



PRIVREDNOM SUDU U BEOGRADU

# UNAPRED PRIPREMLJENI PLAN REORGANIZACIJE KOŠARKAŠKOG KLUBA «CRVENA ZVEZDA»

Mali Kalemegdan 2, Beograd  
sa izmenama i dopunama

Predlagač Unapred pripremljenog  
plana reorganizacije:

Mirko Pavlović, menadžer za  
reorganizaciju i restrukturiranje



BEOGRAD, 05. JUN 2012



# SADRŽAJ

	Strana
1. Uvod u Unapred pripremljeni plan reorganizacije .....	1.
1.1. Delatnost podnosioca Unapred pripremljenog plana.....	1.
1.2. Okolnosti koje su dovele do finansijskih teškoća.....	7.
2. Sredstva i mere za realizaciju	
Unapred pripremljenog plana reorganizacije.....	9.
2.1. Sredstva za realizaciju	
Unapred pripremljenog plana reorganizacije.....	9.
2.2. Detaljan opis planiranih mera.....	9.
2.2.1. Izgradnja organizacionih i tehničkih aspekata očuvanja i povećanja vrednosti brenda – marketinški aspekt.....	16.
2.2.2. Izgradnja organizacionih i tehničkih aspekata očuvanja i povećanja vrednosti brenda – računovodstveni aspekt.....	18.
2.2.3. Izgradnja organizacionih i tehničkih aspekata očuvanja i povećanja vrednosti brenda – pravni aspekt.....	22.
2.2.4. Sportski aspekt realizacije	
Unapred pripremljenog plana reorganizacije.....	23.
3. Rokovi izvršenja.....	24.
3.1. Rokovi izvršenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije.....	24.
3.2. Rokovi realizacije glavnih elemenata Unapred pripremljenog plana reorganizacije.....	25.
4. Pregled imovine namenjene potpunom ili delimičnom namirenju poverilaca po klasama.....	29.
4.1. Imovina namenjena namirenju obezbeđenih poverilaca.....	29.
4.2. Imovina namenjena namirenju neobezbeđenih poverilaca.....	30.
4.3. Sredstva rezervisana za poverioce osporenih potraživanja.....	30.
5. Opis postupka prodaje imovine.....	31.
6. Pregled poverilaca po klasama poverilaca i kriterijumi njihovog formiranja.....	31.
6.1. Pregled stečajnih poverilaca.....	31.
6.2. Pregled izlučnih poverilaca.....	39.
6.3. Pregled razlučnih poverilaca.....	39.
6.4. Pregled neobezbeđenih poverilaca.....	39.
6.5. Kriterijumi formiranja klasa poverilaca.....	39.



7. Prava i obaveze poverilaca prema Unapred pripremljenom planu reorganizacije.....	50
8. Godišnji finansijski izveštaji za prethodni trogodišnji period.....	50
8.1. Tabelarni prikaz finansijskih izveštaja za prethodni trogodišnji period.....	50
9. Projektovani finansijski izveštaji u periodu izvršenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije.....	52.
9.1. Polazne pretpostavke obračuna prihoda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i KK „Crvena Zvezda“ Beograd.....	53.
9.2. Projektovani izveštaj o novčanim tokovima KK CZ Beograd za period izvršenja Plana .....	56.
9.3. Projektovani bilans uspeha KK CZ Mali Kalemegdan za period izvršenja Plana.....	57.
9.4. Projektovani bilans stanja KK CZ Mali Kalemegdan za period izvršenja Plana.....	58.
9.5. Projektovani izveštaj o novčanim tokovima KK CZ Mali Kalemegdan za period izvršenja Plana .....	59.
10. Spisak članova organa upravljanja i iznosi njihovih naknada.....	60.
11. Stručnjaci angažovani u procesu izrade Unapred pripremljenog plana reorganizacije.....	60.
12. Nezavisno stručno lice angažovano na praćenju sprovođenja mera Unapred pripremljenog plana reorganizacije i obaveštavanju poverilaca.....	60.
13. Procena novčanog iznosa ostvarivog u slučaju sprovođenja bankrotstva.....	61.
14. Datum početka i rok sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije.....	61.
15. Prilozi.....	62.



ОТ ПИСМА ПОТЕРЂУЈЕ:  
ф. стечајне писарнице

*[Handwritten signature]*



## 1. Uvod u Unapred pripremljen plan reorganizacije

Usvajanjem Unapred pripremljenog plana reorganizacije sva prava i obaveze poverilaca iz plana definišu se isključivo u skladu sa odredbama usvojenog plana, uključujući i situaciju u kojoj plan nije u potpunosti izvršen, odnosno u kojoj se izvršenje plana obustavlja.

Drugim rečima, po donošenju rešenja o potvrđivanju usvajanja unapred pripremljenog plana reorganizacije, sva potraživanja i prava poverilaca i drugih lica i obaveze stečajnog dužnika određene Unapred pripremljenim planom reorganizacije, uređuju se isključivo prema uslovima iz Plana.

Usvojeni Unapred pripremljeni plan reorganizacije je izvršna isprava i smatra se novim ugovorom za izmirenje potraživanja koja su u njemu navedena.

Potraživanja poverioca koje nije obuhvaćeno odredbama plana o namirenju poverilaca, biće namireno na isti način i pod istim uslovima kao potraživanja drugih poverilaca njegove klase.

Poslovi i radnje koje će preduzimati Košarkaški klub „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, moraju biti u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Takođe, Košarkaški klub „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je dužan da preduzme sve mere propisane usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Donošenjem rešenja o potvrđivanju usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije prestaju sve posledice otvaranja stečajnog postupka.

### 1.1. Delatnost podnosioca Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Pun naziv društva	Košarkaški klub «Crvena Zvezda»
Skraćeni naziv društva	KK «Crvena Zvezda»
Sedište	Mali Kalemegdan 2, Beograd, Stari Grad, Srbija
Matični broj iz statistike	07024924
Naziv i šifra delatnosti (nova)	9312 – Delatnost sportskih klubova
PIB broj	101821735
Broj tekućeg računa kod banke	160-17792-50
Kapital prema APR-u	
Oblik organizovanja	Sportsko udruženje
Datum registracije u APR-u	19.01.1998.
Zastupnik	Mirko Pavlović, JMBG:2104971710176
Telefon	+381 11 3284780

Košarkaški klub Crvena zvezda, osnovan je 04.03.1945. godine i osvojio je prvih 10 prvenstava Jugoslavije, od 1946. do 1955. Sinonim za košarku bio je Mali Kalemegdan, gde je Zvezda i igrala u prvim godinama svoga postojanja.

Tadašnji tim bio je predvođen neprikosnovenom petorkom: Nebojša Popović, Tulio Roklicer, Aleksandar Gec, Ladislav Demšar i Srđa Kelember. Nebojša Popović, je



zajedno sa svojom "petorkom iz snova" stvarao novi košarkaški stil i krčio put u ovom sportu u našoj zemlji, koja će mnogo kasnije širom sveta biti poznata kao "Zemlja košarke". Jedan od najvernijih navijača i gledalaca na tribinama bio je i jedini srpski Nobelovac Ivo Andrić. Crveno-beli nisu uspjeli da održe neverovatan uspeh, pa je posle zapaženih rezultata na međunarodnoj sceni usledio pad i dug period mirovanja.

Zvezdi je bilo potrebno skoro 15 godina da pronade novu šampionsku generaciju, a dugo čekana 11. titula je stigla 1969.godine, kada su pod vodstvom Vladimira Cvetkovića, Dragan Kapičić, Duci Simonović, Moka Slavnić i drugovi uspjeli da zaredaju pobeđe nad Partizanom, Zadrom i Jugoplastikom. Iako je ta generacija imala predispozicije za postizanje vrhunskih rezultata, Crvena zvezda je 1972. osvojila još jednu domaću titulu i izgubila u finalu Kupu pobjednika kupova od Olimpije Milano. Zvezda je 1974. godine pobedila u finalu Kupa pobjednika kupova Spartak Brno. Nakon ovih dostignuća Crvena zvezda nije uspjela da do 1993. godine osvoji titulu u prvenstvu, ali je u tom periodu uspjela da osvoji tri Kupa Jugoslavije.

Ipak dugo očekivana titula se ponovo vratila na Mali Kalemegdan 1993. godine. Ta generacija predvođena Nebojšom Ilićem, Sašom Obradovićem, Miletom Lisicom kao i mladim Dejanom Tomaševićem uspjela je da u finalu pobedi Partizan u utakmicama za pamćenje. Još veći podvig je postigla sledeće godine kada je posle 7 poraza u toku prvenstva od Partizana, u finalu uspjela da odbrani titulu.

Zvezda je 1998. poražena u finalu Kupa Radivoja Koraća od italijanske Verone, ali je iste godine osvojila prvenstvo i osvojila 15. i ujedno poslednju titulu šampiona.

Sledi Zvezdino igranje u Evroligi doduše bez velikih uspeha, ali su se pojavili novi igrači koji će dominirati u drugim klubovima: Miloš Vujanić, Vladimir Radmanović, kao i Petar Popović. Ostaje za pamćenje da je Zvezda pobedila kasnijeg osvajača Evrolige ekipu Žalgirisa pojačana velikim asom Vlade Divcom.

Narednih godina došlo je do velikih oscilacija kako u rezultatima tako i u samoj organizaciji kluba. Ipak dolaskom slovenačkog trenera Zmaga Sagadina, došlo je do velikih novina u timu Crvene zvezde. Posebno se mora istaći i povratak Igora Rakočevića u evropsku košarku i to upravo u tim Crvene zvezde. Zahvaljujući njemu i povrednom Jeretinu tim se domogao još jednog domaćeg kupa. Tada su crveno-beli u dramatičnim utakmicama finalnog turnira u Novom Sadu najpre nadvisili prvaka države Partizan, onda domaćina Vojvodinu i konačno u finalu i ekipu Refleksa iz Železnika. Neverovatan podatak je da su Zvezdini košarkaši sva tri meča, koja su igrana u samo tri dana, dobili u produžecima. Takav podvig se ne pamti, a dobija na značaju jer se do trofeja došlo u značajno oslabljenom sastavu, uključujući i izostanak sa finalne utakmice kapitena i daleko najboljeg igrača Igora Rakočevića. Izbledela sećanja na osvojen Kup pre 28 godina osvežili su Goran Jeretin, Igor Rakočević, Vuk Radivojević, Milan Dozet, Miloš Mirković, Norman Ričardson, Milko Bjelica, Aleksandar Đurić, Vladislav Dragojlović, Luka Bogdanović, Čedomir Vitkovac i Aleksej Nešović.

Zatim se uprava odlučila za proverene snage pod vodstvom iskusnog trenera Šakote. Već prve sezone oformio je jak sastav predvođen Milanom Gurovićem. Okosnicu tog



tima činili su još i Leri Obenon, Pero Antić, Miroslav Raičević, ali ostaje i zapaženo pojavljivanje mladog igrača Tadije Dragičevića. Ipak pored zapaženih uspeha u ULEB kupu kao i osvajanje Kupa Radivoja Koraća, nedostajale su titule kako u Jadranskoj tako i u domaćoj košarkaškoj ligi.

Sledi sezona velike krize iako je klub zabeležio zapažene rezultate predvođena Tadijom Dragičevićem i Omarom Kukom. Klub je ozbiljno finansijski uzdrman. Na kraju sezone ostalo je samo četiri seniorska igrača.

Dolaskom Slobodana Vučićevića u sezoni 2008/2009 na mesto predsednika kluba, dovedeni su mladi i perspektivni igrači, a kao najveće pojačanje imenovan je trener Svetislav Pešić. Iako je sezona završena bez titula, u klubu su se istakli mladi i talentovani igrači Nemanja Bjelica i Marko Kešelj. Oni su kasnije zaslužili i poziv selektora Srpske reprezentacije.

Košarkaški klub „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je pred početak sezone 2010/2011 naišao na veoma tešku situaciju, po odlasku većine članova iz Upravnog Odbora, klub se našao u predstečajnom stanju i bez stručnog štaba i bez bukvalno i jednog igrača na raspolaganju (Nedović i Radosavljević podneli zahtev za raskid ugovora).

Sezona 2010-2011 zbog finansijskih i pravnih problema je sigurno najteži period u istoriji kluba od njegovog nastanka. Zbog teške finansijske situacije i neplaćenih igrača klub je u novu sezonu ušao bez stručnog štaba i bez i jednog igrača na rosteru. Uz sve goruće pravno- finansijske probleme, rešavajući problem „stečaj KKCZ“, klub je odmah počeo da se bavi košarkom. Brzo se reagovalo, formirao se stručni štab i obzirom na zabranu dovođenja igrača, dovedeno je veliki broj mladih igrača, uglavnom bivših reprezentativaca mlađih kategorija, tada slobodnih na tržištu. Na taj način stabilizovao se klub i okrenuta je javnost i mediji na košarku, ostavljajući po strani do tada glavnu temu „stečaj CZ“.

Uprkos velikim finansijskim problemima i situaciji sa dosta strukturnih poteškoća kao što je FAT (Fiba Arbitration Tribunal arbitražna komisija u Lozani) koji je usled dugovanja prema igračima uveo sankcije i izrekao zabrane za dovođenje igrača iz inostranstva), formiran je perspektivan tim čija su baza mladi i talentovani igrači, vezani višegodišnjim ugovorima. Jasno je da je bilo strateško opredeljenje da se krene sa izgradnjom kluba od početka i da se na taj način klub postepeno oporavlja i dođe na mesto koje mu i pripada po imenu i tradiciji.

Kroz uspešan transfer Nemanje Bjelice, klub je obezbedio početni kapital i sredstva da se isplate prve plate za igrače i stručni štab. Iako je akcenat bio bačen na formiranje i afirmisanje mladih igrača, shodno ambicijama svih ljudi koji su usko povezani sa KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, pri rezultatu od 6 poraza i 0 pobeda, doneta je pogrešna odluka da se ovaj mladi tim pojača sa još 2 stranaca. Koncept koji je prvobitno trebao da bude osnova novog Zvezdinog tima, je stavljen u drugi plan a rezultatski cilj isturen u prvi. Opstanak u Jadranskoj ligi je bio prioritet. Sa skorom od 8 pobeda i 18 poraza Crvena zvezda je ostvarila zacrtani cilj i sačuvala mesto u regionalnom takmičenju. Usledile su promene u stručnom štabu a pred tim je postavljen novi cilj, što bolji plasman u Superligi i plasman u Jadransku ligu u sezoni 2011/2012. U krugu od tri ekipe sa istim skorom (6 pobeda i 8 poraza), nijanse i broj



СТ ПРВЕНА ПОТОРБУЈЕ;  
Меф отварајне писарнице



poena su odlučivali a u tom slučaju KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan nije izborila plasman među prve četiri ekipe u Košarkaškoj Superligi Srbije.

Što se tiče budžeta, ističemo da je klub ove sezone zauzeo stav da se napravi najmanji budžet u novijoj istoriji kluba. KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je bila na dobrom putu postavljanja zdravih temelja i vraćanja u stabilne i mirne vode. Utmice u Pioniru su bile veoma posećene, bez obzira što smo sa mladom ekipom više gubili, nego dobijali. Mediji su se pohvalno izražavali o stabilizaciji Zvezde, atmosfera je bila dobra.

Ipak, iako nije ostvaren zacrtani cilj, klub je najviše profitirao u ovom periodu sezone na drugi način, a to je razvijanjem velikim brojem mladih igrača koji su postali okosnica tima. Sava Lešić, Nemanja Nedović, Uroš Nikolić, Aleksandar Cvetković i drugi, će sigurno predstavljati budućnost Crvene zvezde. Veliki broj igrača je pozvan i u reprezentativne selekcije (Univerzitetska reprezentacija 3 igrača, Mlada reprezentacija Srbije 2 igrača i Juniorska reprezentacija 3 igrača), što je samo još jedan dokaz njihovog kvaliteta i talenta.

Sezona 2010-11 je bila veoma uspešna za juniorsku selekciju Crvene zvezde. Nastavljen je tradicionalno dobar rad sa mladim kategorijama i mladi košarkaši su osvojenim prvim mestom na „Nike Junior Euroleague“ turniru izborili igranje na završnici Evrolige u Barseloni. Takode, u domaćem prvenstvu ekipa je ostvarila značajan uspeh i zauzela drugo mesto u Srbiji.

Pored afirmacije igrača i solidne baze za sledeću sezonu, naš košarkaški klub je u prvom delu sezone povratio naklonost navijača i u Hali Pionir se moglo videti i po 6.000 navijača na pojedinim utakmicama.

Košarkaki klub Crvena zvezda je kvantitet i kvalitet tima znatno promenio u odnosu na isti period pre 12 meseci i novom Upravnom Odboru ostaje talentovana i mlada ekipa, koja ima odličan sportski potencijal.

#### TROFEJI:

- Šampioni države (SFRJ - SRJ):1946, 1947, 1948, 1949, 1950, 1951, 1952, 1953, 1954, 1955, 1969, 1972, 1993, 1994, 1998
- Nacionalni Kup:1971, 1973, 1975, 2004, 2006
- Kup Pobednika Kupova:1974

Dana 12. avgusta 2011. godine potpisan je Ugovor o sportsko-poslovnoj saradnji između Košarkaškog kluba FMP i KK Crvena Zvezda. Na radost svih pravih zaljubljenika u košarku i navijača oba kluba, napravljen je klub koji ima najmoderniju infrastrukturu, najbolju školu košarke, najodanije navijače i najprepoznatljiviji brand u regionu.

O istorijatu KK Crvena Zvezda Mali Kalemegdan se mnogo zna kao i problemima koji su je pratili u prethodnim sezonama. Sa druge strane Košarkaški klub FMP je godinama strpljivo gradio svoj put i u poslednjoj dekadi se pozicionirao na košarkaškoj mapu Evrope.



CRVENA ZVEZDA  
оф. ств. писарнице



KK FMP je nastao na inicijativu predsedništva omladine Mesne zajednice Železnik i Fabrike mašina "Ivo Lola Ribar", 26. marta 1975. godine. Klub je bio u sastavu Sportskog društva "Ivo Lola Ribar" iz Zeleznika, koje je brojalo 700 članova raspoređenih u osam sportova ( fudbal, košarka, šah, rukomet, odbojka, streljaštvo, kuglanje i boks )

KK " ILR Zeleznik " je počeo takmičenje sa jednom ekipom seniora u II Beogradskoj zoni, takmičarske 1975. godine. Kao domaćin utakmice je igrao na otvorenom terenu Osnovne škole „Braća Jerković“ u Železniku, pored koje je dve decenije kasnije izgradjena nova košarkaska dvorana, dom KK "FMP Železnik". Klub se takmičio u regionalnim ligama a usled velikih troškova krajem 80-ih, privremeno se ugasio. Nakon nekoliko sezona mirovanja, Klub je aktiviran 1991. godine pod novim imenom "FMP Železnik". Posle godinu dana provedenih u Drugoj ostvaren je plasman u Prvu srpsku ligu. U sezoni 1994/95 Klub je igrao u Drugoj ligi, takmičenje završio sa samo četiri poraza i kao šampion ušao u najviši rang takmičenja u Jugoslaviji. Tada je otvorena nova stranica srpske i jugoslovenske košarke...

Vitrine kluba su 1997.godine primile prvi trofej, osvojen je Kup Radivoja Koraća u Nišu. Nakon toga nacionalni Kup osvojen je još 3 puta i to 2003., 2005. i 2007. godine. Tokom leta 2003. godine na molbu Košarkaškog Saveza, kompletna ekipa KK FMP sastavljena od mladih igrača kluba predstavlja Jugoslaviju na Univerzijadi u Daegu i superiorno osvaja zlatnu medalju.

Naredne godine, osvojen je prvi međunarodni klupski trofej kada je osvojena jadranska liga. U finalu u srcu Zagreba, pobedena je Cibona i prvi evropski trofej dolazi u Srbiju nakon više od 10 godina pauze. Već 2006.godine, osvojen je još jedan pehar kada je u Sarajevu pobeden Partizan u finala regionalnog takmičenja.

Pored prvog tima u sistemu se nalazi i mladi tim, ekipa Radnički FMP koja je napravljena u cilju razvoja mladih igrača iz sopstvenog igračkog potencijala. Na taj način je napravljen odličan projekat za igrače koji prelaze iz juniorskog u seniorski staž.

Trofeji nisu bili jedino šta je proizvedeno u Železniku. U fabrici mladih pobednika (FMP) kako su mediji krstili klub, svake godine nicali su novi talenti koji su pored osvajanja trofeja na klupskom nivou, učestvovali i u osvajanju medalja sa državnim reprezentacijama. Svake godine nosioci reprezentativnih selekcija su igrači iz FMP-a kako u seniorskom timu tako i u reprezentativnim selekcijama mladih kategorija. Na leto 2007. godine kada je osvojeno svih 5 zlatnih medalja na evropskim prvenstvima za mlade kategorije, više od polovine igrača bilo je iz redova FMP-a zajedno sa trenerima i pratiocima ekipa.

