus νεοφυών
επιχειρήσεων σε κεντρική
τοποθεσία

Επιχειρήσεις
με παρουσία
στην ζώνη

YAHOO! F Systems



Point Nine
THE ANGEL VC



BIGCHAIN 06

Google
for Entrepreneurs



Google
for Entrepreneurs



twitter



FACEBOOK

Microsoft



NAVER
다이어리



Deep-dive: Σύνοψη λεπτομερειών Ευρωπαϊκών τεχνολογικών πάρκων

Επιλεγμένα παραδείγματα

	 Districte 22@	 Silicon Allee	 Factory Berlin	 Creative Hub Beato	 Station F
Τοποθεσία	Βαρκελώνη, Ισπανία	Βερολίνο, Γερμανία	Βερολίνο, Γερμανία	Λισσαβόνα, Πορτογαλία	Παρίσι, Γαλλία
Μέγεθος	~1.2 km ²	7,500 m ²	7,500 m ²	35,000 m ² με σχέδιο επέκτασης έως τα 100,000 m ²	34,000 m ²
Περιγραφή	Ανάπλαση βιομηχανικής περιοχής Poblenou & δημιουργία ενός tech hub	Campus στο κέντρο του Βερολίνου προς υποστήριξη τοπικής κοινότητας startups	Business hub με εταιρείες υψηλής τεχνολογίας σε δυο ιστορικής σημασίας σημεία του Βερολίνου	Έργο σε εξέλιξη από το Factory.com, κέντρο καινοτομίας σε συγκρότημα εργοστασίων του Βερολίνου	Το μεγαλύτερο campus startups παγκοσμίως, κεντρική τοποθεσία στο Παρίσι
Υποκινητής	Δημαρχείο Βαρκελώνης	Ιδιώτης, εξαγορά από Factory.com (2016)	Ιδιώτης (€1M συνολική κεφαλαιοδότηση)	Δημαρχείο Λισσαβόνας και Startup Lisboa	Ιδιώτης (€250M)
Χρηματοδότηση	Επένδυση €180M	Ιδιωτικά κεφάλαια (κερδοσκοπικού χαρακτήρα)	Ιδιωτικά κεφάλαια (κερδοσκοπικού χαρακτήρα)	Παραχώρηση χρήσης από δημοτικές αρχές στη startup Lisboa με μίσθωση διάρκειας 50 ετών αντί €7M	Ιδιωτικά κεφάλαια, crowdsourcing
Όφελος	4,500 νέες εταιρείες Πλήρης κάλυψη διαθεσιμότητας	Μεγάλο tech hub. Το campus φιλοξενεί και οικιστικά ακίνητα	Μεγάλο tech hub Πρόσφατη επέκταση σε δεύτερη τοποθεσία στο Βερολίνο	Στόχος καθιέρωσης ως το μεγαλύτερο παγκοσμίως campus startups	Superhub - φιλοξενεί makerspaces, εστιατόρια και εταιρείες



Υπάρχουν τρεις διαθέσιμες πηγές για την παραγωγή υδρογόνου

Φιλικό προς το περιβάλλον



Μέσω ορυκτών καυσίμων
(χωρίς δέσμευση εκπομπών CO₂)

Η παραγωγή υδρογόνου επιτυγχάνεται μέσω ατμοαναμόρφωσης μεθανίου (SMR¹) με τη χρήση φυσικού αερίου ή άνθρακα, χωρίς δέσμευση των εκπομπών CO₂



"Γκρι" υδρογόνο

Μέσω ορυκτών καυσίμων
(με δέσμευση εκπομπών CO₂)

Η παραγωγή υδρογόνου γίνεται με ατμοαναμόρφωση μεθανίου με τη χρήση φυσικού αερίου ή άνθρακα, με της δέσμευση των εκπομπών CO₂ (CCUs²)



"Μπλε" υδρογόνο

Μέσω ΑΠΕ (ηλιακή και αιολική
ενέργεια) και βιομάζα

Η παραγωγή υδρογόνου γίνεται με ηλεκτρόλυση χρησιμοποιώντας ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ και βιομάζα



"Πράσινο" υδρογόνο

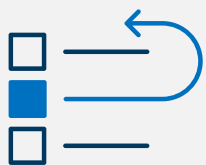


Το υδρογόνο μπορεί να αποθηκευτεί και να διαχυθεί σε πληθώρα τελικών χρηστών





Η ανάπτυξη "πράσινου" υδρογόνου αποτελεί προτεραιότητα της ΕΕ



- Η ΕΕ έχει θέσει ως προτεραιότητα την παραγωγή υδρογόνου από ΑΠΕ
- Αυτό συνάδει με την πορεία προς την κλιματική ουδετερότητα που έχει τεθεί το 2050

- Η τεχνολογία βρίσκεται σε πρώιμο στάδιο και έχει αναπτυχθεί σε μικρή κλίμακα
- Αυτό την καθιστά λιγότερο ανταγωνιστική έναντι του "γκρι" ή "μπλε" υδρογόνου

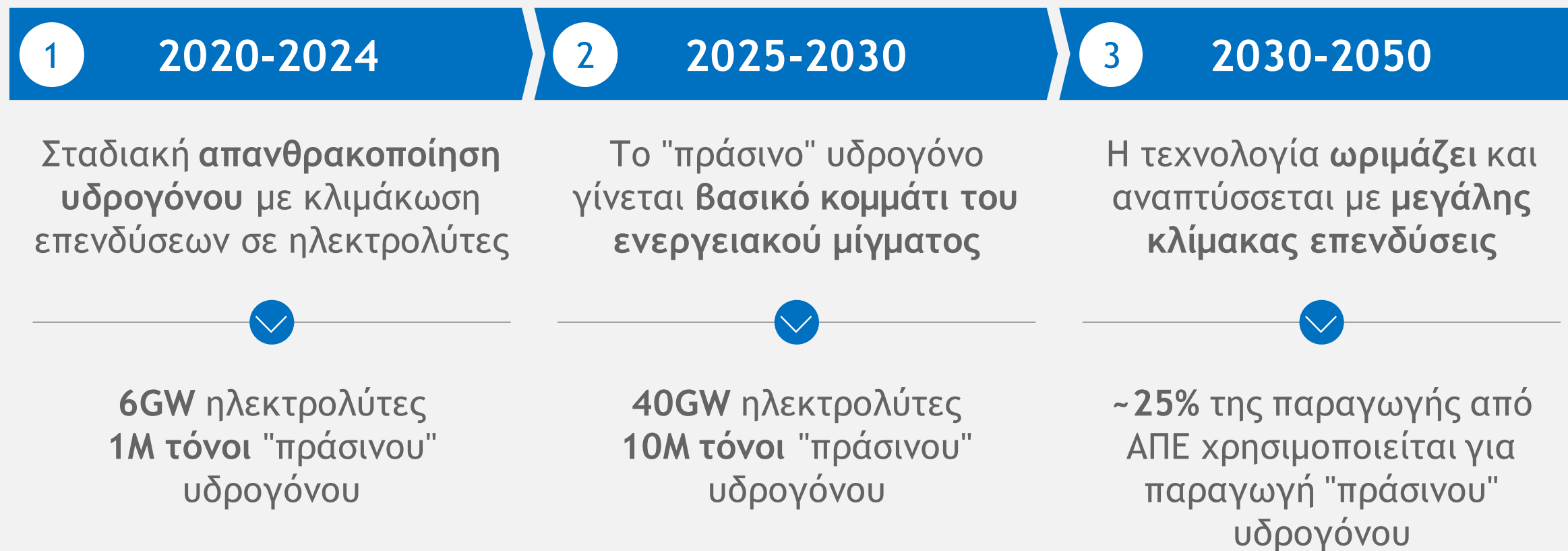


Η ΕΕ έχει αναπτύξει τη στρατηγική για το "πράσινο" υδρογόνο με σκοπό την κλιμάκωση της τεχνολογίας

Η στρατηγική προβλέπει τρία χρονικά στάδια ανάπτυξης της τεχνολογίας



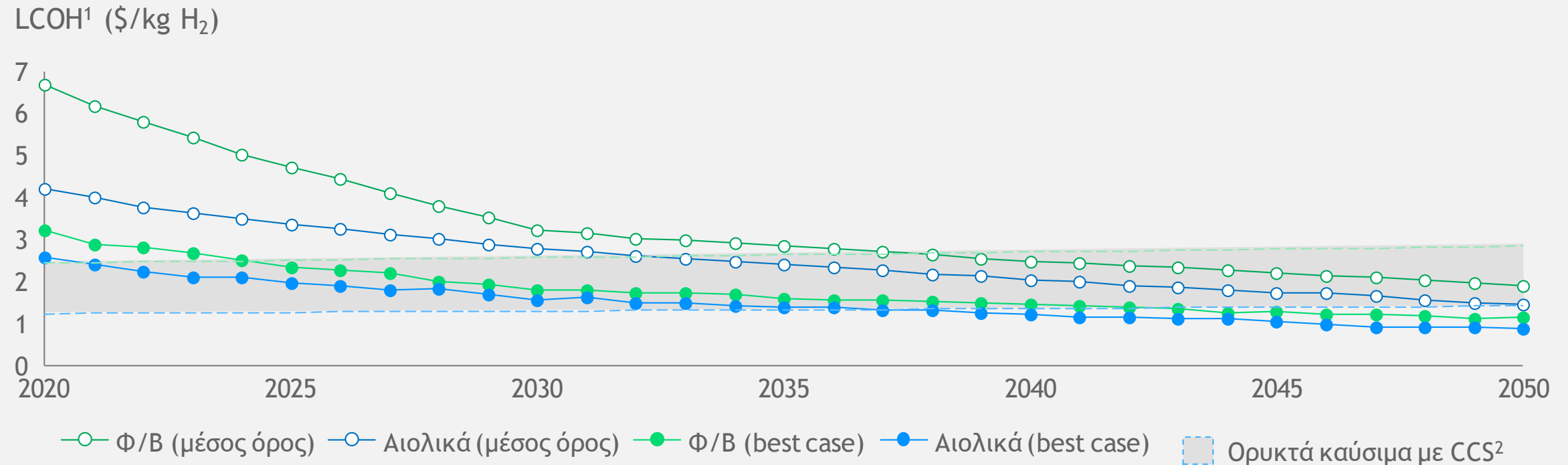
Η στρατηγική της ΕΕ προβλέπει τρία στάδια ανάπτυξης του "πράσινου" υδρογόνου με ορίζοντα το 2050





Το κόστος παραγωγής "πράσινου" υδρογόνου αναμένεται να είναι ανταγωνιστικό από το 2030-35

Οι πλέον ανταγωνιστικές μονάδες Φ/Β θα μπορούσαν να είναι ανταγωνιστικές και πριν το 2025

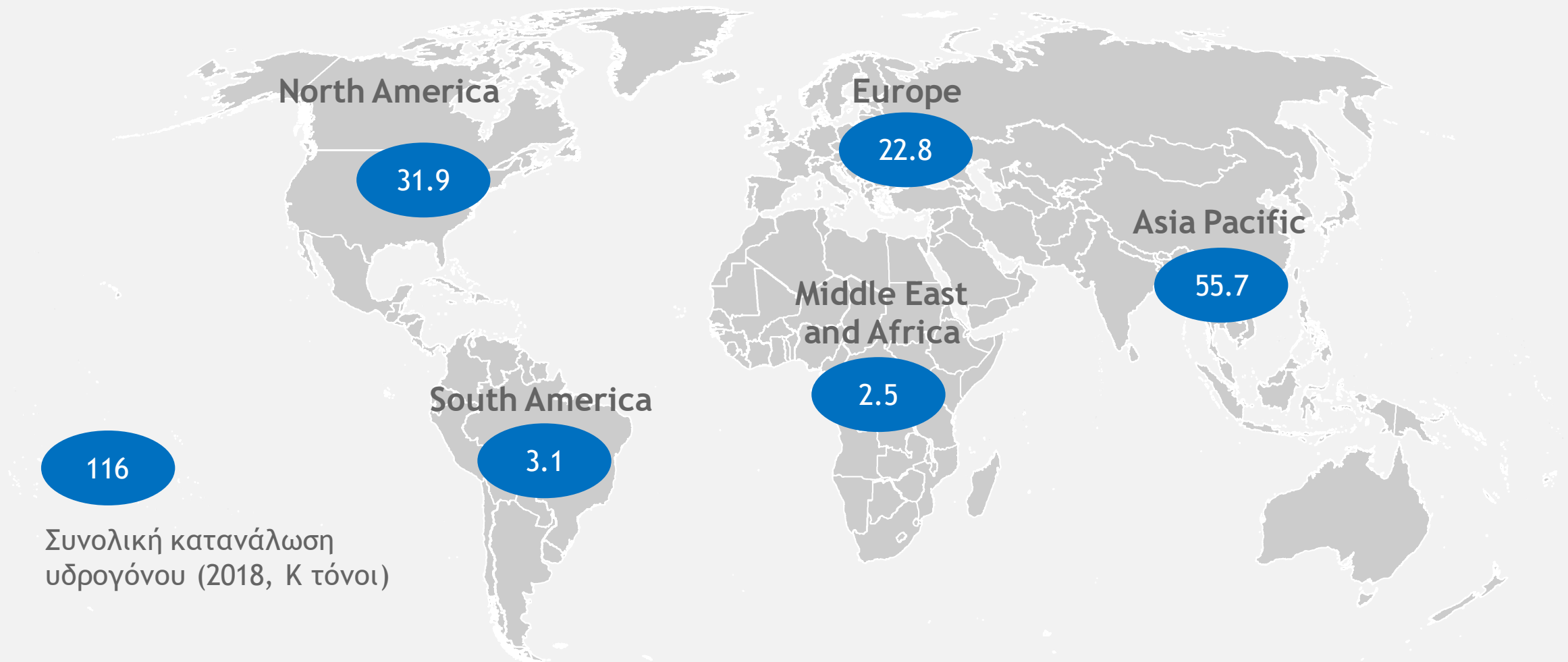


1. Levelized cost of heat 2. Carbon capture and storage

Σημείωση: Κόστος ηλεκτρολύτη \$770/kW (2020), \$540/kW (2030), \$435/kW (2040) και \$370/kW (2050). Κόστος δικαιωμάτων CO₂ \$50/ton (2030), \$100/ton (2040) και \$200/ton (2050) Πηγή: IRENA 2019 "Hydrogen: A renewable energy perspective", Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Το 2018 καταναλώθηκαν ~116K τόνοι υδρογόνου παγκοσμίως, με την Ασία να είναι η μεγαλύτερη αγορά



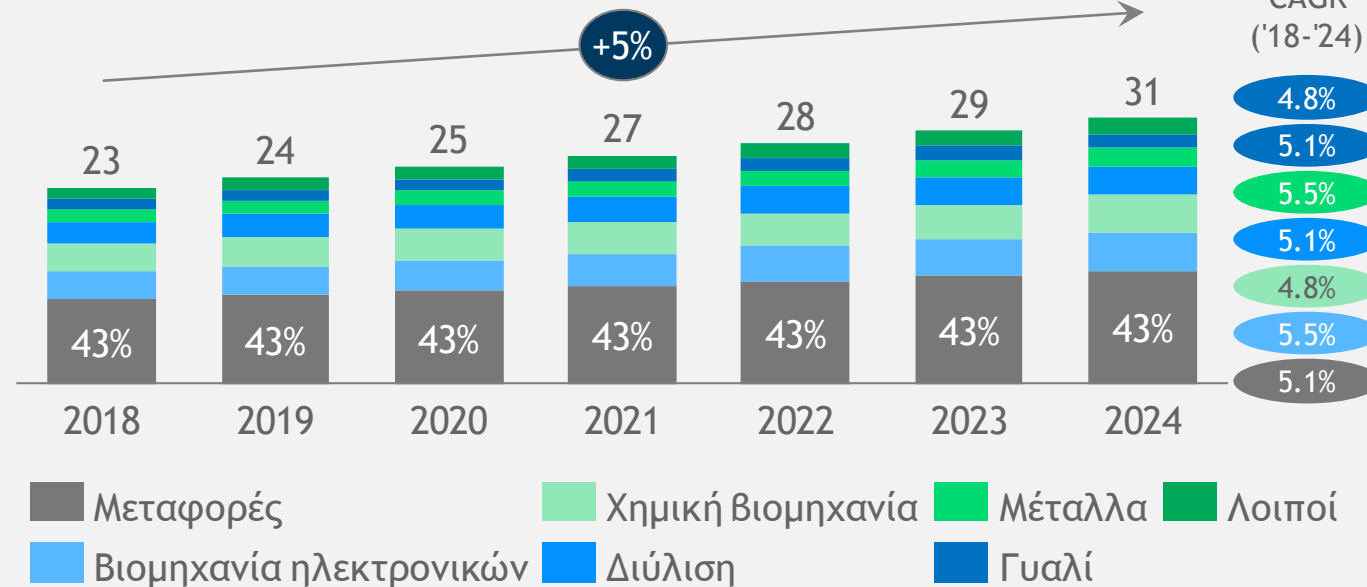
Συνολική κατανάλωση
υδρογόνου (2018, K τόνοι)



Στην Ευρώπη η ζήτηση αναμένεται να αυξηθεί κατά 5% ετησίως, με τις μεταφορές να είναι ο κύριος χρήστης

Το μίγμα κατανάλωσης αναμένεται σταθερό με τις μεταφορές να απορροφούν το 43%

Κατανάλωση υδρογόνου ανά χρήστη (Κ τόνοι)



Το 2018, ο κλάδος των μεταφορών είχε τη μερίδα του λέοντος στην κατανάλωση υδρογόνου με 43% του συνόλου

- Οι προβλέψεις δείχνουν πως αυτό θα παραμείνει και μέχρι το 2024

Η πλειοψηφία της κατανάλωσης προέκυψε από τον κλάδο της αεροπορίας και κυρίως από τις εκτοξεύσεις διαστημικών σταθμών¹

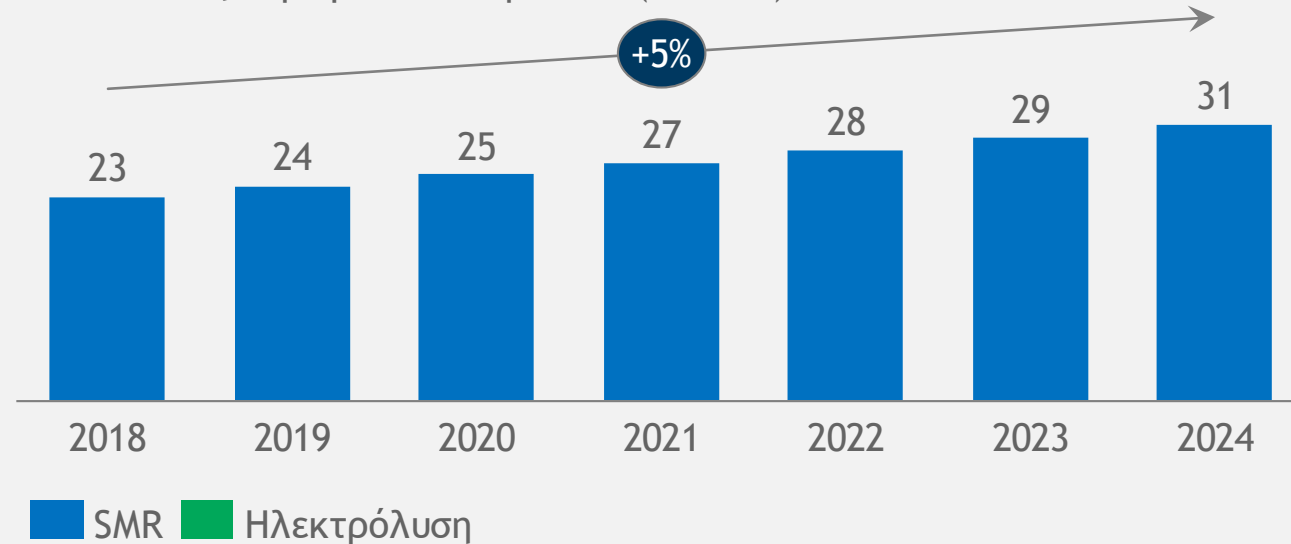
1. Το 2017 η Ρωσία εκτόξευσε 21 διαστημικούς πυραύλους
Πηγή: BIS Research "Global Hydrogen market", Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Ως εκ τούτου, οι αναλυτές δεν προβλέπουν παραγωγή με ηλεκτρόλυση έως το 2024 στην Ευρώπη

Όλη η κατανάλωση υδρογόνου στην Ευρώπη αναμένεται μέσω SMR¹ μέχρι το 2024

Κατανάλωση υδρογόνου ανά μέθοδο (Κ τόνοι)



Λόγω του αυξημένου κόστους παραγωγής μέσω ηλεκτρόλυσης, όλη η κατανάλωση εκτιμάται ότι θα εξυπηρετηθεί από ορυκτά καύσιμα μέσω της διαδικασίας SMR

Βέβαια, παρεμβάσεις σε επίπεδο πολιτικής από την ΕΕ θα μπορούσαν να καταστήσουν έστω και τοπικά συμφέρουσα την παραγωγή "πράσινου" υδρογόνου σε μικρή κλίμακα

1. Steam methane reforming

Πηγή: BIS Research "Global Hydrogen market", Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



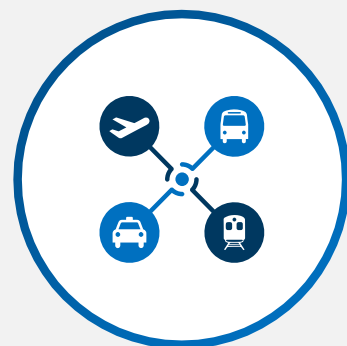
Προτεραιότητα της ΕΕ είναι η προώθηση της έρευνας σε "πράσινο" υδρογόνο σε πολλαπλούς άξονες



Παραγωγή "πράσινου"
υδρογόνου



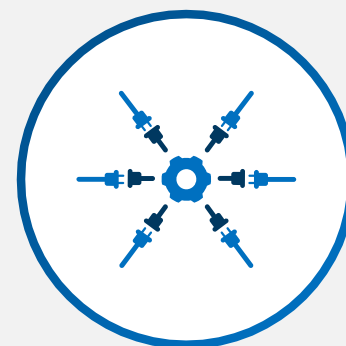
Κλιμάκωση επενδύσεων σε
μεγαλύτερους και
βιώσιμους ηλεκτρολύτες



Υποδομές μεταφοράς



Αξιοποίηση και ανάπτυξη
υποδομών για τη
μεταφορά υδρογόνου



Ανάπτυξη εφαρμογών
μεγάλης κλίμακας



Έμφαση σε μεγάλης
κλίμακας χρήστες (π.χ.
βιομηχανία, μεταφορές)



Υποστήριξη ρυθμιστικού
πλαισίου



Έμφαση σε τομείς όπως
ασφάλεια και
περιβαλλοντικές επιπτώσεις



Η ΕΕ έχει κινητοποιήσει ήδη θεσμούς για την προώθηση έρευνας και επενδύσεων

Ενδεικτικά



- Στο πλαίσιο του **Horizon Europe** έχει θεσμοθετηθεί το **Clean Hydrogen Partnership** για την προώθηση της έρευνας και ανάπτυξης τεχνολογιών υδρογόνου

- Το **European Clean Hydrogen Alliance** ιδρύθηκε με σκοπό να αναπτύξει μια ατζέντα επενδύσεων και δομημένων έργων



- Το **Hydrogen Europe** είναι οργανισμός που σκοπό έχει την προώθηση βέλτιστων πρακτικών και την καινοτομία

Η ΕΕ αναμένεται να κινητοποιήσει κεφάλαια από πολλαπλές πηγές μεταξύ των οποίων Horizon Europe, Next Generation EU, InvestEU και European Regional Development Fund για **αναμενόμενες επενδύσεις ύψους €180-470B μέχρι το 2050**



Στο Hydrogen Europe συμμετέχουν >160 εταιρίες, μεταξύ των οποίων και ενεργειακοί παίχτες της χώρας, όπως η ΔΕΠΑ και τα ΕΛΠΕ



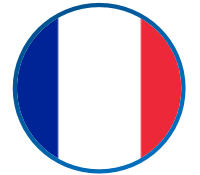


Ευρωπαίοι ηγέτες στοιχίζονται υποστηρίζοντας το όραμα της ΕΕ στο πλαίσιο της προσπάθειας για την κλιματική ουδετερότητα



"Η Γερμανία πρέπει να γίνει το επίκεντρο των φιλικών προς το περιβάλλον αεροπορικών μεταφορών. Ένα εθνικό σχέδιο υδρογόνου πρέπει να καταρτιστεί μέχρι το τέλος του έτους (2019)" *Angela Merkel (Καγκελάριος Γερμανίας)*

"Θέλω η Γαλλία να συμμετέχει στην "επανάσταση των μεταφορών" γενικεύοντας τα ηλεκτρικά οχήματα και τα οχήματα υδρογόνου. Αυτή είναι μια εθνική στρατηγική που πρέπει να επιταχυνθεί σε όλη την Ευρώπη." *Emmanuel Macron (Πρόεδρος Γαλλίας)*



"Οι φορείς πολιτικής πρέπει να θέσουν σε εφαρμογή σχέδια για το υδρογόνο. Οι ευκαιρίες να κάνουμε πραγματική διαφορά για την καθαρή ενέργεια περιμένουν να τις αξιοποιήσουμε." *Noe Van Hulst (Υπουργός Οικονομίας και Κλίματος Ολλανδίας)*

"Το υδρογόνο είναι το καύσιμο του μέλλοντος για την Ευρώπη. Θέλω η Αυστρία να είναι το πρώτο έθνος υδρογόνου. Θέλω να δαπανήσουμε επιπλέον €500M για να επιταχύνουμε τη μετάβαση σε υδρογόνο" *Sebastian Kurz (Καγκελάριος Αυστρίας)*





Η Δ. Μακεδονία με το έργο White Dragon επιχειρεί να είναι πρωτοπόρος στην ανάπτυξη "πράσινου" υδρογόνου



Έργο
White Dragon



Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας



€2.5B
επενδύσεις

1.5GW
ηλεκτρολύτες

1.4M τόνοι/χρόνο
λιγότερο CO2

5K
άμεσες θέσεις
εργασίας



Το White Dragon ανταγωνίζεται άλλα εφτά πανευρωπαϊκά έργα που επίσης διεκδικούν χρηματοδότηση

Hydrogen for Climate Action

Green Flamingo

PROJECT: Launch the Hydrogen Energy Community by supporting the development of a hydrogen infrastructure network in the EU.

OBJECTS: Launch the Green Hydrogen Energy Community (GH2EC) in the EU. The GH2EC will be a community of hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers. It will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources. The GH2EC will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources.

COUNTRIES: DE, NL, BE, LU, FR, IT, ES, PT, GR, CY, EL, BG, RO, HU, PL, SK, SI, CZ, SE, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH

Hydrogen Europe

Hydrogen@Climate

Hydrogen@Infrastructure.eu

Hydrogen for Climate Action

Green Octopus

PROJECT: Launch the Hydrogen Energy Community by supporting the development of a hydrogen infrastructure network in the EU.

OBJECTS: Launch the Green Hydrogen Energy Community (GH2EC) in the EU. The GH2EC will be a community of hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers. It will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources. The GH2EC will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources.

COUNTRIES: DE, NL, BE, LU, FR, IT, ES, PT, GR, CY, EL, BG, RO, HU, PL, SK, SI, CZ, SE, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH

Hydrogen Europe

Hydrogen@Climate

Hydrogen@Infrastructure.eu

Hydrogen for Climate Action

Green Spider

PROJECT: Launch the Hydrogen Energy Community by supporting the development of a hydrogen infrastructure network in the EU.

OBJECTS: Launch the Green Hydrogen Energy Community (GH2EC) in the EU. The GH2EC will be a community of hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers. It will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources. The GH2EC will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources.

COUNTRIES: DE, NL, BE, LU, FR, IT, ES, PT, GR, CY, EL, BG, RO, HU, PL, SK, SI, CZ, SE, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH

Hydrogen Europe

Hydrogen@Climate

Hydrogen@Infrastructure.eu

Hydrogen for Climate Action

Silver Frog

PROJECT: Launch the Hydrogen Energy Community by supporting the development of a hydrogen infrastructure network in the EU.

OBJECTS: Launch the Green Hydrogen Energy Community (GH2EC) in the EU. The GH2EC will be a community of hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers. It will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources. The GH2EC will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources.

COUNTRIES: DE, NL, BE, LU, FR, IT, ES, PT, GR, CY, EL, BG, RO, HU, PL, SK, SI, CZ, SE, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH

Hydrogen Europe

Hydrogen@Climate

Hydrogen@Infrastructure.eu

Hydrogen for Climate Action

Blue Dolphin

PROJECT: Launch the Hydrogen Energy Community by supporting the development of a hydrogen infrastructure network in the EU.

OBJECTS: Launch the Green Hydrogen Energy Community (GH2EC) in the EU. The GH2EC will be a community of hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers. It will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources. The GH2EC will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources.

COUNTRIES: DE, NL, BE, LU, FR, IT, ES, PT, GR, CY, EL, BG, RO, HU, PL, SK, SI, CZ, SE, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH

Hydrogen Europe

Hydrogen@Climate

Hydrogen@Infrastructure.eu

Hydrogen for Climate Action

Zero Emission Urban Delivery @ Rainbow Unhycorn

PROJECT: Launch the Hydrogen Energy Community by supporting the development of a hydrogen infrastructure network in the EU.

OBJECTS: Launch the Green Hydrogen Energy Community (GH2EC) in the EU. The GH2EC will be a community of hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers. It will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources. The GH2EC will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources.

COUNTRIES: DE, NL, BE, LU, FR, IT, ES, PT, GR, CY, EL, BG, RO, HU, PL, SK, SI, CZ, SE, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH

Hydrogen Europe

Hydrogen@Climate

Hydrogen@Infrastructure.eu

Hydrogen for Climate Action

H2Go

PROJECT: Launch the Hydrogen Energy Community by supporting the development of a hydrogen infrastructure network in the EU.

OBJECTS: Launch the Green Hydrogen Energy Community (GH2EC) in the EU. The GH2EC will be a community of hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers. It will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources. The GH2EC will be a platform for hydrogen producers, consumers, and infrastructure providers to collaborate and share resources.

COUNTRIES: DE, NL, BE, LU, FR, IT, ES, PT, GR, CY, EL, BG, RO, HU, PL, SK, SI, CZ, SE, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH, NO, DK, FI, IE, UK, IR, IS, CH

Hydrogen Europe

Hydrogen@Climate

Hydrogen@Infrastructure.eu



Deep-dive: Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης



Δ. Μακεδονία: Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Ανάπτυξη νέας μονάδας παραγωγής προϊόντων σχετικών με την ηλεκτροκίνηση (π.χ. Μπαταριών λιθίου, σταθμών φόρτισης)
- Μέγιστη παραγωγική δυνατότητα εκτιμάται σε 2 GWh ανά έτος
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε ~€200M

Εταιρία που δραστηριοποιείται στην ηλεκτροκίνηση

Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται ~200 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά την κατασκευή
- Εκτιμώνται ~600 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά τη λειτουργία
- Εκτιμάται ετήσιος κύκλος εργασιών εκτιμάται σε ~€400M

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Δημιουργεί δυναμική για εξαγωγές σε έναν ταχεία αναπτυσσόμενο τομέα
- Δημιουργεί πρόσφορο έδαφος για περαιτέρω ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης
- Δυνατότητα συνεργασίας με το Πανεπιστήμιο Δ.Μακεδονίας για την ανάπτυξη ερευνητικών προγραμμάτων σχετικά με την ηλεκτροκίνηση

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Η μονάδα εκτιμάται ότι θα χρειαστεί συνολικά ~50 στρέμματα στην ευρύτερη περιοχή της Κοζάνης ή της Πτολεμαΐδας
- Η ακριβής θέση μένει να προσδιοριστεί

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Η κατασκευή εκτιμάται ότι απαιτεί συνολικά μέχρι 2 χρόνια (2024-2026)

Τι **χρειάζεται** για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Επιδότηση κατασκευαστικού κόστους
- Πρόσβαση σε χρηματοδότηση με ευνοϊκούς όρους
- Φορολογικά κίνητρα







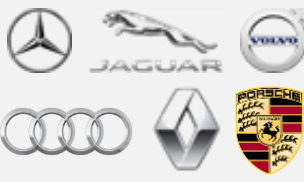

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Θεσμοθέτηση επενδυτικών κινήτρων
- Ομαλή και έγκαιρη ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας
- Εξασφάλιση της απαιτούμενης έκτασης



Εργοστάσια παραγωγής κυψελών μπαταριών ηλεκτροκίνησης αναπτύσσονται ταχύτατα στην ΕΕ (I/II)









Επιλεγμένα παραδείγματα

Εργοστάσιο	Samsung SDI Hungary Plants 1 & 2	SK Innovation Plants 1 & 2	LG Chem Poland	Northvolt Ett
Τοποθεσία	Göd, Ουγγαρία 	Komarom, Ουγγαρία 	Wroclaw, Πολωνία 	Skellefteå, Σουηδία 
Επένδυση	~\$1,6 δις	~\$1,6 δις	~\$3,0 δις	~\$4,7 δις
Μέγεθος παραγωγής	2,5GWh (Plant 1) και 7,5GWh (Plant 2)	7,5GWh (Plant 1) και 7,5GWh (Plant 2)	4GWh (σχέδιο επέκτασης έως τις 70GWh)	32GWh (επιπλέον των 16GWh στη Γερμανία)
Έναρξη λειτουργίας	2018 (Plant 1) και 2021 (Plant 2)	2020 (Plant 1) και 2022 (Plant 2)	2022	2024
Αριθμός εργαζομένων	~1.200 στο Plant 2	~2.000 σε πλήρη λειτουργία	~3.700 σε πλήρη λειτουργία	Περισσότερους από 500
Ενδεικτικοί πελάτες				



Εργοστάσια παραγωγής κυψελών μπαταριών ηλεκτροκίνησης αναπτύσσονται ταχύτατα στην ΕΕ (II/II)

Επιλεγμένα παραδείγματα

Εργοστάσιο	CATL Germany	OPEL / SAFT plant	Northvolt Zwei	BASF / BMW / Varta plant
Τοποθεσία	Erfurt, Γερμανία 	Kaiserlautern, Γερμανία ¹ 	Salzgitter, Γερμανία 	Schwarzheide, Γερμανία 
Επένδυση	~\$2,0 δις	~\$3,5 δις (~\$1,3 δις από την ΕΕ)	~€0.9 δις	~€0.5 δις
Μέγεθος παραγωγής	14GWh	8GWh αρχικά - 32GWh σε πλήρη λειτουργία	16GWh αρχικά - 24GWh σε πλήρη λειτουργία	Μπαταρίες για ~400 χιλ. ηλεκτρικά αυτοκίνητα
Έναρξη λειτουργίας	2022	2024	2023	2022
Αριθμός εργαζομένων	~2.000 σε πλήρη λειτουργία	~2.000 σε πλήρη λειτουργία	Περισσότερους από 500	Περισσότερους από 500
Ενδεικτικοί πελάτες				

1. Αντίστοιχου μεγέθους εργοστάσιο θα κατασκευαστεί στη Γαλλία
Πηγή: Ανοικτή έρευνα, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Έχουν ήδη ληφθεί
προκαταρκτικά
μέτρα ενίσχυσης της
ηλεκτροκίνησης στη
Δ.Μακεδονία και την
Αρκαδία

Προτεινόμενα κίνητρα για επενδύσεις στην ηλεκτροκίνηση

- ✓ 5% μείωση φορολογικού συντελεστή στο εισόδημα που αποκτάται από τη δραστηριότητα αυτή, από την πρώτη κερδοφόρα χρήση και έως τη συμπλήρωση πέντε κερδοφόρων φορολογικών ετών
- ✓ Προσαυξημένες αποσβέσεις των παγίων στοιχείων που αφορούν στην εγκατάσταση και λειτουργία μονάδας παραγωγής ηλεκτρικών οχημάτων και αγαθών ή ειδών σχετικών με τα ηλεκτρικά οχήματα (10-15%)
- ✓ Τα παρεχόμενα κίνητρα καλύπτουν μόνο τις περιοχές της Δ.Μακεδονίας και της Αρκαδίας



Χαρακτηριστικά μπαταριών ηλεκτρικών οχημάτων

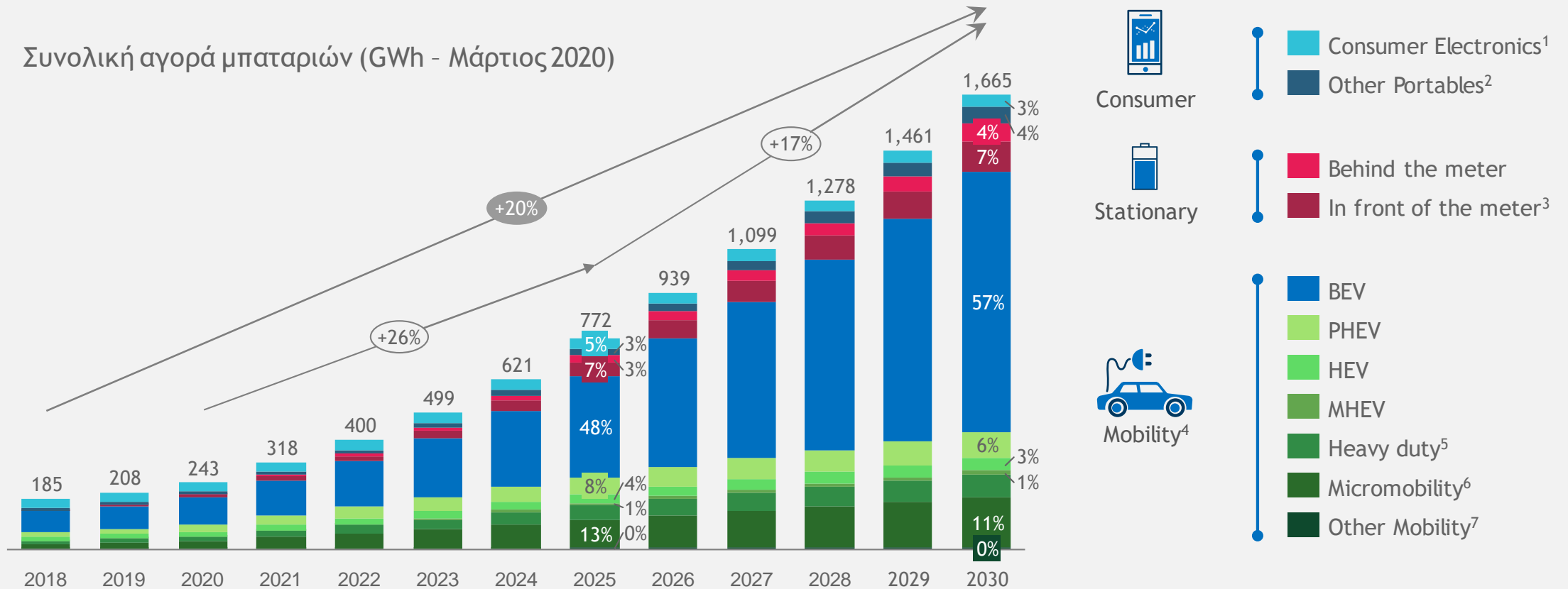
Κατανόηση ηλεκτρικών μπαταριών αυτοκινήτου

	Ιόντων -λιθίου	Νικέλιο- Μέταλλο	Μόλυβδου - οξέος	Υπερπυκνωτές
Εύκολη πρόσβαση / οικονομική	✓	✗	✓	✗
Ενεργειακής απόδοσης	✓	✓	✓	✓
Απόδοση θερμοκρασίας	✓	✗	✗	✓
Βάρος	✓	✓	✓	✓
Κύκλος Ζωής	✓	✗	✓	✗



Η ηλεκτροκίνηση θα καταλαμβάνει με διαφορά το μεγαλύτερο μέρος της αγοράς μπαταριών μέχρι το 2030

Συνολική αγορά μπαταριών (GWh - Μάρτιος 2020)



1. Κινητά τηλέφωνα, Ultramobiles, Laptops; 2. Εργαλεία παροχής ενέργειας, εργαλεία κήπου, Drones, Άλλες φορητές συσκευές; 3. Το "In front of the meter" κομμάτι περιλαμβάνει μπαταρίες και για χρήσεις εκτός δικτύου; 4. BEV, PHEV, HEV, MHEV περιλαμβάνουν επιβατικά και μικρά επαγγελματικά οχήματα; 5. Μεσαίου και μεγάλου μεγέθους φορτηγά και λεωφορεία; 6. E-Scooter, E-Bike, E-Kick, 2-Wheelers, 3-Wheelers; 7. Ναυτιλία, Αεροπορία
Πηγή: Ανάλυση ομάδας ΣΔΑΜ

x% x% CAGR



48%

ποσοστό ηλεκτρικών
οχημάτων μέχρι το 2030

35%

το μερίδιο κόστους της
μπαταρίας στα BEVs το 2018

20%

μείωση κόστους μέσω των
εργοστασίων του μέλλοντος
(FoF)

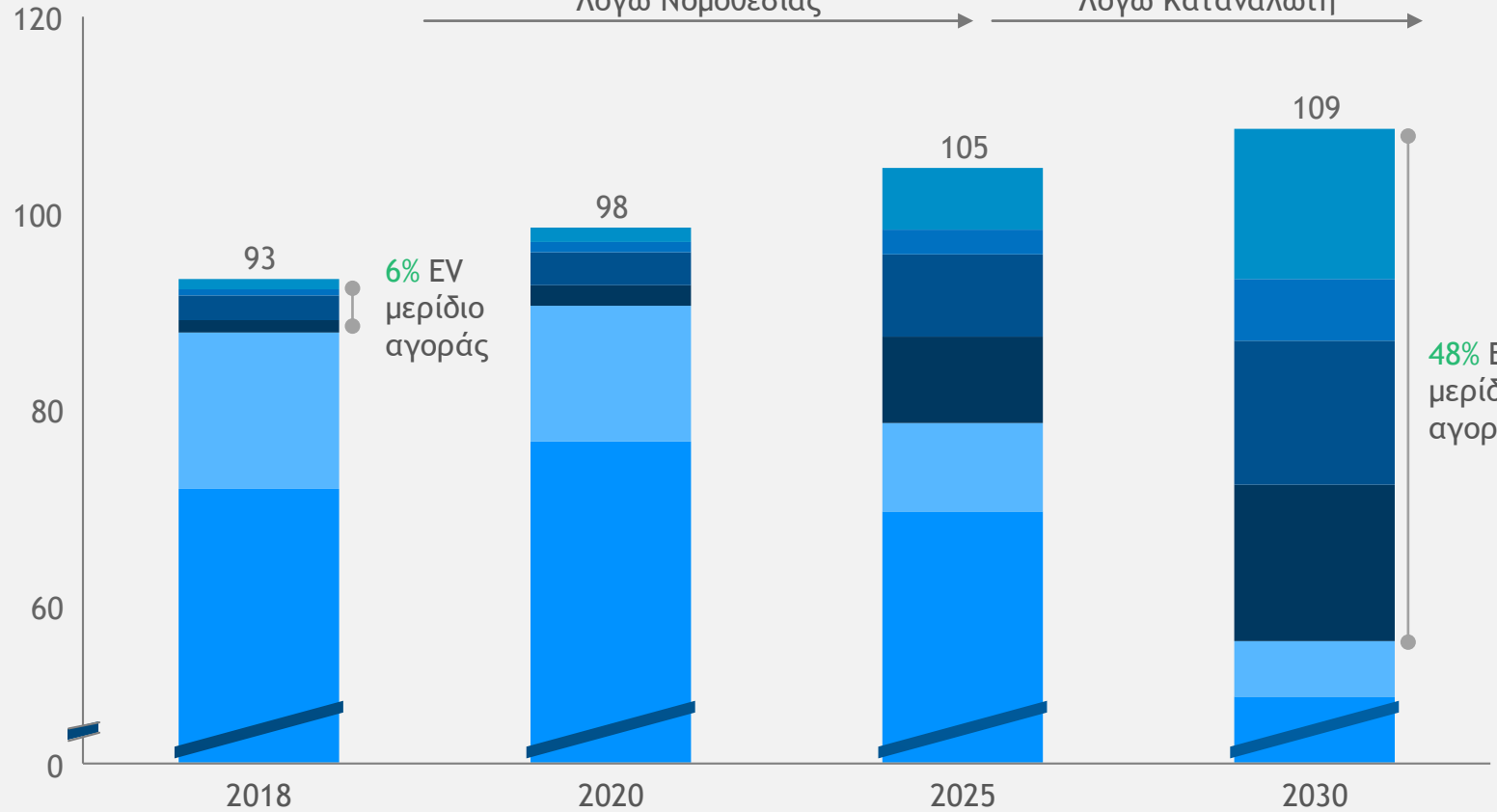




Το μερίδιο ηλεκτρικών οχημάτων σε παγκόσμιο επίπεδο αναμένεται να φτάσει στα επίπεδα του **48%** μέχρι το **2030**



