



**2021 4. ÇEYREK SUNUMU**

**Mart 2022**

***flypgs.com*** | ***PEGASUS***  
*ucuz biletin adresi*

# ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Omicron etkisine rağmen 4Ç21'de 4Ç19'a göre arz edilen kapasite %89, misafir sayısı %77, satış gelirleri %75'e ulaştı.

## Trafik

- Omicron varyantı ve makroekonomik gelişmelerle şekillenen 4Ç21'de 4Ç19'a göre %89 kapasite ve %77 misafir sayısı seviyelerine ulaşıldı. 2021'in 12 aylık döneminde toplam kapasitenin %75'i geri kazanıldı.
- 4Ç21'de iç hatlarda 4Ç19'a göre %88 kapasite ve %74 misafir sayısı (%80 DO\*) gerçekleştirmeleri sağlandı.
- Dış hat operasyonunda Omicron sonrası sıkılaştırılan seyahat kısıtlamalarına rağmen 4Ç19'a göre %89 kapasite ve %80 misafir sayısı seviyelerine ulaşıldı.

## Finansal Performans

- 4Ç21 satış gelirleri geçen yıla göre %113 artışla 298 mln Euro oldu ve 4Ç19'un %75'ine ulaştı. 2021 toplam satışlar ise yıllık %63 artarak 1,03 mlr Euro olarak gerçekleşti. (12A19'un %59'u)
- Kuvvetli yan gelir performansı: 4Ç'deki 17,6 Euro/misafir yan gelir bugüne kadarki en yüksek gerçekleşmeyi ifade etmektedir.
- FAVÖK 4Ç21'de 74 mln Euro oldu (4Ç19: 93 mln Euro, 4Ç20: 10 mln Euro). 4Ç21'deki %25,0'lik FAVÖK marjı 4Ç19'daki %23,5 seviyesinin üzerinde gerçekleşti. 12A21'de FAVÖK geçen yıla göre %175 artışla 254 mln Euro'ya ulaştı.

## Nakit Pozisyonu

- 4Ç21 sonu itibariyle toplam nakit ve nakit benzerleri 662 mln Euro seviyesindedir.
- Artı nakit pozisyonu (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 4Ç21'de 66 mln Euro'dur.
- Yılın son çeyreğinde 35 mln Euro tutarında nakit yakımı gerçekleşmiştir (aylık 12 mln Euro).

## İleriye Dönük Beklentiler

- Pandemi öncesinde uygulanmakta olan «dış hat odaklı büyüme» stratejisi yeniden devreye sokulmuştur.
- Baz senaryoda 2022 arz edilen kapasitenin «en az» 2019 seviyesinde olacağı öngörülmektedir.
- Filo büyüklüğü 2021 yılsonu itibariyle 90 uçaktır. 2022 yılsonunda filo büyüklüğünün 101 uçak olması öngörülmektedir.

\* DO: Doluluk Oranı





# YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

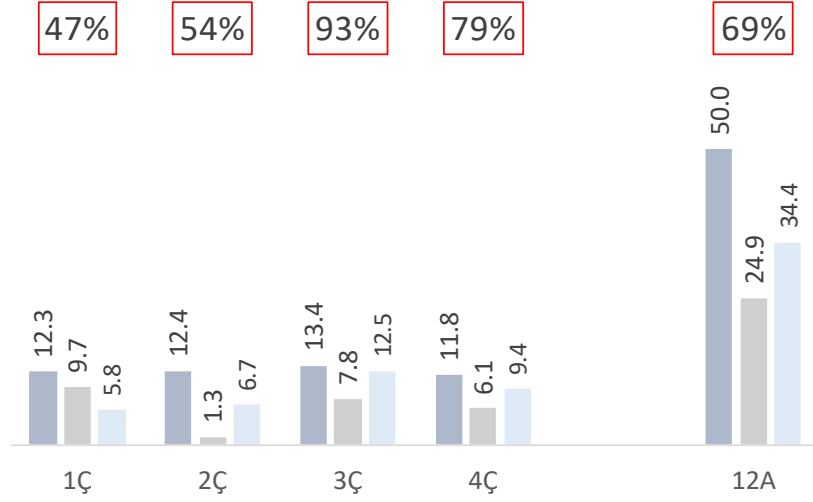
Omikron varyantı kaynaklı olumsuz koşullara rağmen dış hat yolcu talebi 4Ç21'de güçlenmeye devam etti.

'21 vs. '19  
% karşılaştırma

İç Hat

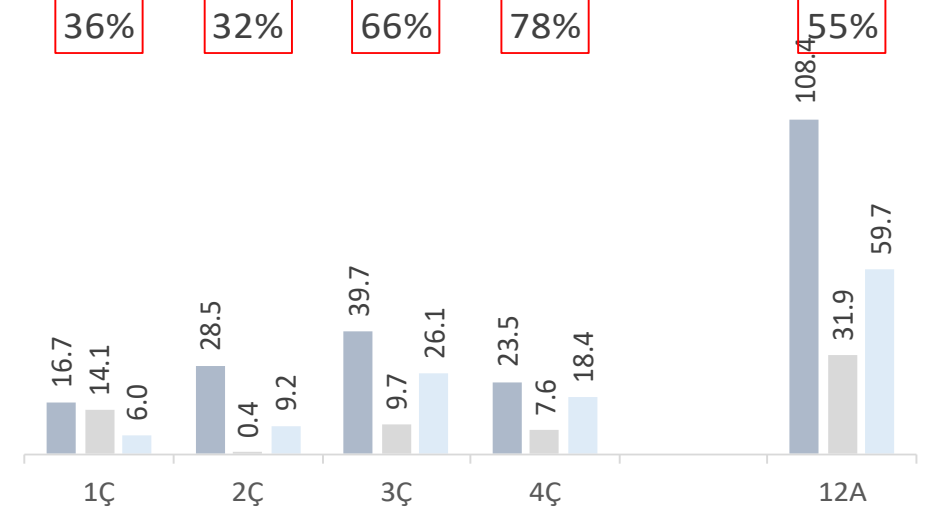
TÜRKİYE (mln)