Nakon nastupa u matičnom klubu, igrači iz pogona FMP-a potpisivali su unosne ugovore sa najjeminentnijim klubovima Evrope i Sveta. Već nekoliko sezona najuspešniji klubovi Evrope i iz NBA lige kao što su Olimpijakos, Pamesa, CSKA, Beşiktaş, New Jersey Nets, Seattle Sonics, LA Lakers, Minesota Timberwolfs prosto se utrkuju ko će dovesti igrače iz FMP-a.





Imena kao što su Aškrabić, Bošković, Bulatović, Nikolić, Popović, Marinović, Radmanović, Ilić, Rašić, Jorović, Savanović, Teodosić, Erceg, Cvetković, Raduljica, Mačvan, Čović, Jeremić i mnogi drugi, samo su deo igračkog kadra koji je u poslednjih 10 godina branio boje kluba.

Članovi pionirskih, kadetskih i juniorskih selekcija osvojili su na destine najsjajnijih medalja na republičkim i državnim prvenstvima. Takođe, juniori i pioniri su dvostruki evropski prvaci a klupske vitrine su pune pehara i medalja osvojenih na međunarodnim turnirima.

Najtalentovaniji tek dolaze, jer cela Evropa priča o supertalentovanoj generaciji 1995. godišta koja će na veliku scenu stupiti ubrzo. Treba zapamtiti imena Ristića, Tejića, Rebića, Đukanovića....

Paralelno sa proizvodnjom igrača, klub je proizveo i veliki broj trenera. Aco Petrović, Vlada Vukočić, Slobodan Klipa su sada već afirmisani treneri koji su svoj trenerski put započeli u KK FMP. Treba istaći i generaciju trenera koja trenutno radi u klubu, Milovan Bulatović koji je u klubu više od 15 godina, Milan Mandarić koji već godinama ne zna za poraz sa svojim ekipama i Marko Simonović koji je pored klupskog angažovanja, godinama uključen u rad svih reprezentativnih selekcija.

Pored igračkih uspeha, klub je svih ovih godina mnogo ulagao i u klupsku infrastrukturu. Dvorana FMP u Železniku se rasprostire na 3 nivoa ukupne površine 4500m<sup>2</sup> uz raznovrstan prateći sadržaj. Hala predstavlja moderan sportsko-poslovni kompleks koji se dobro urbanistički uklapa u postojeći ambijent. Pored sportske hale, u kompleksu se nalazi moderno opremljena teretana, spa i Jacuzzi soba, medicinski centar. Pravi raritet na ovim prostorima je komforan klupski hotel sa kapacitetom od 80 mesta sa restoranom prilagođenom sportistima.

U avgustu 2005. godine, na Čukaričkoj padini otvoren je sportski centar "Basketland" sa trenažnom dvoranom za košarkaše mlađih uzrasta. Na ovaj način su stvoreni uslovi za vrhunski rad i brži napredak talentovanih igrača u klubu.

Uz sportski deo, otvorena je ordinacija Vita maxima koja je kroz saradnju sa Udruženjem za medicinu sporta Srbije prerasla u pravi centar za testiranje sportista. Ordinacija je opremljena najsavremenijom opremom za dijagnostiku i u potpunosti ispunjava sve uslove predviđene zakonom o zdravstvenoj zaštiti, najmoćnijom ergospirometrijom, EKG aparatima i drugim. Dokaz za kvalitetan i uspešan rad je saradnja sa nacionalnim federacijama, reprezentativnim selekcijama i najuspešnijim srpskim klubovima u svim sportovima.

Početkom 2008. godine u rad je puštena i treća dvorana – "Basketcity" koja se prostire na više od 2500 kvadratnih metara. Sportski centar poseduje sve prateće sadržaje koji čine sportski objekat savremenim, funkcionalnim i komfornim. Kompleks podrazumeva dvoranu sa tribinama kapaciteta do hiljadu i po, četiri svlačionice, savremeno opremljenu teretanu i lekarsku prostoriju prilagođenu za hitne slučajeve.

Pored navedenih hala u planu je izgradnja potpuno nove višenamenske dvorane sa 13.000 sedećih mesta koja bi u svom kompleksu pored glavnog terena imala i 3



СТ ПИСМА ПОШТОМ:  
у своме писарнице



pomoćna terena kao i kompletnu prateću infrastrukturu. Prostor za novu halu već je odobren na Čukaričkoj padini a sama izgradnja objekta značila bi mnogo za budućnost samog kluba i čitavog košarkaškog sistema. Dvorana u kojoj bi se tokom čitavog dana odvijali trenažni procesi svih uzrasnih kategorija kluba bila bi veliki dobitak i za čitav grad jer bi pored beogradske Arene u funkciji bila još jedna multifunkcionalna dvorana koja bi ispunjavala sve uslove za održavanje sportsko-zabavnih sadržaja.

Pravo bogatstvo kluba je Prva sportska košarkaška gimnazija-koledž Beograd koja je počela sa radom u septembru 2002. godine. Gimnazija je nastala usled potrebe da se učenicima talentovanim za sport omogući objedinjeno gimnazijsko obrazovanje i aktivno bavljenje sportom. O kvalitetu rada u gimnaziji kao i efikasnosti ovakvog obrazovno-sportskog sistema najbolje govore rezultati, a to su sa jedne strane uspesi učenika na visokoškolskim ustanovama i sa druge strane izuzetni sportski rezultati koje su učenici ostvarivali u svim sportovima i selekcijama.

KK FMP u saradnji sa Evroligom od 2007.godine organizuje tradicionalni juniorski međunarodni turnir. Činjenica da je Evroliga prepoznala kvalitet i omogućila da se jedan ovako važan događaj svake godine održava svake godine u Beogradu, dovoljno govori o potencijalu koji se nalazi u srpskoj prestonici.

## 1.2. Okolnosti koje su dovele do finansijskih teškoća

Istorija finansijskih teškoća u radu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan ima dugu tradiciju. Sublimat analize izveštaja revizora koji su tokom godina rađeni ukazuje na sledeće probleme:

1. Preterano oslanjanje na jednog ili par velikih sponzora,
2. Neadekvatno korišćenje potencijala brenda,
3. Permanentni sudski procesi sa bivšim igračima i bivšim zaposlenima od kraja 90-tih što je dovelo do blokade tekućeg računa juna 2004. godine koja traje do današnjih dana,
4. Zanemarivanje značaja računovodstva i vođenja finansijske politike od 2008. godine.

1. **Problem preteranog oslanjanja na jednog ili par velikih sponzora** mogao bi se okarakterisati kao uzročnik svih ostalih problema sa kojima se suočavao KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan u prethodnom periodu. Naime, nakon prodaje Beopetrola kompaniji Lukoil, sticajem okolnosti, krajem oktobra 2003. godine dolazi do prvih većih i ozbiljnijih poteškoća u finansiranju preuzetih obaveza po osnovu sponzorskog ugovora. Naime, zbog razlika u kulturološkom obrascu novog menadžmenta Beopetrola, uobičajene poslovne prakse u Srbiji, kada je reč o sponzorisiranju sportskih klubova, kao i činjenice da je do privatizacije ovog preduzeća izvršena tokom oktobra 2003. godine, dovelo je do novih problema.

U suštini, najveći problem je nastao zbog činjenice da je košarkaška sezona već počela, odnosno, da su se svi veći sponzori već preraspodelili između klubova, i bilo kakvo smanjenje finansiranja od strane generalnog sponzora imalo bi teške posledice



ПОСТ ОДРЕШКА ПОТВРЂУЈЕ:  
Шеф одељачне писарнице



po bilo koji sportski klub. Ovakva situacija se upravo dogodila KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan koji u tom trenutku nije mogao da nađe novog generalnog sponzora jer je «sezona» potpisivanja takvih ugovora istekla sa početkom takmičarske sezone. Drugim rečima, KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan se suočio sa nedostatkom para a jedini izlaz u kratkom roku bilo je kratkoročno zaduživanje kod banaka. U početku direktno a kasnije preko drugih pravnih lica kao jemaca. Tako se dogodilo da su sredstva usmeravana na izmirenje duga sa kamatama umesto na igrače i trenere.

2. **Neadekvatno korišćenje potencijala brenda**, koji ima karakter interno generisane nematerijalne imovine, manifestovalo se u neadekvatnoj strukturi finansiranja rada KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Zapravo, posledice neadekvatnog korišćenja potencijala brenda ogledaju se u propuštanju prilike da se obezbede dodatni izvori finansiranja od strane manjih donatora i članova kluba ali u znatno većem broju. Veliki problem je izazvalo i to što je brend KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan uziman kao data kategorija, odnosno, u KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan nikada nije bila urađena sistematska analiza šta su faktori brenda u konkretnom slučaju, u kakvom je odnosu brend KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan prema brendu ostalih članica Sportskog društva Crvena zvezda, kako i u kojoj meri svaka od članica Sportskog društva Crvena zvezda doprinosi kreiranju vrednosti brenda Na osnovu navedenog mogla se definisati strategija daljeg razvoja i eksploatacije brenda.

3. Problem permanentne nelikvidnosti imao je za posledicu i **narušavanje odnosa KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan sa njegovim igračima**. Povratno, ovakvo stanje je stvorilo negativni imidž KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i dovelo do daljeg narušavanja brenda. Zapravo, posledice permanentnih sudskih procesa sa bivšim igračima i bivšim zaposlenima izazvalo je stvaranje percepcije kod igrača da više moraju da se bora za svoj novac nego što to rade na utakmicama. To je dalje dovelo do nemogućnosti postizanja boljih sportskih rezultat, a ovo do daljih problema pronalaženja platežno izdašnjih sponzora. Tako se došlo do upadanja u spiralu nelikvidnosti koja je samu sebe pothranjivala.

4. **Zanemarivanje značaja računovodstva i vođenja finansijske politike od 2008.godine** posledica je nerazumevanja značaja koje računovodstvo ima za očuvanje finansijske i nefinansijske imovine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Takođe, bez adekvatnog računovodstvenog sistema onemogućeno je i adekvatno gazdovanje sa finansijama i upravljanje finansijskim opterećenjima KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Posledica napred navedene konstatacije je da je u periodu od 2008. godine došlo do naglog rasta zaduženja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan prema trećim licima uz istovremeno smanjenje ostvarivanja prihoda po osnovu sponzorstava i donatorstva. Pored činjenice da KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan u ovom periodu nije ostvario „vlastite“ prihode, izostala je i promocija KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan kroz sponzorstva. Drugim rečima, brend nije bio korišćen u dovoljnoj meri.



## 2. Sredstva i mere za realizaciju Unapred pripremljenog plana reorganizacije

### 2.1. Sredstva za realizaciju Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Sredstva za realizaciju Unapred pripremljenog plana reorganizacije (Plana reorganizacije) generisaće se po osnovu Sporazuma o strateškoj poslovno-tehničkoj saradnji (Sporazum) sklopljenim sa Košarkaškim klubom „FMP – Beograd“ Železnik. Prema ovom Sporazumu u članu 5. KK „FMP- Beograd“ se, između ostalog, obavezao da deo prihoda koji ostvaruje od korišćenja brenda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan uplati KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i drugih prihoda koje brend „Crvene Zvezde“ može generisati u narednom periodu.

Od ovih sredstava finansiraće se normalno funkcionisanje KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i namirenje svih klasa stečajnih poverilaca na način definisan ovim Planom reorganizacije. Takođe iz ovih sredstava će biti namirivana i potraživanja poverilaca koja nisu obuhvaćena odredbama plana o namirenju poverilaca, na isti način i pod istim uslovima kao potraživanja drugih poverilaca njihove klase;

### 2.2. Detaljan opis planiranih mera

Mere predviđene Unapred pripremljenim planom reorganizacije, putem kojih će se izvršiti namirenje stečajnih poverilaca, obezbeđenje potrebnih obrtnih sredstava za nastavak poslovanja, pokriće nastalih troškova predstečajnog postupka i razvoj infrastrukture KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, su:

- Uplata početnih sredstava namenjenih namirenju neophodnih sudskih i administrativnih troškova u iznosu od 500.000 dinara na račun Društva po usvajanju Unapred pripremljenog plana reorganizacije biće izvršeno najkasnije 5 dana od dana dobijanja pravosnažnog rešenja od strane Privrednog suda u Beogradu kojim se potvrđuje usvajanje Unapred pripremljenog plana reorganizacije. Početak primene Unapred pripremljenog plana reorganizacije je 15. dan od dana dobijanja pravosnažnosti rešenja od strane Privrednog suda u Beogradu kojim se potvrđuje usvajanje Unapred pripremljenog plana reorganizacije,
- **Sprovođenje aktivnosti na namirenju stečajnih poverilaca na način i u rokovima preciziranim Unapred pripremljenim planom reorganizacije,**
- Dopune Sporazuma o strateškoj poslovno-tehničkoj saradnji sa KK „FMP-Beograd“ u segmentima:
  - Procena prihoda ostvarenih korišćenjem brenda Društva koji pripadaju KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
  - Obavezivanje druge ugovorne strane u Sporazumu da:
    - finansira izgradnju tehničke i organizacione infrastrukture usmerene na dogradnju postojećih elemenata brenda, izgradnju i implementaciju nedostajućih elemenata brenda kao i izgradnje pristupa optimalne eksploatacije brenda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan u skladu sa najboljom svetskom



praksom (detaljnija analiza elemenata brenda koji se moraju redefinisati i izgraditi data je na strani 14),

- finansira izgradnju, implementaciju i proveru nakon implementacije

- računovodstvenog sistema,
- sistema internih kontrola,
- sistema kvaliteta,
- sistema upravljanja rizicima,
- sistema interne revizije,
- sistema merenja performansi tzv. Balanced Scorecard (Lista usklađenih rezultata) i
- sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan

a sve u cilju pripreme KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan da u organizacionom i tehničkom smislu ispuni kriterijume koje će Ministarstvo omladine i sporta i Košarkaški savez Srbije (prema mišljenju predlagača Plana) doneti kao uslov za proglašenje sportskih klubova za klubove od nacionalnog značaja,

- finansira izgradnju, implementaciju i proveru nakon implementacije

- računovodstvenog sistema,
- sistema internih kontrola,
- sistema kvaliteta,
- sistema upravljanja rizicima,
- sistema interne revizije,
- sistema merenja performansi Balanced Scorecard i
- sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave KK „Crvena Zvezda“ Beograd

a sve u cilju stvaranja organizacioni, tehničkih i kadrovskih potencijala za pružanje istinitih i proverljivih informacija o obimu prihoda ostvarenih korišćenjem brenda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan od strane KK „Crvena Zvezda Beograd“,

- Promene u Statutu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan kako bi se omogućile izmene u organizacionoj i kontrolnoj strukturi u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije,
- Detaljan popis imovine, potencijalne imovine, obaveza i potencijalnih obaveza KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
- Pravljenje preseka stanja imovine i obaveza KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, sastavljanje finansijskih izveštaja na osnovu kojih će se utvrditi početno stanje potrebno za otvaranja poslovnih knjiga i vođenje računovodstvenih evidencija nakon usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije,
- Izrada analize postojećeg stanja brenda na nivou KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan sa analizom mogućnosti daljeg unapređenja,



- Učestvovanje u izgradnji i implementaciji nedostajućih elemenata brenda kako bi se brend KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan podigao na nivo savremenih i uspešnih svetskih sportskih brendova,
- Učestvovanje u radnim timovima koji će biti angažovani prilikom izgradnje i implementacije računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,
- Korišćenje novih organizacionih i tehničkih resursa namenjenih optimalnoj eksploataciji brenda,
- Korišćenje novih organizacionih i tehničkih resursa namenjenih odgovornom i racionalnom poslovanju, usaglašenosti sa domaćim i međunarodnim zakonodavstvom, odgovornom i istinitom izveštavanju o radu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
- Otklanjanje eventualnih nedostataka na osnovu spoznaja do kojih se došlo nakon korišćenja novih organizacionih i tehničkih resursa u segmentu izgradnje i korišćenja brenda kao i u segmentu finansijskog izveštavanja i korporativnog upravljanja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
- Izrada redovnih finansijskih izveštaja i usaglašavanje sa pozitivnom praksom finansijskog izveštavanja odnosno izrade finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije, odnosno u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja,
- Pružanje pune pomoći eksternim revizorima prilikom vršenja statutarne revizije, u skladu sa njihovim zahtevima, i postupanje u skladu sa njihovim eventualnim sugestijama,
- Izrada revizorskog izveštaja od strane eksternog revizora o stanju i kvalitetu računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,
- Izrada izveštaja uprave KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan o aktivnostima sprovedenim od usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije do sastavljanja redovnih finansijskih izveštaja za prvu godinu realizacije Plana, kao i planovima za dalji razvoj brenda uz ocenu budućeg sportskog i poslovnog ambijenta,
- Dostavljanje redovnih finansijskih izveštaja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, izveštaja eksternog revizora i izveštaja uprave licu koje vrši praćenje realizacije mera Unapred pripremljenog plana reorganizacije i obaveštavanje poverilaca,
- Dostavljanje redovnih finansijskih izveštaja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, izveštaja eksternog revizora i izveštaja uprave Košarkaškom savezu Srbije i Ministarstvu za sport u cilju apliciranja za dobijanje statusa kluba od nacionalnog značaja,
- Saradnja sa državnim revizorom u cilju revizije kvaliteta računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,
- Postupanje u skladu sa eventualnim sugestijama državnog revizora po pitanju kvaliteta računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema



kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,

- Dobijanje statusa kluba od nacionalnog značaja,
- Promene u kadrovskom delu uprave KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan kako bi se omogućilo imenovanje lica na mesto podpredsednika KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan delegiranog ispred Ministarstva omladine i sporta odnosno Košarkaškog saveza Srbije,
- Učestvovanje u radu komisije formirane od strane Sportskog društva „Crvena Zvezda“ u cilju definisanja doprinosa brendu svake od članica Sportskog društva (davanje predloga da se merenje doprinosa svakog člana Sportskog društva izvrši primenom metodologije Balanced Scorecard),
- Izrada finansijskih izveštaja kao i njihova revizija od strane eksternog i državnog revizora,
- Dostavljanje redovnih finansijskih izveštaja, izveštaja eksternog revizora i izveštaja državnog revizora licu određenom za praćenje sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije, Ministarstvu za omladinu i sport, Košarkaškom savezu Srbije i sponzorima, članicama Sponzorskog pula,
- Učestvovanje u projektu izgradnje metodologije merenja doprinosa svake članice Sportskog društva brendu „Crvena Zvezda“,
- Promena u Sporazumu o strateškoj poslovno-tehničkoj saradnji u skladu sa namerom da se nastavi uspešna saradnja sa drugom stranom potpisnicom Sporazuma uz prebacivanje Sponzorskog pula i Lojaliti kluba na KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan a sve u cilju obavezivanja druge strane da finansira izgradnju organizacionih i tehničkih kapaciteta za ovu aktivnost kao i započinjanje izgradnje organizacione funkcije menadžment ljudskih resursa u smislu kadrovskih, organizacionih i tehničkih kapaciteta,
- Izrada elaborata o organizacionim i tehničkim kapacitetima za preuzimanje rada sa Sponzorskim pulom i Lojaliti klubom,
- Otklanjanje svih nedostataka u organizacionim i tehničkim kapacitetima usmerenih na preuzimanje Sponzorskog pula i Lojaliti kluba,
- Promena u Sporazumu o strateškoj poslovno-tehničkoj saradnji u skladu sa namerom da se izvrši prebacivanje sponzora i Lojaliti kluba na KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan dok se status igračkog pogona, do isteka Sporazuma, ne bi menjao,
- Promena u Statutu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan kojim će se omogućiti nesmetan transfer rada sa sponzorima i članovima Lojaliti kluba na KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, nakon što su za te namere izgrađeni kadrovski, tehnički i metodološki kapaciteti,
- Izrada izveštaja o ostvarenoj izgradnji brenda i ostvarenim efektima eksploatacije nove infrastrukture brenda,
- Učestvovanje u izradi procene prava na korišćenje nove infrastrukture brenda tokom perioda reorganizacije i načina namirenja Sportskog društva „Crvena Zvezda“ od strane Društva i KK „Crvena Zvezda“ Beograd,
- Intenzivan rad na izgradnji i implementaciji funkcije menadžmenta ljudskih resursa KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
- Izrada vanrednih finansijskih izveštaja i izveštaja eksternog revizora o imovinskom, finansijskom i zarađivačkom položaju KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan a ukoliko se vremenski ova aktivnost poklopi sa krajem



poslovne godine, radili bi se redovni finansijski izveštaji, izveštaji eksternog revizora kao i izveštaj državnog revizora,

- Transfer Sponzorskog pula i Lojaliti kluba na KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
- Stavljanje novoizgrađene poslovne funkcije menadžmenta ljudskih resursa u rad,
- Okončanje namirenja stečajnih poverilaca u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije,
- Sazivanje Skupštine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i donošenje odluka o daljem razvoju KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan nakon uspešnog okončanja procesa reorganizacije.