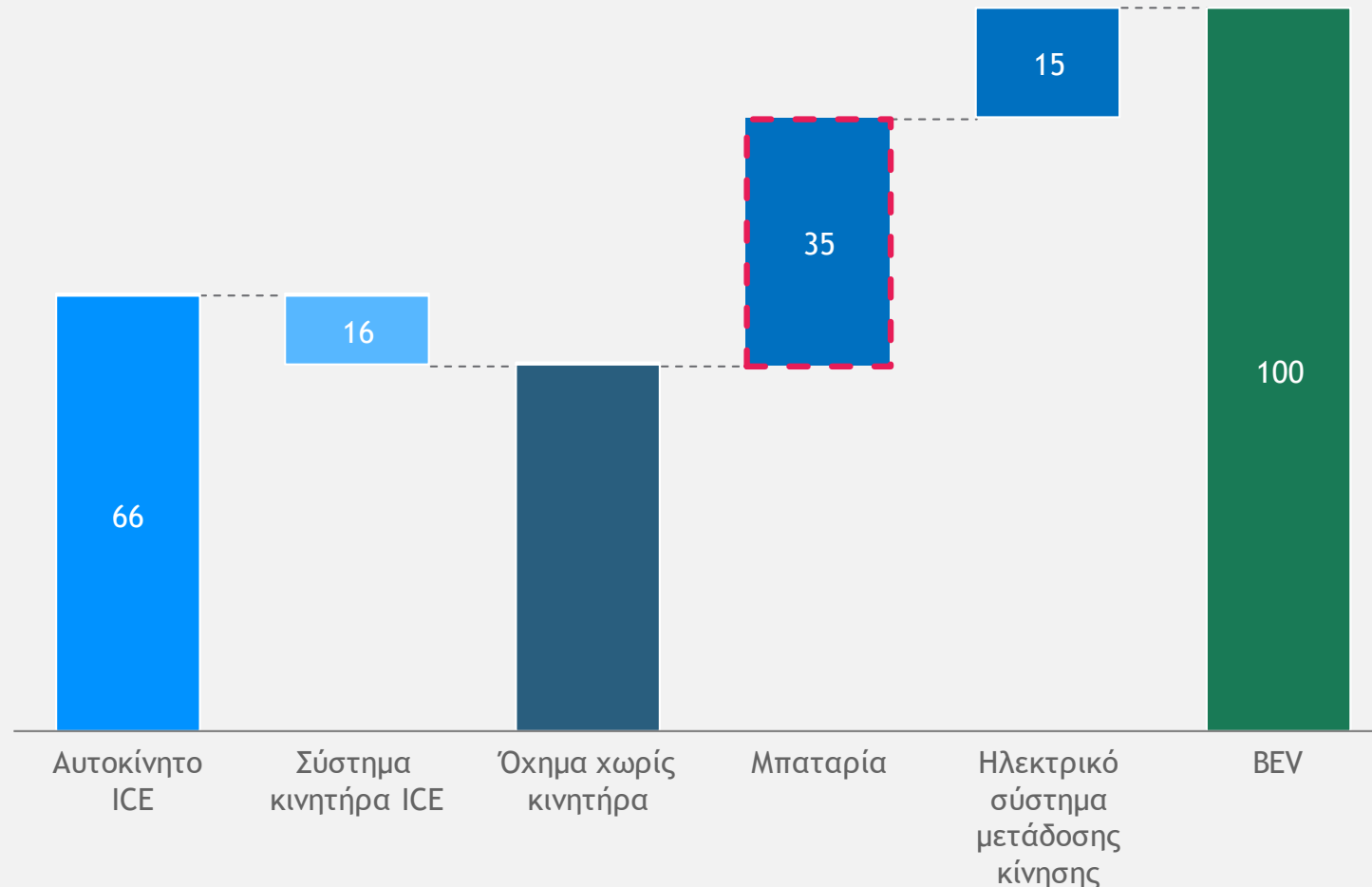
Παγκόσμιες πωλήσεις οχημάτων (Μ)



BEV PHEV HEV MHEV Diesel Gasoline



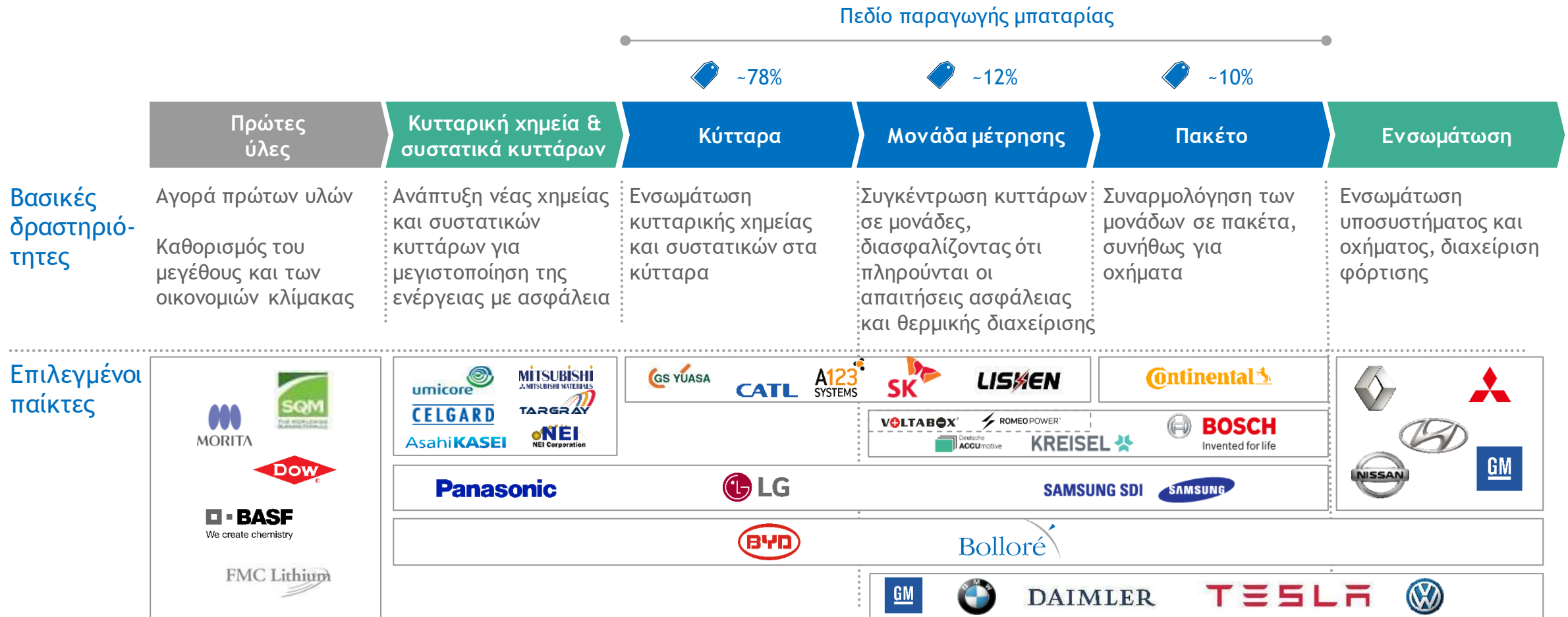
Ο κύριος οδηγός κόστους μπαταρίας διαφέρει μεταξύ BEV και ICE



Το 2018, το κόστος της μπαταρίας στα ηλεκτρικά οχήματα ήταν μεγαλύτερο από ολόκληρο το σύστημα κινητήρα ICE σε συγκρίσιμα οχήματα



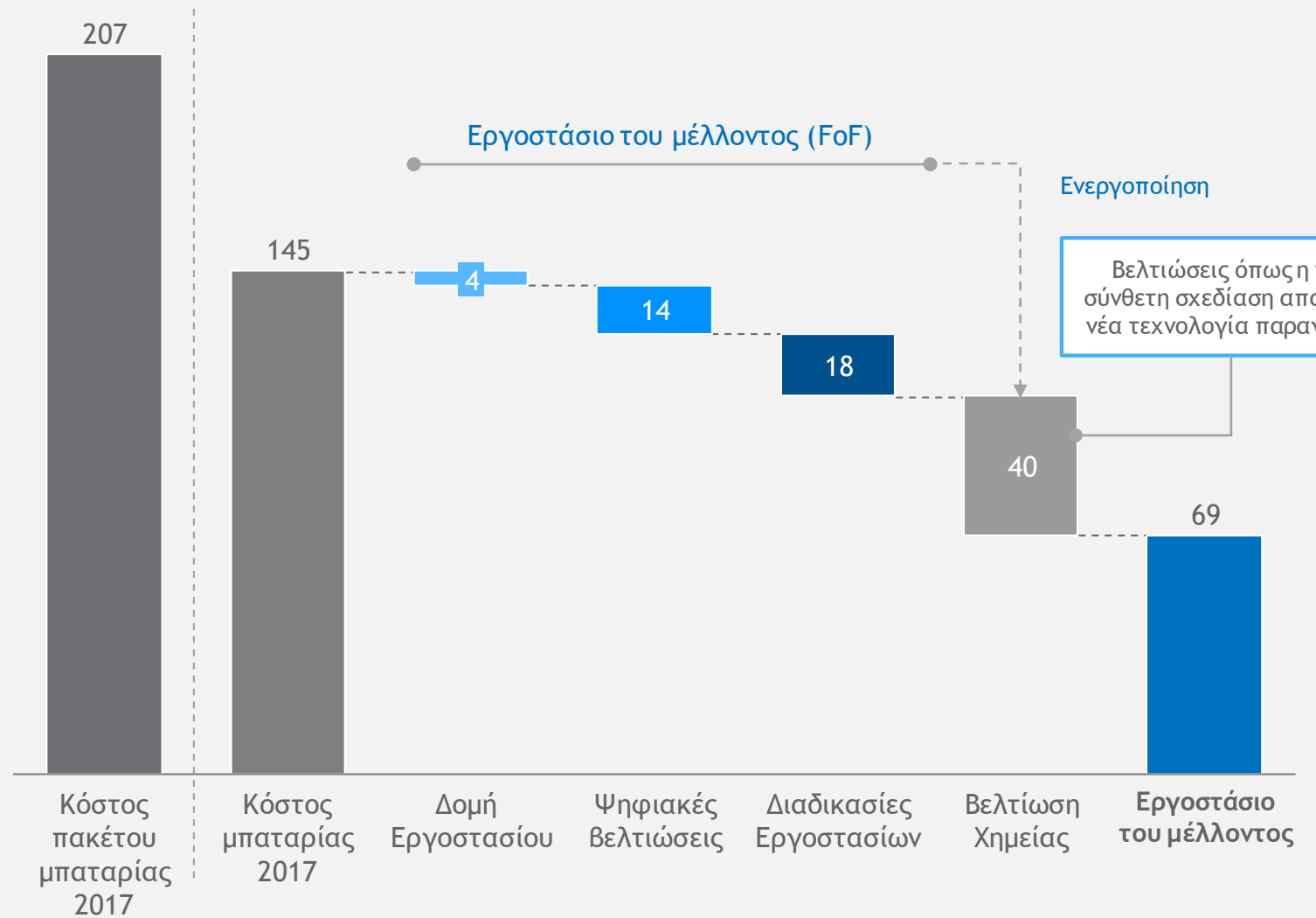
Πέντε σημαντικά βήματα για την κατασκευή μπαταριών ηλεκτροκίνησης





Το εργοστάσιο του μέλλοντος (FoF) είναι βασικό για να γίνουν ανταγωνιστικές ως προς το κόστος

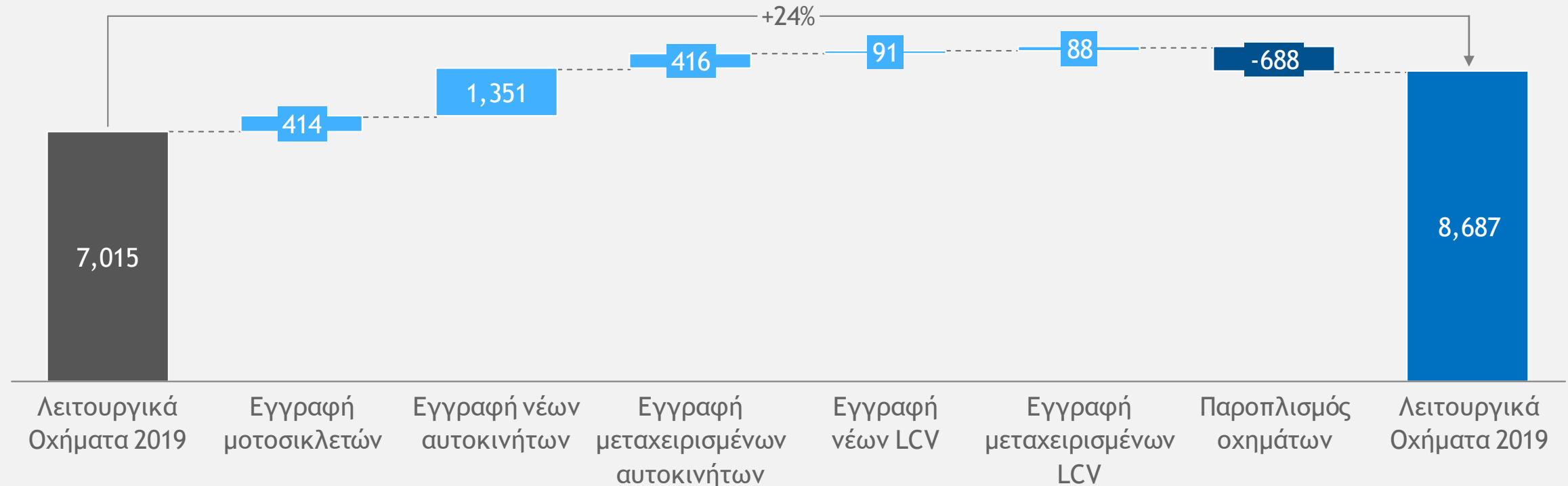
Κόστος μπαταρίας (€/kWh)





Ο λειτουργικός στόλος οχημάτων στην Ελλάδα αναμένεται να ανέλθει στα ~ 8,7 εκ. έως το 2029

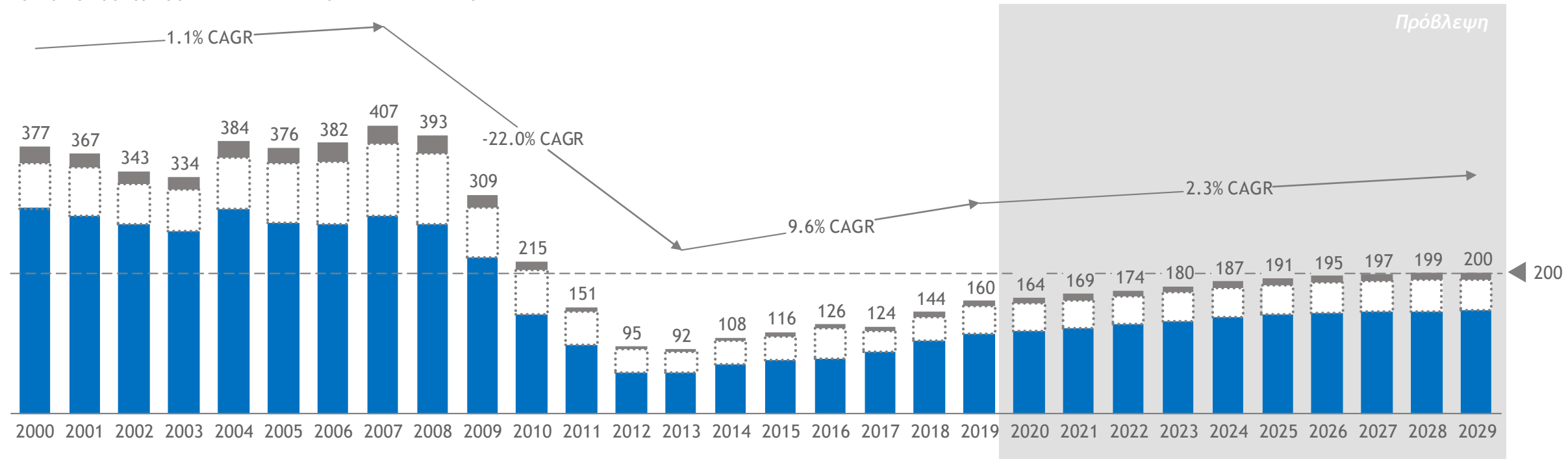
Εξέλιξη λειτουργικού οχήματος ανά τμήμα, 2019-2029, χιλιάδες





Οι νέες εγγραφές οχημάτων αναμένεται να φτάσουν το ~50% της ιστορικής αιχμής πριν από την κρίση, των 407 χιλ. ταξινομήσεων (2007)

Αριθμός εγγεγραμμένων νέων οχημάτων, χιλιάδες



Θετικό οικονομικό περιβάλλον

Μετά την παγκόσμια οικονομική κρίση, η Ελλάδα μπαίνει σε μια παρατεταμένη κρίση δημόσιου χρέους

Αναμενόμενη μακροοικονομική ανάπτυξη

■ LCV ■ Επιβατικά Αυτοκίνητα

⋯ Μοτοσυκλέτες

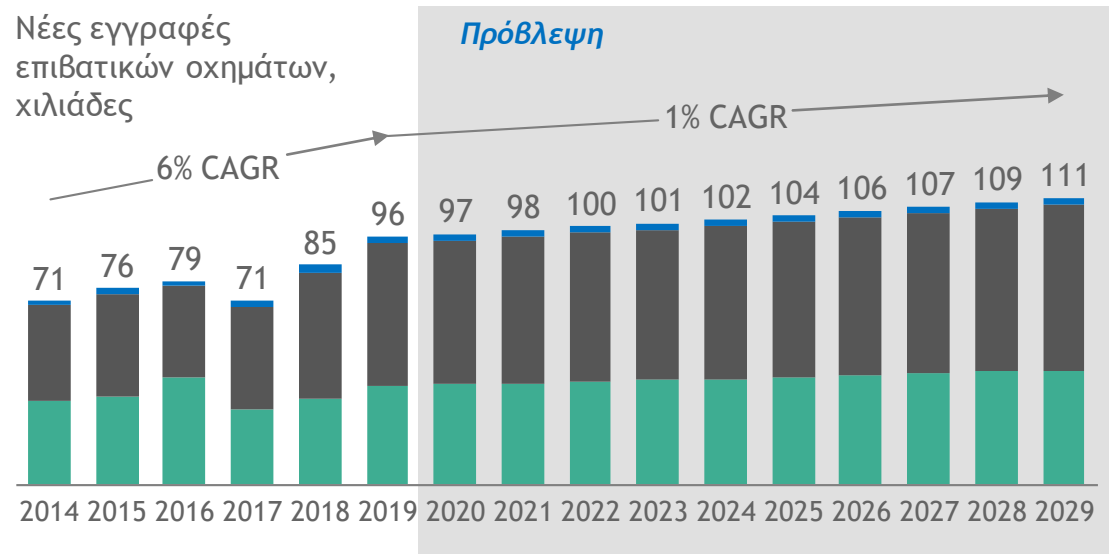
Πηγή: SAEE; EDOE; Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Οριακή αύξηση στις εγγραφές νέων οχημάτων λιανικής, φθάνοντας τα 67 χιλιάδες νέα οχήματα ετησίως το 2029

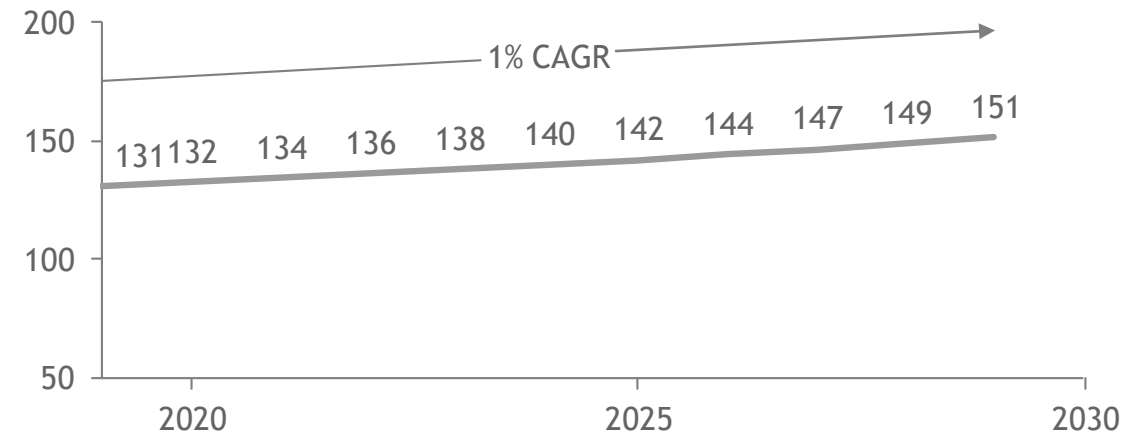
Οι εγγραφές νέων επιβατικών αυτοκινήτων και μοτοσυκλετών θα αυξηθούν με 1% CAGR

Νέες εγγραφές
επιβατικών οχημάτων,
χιλιάδες



Η ιδιωτική κατανάλωση αυξάνεται λόγω καλύτερων μακροοικονομικών συνθηκών

Ιδιωτική κατανάλωση, πραγματική (€ Β)



- Λιανική LCV¹
- Λιανική PV²
- Μοτοσυκλέτες

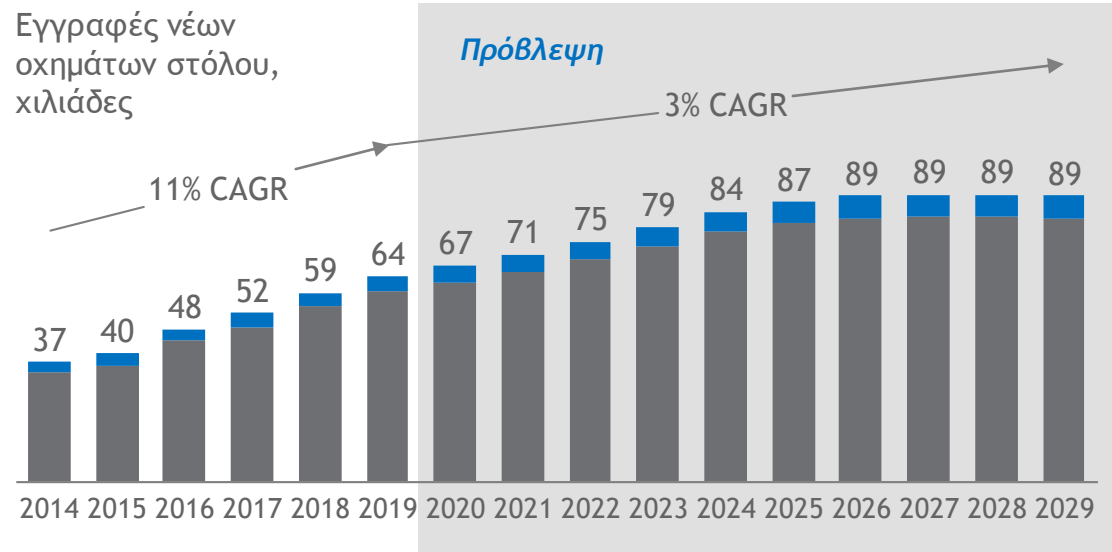
- Ο συνολικός αριθμός των οχημάτων λιανικής αναμένεται να αυξηθεί σταθερά σύμφωνα με τα πρότυπα αύξησης της ιδιωτικής κατανάλωσης, αλλά με μια φθίνουσα μέση ηλικία στόλου, καθώς τα πιο σύγχρονα οχήματα εισέρχονται στην αγορά
- Ανακάλυψη των νέων πωλήσεων οχημάτων, με γνώμονα τη γενική μακροοικονομική ανάκαμψη στην Ελλάδα

1. Μικρά επαγγελματικά αυτοκίνητα, 2. Επιβατικά αυτοκίνητα
Πηγή: EDOE; Axcο; Economist; Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

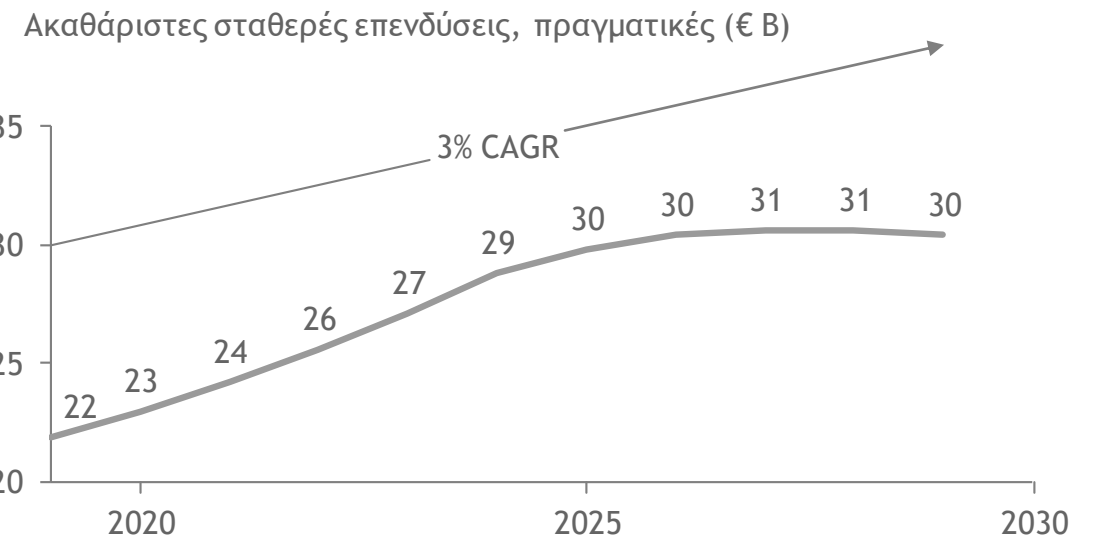


Τα επαγγελματικά οχήματα οδηγούν στην αύξηση του όγκου στο μηχανοκίνητο τμήμα με ~ 90k νέα οχήματα να καταγράφονται ετησίως από το 2026

Οι εγγραφές νέων αυτοκινήτων στόλου θα αυξηθούν με CAGR 3%, σύμφωνα με τις σταθερές επενδύσεις



Αύξηση των σταθερών επενδύσεων που προέρχονται τόσο από εγχώριες όσο και από διεθνείς επενδύσεις



- Στόλος LCV¹
- Στόλος PV²

- Ο συνολικός εμπορικός στόλος αναμένεται να αυξηθεί σταθερά σε συνδυασμό με την ανάπτυξη σταθερών επενδύσεων καθώς ο λόγος του στόλου προς τα οχήματα λιανικής αλλάζει λόγω της ουσιαστικής αλλαγής στην εταιρική κουλτούρα

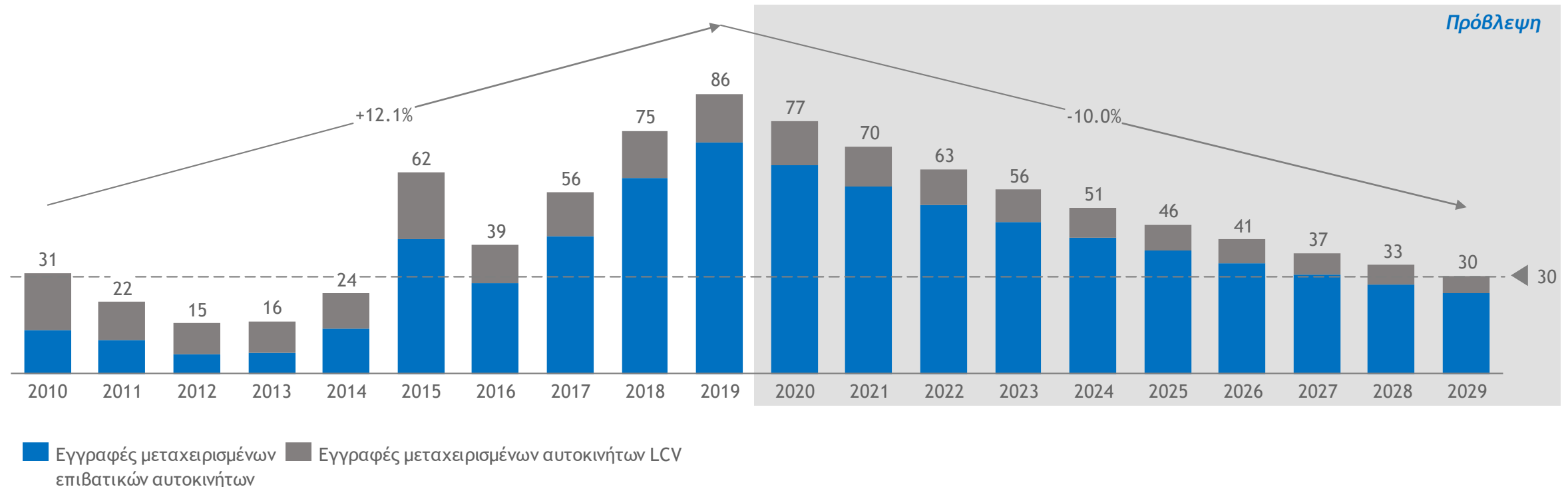
1. Μικρά επαγγελματικά οχήματα 2. επιβατικά οχήματα
Πηγή: EDOE; Αχσο; Οικονομολόγος; Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Οι εγγραφές μεταχειρισμένων οχημάτων αναμένεται να μειωθούν σε επίπεδα πριν από την κρίση, φθάνοντας τα 30 χιλ. οχήματα το 2029

Ο αριθμός των εγγεγραμμένων μεταχειρισμένων οχημάτων αναμένεται να μειωθεί με βάση τα στοιχεία από συνεντεύξεις εμπειρογνομώνων και να φτάσει στο επίπεδο του 2010 έως το 2029

Αριθμός καταχωρισμένων μεταχειρισμένων αυτοκινήτων, χιλιάδες

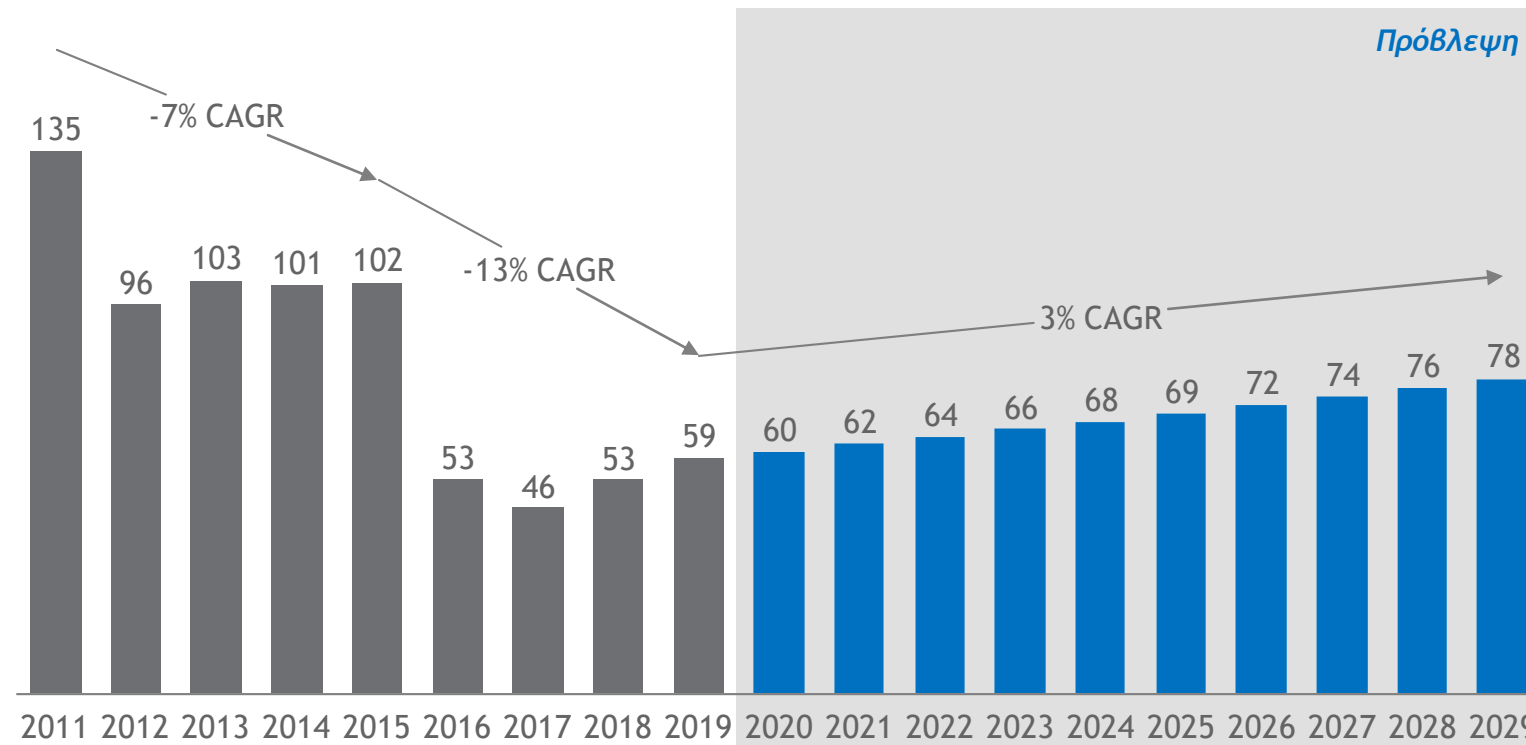




Ο παροπλισμός των οχημάτων θα ακολουθήσει παρόμοιο ρυθμό με την εγγραφή νέων οχημάτων, σε μια προσπάθεια εκσυγχρονισμού του στόλου

Ο παροπλισμός οχημάτων σταθεροποιείται και πάλι σε επίπεδα προ κρίσης

Παροπλισμένα οχήματα, χιλιάδες

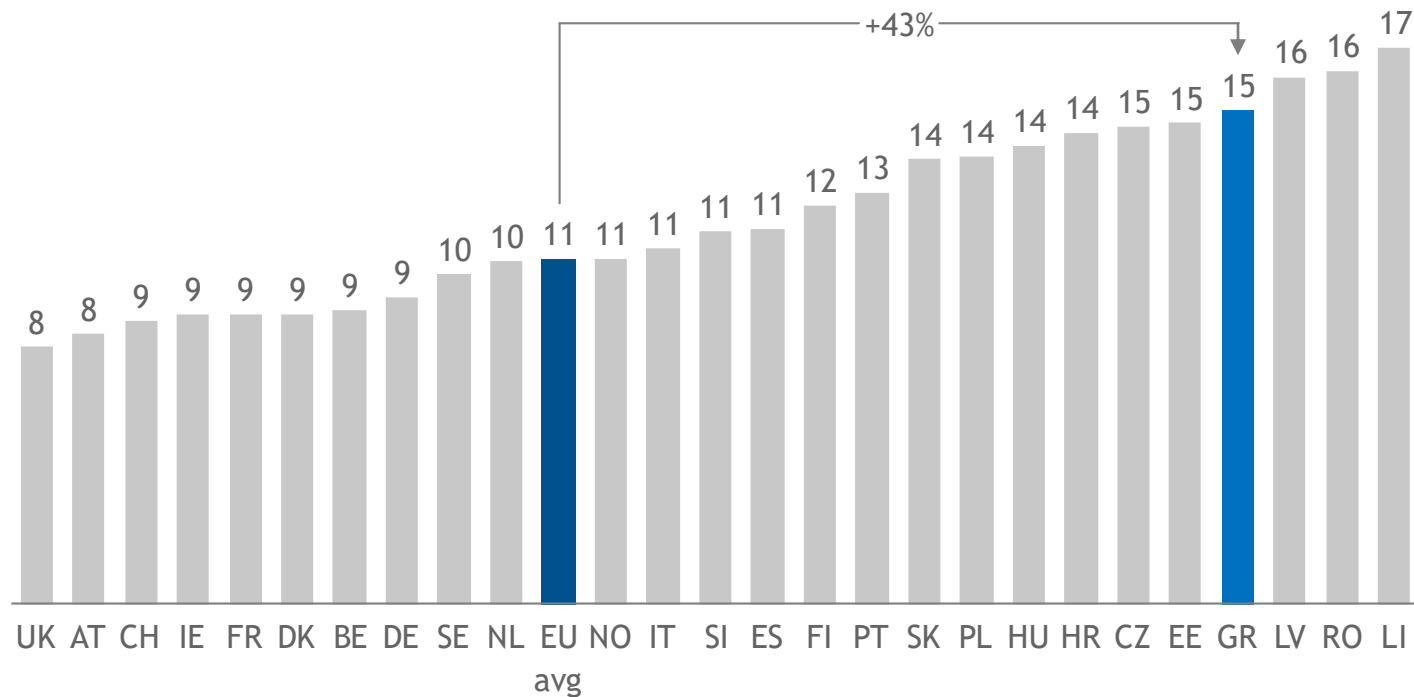


- Εισαγωγή νέων νομοθεσιών κατά την περίοδο 2011-2015 με φορολογικά κίνητρα για τον παροπλισμό παλαιότερων οχημάτων
- Αναμενόμενη νομοθεσία κατά το 2020 για την αντικατάσταση των επιβατικών οχημάτων και των ταξί με σκοπό την παροχή κινήτρων για πράσινες μεταφορές
- Προβλεπόμενη αύξηση των παροπλισμένων οχημάτων μετά την αύξηση του ΑΕΠ



Η Ελλάδα θα ανανεώσει το στόλο οχημάτων, καθώς διαθέτει έναν από τους γηραιότερους στην ΕΕ, δημιουργώντας συνθήκες διείσδυσης των EV

Μέση ηλικία οχημάτων σε ευρωπαϊκές χώρες

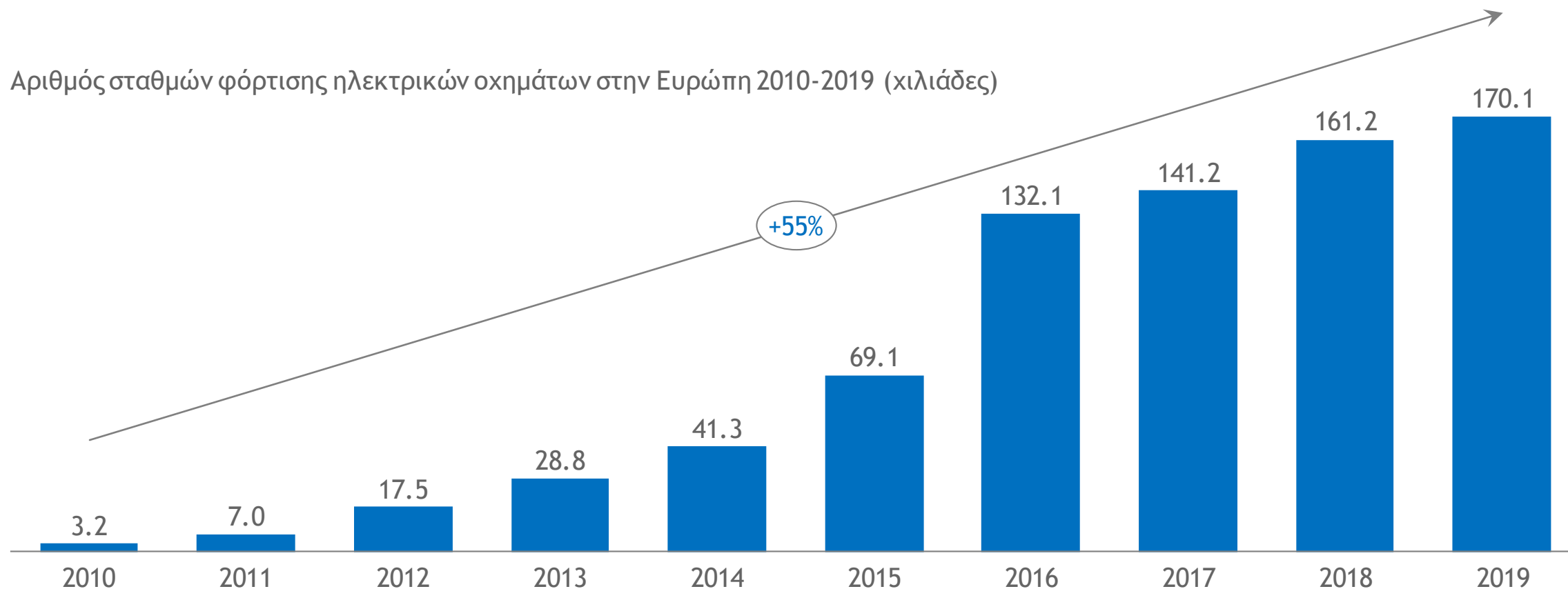


- Η παρατεταμένη πτώση των πωλήσεων νέων αυτοκινήτων στην Ελλάδα, μαζί με την άνοδο της αγοράς μεταχειρισμένων αυτοκινήτων και εισαγωγών και οι μεγαλύτεροι χρόνοι διατήρησης οδήγησαν στην ταχεία γήρανση του στόλου
- Ο εκσυγχρονισμός του στόλου αναμένεται επίσης να μετατοπίσει το μείγμα της πολιτικής κινητήρα σε πλήρη κάλυψη (Casco)



Η προσπάθεια αύξησης της διείσδυσης των EV υποστηρίζεται από τον αυξημένο αριθμό σταθμών φόρτισης

Αριθμός σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων στην Ευρώπη 2010-2019 (χιλιάδες)



Note: Europe; 2010 to 2019
Πηγή: Statista, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Deep dive: Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής



Δ. Μακεδονία: Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Ανάπτυξη μονάδας θερμοκηπίων για την παραγωγή ντομάτας με τη χρήση υδροπονίας, συνδυαζόμενη με την κατασκευή ΣΥΘΗΑ 40MW
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε ~€100M

Εταιρία που δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα

Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται έως ~300 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή
- Εκτιμώνται έως ~700 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά τη λειτουργία
- Ο ετήσιος κύκλος εργασιών εκτιμάται σε ~€60M

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Δημιουργεί δυναμική για εξαγωγές, καθώς και για υποκατάσταση εισαγωγών
- Δημιουργεί πρόσφορο έδαφος για περαιτέρω ανάπτυξη μεταποιητικών δραστηριοτήτων
- Προστασία φυσικών πόρων, καθώς 1kg παραγωγής απαιτεί 4kg νερού, αντί για 80kg στην ελεύθερη παραγωγή

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Η μονάδα εκτιμάται ότι θα χρειαστεί συνολικά 500 στρέμματα, εκ των οποίων 300 συνεχόμενα στρέμματα για τα θερμοκήπια και 200 για υποστηρικτικές εργασίες
- Η ακριβής θέση μένει να προσδιοριστεί

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Η κατασκευή εκτιμάται ότι απαιτεί συνολικά 12-18 μήνες

Τι χρειάζεται για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Επιδότηση κατασκευής
- Εγγυήσεις
- Δάνειο με ευνοϊκούς όρους

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Εξασφάλιση της απαιτούμενης έκτασης με ξεκάθαρο τρόπο μεταβίβασης της γης
- Εξορθολογισμός της διαδικασίας αδειοδότησης



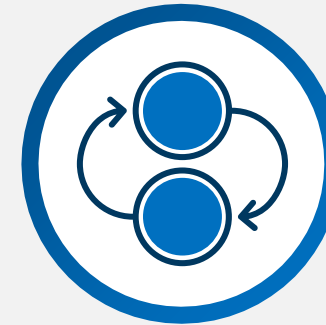
Η ανάπτυξη δυναμικών καλλιεργειών δίνει ευκαιρίες για ανάπτυξη εξαγωγών και υποκατάσταση εισαγωγών



Ανάπτυξη εξαγωγών



Ανάπτυξη δυναμικών καλλιεργειών προϊόντων με εξαγωγική δυναμική και έμφαση στη μεταποίηση



Υποκατάσταση εισαγωγών



Ανάπτυξη δυναμικών καλλιεργειών που προορίζονται για την τοπική αγορά με σκοπό τη μείωση εξαγωγών



Εξαγωγές: Θετικά μηνύματα για την εξαγωγική δυναμική μετά-COVID



Ο δείκτης παραγγελιών εξαγωγών¹ **αυξήθηκε**
κατά **13 μονάδες** τους μήνες Απρίλιο και Μάιο

Την ίδια περίοδο, ο δείκτης παραγγελιών
Ιταλικών προϊόντων **μειώθηκε κατά 27 μονάδες**



Η χώρα μπορεί να χτίσει
σε αυτήν τη συγκυρία,
ώστε να ενισχύσει
περαιτέρω τη θέση της
στις διεθνείς αγορές

Οι επηρεαζόμενες
περιοχές έχουν
παράδοση σε τοπικά
προϊόντα με διεθνή
απήχηση

1. Ο δείκτης παραγγελιών εξαγωγών αντιστοιχεί στο καθαρό ισοζύγιο των απαντήσεων, για μείωση (-100), σταθερότητα (0) και αύξηση (+100) Πηγή: Εθνική Τράπεζα Ελλάδας, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Εξαγωγές: Η Δ. Μακεδονία ευρύτερη περιοχή φημίζεται για αγροτικά προϊόντα διεθνούς απήχησης



Κρόκος Κοζάνης

Ο κρόκος Κοζάνης (ή ελληνικό σαφράν) παράγει ένα από τα πιο ακριβά μπαχαρικά του κόσμου που από το 1999 θεωρείται προϊόν ΠΟΠ¹

Σε αυτό συντελεί το ξηρό και θερμό καλοκαίρι με τους κρύους χειμώνες

Το προϊόν έχει διεθνή επωνυμία και ~60% της παραγωγής (~2K τόνοι) εξαγεται σε Ευρώπη και Αμερική



Τοπικά κρασιά

Ιδανικό υψόμετρο και κλίμα για την παραγωγή ερυθρού, λευκού, ροζέ και αφρώδους οίνου

Η περιοχή διαθέτει ποικιλίες ΠΓΕ² (Φλώρινα, Καστοριά, Κοζάνη, Βελβεντός, Σιάτιστα) και ΠΟΠ (Αμύνταιο), ενώ ορισμένες έχουν διεθνή βραβεία (Κτήμα Άλφα)

Ο οινοτουρισμός είναι αρκετά διαδεδομένος, με στοιχεία να δείχνουν ότι προσελκύει έως και 100K επισκέπτες το χρόνο στη χώρα



Πιπεριές Φλώρινας

Η πιπεριά Φλώρινας είναι ένα προϊόν ΠΟΠ από το 1994 που μεγαλώνει κυρίως στην ευρύτερη περιοχή της Φλώρινας

Η ανάπτυξή της απαιτεί ήλιο και ήπιους ανέμους, ενώ οι πιο φιλικές θερμοκρασίες είναι 20-26 βαθμοί Κελσίου



Μανιτάρια

Τα άγρια ελληνικά μανιτάρια έχουν εξέχουσα θέση στις διεθνείς αγορές

Στη Δ. Μακεδονία (ειδικά στα Γρεβενά) φυτρώνουν ~1300 είδη μανιταριών, εκ των οποίων 10 είδη σπάνιας ποικιλίας

Μάλιστα, η ετήσια Πανελλήνια Γιορτή Μανιταριών του 2018 συγκέντρωσε 12K επισκέπτες



Μήλα Βερμίου

Το υψόμετρο και το μικροκλίμα του Βερμίου είναι ιδανικά για την καλλιέργεια μήλων που θεωρούνται τα καλύτερα της χώρας

Κάθε χρόνο παράγονται περίπου 15K τόνοι (~10% της συνολικής παραγωγής στην Ελλάδα), κυρίως στα τοπικά διαμερίσματα Πύργων και Μεσοβούνου στην Κοζάνη

Το επικείμενο έργο ύψους €296K του φράγματος του Μεσόβουνου αναμένεται να ενισχύσει την παραγωγή στην περιοχή

1. Προστατευόμενης Ονομασίας Προέλευσης 2. Προστατευόμενης Γεωγραφικής Ένδειξης
Πηγή: Ανοιχτή έρευνα, Περιφέρεια Δ. Μακεδονίας, Δρόμοι του Κρασιού Βορείου Ελλάδος, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Εξαγωγές: Η Αρκαδία παράγει αγροτικά προϊόντα με εξαγωγική δυναμική



Ελαιόλαδο

Τοπική παράδοση στο ελαιόλαδο από αρχαιοτάτων χρόνων

Βασικό διατροφικό συστατικό του Μυκηναϊκού πολιτισμού
4 αρχαίες γηγενείς ποικιλίες ελαιόδεντρων ευδοκούν στην Αρκαδία (Κορονέικη, Ματσολιά, Μανακολιά, Μεγαρείτικη)