■ 2019  
■ 2020  
■ 2021



Dış Hat

■ 2019  
■ 2020  
■ 2021

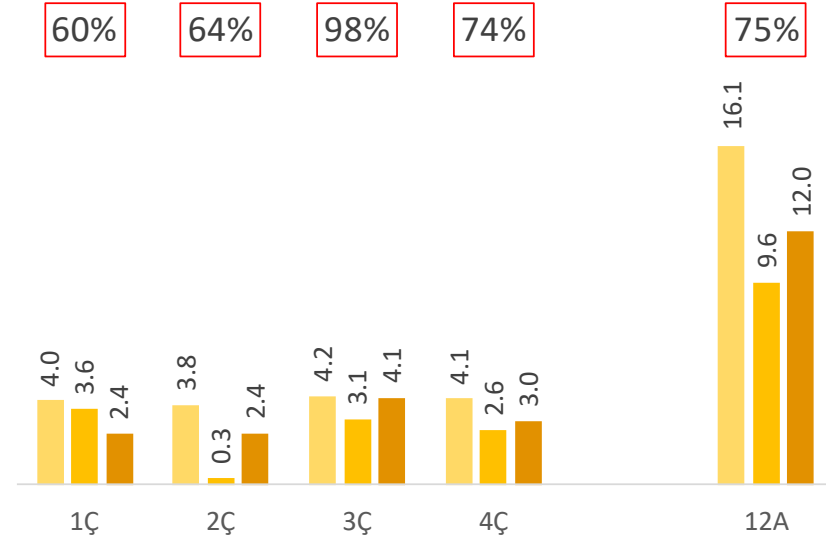


'21 vs. '19  
% karşılaştırma

İç Hat

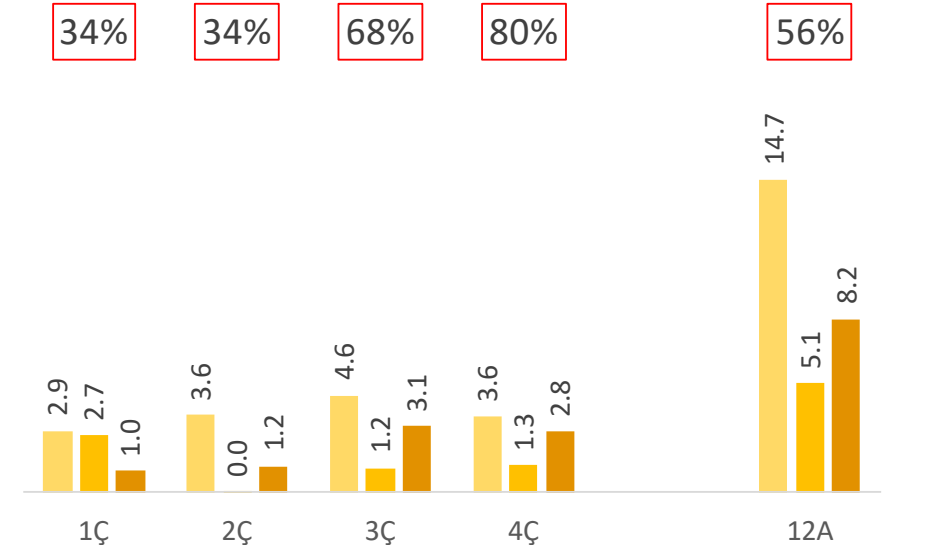
PEGASUS (mln)

■ 2019  
■ 2020  
■ 2021



Dış Hat

■ 2019  
■ 2020  
■ 2021



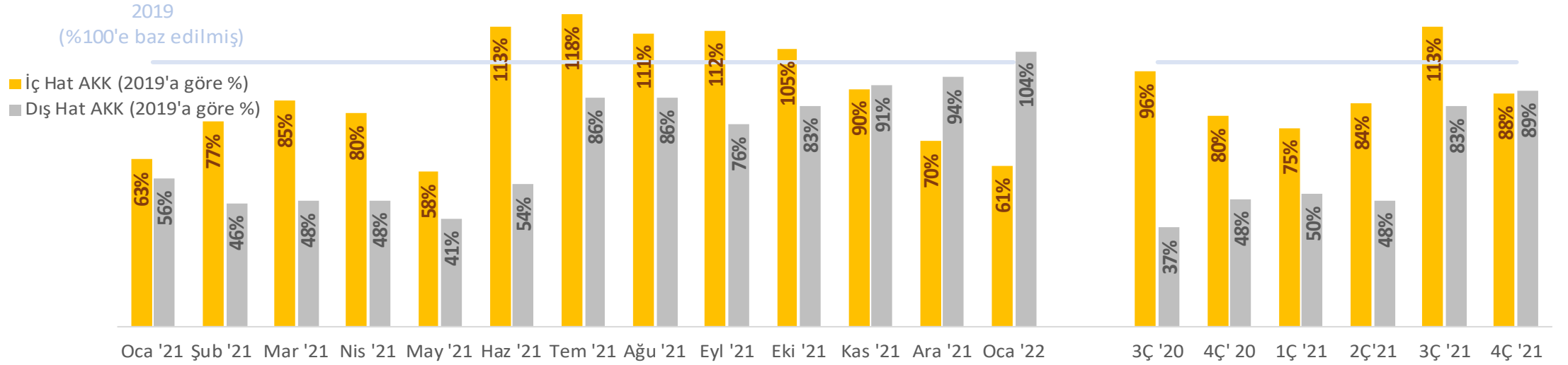
Kaynak: DHMİ, Pegasus  
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.



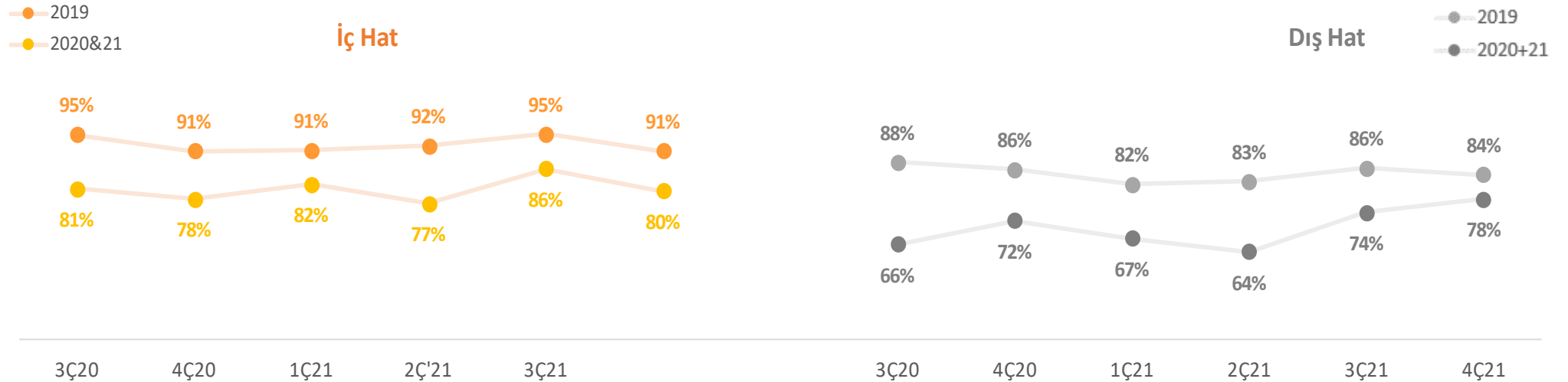
# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Pandemi öncesinde uygulanmakta olan «dış hat odaklı büyüme stratejisi» yeniden devrede...