U roku od 5 dana od dana dobijanja pravosnažnosti rešenja Privrednog suda u Beogradu kojim se potvrđuje usvajanje Unapred pripremljenog plana reorganizacije i povlačenja svih rešenja o prinudnom izvršenju plenidbom novčanih sredstava na tekućem računu (odblokiranje tekućeg računa), predlagač Unapred pripremljenog plana izvršioće uplatu od 500.000 dinara na račun stečajnog dužnika.

Kada je reč o ostalim planiranim merama one se mogu, uopšteno, grupisati na aktivnosti uspostavljanja sistema finansijskog izveštavanja i odgovornosti menadžmenta adekvatno specifičnim okolnostima u kojima je KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan poslovao kao i činjenice da je reč o sportskom klubu.

U nastavku su data viđenja značaja važnijih aktivnosti koje se planiraju sprovesti u periodu reorganizacije **u cilju obnove kluba u finansijskom i kadrovskom smislu a sve u nameri da se izvrši namirenje stečajnih poverilaca u što je moguće većem stepenu.**

Smanjenje neophodnih tekućih prihoda uz uticaj specifičnih okolnosti koje su dovele KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan u finansijske probleme (blokada tekućeg računa) najbolje se mogu predstaviti navođenjem činjenica iznetih u Revizorskom izveštaju za specijalne namene urađen od strane KPMG d.o.o. Beograd. U ovom izveštaju se konstatuje:

- da revizori nisu bili u mogućnosti da prikupe dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza koji predstavljaju osnov za izdavanje revizorskog mišljenja,
- da su novi članovi Uprave Kluba stupili na dužnost u maru 2010.godine ali da primopredaja dužnosti između starih članova, koji su bili odgovorni za sastavljanje finansijskih izveštaja za 2009.godinu i novih članova Uprave nije izvršena. Posledica toga je da nova Uprava Kluba nije bila u mogućnosti da revizorima dostavi odgovarajuće reprezentacije,
- da zbog načina i prirode vođenja poslovnih knjiga i računovodstvenih evidencija, kao i vrlo značajnih nedostajućih podataka i evidencija, revizori nisu bili u mogućnosti da se u razumnoj meri uvere u tačnost i sveobuhvatnost iskazanih finansijskih obaveza, obaveza prema dobavljačima i ostalih obaveza na dan 31.decembar 2009.godine.
- da Klub nije bio u mogućnosti da revizorima dostavi analitičke preglede i ostalu potkrepljujuću dokumentaciju koja služi kao osnov za sastavljanje pozicija finansijskih izveštaja,



ПРЕДСЕДНИК ПОЛПРЕДСЕДНИК  
Ф. стечајне писарнице





U cilju opstanka kluba, rukovodstvo kluba izvršilo je organizaciono restrukturiranje Društva i to putem zaključenja Sporazuma o strateškoj poslovno-tehničkoj saradnji sklopljenim između KK „Crvena Zvezda“ Beograd, Mali Kalemegdan 2 i KK „FMP-BEOGRAD“ Železnik, Stjepana Šupaca br.15.

U Sporazumu se, između ostalog, konstatuje:

- da je KK „Crvena Zvezda“ muški košarkaški klub, registrovan kao udruženje građana u Beogradu, Mali Kalemegdan broj 2, jedan je od osnivača i član Sportskog društva Crvena Zvezda,
- da je KK „Crvena Zvezda“ renomirani košarkaški klub u zemlji i inostranstvu,
- da KK CZ ima svoj opštepoznati i zaštićeni znak „brend“,
- da su Košarkaški savez Srbije i Sportsko društvo Crvena Zvezda saglasni sa potpisivanjem ovog Sporazuma.

Ono što nije eksplicitno navedeno u Sporazumu jeste činjenica da je njime izbegnut dalji finansijski sunovrat KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Naime, preuzimanjem obaveza za zarade igrača i trenera od strane KK „Crvena Zvezda“ Beograd (KK „FMP BEOGRAD“ Železnik je po potpisivanju ovog Sporazuma promenio naziv u KK „Crvena Zvezda Beograd“), sprečeno je dalje povećanje obaveza KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, pokretanja novih tužbi protiv njega kao i troškova kamata i sudskih sporova. Ovim sporazumom su definisani i uslovi korišćenja jednog dela brenda, u najvećoj meri vizuelnog, od strane KK „FMP BEOGRAD“ Železnik kao i način utvrđivanja naknade za njegovo korišćenje.

Dva primarna i jednako važna cilja predloženih mera u Planu reorganizacije, stvaranje uslova za produktivniji rad sportskog dela KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan kao i namirenja stečajnih poverilaca u skladu sa predlogom iznetim u Unapred pripremljenom planu reorganizacije, zahtevaju dramatična poboljšanja u finansiranju rada KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Prema mišljenju predlagača Plana, KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tokom perioda reorganizacije može sa izvesnošću računati na tri osnovna izvora prihoda:

- Prihodi od sponzora (Sponzorski pul),
- Prihodi od članarina u Lojaliti klubu i prihoda po osnovu rada Lojaliti kluba i
- Prihodi od transfera igrača.

Ostvarenje ovih prihoda u velikoj meri je povezano sa korišćenjem brenda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Posebno se napominje da je Sporazum definisan u okolnostima hitnosti i izrađenog rizika od otvaranja stečajnog postupka nad KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Napominje se i da je predlagač Plana svestan činjenice da je korišćenje brenda „Crvena Zvezda“ odobreno od strane Sportskog društva Crvena Zvezda u nameri da se pomogne u otklanjanju postojanja stečajnog razloga KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan a time i indirektno dezavuisanje ove nacionalne vrednosti. Na osnovu navedenih mera koje se planiraju u periodu reorganizacije može se videti da je jedna od velikih novina uvođenje sistema interne revizije i to kako u KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tako i u KK „Crvena Zvezda Beograd“. Postizanje punih efekata izgradnje ove organizacione funkcije zahteva značajno unapređenje računovodstvenog sistema i sistema korporativnog izveštavanja. Poboljšanja u ovim aspektima poslovne strukture omogućiće podizanje nivoa kvaliteta korporativnog upravljanja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan a



sva ta poboljšanja će biti u funkciji boljeg rada sportskog dela i namirenja stečajnih poverilaca.

Izgradnja sistema interne revizije ima za cilj kako istinito i objektivno izveštavanje svih zakonom o stečaju propisanih korisnika finansijskih i drugih izveštaja tako i definisanje metodologije merenja doprinosa brendu svake od članica Sportskog društva Crvena Zvezda.

Naime, sticaj okolnosti je takav da će se efekti razvoja brenda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, manifestovani u formi Sponzorskog pula i Lojaliti kluba, u prvim godinama reorganizacije u potpunosti koristiti za finansiranje sportskog dela KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan (deo koji prema Sporazumu pripada KK „Crvena Zvezda Beograd“), normalnog rada upravnog dela KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i namirenje stečajnih poverilaca u skladu sa Planom. Na ovaj način omogućiće se sanacija i restrukturiranje KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan ali će se sprečiti i dalje urušavanje brenda Sportskog društva „Crvena Zvezda“.

Međutim, prema mišljenju predlagača Plana pravo na korišćenje efekata proisteklih iz razvoja brenda, moraju da imaju sve članice Sportskog društva Crvena Zvezda. Ograničenost vremenskim rokovima zahteva odlučne mere pa i po cenu kreiranja izlazne strategije iz opasnosti stečaja za KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan zasnovanoj na brendu a da pritom na nivou Sportskog društva Crvena Zvezda ne postoje pravila definisanja učešća u pravima i obavezama, po pitanju očuvanja i kreiranja vrednosti brenda, između njenih članica.

Drugim rečima, viđenje predlagača Plana je da kvalitetan sistem kontrole, računovodstva i interne revizije treba da pomogne ne samo poboljšanju poslovnih performansi KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan već i da posluži kao informaciona osnova za definisanje odnosa po pitanju očuvanja i kreiranja vrednosti brenda Sportskog društva Crvena Zvezda između njenih članica. Pritom, predlagač Plana je svestan činjenice da će ostale članice Sportskog društva imati pravo na korišćenje infrastrukture brenda, posebno u delu Lojaliti kluba. Kako po postizanju dogovora na nivou Sportskog društva Crvena Zvezda tako i od usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan do dana postizanja dogovora na nivou Sportskog društva.

Upravo insistiranje na kooperativnosti interne revizije sa eksternom revizijom i državnom revizijom treba da pomogne da se proces definisanja pravila eksploatacije brenda Sportskog društva Crvena Zvezda pravično ustroje. Potrebno je da se usvoje pravila procenjivanja doprinosa brendu svake od članica a time i promena u stepenu eksploatacije postojećih kao i pravo izgradnje novih infrastrukture brenda tokom vremena između članica Sportskog društva „Crvena Zvezda“. Osnovni pokazatelj da li se u tome uspeo biće postizanje maksimalnih sportskih rezultata u zemlji i inostranstvu od strane svih članica Sportskog društva „Crvena Zvezda“ uz postizanje pune materijalne i duhovne satisfakcije njenih članova.

Kada je reč o započinjanju procesa definisanja pravila korišćenja brenda između članica Sportskog društva „Crvena Zvezda“, mišljenje predlagača Plana je da prethodno treba izvršiti eksternu reviziju organizacionih kvaliteta računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema interne revizije, sistema kvaliteta i sistema



Суд у Београду  
Шеф стуборне писарнице



korporativnog upravljanja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i KK „Crvene Zvezde Beograd“ pri čemu će imenovanje eksternog revizora biti obaveza Sportskog društva „Crvena Zvezda“.

Do sada navedeni razlozi insistiranja na izgradnji sistema kontrole i finansijskog izveštavanja nisu i jedini. Na primer, sklapanjem Sporazuma, sa aspekta KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, došlo je do kreiranja zajednički kontrolisane imovine, u skladu sa definicijom datom u Međunarodnom računovodstvenom standardu 31 – Učešća u zajedničkim poduhvatima. Izrada finansijskih izveštaja u skladu sa MRS i MSFI, što je zakonska obaveza KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, zahtevaće kreiranje organizacione strukture računovodstva koja će omogućiti izradu takvih izveštaja. I to kako na nivou KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tako i na nivou KK „Crvena Zvezda Beograd“.

U cilju obrazloženja predloženih rokova realizacije mera Unapred pripremljenog plana, datim u tački 3., neophodno je navesti šta u osnovi podrazumeva izgradnju organizacionih i tehničkih aspekata brenda i sistema finansijskog izveštavanja i zašto će to, prema mišljenju predlagača Plana, zahtevati vreme.

#### **2.2.1. Izgradnja organizacionih i tehničkih aspekata očuvanja i povećanja vrednosti brenda sa marketinškog aspekta**

Do dana podnošenja ovog Plana nije bila urađena analiza stanja elemenata brenda Sportskog društva „Crvena Zvezda“ koji je korišćen od strane KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Razlozi za to su opterećenost rešavanjem brojnih tekućih problema i permanentno nastojanje da se KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan spasi. Međutim, upravo ulazak u proces reorganizacije predstavlja odličnu priliku da se KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan relaksira od pritisaka koji su gušili bilo kakvu kreativnu ambiciju i da se pristupi „inventaru“ svega onoga što se trenutno u KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan podrazumeva pod brendom. Davanje bilo kakvih ocena stanja elemenata brenda pre detaljne analize, za koju će biti i sredstava i vremena tokom perioda reorganizacije, imalo bi paušalni karakter. U nastavku su dati osnovni okviri, tzv. paradigme, odnosa savremenog potrošača prema brendu. Ovo je urađeno u nameri da se poveriocima predoči kompleksnost problema koji treba rešiti ali i šanse koja će omogućiti obnovu ne samo KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan već i sporta u Srbiji uopšte.

Smatra se da je današnji potrošač osoba u potrazi za identitetom u čemu mu u velikoj meri pomažu brendovi. Pozicioniranje brenda predstavlja kreiranje odgovarajućeg imidža brenda u svesti potrošača. Sam imidž brenda predstavlja ukupnu sliku kreiranu kod potrošača o brendu i svim asocijacijama vezanim za njega.

Uspešno pozicioniranje podrazumeva diferenciranje brenda i segmentaciju potrošača. Personalizacija brenda usko je povezana sa sopstvenim viđenjem potrošača, jer potrošač preferira one brendove kod kojih dolazi do poklapanja ličnosti brenda i ličnosti potrošača. Mišljenje predlagača Plana je da sama činjenica da se KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan nalazi u situaciji reorganizacije uz postojanje stečajnog razloga predstavlja dobru polaznu tačku za redefinisane brenda. U vremenu ekonomske krize većina ljudi ima problema sa nedostatkom novca,



troškovima, bankama i ratama kredita. Ono što ljudi u teškim vremenima nemaju jeste primer kako rešiti te probleme. Većina tih istih ljudi, potencijalnih članova Lojaliti kluba, svakodnevno naporno radi ali nema utisak da mu je bolje. Sa druge strane, rizik od stečaja i stalno «čuškanje», upravo omogućavaju identifikaciju ljudi sa KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Neophodno je definisati i sprovesti adekvatnu strategiju komuniciranja brenda sa ovim segmentom tržišta sve u cilju zadobijanja njihovih simpatija. Takođe, KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan treba da iskoristi ovu priliku u daljem razvoju brenda, kao kluba sa kojim se može identifikovati veliki broj potrošača proizvoda i usluga postojećih i potencijalnih sponzora KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, kojima će upravo ono biti uzor kako se valja nositi sa nedaćama.

Vrednost brenda za potrošače je višestruka. Racionalni izvori vrednosti vežu se za garanciju kvaliteta, smanjenje rizika, olakšan izbor, oznaku porekla. Sve više se vrednosti vezuju za emocionalnu komponentu koja podrazumeva da brendovi postaju deo kulture življenja, način da osoba izrazi sebe, svoj identitet i svoje vrednosti.

Diferencijacija i personalizacija brenda čini da se određeni brend diferencira u odnosu na druge, te da se prema njemu formira čitav set emocionalnih odnosa, tj. da se brend ne posmatra kao običan proizvod, već kao prijatelj, koji pomaže osobi da zadovolji čitav niz emocionalnih i funkcionalnih potreba.

Brend u osnovi ima tri osnovne dimenzije:

- prepoznatljivost odnosno svest o brendu,
- očekivani kvalitet i značenje (garancija kvaliteta),
- lojalnost brendu (verovatnoća da će potrošači u narednom periodu koristiti proizvode koji pripadaju određenom brendu bez obzira na promene tržišnih okolnosti i marketinške napore konkurenata koji nude istu kategoriju proizvoda).

Izgradnja i održavanje vrednosti brenda mora biti sistematski proces. Ovaj proces se može ostvariti putem sledećih aktivnosti:

1. shvatanje brenda u svim njegovim dimenzijama i shvatanje potencijala brenda,
2. shvatanje savremenog potrošača, njegovog načina odlučivanja o izboru i kupovini brenda i njegovih veza sa brendom,
3. shvatanje kritičnih faktora uspeha, mogućnosti pozicioniranja brenda u svesti potrošača i definisanje i uspostavljanje osnovnih vrednosti brenda,
4. definisanje nivoa brendiranja,
5. interna implementacija procesa brendiranja i razvijanje odgovarajuće mikro i makro organizacione strukture,
6. eksterna implementacija procesa brendiranja kroz izbor strategije brendiranja, izbor elemenata identiteta brenda, uvođenje novih brendova i uklapanje u postojeći portfolio, komuniciranje pozicije brenda, građenje adekvatne cenovne strategije i politike kanala marketinga,
7. merenje performansi i vrednosti brenda i
8. uvažavanje specifičnosti pojedinih aspekata brendiranja.

Brend menadžment predstavlja set aktivnosti vezanih za lansiranje brenda na tržište i upravljanje brendom tokom njegovog životnog ciklusa. Međutim, za implementaciju



koncepta brend menadžmenta neophodno je stvoriti organizacione i tehničke pretpostavke koje su u skladu sa gore obrazloženim viđenjem brenda kao oblika nematerijalne imovine.

Ukratko, trenutni fokus KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je na postizanju isključivo sportskih rezultata. Ovakav pristup je doveo Društvo do toga da se razmatra ekonomska opravdanost njegovog opstanka. Rešenje problema je, sa ekonomskog aspekta, u redefinisaju kritičnih faktora uspeha.

### 2.2.2. Izgradnja organizacionih i tehničkih aspekata očuvanja i povećanja vrednosti brenda sa računovodstvenog aspekta

Za uspeh ovog Plana od presudne je važnosti da celokupan proces razvoja brenda kao kritične i najveće imovine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, čijom se eksploatacijom namerava namirenje stečajnih poverilaca, bude dokumentovan i kontrolisan. Adekvatno dokumentovanje je u velikoj meri uslovljeno razvojen kontnog plana kako kod KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tako i kod KK „Crvena Zvezda Beograd“.

U ovom delu Plana neophodno je naglasiti sledeće činjenice. Brend kao imovina KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan nikada nije procenjivan što je imalo za posledicu da nikada nije priznat u finansijskim izveštajima. Sa druge strane, postojanje brenda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan se nikako ne može sporiti. Od kritične važnosti za razvoj brenda je da se definišu svi njegovi elementi kako bi se mogla pratiti ulaganja u njegov razvoj i to kako od strane KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tako i od strane KK „Crvena Zvezda u Beograd“. U suprotnom bi se ta ulaganja, shodno Zakonu o računovodstvu i reviziji, morala priznati kao rashodi tekućeg perioda. Pitanje koje se takođe nameće jeste preciziranje doprinosa KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan ukupnom brendu Sportskog društva „Crvena Zvezda“, načina na koji to odmeriti kao i moguće pravne posledice proistekle iz korišćenja žiga Sportskog društva Crvena Zvezda od strane većeg broja sportskih društava koja se takmiče u različitim sportovima (fudbal, košarka, odbojka itd.).

Optimalni računovodstveni sistemi i sistemi internih kontrola sa jedne strane će omogućiti konstruktivno odvijanje procesa definisanja pravila izgradnje i eksploatacije brenda od strane svih članica Sportskog društva „Crvena Zvezda“ kada Sportsko društvo proceni da su se stvorili uslovi za to. Sa druge strane, jaka finansijska kontrola će pomoći menadžmentu kako KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tako i menadžmentu KK „Crvena Zvezda Beograd“ da se objektivno sagleda ne koliko bi bilo pravično da im pripadne od eksploatacije elemenata brenda do definisanja pravila već koliko ne bi bilo nepravično prema drugim članicama Sportskog društva „Crvena Zvezda“.

U svakom slučaju, očekivanja su da će organizacijom računovodstva na adekvatan način, uz implementaciju sistema kvaliteta, omogućiti izgradnju sistema internih kontrola. Sa druge strane, funkcionisanje sistema internih kontrola kao instrumenta fokusiranja svih resursa KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan na ostvarenje zacrtanih ciljeva, jeste predmet rada internog revizora koji je kritičan faktor uspeha Plana.



Шифр отачајне инстанције

*[Handwritten signature]*



Interna revizija koja se planira uspostaviti u KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan po usvajanju Plana imaće višestruku ulogu. Pre svega, polje njenog rada biće funkcionisanje sistema internih kontrola kako u KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tako i u KK „Crvena Zvezda Beograd“, sve u cilju očuvanja svih aspekata brenda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, posebno onih koji su dati na korišćenje KK „Crvena Zvezda Beograd“.

Sa druge strane, očekivanje predlagača Unapred pripremljenog plana reorganizacije je da će tokom perioda realizacije Plana Vlada Republike Srbije proglasiti KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan za klub od nacionalnog značaja kao i da će doći do definisanja već pomenutih odnosa po pitanju brenda unutar Sportskog društva „Crvena Zvezda“. Stoga je namera da se u upravi KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan unapred odredi mesto za predstavnika Države (mesto jednog od podpredsednika Upravnog odbora KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan) dok će interna revizija moći, ukoliko se to bude smatralo za potrebnim, da omogući državnom revizoru uvid u način funkcionisanja internih kontrola u KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan nakon usvajanja Plana. Namera je da se time omogući i pun uvid i kontrola u proces finansijskog izveštavanja i proces namirenja stečajnih poverilaca.

Takođe, cilj je i da se putem uspostavljanja modela kontrolinga i ažurnog praćenja poslovnih događaja i utvrđivanja finansijskih rezultata u celini i po segmentima rada doprinese merljivom razvoju brenda, sve u skladu sa MRS 38 – Nematerijalna imovina.