Στη Γορτυνία Αρκαδίας ευδοκίμει το γνωστό και ως "πικρό" ελαιόλαδο της ποικιλίας Χωραίτικη, η υψηλή συγκεντρωση του οποίου σε ελαιοαλακάνθη του προσδίδει φαρμακευτικές ιδιότητες



Καρύδια

Εξαιρετικές και σπάνιες γεολογικές συνθήκες

Ιδανικός συνδυασμός κλίματος και υψομέτρου

Υψηλή ποιότητα γεύσης και αρώματος καρυδιού

Η ΕΕ είναι καθαρός εισαγωγέας καρυδιού, με πολλές εισαγωγές από Αμερική

Δυνατότητα περαιτέρω αύξησης παραγωγής αμερικανικού καρυδιού pecan, το οποίο ήδη έχει αρχίσει να παράγεται στη περιοχή της Αρκαδίας



Κρασί

Τοπική παράδοση στο κρασί από την αρχαιότητα στην περιοχή του Μαινάλου

Προστατευόμενο Όνομα Προέλευσης (ΠΟΠ): Μοσχοφίλερο Μαντίνειας

Στους αμπελώνες της Μαντίνειας η ύπαρξη μικροκλίματος προσδίδει μοναδικές γεύσεις και αρώματα στα τοπικά κρασιά

Στην ευρύτερη περιοχή της Πελοποννήσου παράγονται 1208 κωδικοί κρασιού που αντιστοιχούν στο ~30% του συνολικού οινικού χάρτη της Ελλάδας



Μέλι

Προστατευόμενο Όνομα Προέλευσης (ΠΟΠ): Βιολογικό Μέλι Βανίλια Μαινάλου

Το μοναδικό ΠΟΠ μέλι στην Ελλάδα Διεθνής επωνυμία προϊόντος

Το Μέλι Αρκαδίας στα κορυφαία 50 προϊόντα της Μεγάλης Βρετανίας Δυναμική παρουσία σε Γερμανία, Βέλγιο, Αυστρία, Λουξεμβούργο, Νορβηγία & ΗΑΕ

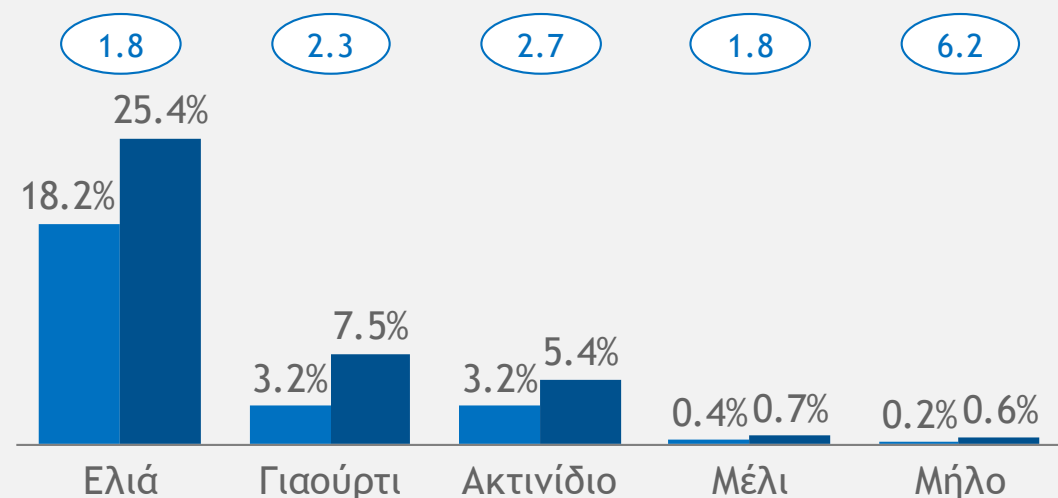
Ανοδικές Τάσεις για Εξαγωγές Επιδοτήσεις και ελκυστικές δανειοδοτήσεις από Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης



Εξαγωγές: Την τελευταία δεκαετία, πέντε προϊόντα ενίσχυσαν την εξαγωγική δυναμική τους

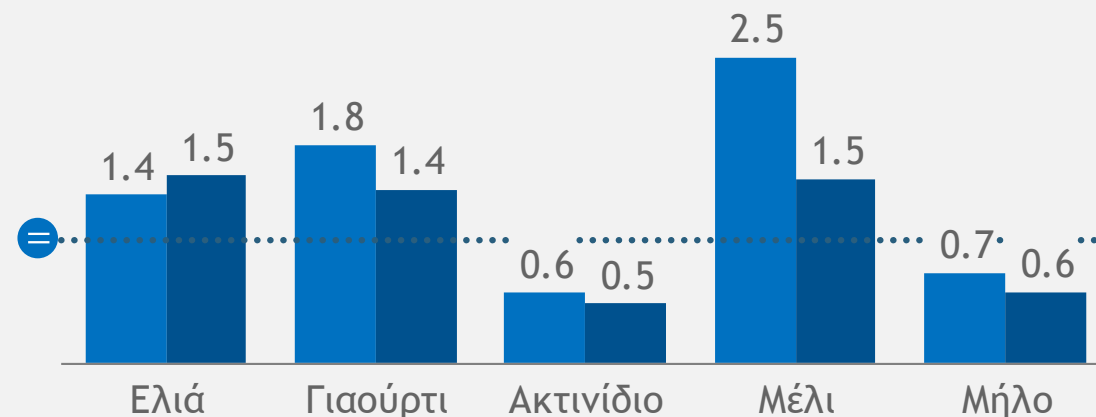
Πέντε ελληνικά προϊόντα έχουν αυξήσει το μερίδιο αγοράς

Μερίδιο αγοράς (%)



Ενώ έχουν γίνει πιο ανταγωνιστικά διεθνώς εκτός από την ελιά

Ελληνική προς μέση διεθνή τιμή



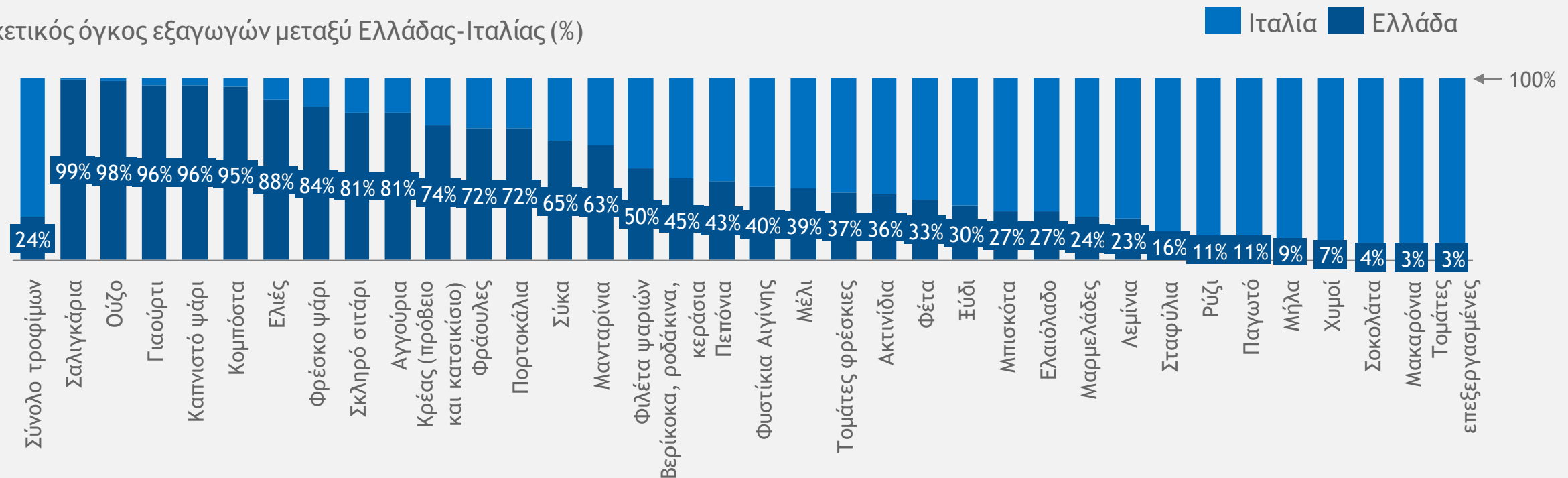
■ 2009 ■ 2019 ○ Διεθνής αγορά (€B)



Εξαγωγές: Σε επίπεδο όγκου εξαγωγών, η Ελλάδα συγκρίνεται ικανοποιητικά με την Ιταλία

Σε 15 από τα 35 βασικά προϊόντα η Ελλάδα έχει σημαντικά μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς σε όγκο έναντι της Ιταλίας

Σχετικός όγκος εξαγωγών μεταξύ Ελλάδας-Ιταλίας (%)

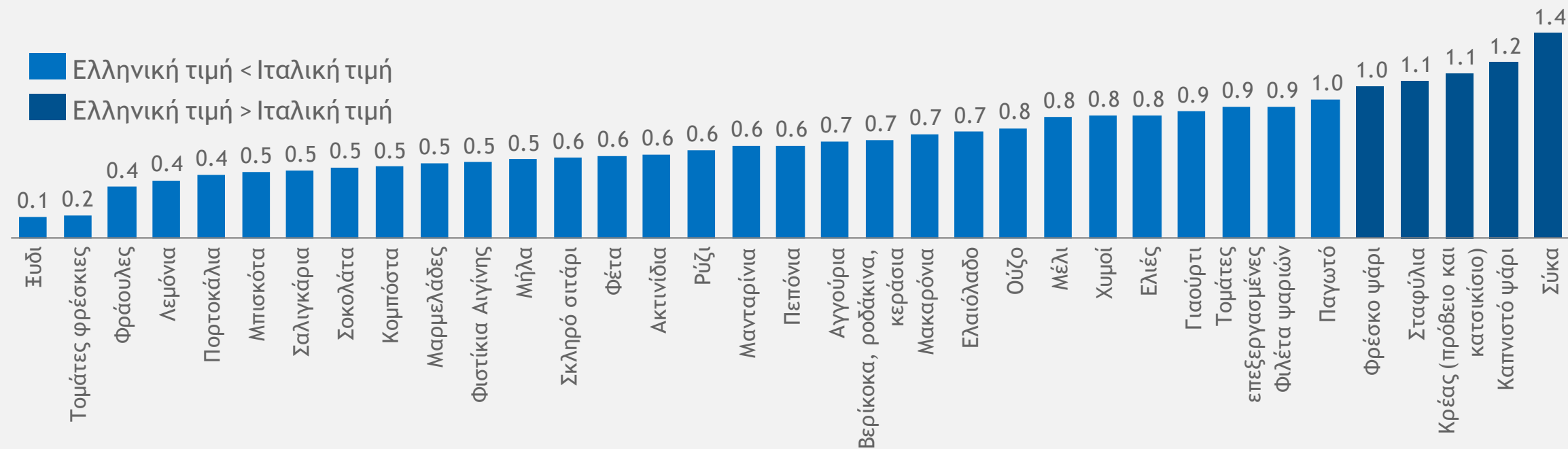




Εξαγωγές: Σε επίπεδο τιμών παρατηρείται περιθώριο για αύξηση κυρίως μέσω μεταποίησης προϊόντων

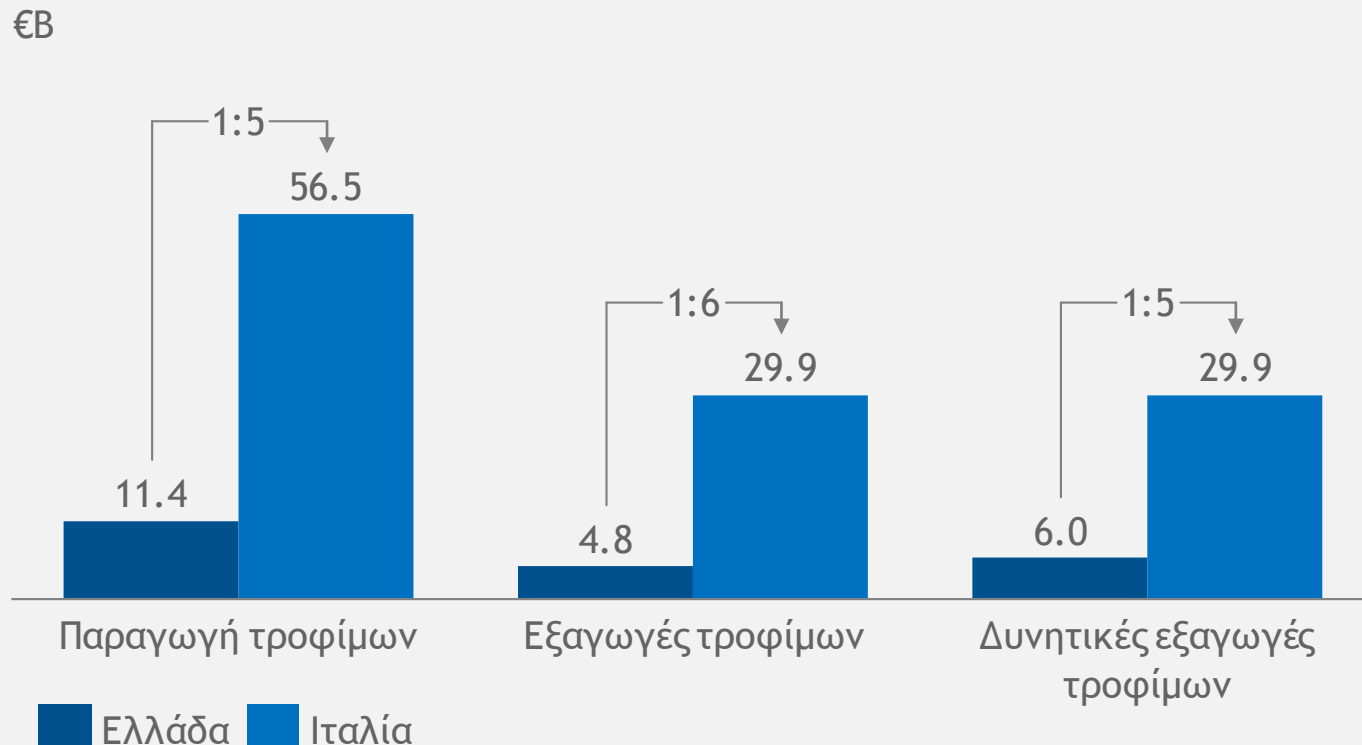
Σε 5 από τα 35 βασικά προϊόντα η Ελλάδα έχει υψηλότερη τιμή από την Ιταλία που ενδεχομένως είναι ενδεικτικό καλύτερης προώθησης ή προστιθέμενης αξίας των ιταλικών εξαγωγών

Σχετική τιμή Ελλάδας-Ιταλίας (Ελληνική/Ιταλική τιμή)





Εξαγωγές: Δυνητικά η Ελλάδα θα μπορούσε να αυξήσει τις εξαγωγές στα €6B από τα €4.8B



Η παραγωγή τροφίμων της Ελλάδας είναι το 1/5 αυτής της Ιταλίας

- Ταυτόχρονα, οι ελληνικές εξαγωγές αντιστοιχούν στο 1/6 των ιταλικών

Αν η Ελλάδα αύξανε την ποσόστωση των εξαγωγών, ώστε να ισούται με αυτήν της παραγωγής, θα μπορούσε να αυξήσει την αξία των εξαγωγών κατά €1.2B

Οι επηρεαζόμενες περιοχές (κυρίως η Δ. Μακεδονία) έχουν αρχίσει να προσελκύουν επενδυτές που θα μπορούσαν να βοηθήσουν προς αυτήν την κατεύθυνση με καινοτόμες τεχνολογίες (π.χ. υδροπονία)



Deep-dive: Οικοσύστημα οινικού
τουρισμού στα πρότυπα της
Βόρειας Ιταλίας



Δ. Μακεδονία: Οικοσύστημα οινοτουρισμού στα πρότυπα της Βόρειας Ιταλίας

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Αναβάθμιση υφιστάμενων επισκέψιμων οиноποιείων με την προσφορά υπηρεσιών εστίασης και καταλύματος στα πρότυπα της Βόρειας Ιταλίας
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε €20-25M

Εταιρίες που
δραστηριοποιούνται στην
οινοπαραγωγή

Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται έως ~100 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και έως ~300 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά τη λειτουργία

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Η ακριβής θέση και η έκταση των υπόλοιπων εγκαταστάσεων μένει να προσδιοριστεί

Τι **χρειάζεται** για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Επιδότηση κατασκευής
- Απαλλαγή τελών
- Δάνειο με ευνοϊκούς όρους

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Αποτελεί πόλο έλξης επισκεπτών με μεγαλύτερη διάθεση για κατανάλωση ενισχύοντας την τοπική οικονομία
- Δημιουργεί δυναμική για εξαγωγές αναδεικνύοντας τα τοπικά προϊόντα
- Δημιουργεί δυναμική για περεταίρω ανάπτυξη θεματικού τουρισμού

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Εκτιμάται ότι μπορούν να ολοκληρωθούν σε 2 έτη έως το 2025

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Γρήγορη υλοποίηση του επενδυτικού πλάνου, ώστε να διατηρηθεί το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα
- Περεταίρω και συντονισμένη διαφήμιση του brand της περιοχής



Η οινοποιία στην Ελλάδα σε αριθμούς

615K

στρέμματα
αμπελώνων

180K

καλλιεργητές
αμπελιών

17η

παραγωγός
χώρα στον κόσμο

1.3K

οινοποιεία

2.5M

εκατόλιτρα
ετήσια
παραγωγή





Η Δ. Μακεδονία κατατάσσεται στα κύρια κέντρα παραγωγής οίνου στην Ελλάδα

Επιλεγμένα παραδείγματα



Η Ελλάδα διαθέτει 33 ζώνες ΠΟΠ συνολικά, καθώς και 100 ζώνες ΠΓΕ¹

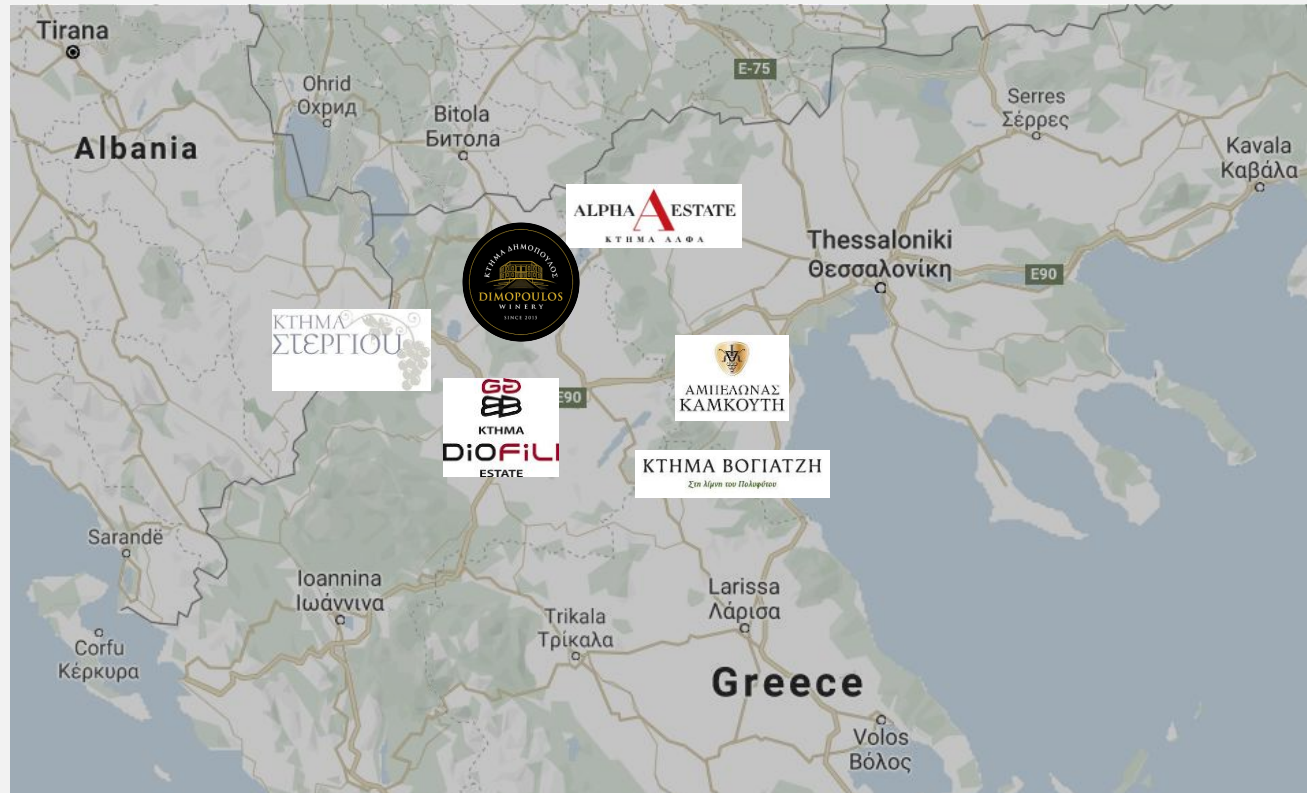
Το Αμύνταιο κατατάσσεται ανάμεσα στις κυριότερες ζώνες ΠΟΠ κρασιού στη χώρα

Αυτό καθιστά ευρύτερα τη Δυτική Μακεδονία κέντρο παραγωγής οίνου διαθέτοντας ποικιλίες διεθνούς φήμης

1. Προστατευόμενη Γεωγραφική Ένδειξη
Πηγή: Wines of Greece, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Η Δ. Μακεδονία διαθέτει φημισμένα οινοποιία



Όλα τα **οινοποιία είναι επισκέψιμα**, όμως δεν φαίνεται να διαθέτουν καταλύματα για τη διαμονή των επισκεπτών

Εκτιμάται ότι τα οινοποιία της περιοχής υποδέχονται **~19Κ επισκέπτες κάθε χρόνο**

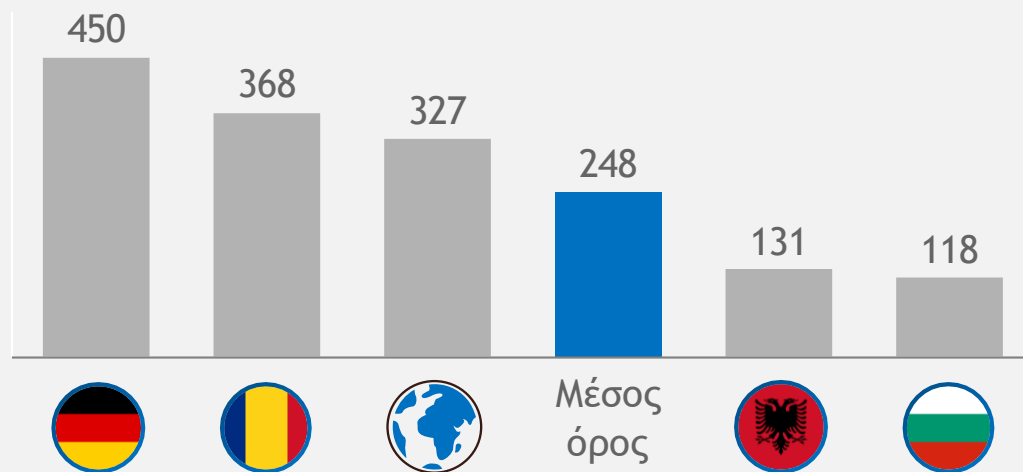
Επενδύσεις σε **εγκαταστάσεις καταλυμάτων** στα πρότυπα της Βόρειας Ιταλίας θα μπορούσαν να **ενισχύσουν το προφίλ** της περιοχής και των τοπικών προϊόντων της



Ο οινοτουρισμός φέρει έως και διπλάσια κατανάλωση από το μέσο επισκέπτη στη Δ. Μακεδονία

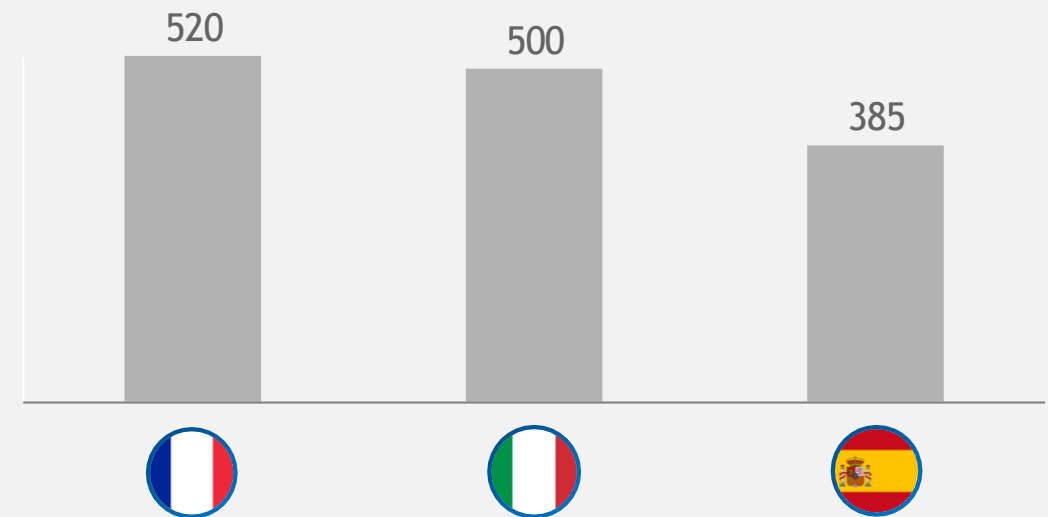
Η μέση κατανάλωση ανά επισκέπτη στη Δ. Μακεδονία είναι ~€250

Μέση δαπάνη (2019, €/επίσκεψη)



Η μέση δαπάνη ενός επισκέπτη οινοτουρισμού είναι έως ~€500

Μέση δαπάνη (€/επίσκεψη)





Deep-dive: Υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης



Δ. Μακεδονία: Υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Κατασκευή πρότυπου κέντρου με έως 200 κλίνες για κλειστή νοσηλεία ασθενών με ορθοπεδικά προβλήματα στα πρότυπα σύγχρονων εγκαταστάσεων του εξωτερικού
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε €50-60M

ΣΔΙΤ με ιδιώτη επενδυτή στο
χώρο της υγείας

Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται έως ~400 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά την κατασκευή
- Εκτιμώνται έως ~1000 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά τη λειτουργία
- Εκτιμάται ετήσιος κύκλος εργασιών €7-10M

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Θα μπορούσε δυνητικά να τοποθετηθεί στην έκταση **90 στρεμμάτων** που διαθέτει το ΚΕΦΙΑΠ στο Αμύνταιο

Τι **χρειάζεται** για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Επιδότηση κατασκευής
- Δάνειο με ευνοϊκούς όρους

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Εκμετάλλευση του αυξανόμενου ιατρικού τουρισμού ειδικά για θεραπείες ορθοπεδικής
- Δίνει έναυσμα για αναβάθμιση όμορων ιατρικών εγκαταστάσεων
- Αποτελεί κοιτίδα για κλινικές μελέτες σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Δ. Μακεδονίας
- Εισόδημα από τους συνοδούς των ασθενών

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

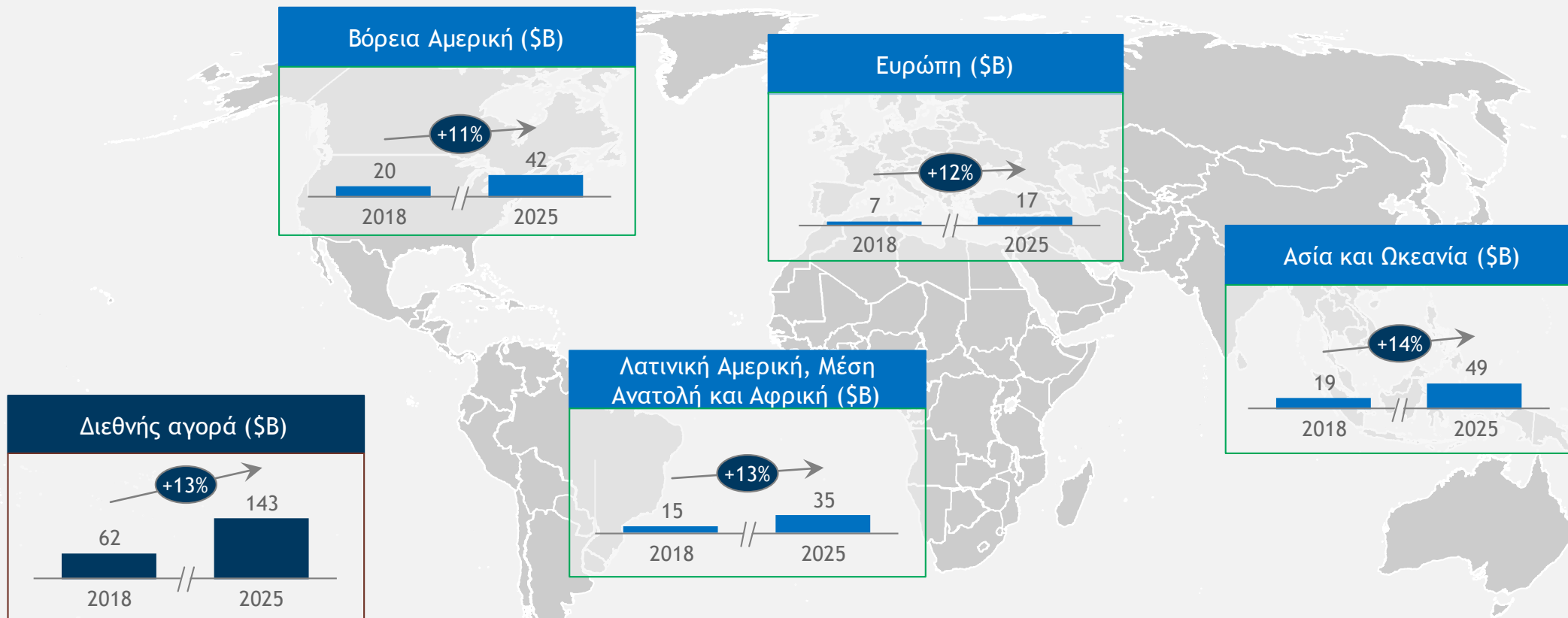
- Οι απαιτούμενες μελέτες, η εύρεση του αναδόχου και η σύσταση του ΣΔΙΤ θα μπορούσε να ολοκληρωθεί σε 2 έτη μέχρι το 2023
- Η ανέγερση θα μπορούσε να διαρκέσει ~2 έτη, ώστε να τεθεί σε λειτουργία το 2025

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Ολοκλήρωση των απαιτούμενων μελετών
- Εύρεση του αναδόχου και σύσταση του ΣΔΙΤ



Η διεθνής αγορά ιατρικού τουρισμού¹ ανέρχεται σε ~\$60B και αναμένεται να αυξηθεί σε ~\$140B το 2025

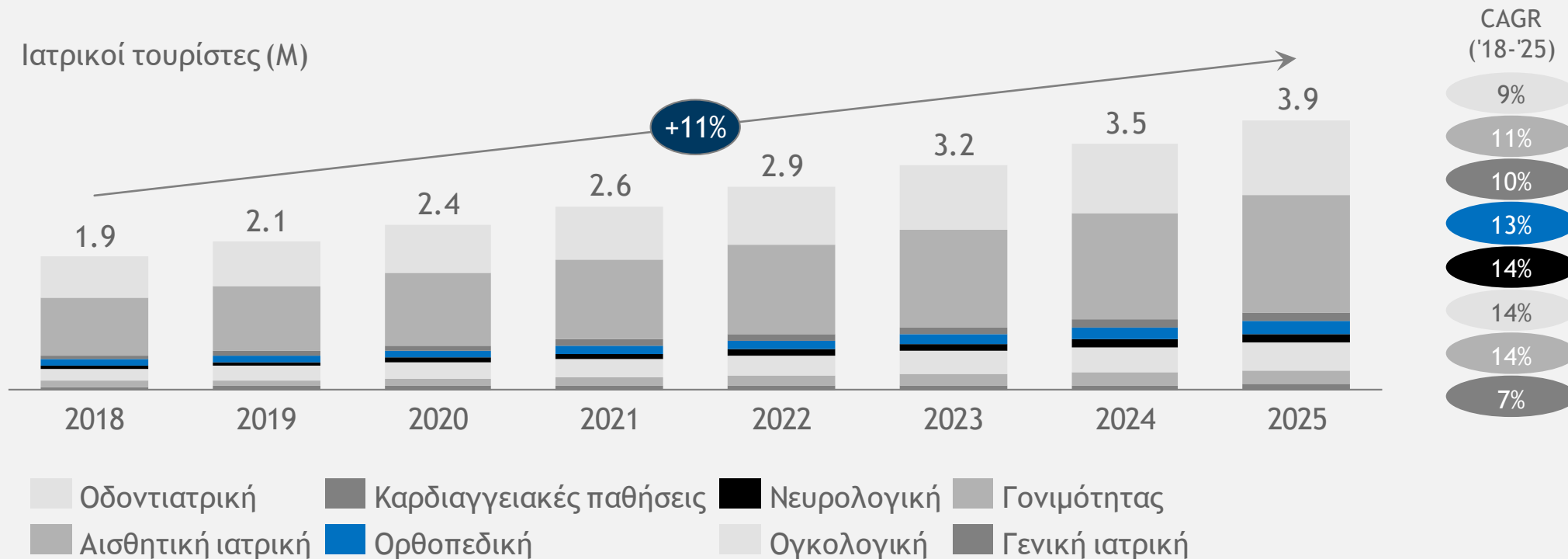


1. Περιλαμβάνει: οδοντιατρική, κοσμητική ιατρική, καρδιαγγειακή ιατρική, ορθοπαιδική, νευρολογική, ογκολογική, θεραπείες γονιμότητας και γενική ιατρική
 Πηγή: Allied Market Research "Global medical tourism market", Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Ο αριθμός ιατρικών τουριστών στην ΕΕ αναμένεται να αυξηθεί κατά 12% το έτος σε ~4M μέχρι το 2025

Οι επισκέπτες που ενδιαφέρονται για ορθοπεδικές υπηρεσίες αναμένεται να είναι από τα πιο γρήγορα αναπτυσσόμενα τμήματα της αγοράς με αύξηση ~13% το χρόνο

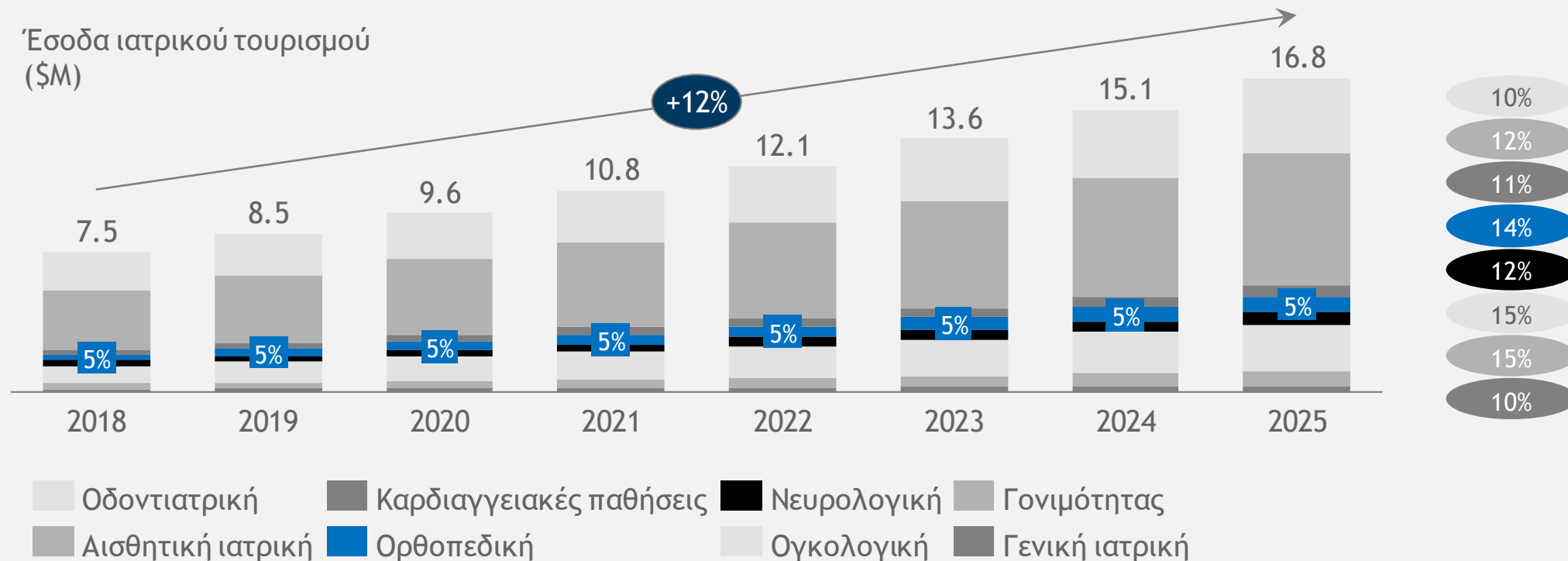




Σε όρους εσόδων, ο ιατρικός τουρισμός αναμένεται να συνεισφέρει ~\$17B μέχρι το 2025

Το έσοδο από ορθοπεδικές υπηρεσίες αντιπροσωπεύουν ~5% της συνολικής αγοράς συνεισφέροντας ~760M το 2025

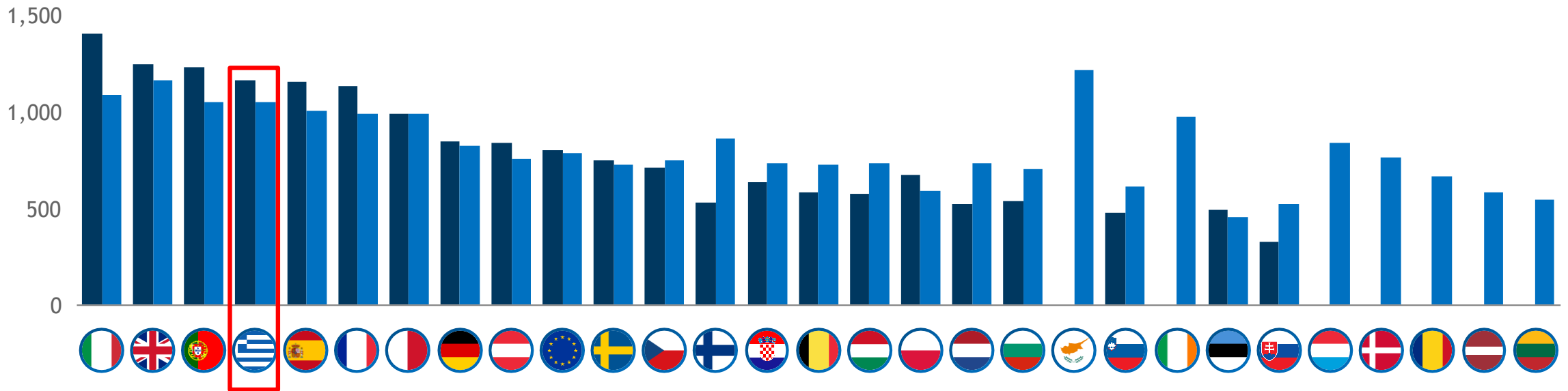
Έσοδα ιατρικού τουρισμού
(\$M)





Ο ιατρικός τουρισμός προσφέρει στην Ελλάδα υψηλότερα έσοδα ανά επίσκεψη σε σχέση με το συνολικό μέσο έσοδο

Έσοδα ιατρικού τουρισμού (€/επίσκεψη)



■ Έσοδα από διεθνή ιατρικό τουρισμό ■ Έσοδα από συνολικό διεθνή τουρισμό



Εκτός ΕΕ, η Ελβετία αποτελεί success story ιατρικού τουρισμού



Υπερσύγχρονες υποδομές και καταρτισμένο προσωπικό που προσφέρει ευρύτητα υπηρεσιών υγείας



Πρωτοπορία στην κλινική έρευνα και καινοτομία σε μεθόδους ίασης



Άριστη ποιότητα στην παρεχόμενη υπηρεσία που μεταφράζεται και σε υψηλότερες τιμές



Συνθήκες απόλυτης ιδιωτικότητας που προσελκύει σημαντικά πρόσωπα (VIP) από όλο τον κόσμο



Ολοκληρωμένη εμπειρία τουρισμού με πολυτελή καταλύματα στο μοναδικό φυσικό τοπίο

~490K

συνολικές ημέρες
διανυκτέρευσης

~30K

επισκέπτες από
όλο τον κόσμο

~€220M

ετήσια έσοδα από
τον ιατρικό
τουρισμό



Η Ελβετία φιλοξενεί κάποια από τα καλύτερα κέντρα αποκατάστασης που συνδυάζουν ιατρικές υπηρεσίες σε πρώτης τάξης καταλύματα

Επιλεγμένα παραδείγματα

Balgrist University Hospital



Ιδιωτικό μη κερδοσκοπικό
Πανεπιστημιακό νοσοκομείο

Βρίσκεται στη Ζυρίχη και
ειδικεύεται σε παθήσεις του
μυοσκελετικού συστήματος

Clinic Valmont Montreaux



Ιδρύθηκε το 1905 και βρίσκεται
στην περιοχή του Montreaux

Η κλινική εξειδικεύεται σε
ορθοπεδικές και νευρολογικές
παθήσεις

Clinique de Genolier



Ιδρύθηκε το 1972 και είναι μία
από τις μεγαλύτερες ιδιωτικές
κλινικές

Βρίσκεται μεταξύ Γενεύης και
Λοζάνης και ειδικεύεται σε
ορθοπεδικές παθήσεις

Cereneo



Βρίσκεται στο Vitznau και είναι
από τις κορυφαίες κλινικές
αποκατάστασης νευρολογικών
και ορθοπεδικών παθήσεων



Η Δ. Μακεδονία θα μπορούσε να φιλοξενήσει κλινική 200 κλινών σε έκταση 40 στρεμμάτων στο Αμύνταιο

Αρχική Εκτίμηση



Έκταση εγκαταστάσεων



Οι εγκαταστάσεις θα μπορούσαν να χτιστούν σε έκταση 90 στρεμμάτων με επιφάνεια >20K m²



Δυναμικότητα κλινικής



Η κλινική θα μπορούσε να διαθέτει 200 κλίνες



Τοποθεσία κλινικής



Θα μπορούσε να τοποθετηθεί στις εγκαταστάσεις του ΚΕΦΙΑΠ κατόπιν επέκτασης υπό τη μορφή ΣΔΙΤ με ιδιώτη επενδυτή



Σύμφωνα με υπάρχοντα κέντρα αποκατάστασης στην Ελλάδα, θα μπορούσε να αντιστοιχεί έως 1.6 εργαζόμενοι ανά κλίνη

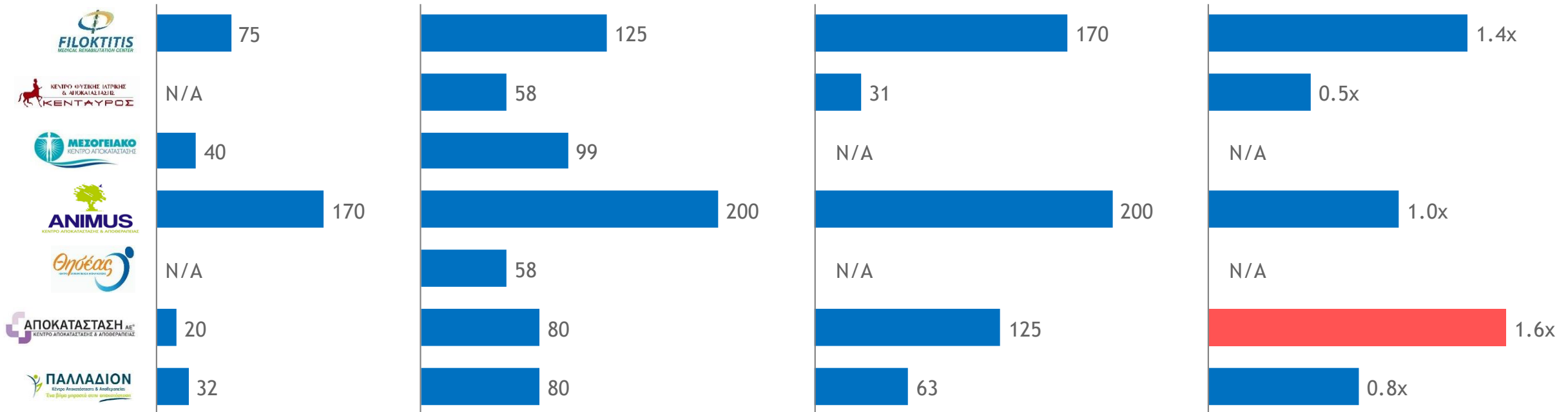
Επιλεγμένα παραδείγματα

Συνολικά στρέμματα

Συνολικές κλίνες

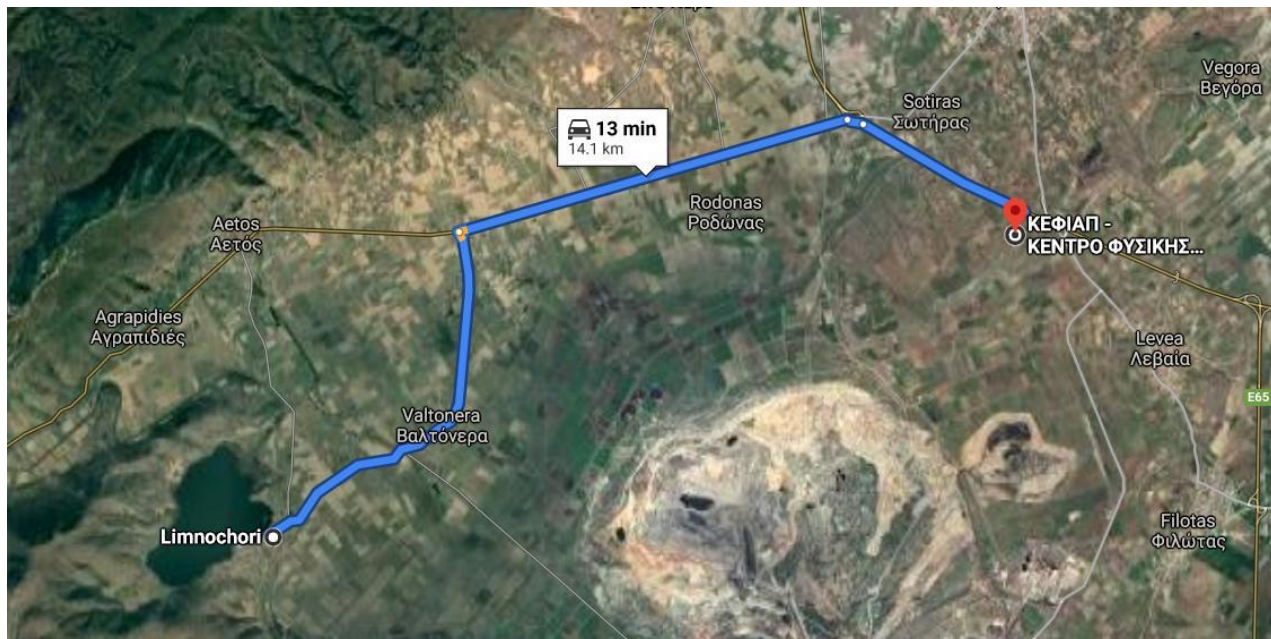
Σύνολο εργαζομένων

Εργαζόμενοι/κλίνη





Πέρα από την υπάρχουσα έκταση του ΚΕΦΙΑΠ, η τοποθεσία βρίσκεται κοντά σε ιαματικά λουτρά που θα μπορούσε να αναβαθμίσει περισσότερο τις υπηρεσίες