## Pegasus - AKK



## Pegasus – Yolcu Doluluk Oranı

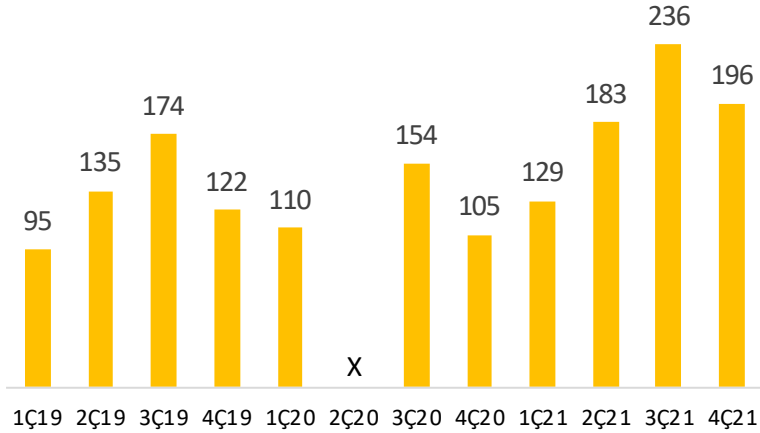


PEGASUS

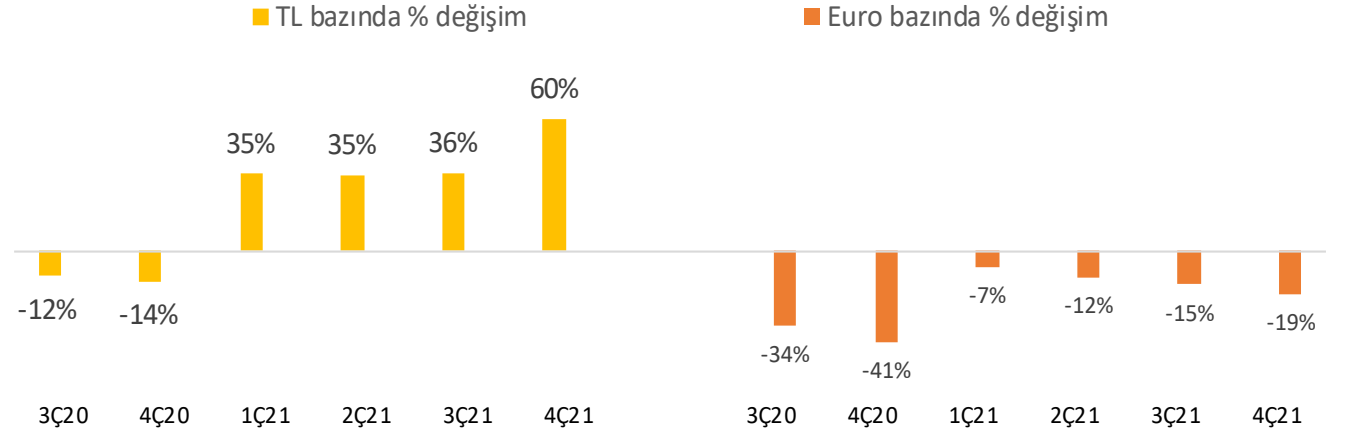
# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Dış hat birim gelir 4Ç21'de pandemi öncesi seviyeye doğru kuvvetlenmeye devam etti.

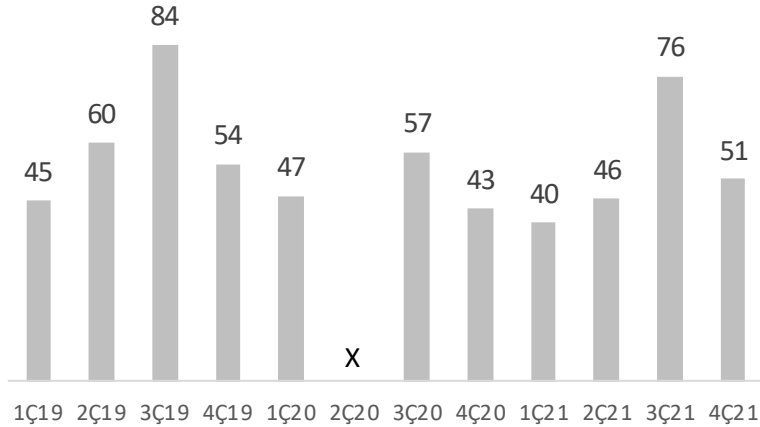
İç Hat Tarifeli Birim Gelir (TL/misafir)



İç Hat Tarifeli birim gelir, 2019'a göre % değişim



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir, 2019'a göre % değişim



# ÖZET FİNANSAL VERİLER – 2021 4Ç ve 12A

4Ç20'de 69 milyon Euro olan zarar tutarı 4Ç21'de 40 milyon Euro'ya geriledi.

Milyon Euro	2019 4Ç	2020 4Ç	2021 4Ç	'21 vs. '19 % değ.	2019 12A	2020 12A	2021 12A	'21 vs. '19 % değ.
Gelirler	396	140	298	-25%	1,739	630	1,025	-41%
Maliyetler	367	209	296	-19%	1,403	809	1,040	-26%
FAVÖK	93	10	74	-20%	580	93	254	-56%
Net kâr/zarar	12	-69	-40	u.d.	212	-211	-150	u.d.

- Trafikte yüksek sezonda görülen kuvvetli seyir 4Ç21'in ilk döneminde de devam etti. Omicron varyantının ortaya çıkmasıyla Aralık ayında otoriteler seyahat kısıtlamalarını sıkılaştırma yönünde karar aldılar ancak varyantın talep üzerindeki etkisi sınırlı oldu.
- Pandemi öncesinde uygulanmakta olan «dış hat odaklı büyüme stratejisi» yeniden devreye alındı. 4Ç21'de dış hat koltuk arzı toplam koltuk arzının %49'una ulaştı (pandemi dönemindeki en seviye).
- Yıllık bazda (4Ç21 vs. 4Ç20) misafir sayısının %52 artması ve birim gelirlerin yükselmesi ile satış gelirleri %113 büyüdü. 4Ç19 ile seviye karşılaştırması yapıldığında ise 4Ç21'de misafir sayısı %82, satış gelirleri %75 seviyesinde gerçekleşti.
- RASK (AKK başına birim gelir) 4Ç21'de 3,08 Euro sent, 12A21'de 3,10 Euro sent olarak gerçekleşti (4Ç19 ve 12A19'un sırasıyla %85 ve %78'i).

- Yıllık bazda (4Ç21 vs. 4Ç20) toplam maliyetlerdeki artış %42 ile satış gelirlerindeki büyümenin oldukça gerisinde kaldı.
- 4Ç19 ile karşılaştırıldığında, toplam maliyetler %19 azalma gösterdi. Sabit nakit maliyetlerdeki gerileme ise %42 seviyesinde oldu.
- AKK başına birim gider (CASK) 4Ç21'de 3,06 Euro sent (4Ç19'a göre %9 geride), 12A21'de 3,15 Euro sent (12A19'a göre %1 gerileme) olarak gerçekleşti.

- 4Ç20'de 69 milyon Euro olan dönem zararı tutarı 4Ç21'de 40 milyon Euro'ya geriledi. 22 milyon Euro'luk net faiz gideri ve 22 milyon Euro'luk net kur farkı gideri öne çıkan kalemler oldu.

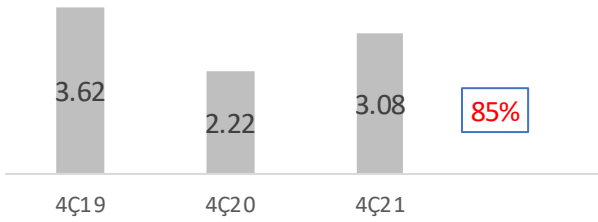


# ÖZET FİNANSAL VERİLER – 2021 4Ç

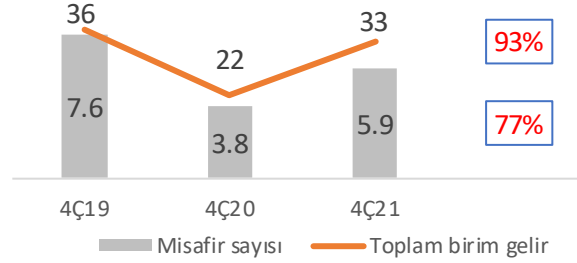
4Ç21'de 2019'un aynı dönemine göre RASK %85 seviyesine ulaşırken toplam CASK %91 seviyesinde gerçekleşti.