Napominje se da će se po usvajanju Plana pristupiti i definisanju ostalih oblika finansijske i nefinansijske imovine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Time bi se stvorile pretpostavke za popis u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziju i pratećim uredbama a sve u cilju omogućavanja izrade istinitih finansijskih izveštaja u budućnosti.

U nastavku su istaknuti najvažniji preduslovi koji se moraju ispuniti, prema MRS i MSFI, da bi se mogla identifikovati nematerijalna imovina odnosno brend, faktori koji doprinose praćenju njegovog razvoju i način obuhvatanja svih tih poslovnih događaja. U skladu sa navedenim zahtevima mora se razvijati i računovodstveni sistem kao i sistem kontrolnih postupaka, dva ključna elementa sistema interne kontrole a sve to u cilju boljeg razumevanja obima posla i vremena potrebnog za njegovo izvršenje. Takođe, treba imati u vidu i da tokom realizacije Plana reorganizacije može doći do brojnih vidova saradnje KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan sa drugim sportskim i privrednim društvima što bi zahtevalo dodatne aktivnosti na izgradnji računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola i sistema interne revizije.

#### **Zahtevi MRS 38**

Sredstvo je resurs:

- Koji entitet kontroliše kao rezultat prošlih događaja i
- Od kog se očekuje priliv budućih ekonomskih koristi u entitet.





***Buduće ekonomske koristi***

Buduće ekonomske koristi koje pritiču od nematerijalne imovine mogu uključivati i prihod od prodaje proizvoda ili usluga, uštede troškova, ili druge koristi od imovine koju entitet koristi. Na primer, korišćenje intelektualne svojine u proizvodnom procesu može smanjiti buduće troškove proizvodnje pre nego povećati buduće prihode.

Nematerijalnu imovinu treba priznati ako i samo ako:

- Je verovatno da će se buduće ekonomske koristi, koje su pripisive imovini, uliti u entitet i
- Ako se nabavna vrednost imovine može pouzdano odmeriti.

Nematerijalna imovina se početno odmerava po nabavnoj vrednosti.

***Sticanje kao deo poslovne kombinacije***

Prema IFRS 3 – Poslovne kombinacije, ukoliko je nematerijalna imovina stečena u poslovnoj kombinaciji, nabavna vrednost te nematerijalne imovine je njena fer vrednost na datum sticanja. Fer vrednost nematerijalne imovine odražava tržišna očekivanja u vezi sa verovatnoćom da će se očekivane buduće ekonomske koristi sadržane u imovini uliti u entitet. Drugim rečima, entitet očekuje priliv ekonomskih koristi čak i ako su vreme ili iznos priliva neizvesni.

Ako je imovina stečena u poslovnoj kombinaciji odvojiva ili nastaje kao rezultat ugovornih ili drugih zakonskih prava, postoji dovoljno informacija za pouzdano odmeravanje fer vrednosti te imovine. S skladu sa IFRS 3, sticalac na datum sticanja priznaje zasebno od gudvila, nematerijalnu imovinu stečenog entiteta, bez obzira da li je stečena imovina bila priznata u entitetu pre poslovne kombinacije.

Ukoliko ne postoji aktivno tržište nematerijalnu imovinu, njena fer vrednost predstavlja iznos koji bi entitet platio, na datum sticanja, u nezavisnoj transakciji između upućenih i voljnih strana na osnovu najboljih dostupnih informacija.

***Sticanje uz pomoć državnih davanja***

U određenim slučajevima nematerijalna imovina se može steći besplatno uz minimalnu naknadu, uz pomoć državnog davanja.

***Interno generisana nematerijalna imovina***

Ponekad je teško proceniti da li interno generisana nematerijalna imovina ispunjava uslove za priznavanje zbog problema oko:

- Utvrđivanja da li i kada postoji imovina koja se može identifikovati koja će generisati buduće ekonomske koristi i
- Pouzdanog određivanja nabavne vrednosti (cene koštanja). U nekim slučajevima, cena koštanja internog generisanja nematerijalne imovine se ne može razlikovati od troškova održavanja ili poboljšanja interno generisanog gudvila ili obavljanja svakodnevnih aktivnosti entiteta.

Da bi procenio da li interno generisana nematerijalna imovina zadovoljava kriterijume za priznavanje, entitet klasifikuje generisanje imovine na:

- Fazu istraživanja i
- Fazu razvoja





Nematerijalna imovina koja proističe iz istraživanja se ne priznaje. Izdatak po osnovu istraživanja se priznaje kao rashod onda kada je on nastao.

Nematerijalna imovina koja proističe iz razvoja se priznaje kao imovina ako i samo ako entitet može da dokaže sledeće:

- Tehničku izvodljivost završavanja nematerijalne imovine tako da će ona biti raspoloživa za korišćenje ili prodaju,
- Svoju nameru da završi nematerijalnu imovinu i da je koristi ili proda,
- Svoju sposobnost korišćenja ili prodaje nematerijalne imovine,
- Kako će nematerijalna imovina generisati verovatne buduće ekonomske koristi. Između ostalog, entitet može da demonstrira postojanja tržišta za proizvod nematerijalne imovine ili samu nematerijalnu imovinu ili, ukoliko se koristi interno, upotrebljivost nematerijalne imovine,
- Raspoloživost adekvatnih tehničkih, finansijskih i drugih resursa, za završavanje razvoja i korišćenje ili prodaju nematerijalne imovine i
- Njegovu sposobnost pouzdanog odmeravanja izdatakakoji se mogu pripisati nematerijalnoj imovini tokom njenog razvoja.

### 2.2.3. Izgradnja organizacionih i tehničkih aspekata očuvanja i povećanja vrednosti brenda sa pravnog aspekta

Definisanje organa upravljanja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan zahteva imenovanje članova Upravnog odbora KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tokom perioda realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. Posebno se naglašava da će jedan od podpredsednika Upravnog odbora biti zadužen, između ostalog za nadgledanje razvoja tzv. „socijalnih mreža“ tj. odnosa KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan sa sponzorima i donatorima. Drugim rečima, delokrug rada ovog podpredsednika biće rad Sponzorskog pula i Lojaliti kluba.

Predlagač Unapred pripremljenog plana reorganizacije su mišljenja da će u roku od dve godine po usvajanju Plana, Vlada Republike Srbije proglasiti KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan za sportsko društvo od nacionalnog značaja te će mesto podpredsednika KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan zaduženog za nadgledanje razvoja odnosa sa sponzorima i donatorima biti rezervisano za predstavnika Države. Ujedno će ovaj član Upravnog odbora biti i član Odbora za internu reviziju, uz internog revizora, Predsednika Upravnog odbora, predstavnika generalnog sponzora i renomirane nezavisne stručne ličnosti iz oblasti sporta, člana Skupštine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan.

Ključna novina u odnosu na postojeću upravljačku strukturu, definisanu Statutom KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, jeste izgradnja i implementacije funkcije interne revizije kao i formiranje Odbora za internu reviziju. Ova novina zahtevaće da se po usvajanju Unapred pripremljenog plana reorganizacije pristupi izmenama Statuta, a sve u skladu sa potrebama realizacije Plana.

Pre nego dode do očekivanog proglašenja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan za sportsko društvo od nacionalnog značaja, sa velikom izvesnošću se može očekivati da će Država, po sili odgovarajućih zakona, insistirati na proveru dosadašnjeg rada



Društva. Upravo interna revizija može i treba da pomogne državnom revizoru u njegovom radu svojom infrastrukturom a sve u interesu očuvanja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, njegovog brenda i imovine kao i njegovom daljem razvoju i napretku.

#### 2.2.4. Sportski aspekt realizacije Plana

Na kraju ovog dela Unapred pripremljenog plana reorganizacije treba istaći da je jednako važan cilj reorganizacije, pored namirenja stečajnih poverilaca, značajno poboljšanje uslova i rezultata rada sportskog dela KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Imajući u vidu osnovnu svrhu izrade Plana akcenat je stavljen na namirenje stečajnih poverilaca kao i na unapređenje poslovnog aspekta KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Pritom treba imati u vidu da sportski deo ima najmanje jednako važan značaj kao i ekonomsko-pravni. U prvim godinama reorganizacije postizanje sportskih rezultata planira se ostvariti u putem KK „Crvena Zvezda Beograd“.

Nakon otklanjanja svih akutnih problema koji će pretiti KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan tokom prvih godina reorganizacije, pristupiće se formiranju i izgradnji funkcije ljudskih resursa. Pri ustrojstvu ove nove organizacione celine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan akcenat će biti stavljen na izgradnju dinamičnog modela naknada za igrače i trenere. Naime, uspeh planiranog restrukturiranja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan u velikoj meri se oslanja na posvećenost igrača i trenera razvoju tima i kolektivnog duha. Ovo podrazumeva izuzetne fizičke napore kako na treninzima tako i na utakmicama. Da bi se obezbedila posvećenost ljudi neophodno je da oni budu adekvatno plaćeni. Politika zarada biće unapređena kroz definisanje osnovne zarade i stimulativnog sistema nagrađivanja za ostvarene rezultate. Osnovna zarada igrača i trenera moraju biti na nivou koji ne odstupa previše od nivoa drugih klubova. Osnovna izmena je u sistemu nagrađivanja koji će se zasnivati na ostvarenju rezultata dok bi se merenje rezultata zasnivalo na metodologiji Balanced Scorecard.

Planirano je razvijanje koncepta Balanced scorecard-a kao jednog od mogućih rešenja za merenje doprinosa svakog igrača i trenera ukupnom uspehu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan a time i doprinosa razvoju brenda. Pretpostavka je da će se transparentnošću doprinosa svakog od igrača brendu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan stvoriti dodatni instrument rada za glavnog trenera po pitanju povećanja discipline igrača.

Posebno treba istaći, da će se po usvajanju Plana, izvršiti namirenje svih obaveza prema bivšim igračima. Time će se otkloniti svi formalni razlozi zbog kojih KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan nije mogao da ostvari svoja prava kao punopravni član FIBA-e. Ova činjenica omogućiće dovođenje i igrača iz inostranstva kvalitetniji rad sa njima i u krajnjoj liniji postizanje boljih cena prilikom njihovog transfera.



### 3. Rokovi izvršenja

#### 3.1. Rokovi izvršenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Izvršenje Unapred pripremljenog plana reorganizacije planirano je u periodu od 5 godina od čega je jedna godina grejs perioda. Isplata poverilaca II i III klase u predloženim procentima godišnjeg namirenja vršilo bi se početkom decembra meseca 2013., 2014., 2015. i 2016. godine, pri čemu će se poverioci IIIklase namiriti tek nakon potpunog namirenje poverilaca II klase.

Jedini razlučni poverilac je Košarkaški klub „Crvena Zvezda Beograd Diva“ Beograd. Ovaj razlučni poverilac je stekao razlučno potraživanje po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja sklopljenog 29.05.2012.godine između Košarkaški klub „Crvena Zvezda Beograd Diva“ Beograd kao prijemnika i preduzeća „Stadlux Investment“ S.A. Luxembourg kao ustupioca. Poverioci I klase, odnosno razlučni poverilac, namiriće se u skladu sa Zakonom o stečaju i Zakonom o založnom pravu na pokretnim stvarima upisanim u registar, pod uslovima i po proceduri definisanoj članovima 7, 8, 9, 10 i 11 Aneksa ugovora o solidarnom jemstvu zaključenom 10.01.2007.godine između „BC RED STAR GROUP“ (Dužnik), „Stadlux Investment“ SA Luxembourg (Jemac) i KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan (Solidarni jemac). Ovaj poverilac je naveden u Unapred pripremljenom planu reorganizacije iz razloga što do dana podnošenja Unapred pripremljenog plana Sudu neće biti završena formalna procedura namirenja ali je izvesno da će zakonski propisani rokovi isteći do datuma glasanja o Unapred pripremljenom planu reorganizacije i da će se ovaj poverilac namiriti iz predmeta zaloge.

Poverioci II klase bi se namirili u 100% iznosu 15. decembra 2013.

Poverioci III klase bi se namirili u iznosu od 2,5% priznatih potraživanja sledećom dinamikom:

- 15. decembra 2014. 20% od planiranog iznosa namirenja,
- 15. decembra 2015. 40% od planiranog iznosa namirenja,
- 15. decembra 2016. 40% od planiranog iznosa namirenja.

Poverioci potraživanja koji se do datuma podnošenja Plana nalaze u sporu sa Društvom, namiriće se u istom procentu i istom dinamikom kao i poverioci klase kojoj bi pripali, ukoliko ishod spora bude pozitivan po njih.

Prenos sredstava za namirenje stečajnih poverilaca sa računa KK „Crvena Zvezda Beograd“ na KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, shodno Sporazumu, izvršio bi se najkasnije tri meseca od potpisivanja ugovora o sponzorisanju sa sponzorima.

Prenos sredstava za izmirenje mesečnih obaveza KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan vršio bi se mesečno, shodno Sporazumu.



### 3.2. Rokovi realizacije glavnih elemenata Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Aktivnosti koje su navedene u tački 2.2. predstavljaju neke od osnovnih elemenata Unapred pripremljenog plana reorganizacije putem kojih se namerava izvršiti namirenje svih klasa stečajnih poverilaca ali i obnova sportskih i poslovnih kapaciteta Društva na način da se problemi koji su ga i doveli do stanja stečaja otklone na kvalitetan način. Neke od aktivnosti će se sprovoditi permanentno tokom čitavog perioda realizacije Plana kao što je aktivnost praćenja i pridržavanja namirenja stečajnih poverilaca u rokovima predviđenim Planom. Rokovi za realizaciju glavnih elemenata Unapred pripremljenog plana reorganizacije su:

- Prva godina realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije:
    - Povlačenje blokade tekućeg računa – izjave poverilaca,
    - Uplata početnih sredstava namenjenih namirenju neophodnih sudskih i administrativnih troškova u iznosu od 500.000 dinara na račun Društva po usvajanju Unapred pripremljenog plana reorganizacije biće izvršeno najkasnije 5 dana od dana dobijanja pravosnažnog rešenja Privrednog suda u Beogradu kojim se potvrđuje usvajanje Unapred pripremljenog plana reorganizacije,
    - Dopune Sporazuma o strateškoj poslovno-tehničkoj saradnji u segmentima:
      - Procenta prihoda ostvarenih korišćenjem brenda Društva koji pripadaju Društvu,
      - Obavezivanje druge ugovorne strane u Sporazumu da:
        - finansira izgradnju tehničke i organizacione infrastrukture usmerene na dogradnju postojećih elemenata brenda, izgradnju i implementaciju nedostajućih elemenata brenda kao i izgradnje pristupa optimalne eksploatacije brenda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan u skladu sa najboljom svetskom praksom (detaljnija analiza elemenata brenda koji se moraju redefinisati i izgraditi data je na strani 14),
        - finansira izgradnju, implementaciju i proveru nakon implementacije
          - računovodstvenog sistema,
          - sistema internih kontrola,
          - sistema kvaliteta,
          - sistema upravljanja rizicima,
          - sistema interne revizije,
          - sistema merenja performansi Balanced Scorecard i
          - sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan
- a sve u cilju pripreme Društva da u organizacionom i tehničkom smislu ispunji kriterijume koje će Ministarstvo omladine i sporta i Košarkaški savez Srbije (prema mišljenju predlagača Plana) doneti kao uslov za proglašenje sportskih klubova za klubove od nacionalnog značaja,
- finansira izgradnju, implementaciju i proveru nakon implementacije



Шифра отварање писара...



- računovodstvenog sistema,
- sistema internih kontrola,
- sistema kvaliteta,
- sistema upravljanja rizicima,
- sistema interne revizije,
- sistema merenja performansi Balanced Scorecard i
- sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave KK „Crvena Zvezda Beograd“

a sve u cilju stvaranja organizacioni, tehničkih i kadrovskih potencijala za pružanje istinitih i proverljivih informacija o obimu prihoda ostvarenih korišćenjem brenda Društva od strane KK „Crvena Zvezda Beograd“,

- Promene u Statutu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan kako bi se omogućile izmene u organizacionoj i kontrolnoj strukturi u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije,
  - Detaljan popis imovine, potencijalne imovine, obaveza i potencijalnih obaveza KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
  - Pravljenje preseka stanja imovine i obaveza KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, sastavljanje finansijskih izveštaja na osnovu kojih će se utvrditi početno stanje potrebno za otvaranja poslovnih knjiga i vođenje računovodstvenih evidencija nakon usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije,x
  - Izrada analize postojećeg stanja brenda na nivou KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan sa analizom mogućnosti daljeg unapređenja,
  - Učestvovanje u izgradnji i implementaciji nedostajućih elemenata brenda kako bi se brend KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan podigao na nivo savremenih i uspešnih svetskih sportskih brendova,
  - Učestvovanje u radnim timovima koji će biti angažovani prilikom izgradnje i implementacije računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,
  - Izrada redovnih finansijskih izveštaja i usaglašavanje sa pozitivnom praksom finansijskog izveštavanja odnosno izrade finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije, odnosno u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja,
  - Dostavljanje redovnih finansijskih izveštaja, izveštaja eksternog revizora i izveštaja državnog revizora licu određenom za praćenje sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije, Ministarstvu za omladinu i sport, Košarkaškom savezu Srbije i sponzorima, članicama Sponzorskog pula,
- **Druga godina realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije:**
- Uplata sredstava od sponzorstva i po Sporazumu
  - Isplata poverilaca po predloženim klasama i predloženim procentima godišnjeg namirenja u toku decembra meseca 2013. godine



- Učestvovanje u izgradnji i implementaciji nedostajućih elemenata brenda kako bi se brend KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan podigao na nivo savremenih i uspešnih svetskih sportskih brendova,
  - Učestvovanje u radnim timovima koji će biti angažovani prilikom izgradnje i implementacije računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,
  - Korišćenje novih organizacionih i tehničkih resursa namenjenih optimalnoj eksploataciji brenda,
  - Korišćenje novih organizacionih i tehničkih resursa namenjenih odgovornom i racionalnom poslovanju, usaglašenosti sa domaćim i međunarodnim zakonodavstvom, odgovornom i istinitom izveštavanju o radu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
  - Otklanjanje eventualnih nedostataka na osnovu spoznaja do kojih se došlo nakon korišćenja novih organizacionih i tehničkih resursa u segmentu izgradnje i korišćenja brenda kao i u segmentu finansijskog izveštavanja i korporativnog upravljanja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan,
  - Izrada redovnih finansijskih izveštaja i usaglašavanje sa pozitivnom praksom finansijskog izveštavanja odnosno izrade finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije, odnosno u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja,
  - Dostavljanje redovnih finansijskih izveštaja, izveštaja eksternog revizora i izveštaja državnog revizora licu određenom za praćenje sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije, Ministarstvu za omladinu i sport, Košarkaškom savezu Srbije i sponzorima, članicama Sponzorskog pula,
- **Treća godina realizacije unapred pripremljenog plana reorganizacije:**
- Uplata sredstava od sponzorstva i po Sporazumu
  - Isplata poverilaca po predloženim klasama i predloženim procentima godišnjeg namirenja u toku decembra meseca 2014. godine
  - Pružanje pune pomoći eksternim revizorima prilikom vršenja statutarne revizije, u skladu sa njihovim zahtevima, i postupanje u skladu sa njihovim eventualnim sugestijama
  - Izrada revizorskog izveštaja od strane eksternog revizora o stanju i kvalitetu računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,
  - Izrada izveštaja uprave KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan o aktivnostima sprovedenim od usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije do sastavljanja redovnih finansijskih izveštaja za prvu godinu realizacije Plana, kao i planovima za dalji razvoj brenda uz ocenu budućeg sportskog i poslovnog ambijenta,
  - Dostavljanje redovnih finansijskih izveštaja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, izveštaja eksternog revizora i izveštaja uprave licima određenim od strane suda za praćenje realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije,



- Dostavljanje redovnih finansijskih izveštaja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, izveštaja eksternog revizora i izveštaja uprave Košarkaškom savezu Srbije i Ministarstvu za omladinu i sport u cilju apliciranja za dobijanje statusa kluba od nacionalnog značaja,
  - Saradnja sa državnim revizorom u cilju revizije kvaliteta računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,
  - Postupanje u skladu sa eventualnim sugestijama državnog revizora po pitanju kvaliteta računovodstvenog sistema, sistema internih kontrola, sistema kvaliteta, sistema upravljanja rizicima, sistema interne revizije, sistema Balanced Scorecard i sistema korporativnog upravljanja i odgovornosti za rad uprave,
  - Dobijanje statusa kluba od nacionalnog značaja,
  - Promene u kadrovskom delu uprave KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan kako bi se omogućilo imenovanje lica na mesto podpredsednika KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan delegiranog ispred Ministarstva omladine i sporta odnosno Košarkaškog saveza Srbije,
  - Učestvovanje u radu komisije formirane od strane Sportskog društva „Crvena Zvezda“ u cilju definisanja doprinosa brendu svake od članica Sportskog društva (davanje predloga da se merenje doprinosa svakog člana Sportskog društva izvrši primenom metodologije Balanced Scorecard),
  - Izrada finansijskih izveštaja kao i njihova revizija od strane eksternog i državnog revizora,
  - Dostavljanje redovnih finansijskih izveštaja, izveštaja eksternog revizora i izveštaja državnog revizora licu određenom za praćenje sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije, Ministarstvu za omladinu i sport, Košarkaškom savezu Srbije i sponzorima, članicama Sponzorskog pula,
  - Učestvovanje u projektu izgradnje metodologije merenja doprinosa svake članice Sportskog društva brendu „Crvena Zvezda“.
- **Četvrta godina realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije:**
- Uplata sredstava od sponzorstva i po Sporazumu
  - Isplata poverilaca po predloženim klasama i predloženim procentima godišnjeg namirenja u toku decembra meseca 2015. godine
  - Promena u Sporazumu o strateškoj poslovno-tehničkoj saradnji u skladu sa namerom da se nastavi uspešna saradnja sa drugom stranom potpisnicom Sporazuma uz prebacivanje Sponzorskog pula i Lojaliti kluba na KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan a sve u cilju obavezivanja druge strane da finansira izgradnju organizacionih i tehničkih kapaciteta za ovu aktivnost kao i započinjanje izgradnje organizacione funkcije menadžment ljudskih resursa u smislu kadrovskih, organizacionih i tehničkih kapaciteta,
  - Izrada elaborata o organizacionim i tehničkim kapacitetima za preuzimanje rada sa Sponzorskim pulom i Lojaliti klubom,
  - Otklanjanje svih nedostataka u organizacionim i tehničkim kapacitetima usmerenih na preuzimanje Sponzorskog pula i Lojaliti kluba,
  - Promena u Sporazumu o strateškoj poslovno-tehničkoj saradnji u skladu sa namerom da se izvrši prebacivanje sponzora i Lojaliti kluba na KK „Crvena







„Stadlux Investment“ SA Luxembourg (Jemac) i KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan (Solidarni jemac).