Οι εγκαταστάσεις του ΚΕΦΙΑΠ στο Αμύνταιο φιλοξενούνται σε συνολική έκταση 40 στρεμμάτων

- Η έκταση βρίσκεται σε απόσταση 15 λεπτών οδικώς από την περιοχή "Μπάνια" Λιμνοχωρίου, όπου υπάρχουν ιαματικές πηγές, οι οποίες θα μπορούσαν να λειτουργήσουν συμπληρωματικά στις υπηρεσίες μιας κλινικής αποκατάστασης



Η επένδυση εκτιμάται σε €50-60M και μπορεί να δημιουργήσει έως ~200 κατά τη λειτουργία

Αρχική Εκτίμηση

200

κλίνες

Ενδεικτική
δυναμικότητα κλινικής

€50-60M

εκτιμώμενη
επένδυση

Από παρόμοιες επενδύσεις
(π.χ. Φιλοκτήτης)
Μπορεί να επηρεαστεί από
διάφορους παράγοντες (π.χ.
εύρος προσφερόμενων
υπηρεσιών)

~200

θέσεις εργασίας
κατά τη λειτουργία

Από αντίστοιχης δυναμικής
κλινικές με λόγο
εργαζόμενοι/κλίνη ~1x (π.χ.
Animus)



Τα έσοδα μια αντίστοιχης κλινικής θα μπορούσαν να είναι €7-10M ανά έτος

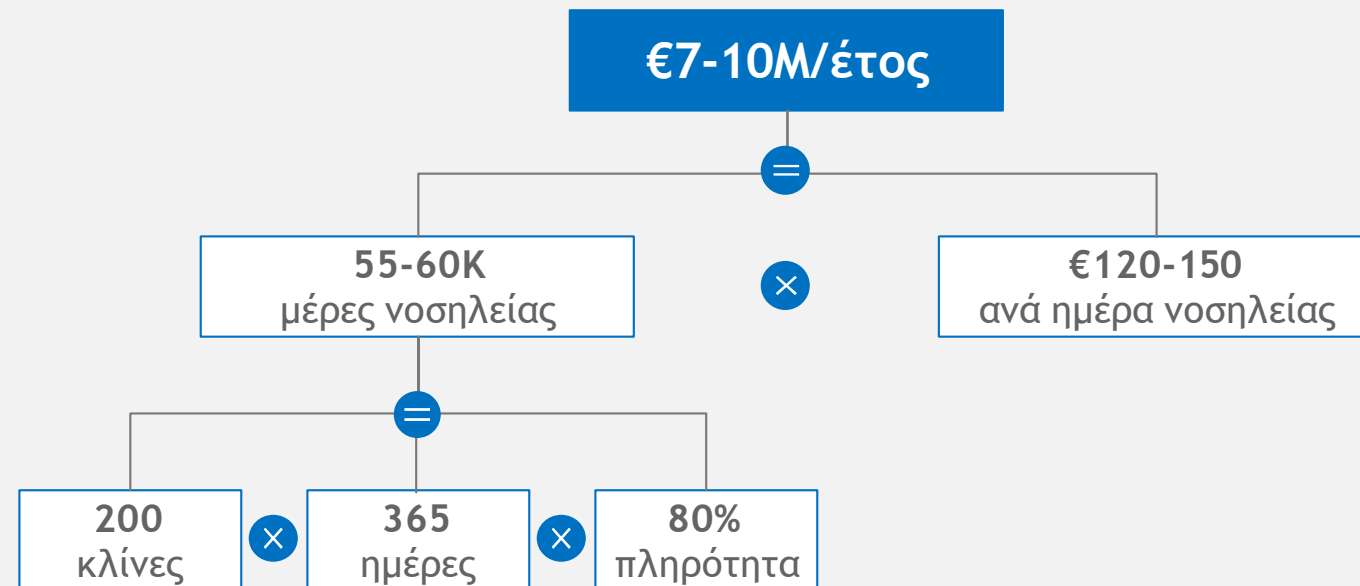
Αρχική Εκτίμηση

200
Συνολικές κλίνες

80%
Ποσοστό πληρότητας

100-150
€/μέρα νοσηλείας

Εκτίμηση εσόδου (€M)

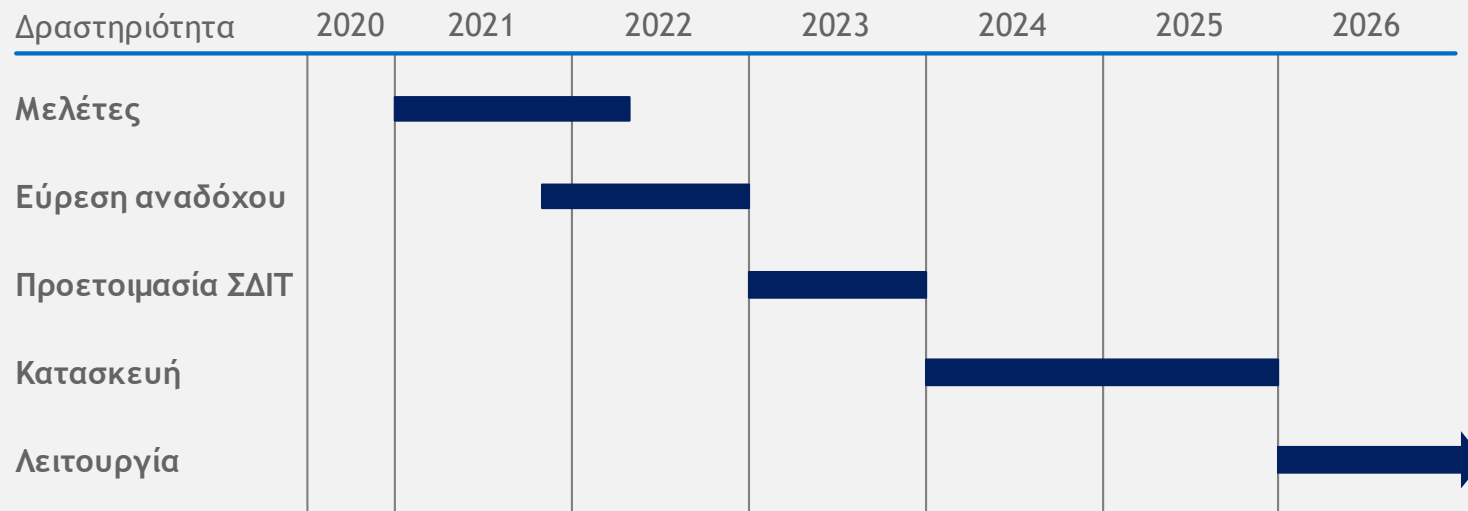




Η κατασκευή εκτιμάται ότι θα χρειαστεί έως δύο έτη, ενώ θα μπορούσε να απασχολήσει έως 170-180 άτομα

Αρχική Εκτίμηση

Η κλινική θα μπορούσε να χτιστεί σε δύο έτη και να είναι έτοιμη από το 2026 και μετά



170-180

θέσεις εργασίας
κατά την κατασκευή



Deep-dive: Πρότυπη Βιομηχανία παραγωγής φαρμάκων



Μεγαλόπολη: Πρότυπη Βιομηχανία παραγωγής φαρμάκων

<p>Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάπτυξη νέας μονάδας παραγωγής πρώτων υλών για φαρμακευτικά προϊόντα με εγχώριο και διεθνές προσανατολισμό • Πέντε διακριτές γραμμές παραγωγής σε βάθος πενταετίας • Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε ~€90M 	<p>Φαρμακευτική εταιρεία</p>
<p>Ποιο το όφελος από την επένδυση;</p>	<p>Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;</p>	<p>Τι χρειάζεται για να υλοποιηθεί;</p>
<p>Συνολική απασχόληση και εισόδημα</p> <ul style="list-style-type: none"> • Εκτιμώνται έως ~350 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά την κατασκευή • Εκτιμώνται έως ~1,100 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά την πλήρη λειτουργία • Ο κύκλος εργασιών εκτιμάται σε ~€150M το χρόνο 	<p>Τοποθεσία της επένδυσης</p> <ul style="list-style-type: none"> • Οι εγκαταστάσεις εκτιμώνται σε ~45K τ.μ. 	<p>Κίνητρα για προσέλκυση</p> <ul style="list-style-type: none"> • Φοροαπαλλαγή • Επιδότηση ασφαλιστικών εισφορών
<p>Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ενισχύει το βιομηχανικό προφίλ της περιοχής • Δυνατότητα συνεργασίας με το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου για την ανάπτυξη ερευνητικών προγραμμάτων στην οικονομική ανάπτυξη του φαρμάκου 	<p>Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα</p> <ul style="list-style-type: none"> • Έναρξη κατασκευαστικών εργασιών: Q4-2020 με αρχές 2021 • Έναρξη Α' φάσης παραγωγικής λειτουργίας εντός του 2022 • Πλήρης παραγωγική λειτουργία και των πέντε μονάδων στις αρχές του 2025 	<p>Προ-απαιτούμενα επένδυσης</p> <ul style="list-style-type: none"> • Θεσμοθέτηση επενδυτικών κινήτρων • Ομαλή και έγκαιρη ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας καθώς το έργο είναι ώριμο • Εκκρεμεί μόνο η οικοδομική άδεια

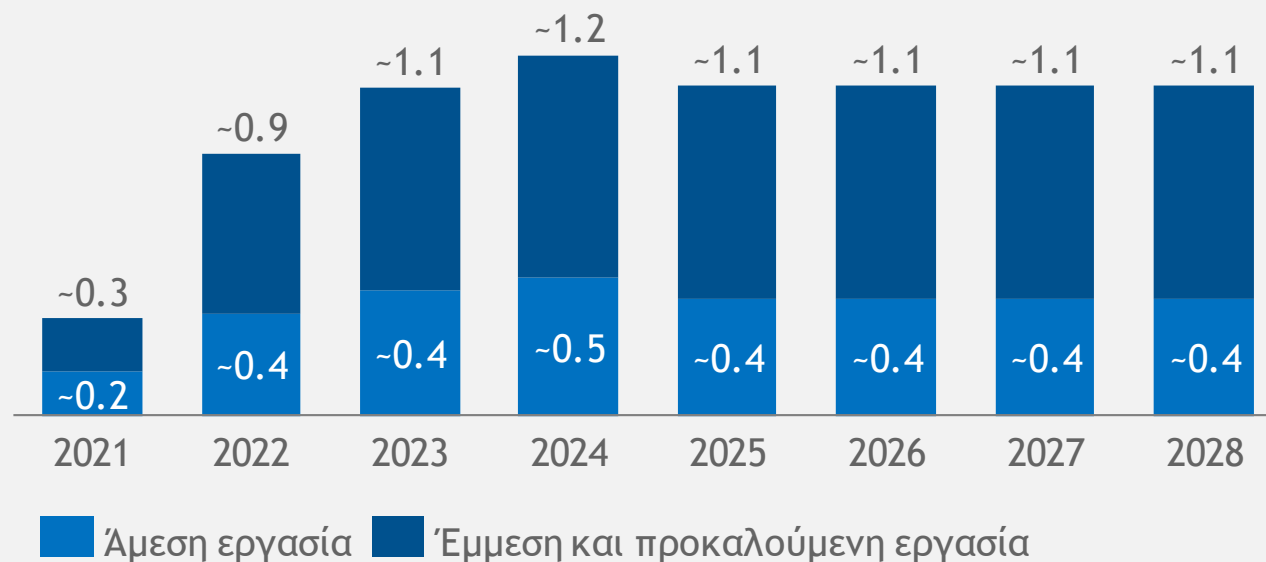


Εκτιμώνται έως ~1,100 συνολικές θέσεις εργασίας κατά την πλήρη λειτουργία

Αρχική Εκτίμηση

Το 2025 αναμένεται η πλήρης παραγωγική λειτουργία των 5 μονάδων

Συνολικές θέσεις εργασίας ('000)



Η μονάδα παραγωγής αναμένεται να προσφέρει έως και ~400 άμεσες θέσεις εργασίας στην πλήρη λειτουργία στις αρχές του 2025

Κατά τη φάση της κατασκευής που αναμένεται από το τέλος του 2020 και μετά, αναμένονται ~150 άμεσες θέσεις εργασίας

Ταυτόχρονα, εκτιμάται πως έως ~700 έμμεσες και προκαλούμενες θέσεις δημιουργούνται, διαμορφώνοντας τη συνολική απασχόληση σε ~1.1K



Οι ΒΙ.ΠΕ. της Περιφέρειας Πελοποννήσου υστερούν τόσο σε αριθμό επιχειρήσεων, όσο και σε κύκλο εργασιών

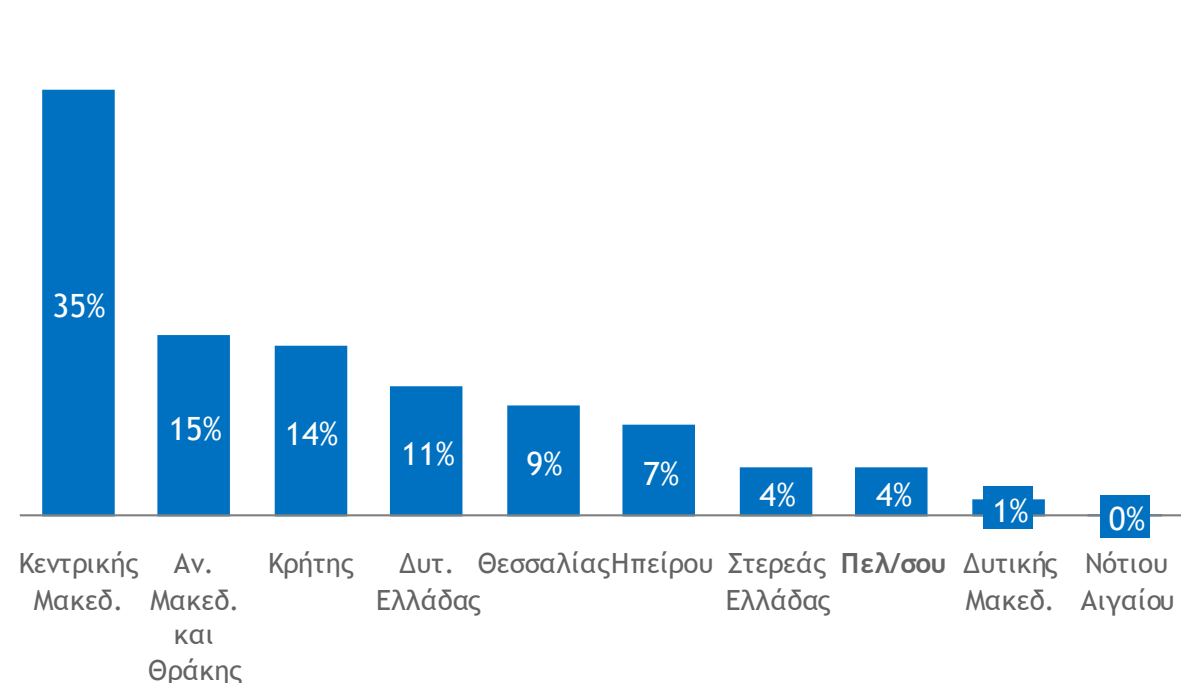
~7% των επιχειρήσεων εντός ΒΙ.ΠΕ. βρίσκονται στην Πελοπόννησο

Επιχειρήσεις σε ΒΙ.ΠΕ. ανά Περιφέρεια (%)



~4% του κύκλου εργασιών σε ΒΙ.ΠΕ. πραγματοποιείται στην Πελοπόννησο

Κύκλος εργασιών σε ΒΙ.ΠΕ. ανά Περιφέρεια (%)

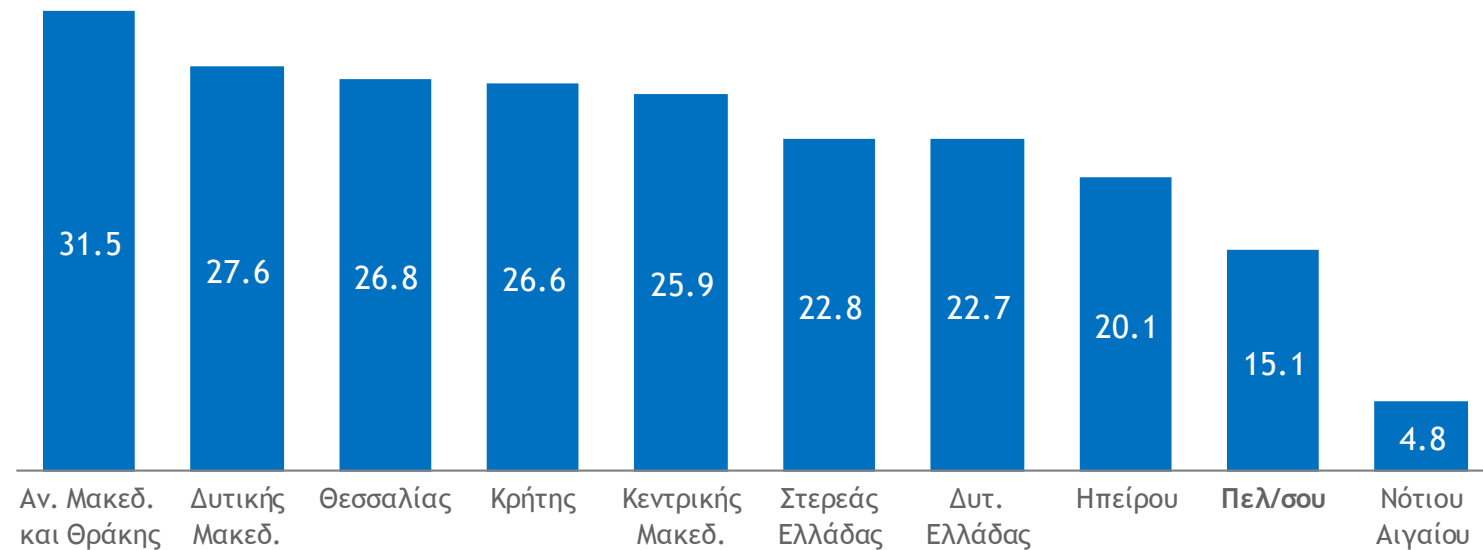




Η βιομηχανία παραγωγής φαρμάκων που προτείνεται εκτιμάται ότι θα φέρει απασχόληση μεγαλύτερη από το μέσο όρο των ΒΙ.ΠΕ. στην Περιφέρεια

~15 οι εργαζόμενοι ανά επιχείρηση στις ΒΙ.ΠΕ. Πελοποννήσου

Αριθμός εργαζομένων ανά επιχείρηση σε ΒΙ.ΠΕ. Ανά Περιφέρεια
(μέσος όρος ανά επιχείρηση)



Οι επιχειρήσεις στις ΒΙ.ΠΕ. Πελοποννήσου βρίσκονται στην τελευταία θέση σε σχέση με τις υπόλοιπες Περιφέρειες της ηπειρωτικής Ελλάδας με ~15 εργαζόμενους ανά επιχείρηση

Στην πρώτη θέση βρίσκεται η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, με ~30 εργαζόμενους ανά επιχείρηση

Η λειτουργία της βιομηχανίας παραγωγής φαρμάκων θα συνεισφέρει με ~400 άμεσα εργαζόμενους, αριθμό πολύ μεγαλύτερο από το μέσο όρο της Περιφέρειας Πελοποννήσου



Deep-dive: Μονάδα ευφυσούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών



Μεγαλόπολη: Μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Ανάπτυξη μονάδας ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών με στόχο την αύξηση της παραγωγής στην Αρκαδία κατά 50%
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε ~€30-40M

Εταιρία που δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα

Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται έως ~200 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά την κατασκευή
- Εκτιμώνται έως ~400 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά τη λειτουργία
- Ο κύκλος εργασιών εκτιμάται σε ~€15M το χρόνο

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Δημιουργεί δυναμική για εξαγωγές, καθώς και για υποκατάσταση εισαγωγών
- Δημιουργεί πρόσφορο έδαφος για περαιτέρω ανάπτυξη του κτηνοτροφικού κλάδου
- Δημιουργεί δυνατότητα ανάπτυξης δορυφορικών επιχειρήσεων σε σχετικούς τομείς τεχνολογίας

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Η μονάδα εκτιμάται ότι θα χρειαστεί συνολικά 50 στρέμματα, για κτίρια και λοιπές εκτάσεις
- Η ακριβής θέση μένει να προσδιοριστεί

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Η κατασκευή εκτιμάται ότι απαιτεί συνολικά 12-18 μήνες

Τι χρειάζεται για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Επιδότηση κατασκευής
- Εγγυήσεις
- Δάνειο με ευνοϊκούς όρους

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

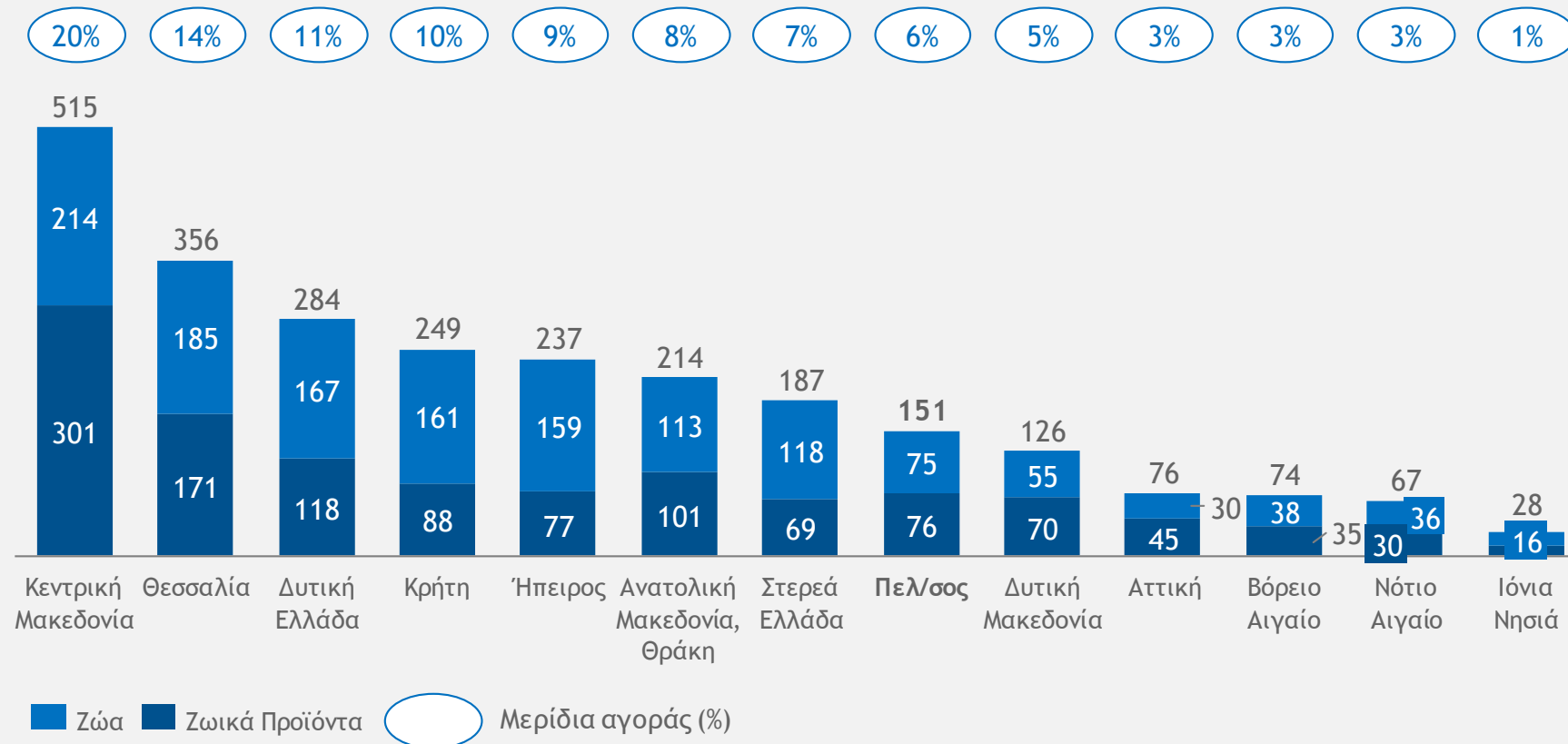
- Εξασφάλιση της απαιτούμενης έκτασης με ξεκάθαρο τρόπο μεταβίβασης της γης
- Εξορθολογισμός της διαδικασίας αδειοδότησης



Το 2017, η Πελοπόννησος αποτελούσε ~6% του κτηνοτροφικού κύκλου εργασιών στην Ελλάδα

Κτηνοτροφικός κύκλος εργασιών κατά γεωγραφική ζώνη και περιφέρεια

€Μ (2017)



Η κτηνοτροφική παραγωγή στην Πελοπόννησο αποτελεί το 6% του κτηνοτροφικού κύκλου εργασιών στην Ελλάδα

Η Αρκαδία είναι υπεύθυνη για το ~20% της παραγωγής με βάση την κατανομή ζώων¹, επομένως για ~€30Μ

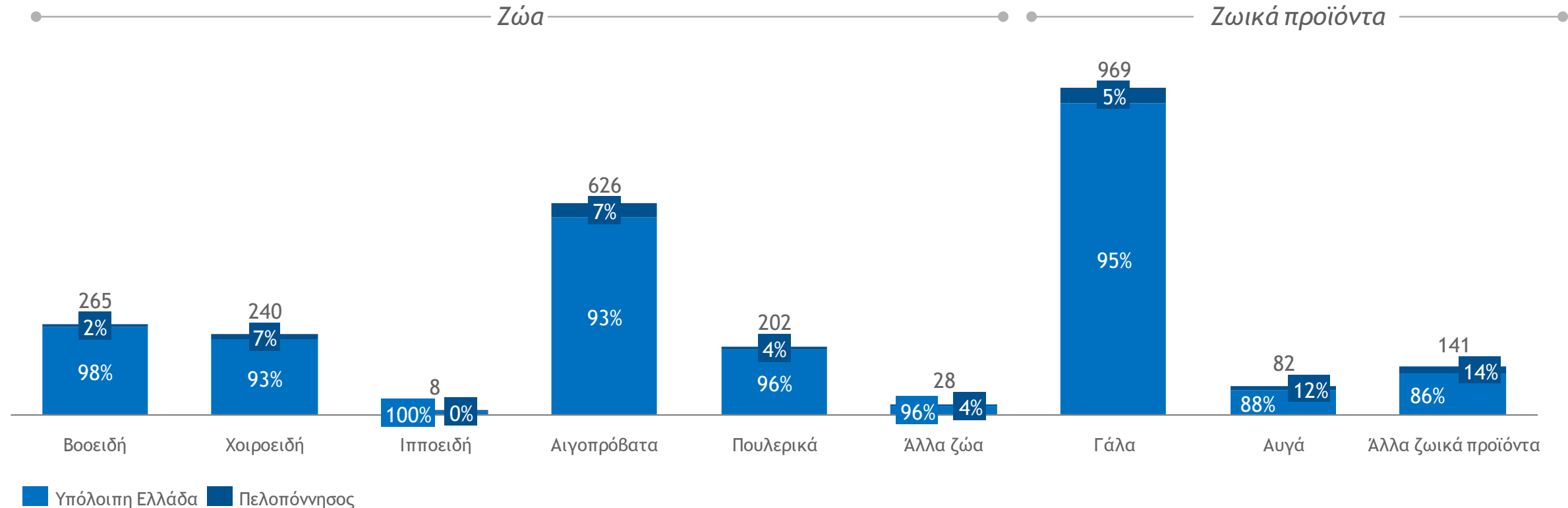
Η επένδυση στον τομέα στοχεύει σε ~50% αύξηση του ποσού αυτού, συγκεκριμένα σε ~€15Μ ανά έτος

1. Ανάλυση στις επόμενες διαφάνειες Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Η Πελοπόννησος έχει σημαντικό κύκλο εργασιών στα τα αιγοπρόβατα, το γάλα και τα χοιροειδή

Κτηνοτροφικός κύκλος εργασιών ανά κατηγορία προϊόντος
€Μ (2017)

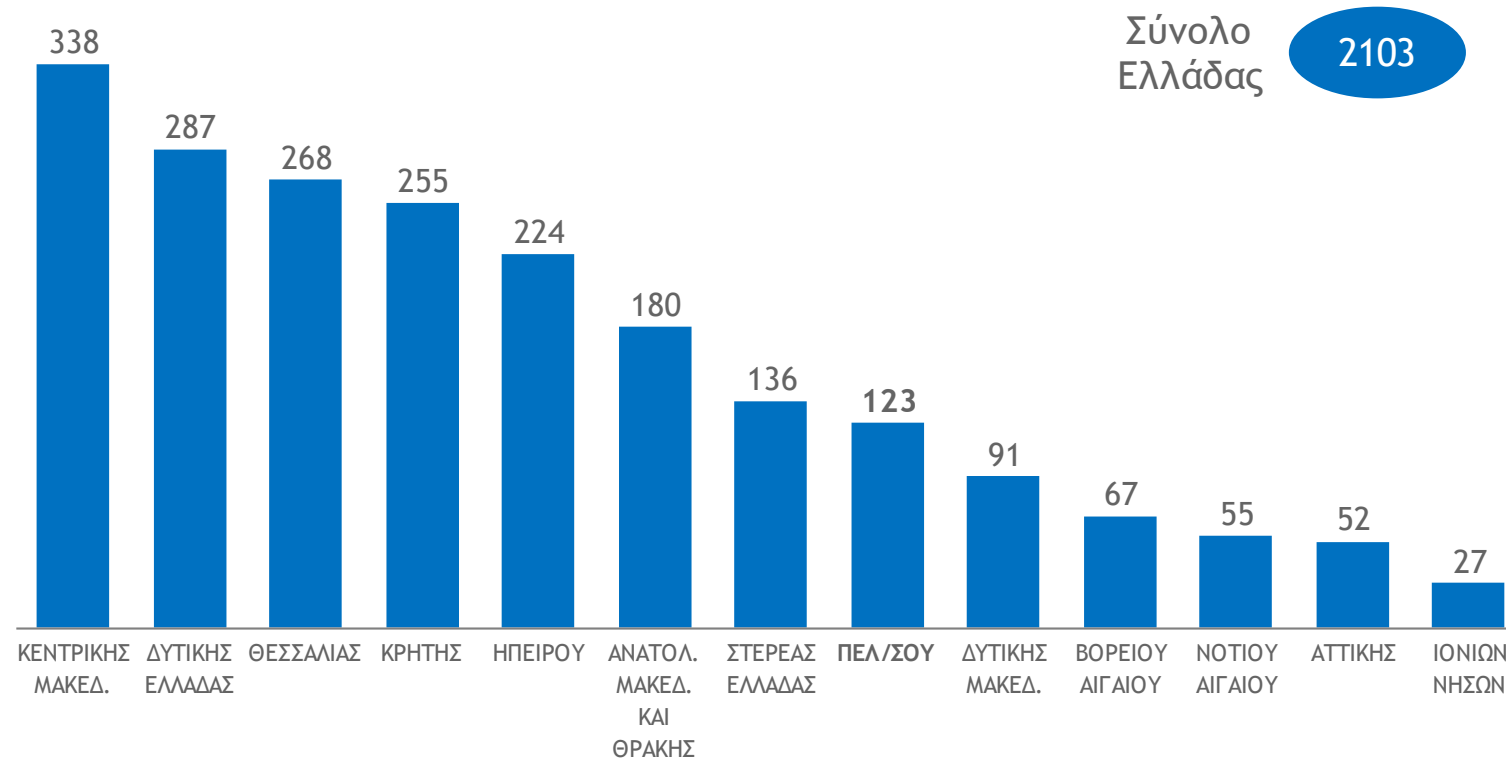




Στην Αρκαδία βρίσκεται το ~20% των ζωικών μονάδων της Πελοποννήσου, που αποτελούν το ~6% της Ελλάδος

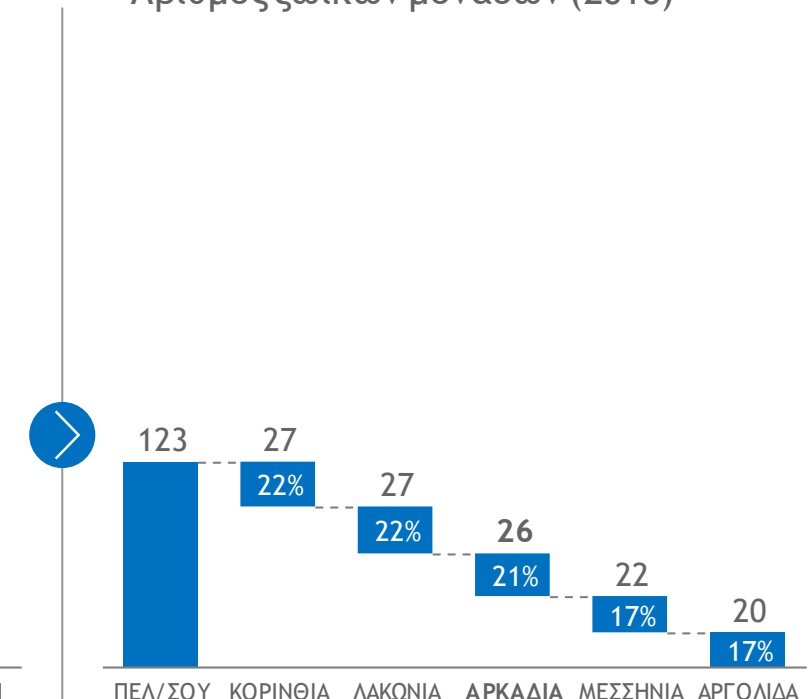
Ζωικές μονάδες¹ ανά περιφέρεια

Αριθμός ζωικών μονάδων (2016)



Ζωικές μονάδες στην Πελοπόννησο

Αριθμός ζωικών μονάδων (2016)



1. Περιλαμβάνει βοοειδή, βουβάλια, χοίρους, προβατοειδή, αίγες, πουλερικά, κουνέλια, ιπποειδή, κυψέλες μελισσών και άλλα ζώα
Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Υπάρχουν τρεις ενεργοί αγροτικοί συνεταιρισμοί στην Αρκαδία που μπορούν να στηριχθούν από την επένδυση

Σχετικός Κτηνοτροφικός Συνεταιρισμός

599

Συνεταιρισμοί στην Ελλάδα

97

Συνεταιρισμοί στην Περιφέρεια Πελοποννήσου

3

Συνεταιρισμοί στην Αρκαδία



Αγροτικός Κτηνοτροφικός Συνεταιρισμός Αρκαδίας "Η ΕΝΩΣΗ"

- Δραστηριοποιείται στον χώρο των αγροτικών και κτηνοτροφικών προϊόντων, καθώς και στην παροχή υπηρεσιών σε αγρότες από το 1938
- Διαθέτει περισσότερα από 630 μέλη στο συνεταιρισμό



Μελισσοκομικός Συνεταιρισμός Αρκαδίας

- Δραστηριοποιείται από το 1975, με έδρα την Τρίπολη, με στόχο τη συγκέντρωση και τυποποίηση του μελιού των 115 μελών του
- Τυποποιεί 5 τόνους μέλι ετησίως και το διαθέτει κυρίως στην τοπική αγορά



Τσακωνικός Αγροτικός Συνεταιρισμός Γυναικών Λεωνιδίου

- Δραστηριοποιείται στο Λεωνίδιο από το Νοέμβριο 2006
- Οι Γυναίκες του Λεωνιδίου θέλουν να διατηρήσουν τις τοπικές παραδοσιακές συνταγές αλλά και να προωθήσουν τα τοπικά προϊόντα και κυρίως την τσακώνικη μελιτζάνα (προϊόν ΠΟΠ)



**Ευφυής
κτηνοτροφία:**
Εφαρμογή
σύγχρονων
Τεχνολογιών
Πληροφορίας και
Επικοινωνιών (ΤΠΕ)
για τη λήψη
αποφάσεων



Συλλογή δεδομένων που αφορούν το χωράφι, με χρήση π.χ. ψηφιακών πλατφόρμων και drones για την παρακολούθηση των συνθηκών παραγωγής και επιθεώρηση των ζώων



Αποθήκευση δεδομένων σε cloud για μελλοντική ανάλυση



Ανάλυση των δεδομένων και μοντελοποίηση της παραγωγής βάσει αλγορίθμων



Αποστολή εξειδικευμένων συμβουλών στον αγρότη για την έγκαιρη και ενημερωμένη λήψη αποφάσεων



Deep-dive: Πρωτότυπο θεματικό πάρκο περιπέτειας, ψυχαγωγίας και εκπαίδευσης



Μεγαλόπολη: Πρωτότυπο θεματικό πάρκο περιπέτειας, ψυχαγωγίας και εκπαίδευσης

Συνοπτική περιγραφή εμβληματικής επένδυσης

- Ανάπτυξη θεματικού πάρκου ανάδειξης της περιοχής, της ελληνικής ιστορίας, σε συνδυασμό με την εκπαίδευση και την περιπέτεια
- Η συνολική επένδυση εκτιμάται σε € 30-40Μ

Εταιρία που δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη θεματικών πάρκων

Ποιο το **όφελος** από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται έως ~300 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά την κατασκευή
- Εκτιμώνται έως ~600 άμεσες και έμμεσες θέσεις κατά τη λειτουργία
- Ο κύκλος εργασιών εκτιμάται σε €5-9Μ το χρόνο

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Δημιουργεί δυναμική προσέλκυσης εγχώριου και διεθνούς τουρισμού
- Δημιουργεί πρόσφορο έδαφος για περεταίρω ανάπτυξη υποδομών στην περιοχή
- Προσφέρει ψυχαγωγία στους κατοίκους της ευρύτερης περιοχής

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Το πάρκο θα χρειαστεί τουλάχιστον 30 στρέμματα ανάλογα με τις εκτάσεις που θα συμπεριληφθούν για την ανάδειξη του φυσικού τοπίου
- Η ακριβής θέση μένει να προσδιοριστεί

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Η εύρεση επενδυτή, ο σχεδιασμός και οι αδειοδοτήσεις θα μπορούσαν να διαρκέσουν ~2 έτη
- Η κατασκευή θα μπορούσε να διαρκέσει ~2 έτη, ώστε να τεθεί σε λειτουργία μέχρι το 2025

Τι **χρειάζεται** για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Επιδότηση κατασκευής
- Φοροελάφρυνση
- Απαλλαγή τελών
- Δάνειο με ευνοϊκούς όρους

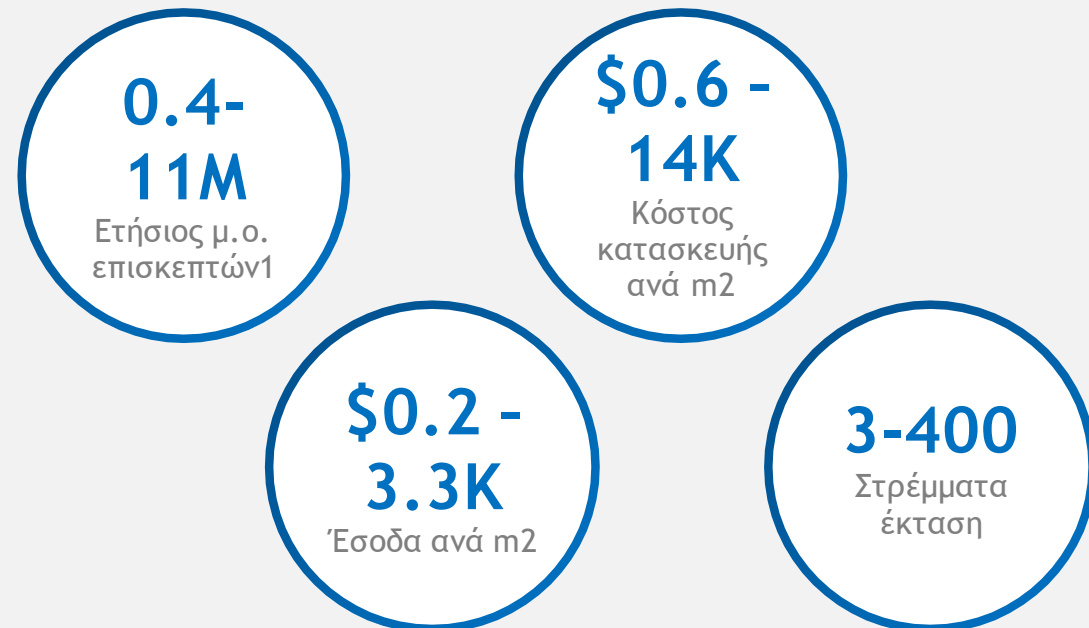
Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Εύρεση στρατηγικού επενδυτή
- Εξασφάλιση της απαιτούμενης έκτασης με ξεκάθαρο τρόπο μεταβίβασης της γης
- Έκδοση απαιτούμενων αδειών



Η απόδοση ενός θεματικού πάρκου εξαρτάται από το μέγεθος και το επιχειρηματικό μοντέλο που επιλέγεται

Υπάρχει εύρος δεικτών απόδοσης με βάση τα επιχειρηματικά μοντέλα...