'21 vs. '19  
% karşılaştırma

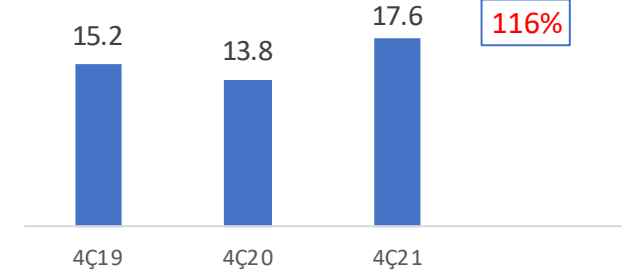
### RASK (Euro sent)



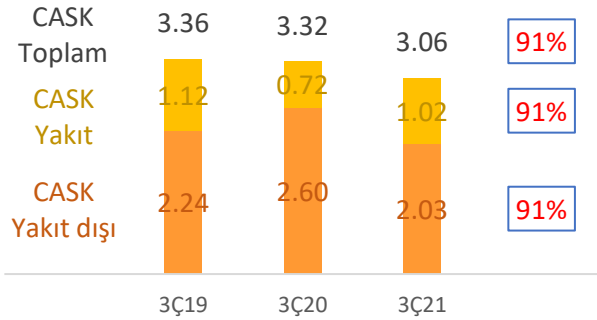
### Misafir sayısı (mn) & Birim Gelir (€)



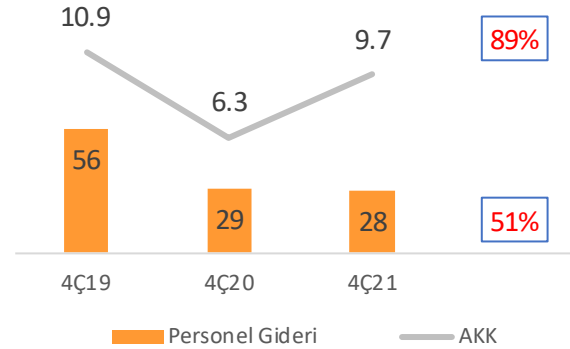
### Yan Gelir/misafir (€)



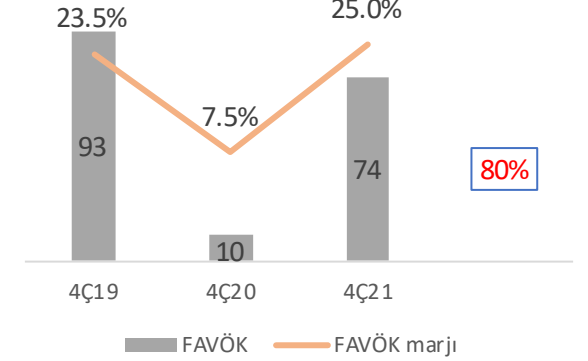
### CASK (Euro sent)



### Personel Gideri (€ mn) vs. AKK (bn)



### FAVÖK (€ mn)



RASK: Gelirler/AKK (Revenue per ASK)  
CASK: Maliyetler/AKK (Cost per ASK)






# GELİRLER

Dış hat birim gelirler kuvvet kazanmaya devam ediyor.




Milyon Euro	4Ç19	4Ç20	4Ç21
<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>396</b>	<b>140</b>	<b>298</b>
İç Hat Tarifeli	78	29	50
Dış Hat Tarifeli	190	52	141
Yan Gelirler	116	53	103
Charter ve Diğer	12	6	3

Milyon Euro	12A19	12A20	12A21
<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>1,739</b>	<b>630</b>	<b>1,025</b>
İç Hat Tarifeli	336	156	226
Dış Hat Tarifeli	884	242	466
Yan Gelirler	459	213	315
Charter ve Diğer	61	18	17

## İç Hat Tarifeli - 4Ç21




Misafir	DO	Birim gelir (TL)
		
3.02mn -26% *	80.0% -10.8p *	TL196 60% *

## Dış Hat Tarifeli - 4Ç21




Misafir	DO	Birim gelir (Euro)
		
2.79mn -20% *	77.6% -7.9p *	EUR51 -7% *

\* % değişimler 4Ç19 ile kıyaslamalı hesaplanmıştır

## İç Hat Tarifeli - 12A21

Misafir	DO	Birim gelir (TL)
		
11.99mn -25% *	81.6% -10.8p *	TL194 46% *

## Dış Hat Tarifeli - 12A21

Misafir	DO	Birim gelir (Euro)
		