Vrednost razlučnog potraživanja definisana je članom 9, stav 3, Aneksa ugovora o solidarnom jemstvu zaključenom 10.01.2007.godine između „BC RED STAR GROUP“ (Dužnik), „Stadlux Investment“ SA Luxembourg (Jemac) i KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan (Solidarni jemac) i potvrđena je zvaničnim dopisom od 21.03.2012.godine, naslovljenom kao „Obaveštenje o započinjanju postupka namirenja“, upućenog od strane ovlašćenog pravnog zastupnika razlučnog poverioca a u skladu sa Zakonom o založnom pravu na pokretnim stvarima upisanim u registar.

Namirenje dela razlučnog potraživanja izvršiće se preuzimanjem predmeta zaloge u svojini, što je u skladu sa članom 27 Zakona o založnom pravu na pokretnim stvarima upisanim u registar. U dopisu pravnih zastupnika razlučnog poverioca se konstatuje da „preostali iznos potraživanja Stadlux Investment SA Luxembourg će naplatiti u okviru sudskih postupaka koji mu stoje na raspolaganju prema pozitivnim propisima Republike Srbije“.

Tržišna vrednost predmeta zaloge, definisana je članom 9, stav 3, Aneksa ugovora o solidarnom jemstvu zaključenom 10.01.2007.godine između „BC RED STAR GROUP“ (Dužnik), „Stadlux Investment“ SA Luxembourg (Jemac) i KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan (Solidarni jemac) tako da se preostali iznos razlučnog potraživanja može namiriti u skladu sa članom 49 Zakona o stečaju. Drugim rečima, preostali iznos potraživanja razlučni poverilac ostvariće kao neobezbeđeni stečajni poverilac, shodno članu 49 Zakona o stečaju, u rokovima i stepenu planiranog namirenja za sve ostale neobezbeđene poverioce.

#### **4.2. Imovina namenjena namirenju neobezbeđenih poverilaca**

Do dana podnošenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je raspolagalo sa imovinom knjigovodstvene vrednosti od oko 2.291.000 dinara dok je njena procenjena tržišna vrednost na približnom nivou kao i knjigovodstvena. Napominje se da je u međuvremenu, od podnošenja prve verzije Unapred pripremljenog plana reorganizacije, došlo do zaključenja postupka stečaja nad zavisnim društvom «BC RED STAR GROUP» d.o.o. Beograd te je za toliko umanjena vrednost udela u kapitalu drugih pravnih lica. Drugim rečima, sadašnja knjigovodstvena vrednost imovine KK «Crvena Zvezda» Mali Kalemegdan iznosi 1.998.366,37 dinara.

Neobezbeđeni poverioci će se namirivati iz prihoda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan koje će ono ostvarivati tokom perioda reorganizacije.

#### **4.3. Sredstva rezervisana za poverioce osporenih potraživanja**

Namirenje poverilaca osporenih potraživanja biće izvršeno na isti način i u istom stepenu kao i priznata potraživanja poverilaca iz klasa kojoj pripadaju pojedinačna osporena potraživanja.

Osporeni poverioci za čije namirenje je predviđeno novčano namirenje, biće namireni u novcu a za to su predviđena sredstva koja će se ostvariti poslovanjem KK „Crvena



оф. стацијна писарница



Zvezda“ Mali Kalemegdan. Vrednost ovih osporenih potraživanja uzeta je u celosti u obzir pri izradi projektovanih finansijskih izveštaja, odnosno pošlo se od pretpostavke da će svi poverioci uspeti u sporovima i da će se namiriti u periodu trajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Ukoliko se pojedinačni sporovi okončaju u korist KK «Crvena Zvezda» Mali Kalemegdan sredstva rezervisana za njihovo namirenje biće raspodeljena priznatim neobezbeđenim poveriocima III klase, srazmerno njihovom učešću u okviru ove klase što bi povećalo procenat njihovog namirenja.

## 5. Opis postupka prodaje imovine

**Tokom realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije, nakon usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije, ne planira se prodaja imovine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan.**

Činjenica je da KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan do podnošenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije ne raspolaže materijalno značajnom imovinom, ali je jedan od ciljeva KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan da tokom realizacije Plana poveća vrednost svoje imovine i to u najvećoj meri putem nematerijalne imovine. Upravo iz tog razloga se i konstatuje da tokom realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije neće biti prodavana imovina KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, i to kako materijalna tako i nematerijalna.

## 6. Pregled poverilaca po klasama poverilaca i kriterijumi njihovog formiranja

### 6.1. Pregled stečajnih poverilaca

U Tabeli 6.1. dat je pregled svih poverilaca za koje je Društvo moglo da utvrdi obavezu. Ova tabela sadrži podatke o osnovnom dugu, kamatama i ukupnom dugu. Sve vrednosti su date u dinarima, po kursu na dan 06.04.2012.godine.

Napominje se da gotovi svi poverioci spadaju u kategoriju neobezbeđenih poverilaca, osim potraživanja poverioca KK „Crvena Zvezda Beograd Diva“ Beograd sa obezbeđenim potraživanjem u vrednosti od 300.000 evra. Ovo potraživanje je obezbeđeno upisanom zalogom na žigu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Isti poverilac ima i drugih potraživanja od KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan ali ta potraživanja nisu obezbeđena te su shodno svojoj prirodi svrstana u kategoriju neobezbeđenih potraživanja.

U Tabeli 6.1. dat je pregled svih poverilaca.



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

Tabela 6.1. Pregled svih poverilaca na dan 06.04.2012. godine

RB	OPIS	Glavni dug u RSD	Kamata u RSD	Ukupan dug u RSD	Ukupan dug u EUR	Učeske pojedinačnih potraživanja u ukupnim nesporaznim potraživanjima	Učeske pojedinačnih potraživanja u ukupnim potraživanjima
1	2	3	4	5 = 3 + 4	6	7	8
I	Različni poverioци	24.551.350	8.960.360	33.511.710	300.000	2,95%	2,46%
II	Neizmirene poreske obaveze	7.420.579	2.815.927	10.236.506	91.638	0,90%	0,75%
II.1	Neizmirene poreske obaveze III isplativog reda	7.420.579	2.815.927	10.236.506	91.638	0,90%	0,75%
II.1.1	PDV sa 6.4.2012	6.897.292	2.744.054	9.641.346	86.310	0,85%	0,71%
II.1.2	Doprinosi za zdravstvo	233.043	0	233.043	2.086	0,02%	0,02%
II.1.3	Doprinosi za nezaposlenost	28.445	0	28.445	255	0,00%	0,00%
II.1.4	Porez na isplatu zarade preko perioda od tri meseca pre podnošenja UPPR	161.578	0	161.578	1.446	0,01%	0,01%
II.1.5	Taksa za gradsko građevinsko za period preko tri meseca pre podnošenja UPPR	100.221	71.873	172.094	1.541	0,02%	0,01%
III	Prinudna naplata i Trgovinski sud - III ISPLATNI RED	5.032.887	4.554	5.037.441	45.096	0,44%	0,37%
IV	Obaveze prema Igračima i trenerima po osnovu ugovora sa klubom BAI-a - III ISPLATNI RED	104.231.620		104.231.620	933.091	9,19%	7,66%
IV.1	CRVENA ZVEZDA BEOGRAD	78.028.860		78.028.860	698.522	6,88%	5,73%
IV.2	Subotić Vujadin	2.870.836		2.870.836	25.700	0,25%	0,21%
IV.3	Milošević Strahinja	2.965.786		2.965.786	26.550	0,26%	0,22%
IV.4	Rondović Nikola	1.340.468		1.340.468	12.000	0,12%	0,10%
IV.5	Uvalin Mihaljo	1.862.693		1.862.693	16.675	0,16%	0,14%
IV.6	Lazić Bojan	446.823		446.823	4.000	0,04%	0,03%
IV.7	Kostić Oliver	1.452.174		1.452.174	13.000	0,13%	0,11%
IV.8	Jeković Srdjan	446.823		446.823	4.000	0,04%	0,03%
IV.9	Miljković Goran	871.304		871.304	7.800	0,08%	0,06%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

IV.10	Stević Oliver	7.093.312		7.093.312	63.500	0,63%	0,32%
IV.11	Petrović Aco	2.792.643		2.792.643	25.000	0,25%	0,21%
IV.12	Marković Steven	1.228.763		1.228.763	11.000	0,11%	0,09%
IV.13	Bailly Maurice	1.708.952		1.708.952	15.299	0,15%	0,13%
IV.14	Young Jahmar	170.895		170.895	1.530	0,02%	0,01%
IV.15	Myles Anthony	683.581		683.581	6.119	0,06%	0,05%
IV.16	Marsh Ricardo	267.707		267.707	2.397	0,02%	0,02%
<b>V</b>	<b>NEOBEZBEDENI POVERIOCI - III isplatni red</b>	<b>926.021.741</b>	<b>54.933.462</b>	<b>980.975.203</b>	<b>8.781.783</b>	<b>86,51%</b>	<b>72,08%</b>
V.1	Antić Pero 06-07	4.021.405		4.021.405	36.000	0,35%	0,30%
V.2	Šijavčanin Mladen 07-08	2.680.937		2.680.937	24.000	0,24%	0,20%
V.3	Tea Vladimir 07-08	2.010.703		2.010.703	18.000	0,18%	0,15%
V.4	Marković Steven 07-08	7.607.158		7.607.158	68.100	0,67%	0,56%
V.5	Čvetković Marko 07-08	1.111.472		1.111.472	9.950	0,10%	0,08%
V.6	Martinović Marko 08-09	2.034.125		2.034.125	18.210	0,18%	0,15%
V.7	Stević Oliver 08-09	183.325		183.325	1.659	0,02%	0,01%
V.8	Milošević Dušan 10	2.765.727		2.765.727	24.759	0,24%	0,20%
V.9	Subotić Vujadin	1.744.062		1.744.062	15.613	0,15%	0,13%
V.10	Kovac Mirko	1.815.629		1.815.629	16.254	0,16%	0,13%
V.11	Raičević Miroslav 05-06-07-08	7.975.787		7.975.787	71.400	0,70%	0,59%
V.12	Kovačević Branko 11	1.675.586		1.675.586	15.000	0,15%	0,12%
V.13	Perković Aleksandar 06-07	134.047		134.047	1.200	0,01%	0,01%
V.14	Zimonjić Predrag 07-08	1.787.291		1.787.291	16.000	0,16%	0,13%
V.15	Škobaļi Milan 07-08	692.575		692.575	6.200	0,06%	0,05%
V.16	Radovanović Marko 07-08	111.706		111.706	1.000	0,01%	0,01%
V.17	Nikolić Marko 08-09	240.167		240.167	2.150	0,02%	0,02%
V.18	Mlantić Radivoj 08-09	268.094		268.094	2.400	0,02%	0,02%
V.19	Opacić Milan 08-09-10	3.815.853		3.815.853	34.160	0,34%	0,28%
V.20	Karaleić Milivoje 08-09	390.970		390.970	3.500	0,03%	0,03%
V.21	Kostić Oliver 08-09	408.736		408.736	3.659	0,04%	0,03%
V.22	Vidačić Dragoljub 08-09	337.729		337.729	3.023	0,03%	0,02%
V.23	Luksman Aleksandar 09-10	1.340.468		1.340.468	12.000	0,12%	0,10%
V.24	Djokić Milan 10	61.438		61.438	550	0,01%	0,00%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.25	Karalević Branko 09-10	502.676		502.676	4.500	0,04%	0,04%
V.26	Simonović Marko 09-10	390.970		390.970	3.500	0,03%	0,03%
V.27	Mitrović Bojan 09-10	251.338		251.338	2.250	0,02%	0,02%
V.28	Ilić Nebojša 08-09-10-11	2.284.382		2.284.382	20.450	0,20%	0,17%
V.29	Vukomanović Vlada 07-08-09-10	1.125.435		1.125.435	10.075	0,10%	0,08%
V.30	Davidović Petar 07-08-09-10	727.698		727.698	6.514	0,06%	0,05%
V.31	Nedeljković Srdan 07-08-09-10	871.304		871.304	7.800	0,08%	0,06%
V.32	Vukomanović Boris 07-08-09-10	1.125.435		1.125.435	10.075	0,10%	0,08%
V.33	Jerковиć Nenad 07-08	201.070		201.070	1.800	0,02%	0,01%
V.34	Pavićević Miroslav 07-08	44.682		44.682	400	0,00%	0,00%
V.35	Čirićević Petar 08-09-10	312.776		312.776	2.800	0,03%	0,02%
V.36	Danjanović Miroslav 09-10-11	363.044		363.044	3.250	0,03%	0,03%
V.37	Flag Srdan 10-11	390.970		390.970	3.500	0,03%	0,03%
V.38	Radović Veljko 10-11	312.776		312.776	2.800	0,03%	0,02%
V.39	Zimonjić Petronija 10-11	547.358		547.358	4.900	0,05%	0,04%
V.40	Stanićević Darko 10-11	178.729		178.729	1.600	0,02%	0,01%
V.41	Misović Aleksandar 10-11	335.117		335.117	3.000	0,03%	0,02%
V.42	Pravdić Dušan 10-11	111.706		111.706	1.000	0,01%	0,01%
V.43	Vučević Branimir 10-11	279.264		279.264	2.500	0,02%	0,02%
V.44	Ruzićević Vladimir 10-11	83.779		83.779	750	0,01%	0,01%
V.45	Mihajlović Mladen 10-11	150.803		150.803	1.350	0,01%	0,01%
V.46	Pečić Ivan 10-11	83.779		83.779	750	0,01%	0,01%
V.47	Majstorović Đorđe	977.019		977.019	8.746	0,09%	0,07%
V.48	Nikićević Saša 05-06-07-08-09-10	3.199.469		3.199.469	28.642	0,28%	0,24%
V.49	Stevović Aleksandar 08-09	1.314.673		1.314.673	11.769	0,12%	0,10%
V.50	Sušić Đorđe 07-08-09	134.047		134.047	1.200	0,01%	0,01%
V.51	Majstorović Dejan 09	669.829		669.829	5.996	0,06%	0,05%
V.52	Loncović Marko 06-07-08-09	272.562		272.562	2.440	0,02%	0,02%
V.53	Kovačić Zoran	651.192		781.011	6.992	0,07%	0,06%
V.54	Advokat Jelić Steva	1.341.219		1.682.548	15.062	0,15%	0,12%
V.55	Mirković Miroslav	4.529.528		5.567.926	49.845	0,49%	0,41%
V.56	Krgović Vojkan	1.613.010		2.383.985	21.342	0,21%	0,18%
V.57	Savić Dušan	613.120		2.596.961	23.248	0,23%	0,19%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.58	Igor Polenek	418.266	50.074	468.340	4.193	0,04%	0,03%
V.59	Tadić Bojan	1.386.013	488.845	1.874.858	16.784	0,17%	0,14%
V.60	Predrag Jasinović	1.110.078	2.273.717	3.383.795	30.292	0,30%	0,25%
V.61	Krasnić Igor	2.912.694	158.591	3.071.285	27.494	0,27%	0,23%
V.62	Nikolić Dorde	892.622	84.836	977.458	8.750	0,09%	0,07%
V.63	Bakić Boris	217.704		217.704	1.949	0,02%	0,02%
V.64	Dakić Slobodanka	30.912		30.912	277	0,00%	0,00%
V.65	Golubović Vidoje	52.912		52.912	474	0,00%	0,00%
V.66	Milčević Jelena	41.912		41.912	375	0,00%	0,00%
V.67	Pavlović Mirko	9.912		9.912	89	0,00%	0,00%
V.68	Stojanović Maja	107.912		107.912	966	0,01%	0,01%
V.69	Strizović Gordana	63.912		63.912	572	0,01%	0,00%
V.70	Uvalin Milinjo	44.880		44.880	402	0,00%	0,00%
V.71	Balahan Darko	52.224		52.224	468	0,00%	0,00%
V.72	Radosavljević Lazar	52.224		52.224	468	0,00%	0,00%
V.73	Nikolić Uroš	52.224		52.224	468	0,00%	0,00%
V.74	Nedović Nemanja	52.224		52.224	468	0,00%	0,00%
V.75	Milošević Strahinja	42.432		42.432	380	0,00%	0,00%
V.76	Lešić Sava	52.224		52.224	468	0,00%	0,00%
V.77	Đerđa Luka	52.224		52.224	468	0,00%	0,00%
V.78	Končarević Milan	44.000		44.000	394	0,00%	0,00%
V.79	Dragičević Strahinja	52.224		52.224	468	0,00%	0,00%
V.80	Kovačević Dejan	103.104		103.104	923	0,01%	0,01%
V.81	Nešić Darko	630.000		630.000	5.640	0,06%	0,05%
V.82	Aleksandrov Nemanja	16.695		16.695	149	0,00%	0,00%
V.83	Bjelica Nemanja	301.350		301.350	2.698	0,03%	0,02%
V.84	Pešić Svetislav	16.485		16.485	148	0,00%	0,00%
V.85	Dragicević Tadija	174.300		174.300	1.560	0,02%	0,01%
V.86	Gagić Dorde	208.322		208.322	1.865	0,02%	0,02%
V.87	Kešelj Marko	185.325		185.325	1.659	0,02%	0,01%
V.88	Kikanović Elmedin	69.930		69.930	626	0,01%	0,01%
V.89	Kolarac Milan	80.325		80.325	719	0,01%	0,01%
V.90	Štimac Vladimir	280.875		280.875	2.514	0,02%	0,02%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.91	Mihčević Milos	250.000		250.000	2.238	0,02%	0,02%
V.92	YUBAC	459.640	617.722	1.077.362	9.645	0,09%	0,08%
V.93	KK NAPREDAK	331.105	148.865	479.970	4.297	0,04%	0,04%
V.94	SUMICE CRS	1.347.653	762.079	2.109.732	18.887	0,19%	0,15%
V.95	VMA - Klinički centar	128.209	54.429	182.638	1.635	0,02%	0,01%
V.96	Beogradski vodovod i kanalizacija	623.831		623.831	5.585	0,05%	0,03%
V.97	Elektrodistribucija Beograd	2.386.112	13.433	2.399.545	21.481	0,21%	0,18%
V.98	Executive Pro management	10.466.824		10.466.824	93.700	0,92%	0,77%
V.99	Graphis grafički atelje	473.333		473.333	4.237	0,04%	0,03%
V.100	JKP Gradska cistoca	160.000		160.000	1.432	0,01%	0,01%
V.101	Kosarkaski savez Srbije	11.000		11.000	98	0,00%	0,00%
V.102	Ninamedia	1.554.605		1.554.605	13.917	0,14%	0,11%
V.103	NLB Competitions office	1.091.400		1.091.400	9.770	0,10%	0,08%
V.104	Prowellness	8.981		8.981	80	0,00%	0,00%
V.105	SRC Takmajdan	13.030.038		13.030.038	116.646	1,15%	0,96%
V.106	Telekom Srbija	834.057		834.057	7.467	0,07%	0,06%
V.107	Torvel sportsko preduzeće d.o.o.	250.745		250.745	2.245	0,02%	0,02%
V.108	Zekstra DOO	787.800		787.800	7.052	0,07%	0,06%
V.109	Zvezda forever doo	2.635.006		2.635.006	23.589	0,23%	0,19%
V.110	BANCA INTESA (DELTA)	170.177		170.177	1.523	0,02%	0,01%
V.111	NLB CONTINENTAL B.	22.425.907		22.425.907	200.759	1,98%	1,65%
V.112	ALMA QUATRO	13.947.127		13.947.127	124.856	1,23%	1,02%
V.113	HYPO ALPE ADRIA Bank	30.480.975		30.480.975	272.869	2,69%	2,24%
V.114	KK CRVENA ZVEZDA BEOGRAD	722.598.175	46.036.509	768.634.684	6.880.890	67,77%	56,46%
V.115	Enes Trgovcevic	1.396.321		1.396.321	12.500	0,12%	0,10%
V.116	Entersport Reed Napponen	1.117.057		1.117.057	10.000	0,10%	0,08%
V.117	Alii sport Ohrad Firmic	1.117.057		1.117.057	10.000	0,10%	0,08%
V.118	Miroslav Ilic - Octagon	607.679		607.679	5.440	0,05%	0,04%
V.119	Entersport Reed Napponen - Myles (Sastavni deo Ugovora sa igracem)	265.491		265.491	2.377	0,02%	0,02%
V.120	Veritas venture group - Young (Sastavni deo Ugovora sa igracem)	468.513		468.513	4.194	0,04%	0,03%
V.121	OKK KRUIŠEVAC-Mihčević Lazar	1.117.057		1.117.057	10.000	0,10%	0,08%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.122	KK ZEMUN -Šepa Filip	7.121.909		7.121.909	63.756	0,63%	0,52%
V.123	Frieta Stana	1.010.823		1.010.823	9.049	0,09%	0,07%
V.124	Jeremić Dragoljub	86.886		86.886	778	0,01%	0,01%
V.125	Takahaši Mirjana	656.177		656.177	5.874	0,06%	0,05%
V.126	Nikolić Katarina	402.141		402.141	3.600	0,04%	0,03%
V.127	Jovetić Vlado	111.706		111.706	1.000	0,01%	0,01%
V.128	Raznatović Jelena	296.352		296.352	2.653	0,03%	0,02%
V.129	Čiganović Danilo	101.925		101.925	912	0,01%	0,01%
V.130	Rakočević Vladimír	1.572.998		1.572.998	14.082	0,14%	0,12%
V.131	Petrović Olgica	681.626		681.626	6.102	0,06%	0,05%
V.132	Čakarović Zoran	141.817		141.817	1.270	0,01%	0,01%
V.133	Šijačić Aleksandar	223.411		223.411	2.000	0,02%	0,02%
V.134	Rakić B. Florence	55.907		55.907	500	0,00%	0,00%
	<b>UKUPNO NEOSPORENA NEOBEZBEDENA POTRAŽIVANJA (I - VI)</b>	<b>1.067.258.177</b>	<b>66.734.303</b>	<b>1.133.992.481</b>	<b>10.151.608</b>	<b>100,00%</b>	<b>83,32%</b>
<b>VI</b>	<b>SUDSKI SPOROVI III ISPLATNI RED</b>	<b>167.865.863</b>	<b>59.177.104</b>	<b>227.042.966</b>	<b>2.032.510</b>		<b>16,68%</b>
VI.1	Telekom Srbija a.d.	510.614	38.489	549.103	4.916		0,04%
VI.2	ZIM Tours	960.000		960.000	8.594		0,07%
VI.3	GBR International d.o.o.	121.922	716.590	838.512	7.506		0,06%
VI.4	Astra Simi d.o.o. u stečaju	43.529.155	21.185.140	64.714.295	579.328		4,75%
VI.5	JP Gradsko stambeno	15.727	46.146	61.873	554		0,00%
VI.6	Goran Jadrani	708.506	926.075	1.634.581	14.633		0,12%
VI.7	Pristojević Đorđe	3.067.056	661.334	3.728.390	33.377		0,27%
VI.8	Šnežana Đurić	216.860	966.450	1.183.310	10.593		0,09%
VI.9	Milan Nisić	360.000	2.618.433	2.978.433	26.663		0,22%
VI.10	Šlobodan Kocić	1.061.204	30.671	1.091.875	9.775		0,08%
VI.11	Jovan Koprivica	5.638.294	839.973	6.478.267	57.994		0,48%
VI.12	Aleksandar Gajić	328.500	986.160	1.314.660	11.769		0,10%
VI.13	Nebojša Kovačević i Tumbas Zvonko	531.000	1.761.017	2.292.017	20.518		0,17%
VI.14	Petar Popović i BDA sports M.	17.453.458	6.678.282	24.131.740	216.030		1,77%
VI.15	Stefan Balmazović	971.840	57.042	1.028.882	9.211		0,08%
VI.16	Popadić Marko 07-08	368.629		368.629	3.300		0,03%





KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

VI.17	Rade Milutinović	6.618.786	2.892.032	9.510.818	85.142	0,70%
VI.18	Stevan Karadžić	5.361.874	1.369.280	6.731.153	60.258	0,49%
VI.19	Saša Stefanović	1.117.057	316.533	1.433.590	12.834	0,11%
VI.20	Bojana Vulić	1.138.101	393.745	1.531.846	13.713	0,11%
VI.21	Nataša Marinković	136.020	310.044	446.064	3.993	0,03%
VI.22	Dabović Milica	167.559	7.532	175.091	1.567	0,01%
VI.23	Milan Vranjić	446.823	313.968	760.790	6.811	0,06%
VI.24	Martin Sedlacek	895.321	48.651	943.972	8.451	0,07%
VI.25	Darko Rajaković	893.646	507.701	1.401.347	12.545	0,10%
VI.26	Ivo Simović	446.823	248.279	695.102	6.223	0,05%
VI.27	Milos Vujančić	4.932.715	13.539.900	18.472.615	163.369	1,36%
VI.28	Anrić Darko	248.824	35.092	283.917	2.542	0,02%
VI.29	Igor Milošević	14.635.385	325.966	14.961.350	133.935	1,10%
VI.30	Marko Lekić	3.216.510	95.176	3.311.685	29.647	0,24%
VI.31	Vladimir Mitrov	1.614.428	453.580	2.068.008	18.513	0,15%
VI.32	Nikola Vučković	893.646	65.375	959.020	8.585	0,07%
VI.33	Marko Petković	156.388	9.559	165.947	1.486	0,01%
VI.34	Munjić Nikola	150.803	5.108	155.910	1.396	0,01%
VI.35	Jovetić Vlade	167.559	1.611	169.169	1.514	0,01%
VI.36	Nemanja Jovčević	826.622	61.197	887.819	7.948	0,07%
VI.37	Nemanja Aleksandrov	20.228.903	172.411	20.401.314	182.634	1,50%
VI.38	Dejan Kovačević	2.736.790	68.331	2.805.121	25.112	0,21%
VI.39	Marijana Prljević	215.320	58.175	273.495	2.448	0,02%
VI.40	Milajović Jovanka	55.853	57.092	112.944	1.011	0,01%
VI.41	Stanojević Nataša	400.000		400.000	3.581	0,03%
VI.42	Trajković Srdoljub	737.258		737.258	6.600	0,05%
VI.43	Dragan Sakota	23.584.089	308.965	23.893.054	213.893	1,76%
	<b>UKUPNA POTRAŽIVANJA - NEOSPORENA NEOBEBEĐENA I U SPOROVIMA (I- VI)</b>	<b>1.235.124.040</b>	<b>125.911.407</b>	<b>1.361.035.447</b>	<b>12.184.118</b>	<b>100,00%</b>



## 6.2. Pregled izlučnih poverilaca

Na osnovu dostupne dokumentacije nije konstatovan nijedan izlučni poverilac.

## 6.3. Pregled razlučnih poverilaca

Jedini razlučni poverilac je Košarkaški klub „Crvena Zvezda Beograd Diva“ Beograd. Ovaj razlučni poverilac je stekao razlučno potraživanje po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja sklopljenog 29.05.2012.godine između Košarkaški klub „Crvena Zvezda Beograd Diva“ Beograd kao prijemnika i preduzeća „Stadlux Investment“ S.A. Luxembourg kao ustupioaca.

Preduzeće „Stadlux Investment“ S.A. Luxembourg je imalo obezbeđeno potraživanje od 40.995.809 dinara, odnosno 366.998,36 evra po srednjem kursu evra na dan 06.04.2012. godine, koje je obezbeđeno upisanom zalogom na žigu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan.

Tržišna vrednost predmeta zaloge, definisana je članom 9, stav 3, Aneksa ugovora o solidarnom jemstvu zaključenom 10.01.2007.godine između „BC RED STAR GROUP“ (Dužnik), „Stadlux Investment“ SA Luxembourg (Jemac) i KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan (Solidarni jemac) tako da se preostali iznos razlučnog potraživanja može namiriti u skladu sa članom 49 Zakona o stečaju. Drugim rečima, preostali iznos potraživanja razlučni poverilac ostvariće kao neobezbeđeni stečajni poverilac, shodno članu 49 Zakona o stečaju, u rokovima i stepenu planiranog namirenja za sve ostale neobezbeđene poverioce.

## 6.4. Pregled neobezbeđenih poverilaca

Pregled neobezbeđenih poverilaca dat je u Tabeli 6.1: od broja II do broja VI.

## 6.5. Kriterijumi formiranja klasa poverilaca

Prema Zakonu o stečaju, član 54, stečajni poverioci, u zavisnosti od njihovih potraživanja, svrstavaju se u isplatne redove. Pritom se mora imati u vidu da se poverioci nižeg isplatnog reda mogu namiriti tek po namirenju stečajnih poverilaca viših isplatnih redova. Obaveze KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan su grupisane u tri klase. Klase su formirane u skladu sa Zakonom o stečaju tako da:

1. I klasu poverilaca čini razlučni poverilac,
2. II klasu poverilaca čine poverioci sa potraživanjima koja se shodno članu 54 Zakona o stečaju svrstavaju u III isplatni red sa klauzulom koja se poziva na arbitražu BAT-a u slučaju spora,
3. III klasu poverilaca čine svi ostali poverioci sa potraživanjima koja se shodno članu 54 Zakona o stečaju svrstavaju u III isplatni red.

Posebna grupa poverilaca jesu poverioci koji su povelili sudske sporove sa KK „Crvena Zvezda“. Oni prema Zakonu o stečaju ne čine klasu ali se za njihovo namirenje moraju



rezervisati sredstva tokom reorganizacije u slučaju da ishodi sporova budu pozitivni po njih.

Prilikom definisanja klasa u obzir su uzete i sledeće činjenice. Specifičnost delatnosti kojom se bavi KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan zahteva angažovanje profesionalaca kako među igračima tako i među trenerima. Košarkaški klub sa renomeom KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je uvek težio angažovanju vrhunskih profesionalnih igrača i trenera koji predstavljaju retkost kojoj su težili i svi ostali ugledni domaći košarkaški klubovi. Pritom je sa svim igračima i trenerima potpisivan ugovor o profesionalnom angažovanju.

Sa druge strane, KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je već duži niz godina bila u blokadi i ta je činjenica bila poznata svim poslovnim partnerima, kako sponzorima tako i igračima i trenerima. Takođe, pojedini sponzori i kreditori su se odlučivali za finansiranje KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan upravo zbog iskazanog visokog stepena poverenja u profesionalnost igrača i trenera. U periodu od potpisivanja pojedinačnih profesionalnih ugovora sa igračima i trenerima do datuma početka izrade Unapred pripremljenog plana reorganizacije, obaveze po osnovu tih ugovora su u značajnoj meri već izmirene. Ukupan ugovoreni iznos svih ugovora sa igračima i trenerima prema kojima postoje obaveze do datuma podnošenja Plana iznosio je oko 3.032.527 evra. Ukupan iznos izmirenih ugovornih obaveza po osnovu ugovora sklopljenih sa igračima i trenerima iznosio je oko 2.332.830 evra. Na osnovu ovih činjenica može se videti da je Društvo, iako u dugogodišnjoj blokadi, uspeo da svoje obaveze po osnovu profesionalnih ugovora izmiri u procentu od oko 74,19% što samo po sebi govori o apsolutnoj opravdanosti namere da se Društvo sačuva za buduće mlade generacije igrača i trenera. Drugim rečima, preostali iznos obaveza prema igračima i trenerima koje će se regulisati u iznosima i rokovima definisanim Unapred pripremljenim planom iznosi oko 25,81% od ukupne vrednosti ugovora o profesionalnom angažovanju igrača i trenera. Specificirana statistika obima i procenta namirenja svakog pojedinačnog igrača i trenera data je u Prilogu ovog Plana.

Jedan od ključnih faktora izgradnje i daljeg razvoja brenda KK «Crvena Zvezda» Mali Kalemegdan je učestvovanje na međunarodnim takmičenjima. Osnovni uslov za to je izmirenje ranije nastalih obaveza čiji je garant FIBA u skladu sa njenim pravilima. Neuvažavanje ove činjenice može značajno da utiče na realizaciju sredstava namenjenih namirenju poverilaca. Sa druge strane, specifičnost obaveza čiji je garant FIBA ogleda se u činjenici da igrači i treneri imaju diskreciono pravo da se pozovu na BAT klauzulu iz ugovora ali to ne moraju učiniti. Drugim rečima, iznos obaveza prema poveriocima II klase može biti i niži ukoliko se igrači i/ili treneri ne pozovu na BAT klauzulu. Višak sredstava koji bi se mogao javiti pod već obrazloženim uslovom koristio bi se isključivo za jačanje igračkog pogona Društva.

Na osnovu predloženog načina i stepena namirenja pojedinačnih poverilaca po klasama određeno je i njihovo pravo da glasaju o Unapred pripremljenom planu reorganizacije, u skladu sa Zakonom o stečaju.

Unapred pripremljenim planom reorganizacije predviđeno je:

1. Da se poverioci I klase namire 100% pre glasanja putem preuzimanja predmeta zaloge,
2. Da će se poverioci II klase namiriti u 100% iznosu tokom decembra 2013.godine,
3. Da će se poverioci III klase namiriti u iznosu od 2,5% tokom decembra meseca 2014., 2015. i 2016.godine.



Шеф стечајне писарнице



Predloženi način i stepen namirenja ima za posledicu da poverioci:

1. I Klase (razlučni poverilac) **glasaju** o Unapred pripremljenom planu reorganizacije,
2. II Klase (poverioci sa klauzulom BAT-a u ugovorima) **glasaju** o Unapred pripremljenom planu reorganizacije,
3. III Klasa (neobezbedeni stečajni poverioci) **glasaju** o Unapred pripremljenom planu reorganizacije,

U nastavku su dati tabelarni prikazi poverilaca po navedenim klasama. Za svaku od klasa dat je prikaz nominalne vrednosti potraživanja poverilaca i učešće svakog od poverilaca u okviru klase. Poverioci osporenih potraživanja se mogu svrstati u okviru III klase, u slučaju pozitivnog ishoda sporova po poverioce. Stoga je pored tabelarnog prikaza poverilaca III klase sa učešćima svakog pojedinačnog poverioca u ovoj klasi dat i dodatni tabelarni prikaz poverilaca III klase u opciji dopuštenja da o Planu glasaju i poverioci osporenih potraživanja.

U Tabeli 6.5.1. dat je pregled poverilaca I klase. U Tabeli 6.5.2. dat je pregled poverilaca II klase. U Tabeli 6.5.3.a. dat je pregled poverilaca III klase sa obračunatim učešćem pojedinačnih poverilaca u ovoj klasi bez potraživanja poverilaca osporenih potraživanja. U Tabeli 6.5.3.b. dat je pregled poverilaca III klase sa obračunatim učešćem poverilaca u ovoj klasi zajedno sa poveriocima osporenih potraživanja.

Tabela 6.5.1. Pregled poverilaca I klase – Razlučni poverilac

RB	OPIS	Glavni dug u RSD	Kamata u RSD	Ukupan dug u RSD	Učešće u okviru klase
1	2	3	4	5 = 3 + 4	6
1	KK „Crvena Zvezda Beograd Diva“ Beograd	24.551.350	8.960.360	33.511.710	100%

Specifičnost razlučnog potraživanja ogleda se u činjenici da će se deo kamate po osnovu ovog potraživanja namiriti u stepenu i na način kao i ostala neobezbedena potraživanja V klase. Drugim rečima, vrednost namirenog razlučnog potraživanja iznosi 33.511.710 dinara odnosno 300.000 evra po srednjem kursu na dan 06.04.2012.godine. Za preostali nenamireni deo razlučnog potraživanja, obezbedeni poverilac će se namiriti kao i svi ostali neobezbedeni stečajni poverioci III klase, a sve u skladu sa članom 49 Zakona o stečaju.

Tabela 6.5.2. Pregled poverilaca II klase

RB	OPIS	Glavni dug u RSD	Kamata u RSD	Ukupan dug u RSD	Učešće u okviru klase
1	2	3	4	5 = 3 + 4	6
V	<b>UKUPNO II KLASA Obaveze prema igračima i trenerima po osnovu ugovora sa klauzulom BAT-a III ISPLATNI RED</b>	<b>104.231.620</b>		<b>104.231.620</b>	<b>100,00%</b>
V.1	CRVENA ZVEZDA BEOGRAD	78.028.860		78.028.860	74,86%
V.2	Subotić Vujadin	2.870.836		2.870.836	2,75%
V.3	Milošević Strahinja	2.965.786		2.965.786	2,85%
V.4	Rondović Nikola	1.340.468		1.340.468	1,29%
V.5	Uvalin Mihajlo	1.862.693		1.862.693	1,79%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.6	Lazić Bojan	446.823		446.823	0,43%
V.7	Kostić Oliver	1.452.174		1.452.174	1,39%
V.8	Jeković Srdjan	446.823		446.823	0,43%
V.9	Miljković Goran	871.304		871.304	0,84%
V.10	Stević Oliver	7.093.312		7.093.312	6,81%
V.11	Petrović Aco	2.792.643		2.792.643	2,68%
V.12	Marković Steven	1.228.763		1.228.763	1,18%
V.13	Bailly Maurice	1.708.952		1.708.952	1,64%
V.14	Young Jahmar	170.895		170.895	0,16%
V.15	Myles Anthony	683.581		683.581	0,66%
V.16	Marsh Ricardo	267.707		267.707	0,26%

Tabela 6.5.3.a. Pregled poverilaca III klase sa obračunatim učešćem pojedinačnih poverilaca u ovoj klasi bez potraživanja poverilaca osporenih potraživanja