...που επηρεάζεται άμεσα από το σχεδιασμό του πάρκου

- Τα περιφερειακά πάρκα είναι αποδοτικά όταν οι τιμές της γης είναι χαμηλές και η αγορά δεν προσφέρει παρόμοιες εναλλακτικές. Σε αυτή την περίπτωση μπορούν να κατασκευαστούν οικονομικά και να αποτελέσουν πόλο έλξης στην περιοχή για δεκαετίες
- Η ύπαρξη καταλυμάτων και σχετικών υποδομών είναι κρίσιμα για την εμπορική επιτυχία του πάρκου
- Είναι σημαντικό να οριστεί η επιτυχία της επένδυσης, καθώς σε κάποιες περιπτώσεις στόχος μπορεί να είναι το όφελος στην εργασία, στον τουρισμό και στο ΑΕΠ και λιγότερο η οικονομική απόδοση του πάρκου

1. Κατά τα πρώτα 3-5 χρόνια λειτουργίας του πάρκου

Σημείωση: Οι δείκτες προέκυψαν από επιλεγμένα παραδείγματα θεματικών πάρκων που συμπεριλήφθηκαν στην ανάλυση

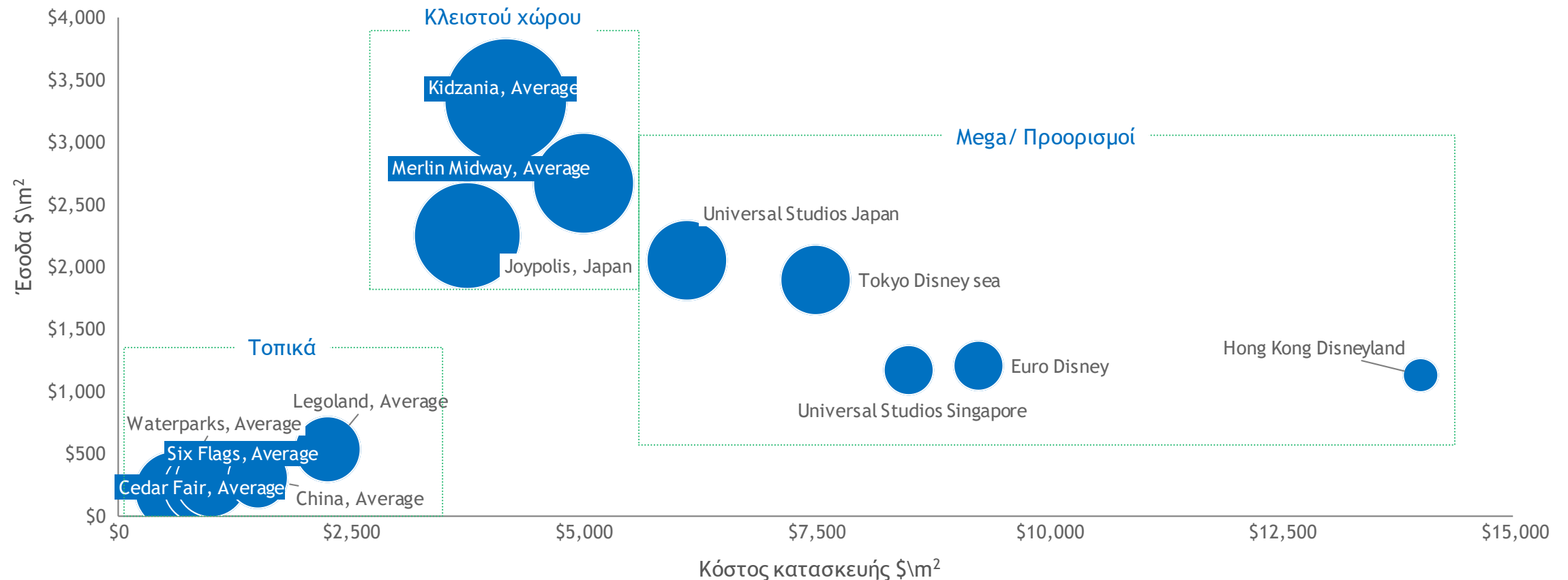
Πηγή: The Park Database, Ανοιχτή Έρευνα, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Η ανάλυση εσόδων και κόστους κατασκευής ανά m² αναδεικνύει τις διαφορετικές ομάδες πάρκων με βάση το χαρακτήρα τους

Το μέγεθος της φούσκας καταδεικνύει το ROI¹ με 30% περιθώριο EBITDA²

Επιλεγμένα παραδείγματα

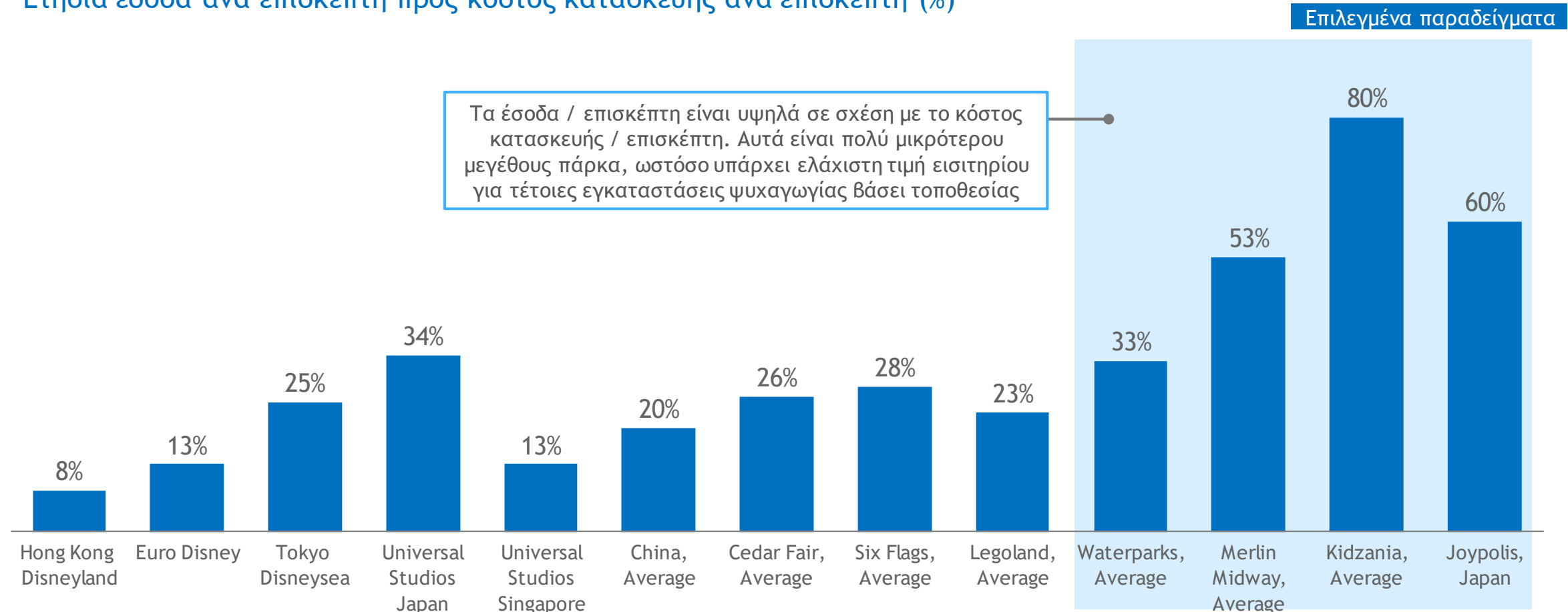


1. Return on Investment 2. Το EBITDA είναι χρηματοοικονομικός δείκτης που μετρά τη λειτουργική κερδοφορία
Πηγή: The Park Database, Ανοιχτή Έρευνα, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Ο λόγος εσόδων/επισκέπτη σε σχέση με το κόστος κατασκευής/επισκέπτη είναι σημαντικά μεγαλύτερος για τα μικρά πάρκα

Ετήσια έσοδα ανά επισκέπτη προς κόστος κατασκευής ανά επισκέπτη (%)

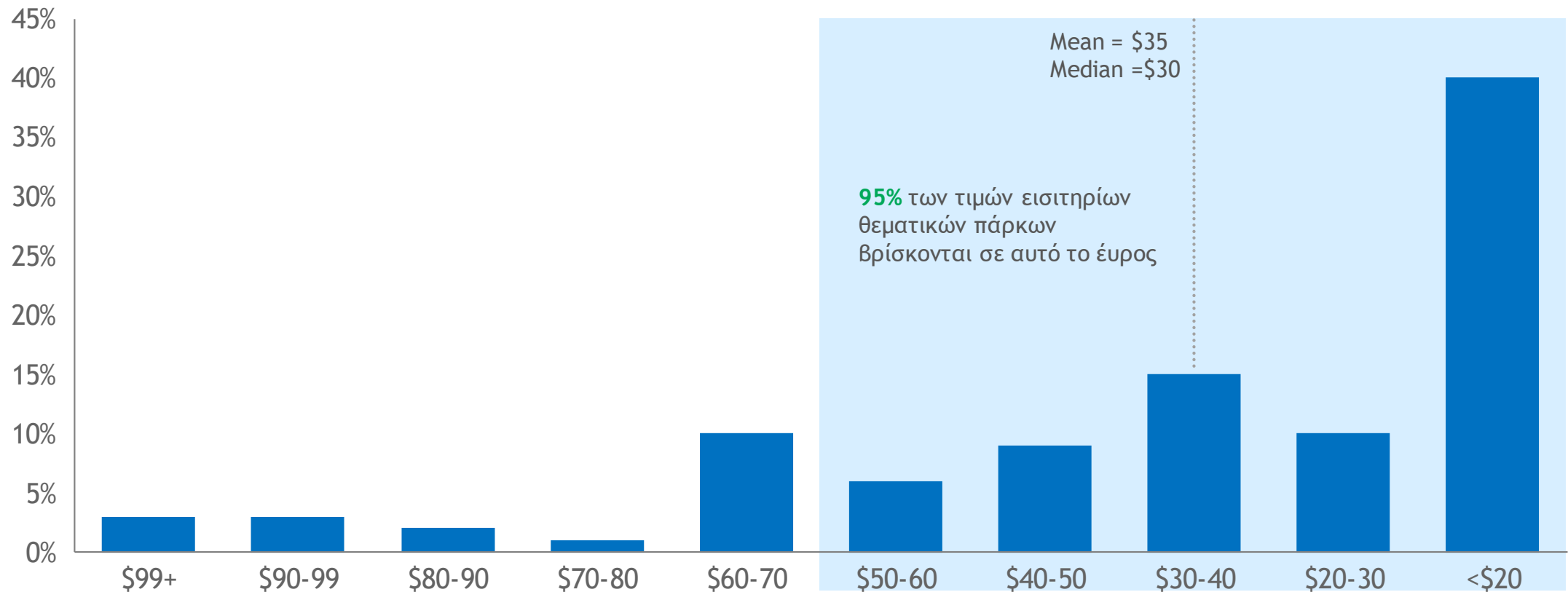




Οι τιμές εισιτηρίων είναι κυρίως μεταξύ \$10 και \$60, παρά το εύρος κόστους ανάπτυξης

Τιμές εισιτηρίων θεματικών πάρκων (\$)

Επιλεγμένα παραδείγματα





Λίστα θεματικών πάρκων που συμπεριλήφθηκαν στην ανάλυση

Θεματικό Πάρκο	Κόστος Κατασκευής (\$ Μ)	Μέσος ετήσιος αριθμός επισκεπτών ¹ (Μ)	Μέσα ετήσια έσοδα (\$ Μ)	Μέγεθος (m ²)	Ύπαρξη καταλύματος
Hong Kong Disneyland	4,200	4.7	338	300,000	✓
Euro Disney	3,700	10.7	484	400,000	✓
Tokyo Disney sea	3,000	7.5	758	400,000	✓
Universal Studios Japan	2,200	9.0	738	360,000	✓
Universal Studios Singapore	1,700	3.6	234	200,000	✗
China, Average	450	4.0	91	300,000	N/A
Cedar Fair, Average	350	2.0	92	400,000	✓
Six Flags, Average	350	2.2	97	350,000	✓
Legoland, Average	450	2.0	106	200,000	✓
Waterparks, Average	30	0.5	10	50,000	N/A
Merlin Midway, Average	15	0.4	8	3,000	✗
Kidzania , Average	25	0.5	20	6,000	✗
Joypolis , Japan	30	0.6	18	8,000	✗

1. Μέσος ετήσιος αριθμός επισκεπτών για τις πρώτες 3-5 χρήσεις
 Πηγή: The Park Database, Ανοικτή Έρευνα, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΔΜ



Τα **Θεματικά
Πάρκα**
δημιουργούν
σημαντικά
**οικονομικά
οφέλη** για
την περιοχή
κατασκευής



Προσέλκυση εγχώριων και διεθνών επενδύσεων που δημιουργεί εισροή κεφαλαίων στην περιοχή



Δημιουργία άμεσων θέσεων εργασίας και έναυσμα για τη βελτίωση του εκπαιδευτικού υπόβαθρου της περιοχής



Δημιουργία έμμεσων θέσεων εργασίας και ενός οικοσυστήματος τουρισμού επηρεαζόμενου από το πάρκο



Κίνητρο για την προστασία και ανάδειξη του φυσικού πλούτου της περιοχής με ταυτόχρονη ενσωμάτωσή του στο θεματικό πάρκο



Ανάδειξη της κουλτούρας και της ιστορίας της περιοχής που δημιουργεί έδαφος για περαιτέρω επενδύσεις



Στην περίπτωση των mega-parks οι κυβερνήσεις διαδραμάτισαν κομβικό ρόλο στη συνολική επένδυση

Πηγές χρηματοδότησης / κίνητρα



Hong Kong Disneyland



- Λιγότερο από 10% επενδύθηκε από τη Disney
- Το υπόλοιπο ~90% χρηματοδοτήθηκε άμεσα ή έμμεσα από την κυβέρνηση σε μορφή δανείων, κεφαλαίου, αποκατάστασης γης, υποδομών κτλ.



Shanghai Disney



- Η επένδυση υποστηρίχθηκε από την κυβέρνηση μέσω δανείων με ευνοϊκούς όρους, μετεγκατάσταση γης, κεφαλαίου και ανάπτυξη αποκλειστικής γραμμής μετρό



Euro Disney



- Χρηματοδοτήθηκε μεταξύ άλλων μέσω IPO και επιπλέον αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, δάνεια από την κυβέρνηση, χαμηλότερο φορολογικό συντελεστή και ευνοϊκούς συντελεστές απόσβεσης



Universal Studios Japan



- Επιδοτήθηκε από τη Δημοτική Αρχή της Οσάκα μέσω επενδύσεων σε υποδομές, δανεισμό και συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο



Universal Studios Singapore



- Χρηματοδοτήθηκε μέσω της άδειας καζίνο του Resorts World Sentosa
- Το καζίνο είναι υπεύθυνο για το ~70% των εσόδων του θερέτρου και τα Studios για το 15-20%



Το Αλλου! αποτελεί το μεγαλύτερο ψυχαγωγικό πάρκο στην Ελλάδα

18

Χρόνια
παρουσίας

€40M

Επένδυση

~3M

Επισκέπτες το
χρόνο¹

~40

στρέμματα
έκταση

€3M

Έσοδα από
επισκέπτες το
2018

~240

Άτομα
προσωπικό





Πέντε πυλώνες για τον προσδιορισμό του σχεδίου ανάπτυξης του πάρκου



Εύρεση στρατηγικού επενδυτή και παροχή κινήτρων ικανών για την ανάπτυξη της επένδυσης



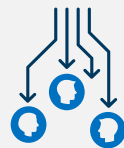
Ενσωμάτωση φυσικού τοπίου περιοχής στο σχέδιο και στον εκπαιδευτικό χαρακτήρα του πάρκου



Εκμετάλλευση ελληνικής ιστορίας στον προσδιορισμό του θέματος και δημιουργία ταυτότητας για το πάρκο



Προσέλκυση σταθερού όγκου επισκεπτών από τις γύρω περιοχές για την εξασφάλιση βιωσιμότητας



Αναλυτικό πλάνο προσέλκυσης τουρισμού που επισκέπτεται την Πελοπόννησο με βάρος στις υποδομές (π.χ. αυτοκινητόδρομοι, καταλύματα)



Υπάρχουν διάφοροι τύποι θεματικών πάρκων που ενσωματώνουν τα χαρακτηριστικά της περιπέτειας, της ψυχαγωγίας και της εκπαίδευσης

Περιπέτεια



Adventure park



- Συνδυασμός δραστηριοτήτων περιπέτειας με επαφή με το φυσικό περιβάλλον στη Μαλακάσα
- Παρέχει εκπαίδευση και εξοικείωση σχετικά με το περιβάλλον και στοχεύει σε ομαδικές εκδρομές από σχολεία και εταιρίες

Περιπέτεια



Rock UK



- Οργανισμός ενεργός από το 1922 με πάνω από 60K επισκέπτες το χρόνο
- Παροχή δραστηριοτήτων περιπέτειας, ενσωματωμένων στο φυσικό περιβάλλον, στοχεύοντας κυρίως σε νεαρές ηλικίες

Εκπαίδευση



We The Curious



- Ανάπτυξη εγκαταστάσεων στο λιμάνι του Bristol
- Εκθέσεις και διαδραστικά σεμινάρια με σκοπό την ψυχαγωγία και την εξοικείωση παιδιών και εφήβων με την τεχνολογία

Ψυχαγωγία και Ιστορία



Djurs Sommerland



- Συνδυασμός φυσικού τοπίου της περιοχής με ενότητες που αφορούν την ιστορία της Σκανδιναβίας, αλλά και διεθνών περιοχών
- Σύνδεση με καταλύματα της περιοχής για δημιουργία τουριστικών συνεργειών



Warwick Castle



- Αξιοποίηση ιστορικού μνημείου της περιοχής, με τη δημιουργία θεματικού πάρκου, για τη ανάπτυξη του τουρισμού στην περιοχή
- Αναβίωση της καθημερινότητας της Μεσαιωνικής εποχής μέσω εθίμων, δραστηριοτήτων και διαμονής



Η επένδυση εκτιμάται να αποφέρει €5-9M έσοδα το χρόνο για τα πρώτα πέντε χρόνια λειτουργίας

Εκτίμηση



Εκτίμηση ετήσιου εσόδου για τα πρώτα πέντε χρόνια λειτουργίας



Ενδεικτικό από παρόμοιες επενδύσεις και σε συνδυασμό με τον πληθυσμό Αρκαδία και Μεσσηνία (~235K κάτοικοι)



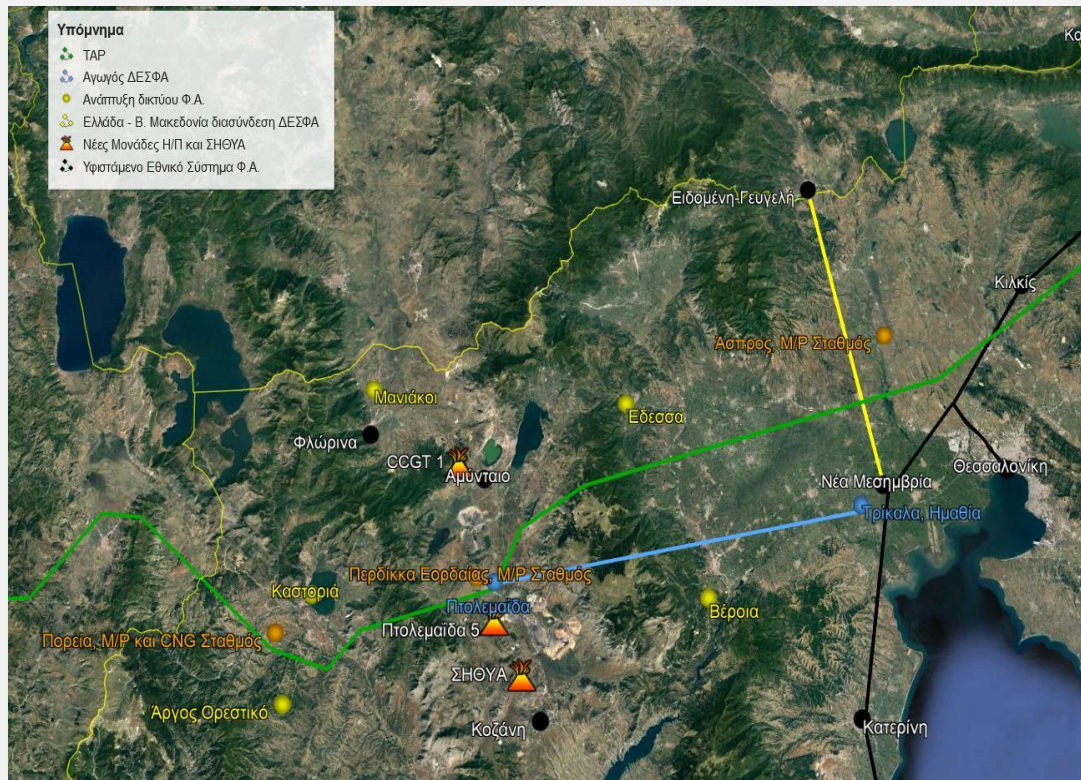
Συμπεριλαμβάνει το κόστος εισιτηρίου αλλά και τα επιπλέον έξοδα (π.χ. φαγητό, αναμνηστικά, στάθμευση)



Deep-dive: Επενδύσεις συνδεόμενες με το φυσικό αέριο



Δ. Μακεδονία: Το φυσικό αέριο εισάγεται στην περιοχή για πρώτη φορά



- Στη Δυτική Μακεδονία δεν υπάρχει σύστημα μεταφοράς και διανομής φυσικού αερίου (Φ/Α)
- Η έλευση του φυσικού αερίου θα προσφέρει νέες δυνατότητες:
 - Άμεσες επενδύσεις
 - Θέσεις εργασίας
 - Διατήρηση της Τηλεθέρμανσης
 - Ανάπτυξη νέων μονάδων ηλεκτροπαραγωγής (συμβατική και ΣΗΘΥΑ)
 - Περαιτέρω ανάπτυξη δικτύων πόλεων
 - Μελλοντική συνέργεια με εφαρμογές υδρογόνου
- Την περιοχή διασχίζει και ο αγωγός TAP ο οποίος προβλέπεται να τεθεί σε λειτουργία ως το τέλος του χρόνου, χωρίς όμως σημείο εξόδου στην περιοχή τουλάχιστον κατά τον χρόνο έναρξης της λειτουργίας του.
- Στο νέο Σχέδιο Προγράμματος Ανάπτυξης ΕΣΦΑ 2021-2030 που έχει θέση σε δημόσια διαβούλευση ο ΔΕΣΦΑ προβλέπεται επιπλέον η κατασκευή νέου αγωγού υψηλής πίεσης όπως απεικονίζεται στον χάρτη,
- Σχέδια για την ανάπτυξη δικτύων διανομής περιλαμβάνονται τόσο στο πρόγραμμα ανάπτυξης της ΔΕΔΑ όσο και άλλων κατόχων άδειας διανομής Φ/Α
- Η χρήση Φ/Α θα συμβάλει ουσιαστικά στην μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης από αιωρούμενα σωματίδια τα οποία έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην υγεία των κατοίκων της περιοχής



Δυτική Μακεδονία: Επέκταση του ΕΣΦΑ προς Δυτική Μακεδονία με αγωγό υψηλής πίεσης (hydrogen ready)

Συνοπτική περιγραφή επένδυσης

- Κατασκευή αγωγού υψηλής πίεσης για τη μεταφορά Φυσικού Αερίου στη Δυτική Μακεδονία και μελλοντική σύνδεση με παραγωγή υδρογόνου
- Μήκος ~130 Χλμ, διαμέτρου 30” (102 Χλμ) και 10” (29 Χλμ), εκτιμώμενη επένδυση ~€110Μ



Ποιο το όφελος από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται ~25 συνολικές θέσεις εργασίας για τη φάση της κατασκευής
- Εκτιμώνται ~10 συνολικές θέσεις εργασίας για τα 20-25 έτη λειτουργίας

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Από Τρίκαλα Ημαθίας έως Πτολεμαΐδα

Τι χρειάζεται για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

- Ανάλογα με το αναμενόμενο έτος και μέγεθος της ζήτησης σε φυσικό αέριο και υδρογόνο, είναι δυνατό να χρειαστεί οικονομική ενίσχυση προς αποφυγή επιβάρυνσης λοιπών Χρηστών ΕΣΦΑ

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Έλευση φυσικού αερίου στην περιοχή της Δ. Μακεδονίας
- Τροφοδοσία πόλεων, τηλεθέρμανσης, νέων χρήσεων
- Ετοιμότητα υποδοχής και μεταφοράς υδρογόνου

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Έναρξη ωρίμανσης έργου Ιούνιος 2020
- FID Μάρτιος 2021
- Έναρξη λειτουργίας Μάρτιος 2023

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

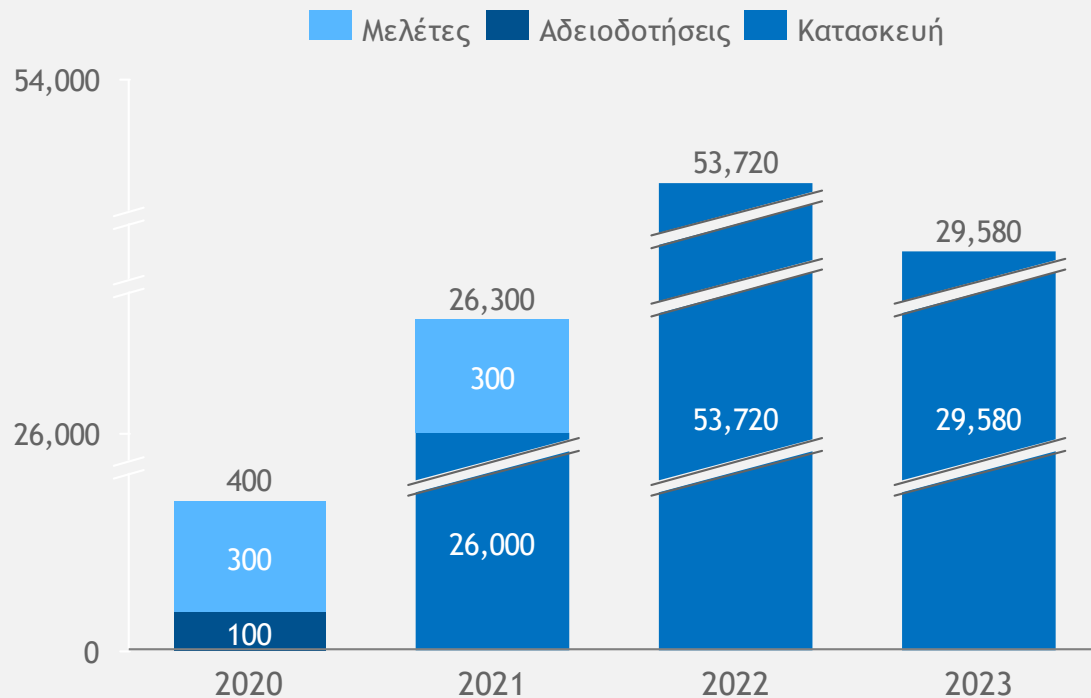
- Διασφάλιση δυνατότητας χρηματοδότησης
- Καθορισμός των πρώτων χρηστών του έργου
- Ενσωμάτωση στο Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΔΕΣΦΑ (έγκριση ΡΑΕ)
- Συντονισμός και οργάνωση των προβλεπόμενων λοιπών τοπικών συνδεδεμένων δικτύων



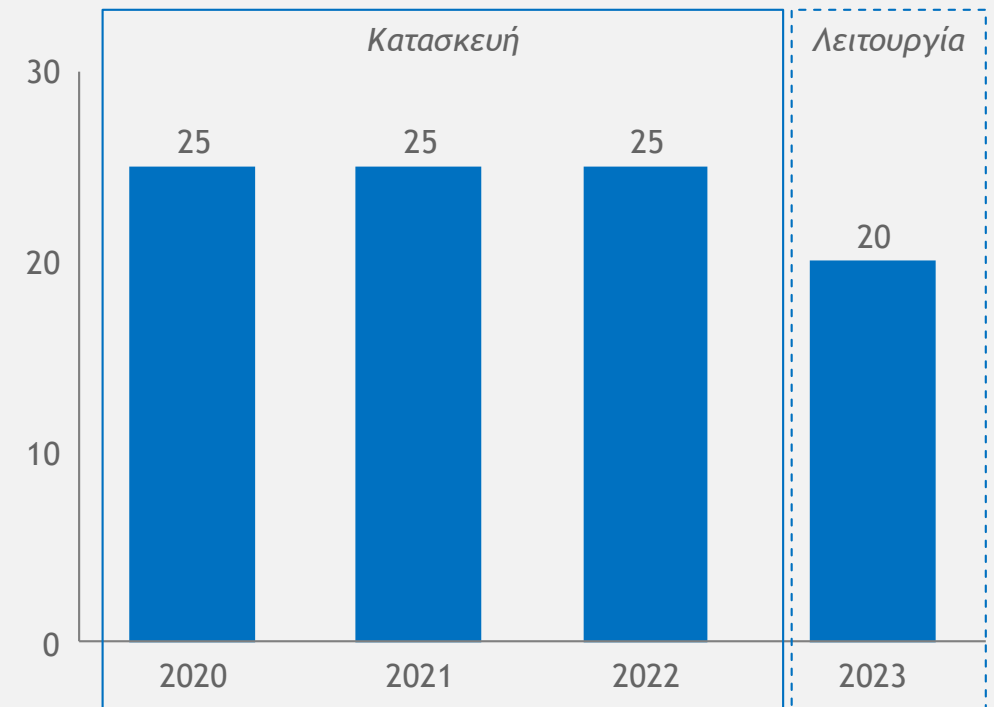
Δ. Μακεδονία: Η επέκταση του ΕΣΦΑ με αγωγό υψηλής πίεσης θα δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας

Αρχική Εκτίμηση

Συνολική επένδυση €110Μ θα πραγματοποιηθεί σε βάθος 4 χρόνων, έως ότου τεθεί σε λειτουργία το έργο.



Από 20 έως 25 θέσεις θα καλύπτονται ετησίως με προσωπικό του ΔΕΣΦΑ. Μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής, εκτιμάται ότι θα χρειασθούν 10 νέες θέσεις εργασίας για τη λειτουργία του έργου.





Δυτική Μακεδονία: Δίκτυα διανομής Φυσικού Αερίου

Συνοπτική περιγραφή επένδυσης

- Κατασκευή δικτύων διανομής φυσικού αερίου
- Εκτιμώμενη επένδυση €20-25Μ έως το 2024 με βάση το υπάρχον πρόγραμμα των διαχειριστών

Δίκτυα διανομής φυσικού αερίου

Ποιο το όφελος από την επένδυση;

Συνολική απασχόληση και εισόδημα

- Εκτιμώνται ~20 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας για τη φάση της κατασκευής
- Εκτιμώνται ~20 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας για τα 20-25 έτη λειτουργίας

Λοιπά πλεονεκτήματα και ευκαιρίες

- Ανάπτυξη νέων δυνατοτήτων τροφοδοσίας με φυσικό αέριο στην περιοχή
- Αντικατάσταση ρυπογόνων καυσίμων
- Αξιοποίηση συμπαραγωγής και υποστήριξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων (αγροτική και κτηνοτροφική παραγωγή)
- Μελλοντική χρήση υδρογόνου και βιομεθανίου

Πού και πότε μπορεί να υλοποιηθεί;

Τοποθεσία της επένδυσης

- Διάφορες περιοχές της Δ. Μακεδονίας, ανάλογα με το Πρόγραμμα Ανάπτυξης των Διαχειριστών
- Εμπορική ανάπτυξη μετά την έλευση του αγωγού υψηλής πίεσης
- Έναρξη πιλοτικών και πρώιμων σημειακών επενδύσεων με χρήση εικονικών αγωγών (CNG, small scale LNG)

Ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα

- Έναρξη κατασκευών πλήρους κλίμακας μετά το 2023
- Πιλοτικές και σημειακές εφαρμογές άμεσα (CNG)
- Small Scale LNG > 2021

Τι χρειάζεται για να υλοποιηθεί;

Κίνητρα για προσέλκυση

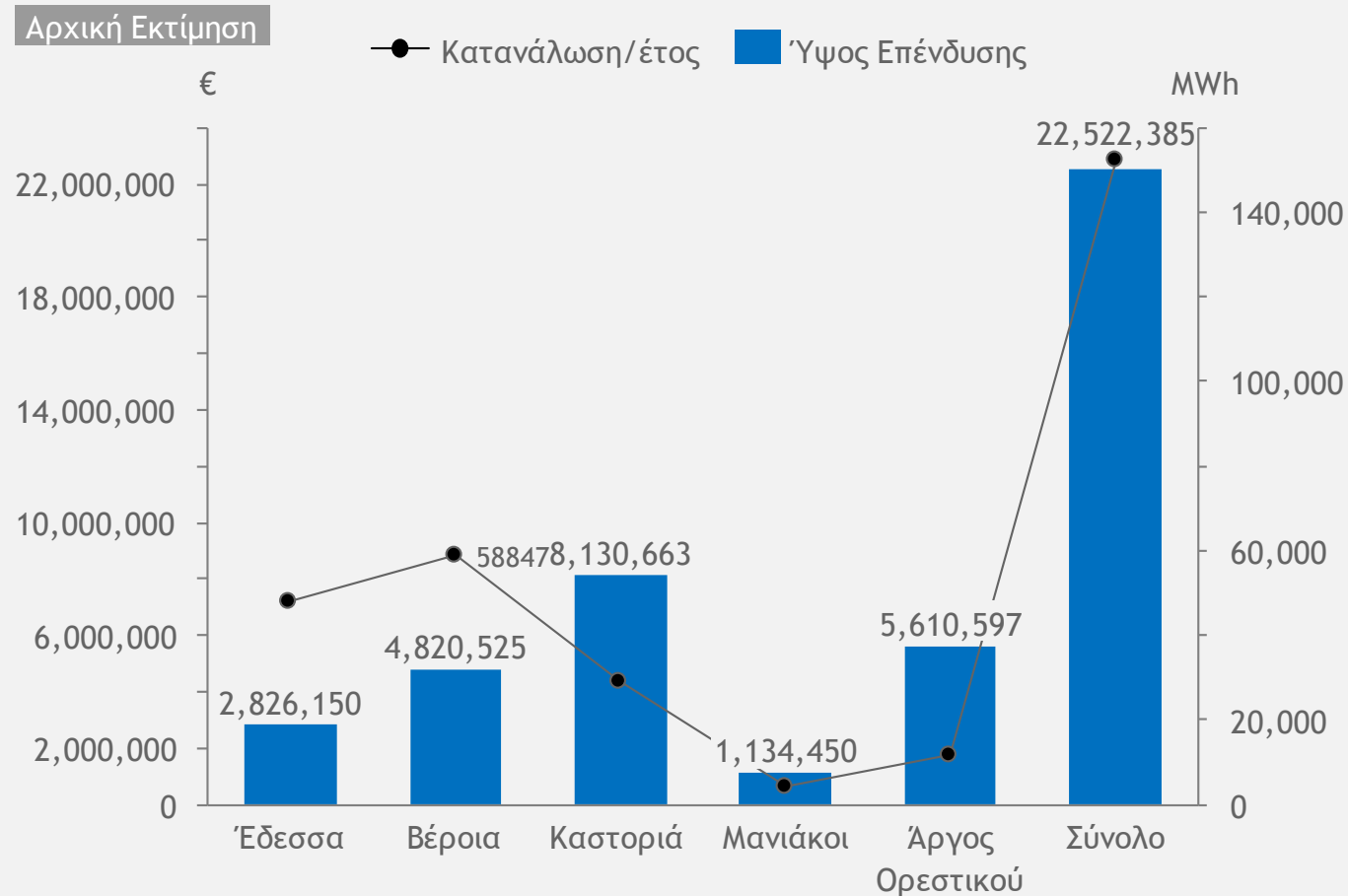
- Στην περίπτωση κατά την οποία το κόστος χρήσης του δικτύου και του αερίου υπερβαίνει το κόστος ανταγωνιστικών καυσίμων που χρησιμοποιούνται στην περιοχή (περιλαμβανομένης της υφιστάμενης τηλεθέρμανσης) οι φορείς ανάπτυξης είναι δυνατό να χρειαστούν οικονομική ενίσχυση

Προ-απαιτούμενα επένδυσης

- Καθορισμός φορέων ανάπτυξης
- Καθορισμός δυνητικής αγοράς
- Ενσωμάτωση στα αντίστοιχα προγράμματα ανάπτυξης των διαχειριστών διανομής
- Οριστικοποίηση αγωγού μεταφοράς προς τροφοδότηση (ΕΣΦΑ ή TAP)



Δ. Μακεδονία: Επενδύσεις σε δίκτυα Φ.Α.



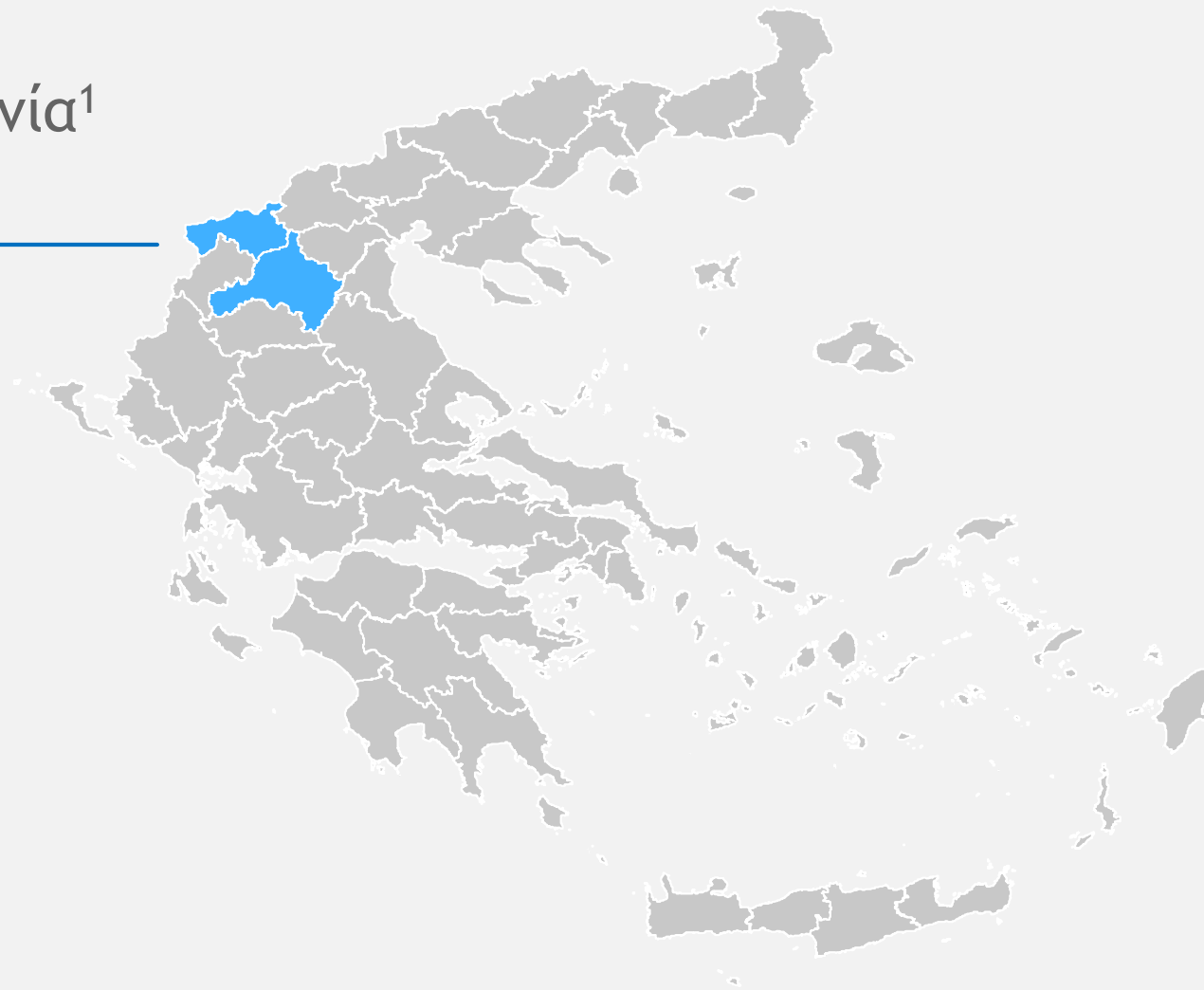
- Με βάση τα τρέχοντα προγράμματα ανάπτυξης των διαχειριστών δικτύου, προβλέπεται ανάπτυξη δικτύων στην επηρεαζόμενη περιοχή για τις πόλεις Έδεσσα, Βέροια (CNG) και Καστοριά, Μανιάκοι, Άργος Ορεστικού.
- Η ολοκλήρωση του TAP καθώς και η δημιουργία σημείου εξόδου στην περιοχή είναι προαπαιτούμενο για την ανάπτυξη των δικτύων εφόσον αυτά τροφοδοτούνται από τον TAP
- Η επέκταση του ΕΣΦΑ προς την περιοχή θα βοηθήσει σημαντικά την περαιτέρω ανάπτυξη των δικτύων διανομής και τη χρήση Φ.Α. σε μορφή CNG.
- Το ύψος των προγραμματισμένων επενδύσεων ανέρχεται σε € 22.5 εκ. για την περίοδο 2020-2024. Η κατανάλωση που θα ικανοποιείται από τα υπό ανάπτυξη δίκτυα θα ανέρχεται σε 150GWh το χρόνο (οικιακή, εμπορική και βιομηχανική χρήση), ήδη από το 2024.
- Η ανάπτυξη των υποδομών Φ.Α. στην περιοχή αναμένεται να οδηγήσει στην ανάπτυξη (πέραν των ανακοινωθέντων μέχρι στιγμής επενδύσεων) δικτύων και σε άλλες γειτονικές περιοχές, καθώς και στην ώθηση της ανάπτυξης στην περιοχή μέσω έμμεσων επενδύσεων.



Επανακατάρτιση ανθρώπινου δυναμικού

Deep-dive: Δυτική Μακεδονία

Δ. Μακεδονία¹



1. Η ανάλυση εστιάζεται στις περιφερειακές ενότητες Φλώρινας και Κοζάνης διότι αναμένεται να επηρεαστούν περισσότερο από την απολιγνιτοποίηση της Δ. Μακεδονίας



Φωτοβολταϊκά πάρκα: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~1,200 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~30 (~3%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~1,160 (~97%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~7 (~0%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~3 (~0%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~1,200

Λειτουργία: Έως ~200 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~15 (~7%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~185 (~93%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	0 (0%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	0 (0%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~200



Πεδίο ενεργειακής έρευνας και τεχνολογίας: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~180 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~20 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~150 (~85%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~7 (~4%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~3 (~1%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~180

Λειτουργία: Έως ~950 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	0 (0%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~70 (~7%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	~200 (~20%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	~100 (~10%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~80 (~8%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~500 (~55%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~950¹



Βιομηχανικό πάρκο ηλεκτροκίνησης: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~100 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~10 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~85 (~85%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~3 (~3%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~2 (~2%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~100

Λειτουργία: Έως ~450 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~90 (~20%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~225 (~50%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	~30 (~7%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~15 (~3%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~90 (~20%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~450



Έξυπνες αγροτικές μονάδες παραγωγής: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~150 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~15 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~130 (~85%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~3 (~3%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~2 (~2%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~150

Λειτουργία: Έως ~400 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	0 (0%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~20 (~5%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	~100 (~25%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	~200 (~50%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	~25 (~7%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~5 (~1%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~50 (~12%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~400



Οικοσύστημα οινικού τουρισμού: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~50 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~5 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~40 (~80%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~3 (~6%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~2 (~4%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~50

Λειτουργία: Έως ~130 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	0 (0%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~40 (~30%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	~20 ¹ (~15%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	~35 (~27%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~5 (~5%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~30 (~23%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~130

!. Η επένδυση σε οινικό τουρισμό αφορά διάφορες μονάδες οινοπαραγωγής που υφίστανται ή θα δημιουργηθούν στην περιοχή, ενώ θα μπορούσαν να συνδυαστούν με περαιτέρω αναβάθμιση παραγωγικής δυναμικότητας, εξ ου και οι ανάγκες για οινοπαραγωγούς και συναφής ειδικότητες Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Υπερσύγχρονη κλινική φυσικής αποκατάστασης: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~180 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~20 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~150 (~85%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~7 (~4%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~3 (~1%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~180

Λειτουργία: Έως ~200 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	0 (0%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~30 (~15%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	~10 (~5%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~0 ¹ (~0%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~10 (~5%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	~150 (~75%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~200

1. Ενδεχομένως απαιτείται κάποιο στέλεχος με έμφαση στη Διοίκηση Επιχειρήσεων π.χ. ως μέλος κάποιου Διοικητικού Συμβουλίου
Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Εργασίες αποκατάστασης γαιών: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~500 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~50 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~425 (~85%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~17 (~3%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~8 (~2%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~500

Λειτουργία: Δεν ορίζεται φάση λειτουργίας στις εργασίες αποκατάστασης γαιών

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	0 (0%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	0 (0%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Δεν ορίζεται φάση λειτουργίας στις εργασίες αποκατάστασης γαιών	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	0 (0%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	0 (0%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	0



Έμμεση εργασία: Κάθε κύρια κατηγορία ειδικότητας χαρτογραφήθηκε με τους σχετικούς κλάδους δραστηριότητας

Χαρτογράφηση κλάδων και ειδικοτήτων	Κατηγορία ειδικότητας								
	Μηχανικοί κλπ.	Τεχνίτες κλπ.	Φυτοκόμοι κλπ.	Αγρότες κλπ.	Ερευνητές κλπ.	Επαγγελματίες εστίασης κλπ.	Στελέχη κλπ.	Λοιπό Διοικητικό προσωπικό	Ιατροί κλπ.
Κλάδος δραστηριότητας									
Υπηρεσίες αγροτικής παραγωγής			✓	✓					
Βιομηχανία	✓	✓			✓		✓	✓	
Κατασκευές	✓	✓					✓	✓	
Λιανικό - Χονδρικό εμπόριο		✓					✓	✓	
Εκπαίδευση					✓			✓	
Επαγγελματικές υπηρεσίες							✓	✓	
Δημόσια διοίκηση, υγεία, κλπ.							✓	✓	✓
Εστίαση - Τουρισμός		✓				✓		✓	
Μεταφορές - Logistics		✓					✓	✓	

✓ Κύριες ειδικότητες που αναμένονται

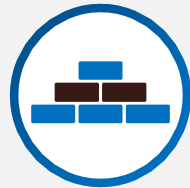


Το Πανεπιστήμιο Δ. Μακεδονίας διαθέτει τα απαραίτητα συστατικά για να αποτελέσει πυλώνα επανακατάρτισης



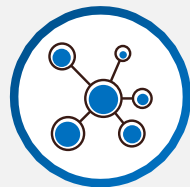
Κύρος

- Θέση περιωπής στην τοπική κοινωνία
- Διεθνώς αναγνωρισμένο επίπεδο σπουδών και πτυχίων
- Συνεργασίες με πανεπιστημιακά ιδρύματα του εξωτερικού



Εμπειρία

- Πανεπιστημιακό ίδρυμα με πολυετή ακαδημαϊκή παρουσία
- Άρτια δομημένο και στελεχωμένο ΚΕΔΙΒΙΜ
- 12 υπάρχοντα προγράμματα επανακατάρτισης σε 4 κλάδους



Ικανότητες

- Σύγχρονες εγκαταστάσεις και υποδομές
- Άρτια εκπαιδευμένο διδακτικό και διοικητικό προσωπικό
- Δυνατότητα ταχείας δημιουργίας εξειδικευμένων προγραμμάτων για κάλυψη συγκεκριμένων αναγκών εταιρειών

Συνοπτική παρουσίαση: ΚΕΔΙΒΙΜ Πανεπιστημίου Δ. Μακεδονίας

2018

ίδρυση

20+

Προγράμματα
επανακατάρτισης¹

50+

εκπαιδευτικό
προσωπικό

5+

Τομείς σπουδών

5

Πόλεις για
διαζώσης
μαθήματα αλλά
και online

100+

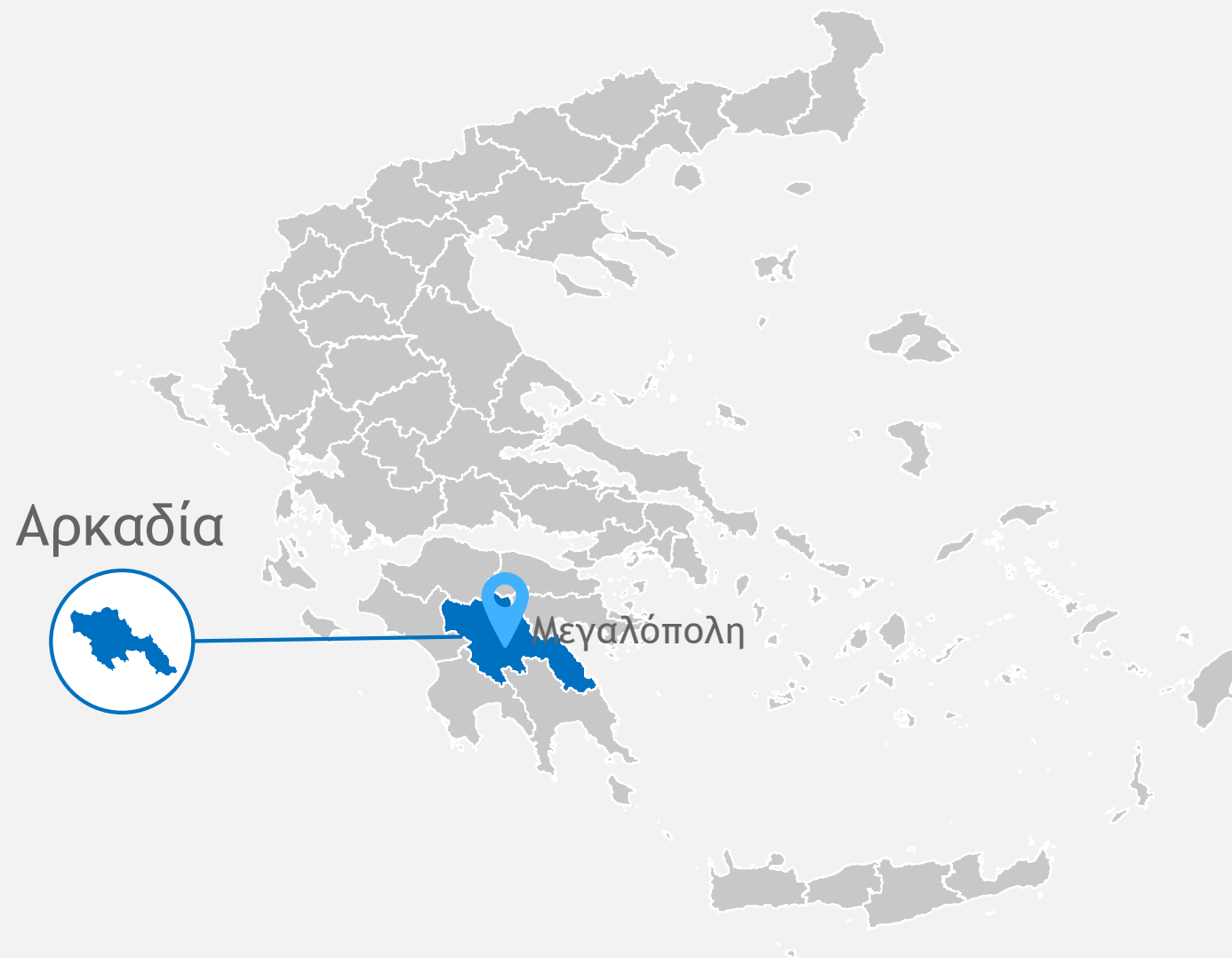
Συμμετέχοντες
προεγγραφήκαν
για το Q3 2020