8.01mn -43% *	72.4% -11.8p *	EUR58 -7% *

\* % değişimler 12A19 ile kıyaslamalı hesaplanmıştır

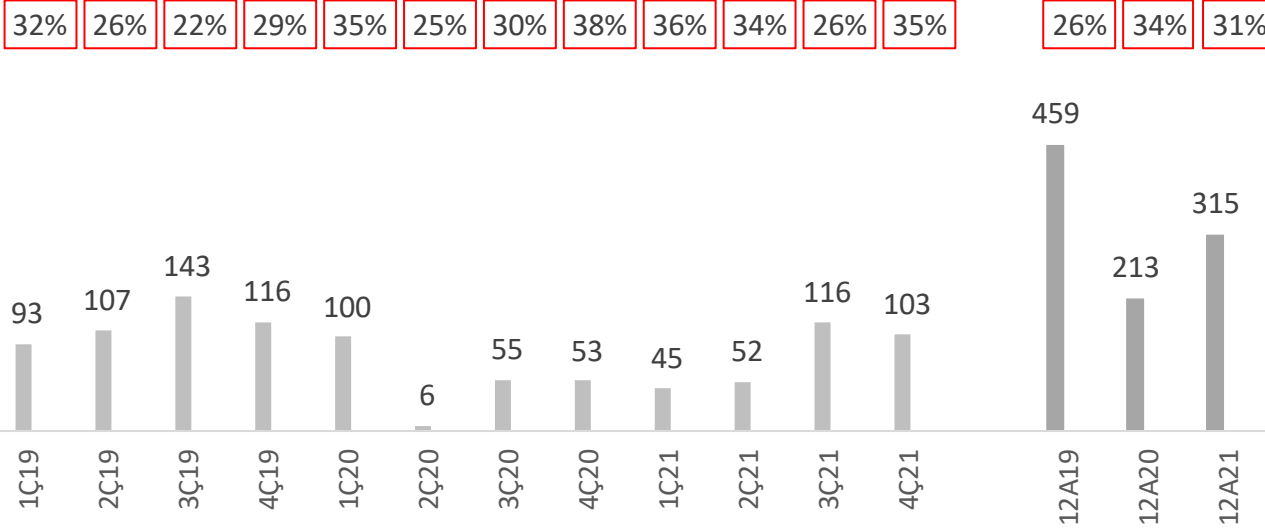




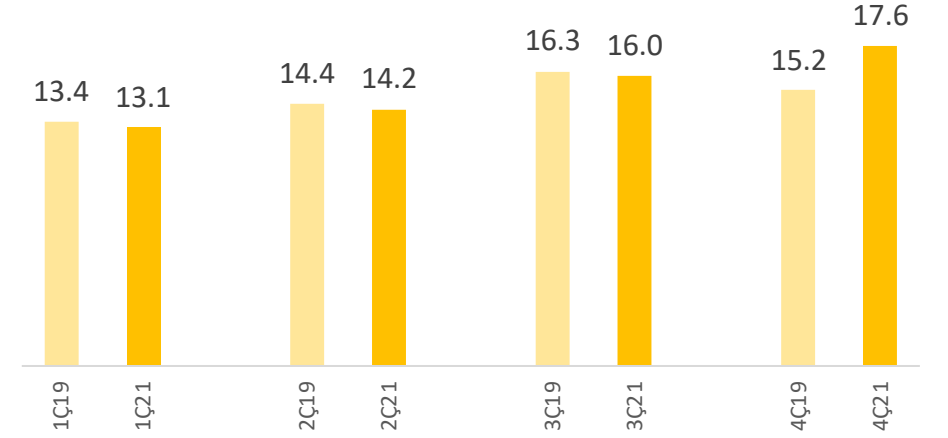
# YAN GELİRLER

4Ç21'deki 17,6 Euro/misafir yan gelir bugüne kadarki en yüksek gerçekleşmeye işaret etmektedir.

Yan Gelirler (mn Euro)



Misafir başına yan gelir (Euro)  
2021 vs. 2019



# GİDERLER

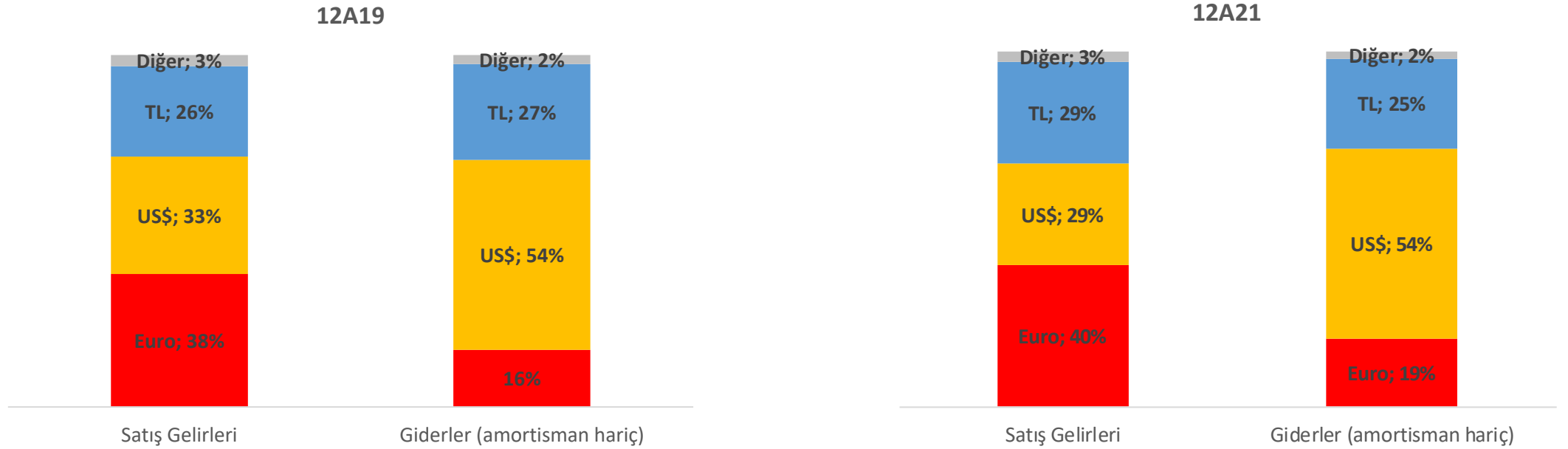
4Ç21'de sabit nakit maliyetler 4Ç19'a göre %42 daha düşük seviyede gerçekleşti.

milyon Euro	2019 1Ç	2019 2Ç	2019 3Ç	2019 4Ç	2020 1Ç	2020 2Ç	2020 3Ç	2020 4Ç	2021 1Ç	2021 2Ç	2021 3Ç	2021 4Ç	'21 vs '19 % değ.	2019 12A	2020 12A	2021 12A	'21 vs '19 % değ.
<b>Sabit Giderler</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>144</b>	<b>139</b>	<b>128</b>	<b>88</b>	<b>98</b>	<b>122</b>	<b>103</b>	<b>103</b>	<b>129</b>	<b>116</b>	<b>-16%</b>	<b>524</b>	<b>437</b>	<b>452</b>	<b>-14%</b>
Amortisman ve İtfa Payları	58	59	63	64	64	64	65	80	66	65	66	73	14%	244	272	269	11%
Personel Giderleri	50	48	67	56	50	18	25	29	25	26	50	28	-49%	222	122	129	-42%
Genel Giderler	7	7	8	13	10	4	6	7	6	6	8	8	-38%	35	27	28	-20%
Diğer Sabit Giderler	5	7	5	6	5	2	3	7	6	5	6	7	22%	23	17	25	9%
<b>Operasyonel Giderler</b>	<b>186</b>	<b>214</b>	<b>251</b>	<b>228</b>	<b>181</b>	<b>11</b>	<b>93</b>	<b>87</b>	<b>91</b>	<b>103</b>	<b>215</b>	<b>180</b>	<b>-21%</b>	<b>880</b>	<b>372</b>	<b>588</b>	<b>-33%</b>
Yakıt Giderleri	104	123	147	122	100	4	51	45	42	49	110	99	-19%	497	200	301	-39%
Yer Hizmetleri Giderleri	23	27	34	29	23	1	15	15	13	16	30	24	-16%	113	54	83	-27%
Bakım Giderleri	14	12	7	28	15	2	3	3	12	11	17	18	-36%	61	23	58	-5%
Üst Geçiş Giderleri	19	23	27	23	19	0.9	13	12	12	13	26	21	-10%	92	45	71	-23%
Konma Giderleri	10	13	16	12	9	0.3	5	5	5	6	13	10	-16%	50	20	34	-33%
Yolcu Hizmet ve İkram Gid.	3	3	5	4	3	0.1	1	1	1	1	3	2	-45%	15	5	7	-51%
Komisyon Giderleri	5	6	7	4	5	0.2	1	1	1	2	7	3	-26%	22	8	13	-39%
Diğer Operasyonel Gid.	7	7	9	6	7	2	4	4	5	5	8	3	-52%	29	17	21	-28%
<b>TOPLAM GİDERLER</b>	<b>306</b>	<b>335</b>	<b>395</b>	<b>367</b>	<b>309</b>	<b>100</b>	<b>191</b>	<b>209</b>	<b>194</b>	<b>206</b>	<b>344</b>	<b>297</b>	<b>-19%</b>	<b>1403</b>	<b>809</b>	<b>1,041</b>	<b>-26%</b>



# GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

TL'nin gelir ve giderler içindeki payı birbirine yakın seviyelerdedir.