RB	OPIS	Glavni dug u RSD	Kamata u RSD	Ukupan dug u RSD	Učešće u klasi
1	2	3	4	5 = 3 + 4	6
<b>II</b>	<b>Neizmirene poreske obaveze</b>	<b>7.420.579</b>	<b>2.815.927</b>	<b>10.236.506</b>	<b>1,03%</b>
<b>II.1</b>	<b>Neizmirene poreske obaveze III isplatnog reda</b>	<b>7.420.579</b>	<b>2.815.927</b>	<b>10.236.506</b>	<b>1,03%</b>
II.1.1	PDV sa 6.4.2012	6.897.292	2.744.054	9.641.346	0,97%
II.1.2	Doprinosi za zdravstvo	233.043	0	233.043	0,02%
II.1.3	Doprinosi za nezaposlenost	28.445	0	28.445	0,00%
II.1.4	Porez na isplatu zarade preko perioda od tri meseca pre podnošenja UPPR	161.578	0	161.578	0,02%
II.1.5	Taksa za gradsko građevinsko za period preko tri meseca pre podnošenja UPPR	100.221	71.873	172.094	0,02%
<b>III</b>	<b>Prinudna naplata i Trgovinski sud III ISPLATNI RED</b>	<b>5.032.887</b>	<b>4.554</b>	<b>5.037.441</b>	<b>0,51%</b>
<b>V</b>	<b>NEOBEZBEDENI POVERIOCI III isplatni red</b>	<b>926.021.741</b>	<b>54.953.462</b>	<b>980.975.203</b>	<b>98,47%</b>
V.1	Antić Pero 06-07	4.021.405		4.021.405	0,40%
V.2	Štivančanin Mladen 07-08	2.680.937		2.680.937	0,27%
V.3	Tica Vladimir 07-08	2.010.703		2.010.703	0,20%
V.4	Marković Steven 07-08	7.607.158		7.607.158	0,76%
V.5	Cvetković Marko 07-08	1.111.472		1.111.472	0,11%
V.6	Marinović Marko 08-09	2.034.125		2.034.125	0,20%
V.7	Stević Oliver 08-09	185.325		185.325	0,02%
V.8	Milošević Dušan 10	2.765.727		2.765.727	0,28%
V.9	Subotić Vujadin	1.744.062		1.744.062	0,18%
V.10	Kovac Mirko	1.815.629		1.815.629	0,18%
V.11	Raičević Miroslav 05-06-07-08	7.975.787		7.975.787	0,80%
V.12	Kovačević Branko 11	1.675.586		1.675.586	0,17%
V.13	Petković Aleksandar 06-07	134.047		134.047	0,01%
V.14	Zimonjić Predrag 07-08	1.787.291		1.787.291	0,18%
V.15	Škobalj Milan 07-08	692.575		692.575	0,07%
V.16	Radovanović Marko 07-08	111.706		111.706	0,01%
V.17	Nikolić Marko 08-09	240.167		240.167	0,02%
V.18	Mandić Radivoj 08-09	268.094		268.094	0,03%
V.19	Opačić Milan 08-09-10	3.815.853		3.815.853	0,38%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.20	Karaleić Milivoje 08-09	390.970		390.970	0,04%
V.21	Kostić Oliver 08-09	408.736		408.736	0,04%
V.22	Vidačić Dragoljub 08-09	337.729		337.729	0,03%
V.23	Lukman Aleksandar 09-10	1.340.468		1.340.468	0,13%
V.24	Djokić Milan 10	61.438		61.438	0,01%
V.25	Karaleić Branko 09-10	502.676		502.676	0,05%
V.26	Simonović Marko 09-10	390.970		390.970	0,04%
V.27	Mitrović Bojan 09-10	251.338		251.338	0,03%
V.28	Ilić Nebojša 08-09-10-11	2.284.382		2.284.382	0,23%
V.29	Vukomanović Vladan 07-08-09-10	1.125.435		1.125.435	0,11%
V.30	Davidović Petar 07-08-09-10	727.698		727.698	0,07%
V.31	Nedeljković Srđan 07-08-09-10	871.304		871.304	0,09%
V.32	Vukomanović Boris 07-08-09-10	1.125.435		1.125.435	0,11%
V.33	Jerković Nenad 07-08	201.070		201.070	0,02%
V.34	Pavićević Miloš 07-08	44.682		44.682	0,00%
V.35	Čirilović Petar 08-09-10	312.776		312.776	0,03%
V.36	Damnjanović Mijodrag 09-10-11	363.044		363.044	0,04%
V.37	Flajs Srđan 10-11	390.970		390.970	0,04%
V.38	Radović Velibor 10-11	312.776		312.776	0,03%
V.39	Zimonjić Petronije 10-11	547.358		547.358	0,05%
V.40	Stamatović Darko 10-11	178.729		178.729	0,02%
V.41	Misojčić Aleksandar 10-11	335.117		335.117	0,03%
V.42	Pravdić Dušan 10-11	111.706		111.706	0,01%
V.43	Vićentić Branislav 10-11	279.264		279.264	0,03%
V.44	Ruzičić Vladimir 10-11	83.779		83.779	0,01%
V.45	Mihajlović Mladen 10-11	150.803		150.803	0,02%
V.46	Petrić Ivan 10-11	83.779		83.779	0,01%
V.47	Majstorović Đorđe	977.019		977.019	0,10%
V.48	Nikitović Saša 05-06-07-08-09-10	3.199.469		3.199.469	0,32%
V.49	Stevović Aleksandar 08-09	1.314.673		1.314.673	0,13%
V.50	Suša Djordje 07-08-09	134.047		134.047	0,01%
V.51	Majstorović Dejan 09	669.829		669.829	0,07%
V.52	Loncović Marko 06-07-08-09	272.562		272.562	0,03%
V.53	Kovačić Zoran	651.192	129.819	781.011	0,08%
V.54	Advokat Jelić Steva	1.341.219	341.329	1.682.548	0,17%
V.55	Mirković Miloš	4.529.528	1.038.398	5.567.926	0,56%
V.56	Krgović Vojkan	1.613.010	770.975	2.383.985	0,24%
V.57	Savić Dušan	613.120	1.983.841	2.596.961	0,26%
V.58	Igor Polenek	418.266	50.074	468.340	0,05%
V.59	Tadić Bojan	1.386.013	488.845	1.874.858	0,19%
V.60	Predrag Jaćimović	1.110.078	2.273.717	3.383.795	0,34%
V.61	Krasnić Igor	2.912.694	158.591	3.071.285	0,31%
V.62	Nikolić Đorđe	892.622	84.836	977.458	0,10%
V.63	Bakić Boris	217.704		217.704	0,02%
V.64	Dekić Slobodanka	30.912		30.912	0,00%
V.65	Golubović Vidoje	52.912		52.912	0,01%
V.66	Miletić Jelena	41.912		41.912	0,00%
V.67	Pavlović Mirko	9.912		9.912	0,00%
V.68	Stojanović Maja	107.912		107.912	0,01%
V.69	Strizović Gordana	63.912		63.912	0,01%
V.70	Uvalin Mihajlo	44.880		44.880	0,00%
V.71	Balaban Darko	52.224		52.224	0,01%
V.72	Radosavljević Lazar	52.224		52.224	0,01%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.73	Nikolić Uroš	52.224		52.224	0,01%
V.74	Nedović Nemanja	52.224		52.224	0,01%
V.75	Milošević Strahinja	42.432		42.432	0,00%
V.76	Lešić Sava	52.224		52.224	0,01%
V.77	Drča Luka	52.224		52.224	0,01%
V.78	Končarević Milan	44.000		44.000	0,00%
V.79	Dragičević Strahinja	52.224		52.224	0,01%
V.80	Kovačević Dejan	103.104		103.104	0,01%
V.81	Nešić Darko	630.000		630.000	0,06%
V.82	Aleksandrov Nemanja	16.695		16.695	0,00%
V.83	Bjelica Nemanja	301.350		301.350	0,03%
V.84	Pešić Svetislav	16.485		16.485	0,00%
V.85	Dragicevic Tadija	174.300		174.300	0,02%
V.86	Gagic Đorđe	208.322		208.322	0,02%
V.87	Kešelj Marko	185.325		185.325	0,02%
V.88	Kikanovic Elmedin	69.930		69.930	0,01%
V.89	Kotarac Milan	80.325		80.325	0,01%
V.90	Štimac Vladimir	280.875		280.875	0,03%
V.91	Milićević Miloš	250.000		250.000	0,03%
V.92	YUBAC	459.640	617.722	1.077.362	0,11%
V.93	KK NAPREDAK	331.105	148.865	479.970	0,05%
V.94	ŠUMICE CKS	1.347.653	762.079	2.109.732	0,21%
V.95	VMA - Klinički centar	128.209	54.429	182.638	0,02%
V.96	Beogradski vodovod i kanalizacija	623.831		623.831	0,06%
V.97	Elektrodistribucija Beograd	2.386.112	13.433	2.399.545	0,24%
V.98	Executive Pro management	10.466.824		10.466.824	1,05%
V.99	Graphis graficki atelje	473.333		473.333	0,05%
V.100	JKP Gradska cistoca	160.000		160.000	0,02%
V.101	Kosarkaski savez Srbije	11.000		11.000	0,00%
V.102	Ninamedia	1.554.605		1.554.605	0,16%
V.103	NLB Competitions office	1.091.400		1.091.400	0,11%
V.104	Prowellness	8.981		8.981	0,00%
V.105	SRC Tašmajdan	13.030.038		13.030.038	1,31%
V.106	Telekom Srbija	834.057		834.057	0,08%
V.107	Torvel sportsko preduzece d.o.o.	250.745		250.745	0,03%
V.108	Zekstra DOO	787.800		787.800	0,08%
V.109	Zvezda forever doo	2.635.006		2.635.006	0,26%
V.110	BANCA INTESA (DELTA)	170.177		170.177	0,02%
V.111	NLB CONTINENTAL B.	22.425.907		22.425.907	2,25%
V.112	ALMA QUATRO	13.947.127		13.947.127	1,40%
V.113	HYPO ALPE ADRIA Bank	30.480.975		30.480.975	3,06%
V.114	KK CRVENA ZVEZDA BEOGRAD	722.598.175	46.036.509	768.634.684	77,13%
V.115	Enes Trgovcevic	1.396.321		1.396.321	0,14%
V.116	Entersport Reed Napponen	1.117.057		1.117.057	0,11%
V.117	Alti sport Obrad Fimic	1.117.057		1.117.057	0,11%
V.118	Miroslav Ilic - Octagon	607.679		607.679	0,06%
V.119	Entersport Reed Napponen - Myles (Sastavni deo Ugovora sa igračem)	265.491		265.491	0,03%
V.120	Veritas venture group - Young (Sastavni deo Ugovora sa igračem)	468.513		468.513	0,05%
V.121	OKK KRUŠEVAC-Miletić Lazar	1.117.057		1.117.057	0,11%
V.122	KK ZEMUN -Šepa Filip	7.121.909		7.121.909	0,71%
V.123	Frleta Stana	1.010.823		1.010.823	0,10%



Стефанов писарница



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.124	Jeremić Dragoljub	86.886		86.886	0,01%
V.125	Takahaši Mirjana	656.177		656.177	0,07%
V.126	Nikolić Katarina	402.141		402.141	0,04%
V.127	Jovetić Vlado	111.706		111.706	0,01%
V.128	Raznatović Jelena	296.352		296.352	0,03%
V.129	Ciganović Danilo	101.925		101.925	0,01%
V.130	Rakočević Vladimir	1.572.998		1.572.998	0,16%
V.131	Petrović Olgica	681.626		681.626	0,07%
V.132	Čakarević Zoran	141.817		141.817	0,01%
V.133	Šijačić Aleksandar	223.411		223.411	0,02%
V.134	Rakić B. Florence	55.907		55.907	0,01%
	<b>UKUPNO NEOSPORENA NEOBEZBEDENA POTRAŽIVANJA (I - V)</b>	<b>938.475.207</b>	<b>57.773.943</b>	<b>996.249.150</b>	<b>100,00%</b>

Tabela 6.5.2.b. Pregled poverilaca III klase sa obračunatim učešćem pojedinačnih poverilaca u ovoj klasi zajedno sa poveriocima osporenih potraživanja

RB	OPIS	Glavni dug u RSD	Kamata u RSD	Ukupan dug u RSD	Učešće u klasi
1	2	3	4	5 = 3 + 4	6
<b>II</b>	<b>Neizmirene poreske obaveze</b>	<b>7.420.579</b>	<b>2.815.927</b>	<b>10.236.506</b>	<b>0,84%</b>
<b>II.1</b>	<b>Neizmirene poreske obaveze III isplatnog reda</b>	<b>7.420.579</b>	<b>2.815.927</b>	<b>10.236.506</b>	<b>0,84%</b>
II.1.1	PDV sa 6.4.2012	6.897.292	2.744.054	9.641.346	0,79%
II.1.2	Doprinosi za zdravstvo	233.043	0	233.043	0,02%
II.1.3	Doprinosi za nezaposlenost	28.445	0	28.445	0,00%
II.1.4	Porez na isplatu zarade preko perioda od tri meseca pre podnošenja UPPR	161.578	0	161.578	0,01%
II.1.5	Taksa za gradsko građevinsko za period preko tri meseca pre podnošenja UPPR	100.221	71.873	172.094	0,01%
<b>III</b>	<b>Prinudna naplata i Trgovinski sud III ISPLATNI RED</b>	<b>5.032.887</b>	<b>4.554</b>	<b>5.037.441</b>	<b>0,41%</b>
<b>V</b>	<b>NEOBEZBEDENI POVERIOCI III isplatni red</b>	<b>926.021.741</b>	<b>54.953.462</b>	<b>980.975.203</b>	<b>80,19%</b>
V.1	Antić Pero 06-07	4.021.405		4.021.405	0,33%
V.2	Šljivančanin Mladen 07-08	2.680.937		2.680.937	0,22%
V.3	Tica Vladimir 07-08	2.010.703		2.010.703	0,16%
V.4	Marković Steven 07-08	7.607.158		7.607.158	0,62%
V.5	Cvetković Marko 07-08	1.111.472		1.111.472	0,09%
V.6	Marinović Marko 08-09	2.034.125		2.034.125	0,17%
V.7	Stević Oliver 08-09	185.325		185.325	0,02%
V.8	Milošević Dušan 10	2.765.727		2.765.727	0,23%
V.9	Subotić Vujadin	1.744.062		1.744.062	0,14%
V.10	Kovac Mirko	1.815.629		1.815.629	0,15%
V.11	Raičević Miroslav 05-06-07-08	7.975.787		7.975.787	0,65%
V.12	Kovačević Branko 11	1.675.586		1.675.586	0,14%
V.13	Petković Aleksandar 06-07	134.047		134.047	0,01%
V.14	Zimonjić Predrag 07-08	1.787.291		1.787.291	0,15%
V.15	Škobalj Milan 07-08	692.575		692.575	0,06%
V.16	Radovanović Marko 07-08	111.706		111.706	0,01%
V.17	Nikolić Marko 08-09	240.167		240.167	0,02%



POSREDOVANJE  
stечајне писарнице





KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.18	Mandić Radivoj 08-09	268.094		268.094	0,02%
V.19	Opačić Milan 08-09-10	3.815.853		3.815.853	0,31%
V.20	Karaleić Milivoje 08-09	390.970		390.970	0,03%
V.21	Kostić Oliver 08-09	408.736		408.736	0,03%
V.22	Vidačić Dragoљjub 08-09	337.729		337.729	0,03%
V.23	Lukman Aleksandar 09-10	1.340.468		1.340.468	0,11%
V.24	Djokić Milan 10	61.438		61.438	0,01%
V.25	Karaleić Branko 09-10	502.676		502.676	0,04%
V.26	Simonović Marko 09-10	390.970		390.970	0,03%
V.27	Mitrović Bojan 09-10	251.338		251.338	0,02%
V.28	Ilić Nebojša 08-09-10-11	2.284.382		2.284.382	0,19%
V.29	Vukomanović Vladan 07-08-09-10	1.125.435		1.125.435	0,09%
V.30	Davidović Petar 07-08-09-10	727.698		727.698	0,06%
V.31	Nedeljković Srđan 07-08-09-10	871.304		871.304	0,07%
V.32	Vukomanović Boris 07-08-09-10	1.125.435		1.125.435	0,09%
V.33	Jerković Nenad 07-08	201.070		201.070	0,02%
V.34	Pavićević Miloš 07-08	44.682		44.682	0,00%
V.35	Čirilović Petar 08-09-10	312.776		312.776	0,03%
V.36	Damjanović Mijodrag 09-10-11	363.044		363.044	0,03%
V.37	Flajs Srđan 10-11	390.970		390.970	0,03%
V.38	Radović Velibor 10-11	312.776		312.776	0,03%
V.39	Zimonjić Petronije 10-11	547.358		547.358	0,04%
V.40	Stamatović Darko 10-11	178.729		178.729	0,01%
V.41	Misoјčić Aleksandar 10-11	335.117		335.117	0,03%
V.42	Pravdić Dušan 10-11	111.706		111.706	0,01%
V.43	Vićentić Branislav 10-11	279.264		279.264	0,02%
V.44	Ruzičić Vladimir 10-11	83.779		83.779	0,01%
V.45	Mihajlović Mladen 10-11	150.803		150.803	0,01%
V.46	Petrić Ivan 10-11	83.779		83.779	0,01%
V.47	Majstorović Đorđe	977.019		977.019	0,08%
V.48	Nikitović Saša 05-06-07-08-09-10	3.199.469		3.199.469	0,26%
V.49	Stevović Aleksandar 08-09	1.314.673		1.314.673	0,11%
V.50	Suša Djordje 07-08-09	134.047		134.047	0,01%
V.51	Majstorović Dejan 09	669.829		669.829	0,05%
V.52	Lončović Marko 06-07-08-09	272.562		272.562	0,02%
V.53	Kovačić Zoran	651.192	129.819	781.011	0,06%
V.54	Advokat Jelić Steva	1.341.219	341.329	1.682.548	0,14%
V.55	Mirković Miloš	4.529.528	1.038.398	5.567.926	0,46%
V.56	Krgović Vojkan	1.613.010	770.975	2.383.985	0,19%
V.57	Savić Dušan	613.120	1.983.841	2.596.961	0,21%
V.58	Igor Polenek	418.266	50.074	468.340	0,04%
V.59	Tadić Bojan	1.386.013	488.845	1.874.858	0,15%
V.60	Predrag Jaćimović	1.110.078	2.273.717	3.383.795	0,28%
V.61	Krasnić Igor	2.912.694	158.591	3.071.285	0,25%
V.62	Nikolić Đorđe	892.622	84.836	977.458	0,08%
V.63	Bakić Boris	217.704		217.704	0,02%
V.64	Dekić Slobodanka	30.912		30.912	0,00%
V.65	Golubović Vidoje	52.912		52.912	0,00%
V.66	Miletić Jelena	41.912		41.912	0,00%
V.67	Pavlović Mirko	9.912		9.912	0,00%
V.68	Stojanović Maja	107.912		107.912	0,01%
V.69	Strizović Gordana	63.912		63.912	0,01%
V.70	Uvalin Mihajlo	44.880		44.880	0,00%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.71	Balaban Darko	52.224		52.224	0,00%
V.72	Radosavljević Lazar	52.224		52.224	0,00%
V.73	Nikolić Uroš	52.224		52.224	0,00%
V.74	Nedović Nemanja	52.224		52.224	0,00%
V.75	Milošević Strahinja	42.432		42.432	0,00%
V.76	Lešić Sava	52.224		52.224	0,00%
V.77	Drča Luka	52.224		52.224	0,00%
V.78	Končarević Milan	44.000		44.000	0,00%
V.79	Dragičević Strahinja	52.224		52.224	0,00%
V.80	Kovačević Dejan	103.104		103.104	0,01%
V.81	Nešić Darko	630.000		630.000	0,05%
V.82	Aleksandrov Nemanja	16.695		16.695	0,00%
V.83	Bjelica Nemanja	301.350		301.350	0,02%
V.84	Pešić Svetislav	16.485		16.485	0,00%
V.85	Dragicević Tadija	174.300		174.300	0,01%
V.86	Gagić Dorde	208.322		208.322	0,02%
V.87	Kešelj Marko	185.325		185.325	0,02%
V.88	Kikanovic Elmedin	69.930		69.930	0,01%
V.89	Kotarac Milan	80.325		80.325	0,01%
V.90	Štimac Vladimir	280.875		280.875	0,02%
V.91	Miličević Miloš	250.000		250.000	0,02%
V.92	YUBAC	459.640	617.722	1.077.362	0,09%
V.93	KK NAPREDAK	331.105	148.865	479.970	0,04%
V.94	ŠUMICE CKS	1.347.653	762.079	2.109.732	0,17%
V.95	VMA - Klinički centar	128.209	54.429	182.638	0,01%
V.96	Beogradski vodovod i kanalizacija	623.831		623.831	0,05%
V.97	Elektrodistribucija Beograd	2.386.112	13.433	2.399.545	0,20%
V.98	Executive Pro management	10.466.824		10.466.824	0,86%
V.99	Graphis graficki atelje	473.333		473.333	0,04%
V.100	JKP Gradska cistoca	160.000		160.000	0,01%
V.101	Kosarkaski savez Srbije	11.000		11.000	0,00%
V.102	Ninamedia	1.554.605		1.554.605	0,13%
V.103	NLB Competitions office	1.091.400		1.091.400	0,09%
V.104	Prowellness	8.981		8.981	0,00%
V.105	SRC Tašmajdan	13.030.038		13.030.038	1,07%
V.106	Telekom Srbija	834.057		834.057	0,07%
V.107	Torvel sportsko preduzece d.o.o.	250.745		250.745	0,02%
V.108	Zekstra DOO	787.800		787.800	0,06%
V.109	Zvezda forever doo	2.635.006		2.635.006	0,22%
V.110	BANCA INTESA (DELTA)	170.177		170.177	0,01%
V.111	NLB CONTINENTAL B.	22.425.907		22.425.907	1,83%
V.112	ALMA QUATRO	13.947.127		13.947.127	1,14%
V.113	HYPO ALPE ADRIA Bank	30.480.975		30.480.975	2,49%
V.114	KK CRVENA ZVEZDA BEOGRAD	722.598.175	46.036.509	768.634.684	62,82%
V.115	Enes Trgovcevic	1.396.321		1.396.321	0,11%
V.116	Entersport Reed Napponen	1.117.057		1.117.057	0,09%
V.117	Altı sport Obrad Fimic	1.117.057		1.117.057	0,09%
V.118	Miroslav Ilic - Octagon	607.679		607.679	0,05%
V.119	Entersport Reed Napponen - Myles (Sastavni deo Ugovora sa igracem)	265.491		265.491	0,02%
V.120	Veritas venture group - Young (Sastavni deo Ugovora sa igracem)	468.513		468.513	0,04%
V.121	OKK KRUŠEVAC-Miletić Lazar	1.117.057		1.117.057	0,09%