Σημείωση: ΚΕΔΙΒΙΜ Κέντρο Επιμόρφωσης & Δια Βίου Μάθησης 1. Ενεργά προγράμματα καθώς και όσα αναμένεται να σελεχωθούν εντός του 2020; Πηγή: Πανεπιστήμιο Δ. Μακεδονίας, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Επανακατάρτιση ανθρώπινου
δυναμικού Δ. Μακεδονίας



Deep-dive: Μεγαλόπολη





Φωτοβολταϊκά πάρκα: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~290 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~25 (~9%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~255 (~88%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~7 (~2%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~3 (~1%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~290

Λειτουργία: Έως ~40 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~4 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~36 (~90%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	0 (0%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	0 (0%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~40



Πρότυπη Βιομηχανία παραγωγής φαρμάκων: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~150 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~15 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~120 (~80%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~10 (~7%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~5 (~3%)
Ιατροί, νοσηλεύτες, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~150

Λειτουργία: Έως ~400 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~20 (~5%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~160 (~40%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	~120 (~30%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~15 (~4%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~85 (~21%)
Ιατροί, νοσηλεύτες, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~400



Μονάδα ευφυούς κτηνοτροφίας και ζωοτροφών: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~100 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~7 (~7%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~84 (~84%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~6 (~6%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~3 (~3%)
Ιατροί, νοσηλεύτες, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~100

Λειτουργία: Έως ~200 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	0 (0%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~10 (~5%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	~50 (~25%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	~100 (~50%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	~12 (~6%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~4 (~2%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~24 (~12%)
Ιατροί, νοσηλεύτες, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~200



Πρωτότυπο θεματικό πάρκο: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~150 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~15 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~120 (~80%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~10 (~7%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~5 (~3%)
Ιατροί, νοσηλεύτες, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~150

Λειτουργία: Έως ~250 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~12 (~5%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~150 (~60%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	~25 (~10%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~8 (~3%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~55 (~22%)
Ιατροί, νοσηλεύτες, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~250



Εργασίες αποκατάστασης γαιών: Προφίλ απαιτούμενης άμεσης εργασίας

Αρχική εκτίμηση

Κατασκευή: Έως ~200 εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	~20 (~10%)
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	~165 (~82%)
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0 (0%)
Αγρότες, κτηνοτρόφοι, κλπ.	0 (0%)
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0 (0%)
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0 (0%)
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	~10 (~5%)
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	~5 (~3%)
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0 (0%)
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	~200

Λειτουργία: Δεν ορίζεται φάση λειτουργίας στις εργασίες αποκατάστασης γαιών

Αρχιτέκτονες, μηχανικοί, κλπ.	0
Τεχνίτες, οδηγοί, ανειδίκευτοι εργάτες, φύλακες, φροντιστές, κλπ.	0
Φυτοκόμοι, γεωπόνοι, οινοπαραγωγοί, κλπ.	0
Δεν ορίζεται φάση λειτουργίας στις εργασίες αποκατάστασης γαιών	
Ερευνητές, επιστήμονες, κλπ.	0
Επαγγελματίες εστίασης-τουρισμού, κλπ.	0
Στελέχη επιχειρήσεων, κλπ.	0
Λοιπό διοικητικό προσωπικό, κλπ.	0
Ιατροί, νοσηλευτές, ψυχολόγοι, λοιποί επαγγελματίες υγείας, κλπ.	0
Εκτιμώμενες άμεσες θέσεις εργασίας	0

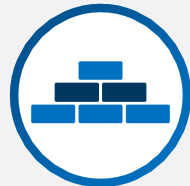


Το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου θα μπορούσε να πρωταγωνιστήσει στην επανακατάρτιση του τοπικού ανθρώπινου δυναμικού



Κύρος

- Θέση περιωπής στην τοπική κοινωνία
- Διεθνώς αναγνωρισμένο επίπεδο σπουδών και πτυχίων
- Συνεργασίες με πανεπιστημιακά ιδρύματα του εξωτερικού



Εμπειρία

- Πανεπιστημιακό ίδρυμα με πολυετή ακαδημαϊκή παρουσία
- Άρτια δομημένο και στελεχωμένο ΚΕΔΙΒΙΜ
- 6 υπάρχοντα προγράμματα επανακατάρτισης σε 6 κλάδους



Ικανότητες

- Σύγχρονες εγκαταστάσεις και υποδομές
- Άρτια εκπαιδευμένο διδακτικό και διοικητικό προσωπικό
- Δυνατότητα ταχείας δημιουργίας εξειδικευμένων προγραμμάτων για κάλυψη συγκεκριμένων αναγκών εταιρειών

Συνοπτική παρουσίαση: ΚΕΔΙΒΙΜ Πανεπιστημίου Πελοποννήσου

2017

ίδρυση

6+

Προγράμματα
επανακατάρτισης¹

150+

εκπαιδευτικό
προσωπικό

6+

Τομείς σπουδών

2

Πόλεις για
διαζώσης
μαθήματα αλλά
και online

950+

απόφοιτοι

Σημείωση: ΚΕΔΙΒΙΜ Κέντρο Επιμόρφωσης & Δια Βίου Μάθησης 1. Ενεργά προγράμματα καθώς και όσα αναμένεται να σελεχωθούν εντός του 2020; Πηγή: Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

Επανακατάρτιση ανθρώπινου
δυναμικού Μεγαλόπολης



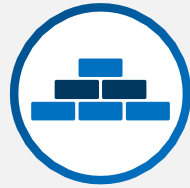


Ο ΟΑΕΔ αποτελεί θεσμό με αδιαμφισβήτητη εμπειρία σε θέματα επανακατάρτισης και επανένταξης ανέργων



Θεσμικός ρόλος

- Είναι το "πρόσωπο" του κράτους προς τους ανέργους
- Αποτελεί το βραχίονα του Υπουργείου Εργασίας για την υλοποίηση του συνόλου των προγραμμάτων απασχόλησης



Εμπειρία

- Οργανώνει προγράμματα επανακατάρτισης ανέργων για την αύξηση της απασχολησιμότητάς τους
- Στελεχώνει προγράμματα κατάρτισης για την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας
- Διαθέτει τη δυνατότητα οργάνωσης τοπικών εκπαιδευτικών παρεμβάσεων για την αναβάθμιση επαγγελματικών δεξιοτήτων



Σύνδεση με την αγορά εργασίας

- Παρέχει υπηρεσίες επαγγελματικής συμβουλευτικής υποστήριξης
- Λειτουργεί προγράμματα σύζευξης προσφοράς και ζήτησης εργασίας σε εθνικό και Ευρωπαϊκό επίπεδο (π.χ. EURES)

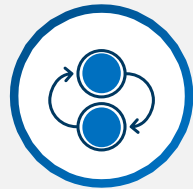


Τα ενδοεταιρικά προγράμματα επανακατάρτισης ενδείκνυνται για στοχευμένη εκπαίδευση δεξιοτήτων



Αποτελεσματικότερη στόχευση

- Παρέχουν τη δυνατότητα εκπαίδευσης για συγκεκριμένη θέση/καθήκοντα πέρα από δεξιότητα
- Διευκολύνουν το μακροχρόνιο προγραμματισμό της διεύθυνσης ανθρώπινου δυναμικού



Ευελιξία

- Αναπροσαρμόζονται ταχύτερα σε περίπτωση αλλαγής συνθηκών (πχ. COVID-19) ή εταιρικών στόχων (πχ. πώληση business unit)
- Δημιουργούν εταιρική κουλτούρα δια βίου μάθησης και επανεκπαίδευσης, μειώνοντας την ανάγκη νέων προσλήψεων
- Συνδιάζονται εύκολα με 3rd parties που παρέχουν τέτοια προγράμματα μειώνοντας την πολυπλοκότητα οργάνωσης



Παρακολούθηση αποτελεσμάτων

- Προσφέρουν τη δυνατότητα δημιουργία βάσης δεδομένων δεξιοτήτων για την παρακολούθηση του ταλέντου της εταιρείας
- Ευαισθητοποιούν τους εργαζομένους να αποκτήσουν κουλτούρα συνεχούς επιμόρφωσης βελτιώνοντας την απόδοσή τους



Προγράμματα επανακατάρτισης: Απλή διαδικασία εγγραφής, παρακολούθησης και αξιολόγησης



- Κατάθεση απαραίτητων δικαιολογητικών ταυτοποίησης, τίτλων σπουδών (εάν υπάρχουν) και βιογραφικού σημειώματος
- Συμπλήρωση ερωτηματολογίου επαγγελματικών προτιμήσεων και γνώσεων
- Τυπικά χαρακτηριστικά:
 - 75-400 διδακτικές ώρες
 - 3-10 μήνες παρακολούθηση
 - 75% θεωρία - 25% εργασίες, παιχνίδια ρόλων ή συμμετοχή σε πρακτική άσκηση
 - Δυνατότητα παρακολούθησης online ή διαζώσης
- Αξιολόγηση εργασιών, αναλύσεων μελετών περίπτωσης και συμμετοχής σε προσομοιώσεις
- Λήψη αναγνωρισμένου κρατικού πιστοποιητικού παρακολούθησης¹
- Συμπλήρωση ερωτηματολογίου για την αξιολόγηση του προγράμματος
- Βελτίωση τυχόν ελλείψεων και αναβάθμιση στοιχείων του προγράμματος όπως προκύπτει από το feedback των συμμετεχόντων

 Σημείο αξιολόγησης

Σημείωση: Τα παραπάνω αποτελούν περιγραφή ενός ενδεικτικού προγράμματος επανακατάρτισης του ΚΕΔΙΒΙΜ; 1. ECVET όπου αναγράφονται οι ώρες φόρτου εργασίας και οι πιστωτικές μονάδες επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης; Πηγή: Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ, Πανεπιστήμιο Δ. Μακεδονίας



Συνεχής Βελτίωση: Η υλοποίηση των προγραμμάτων θα παρακολουθείται, βελτιώνεται & αναβαθμίζεται συνεχώς



Συλλογή στοιχείων

- Κατάρτιση ερωτηματολογίου για την ατομική κατανόηση των επαγγελματικών αναγκών και προτιμήσεων των συμμετεχόντων
- Συλλογή στοιχείων από πρωτογενείς πηγές, (π.χ. ΟΑΕΔ¹)



Διαμόρφωση προγραμμάτων

- Σχεδιασμός εκπαιδευτικών προγραμμάτων (curriculum)
- Κατανομή πόρων και σχεδιασμός υλικοτεχνικών υποδομών (αίθουσες, καθηγητές, κλπ.)



Εκκίνηση και παρακολούθηση

- Έλεγχος απόδοσης αρχικού κύκλου προγραμμάτων και αναπροσαρμογή
- Μελέτη ένταξης υπηρεσιών επαγγελματικής και ψυχολογικής υποστήριξης



Βελτίωση και επέκταση

- Παρακολούθηση εξέλιξης καριέρας αποφοίτων, σε συνδιασμό με την ανάλυση ζήτησης για τη δημιουργία νέων προγραμμάτων (διαζώσης ή online)
- Επικοινωνία με εταιρείες για δημιουργία tailor made προγραμμάτων



Ιταλία: Περιφερειακό πρόγραμμα δια βίου μάθησης για τη βελτίωση του επιπέδου κατάρτισης του τοπικού δυναμικού



Γενικό πλαίσιο

Η περιοχή της Λομβαρδίας στη Β. Ιταλία αποτελεί μία από τις περιοχές με τη σημαντικότερη συμμετοχή στην ιταλική αγορά εργασίας

Διαχρονικά διαθέτει ποσοστά ανεργίας χαμηλότερα από τον εθνικό μέσο όρο

Για την περαιτέρω βελτίωση της αντιστοίχισης μεταξύ προσφοράς και ζήτησης εργασίας, η περιφέρεια δημιούργησε το πρόγραμμα δια βίου μάθησης Dote Unica



Πρωτοβουλίες


Οι συμμετέχοντες εφόσον κατηγοριοποιηθούν με βάση εμπειρία και δημογραφικά χαρακτηριστικά, έχουν τη δυνατότητα επιλογής ενός εξατομικευμένου πλάνου κατάρτισης


Επιπρόσθετες υποστηρικτικές υπηρεσίες είναι διαθέσιμες πχ. επαγγελματικός προσανατολισμός, προετοιμασία για συνεντεύξεις, κλπ.


Η χρηματική αποζημίωση των συμμετεχόντων γίνεται με την έρευση εργασίας



Αποτελέσματα

 ~61,000 πρώην εργαζόμενοι παρακολούθησαν τα προγράμματα τα 2 πρώτα χρόνια λειτουργίας (2013-15)

 ~47,000 υπολογίζεται πως βρήκαν εργασία λόγω του προγράμματος με ~15,000 εξ' αυτών με σύμβαση αορίστου

 Οι συνεργαζόμενοι φορείς είχαν στόχους απορρόφησης συμμετεχόντων, με αποτέλεσμα να προτεραιοποιούνται οι συμμετέχοντες με υψηλότερες προοπτικές επαγγελματικής απορρόφησης

Συμπεράσματα

Η συμμετοχή των φορέων επανακατάρτισης είναι απαραίτητη από την αρχή για το σχεδιασμό αποτελεσματικών προγραμμάτων

Η ενημέρωση των υποψηφίων για τα διαθέσιμα προγράμματα αλλά και των επιχειρήσεων είναι βασική για την αύξηση των συμμετεχόντων και τη μετέπειτα απορρόφησή τους



Τσεχία: Πρόγραμμα ΣΔΙΤ ταχείας και στοχευμένης επανακατάρτισης επηρεαζόμενων ανθρακορύχων



Γενικό πλαίσιο

Η περιοχή της Μοραβίας-Σιλεσίας αποτελούσε κέντρο άνθρακα και βαριάς βιομηχανίας που στις αρχές του 2000 παρουσίασε αύξηση ανεργίας λόγω μετασχηματισμού του βιομηχανικού μείγματος

Η ανάγκη για επανακατάρτιση σε νέες δεξιότητες (χειριστές μηχανών CNC) οδήγησε στη δημιουργία προγράμματος επανακατάρτισης μέσω ΣΔΙΤ (Τσεχική κυβέρνηση, και γερμανικοί φορείς TCG & GQR¹)



Πρωτοβουλίες

Ίδρυση κέντρου επανακατάρτισης (χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ) και δημιουργία 3μηνου προγράμματος θεωρητικής και πρακτικής εκπαίδευσης CNC το 2005

Οι συμμετέχοντες που ολοκλήρωναν επιτυχώς το πρόγραμμα λαμβάναν αναγνωρισμένο κρατικό πιστοποιητικό κατάρτισης, ενώ είχαν πρόσβαση και σε συμβουλευτικές υπηρεσίες επαγγελματικού προσανατολισμού



Αποτελέσματα

- 👍 ~95% ήταν το ποσοστό επιτυχούς ολοκλήρωσης του προγράμματος από 175 συμμετέχοντες
- 👍 ~92% εξ αυτών που το ολοκλήρωσαν επιτυχώς δήλωσαν πως βρήκαν εργασία σε συναφές αντικείμενο
- 👍 Η επιτυχής διεξαγωγή του προγράμματος απέδειξε την αποδοτικότητα των ΣΔΙΤ σε θέματα επανακατάρτισης

Συμπεράσματα

Η δυνατότητα παρακολούθησης πρακτικών μαθημάτων σε συνδυασμό με τα θεωρητικά βοηθά στην καλύτερη κατανόηση της φύσης της εργασίας για τους συμμετέχοντες

Η συνεργασία με εκπαιδευτικούς φορείς με εμπειρία στην επανακατάρτιση συμβάλει στη δημιουργία αποτελεσματικότερων προγραμμάτων



Εσθονία: Εθνικό πρόγραμμα προώθησης δια βίου μάθησης και επανακατάρτισης ανθρώπινου δυναμικού



Γενικό πλαίσιο

Η εσθονική αγορά εργασίας χαρακτηριζόταν από αναντιστοιχία μεταξύ προσφοράς και ζήτησης εργασίας για ειδικευμένους εργαζόμενους

Οι άνεργοι είχαν συχνά ανεπαρκές προφίλ δεξιοτήτων σε σχέση με τις τρέχουσες ανάγκες της αγοράς εργασίας.

~27% (το 2014) του εργατικού δυναμικού της Εσθονίας (ηλικιακή ομάδα 25-64) είχε έως δευτεροβάθμια εκπαίδευση



Πρωτοβουλίες

Κάλυψη εξόδων επανακατάρτισης (έως €2,500) ανέργων που αναζητούν αλλά δεν βρίσκουν εργασία λόγω έλλειψης συγκεκριμένων δεξιοτήτων

Συνεργασία με πανεπιστήμια και ιδιωτικά κέντρα επαγγελματικής κατάρτισης

Ελευθερία επιλογής προγράμματος επανακατάρτισης κατά βούληση των συμμετεχόντων



Αποτελέσματα

👍 ~7,500 πρώην εργαζόμενοι (2014) παρακολούθησαν τα προγράμματα

👍 6 μήνες μετά την εκπαίδευση οι συμμετέχοντες παρουσίαζαν 12% υψηλότερο ποσοστό απασχόλησης

👎 Στην αρχή (2009-10) το πρόγραμμα ήταν διαθέσιμο κυρίως σε άτομα με προηγούμενη επαγγελματική εμπειρία ή τεχνική κατάρτιση κάτι που άλλαξε το 2011 για να συμπεριλάβει άτομα με πραγματική ανάγκη επανακατάρτισης

Συμπεράσματα

Έρευνες έδειξαν πως η συμμετοχή στο πρόγραμμα **επιδρά θετικά στη μελλοντική απασχόληση και εισόδημα των συμμετεχόντων**

Η δυνατότητα ελεύθερης επιλογής προγράμματος συμβάλλει στην αύξηση των συμμετεχόντων και μειώνει το ποσοστό εγκατάλειψης (drop-out rate)



Καναδάς: Περιφερειακό πρόγραμμα ταχείας αρωγής εργαζομένων σε περιπτώσεις μαζικών απολύσεων



Γενικό πλαίσιο

Από το 2007, η πολιτεία του Οντάριο στον Καναδά μέσω του προγράμματος RRTS¹ παρέχει γρήγορη κοινωνική μέριμνα σε περιπτώσεις μαζικών απολύσεων

Αναλόγως τη σοβαρότητα της κατάστασης, το RRTS ενεργοποιείται συνήθως πριν κάποια επιχείρηση προχωρήσει σε μειώσεις προσωπικού παρέχοντας ενημέρωση για διαθέσιμα προγράμματα επανακατάρτισης και συμβουλευτικές υπηρεσίες



Πρωτοβουλίες

Το πρόγραμμα RRTS:

- Παρέχει συμβουλευτική, ψυχολογική και οικονομική βοήθεια σε επηρεαζόμενους εργαζομένους
- Ενημερώνει για διαθέσιμες θέσεις εργασίας και προγράμματα επανακατάρτισης
- Ερευνά την αγορά εργασίας και εκτιμά τη ζήτηση για διαφορετικές επαγγελματικές δεξιότητες



Αποτελέσματα

- 👍 Εντός 15-30 ημερών από την ημερομηνία απόλυσης οι επηρεαζόμενοι εργαζόμενοι μπορούν να έχουν πρόσβαση σε προσωποποιημένες υπηρεσίες υποστήριξης
- 👍 Ταχύτερη κινητοποίηση άλλων δημοσίων και ιδιωτικών φορέων που εξασφαλίζει στους επηρεαζόμενους εργαζομένους επιπλέον επιδόματα και στοχευμένη επαγγελματική υποστήριξη

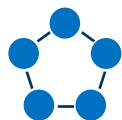
Συμπεράσματα

Η ύπαρξη μηχανισμού κοινωνικής πρόνοιας για την αντιμετώπιση μαζικών απολύσεων:

- Συμβάλει στην αποδοτικότερη μέριμνα και απορρόφηση των επηρεαζόμενων υπαλλήλων
- Αποτελεί ένα επιπλέον "δίκτυ ασφαλείας" αυξάνοντας την τοπική ευημερία σε περιόδους κρίσης



Αίγυπτος: Δημιουργία περιφερειακών εργατικών συνεταιρισμών ως μέσο επαγγελματικής υποστήριξης



Γενικό πλαίσιο

Η Βιομηχανία κλωστοϋφαντουργίας της Αιγύπτου το 2005 απασχολούσε 100,000 εργαζομένους αλλά ήταν ζημιογόνος

Στα πλαίσια του μετασχηματισμού που επήλθε, όσοι επηρεάστηκαν (~30,000) έλαβαν αποζημίωση και voucher για προγράμματα επανακατάρτισης, για τη συμμετοχή στα οποία χρειαζόταν είτε να καταθέσουν την αποζημίωση σε τράπεζα είτε να επενδύσουν σε κάποιο start-up



Πρωτοβουλίες

Το voucher επανακατάρτισης είχε τη δυνατότητα μεταβίβασης σε συγγενικό πρόσωπο του κατόχου

Δημιουργία 14 περιφερειακών εργατικών συνεταιρισμών με σκοπό την:

- Ενημέρωση για τα προγράμματα επανακατάρτισης
- Παροχή επαγγελματικών συμβουλών
- Καταβολή αποζημιώσεων

Η ΕΕ συγχρηματοδότησε τον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεων με €80Μ



Αποτελέσματα

👍 ~6,300 πρώην εργαζόμενοι¹ συμμετείχαν στο πρόγραμμα την περίοδο 2006-09

- 👍 8 μήνες μετά τις μαζικές απολύσεις:
- 63% των εργαζομένων είχε βρει μόνιμη απασχόληση
 - ~20% είχε βρει μερική απασχόληση στον αγροτικό τομέα
 - 15% επέλεξαν να μη συνεχίσουν να εργάζονται²
 - Μόλις 1% συνέχιζε να ψάχνει για εργασία

Συμπεράσματα

Η **χρησιμοποίηση οπτικών βοηθημάτων συνέβαλε στην υιοθέτηση του προγράμματος και από εργαζομένους χαμηλής εκπαιδευτικής κατάρτισης**

Η **προϋπόθεση της επένδυσης της αποζημίωσης συνέβαλε στη δημιουργία ενός παθητικού εισοδήματος για τους εργαζομένους που επηρεάστηκαν**

1. ~60% των vouchers χρησιμοποιήθηκαν από παιδιά των εργαζομένων που επηρεάστηκαν; 2. Κυρίως γυναίκες που επέλεξαν να ασχοληθούν με οικιακές εργασίες; Πηγή: Cornell University: Responding to Worker Displacement, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ



Χαρτογράφηση υφιστάμενης εθνικής νομοθεσίας κινήτρων

Είδη κινήτρων και τρόπος εφαρμογής του Ν. 4399/2016 (όπως ισχύει)

Ισχύον πλαίσιο

Είδος κινήτρου	<ul style="list-style-type: none">▪ Φορολογική απαλλαγή: απαλλαγή από την καταβολή φόρου εισοδήματος επί των πραγματοποιούμενων προ φόρου κερδών, από το σύνολο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης▪ Επιχορήγηση: παροχή χρηματικού ποσού για την κάλυψη τμήματος των επιλέξιμων δαπανών του επενδυτικού σχεδίου▪ Επιδότηση χρηματοδοτικής μίσθωσης: κάλυψη τμήματος των καταβαλλόμενων δόσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης που συνάπτεται για την απόκτηση καινούριου μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού και δεν μπορεί να υπερβαίνει τα 7 έτη (πρέπει να έχουν εμφανίσει κέρδη σε μία κατ' ελάχιστον διαχειριστική χρήση από τις τελευταίες επτά (7), πριν από τη διαχειριστική χρήση της αίτησης υπαγωγής)▪ Επιδότηση του κόστους της δημιουργούμενης απασχόλησης: κάλυψη του κόστους των νέων θέσεων εργασίας που δημιουργούνται και συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο▪ Χρηματοδοτικά εργαλεία (κεφαλαιουχική συμμετοχή, δάνειο)▪ Σταθεροποίηση συντελεστή φορολογίας εισοδήματος και ταχεία αδειοδότηση
Μέγεθος ενίσχυσης	<ul style="list-style-type: none">▪ 10% - 55% βάσει Χάρτη Περιφερειακών Ενισχύσεων (ΧΠΕ)
Ωφελούμενοι	<ul style="list-style-type: none">▪ Υφιστάμενες και υπό σύσταση επιχειρήσεις, εγκατεστημένες ή έχουν υποκατάστημα στην ελληνική επικράτεια κατά τη χρονική στιγμή έναρξης εργασιών του επενδυτικού σχεδίου (π.χ. Ατομική επιχείρηση, Εμπορική εταιρεία, Συνεταιρισμός, Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις (Κοιν.Σ.Επ.), Αγροτικοί Συνεταιρισμοί (ΑΣ), Ομάδες Παραγωγών (ΟΠ), Αγροτικές Εταιρικές Συμπράξεις (ΑΕΣ), κοινοπραξίες) καθώς και Δημόσιες και δημοτικές επιχειρήσεις και θυγατρικές τους
Πεδίο εφαρμογής	<ul style="list-style-type: none">▪ Δημιουργία νέας μονάδας, επέκταση της δυναμικότητας υφιστάμενης μονάδας, διαφοροποίηση της παραγωγής μιας μονάδας▪ Θεμελιώδη αλλαγή του συνόλου της παραγωγικής διαδικασίας υφιστάμενης μονάδας▪ Απόκτηση του συνόλου στοιχείων ενεργητικού μονάδας που έχει κλείσει
Επιλέξιμες δαπάνες	<ul style="list-style-type: none">▪ Επενδυτικές δαπάνες σε ενσώματα στοιχεία ενεργητικού: Κτηριακά (μέχρι 45% του συνόλου, 60% για τουριστικά, 70% για logistics, 80% για διατηρητέα), αγορά παγίων στοιχείων ενεργητικού, αγορά καινούργιων σύγχρονων μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού, μισθώματα χρηματοδοτικής μίσθωσης, δαπάνες εκσυγχρονισμού ειδικών εγκαταστάσεων▪ Επενδυτικές δαπάνες σε άυλα στοιχεία ενεργητικού: Μεταφορά τεχνολογίας μέσω της αγοράς δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας, αδειών εκμετάλλευσης, ευρεσιτεχνιών, τεχνογνωσίας και μη κατοχυρωμένων τεχνικών γνώσεων, Συστήματα διασφάλισης και ελέγχου ποιότητας, πιστοποιήσεων, προμήθειας και εγκατάστασης λογισμικού και συστημάτων οργάνωσης της επιχείρησης▪ Μισθολογικό κόστος των νέων θέσεων εργασίας που δημιουργούνται ως αποτέλεσμα της υλοποίησης του επενδυτικού σχεδίου υπολογιζόμενο για περίοδο δύο (2) ετών από τη δημιουργία κάθε θέσης.▪ Επιλέξιμες δαπάνες εκτός ΧΠΕ: Επενδυτικές δαπάνες για συμβουλευτικές υπηρεσίες σε ΜΜΕ, δαπάνες εκκίνησης για τις υπό ίδρυση μικρές και πολύ μικρές επιχειρήσεις, δαπάνες καινοτομίας για ΜΜΕ, διαδικαστική και οργανωτική καινοτομία για ΜΜΕ, δαπάνες για cluster καινοτομίας, επενδυτικές δαπάνες για μέτρα ενεργειακής απόδοσης, επενδυτικές δαπάνες για αυτοπαραγωγή ενέργειας, δαπάνες για την αποκατάσταση μολυσμένων χώρων

Παράμετροι εφαρμογή κινήτρων του Ν. 4399/2016 (όπως ισχύει)

Ισχύον πλαίσιο

Ειδικές κατηγορίες ενισχύσεων	<p>Κριτήρια Μορφής / Επίδοσης</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Εξωστρεφείς: μικρομεσαίες, αύξησαν την εξωστρέφειά τους (δηλ. λόγο αξίας των εξαγωγών τους προς τον κύκλο εργασιών τους) >10% την τελευταία Ζετία πριν την αίτηση υπαγωγής, >5% για >70% (εξαγωγές προς κύκλο εργασιών)▪ Καινοτόμες: μικρομεσαίες, με δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης >10% του συνόλου των λειτουργικών τους δαπανών, για 1 τουλάχιστον έτος από τα 3 τελευταία πριν την υποβολή της αίτησης υπαγωγής▪ Ανεξάρτητες μικρομεσαίες που προχωρούν σε διαδικασία συγχώνευσης μετά την ημερομηνία δημοσίευσης του παρόντος νόμου▪ Επιχειρήσεις οι οποίες παρουσιάζουν αύξηση της απασχόλησής τους >10% την τελευταία Ζετία πριν την αίτηση υπαγωγής▪ Συνεταιρισμοί, Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις (Κοιν.Σ.Επ.) καθώς και Ομάδες Παραγωγών και Αγροτικές Εταιρικές Συμπράξεις,▪ Κλάδοι Τεχνολογίας Πληροφορικής Επικοινωνίας (Τ.Π.Ε.) και Αγροδιατροφής▪ Επιχειρήσεις οι οποίες επιτυγχάνουν αυξημένη προστιθέμενη αξία, σε σχέση με το μέσο όρο του κλάδου τους <p>Γεωγραφικά Κριτήρια</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Επιχειρήσεις, των οποίων το υπαγόμενο επενδυτικό σχέδιο υλοποιείται σε οργανωμένους υποδοχείς (Βιομηχανικές και Επιχειρηματικές Περιοχές, Επιχειρηματικά Πάρκα κλπ) και δεν αφορούν σε εκσυγχρονισμό ή επέκταση υφιστάμενων δομών της ενισχυόμενης επιχείρησης,▪ Επιχειρήσεις των οποίων το επενδυτικό σχέδιο υλοποιείται σε Ειδικές Περιοχές (ορεινή, παραμεθόρια, νησιά με πληθυσμό μικρότερο των 3.100, περιοχές με μείωση πληθυσμού, περιοχές με ιδιαίτερα αυξημένες μεταναστευτικές ροές)
Προϋποθέσεις ένταξης	<ul style="list-style-type: none">▪ Η συμμετοχή του φορέα στο κόστος του επενδυτικού σχεδίου ανέρχεται στο 25% του συνολικού επενδυτικού κόστους
Περιορισμοί εφαρμογής	<ul style="list-style-type: none">▪ Το μέγιστο ύψος ενίσχυσης για κάθε επενδυτικό σχέδιο είναι τα € 5 εκ., για κάθε επιχείρηση τα € 10 εκ. και για κάθε όμιλο επιχειρήσεων τα € 20 εκ.▪ Το ελάχιστο επιλέξιμο ύψος της επένδυσης για την υπαγωγή επενδυτικών σχεδίων στα καθεστώτα ενισχύσεων του παρόντος ορίζεται με βάση το μέγεθος του φορέα (€ 500.000 για μεγάλες επιχειρήσεις, € 250 χιλ. για μεσαίες επιχειρήσεις, συνεταιρισμούς και επιχειρηματικές συστάδες, € 150 χιλ. για μικρές επιχειρήσεις, € 100 χιλ. για πολύ μικρές επιχειρήσεις, € 50 χιλ. για Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις, Αγροτικούς Συνεταιρισμούς, Ομάδες Παραγωγών και αγροτικές συμπράξεις)
Κλάδος ενίσχυσης	<ul style="list-style-type: none">▪ Μεταποίησης και μεγάλο μέρος των κλάδων παροχής διεθνώς εμπορεύσιμων υπηρεσιών και προϊόντων υπό την προϋπόθεση της συμβατότητάς τους με τον ΓΑΚ (π.χ. τουρισμό, μεταποίηση, τομέας παραγωγής, διανομής και υποδομών ενέργειας)
Τρόπος εφαρμογής στη Δυτική Μακεδονία	<ul style="list-style-type: none">▪ 35% για μεγάλες επιχειρήσεις / 45% για μεσαίες / 55% για μικρές
Τρόπος εφαρμογής στη Μεγαλόπολη	<ul style="list-style-type: none">▪ 35% για μεγάλες επιχειρήσεις / 45% για μεσαίες / 55% για μικρές

Κίνητρα για έρευνα και ανάπτυξη βάσει Ν. 4386/2016 και Ν. 4583/2018

Ισχύον πλαίσιο

Είδος κινήτρου	<ul style="list-style-type: none">Οι δαπάνες επιστημονικής και τεχνολογικής έρευνας εκπίπτουν από τα ακαθάριστα έσοδα των επιχειρήσεων προσαυξημένες κατά ποσοστό 30%, δηλαδή κατά 130% (Ν. 4386/2016)Εξαιρούνται από την επιβολή φόρου στη συγκέντρωση κεφαλαίου οι πράξεις αύξησης του κεφαλαίου με μετρητά, όταν το προϊόν της αύξησης πρόκειται να διατεθεί αποκλειστικά για δαπάνες επιστημονικής και τεχνολογικής έρευνας (Ν. 4583/2018)
Μέγεθος ενίσχυσης	<ul style="list-style-type: none">Δεν περιορίζεται
Ωφελούμενοι	<ul style="list-style-type: none">Δραστηριότητες επιστημονικής και τεχνολογικής έρευνας (Βασική έρευνα, Εφαρμοσμένη έρευνα, Πειραματική ανάπτυξη)
Πεδίο εφαρμογής	<ul style="list-style-type: none">Σχεδιασμός και κατασκευή ενός ή περισσότερων πρωτοτύπων / Κατασκευή -λειτουργία πιλοτικών έργων σε πειραματική φάσηΕργασίες βιομηχανικού σχεδιασμού μόνο εφόσον είναι απαραίτητες για την υλοποίηση των δραστηριοτήτων επιστημονικής και τεχνολογικής έρευναςΕργασίες βιομηχανικής μηχανικής μόνο αν για την επιτυχή υλοποίησή τους απαιτηθεί περαιτέρω έρευναΑνάπτυξη προγραμμάτων πρωτότυπου και καινοτομικού λογισμικού εφόσον επιφέρουν ουσιαστική επιστημονική ή τεχνολογική πρόοδοΚλινικές δοκιμές (μελέτες) φάσεων 1,2 και 3 νέων φαρμάκων, εμβολίων και θεραπειών
Επιλέξιμες δαπάνες	<ul style="list-style-type: none">Αποσβέσεις δαπανών αγοράς, κατασκευής ή επισκευής, συντήρησης, ανακαίνισης κτιρίων, αγοράς εξοπλισμού και οργάνων εργαστηριακής υποδομήςΤρέχουσες λειτουργικές δαπάνες όπως ενοίκια ή χρηματοοικονομική μίσθωση, λογαριασμοί ηλεκτρικού ρεύματος, ύδρευσης, τηλεφωνίας, κ.λπ.,Αμοιβές κάθε βαθμίδας προσωπικού που απασχολείται στην εκτέλεση του έργου επιστημονικής και τεχνολογικής έρευναςΔαπάνες για μετακινήσεις εσωτερικού και εξωτερικού για συνεργασία με εργαστήρια κ.λπ., για ανακοίνωση αποτελεσμάτων, κλπΔαπάνες για ευρύ φάσμα αναλωσίμων όπως χημικά και μικροβιολογικά αντιδραστήρια, μικροεξαρτήματα και όργανα μιας χρήσης, κλπΔαπάνες αγοράς ή αδειών χρήσης εξειδικευμένων επιστημονικών «πακέτων» προγραμμάτων Η/Υ, απαραίτητα για την υλοποίηση της έρευναςΔαπάνες για την έκδοση διπλώματος ευρεσιτεχνίας στην Ελλάδα και το εξωτερικό.Δαπάνες σύνδεσης με βάσεις δεδομένων, εθνικά και διεθνή δίκτυα γνώσης, ηλεκτρονικές βιβλιοθήκες ή άλλες ηλεκτρονικές πηγές πληροφόρησηςΑνάθεση με σύμβαση σε εξωτερικούς συνεργάτες ή φορείς (ιδιωτικά εργαστήρια και επιχειρήσεις, δημόσια ερευνητικά κέντρα και εργαστήρια
Ειδικές κατηγορίες ενισχύσεων	<ul style="list-style-type: none">Δεν προσδιορίζονται ειδικές κατηγορίες
Προϋποθέσεις ένταξης	<ul style="list-style-type: none">Παρουσία στις δραστηριότητες επιστημονικής και τεχνολογικής έρευνας ενός αξιόλογου στοιχείου πρωτοτυπίας και η άρση επιστημονικής ή τεχνολογικής αβεβαιότητας
Κλάδος ενίσχυσης	<ul style="list-style-type: none">Δεν προσδιορίζονται συγκεκριμένοι κλάδοι ενίσχυσης
Τρόπος εφαρμογής στη Δυτική Μακεδονία	<ul style="list-style-type: none">Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής
Τρόπος εφαρμογής στη Μεγαλόπολη	<ul style="list-style-type: none">Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής

Είδη κινήτρων και εφαρμογή του Ν. 4583/2018 για επιδότηση εισφορών

Ισχύον πλαίσιο

Είδος κινήτρου	<ul style="list-style-type: none">▪ Πρόγραμμα επιδότησης μηνιαίων ασφαλιστικών εισφορών των μισθωτών του ιδιωτικού τομέα ηλικίας έως είκοσι πέντε (25) ετών▪ Η επιδότηση του ΕΦΚΑ αφορά τις εργοδοτικές εισφορές για κύρια σύνταξη σε ποσοστό 6,66% επί των μεικτών▪ αποδοχών του εργαζομένου
Μέγεθος ενίσχυσης	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προσδιορίζεται το μέγεθος της ενίσχυσης
Ωφελούμενοι	<ul style="list-style-type: none">▪ Φυσικά πρόσωπα, νομικά πρόσωπα και νομικές οντότητες που ασκούν οικονομική δραστηριότητα και να δραστηριοποιούνται στο σύνολο της ελληνικής επικράτειας▪ Απασχολούν εργαζόμενους ηλικίας ως 25 ετών, αμειβόμενους με μισθό ή με ημερομίσθιο, με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου (ορισμένου ή αορίστου χρόνου), με πλήρη ή μειωμένη ή εκ περιτροπής απασχόληση, ανεξαρτήτως του ύψους των αποδοχών
Πεδίο εφαρμογής	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προσδιορίζεται συγκεκριμένο πεδίο εφαρμογής
Επιλέξιμες δαπάνες	<ul style="list-style-type: none">▪ Έκπτωση εισφορών
Ειδικές κατηγορίες ενισχύσεων	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προσδιορίζονται ειδικές κατηγορίες ενισχύσεων
Προϋποθέσεις ένταξης	<ul style="list-style-type: none">▪ Η επιδότηση εργοδοτικών εισφορών αφορά αποκλειστικά και μόνο στον κλάδο κύριας σύνταξης, ενώ δεν επέρχεται καμία τροποποίηση στα λοιπά ποσοστά ασφαλιστρων (δηλ. για επικουρική ασφάλιση, υγειονομική περίθαλψη και συνεισπραττόμενους κλάδους) τα οποία εξακολουθούν να ισχύουν όπως ορίζονται από την κείμενη νομοθεσία
Κλάδος ενίσχυσης	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προσδιορίζονται συγκεκριμένοι κλάδοι ενίσχυσης
Τρόπος εφαρμογής στη Δυτική Μακεδονία	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής
Τρόπος εφαρμογής στη Μεγαλόπολη	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής

Είδη κινήτρων και εφαρμογή του Ν. 4512/2018 για διπλώματα ευρεσιτεχνίας

Ισχύον πλαίσιο

Είδος κινήτρου	▪ Τα κέρδη της επιχείρησης από την πώληση προϊόντων παραγωγής, για την οποία παραγωγή χρησιμοποιήθηκε ευρεσιτεχνία διεθνώς αναγνωρισμένη στο όνομα της ίδιας επιχείρησης που αναπτύχθηκε από την ίδια, απαλλάσσονται από τον φόρο εισοδήματος για τρεις συνεχόμενες χρήσεις, αρχής γενομένης από τη χρήση μέσα στην οποία πραγματοποιήθηκαν για πρώτη φορά έσοδα από την πώληση των πιο πάνω προϊόντων
Μέγεθος ενίσχυσης	▪ Δεν προσδιορίζεται το μέγεθος ενίσχυσης
Ωφελούμενοι	▪ Εμπίπτουν επιχειρήσεις νεοϊδρυόμενες ή υφιστάμενες στις οποίες κατά τη σύστασή τους ή την αύξηση του μετοχικού ή εταιρικού τους κεφαλαίου εισφέρεται διεθνώς αναγνωρισμένη ευρεσιτεχνία, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρούσας, από τον ιδρυτή, μέτοχο ή εταίρο (φυσικό ή νομικό πρόσωπο)
Πεδίο εφαρμογής	▪ Ευρεσιτεχνία διεθνώς αναγνωρισμένη ορίζεται αυτή για την οποία έχει απονεμηθεί δίπλωμα ευρεσιτεχνίας που εμπίπτει σε μία τουλάχιστον από τις ακόλουθες περιπτώσεις: α) Ευρωπαϊκό Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας που χορηγείται από το Ευρωπαϊκό Γραφείο Διπλωμάτων Ευρεσιτεχνίας (European Patent Office «EPO») και έχει κατοχυρωθεί στην Ελλάδα, β) Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας κατοχυρωμένο στον Οργανισμό Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας (Ο.Β.Ι.) (αποκλεισμένων των Πιστοποιητικών Υποδείγματος Χρησιμότητας (Π.Υ.Χ.) το οποίο έχει επίσης κατοχυρωθεί σε ένα ακόμη κράτος
Επιλέξιμες δαπάνες	▪ Απαλλαγή φόρου εισοδήματος
Ειδικές κατηγορίες ενισχύσεων	▪ Δεν προσδιορίζονται ειδικές κατηγορίες
Προϋποθέσεις ένταξης	▪ Υποβάλλεται αίτηση υπαγωγής στη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας (ΓΓΒ) του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης, η οποία την διαβιβάζει στον Ο.Β.Ι. Ο Ο.Β.Ι. διαπιστώνει, ότι για την παραγωγή του προϊόντος ή την παροχή υπηρεσίας χρησιμοποιήθηκε, κατά το έτος μέσα στο οποίο πραγματοποιήθηκαν για πρώτη φορά έσοδα από την πώληση προϊόντων ή την παροχή υπηρεσιών, η διεθνώς αναγνωρισμένη ευρεσιτεχνία και ότι αυτή έχει κατά τις διατάξεις της παρούσας αναπτυχθεί από την επιχείρηση
Περιορισμοί εφαρμογής	▪ Όταν η διεθνώς αναγνωρισμένη ευρεσιτεχνία αφορά σε τμήμα ή εξάρτημα του παραγόμενου προϊόντος, θα πρέπει η ευρεσιτεχνία αυτή να συμβάλλει με ποσοστό τριάντα τοις εκατό (30%) και άνω στο κόστος που αντιπροσωπεύει τα υλικά κατασκευής προϊόντος
Κλάδος ενίσχυσης	▪ Δεν προσδιορίζονται συγκεκριμένοι κλάδοι ενίσχυσης
Τρόπος εφαρμογής στη Δυτική Μακεδονία	▪ Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής
Τρόπος εφαρμογής στη Μεγαλόπολη	▪ Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής

Είδη κινήτρων και εφαρμογή του Ν. 4549/2018 για δράσεις εξοικονόμηση ενέργειας

Ισχύον πλαίσιο

Είδος κινήτρου	▪ Το συναφές με την ενεργειακή απόδοση ή εξοικονόμηση νερού κόστος, αποσβένεται με τους ισχύοντες συντελεστές προσαυξημένους κατά 200%
Μέγεθος ενίσχυσης	▪ Δεν περιορίζεται
Ωφελούμενοι	▪ Κάθε επιχειρηματική δραστηριότητα
Πεδίο εφαρμογής	▪ Επενδύσεις συναφές με ενεργειακή απόδοση ή εξοικονόμηση νερού
Επιλέξιμες δαπάνες	<ul style="list-style-type: none">▪ Δαπάνες προστασίας (θερμομόνωση, αεροστεγάνωση, κουφώματα, υαλοπίνακες)▪ Αντικατάσταση συστήματος θέρμανσης/ ψύξης/κλιματισμού/μηχανικού αερισμού, θερμοστατικές κεφαλές - λέβητας συμπύκνωσης φυσικού αερίου▪ Συμπαγωγή Ηλεκτρικής ενέργειας και Θερμότητας (συστήματα παραγωγής ενέργειας: αντλίες θερμότητας υψηλής απόδοσης, ενεργειακά αποδοτικοί λέβητες Βιομάζας, ηλιοθερμικά συστήματα, φωτοβολταϊκά και λοιπά συστήματα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας για ηλεκτροπαραγωγή, υπό σχήμα ενεργειακού συμψηφισμού ή αυτοπαραγωγής)▪ Φωτισμός (αναβάθμιση φωτισμού με αντικατάσταση λαμπτήρων υψηλής ενεργειακής απόδοσης▪ Συστήματα και Αυτοματισμοί Διαχείρισης Ενέργειας (BEMS)▪ Εγκαταστάσεις συστημάτων συλλογής και χρήσης όμβριων υδάτων - εγκαταστάσεις συστημάτων διαχείρισης υγρών αποβλήτων▪ Κατασκευή / αντικατάσταση δικτύων μεταφοράς νερού με σκοπό τη μείωση διαρροών (ή την εξοικονόμηση) νερού - οποιαδήποτε άλλη εγκατάσταση εξυπηρετεί το σκοπό της εξοικονόμησης νερού▪ Μηχανολογικός ή άλλος εξοπλισμός ο οποίος συμβάλλει στην εξοικονόμηση νερού▪ Συστήματα ελέγχου και μείωσης των διαρροών
Ειδικές κατηγορίες ενισχύσεων	▪ Δεν προσδιορίζονται ειδικές κατηγορίες
Προϋποθέσεις ένταξης	▪ Δεν προσδιορίζονται περεταίρω προϋποθέσεις ένταξης
Κλάδος ενίσχυσης	▪ Δεν προσδιορίζονται συγκεκριμένοι κλάδοι ενίσχυσης
Τρόπος εφαρμογής στη Δυτική Μακεδονία	▪ Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής
Τρόπος εφαρμογής στη Μεγαλόπολη	▪ Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής