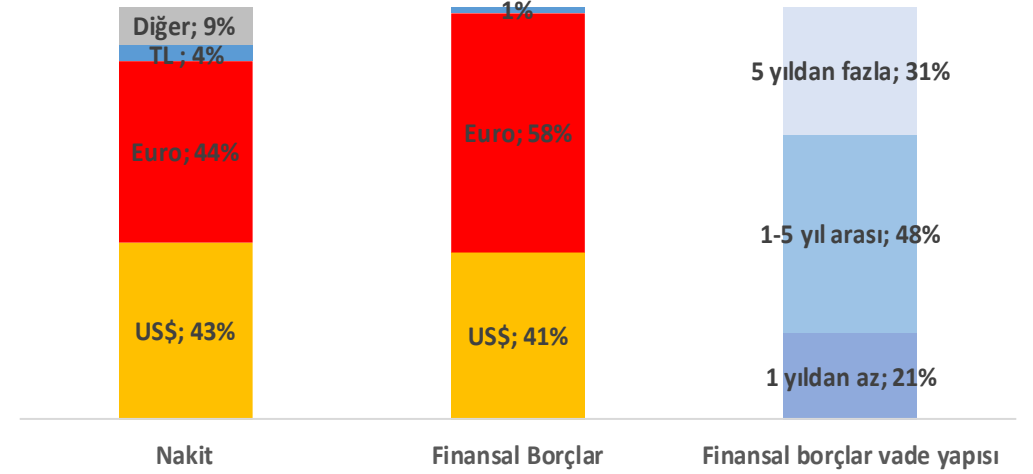


# BİLANÇO YAPISI

4Ç21 sonu itibariyle toplam nakit ve nakit benzerleri 662 mln Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Mart 2020	31 Aralık 2020	31 Mart 2021	30 Haziran 2021	30 Eylül 2021	31 Aralık 2021
Nakit ve Benzerleri	486	426	424	701	759	662
Diğer Varlıklar	247	101	94	157	133	109
Uçak Ön Ödemeleri	270	208	190	216	289	295
Sabit Kıymetler	2,151	2,491	2,556	2,542	2,485	2,536
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3,154</b>	<b>3,226</b>	<b>3,265</b>	<b>3,616</b>	<b>3,666</b>	<b>3,602</b>
Yükümlülükler	774	519	519	647	655	642
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	196	283	333	641	671	596
Finansal borçlar (kira)	1,494	1,828	1,903	1,876	1,832	1,901
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>690</b>	<b>597</b>	<b>510</b>	<b>451</b>	<b>508</b>	<b>462</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>3,154</b>	<b>3,226</b>	<b>3,265</b>	<b>3,616</b>	<b>3,666</b>	<b>3,602</b>
<b>Net Borç, mn Euro</b>	<b>1,069</b>	<b>1,580</b>	<b>1,716</b>	<b>1,709</b>	<b>1,599</b>	<b>1,688</b>

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)  
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

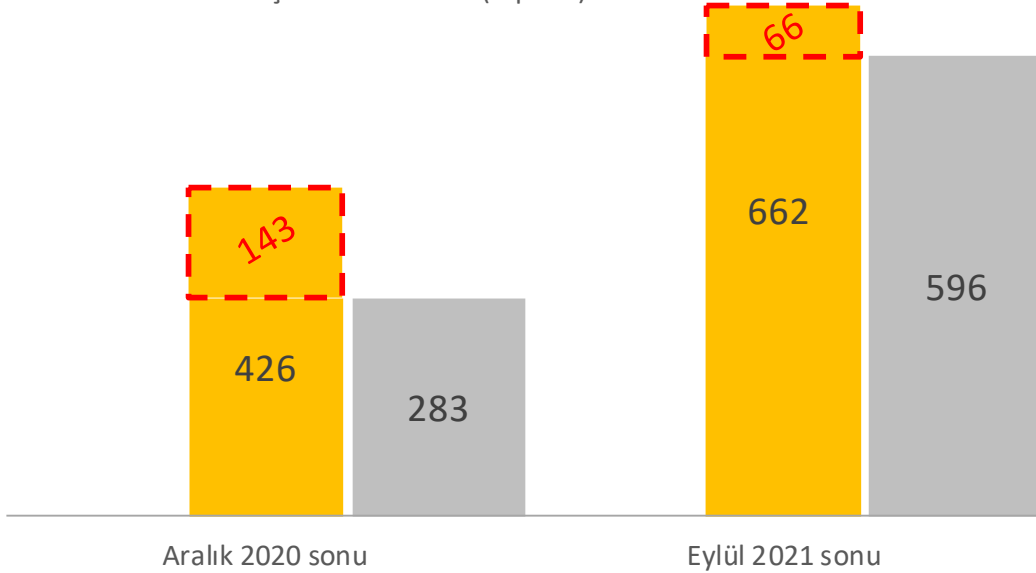


# NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu 4Ç21'de 66 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir.

## Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- 4Ç21 sonu itibariyle toplam nakit ve nakit benzerleri 662 mln Euro seviyesindedir.
- Artı nakit pozisyonu (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 4Ç21'de 66 mln Euro'dur.
- Yılın son çeyreğinde 35 mln Euro tutarında nakit yakımı gerçekleşmiştir (aylık 12 mln Euro).

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.
- Faiz tahakkukları (13 milyon Euro) banka kredileri toplamından hariç tutulmuştur.





# FİLO GELİŞİMİ

Aralık 2021 sonu itibariyle filo 90 uçaktan oluşmaktadır.

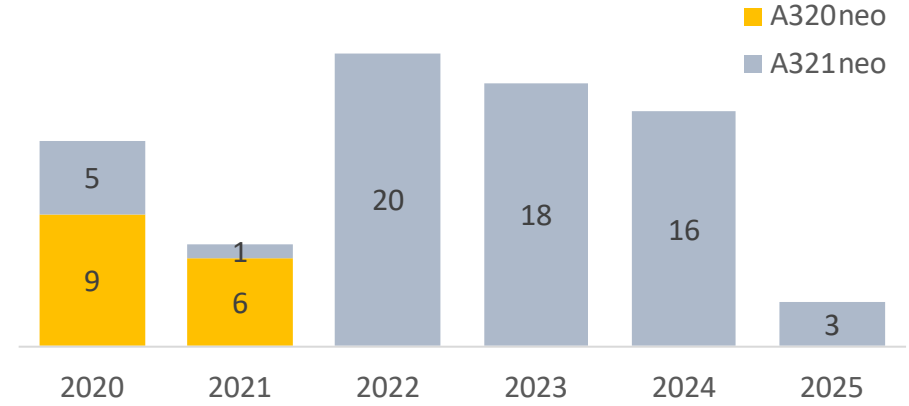
## FİLO (31 Aralık 2021)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	-	14	11	25
Airbus A320ceo	-	-	11	11
Airbus A320neo	-	40	6	46
Airbus A321neo	-	8	-	8
<b>Toplam</b>	-	<b>62</b>	<b>28</b>	<b>90</b>