Είδη κινήτρων και εφαρμογή του Ν. 4549/2018 για ενίσχυση απασχόλησης

Ισχύον πλαίσιο

Είδος κινήτρου	<ul style="list-style-type: none">▪ Οι εργοδοτικές εισφορές για τη δημιουργία νέων θέσεων εξαρτημένης εργασίας πλήρους απασχόλησης εκπίπτουν από τα ακαθάριστα έσοδα προσαυξημένες κατά ποσοστό πενήντα τοις εκατό (50%) και μέχρι το 14πλάσιο του κατώτατου μισθού άγαμου μισθωτού άνω των είκοσι πέντε (25) ετών ανά θέση εργασίας▪ Το φορολογικό κίνητρο εκτός από το έτος πρόσληψης ή μετατροπής της σύμβασης σε σύμβαση εξαρτημένης εργασίας πλήρους απασχόλησης, χορηγείται και για τέσσερα (4) επιπλέον συναπτά έτη
Μέγεθος ενίσχυσης	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προσδιορίζεται το μέγεθος της ενίσχυσης
Ωφελούμενοι	<ul style="list-style-type: none">▪ Φυσικά πρόσωπα που ασκούν επιχειρηματική δραστηριότητα, καθώς και τα νομικά πρόσωπα και οι νομικές οντότητες όπου αφαιρείται από τα καθαρά φορολογητέα αποτελέσματά τους, όπως αυτά προκύπτουν από τη δήλωση φορολογίας εισοδήματος του φορολογικού έτους που αφορούν▪ Εάν προκύψουν ζημίες μετά την αφαίρεση των προσαυξημένων εισφορών, η ζημία αυτή μεταφέρεται
Πεδίο εφαρμογής	<ul style="list-style-type: none">▪ Αφορά νέους που κατά την ημερομηνία πρόσληψής τους η ηλικία τους δεν υπερβαίνει τα 30 έτη ή σε μακροχρόνια ανέργους που είναι εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ ή των λοιπών ταμείων ανεργίας που εξομοιώνονται με τον ΟΑΕΔ μέχρι και τον χρόνο πρόσληψής τους
Επιλέξιμες δαπάνες	<ul style="list-style-type: none">▪ Εργοδοτικές εισφορές
Ειδικές κατηγορίες ενισχύσεων	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προσδιορίζονται ειδικές κατηγορίες ενισχύσεων
Προϋποθέσεις ένταξης	<ul style="list-style-type: none">▪ Συγκρίνεται ο μέσος όρος του αριθμού των απασχολούμενων κατά το έτος πρόσληψης με το μέσο όρο των απασχολούμενων του προηγούμενου έτους▪ Οι επιχειρήσεις υποχρεούνται να υποβάλλουν σχετική δήλωση μαζί με τη δήλωση φορολογίας εισοδήματος έκαστου φορολογικού έτους στο οποίο κάνουν χρήση του κινήτρου της φορολογικής απαλλαγής
Κλάδος ενίσχυσης	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προσδιορίζονται συγκεκριμένοι κλάδοι ενίσχυσης
Τρόπος εφαρμογής στη Δυτική Μακεδονία	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής
Τρόπος εφαρμογής στη Μεγαλόπολη	<ul style="list-style-type: none">▪ Δεν προβλέπεται ιδιαίτερος τρόπος εφαρμογής



Πλάνο χρηματοδότησης

Το πλάνο χρηματοδότησης επηρεάζεται από το **Ευρωπαϊκό πλαίσιο** και από την **εγχώρια στρατηγική**



Ευρωπαϊκό πλαίσιο

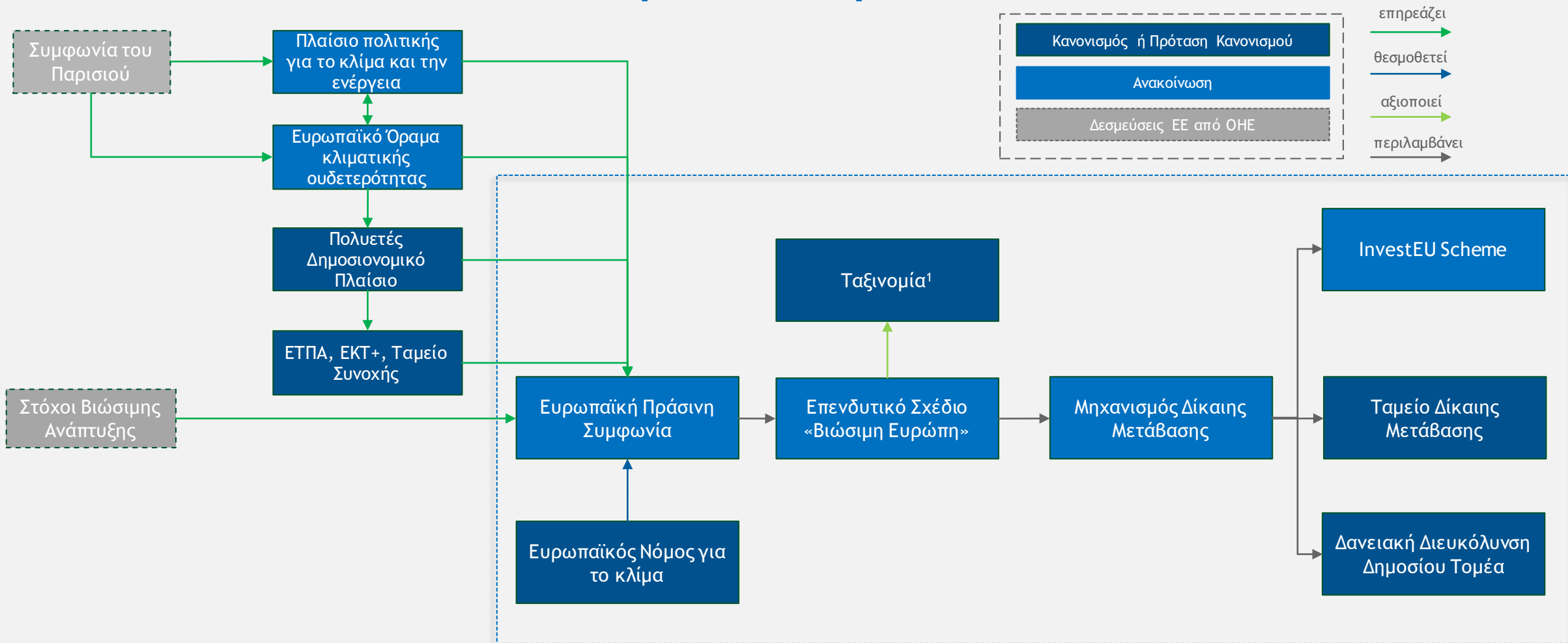
Αποφάσεις Ευρωπαϊκής Επιτροπής
Ανάλυση κανονισμών, ανακοινώσεων και δεσμεύσεων



Εγχώρια στρατηγική

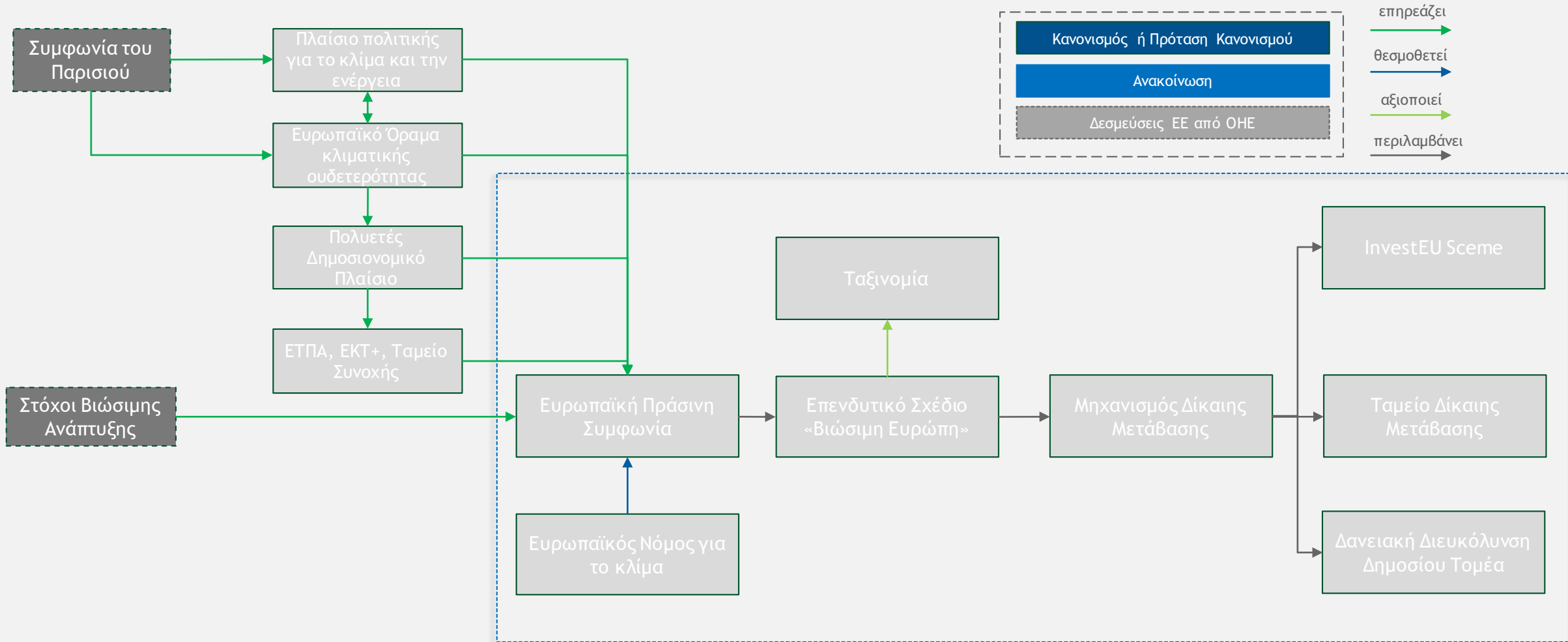
Σχεδιασμός ελληνικής πολιτείας
ΕΣΕΚ, Μακροχρόνια στρατηγική, Εθνικά Προγράμματα

Πλάνο χρηματοδότησης: Το χρηματοδοτικό πλάνο καλείται να λάβει υπόψη το ευρωπαϊκό πλαίσιο



1. Ενοποιημένο ενωσιακό σύστημα ταξινόμησης

Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Η Συμφωνία του Παρισιού και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης



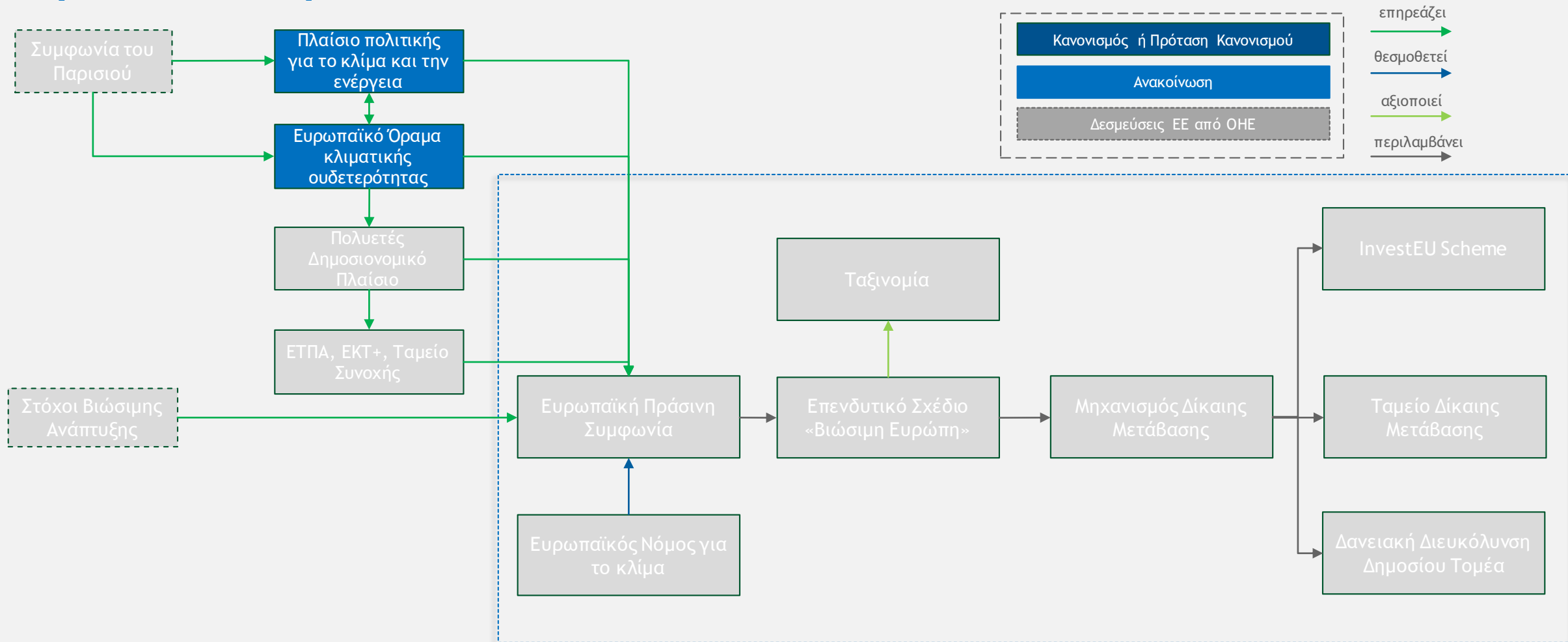
Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Η Συμφωνία του Παρισιού και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης

Έγγραφο	Συμφωνία του Παρισιού	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
Ημερομηνία δημοσίευσης	Υπογράφηκε από την Ε.Ε. στις 22/04/2016 και επικυρώθηκε από την Ε.Ε. στις 05/10/2016, ενώ τέθηκε σε ισχύ στις 04/11/2016	Υιοθετήθηκαν στην 70 ^η Γενική Συνέλευση των Ηνωμένων Εθνών, στις 25 Σεπτεμβρίου 2015, (A/RES/70/1)
Βασικό περιεχόμενο	Αποτελεί την πρώτη οικουμενική, νομικά δεσμευτική παγκόσμια συμφωνία για το κλίμα έπειτα από εισήγηση των μελών των Ηνωμένων Εθνών (UNFCCC ¹)	Αποτελούν δεσμεύσεις και μακρόπνοους στόχους της ΕΕ στον ΟΗΕ με ορίζοντα τα επόμενα 15 χρόνια.
Κρίσιμα σημεία	<ul style="list-style-type: none">• 190 χώρες συμφώνησαν και υπέβαλαν ολοκληρωμένα εθνικά σχέδια δράσης για το κλίμα με στόχο τη μείωση των εκπομπών τους, ενώ παράλληλα θα γνωστοποιούν ανά 5ετία τα νέα σχέδια δράσης τους, με κάθε σχέδιο να θέτει πιο φιλόδοξους στόχους• Αποτελεί τη βάση των πολιτικών της Ε.Ε. που αφορούν την κλιματική αλλαγή στις οποίες εμπεριέχεται και η απολιγνιτοποίηση	<ul style="list-style-type: none">• Βρίσκονται στο επίκεντρο της διαδικασίας χάραξης πολιτικής και δράσης της ΕΕ• Ενδεικτικοί Στόχοι:<ul style="list-style-type: none">✓ Δράση για το Κλίμα✓ Φτηνή και Καθαρή Ενέργεια✓ Βιομηχανία, Καινοτομία και Υποδομές✓ Ποιοτική Εργασία και Οικονομική Ανάπτυξη

1. Η UNFCCC αποτελεί μία σύμβαση-πλαίσιο μελών των Ηνωμένων Εθνών που υπογράφηκε το 1992 και αφορά τη συλλογική δράση για την προστασία του περιβάλλοντος και των ανθρώπων και τη συγκράτηση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Πηγή: ΕΕ L 282/4-19/10/2016 (1) | eur-lex.europa.eu, https://hellenicaid.mfa.gr/media/images/docs/Agenda_2030.pdf, Ανάλυση Ομάδας ΣΔΑΜ

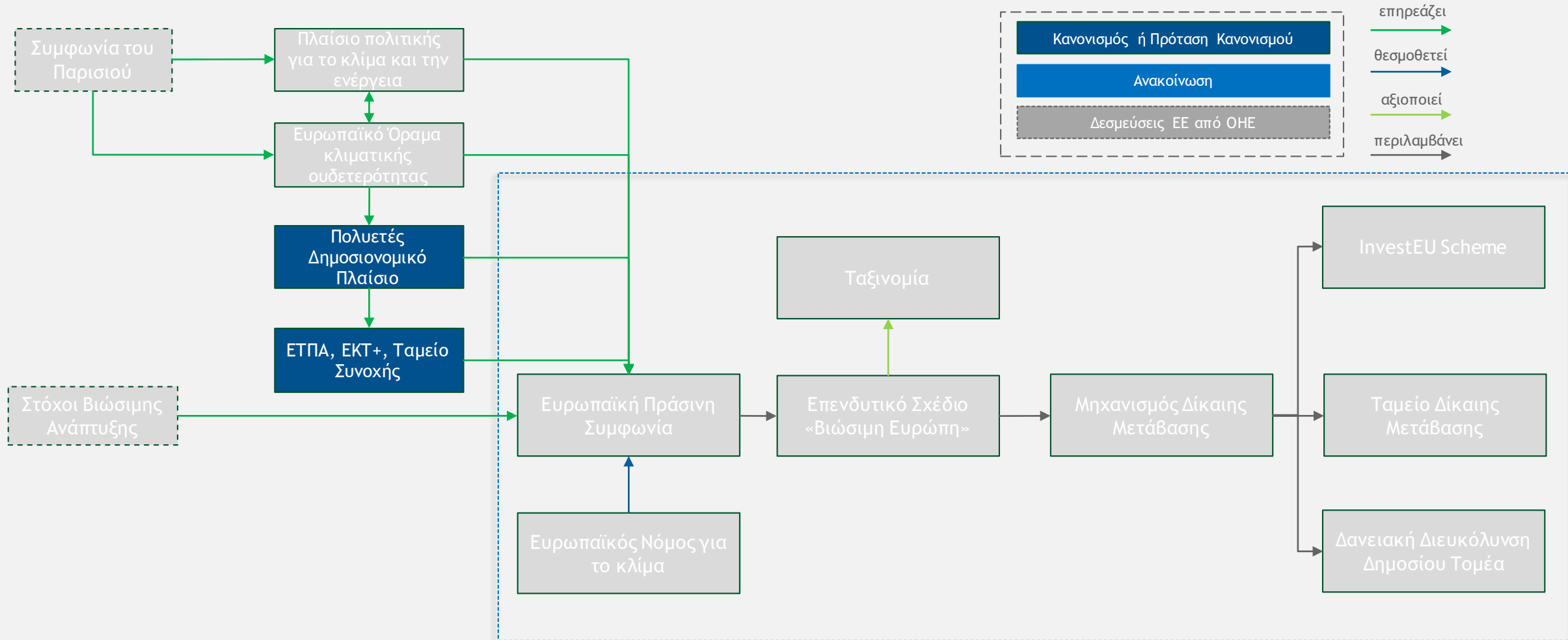
Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Η Ευρωπαϊκή πολιτική για το κλίμα



Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Η Ευρωπαϊκή πολιτική για το κλίμα

Έγγραφο	Πλαίσιο πολιτικής για το κλίμα και την ενέργεια	Ευρωπαϊκό όραμα κλιματικής ουδετερότητας
Ημερομηνία δημοσίευσης	Εγκρίθηκε από το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο τον Οκτώβριο του 2014 . Ορισμένοι από τους στόχους του αναθεωρήθηκαν το 2018	Το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο ενέκρινε τον Δεκέμβριο του 2019 τον στόχο να γίνει η ΕΕ κλιματικά ουδέτερη έως το 2050, με βάση τη συμφωνία του Παρισιού (COM (2018) 773)
Βασικό περιεχόμενο	Περιλαμβάνει γενικούς περιβαλλοντικούς στόχους και στόχους πολιτικών (σε επίπεδο ΕΕ) για την περίοδο από το 2021 έως το 2030	Αποτελεί τη μακροχρόνια στρατηγική της ΕΕ για το κλίμα και το περιβάλλον και έχει ως βασική επιδίωξη την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας το 2050
Κρίσιμα σημεία	<ul style="list-style-type: none">• Οι Στόχοι και οι Στρατηγικές που περιλαμβάνει αποτελούν μέρος των περιβαλλοντικών στόχων που προσπαθεί να πετύχει η ΕΕ μέσω της απολιγνιτοποίησης• Περιλαμβάνει ποικίλες στρατηγικές προτεραιότητες, μεταξύ άλλων την μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, την μεταρρύθμιση του συστήματος εμπορίας εκπομπών, την ανάπτυξη ανταγωνιστικής οικονομίας και την εξασφάλιση προσιτής ενέργειας για όλους τους καταναλωτές	<ul style="list-style-type: none">• Η απολιγνιτοποίηση αποτελεί ένα από τα μέτρα για την επίτευξη των στόχων της κλιματικής ουδετερότητας• Περιλαμβάνει ποικίλες στρατηγικές προτεραιότητες, μεταξύ άλλων την ενεργειακή απόδοση. Την αξιοποίηση των ΑΠΕ, την ανταγωνιστική βιομηχανία και την κυκλική οικονομία, την δέσμευση και την αποθήκευση διοξειδίου του άνθρακα

Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Το δημοσιονομικό πλαίσιο και τα διαρθρωτικά ταμεία

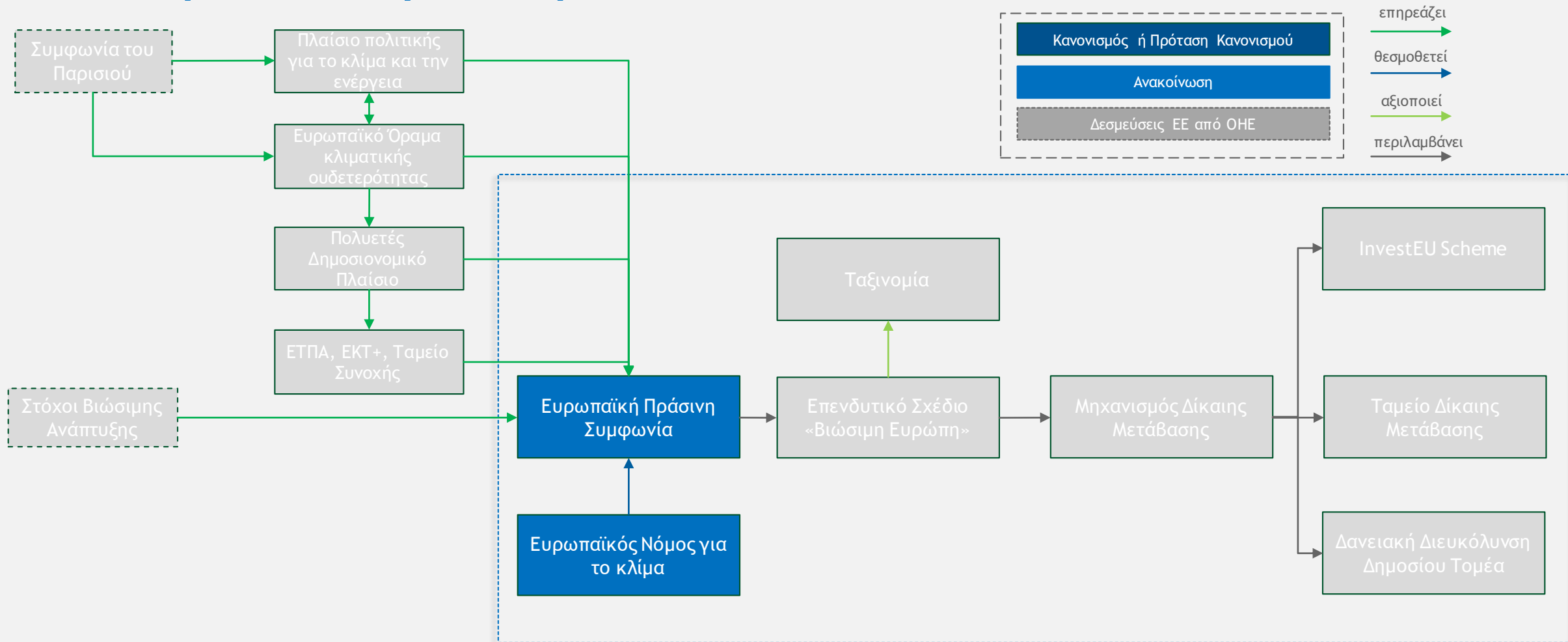


*Ενοποιημένο ενωσιακό σύστημα ταξινόμησης

Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Το δημοσιονομικό πλαίσιο και τα διαρθρωτικά ταμεία

Έγγραφο	Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο	ΕΤΠΑ, ΕΚΤ+, Ταμείο Συνοχής
Ημερομηνία δημοσίευσης	Η πρώτη πρόταση για το ΠΔΠ προτάθηκε στις 02/05/2018 ενώ στις 27/05/2020, και λόγω του COVID-19 προτάθηκε το αναδιαμορφωμένο ΠΔΠ	Στο πλαίσιο της έγκρισης του Πολυετούς Δημοσιονομικού Πλαισίου για την περίοδο 2021 - 2027, εγκρίθηκε και ο κανονισμός για τα ταμεία ΕΤΠΑ, ΕΚΤ+, Ταμείο Συνοχής
Βασικό περιεχόμενο	Το ΠΔΠ διευκρινίζει τον τρόπο με τον οποίο θα κατανεμηθεί ο προϋπολογισμός της ΕΕ στις δράσεις, στα ταμεία και τα προγράμματα της ΕΕ	Ορίζονται στο πλαίσιο του κανονισμού κοινές αρχές, κανόνες και πρότυπα για την εφαρμογή των μέσων συνοχής.
Κρίσιμα σημεία	<ul style="list-style-type: none">Αποτελεί ουσιαστικά τον μακροχρόνιο προϋπολογισμό της ΕΕ και κατανέμει χρήματα στα ταμεία και στις αντίστοιχες δράσεις π.χ. απολιγνιτοποίηση.Η πρόταση περιλαμβάνει σημαντική υποστήριξη των δραστηριοτήτων που σχετίζονται με το κλίμα καθώς έχει προβλέψει για αυτές περισσότερα από €300 δισ. που θα κινητοποιηθούν μέσω του προϋπολογισμού της ΕΕ	<ul style="list-style-type: none">Το ΕΤΠΑ επιδιώκει την ενίσχυση της οικονομικής και κοινωνικής συνοχής στην Ευρωπαϊκή ΈνωσηΤο ΕΚΤ+ αποτελεί χρηματοδοτικό μέσο για την ενίσχυση της κοινωνικής διάστασης της ΕυρώπηςΤο ταμείο συνοχής απευθύνεται σε Κράτη Μέλη των με ΑΕΕ/κάτοικο < 90% του ευρωπαϊκού ΜΟΤα τρία ταμεία για την περίοδο 2021-2027 αναμένεται να στηρίξουν τον στόχο της Ευρώπης για την πράσινη, βιώσιμη ανάπτυξη

Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Η Ευρωπαϊκή συμφωνία και πρόταση για νομοθεσία

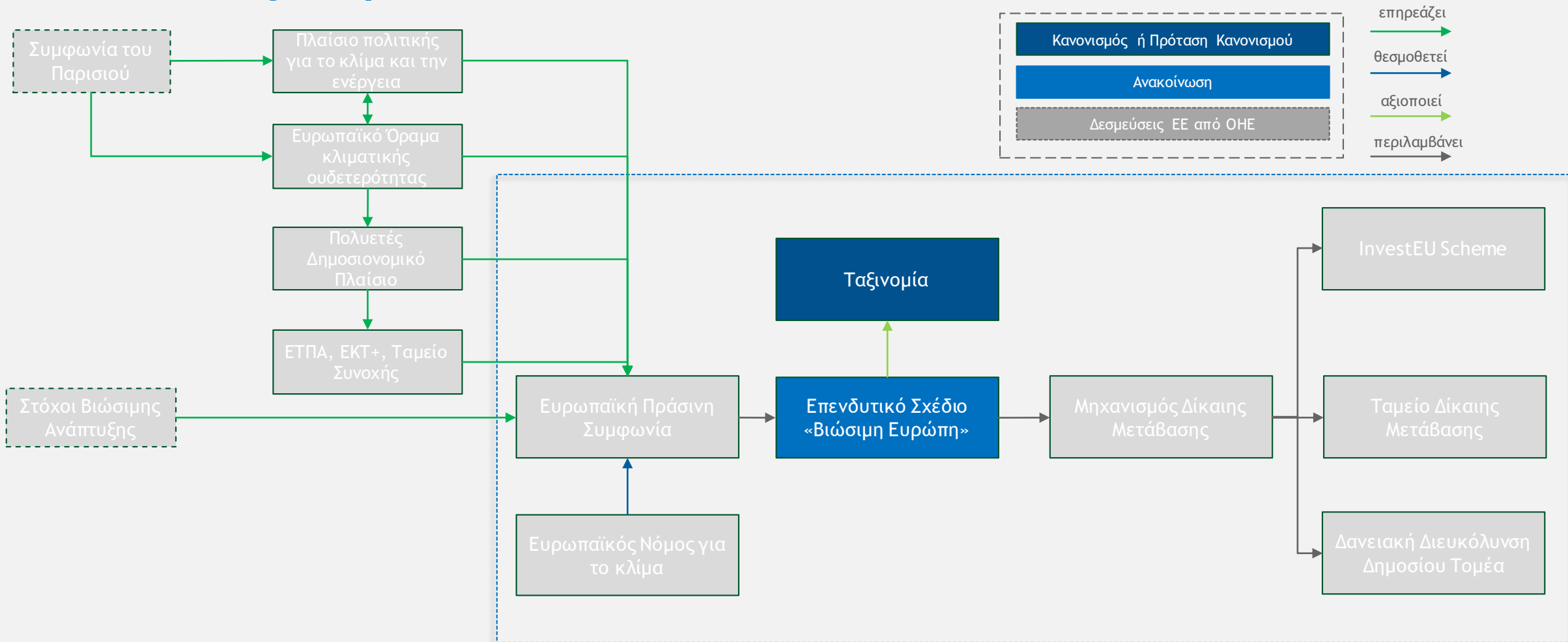


*Ενοποιημένο ενωσιακό σύστημα ταξινόμησης

Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Η Ευρωπαϊκή συμφωνία και πρόταση για νομοθεσία

Έγγραφο	Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία	Ευρωπαϊκός Νόμος για το κλίμα
Ημερομηνία δημοσίευσης	Αποτελεί Ανακοίνωση της ευρωπαϊκής επιτροπής στις 11.12.2019 (COM/2019/640 final)	Αποτελεί Πρόταση Κανονισμού της ευρωπαϊκής επιτροπής στις 4.3.2020 (COM(2020) 80 final)
Βασικό περιεχόμενο	Περιλαμβάνει την αναπτυξιακή στρατηγική της Ε.Ε με περιβαλλοντικούς στόχους και αντίστοιχο «roadmap» για την βιώσιμη επίτευξη τους. Προβλέπει την παροχή στοχευμένης και δομημένης τεχνικής υποστήριξης και χρηματοδότησης	Κατοχυρώνει νομοθετικά τον στόχο που τίθεται στην Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία – να καταστούν η οικονομία και η κοινωνία της Ευρώπης κλιματικά ουδέτερες έως το 2050.
Κρίσιμα σημεία	<ul style="list-style-type: none">• Η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία αποτελεί το ευρύτερο πλαίσιο στο οποίο εντάσσεται η Απολιγνιτοποίηση• Βασικοί Στόχοι:<ul style="list-style-type: none">▪ Μετασχηματισμός της οικονομίας της ΕΕ για ένα βιώσιμο μέλλον▪ Ανάδειξη και διατήρηση Ε.Ε ως παγκόσμιος ηγέτης για το κλίμα▪ Δημιουργία ενός κοινού ευρωπαϊκού συμφώνου	<ul style="list-style-type: none">• Αποτελεί ένα νομικά δεσμευτικό στόχο μηδενικών καθαρών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έως το 2050. Τα θεσμικά όργανα και τα κράτη μέλη της ΕΕ υποχρεώνονται να λάβουν τα αναγκαία μέτρα σε ενωσιακό και εθνικό επίπεδο για την επίτευξη του• Περιλαμβάνει μέτρα για την παρακολούθηση της προόδου, η οποία θα εξετάζεται ανά πενταετία

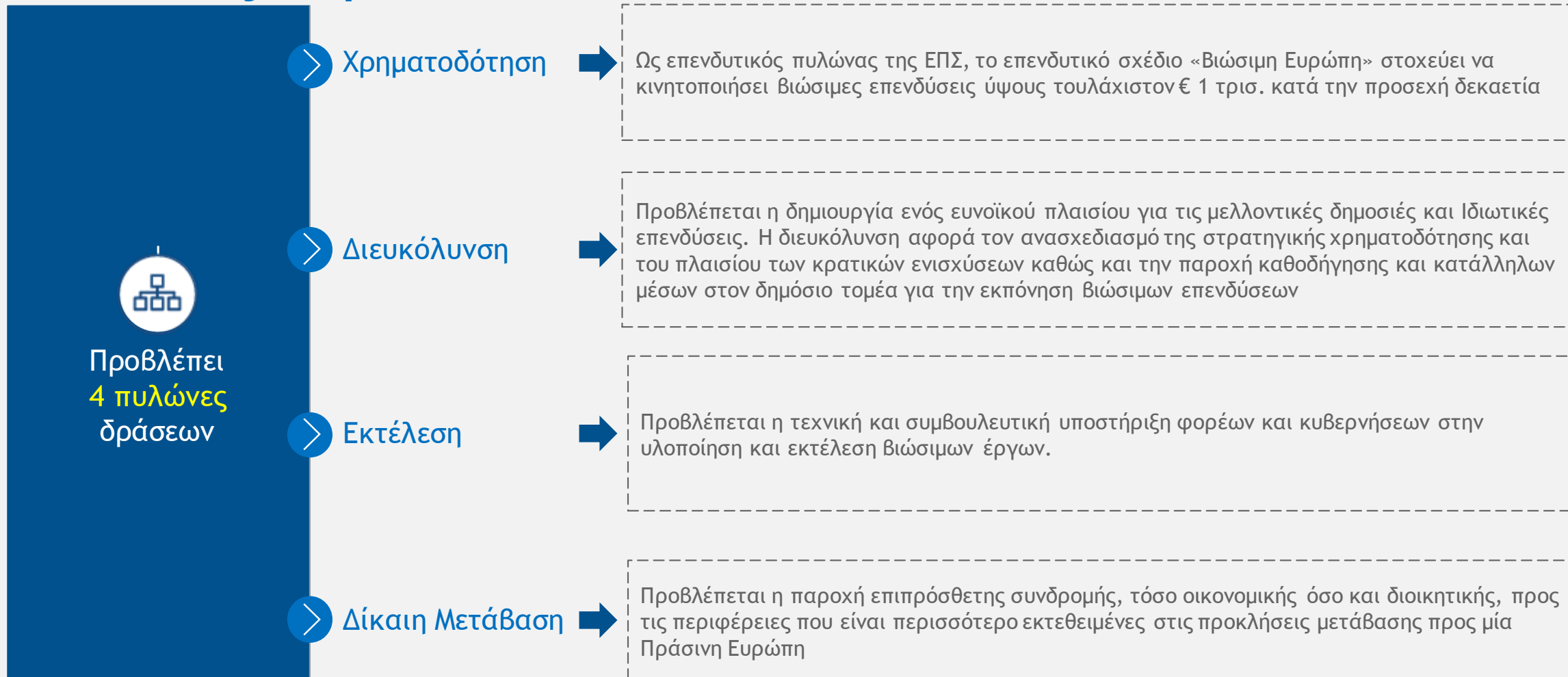
Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Το επενδυτικό σχέδιο και η ταξινόμηση



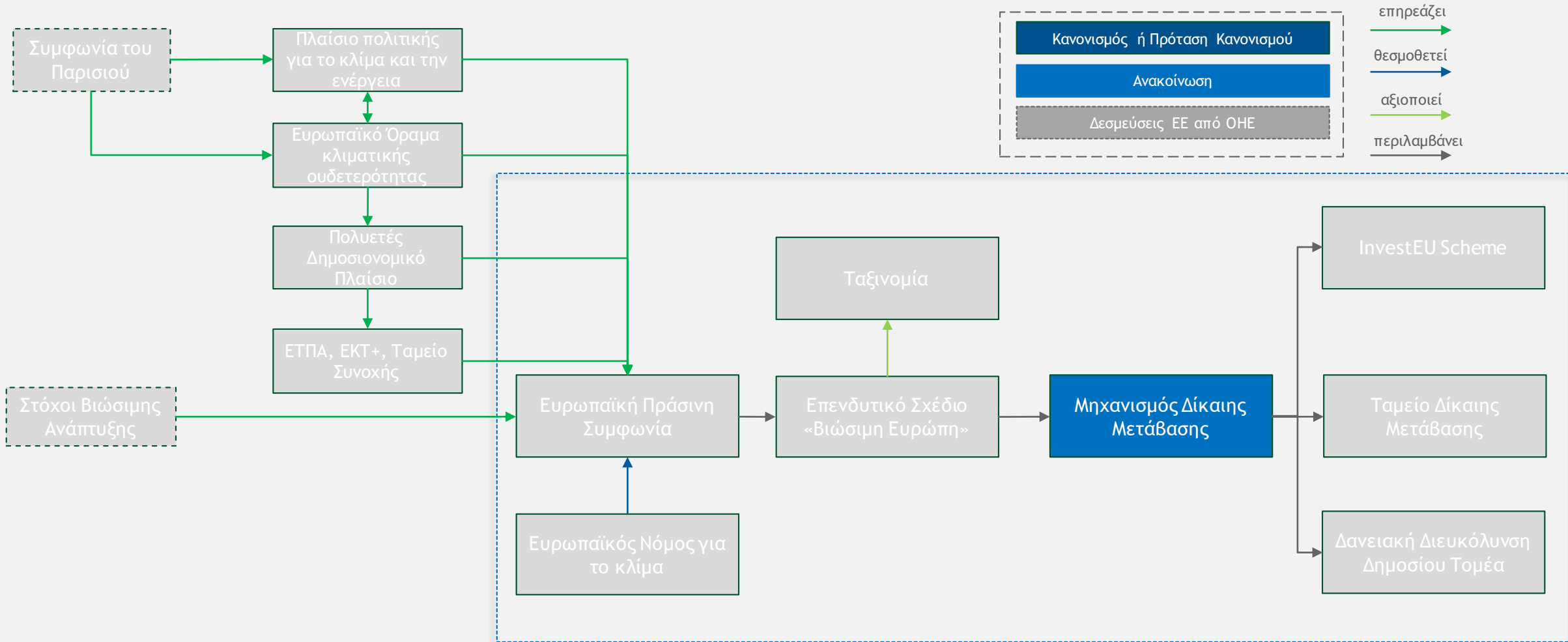
Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Το επενδυτικό σχέδιο και η ταξινόμια

Έγγραφο	Επενδυτικό Σχέδιο «Βιώσιμη Ευρώπη»	Ταξινόμια
Ημερομηνία δημοσίευσης	Αποτελεί ανακοίνωση της ευρωπαϊκής επιτροπής στις 14.1.2020	Εγκρίθηκε από το ευρωπαϊκό συμβούλιο ενώ αναμένεται να θεσπιστεί έως το τέλος του 2020
Βασικό περιεχόμενο	Περιλαμβάνει την χρηματοδότηση δράσεων, την τεχνική υποστήριξη των κυβερνήσεων καθώς και έναν Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης για την επίτευξη των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας	Παρέχει στις επιχειρήσεις και τους επενδυτές μια κοινή γλώσσα για να προσδιορίσουν ποιες οικονομικές δραστηριότητες μπορούν να θεωρηθούν περιβαλλοντικά βιώσιμες
Κρίσιμα σημεία	<ul style="list-style-type: none">• Περιλαμβάνει τρεις στόχους:<ul style="list-style-type: none">▪ Την κινητοποίηση μέσω του προϋπολογισμού της ΕΕ και των συναφών μέσων τουλάχιστον €1 τρισ. σε ιδιωτικές και δημόσιες επενδύσεις κατά τη δεκαετία 2021-2030▪ Τη δημιουργία ενός υποστηρικτικού πλαισίου για τους ιδιώτες επενδυτές και τον δημόσιο τομέα▪ Την παροχή εξατομικευμένης στήριξης σε δημόσιες διοικήσεις και φορείς υλοποίησης έργων κατά τον προσδιορισμό, τη διάρθρωση και την εκτέλεση βιώσιμων έργων	<ul style="list-style-type: none">• Αποσκοπεί στην αντιμετώπιση δύο προκλήσεων:<ul style="list-style-type: none">▪ Τον περιορισμό του κατακερματισμού που προκύπτει από πρωτοβουλίες βασιζόμενες στην αγορά και από εθνικές πρακτικές▪ Τη μείωση της «προβολής ψευδοπράσινης ταυτότητας», δηλαδή της πρακτικής της εμπορίας χρηματοπιστωτικών προϊόντων ως «πράσινων» ή «βιώσιμων», ενώ στην πραγματικότητα δεν πληρούν βασικά περιβαλλοντικά πρότυπα

Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Το επενδυτικό σχέδιο και η ταξινόμια



Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Ο Μηχανισμός Δίκαιης Μετάβασης



*Ενοποιημένο ενωσιακό σύστημα ταξινόμησης

Βασικές παράμετροι μηχανισμού



Ανακοινώθηκε στο πλαίσιο του επενδυτικού σχεδίου «Βιώσιμη Ευρώπη» (COM/2020/21 final) στις 14.1.2020 και αποτελεί έναν από τους βασικούς τομείς δράσεων που προβλέπονται σε αυτό



Αποτελείται από 3 πυλώνες:

1. Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης

Υποστηρίζεται, μεταξύ άλλων, από το ΕΤΠΑ και το ΕΚΤ+ και θα χρησιμοποιηθεί κυρίως για την παροχή επιχορηγήσεων

2. Ειδικό καθεστώς μετάβασης από το InvestEU

Θα επιδιώξει την προσέλκυση ιδιωτικών επενδύσεων, καλύπτοντας έργα υποδομής ενέργειας και μεταφορών καθώς και έργα μείωσης εκπομπών άνθρακα

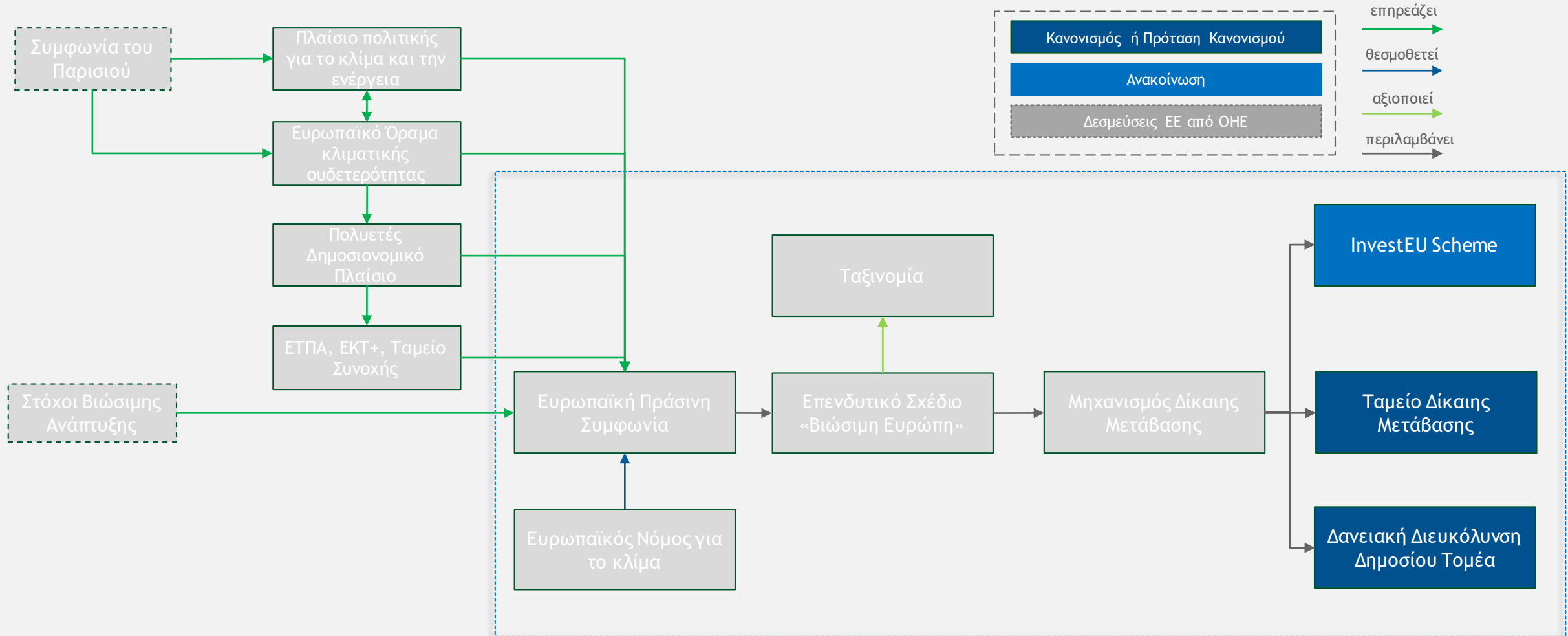
3. Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα

Συνεργασία με την ΕΤΕπ για την κινητοποίηση επενδύσεων την περίοδο 2021-2027 στις πληγείσες περιοχές



Θα **υποστηρίξει** τις περιοχές που αναμένεται να **επηρεαστούν περισσότερο** κατά τη μετάβαση στην «Πράσινη Ευρώπη», **αντιμετωπίζοντας τα ζητήματα** που θα προκύψουν από την απεξάρτηση από τις βιομηχανικές διεργασίες έντασης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Ο Μηχανισμός Δίκαιης Μετάβασης - ανάλυση ανά πυλώνα



*Ενοποιημένο ενωσιακό σύστημα ταξινόμησης

Ανάλυση ευρωπαϊκού πλαισίου: Ο Μηχανισμός Δίκαιης Μετάβασης - ανάλυση ανά πυλώνα

Μηχανισμός Δίκαιης Μετάβασης

InvestEU Sceme

- Παρατέθηκε στο πλαίσιο της Ανακοίνωσης για το επενδυτικό σχέδιο «Βιώσιμη Ευρώπη» (COM/2020/21 final)
- Θα κινητοποιήσει ιδιωτικές επενδύσεις σε τομείς όπως της βιώσιμης ενέργειας και των μεταφορών

Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης-ΤΔΜ

- Αποτελεί πρόταση κανονισμού της ευρωπαϊκής επιτροπής στις 14.1.2020 (COM/2020/22 final και COM/2020/460 final)
- Θα παρέχει επιχορηγήσεις σε περιφέρειες για την στήριξη των εδαφών που επηρεάζονται περισσότερο
- Θα στηρίξει επίσης επενδύσεις στον τομέα της μετάβασης στην καθαρή ενέργεια

Δανειακή Διευκόλυνση Δημοσίου Τομέα

- Αποτελεί πρόταση κανονισμού της ευρωπαϊκής επιτροπής τον Μάρτιο του 2020 (COM/2020/453 final)
- Θα κινητοποιήσει επενδύσεις ύψους 25-30 δις ευρώ
- Θα χρησιμοποιηθεί για τη χορήγηση δανείων στον δημόσιο τομέα πχ δίκτυα τηλεθέρμανης

Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης

Κριτήρια κατανομής πόρων

Η πρόταση της ΕΕ περιείχε την κατανομή των πόρων του ΤΔΜ ανάμεσα στα 27 κράτη μέλη, η οποία προέκυψε από την εφαρμογή πέντε κριτηρίων

Κριτήρια Κατανομής

- 1 49% Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου βιομηχανικών εγκαταστάσεων σε περιφέρειες στις οποίες η ένταση άνθρακα υπερβαίνει τον μέσο όρο της ΕΕ-27
- 2 25% Εργαζόμενοι στην εξόρυξη λιθάνθρακα και λιγνίτη
- 3 25% Εργαζόμενοι στη βιομηχανία στις περιφέρειες που αναφέρονται στο σημείο 1
- 4 0,95% Παραγωγή τύρφης
- 5 0,05% Παραγωγή πετρελαϊκού σχιστόλιθου*

? Συντελεστής Βαρύτητας Κριτηρίου



Η υφιστάμενη κατανομή των πόρων του ΤΔΜ κατευθύνει το μεγαλύτερο μέρος των πόρων στα κράτη μέλη που είτε **δεν συμμορφώνονται με τον ευρωπαϊκό στόχο της κλιματικής ουδετερότητας για το 2050**, είτε **δεν έχουν δεσμευτεί σε απεξάρτηση από τα πιο ρυπογόνα καύσιμα, έως το 2030, ή και τα δύο.**

Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης

Επιλεξιμότητα επενδύσεων

Οι επενδύσεις που υποστηρίζει το ΤΔΜ αφορούν σε

1. Παραγωγικές επενδύσεις σε ΜμΕ, συμπεριλαμβανόμενων των νεοφυών επιχειρήσεων
2. Ίδρυση νέων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων μέσω εκκολαπτηρίων επιχειρήσεων και συμβουλευτικών υπηρεσιών
3. Έρευνα, καινοτομία και προώθηση της μεταφοράς προηγμένων τεχνολογιών
4. Ανάπτυξη τεχνολογίας και υποδομών για οικονομικά προσιτή καθαρή ενέργεια, μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, ενεργειακή απόδοση και ανανεώσιμες μορφές ενέργειας
5. Ψηφιοποίηση και ψηφιακή συνδεσιμότητα
6. Αναγέννηση και απορρύπανση εκτάσεων, σχέδια αποκατάστασης του εδάφους και αναπροσαρμογής της χρήσης
7. Ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας
8. Αναβάθμιση δεξιοτήτων και απόκτηση νέων δεξιοτήτων από τους εργαζομένους
9. Ενεργητική συμπερίληψη των αναζητούντων εργασία
10. Τεχνική βοήθεια



Οι δραστηριότητες που υποστηρίζει το Ταμείο πρέπει να **συμβάλλουν στην υλοποίηση των Εδαφικών Σχεδίων Δίκαιης Μετάβασης** και έχουν ημερομηνία έναρξης επιλεξιμότητας την **01/01/2021**



Προτείνεται η θέσπιση **εξαιρέσης για τις δραστηριότητες που σχετίζονται με το φυσικό αέριο**, στις περιφέρειες που στηρίζονται οικονομικά στην παραγωγή ή την καύση άνθρακα, λιγνίτη, ασφαλτούχου σχιστόλιθου ή τύρφης,



Με τον τρόπο αυτό, η Επιτροπή μπορεί να εγκρίνει σχέδια για περιφερειακή δίκαιη μετάβαση που περιλαμβάνουν τέτοιου είδους δραστηριότητες, αν αυτά κρίνονται ως «περιβαλλοντικά βιώσιμα»

Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης

Εξασφάλιση χρηματοδότησης μέσω των Εδαφικών Σχεδίων Δίκαιης Μετάβασης



Η στήριξη του ΤΔΜ θα εξαρτάται από την αποτελεσματική εφαρμογή της διαδικασίας μετάβασης σε ένα συγκεκριμένο έδαφος (περιοχή)



Τα κράτη μέλη θα πρέπει να καταρτίζουν Εδαφικά Σχέδια Δίκαιης Μετάβασης με λεπτομερή στοιχεία για τις ανάγκες οικονομικής διαφοροποίησης, απόκτησης νέων δεξιοτήτων και περιβαλλοντικής αποκατάστασης



Ο προσδιορισμός των πόρων του ΤΔΜ και των εδαφών που θα επωφεληθούν από αυτούς, θα συμφωνηθεί στο πλαίσιο διαλόγου μεταξύ της Επιτροπής και κάθε κράτους μέλους



Επιλέγονται ως περιοχές παρέμβασης αυτές που επηρεάζονται αρνητικά σε μεγαλύτερο βαθμό από τις οικονομικές και κοινωνικές επιπτώσεις της μετάβασης



Μόνο οι επενδύσεις που **συμφωνούν με τα σχέδια μετάβασης** θα πρέπει να λαμβάνουν χρηματοδοτική στήριξη από το ΤΔΜ.

Η **έγκριση των Εδαφικών Σχεδίων Δίκαιης Μετάβασης** θα επιτρέψει τη στήριξη όχι μόνο από το **Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης**, αλλά και από τους υπόλοιπους άξονες του **Μηχανισμού Δίκαιης Μετάβασης**

Λοιποί Πυλώνες ΜΔΜ Επιλεξιμότητα επενδύσεων

Οι επενδύσεις που υποστηρίζει το ειδικό καθεστώς [InvestEU Scheme](#) αφορούν σε:

1. Έργα για υποδομές στον τομέα της ενέργειας και των μεταφορών, συμπεριλαμβανομένων των υποδομών φυσικού αερίου και της τηλεθέρμανσης,
2. Έργα για την απαλλαγή από τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα.

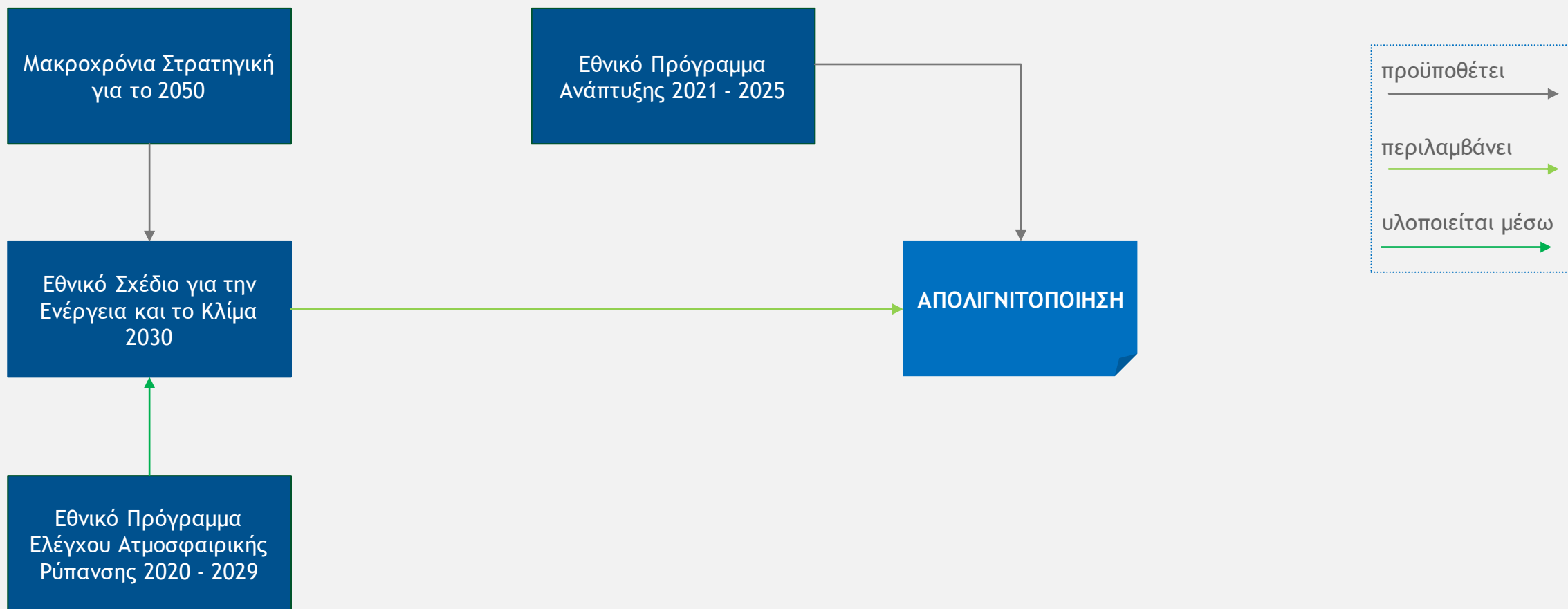
Στο πλαίσιο της [Δανειακής Διευκόλυνσης Δημοσίου Τομέα](#):

1. Θα δοθεί η δυνατότητα στις δημόσιες αρχές να εφαρμόσουν μέτρα για τη διευκόλυνση της μετάβασης προς την κλιματική ουδετερότητα.
2. Τα έργα θα ποικίλλουν από υποδομές ενέργειας και μεταφορών έως δίκτυα τηλεθέρμανσης και μέτρα ενεργειακής απόδοσης, συμπεριλαμβανομένης της ανακαίνισης κτιρίων
3. Θα απελευθερωθούν πρόσθετοι δημόσιοι και ιδιωτικοί πόροι μέσω ενός συνεκτικού ρυθμιστικού πλαισίου, ιδίως τομιακών κανόνων για τις κρατικές ενισχύσεις,
4. Οι κανόνες αυτοί θα δημιουργήσουν ευκαιρίες για τη διευκόλυνση της χρήσης εθνικών πόρων για έργα που συνάδουν με τους στόχους της δίκαιης μετάβασης

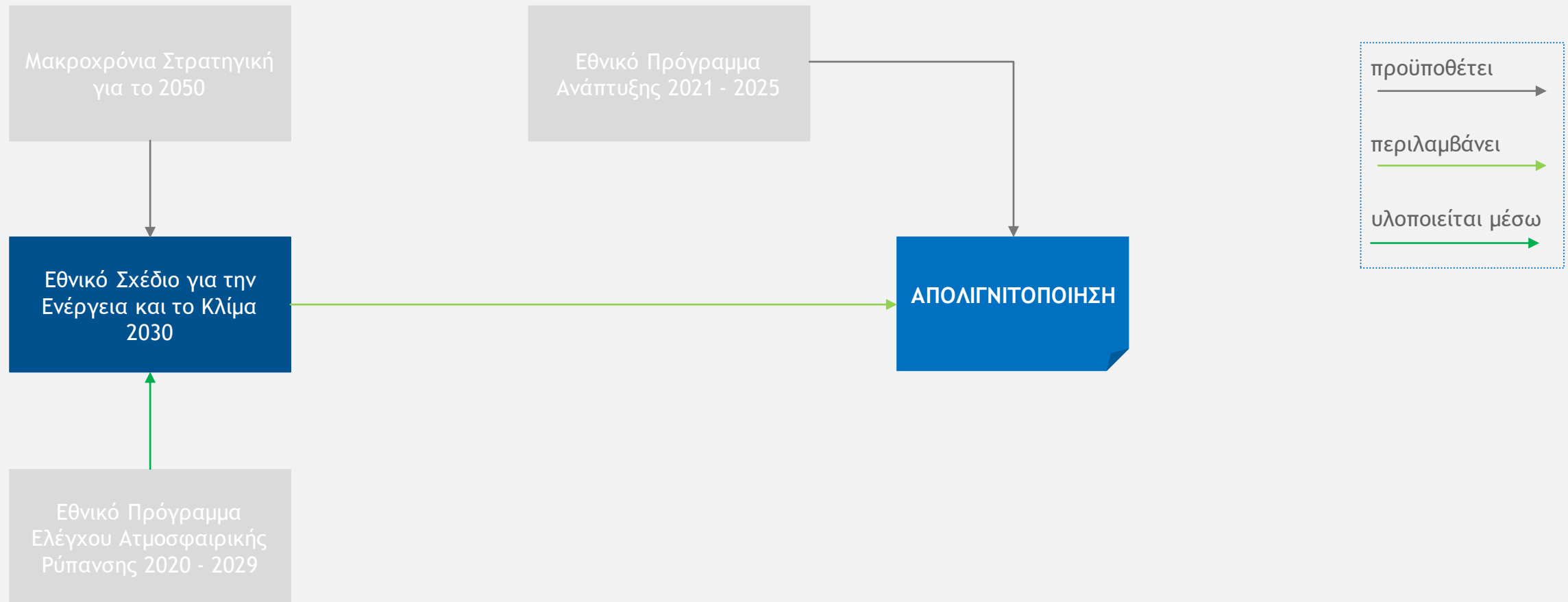


Η **επιλεξιμότητα** των επενδύσεων στο πλαίσιο των άλλων δύο πυλώνων του ΜΔΜ θα είναι **ευρύτερη**, ώστε να υποστηρίζονται δραστηριότητες που σχετίζονται με την **ενεργειακή μετάβαση σε γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής και εκτός των εδαφών υπό μετάβαση**.

Πλάνο χρηματοδότησης: Το χρηματοδοτικό πλάνο οφείλει να είναι σύμφωνο με την εγχώρια στρατηγική



Ανάλυση εγχώριας στρατηγικής: Ο ρόλος του ΕΣΕΚ



Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα



Τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση στις 28.11.2019 και επικαιροποιήθηκε στις 16.12.2019 από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας



Αποτελεί ένα Στρατηγικό Σχέδιο για τα θέματα του Κλίματος και της Ενέργειας και παρουσιάζεται σε αυτό ένας αναλυτικός οδικός χάρτης για την επίτευξη συγκριμένων Ενεργειακών και Κλιματικών Στόχων έως το έτος 2030.

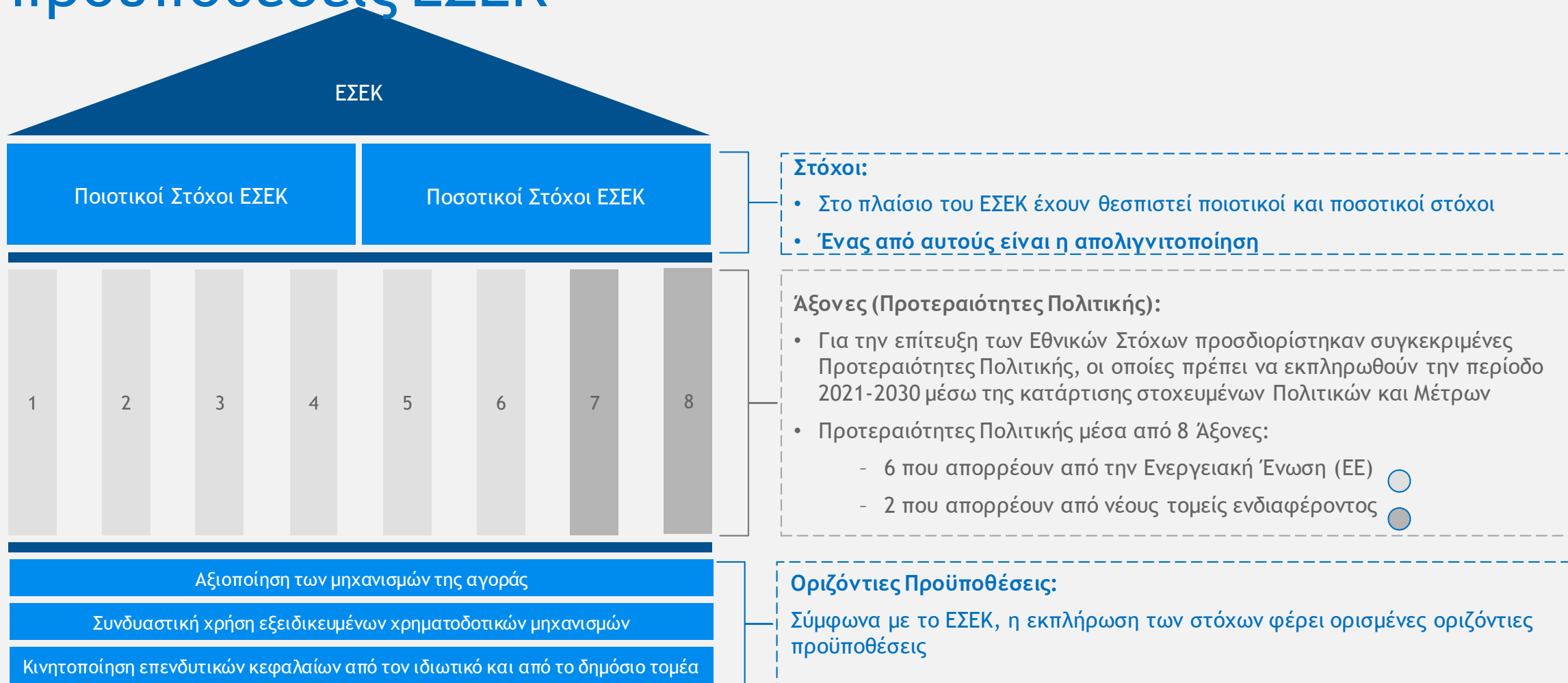


Στοχεύει να αποτελέσει το βασικό εργαλείο διαμόρφωσης της εθνικής πολιτικής για την Ενέργεια και το Κλίμα την επόμενη δεκαετία, λαμβάνοντας υπόψη τις συστάσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής αλλά και τους στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

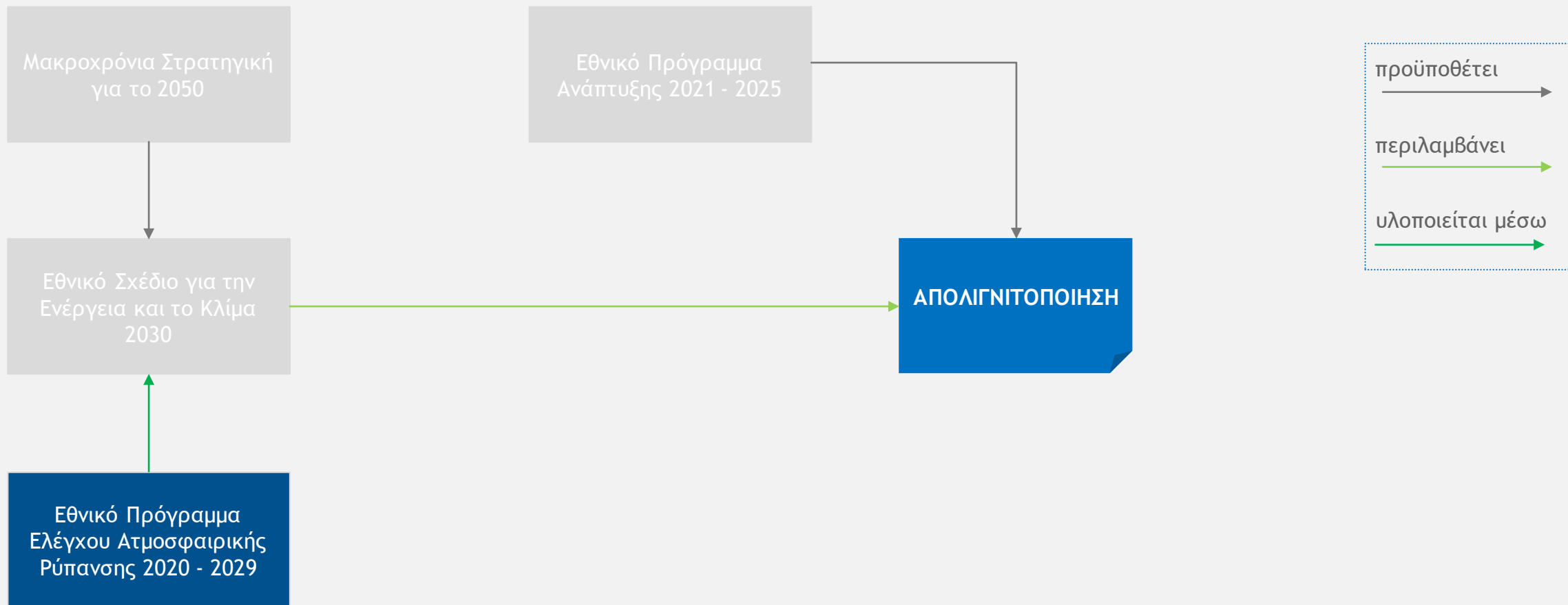


Εντός του ΕΣΕΚ αποτυπώνεται ο επίσημος στόχος της Ελλάδας για την πλήρη απολιγνιτοποίηση μέχρι το 2028

Ανάλυση εγχώριας στρατηγικής: Στοχοθεσία, άξονες και προϋποθέσεις ΕΣΕΚ



Ανάλυση εγχώριας στρατηγικής: Το Εθνικό Πρόγραμμα Ελέγχου Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης 2020 - 2029



Εθνικό Πρόγραμμα Ελέγχου Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης



Το σχέδιο του Εθνικού Προγράμματος Ελέγχου Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης διαμορφώθηκε στο πλαίσιο της οδηγίας (ΕΕ) 2016/2284 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του συμβουλίου της 14^{ης} Δεκεμβρίου 2016



Τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση στις 24 Ιουνίου 2020 και εγκρίθηκε στις 15 Ιουλίου 2020 από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας



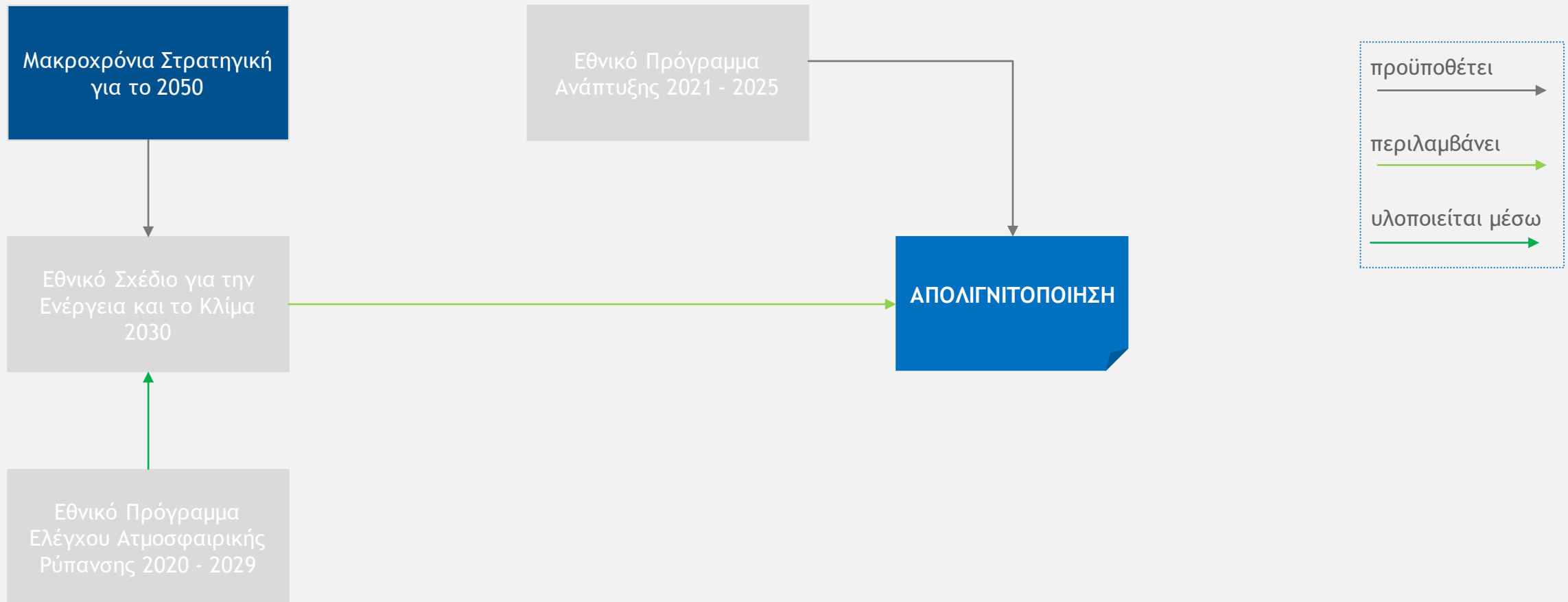
Το ΕΠΕΑΡ βασίζεται κυρίως στα μέτρα και τις πολιτικές που περιέχονται στα παρακάτω:

- Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα
- Μέτρα και πολιτικές που αφορούν στον αγροτικό τομέα, στον τομέα διαχείρισης αποβλήτων και στον τομέα των μεταφορών



Η Ελλάδα οφείλει να πετύχει την εθνική δέσμευση μείωσης εκπομπών για την περίοδο 2020 - 2029 και υποχρεούται να εφαρμόσει τα προβλεπόμενα που περιέχονται στο πρόγραμμα, γεγονός που επηρεάζει άμεσα την πορεία προς την απολιγνιτοποίηση και την μετάβαση σε μια κυκλική καθαρή οικονομία, απεξαρτημένη από ρυπογόνα ορυκτά καύσιμα

Ανάλυση εγχώριας στρατηγικής: Η Μακροχρόνια Στρατηγική για το 2050



Μακροχρόνια Στρατηγική για το έτος 2050



Τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση στις 10 Δεκεμβρίου 2019 και εγκρίθηκε στις 27 Δεκεμβρίου 2019 από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας



Αναλύονται σε αυτή σενάρια για την εξέλιξη του ενεργειακού συστήματος, δεδομένης της υλοποίησης του ΕΣΕΚ, με απώτερο στόχο την μετάβαση σε μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία έως το έτος 2050



Αποτελεί για την Ελληνική Κυβέρνηση στρατηγική για τα θέματα του Κλίματος και της Ενέργειας σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα



Προκρίνει ή αποκλείει τεχνολογίες και πολιτικές, αναλύει τις προκλήσεις, τις απαιτήσεις και τις δυνατότητες του ενεργειακού συστήματος για την επίτευξη των στόχων του 2050, με την απολιγνιτοποίηση να αποτελεί μια από τις βασικές επιδιώξεις της στρατηγικής προς μια καθαρή πράσινη οικονομία

Μακροχρόνια Στρατηγική για το έτος 2050

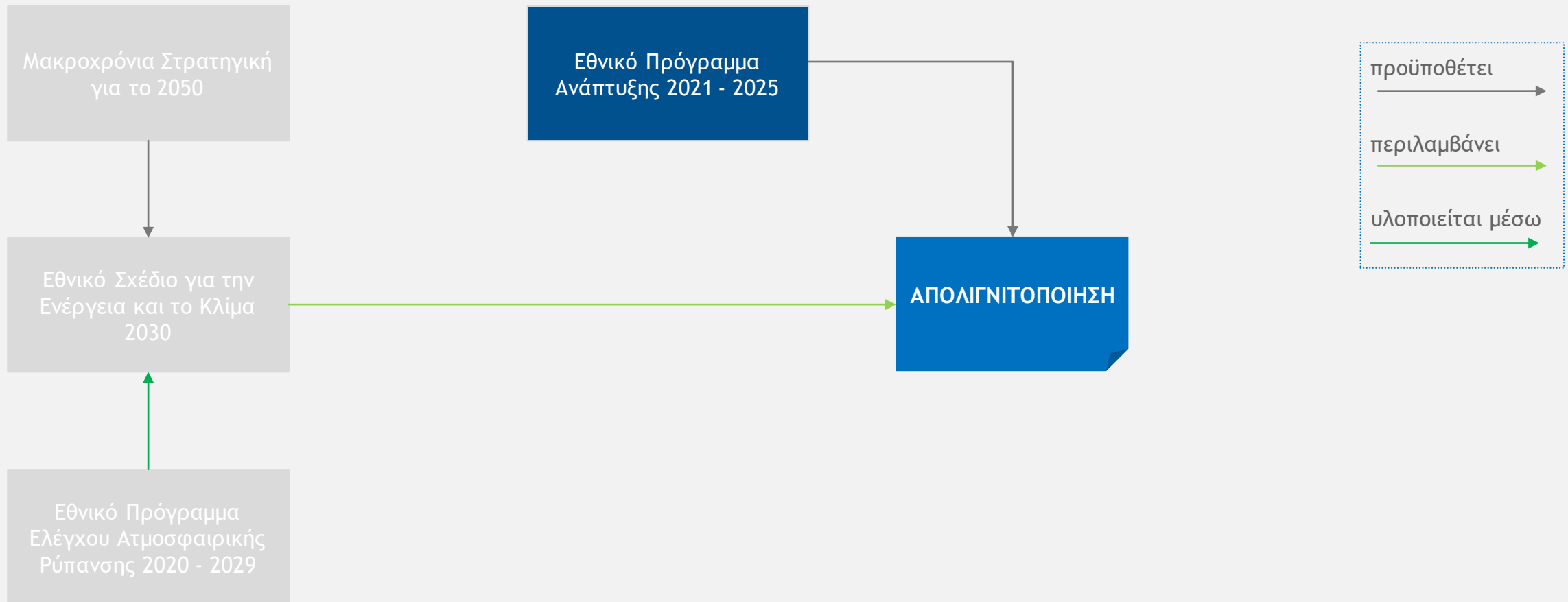
Άξονες πολιτικής που στοχεύουν στην κλιματική ουδετερότητα

- 1 Βελτίωση Ενεργειακής Απόδοσης
- 2 Εξηλεκτρισμός μεταφορών θερμότητας
- 3 Ανάπτυξη ΑΠΕ
- 4 Καθαρή κινητικότητα στον τομέα των μεταφορών
- 5 Βιομηχανική ανταγωνιστικότητα και κλιματική ουδετερότητα
- 6 Υποδομές σε δίκτυα και πολιτικές ολοκλήρωσης αγορών
- 7 Βιο-οικονομία



Οι **άξονες πολιτικής** που αναφέρονται **επηρεάζουν** είτε άμεσα είτε έμμεσα το σχέδιο της **απολιγνιτοποίησης**, ενώ παράλληλα αναδεικνύουν **αναπτυξιακούς στόχους και ευκαιρίες** προς αξιοποίηση, για την μετάβαση στην **μεταλιγνιτική εποχή**

Ανάλυση εγχώριας στρατηγικής: το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης



Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2025



Τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση στις 11 Ιουνίου 2020 και εγκρίθηκε στις 10 Ιουλίου 2020 από το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων



Αποτελεί ολοκληρωμένο σύστημα σχεδιασμού, διαχείρισης, παρακολούθησης και ελέγχου των παρεμβάσεων που χρηματοδοτούνται από τους εθνικούς πόρους του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ)



Καθορίζει τις προτεραιότητες ανά τομέα πολιτικής στο πλαίσιο των εθνικών αναπτυξιακών στόχων, καθώς και τον συνολικό και ανά Πρόγραμμα προϋπολογισμό και τα αποτελέσματα που επιδιώκονται με την εφαρμογή του



Ο απώτερος στόχος του ΕΠΑ είναι η εξασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης της χώρας με την πληρέστερη δυνατή αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της, την διασφάλιση της κοινωνικής συνοχής και την προστασία του περιβάλλοντος

Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2025

Κατανομή Προϋπολογισμού - Τομείς και Εργαλεία Χρηματοδότησης

Τονίζεται ότι:

- ✓ Το ΕΠΑ υλοποιείται με τους Εθνικούς πόρους του Προγράμματος Δημόσιων Επενδύσεων, ενώ για τον καθορισμό τους λαμβάνονται υπόψιν οι προοπτικές της οικονομίας για το χρονικό διάστημα προγραμματισμού, η συμπληρωματικότητα με συγχρηματοδοτούμενες παρεμβάσεις και η γενικότερη δημοσιονομική στρατηγική της χώρας.
- ✓ Μέσω των πόρων αυτών δύνανται να χρηματοδοτηθούν δράσεις που αφορούν είτε στην απολιγνιτοποίηση αυτή καθαυτή είτε στην μεταγενέστερη ανάπτυξη των εξεταζόμενων περιοχών που πλήττονται σε ποικίλους τομείς ενδιαφέροντος

Επιλέξιμες κατηγορίες - τομείς δράσεων προς χρηματοδότηση (ενδεικτικά):

- Ενίσχυσης ανταγωνιστικότητας επιχειρήσεων
- Ενίσχυσης της απασχόλησης
- Ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού
- Ενίσχυσης της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας στον πρωτογενή τομέα
- Χρηματοδότησης, υποστήριξης συγχρηματοδοτούμενων έργων
- Παροχής Υπηρεσιών Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος

**Οι πόροι του ΕΠΑ
για την 1η
Προγραμματική
Περίοδο 2021-2025
ανέρχονται σε
10 δις. ευρώ**

Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2025

Αναπτυξιακοί Στόχοι ΕΠΑ & Εξειδίκευση σε προτεραιότητες

Τομείς Στοχοθεσίας - Άξονες



Έξυπνη Ανάπτυξη



Πράσινη Ανάπτυξη



Ανάπτυξη Υποδομών



Κοινωνική Ανάπτυξη



Εξωστρέφεια



Καθένας από τους άξονες περιλαμβάνει **δράσεις και επιδιώξεις**, οι οποίες δύνανται να ενισχυθούν και να **υποστηριχθούν χρηματικά** από τους πόρους του **ΠΔΕ**



Οι δράσεις και οι επιδιώξεις αυτές **συσχετίζονται** είτε άμεσα είτε έμμεσα με την **απολιγνιτοποίηση** και τη **δίκαιη μετάβαση**, με αποτέλεσμα να παρουσιάζονται **ευκαιρίες** εξασφάλισης επαρκούς **χρηματοδότησης** για την υλοποίηση των προσδοκώμενων έργων

Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2025

Ανάλυση βασικότερων στόχων που σχετίζονται με την ενεργειακή αναβάθμιση, την επιχειρηματικότητα και την ανάπτυξη υποδομών



Έξυπνη Ανάπτυξη- Προτεραιότητες

- Δημιουργία ερευνητικών κέντρων και προγραμμάτων σε τομείς αιχμής
- Δημιουργία ερευνητικής τεχνογνωσίας και λύσεων ΤΠΕ στον δημόσιο τομέα
- Προώθηση αποτελεσμάτων έρευνας καινοτομίας και τεχνολογίας στις επιχειρήσεις
- Συστάδες Ανάπτυξης (growth clusters)
- Βιομηχανική Μετάβαση και Επιχειρηματικότητα



Πράσινη Ανάπτυξη- Προτεραιότητες

- Ενεργειακή Απόδοση
- Στήριξη ΑΠΕ και της συμπαραγωγής
- Απεξάρτηση από ορυκτά καύσιμα - ενεργειακή μετάβαση
- Ανάπτυξη Υποδομών Προστασίας
- Παροχή πόσιμου νερού και διαχείριση υδάτων
- Στήριξη φιλικών προς το περιβάλλον διεργασιών παραγωγής & αποδοτικής χρήσης πόρων
- Πράσινη Επιχειρηματικότητα
- Ανάδειξη, προστασία και αξιοποίηση της φυσικής κληρονομιάς
- Διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων



Ανάπτυξη Υποδομών- Προτεραιότητες

- Υποδομές ΤΠΕ
- Σιδηροδρομικό Δίκτυο
- Οδικές υποδομές
- Λιμενικές υποδομές
- Υποδομές Αερομεταφορών
- Ενεργειακά δίκτυα και υποδομές
- Υδατοδρόμια
- Οδική Ασφάλεια
- Ψηφιοποίηση μεταφορών
- Πολυτροπική και αστική κινητικότητα
- Επενδύσεις στην Εφοδιαστική Αλυσίδα





Βασικές πηγές που
ελήφθησαν υπόψη και
συνεργασίες με φορείς

Η κατάρτιση του draft master plan έλαβε υπόψη πληθώρα μελετών και προτάσεων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (1/6)

Βασικές Πηγές

A/A	Εμπλεκόμενος φορέας	Περιγραφή συνεργασίας
1	ΕΚΕΤΑ/ ΙΔΕΠ	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: "Sustainable Rehabilitation of Surface Coal Mining Areas: The Case of Greek Lignite Mines" (Αύγουστος 2020)
2	The Green Tank	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: "Δίκαιη Μετάβαση: Ιστορικό, Εξελίξεις και Προκλήσεις σε Ελλάδα και Ευρώπη" (Ιούλιος 2020)
3	Αρκαδία Α.Ε. - RE.DE.Plan	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: "Σχέδιο ανάπτυξης (master plan) περιοχής ενεργειακού Δήμου Μεγαλόπολης και Δήμου Γορτυνίας" (Ιούλιος 2020)
4	Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (Παράρτημα Δ. Μακ.)	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: "Κοινωνικο-οικονομική μετάβαση της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας στη μεταλιγνιτική περίοδο" (Δεκέμβριος 2019)
5	Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (Τμήμα Δυτικής Μακεδονίας)	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: "Αποτίμηση της συνεισφοράς των οικονομικών κλάδων στο παραγωγικό μοντέλο της Δυτικής Μακεδονίας με έμφαση στην επίδραση της λιγνιτικής βιομηχανίας" (Μάρτιος 2018, Ιανουάριος 2020)
6	IENE	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: "Υφιστάμενη κατάσταση και προοπτικές για τις περιοχές σε ενεργειακή μετάβαση στην Ελλάδα" (Ιούλιος 2020)
7	IOBE	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: "Απολιγνιτοποίηση της ηλεκτροπαραγωγής: Κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις και αντισταθμιστικές δράσεις" (Αύγουστος 2020)

Η κατάρτιση του draft master plan έλαβε υπόψη πληθώρα μελετών και προτάσεων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (2/6)

Βασικές Πηγές

A/A	Εμπλεκόμενος φορέας	Περιγραφή συνεργασίας
8	World Bank	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: «A Road Map for Managing the Coal Transition in Western Macedonia» (Φεβρουάριος 2020) Μελέτη: «Repurposing Land and Assets for Western Macedonia» (Φεβρουάριος 2020) Μελέτες αναφορικά με το ζήτημα: «A Just Transition for All: Preparing for a Managed Transition of Coaldependent Regions in Western Macedonia, Greece.» (2019-2020) Μελέτη: «Jobs Diagnostics Western Macedonia» (Ιανουάριος 2020)
9	WWF	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: "Roadmap for the transition of the W. Macedonia region to a post-lignite era" (Ιούλιος 2016) Παρουσίαση του προτεινόμενου σχεδίου δράσης που εκπονήθηκε από τη WWF σε συνεργασία με την εταιρία LDK Consultants (Σεπτέμβριος 2020)
10	Επιμελητήριο Κοζάνης	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: «Κρίσιμες παράμετροι για την προώθηση μιας νέου τύπου ανάπτυξης της περιοχής της Δ.Μακεδονίας» (Ιούνιος 2020)
11	ELSEWEDY ELECTRIC & Siemens	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: A Roadmap for Greece Decarbonisation(2020)- Προτάσεις Επενδυτών

Η κατάρτιση του draft master plan έλαβε υπόψη πληθώρα μελετών και προτάσεων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (3/6)

Βασικές Πηγές

A/A	Εμπλεκόμενος φορέας	Περιγραφή συνεργασίας
12	RWE Technology International	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: «Transformation of the PPC-Portfolio (02/2020)» - Προτάσεις Επενδυτών Μελέτη: «Overview of RWETI-PPC opportunities» - Προτάσεις Επενδυτών
13	European Comission	<ul style="list-style-type: none"> Μελέτη: Clean energy technologies in coal regions: Opportunities for jobs and growth (2020)
14	ΟΑΕΔ	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων εκπαιδευτικής και επαγγελματικής κατάρτισης για τους ανέργους της Δ. Μακεδονίας και της Μεγαλόπολης
15	Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων σχετικά με τα Περιφερειακά Χωρικά Σχέδια (για τις δύο επηρεαζόμενες περιφέρειες) Ανταλλαγή στοιχείων για την οριοθέτηση των Ζωνών Απολιγνιτοποίησης (ΖΑπ)
16	Δήμος Φλώρινας	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων για τις υφιστάμενες χρήσεις γης
17	Δήμος Μεγαλόπολης	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων για τις υφιστάμενες χρήσεις γης
18	ΕΦΑ Κοζάνης	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων αναφορικά με τους αρχαιολογικούς χώρους, τους ιστορικούς τόπους και τα μνημεία της Π.Ε. Κοζάνης.
19	ΠΕΔ Δυτικής Μακεδονίας	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων για τις θέσεις της Δυτικής Μακεδονίας Μεταβατικό Σχέδιο 2020

Η κατάρτιση του draft master plan έλαβε υπόψη πληθώρα μελετών και προτάσεων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (4/6)

Βασικές Πηγές

Α/Α	Εμπλεκόμενος φορέας	Περιγραφή συνεργασίας
20	Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων αναφορικά με το ανθρώπινο δυναμικό, τα προγράμματα σπουδών και τους ενεργούς φοιτητές του Πανεπιστημίου Συναντήσεις εργασίας αναφορικά με το ρόλο που μπορεί να διαδραματίσει το Πανεπιστήμιο ως φορέας ανάπτυξης και επανακατάρτισης του ανθρώπινου δυναμικού της Δυτικής Μακεδονίας
21	Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων και τηλεδιάσκεψη σχετικά με τις δυνατότητες επανακατάρτισης του ΚΕΔΙΒΙΜ του Πανεπιστημίου και το ρόλο που θα μπορούσε να διαδραματίσει ως τοπικός φορέας επανακατάρτισης
22	ΕΑΓΜΕ	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων και ανταλλαγή δεδομένων σχετικά με γεωλογικά και εδαφολογικά στοιχεία των περιοχών απολιγνιτοποίησης
23	Παρατηρητήριο Απολιγνιτοποίησης	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων σχετικά με τα οικονομικά στοιχεία και τομέα απασχόλησης εργολάβων της Δ. Μακεδονίας που χρησιμοποιούνται από τη ΔΕΗ

Η κατάρτιση του draft master plan έλαβε υπόψη πληθώρα μελετών και προτάσεων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (5/6)

Βασικές Πηγές

Α/Α	Εμπλεκόμενος φορέας	Περιγραφή συνεργασίας
24	ΚΕΠΕ	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων (ανά περιοχή) σχετικά με την διάρθρωση των κλάδων και των επιμέρους επιχειρήσεων, της αγοράς εργασίας, την απασχολησιμότητα, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ, το διαθέσιμο εισόδημα, τους λογαριασμούς των νοικοκυριών, κλπ.)
25	Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων σχετικά με ΟΣΔΑ και ΚΕΟΔ
26	Δήμος Αμυνταίου	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων για επικείμενα έργα στην περιοχή
27	Δήμος Εορδαίας	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων για το Δήμο Εορδαίας και προτάσεις για τη μεταλιγνιτική εποχή
28	ΔΕΤΗΠ	<ul style="list-style-type: none"> Παροχή στοιχείων σχετικά με τα θέματα τηλεθέρμανσης της Πτολεμαΐδας και παράθεση προτάσεων βελτίωσης
29	ΔΕΗ	<ul style="list-style-type: none"> Παρουσίαση του επιχειρησιακού σχεδιασμού ως συνεισφορά στο draft master plan Συναντήσεις εργασίας και ανταλλαγή δεδομένων αναφορικά με τις υφιστάμενες άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας στις επηρεαζόμενες περιοχές, το χρονισμό απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων, το πλάνο απορρόφησης εργαζομένων και το χωρικό σχεδιασμό
30	ΔΙΑΔΥΜΑ	<ul style="list-style-type: none"> Συνοπτική περιγραφή του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων (ΟΣΔΑ) Δυτικής Μακεδονίας Στοιχεία και σχέδια των 12 εγκαταστάσεων του ΟΣΔΑ Δυτικής Μακεδονίας

Η κατάρτιση του draft master plan έλαβε υπόψη πληθώρα μελετών και προτάσεων από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (6/6)

Βασικές Πηγές

A/A	Εμπλεκόμενος φορέας	Περιγραφή συνεργασίας
31	Ακαδημία Αθηνών- Επιτροπή ενέργειας	<ul style="list-style-type: none"> • Προτάσεις, απόψεις και θέσεις για την μετάβαση στην μεταλιγνιτική εποχή στην Ελλάδα
32	Δήμος Κοζάνης	<ul style="list-style-type: none"> • Προτάσεις Δήμου Κοζάνης: "Η πρότασή μας για μια δίκαιη αναπτυξιακή μετάβαση" (Ιούλιος 2020) • Προτάσεις Δημοτικής Κίνησης "Κοζάνη - Τόπος να ζεις": "Ένα νέο όραμα για τη Δυτική Μακεδονία" (Ιούλιος 2020)
33	ΑΝΚΟ - Αναπτυξιακή Δυτικής Μακεδονίας	<ul style="list-style-type: none"> • Επιχειρησιακό Σχέδιο Ανάπτυξης για τη μεταλιγνιτική περίοδο (2014-2015) • Αναρτήσεις και δημοσιεύσεις αναφορικά με το κοινωνικοοικονομικό περιβάλλον και την απολιγνιτοποίηση στη Δυτική Μακεδονία
34	Δήμος Πρεσπών	<ul style="list-style-type: none"> • Σύντομο ενημερωτικό σημείωμα Δήμου Πρεσπών με ανάγκες δυνατότητες και ευκαιρίες για την δίκαιη μετάβαση
35	Διεύθυνση Ανάπτυξης ΠΕ Κοζάνης	<ul style="list-style-type: none"> • Ενημέρωση για την τρέχουσα κατάσταση των ΒΙΟΠΑ Πτολεμαΐδας και Κοζάνης καθώς και την ΒΙΠΕ Κοζάνης
36	Τοπικοί φορείς Δ. Μακεδονίας και Μεγαλόπολης	<ul style="list-style-type: none"> • Πραγματοποιήθηκαν επισκέψεις σε Δ.Μακεδονία και Μεγαλόπολη από τον Πρόεδρο της Συντονιστικής Επιτροπής ΣΔΑΜ, όπου συμμετείχε σε συναντήσεις εφ' όλης της ύλης με τοπικούς παράγοντες και ενδιαφερόμενα μέρη



ΣΧΕΔΙΟ ΔΙΚΑΙΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ
ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ