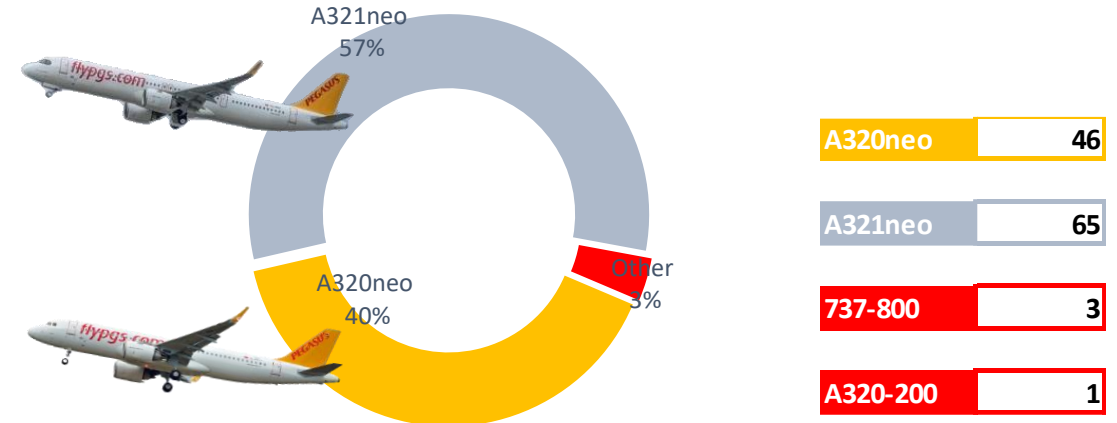
## FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **5,0 yıl**
- **42 A320neo** ve **64 A321neo** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2022 yılı sonunda **101 uçak olarak planlanmaktadır.**
  - ✓ 20 adet A321neo teslim alınacak
  - ✓ 5 adet A320-200 ve 4 adet B737-800 filodan çıkacak.
- 2021'den sonra tüm teslim alımlar A321neo tipinde olacak.
  - ✓ Ortalama koltuk sayısı 2020'deki 190'dan 2025'de 216'ya yükselecek.

## SİPARİŞLER (2019-2025)



## FİLO (2025 yılı sonu)



# HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2022 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %42'si hedge edilmiş durumdadır.

## HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2022	2023
Hedge Oranı	42%	26%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	560-725	574-751
Brent Karşılığı **	59-76	60-79

\* Fiyat aralığı 31 Aralık 2021 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

\*\* Jet Yakıt Fiyatı/9,5

## HEDGE STRATEJİSİ

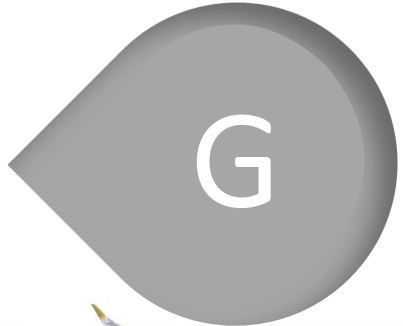
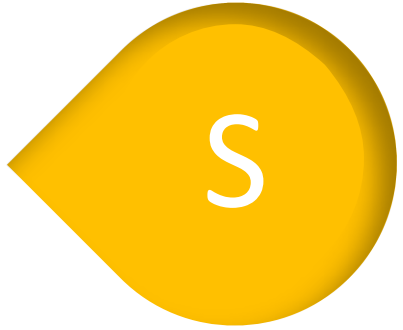
- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %60'ı katmanlı olarak hedge edilmektedir
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar and Swap

## RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



## Pegasus Hava Yolları “2050’ye kadar Net Sıfır Karbon Emisyonu” taahhüdünde bulunmuştur.

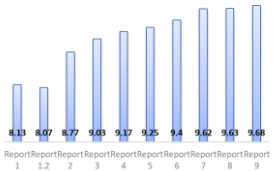


PEGASUS

E: Çevresel S: Sosyal Politikalar G: Yönetişim

- Pegasus Hava Yolları, ‘2050’ye kadar Net Sıfır Karbon Emisyonu’ taahhüdünde bulunmuştur ve ara dönem hedefi olarak karbon emisyonunu 2030’a kadar 2019’a göre RPK bazında %20 azaltmayı hedeflemektedir.
- Pegasus, Karbon Saydamlık Raporlama Projesi (CDP) ‘B’ puana sahiptir.
- Corsia, EU ETS ve UK ETS regülasyonlarına uyum sağlamıştır.
- Modern filo: Pegasus ortalama yaşı 5,0 yıl olan genç bir filoya sahiptir. Yakıt tasarrufu sağlayan yeni nesil Airbus NEO uçakların toplam koltuk kapasitesindeki payı %61’dir ve 2024 yılında %90’ın üzerine çıkacaktır.
- ‘Zero Waste’ projesi ile 2021 yılında aylık 5,6 ton atık geri dönüşüm/geri kazanıma dahil edilmiştir.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir.
- Pegasus, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini Türkiye’de imzalayan ilk havayolu şirkettir ve ‘Early Adopter’ pilot uygulamasında yer almaktadır.
- Pegasus «Düşük Maliyetli Havayolu Taşımacılığı» iş modeli ile faaliyet gösterdiği 44 ülke/120 destinasyonluk uçuş ağı ile (2021 yılsonu itibarıyla) geniş kitlelere havayolu ile seyahat imkanı sağlamaktadır.
- “Türkiye’nin Dijital Havayolu” Pegasus süreçlerinde teknolojinin imkanlarından faydalanmayı hedeflemekte ve teknolojik gelişmeleri misafir ve çalışanların hayatını ve işlerini kolaylaştırmak için değerlendirmektedir.
- Çalışanlarımızın kişisel, yönetsel ve mesleki gelişimlerine yönelik programları yürütülmektedir.
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir.
- Pegasus Hava Yolları 2021 sonu itibarıyla %96,8’lik derecelendirme notu ile BIST Kurumsal Yönetim Endeksi listesinde en yüksek nota sahip havacılık şirkettir. Pegasus, BIST KY Endeksinde yer alan şirketler arasında endekste yer almaya izin veren uyum derecesini halka arzını gerçekleştirdiği yıl içerisinde elde eden tek kuruluştur ve yıllar içerisinde kurumsal yönetim uyum puanını sürekli iyileştirmiştir.
- Pegasus Hava Yolları, IATA üyesi hava yollarının sektörde kadın temsiliyi 2025 yılına kadar %25 veya en az %25’e kadar artırması için oluşturulan “25by2025” girişimini dünyada ilk imzalayan şirketlerdendir.
- BM Kadının Güçlenmesi Platformuna katılan ilk hava yolu olan Pegasus SHGM Toplumsal Cinsiyet Dengesi Geliştirme Komisyonu üyesidir. Pegasus toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik STK’lar ile iş birliği yapmaktadır.

NET  
ZERO  
2050



# OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



# OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021	4Ç/4Ç	2019	2020	2021	12A/12A
	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	% değ.	12A	12A	12A	% değ.
<b>TOPLAM GELİRLER (mln Euro)</b>	<b>290</b>	<b>407</b>	<b>647</b>	<b>396</b>	<b>287</b>	<b>22</b>	<b>181</b>	<b>140</b>	<b>123</b>	<b>155</b>	<b>450</b>	<b>298</b>	<b>113%</b>	<b>1,739</b>	<b>630</b>	<b>1,025</b>	<b>63%</b>
YAN GELİRLER (mln Euro)	93	107	143	116	100	6	55	53	45	52	116	103	95%	459	213	315	48%
<b>FAVÖK (mln Euro)</b>	<b>42</b>	<b>131</b>	<b>314</b>	<b>93</b>	<b>41</b>	<b>-14</b>	<b>55</b>	<b>10</b>	<b>-5</b>	<b>14</b>	<b>172</b>	<b>74</b>	<b>611%</b>	<b>580</b>	<b>93</b>	<b>254</b>	<b>175%</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>14.5%</b>	<b>32.1%</b>	<b>48.6%</b>	<b>23.5%</b>	<b>14.4%</b>	<b>-61.9%</b>	<b>30.1%</b>	<b>7.5%</b>	<b>-4.5%</b>	<b>9.0%</b>	<b>38.1%</b>	<b>25.0%</b>	<b>17.5pp</b>	<b>33.3%</b>	<b>14.7%</b>	<b>24.8%</b>	<b>10.1pp</b>
<b>MİSAFİR SAYISI (mln)</b>	<b>6.9</b>	<b>7.4</b>	<b>8.80</b>	<b>7.64</b>	<b>6.23</b>	<b>0.4</b>	<b>4.3</b>	<b>3.8</b>	<b>3.4</b>	<b>3.7</b>	<b>7.2</b>	<b>5.9</b>	<b>52%</b>	<b>30.8</b>	<b>14.7</b>	<b>20.2</b>	<b>37%</b>
<b>DOLULUK ORANI</b>	<b>86.9%</b>	<b>87.3%</b>	<b>91.3%</b>	<b>88.4%</b>	<b>86.6%</b>	<b>70.6%</b>	<b>76.1%</b>	<b>75.0%</b>	<b>76.8%</b>	<b>72.1%</b>	<b>80.6%</b>	<b>78.9%</b>	<b>3.9pp</b>	<b>88.6%</b>	<b>79.7%</b>	<b>77.8%</b>	<b>-2.0pp</b>
ASK (mlr)	9.5	10.8	12.7	10.9	8.8	0.5	6.6	6.3	5.6	6.3	11.6	9.7	54%	43.9	22.3	33.1	48.4%
ORT. UÇUŞ MESAFESİ (ASL, km)	1,192	1,275	1,320	1,264	1,227	1,009	1,180	1,230	1,232	1,212	1,286	1,306	6%	1,266	1,207	1,276	6%
<b>RASK, (€c)</b>	<b>3.07</b>	<b>3.76</b>	<b>5.08</b>	<b>3.62</b>	<b>3.25</b>	<b>4.30</b>	<b>2.73</b>	<b>2.22</b>	<b>2.21</b>	<b>2.47</b>	<b>3.89</b>	<b>3.08</b>	<b>38%</b>	<b>3.96</b>	<b>2.83</b>	<b>3.10</b>	<b>10%</b>
<b>CASK, (€c)</b>	<b>3.24</b>	<b>3.10</b>	<b>3.10</b>	<b>3.36</b>	<b>3.50</b>	<b>19.43</b>	<b>2.88</b>	<b>3.32</b>	<b>3.49</b>	<b>3.29</b>	<b>2.98</b>	<b>3.06</b>	<b>-8%</b>	<b>3.19</b>	<b>3.63</b>	<b>3.15</b>	<b>-13%</b>
YAKIT HARIÇ CASK, (€c)	2.14	1.96	1.95	2.24	2.37	18.62	2.12	2.60	2.73	2.50	2.02	2.03	-22%	2.06	2.74	2.23	-18%
<b>MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)</b>	<b>13.4</b>	<b>14.4</b>	<b>16.3</b>	<b>15.2</b>	<b>16.0</b>	<b>15.6</b>	<b>12.8</b>	<b>13.8</b>	<b>13.1</b>	<b>14.2</b>	<b>16.0</b>	<b>17.6</b>	<b>28%</b>	<b>14.9</b>	<b>14.5</b>	<b>15.6</b>	<b>8%</b>
EUR/US\$ (ort.)	1.14	1.12	1.11	1.11	1.10	1.10	1.17	1.19	1.21	1.20	1.18	1.14	-4%	1.12	1.14	1.18	3%
EUR/TRY (ort.)	6.09	6.59	6.30	6.40	6.72	7.54	8.41	9.37	8.88	10.07	10.06	12.70	35%	6.35	8.01	10.43	30%





# GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2020 4Ç	2021 4Ç	2020 12A	2021 12A
Hasılat	140	298	630	1,025
Satışların maliyeti	-194	-273	-753	-971
<b>Brüt Kar</b>	<b>-54</b>	<b>25</b>	<b>-123</b>	<b>53</b>
Genel Yönetim giderleri	-11	-18	-35	-43
Pazarlama giderleri	-5	-6	-21	-26
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	12	2	44	2
Esas faaliyetlerden diğer giderler	36	-5	-1	-9
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>-22</b>	<b>-1</b>	<b>-136</b>	<b>-22</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	-22	3	-22	1.3
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.1	-0.2	2	1.0
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>-44</b>	<b>2</b>	<b>-156</b>	<b>-19</b>
Finansman gelirleri	22	4	48	14
Finansman giderleri	-51	-49	-110	-153
<b>Vergi öncesi kar/zarar</b>	<b>-73</b>	<b>-44</b>	<b>-218</b>	<b>-158</b>
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	4.1	4	7	8
<b>Dönem karı</b>	<b>-69</b>	<b>-40</b>	<b>-211</b>	<b>-150</b>



# BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2020 12A	2021 12A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2020 12A	2021 12A
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>613</b>	<b>864</b>	<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>722</b>	<b>864</b>
Nakit ve nakit benzerleri	400	475	Kısa vadeli borçlanmalar	433	529
Finansal varlıklar	18	39	Ticari borçlar	101	129
Ticari alacaklar	22	23	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	57	100
Diğer alacaklar	10	9	Türev araçlar	10	0
Türev araçlar	1	8	Kısa vadeli karşılıklar	91	71
Stoklar	10	10	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	30	35
Peşin ödenmiş giderler	141	275	<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1,907</b>	<b>2,276</b>
Diğer dönen varlıklar	11	26	Uzun vadeli borçlanmalar	1,678	1,968
<b>Duran varlıklar</b>	<b>2,613</b>	<b>2,738</b>	Türev araçlar	0.4	0.0
Finansal varlıklar	8	148	Ertelenmiş gelirler	35	28
Diğer alacaklar	23	26	Uzun vadeli karşılıklar	126	216
Türev araçlar	0	3	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	67	63
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	9	7	<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>597</b>	<b>462</b>
Maddi duran varlıklar	159	126	Ödenmiş sermaye	61	61
Maddi olmayan duran varlıklar	12	13	Paylara ilişkin primler	194	194
Kullanım hakkı varlıkları	2,196	2,226	Diğer	-4	12
Peşin ödenmiş giderler	207	189	Geçmiş yıllar kârları ve dönem kârı	346	196
<b>TOPLAM</b>	<b>3,226</b>	<b>3,602</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>3,226</b>	<b>3,602</b>



# NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2020 12A	2021 12A
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>49</b>	<b>354</b>
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	80	267
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-32	87
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>-46</b>	<b>-292</b>
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-5	-134
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	12	4
Alınan faiz	1	2
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-55	-144
Diğer nakit giriş/çıkışları	0	-20
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>-171</b>	<b>84</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	260	416
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-155	-46
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-230	-210
Ödenen faiz ve komisyon	-55	-95
Alınan faiz	9	19
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>-61</b>	<b>-71</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)</b>	<b>-229</b>	<b>75</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>630</b>	<b>400</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>400</b>	<b>475</b>



# UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