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

V.122	KK ZEMUN -Šepa Filip	7.121.909		7.121.909	0,58%
V.123	Frleta Stana	1.010.823		1.010.823	0,08%
V.124	Jeremić Dragoljub	86.886		86.886	0,01%
V.125	Takahaši Mirjana	656.177		656.177	0,05%
V.126	Nikolić Katarina	402.141		402.141	0,03%
V.127	Jovetić Vlado	111.706		111.706	0,01%
V.128	Raznatović Jelena	296.352		296.352	0,02%
V.129	Ciganović Danilo	101.925		101.925	0,01%
V.130	Rakočević Vladimir	1.572.998		1.572.998	0,13%
V.131	Petrović Olgica	681.626		681.626	0,06%
V.132	Čakarević Zoran	141.817		141.817	0,01%
V.133	Šijačić Aleksandar	223.411		223.411	0,02%
V.134	Rakić B. Florence	55.907		55.907	0,00%
	<b>UKUPNO NEOSPORENA NEOBEZBEDENA POTRAŽIVANJA (I - V)</b>	<b>938.475.207</b>	<b>57.773.943</b>	<b>996.249.150</b>	<b>81,44%</b>
<b>VI</b>	<b>SUDSKI SPOROVI III ISPLATNI RED</b>	<b>167.865.863</b>	<b>59.177.104</b>	<b>227.042.966</b>	<b>18,56%</b>
VI.1	Telekom Srbija a.d.	510.614	38.489	549.103	0,04%
VI.2	ZIM Tours	960.000		960.000	0,08%
VI.3	GBR International d.o.o.	121.922	716.590	838.512	0,07%
VI.4	Astra Simit d.o.o. u stečaju	43.529.155	21.185.140	64.714.295	5,29%
VI.5	JP Gradsko stambeno	15.727	46.146	61.873	0,01%
VI.6	Goran Jadranin	708.506	926.075	1.634.581	0,13%
VI.7	Prstojević Đorđe	3.067.056	661.334	3.728.390	0,30%
VI.8	Snežana Đurić	216.860	966.450	1.183.310	0,10%
VI.9	Milan Nisić	360.000	2.618.433	2.978.433	0,24%
VI.10	Slobodan Kocić	1.061.204	30.671	1.091.875	0,09%
VI.11	Jovan Koprivica	5.638.294	839.973	6.478.267	0,53%
VI.12	Aleksandar Gajić	328.500	986.160	1.314.660	0,11%
VI.13	Nebojša Kovačević i Tumbas Zvonko	531.000	1.761.017	2.292.017	0,19%
VI.14	Petar Popović i BDA sports M.	17.453.458	6.678.282	24.131.740	1,97%
VI.15	Stefan Balmazović	971.840	57.042	1.028.882	0,08%
VI.16	Popadić Marko 07-08	368.629		368.629	0,03%
VI.17	Rade Milutinović	6.618.786	2.892.032	9.510.818	0,78%
VI.18	Stevan Karadžić	5.361.874	1.369.280	6.731.153	0,55%
VI.19	Saša Stefanović	1.117.057	316.533	1.433.590	0,12%
VI.20	Bojana Vulić	1.138.101	393.745	1.531.846	0,13%
VI.21	Nataša Marinković	136.020	310.044	446.064	0,04%
VI.22	Dabović Milica	167.559	7.532	175.091	0,01%
VI.23	Milan Varajić	446.823	313.968	760.790	0,06%
VI.24	Marin Sedlaček	895.321	48.651	943.972	0,08%
VI.25	Darko Rajaković	893.646	507.701	1.401.347	0,11%
VI.26	Ivo Simović	446.823	248.279	695.102	0,06%
VI.27	Miloš Vujanić	4.932.715	13.539.900	18.472.615	1,51%
VI.28	Antić Darko	248.824	35.092	283.917	0,02%
VI.29	Igor Milošević	14.635.385	325.966	14.961.350	1,22%
VI.30	Marko Lekić	3.216.510	95.176	3.311.685	0,27%
VI.31	Vladimir Micov	1.614.428	453.580	2.068.008	0,17%
VI.32	Nikola Vučurović	893.646	65.375	959.020	0,08%
VI.33	Marko Petković	156.388	9.559	165.947	0,01%
VI.34	Munjić Nikola	150.803	5.108	155.910	0,01%
VI.35	Jovetić Vlade	167.559	1.611	169.169	0,01%



## 7. Prava i obaveze poverilaca po Unapred pripremljenom planu reorganizacije

Usvajanjem Unapred pripremljenog plana reorganizacije sva prava i obaveze poverilaca iz plana definišu se isključivo u skladu sa odredbama usvojenog plana, uključujući i situaciju u kojoj plan nije u potpunosti izvršen, odnosno u kojoj se izvršenje plana obustavlja.

Drugim rečima, po donošenju rešenja o potvrđivanju usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije, sva potraživanja i prava poverilaca i drugih lica i obaveze stečajnog dužnika određene Unapred pripremljenim planom reorganizacije, uređuju se isključivo prema uslovima iz Plana. Usvojeni Unapred pripremljeni plan reorganizacije je izvršna isprava i smatra se novim ugovorom za izmirenje potraživanja koja su u njemu navedena.

Poslovi i radnje koje će preduzimati KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan, moraju biti u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Takođe, KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je dužna da preduzme sve mere propisane usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Donošenjem rešenja o potvrđivanju usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije prestaju sve posledice otvaranja stečajnog postupka.

## 8. Godišnji finansijski izveštaji za prethodne tri godine

U nastavku su dati finansijski izveštaji KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan za prethodni trogodišnji period.

### 8.1. Tabelarni prikaz finansijskih izveštaja za prethodne tri godine

Tabela 11.1.1. Bilans stanja za period 2008-2010 – AKTIVA

POZICIJA	AOP	2008	2009	2010
<b>A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)</b>	<b>001</b>	<b>4.318</b>	<b>3.721</b>	<b>3.124</b>
IV. Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva (006+007+008)	005	4.163	3.566	2.969
I. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	4.163	3.566	2.969
V. Dugoročni finansijski plasmani (010+011)	009	155	155	155
I. Učešća u kapitalu	010	20	20	20
2. Ostali dugoročni finansijski plasmani	011	135	135	135
<b>B. OBRTNA IMOVINA (013+014+015)</b>	<b>012</b>	<b>75.936</b>	<b>89.296</b>	<b>103.142</b>
III. Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina (016+017+018+019+020)	015	75.936	89.296	103.142
I. Potraživanja	016	214	12.756	27.316
2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	017	0	68	68
4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019	2	185	185
5. Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgraničenja	020	75.720	76.287	75.573
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>021</b>	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>127</b>
<b>G. POSLOVNA IMOVINA (001+012+021)</b>	<b>022</b>	<b>80.381</b>	<b>93.144</b>	<b>106.393</b>
G. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	023	181.245	347.255	428.491
<b>Đ. UKUPNA AKTIVA (022+023)</b>	<b>024</b>	<b>261.626</b>	<b>440.399</b>	<b>534.884</b>



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

Tabela 11.1.2. Bilans stanja za period 2008-2010 – PASIVA

PASIVA	AOP	2008	2009	2010
<b>A. KAPITAL</b> (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	<b>101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Osnovni kapital	102			
II. Neuplaćeni upisani kapital	103			
III. Rezerve	104			
IV. Revalorizacione rezerve	105	1.898	1.898	1.898
VII. Neraspoređeni dobitak	108	3.744	3.744	3.744
VIII. Gubitak	109	5.642	5.642	5.642
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b> (112+113+116)	<b>111</b>	<b>261.363</b>	<b>440.136</b>	<b>534.621</b>
III. Kratkoročne obaveze (117+118+119+120+121+122)	116	261.363	440.136	534.621
1. Kratkoročne finansijske obaveze	117	65.757	133.984	208.501
3. Obaveze iz poslovanja	119	189.525	297.736	269.363
4. Ostale kratkoročne obaveze	120	5.792	6.709	45.201
5. Obaveze po osnovu PDV-a i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgraničenja	121	289	1.707	11.556
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>123</b>	<b>263</b>	<b>263</b>	<b>263</b>
<b>G. UKUPNA PASIVA (101+111+123)</b>	<b>124</b>	<b>261.626</b>	<b>440.399</b>	<b>534.884</b>

Tabela 11.1.3. Bilans uspeha za period 2008-2010

POZICIJA	AOP	2008	2009	2010
<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
I. Poslovni prihodi (202+203+204-205+206)	201	74.930	63.910	51.456
1. Prihodi od prodaje	202	41.520	59.910	51.456
5. Ostali poslovni prihodi	206	33.410	4.000	
II. Poslovni rashodi (208 do 212)	207	239.913	228.732	139.864
2. Troškovi materijala	209	3.489	634	778
3. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	210	182.590	202.241	122.893
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	2.612	597	597
5. Ostali poslovni rashodi	212	51.222	25.260	15.596
III. Poslovni dobitak (201-207)	213			
IV. Poslovni gubitak (207-201)	214	164.983	164.822	88.408
V. Finansijski prihodi	215	30.999	0	
VI. Finansijski rashodi	216	488	480	
VII. Ostali prihodi	217	111.628	0	
VIII. Ostali rashodi	218	131.184	708	
X. Gubitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja (214-213-215+216-217+218)	220	154.028	166.010	88.408
2. Odloženi poreski rashodi perioda	226	263		
<b>E. NETO GUBITAK (224-223+225+226-227+228)</b>	<b>230</b>	<b>154.291</b>	<b>166.010</b>	<b>88.408</b>



## 9. Projektovani finansijski izveštaji u periodu izvršenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Izrada projektovanih finansijskih izveštaja (bilansa stanja, bilansa uspeha i izveštaja o novčanim tokovima) ima za cilj ispitivanje mogućnosti KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan da putem sprovođenja mera iznetih u Unapred pripremljenom planu reorganizacije omogući namirenje stečajnih poverilaca u većem stepenu nego što bi to bilo moguće bankrotom i prodajom imovine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan.

Sve projekcije prihoda, rashoda, imovine, obaveza i kapitala u periodu sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije urađene su na osnovu očekivanog obima aktivnosti KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan kao i aktivnosti KK „Crvena Zvezda Beograd“ od čijih sponzorstava i članarina, troškova po jedinici učinka kao i troškova perioda i same organizacije posla zavisi visina sredstava koja će biti transferisana KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan. Podaci koji se odnose na aktivnosti KK „Crvena Zvezda Beograd“ dati su u meri koliko je to primereno izradi projektovanih finansijskih izveštaja za KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan.

Pružanje informacija o očekivanim iznosima prihoda i rashoda KK „Crvena Zvezda Beograd“ ima za cilj obezbeđenje maksimalne transparentnosti kada je reč o izradi projektovanih finansijskih izveštaja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan jer će se ono u velikoj meri, u početnom periodu realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije, oslanjati na finansijska sredstva transferisana od strane KK „Crvena Zvezda Beograd“. Na taj način je omogućena i provera objektivnosti kako samih iznosa prezentiranih u projektovanim finansijskim izveštajima tako i proveru objektivnosti polaznih pretpostavki.

Napominje se da su u projektovanim finansijskim izveštajima nisu uključeni podaci o očekivanim ulaganjima u izgradnju sistema računovodstva, sistema interne kontrole, interne revizije, sistema kvaliteta, Balanced Scorecard-a i sistema korporativnog upravljanja. Razlog za ovakav pristup je pre svega u činjenici da je primarni cilj KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan u periodu reorganizacije namirenje stečajnih poverilaca. Pritom, u ovom trenutku se ne može sa pouzdanošću utvrditi kolika će biti ulaganja KK „Crvena Zvezda Beograd“ usmerena na podizanje sportskih i poslovnih performansi KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan na nivo svetskih uzora. Pritom, ova ulaganja neće direktno uticati na visinu namirenja stečajnih poverilaca te se stoga ova potencijalna ulaganja nisu uključivala u projektovane finansijske izveštaje Društva u periodu reorganizacije.

Posebno se napominje da projektovani finansijski izveštaji izneti Planu reorganizacije imaju posebnu svrhu tako da u određenoj meri nazivi pojedinih pozicija odstupaju od standardnih naziva. Ovakav pristup je primenjen iz razloga povećanja transparentnosti podataka sa aspekta zaštite interesa stečajnih poverilaca kako bi oni mogli da se uvere da su i njihova potraživanja u potpunosti uključena u period realizacije Plana.

Takođe, date su i projekcije kretanja namirenja priznatih i osporenih potraživanja tokom realizacije Plana.



**9.1. Osnovne polazne pretpostavke obračuna prihoda KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i KK „Crvena Zvezda Beograd“**

Primarna pretpostavka je da će KK „Crvena Zvezda Beograd“ moći da generiše prihode od sponzora, u skladu sa uslovima definisanim u Sporazumu“ u sledećim iznosima.

Vrednost sponzorstva po godinama projekcije u RSD				
2012	2013	2014	2015	2016
250.000.000	350.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000

Pretpostavka o obimu prihoda zasniva se na činjenici da je Društvo i u periodu dužih perioda u blokadi, od 2004 do 2008.godine, ostvarivalo prihode od sponzorstava i donatorstva u iznosima prikazanim u narednoj tabeli:

R.br	Naziv sponzora/donatora	Sezona (iznosi su iskazani u EURIMA)			
		2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008
1	Telekom Srbije	400.000	522.500	840.000	850.000
2	Raiffeisen Bank	100.000			
3	Imlek	355.000			
4	Energoprojekt	91.800			
5	Bambi	100.000			
6	Dunav osiguranje	121.320	162.500	280.000	180.000
7	Grand kafa		70.000	50.000	100.000
8	Delta osiguranje		62.500	62.500	74.000
9	Velefarm			140.000	169.750
10	NLB Banka			245.785	125.000
11	Ostali	161.653	1.274.165	1.116.603	1.053.468
	<b>UKUPNO SPONZORSTVA I DONATORSTVA</b>	<b>1.329.773</b>	<b>2.091.665</b>	<b>2.734.888</b>	<b>2.552.218</b>

Detaljan prikaz sponzora i donatora u prethodnom periodu sa iznosima dat je u prilogu ovog Plana. Takođe, u Prilogu Plana dat je i Ugovor o sponzorstvu sa preduzećem „Magma“. Posebno se napominje da je Društvo u posmatranom periodu bilo duži vremenski period u blokadi te se može očekivati sa izvesnom dozom optimizma da će nakon usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije Društvo moći da se takmiči i u inostranstvu te se samim tim krug sponzora značajno uvećava.

Napominje se i da se tokom perioda reorganizacije očekuju konačne odluke FIBA-e po pitanju visine obaveza prema ugovorima sa klauzulom BAT-a. u Planu su dati iznosi koji su utvrđeni u knjigovodstvu Društva ali konačnu vrednost obaveza na osnovu ispunjenih odnosno neispunjenih obaveza igrača i trenera daće za to merodavna institucija. Zbog činjenice da visina ovih obaveza nije mogla da budu precizno utvrđena celokupan Plan ima izrazite elemente rigoroznosti jer su obaveze u Planu prikazane u maksimalnim iznosima. Očekivanja realnog namirenja uzeta su u obzir prilikom izrade projektovanih finansijskih izveštaja. Svaki vanredni prihod bice namenjen isključivo daljem jačanju igračkog pogona kako bi se Društvo maksimalno pripremilo za dugo očekivana takmičenja u Evroligi. Sa druge strane, provereni instrument jačanja brenda Društva jesu sportske pobeđe naročito u Evropi.



**KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN**

Druga ključna pretpostavka je da će se poverioci najveće klase neobezbeđenih poverilaca namiriti u procentu od 2,5% dok će se obaveze II, III i IV klase biti izmirene 100% tokom perioda reorganizacije. Namirenje svih stečajnih poverilaca, uz omogućavanje normalnog funkcionisanja Društva zahtevaće sledeće procenete učešća u prihodima po godinama koje KK „Crvena Zvezda“ Beograd planira ostvariti u periodu reorganizacije.

Opis	2012	2013	2014	2015	2016
Procentualno učešće KK „Creva Zvezda“ Mali Kalemegdan u prihodima prema Sporazumu	9,00%	21,00%	10,00%	12,00%	12,00%

Normalno funkcionisanje i KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan i KK „Crvena Zvezda Beograd“ zahtevaće pokriće materijalnih troškova i troškova zarada. Prvo će se prezentirati očekivani materijalni troškovi i troškovi bruto zarada KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan a potom materijalni troškovi i troškovi bruto zarada KK „Crvena Zvezda Beograd“.

R.br	Vrsta troška	Očekivani materijalni troškovi				
		2012	2013	2014	2015	2016
<b>A</b>	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI KLUBA (od 1 do 5)</b>	<b>3.540.000</b>	<b>3.540.000</b>	<b>3.540.000</b>	<b>3.540.000</b>	<b>3.540.000</b>
1	Struja	960.000	960.000	960.000	960.000	960.000
2	Telefon (fiksni i mobilni)	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000
3	Kancelarijski materijal	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
4	Poslovni prostor	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000
5	Održavanje auta i gorivo	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000

R.br	Troškovi bruto zarada KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan na godišnjem nivou	Godišnji troškovi bruto zarada po godinama (preračunata stopa poreza i doprinosa 62,5%)				
		2012	2013	2014	2015	2016
<b>B</b>	<b>ZAPOSLENI U KLUBU</b>	<b>16.477.500</b>	<b>16.477.500</b>	<b>16.477.500</b>	<b>16.477.500</b>	<b>16.477.500</b>
1	Generalni menadžer	9.750.000	9.750.000	9.750.000	9.750.000	9.750.000
2	Sekretar generalnog menadžera	1.267.500	1.267.500	1.267.500	1.267.500	1.267.500
3	Marketing služba	877.500	877.500	877.500	877.500	877.500
4	PR služba	877.500	877.500	877.500	877.500	877.500
5	Finansijska operativa	877.500	877.500	877.500	877.500	877.500
6	Vozač	682.500	682.500	682.500	682.500	682.500
7	Čistačica kafe kuvarica	780.000	780.000	780.000	780.000	780.000
8	Tehnički asistent	585.000	585.000	585.000	585.000	585.000
9	Čuvar	390.000	390.000	390.000	390.000	390.000
10	Čuvar	390.000	390.000	390.000	390.000	390.000





KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

R.br	KK «CRVENA ZVEZDA» BEOGRAD	Očekivani materijalni troškovi				
		2012	2013	2014	2015	2016
<b>A</b>	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI I TIMA (od 1 do 3)</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.300.000</b>
1	Hoteli SUPER Liga	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
2	Treninzi Hala Pionir	0	0	0	0	0
3	Ostali troškovi puta	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
<b>B</b>	<b>UTAKMICE (od 4 do 8)</b>	<b>6.420.000</b>	<b>6.420.000</b>	<b>6.420.000</b>	<b>6.420.000</b>	<b>6.420.000</b>
4	Hala Pionir	2.720.000	2.720.000	2.720.000	2.720.000	2.720.000
5	Obezbeđenje	1.820.000	1.820.000	1.820.000	1.820.000	1.820.000
6	Izrada reklame GRAPHIS	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000
7	Delegati, zapisnički sto sudije	1.530.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000
8	Ostali troškovi	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
<b>C</b>	<b>OSTALI TROŠKOVI (od 9 do 13)</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>
9	Stanarina i računi	0	0	0	0	0
10	Sale MLAĐE KATEGORIJE	0	0	0	0	0
11	Lekarski pregledi i medicinski materijal	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000
12	Ishrana košarkaša	0	0	0	0	0
13	Nepredviđeni troškovi	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000
	<b>UKUPNO (A + B + C)</b>	<b>9.920.000</b>	<b>9.920.000</b>	<b>9.920.000</b>	<b>9.920.000</b>	<b>9.920.000</b>

R.br	Troškovi bruto zarada KK «CRVENA ZVEZDA» BEOGRAD	Preračunata stopa poreza i doprinosi	Godišnji troškovi bruto zarada po godinama				
			2012	2013	2014	2015	2016
<b>A</b>	<b>IGRAČKI DEO (I + II + III + IV)</b>		<b>181.874.721</b>	<b>181.874.721</b>	<b>181.874.721</b>	<b>181.874.721</b>	<b>181.874.721</b>
<b>I</b>	<b>I TIM</b>		<b>119.183.332</b>	<b>119.183.332</b>	<b>119.183.332</b>	<b>119.183.332</b>	<b>119.183.332</b>
1	Plejmejker	11,1111%	13.333.333	13.333.333	13.333.333	13.333.333	13.333.333
2	Bek šuteri	11,1111%	13.333.333	13.333.333	13.333.333	13.333.333	13.333.333
3	Krila	11,1111%	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
4	Krilni centri	11,1111%	26.666.666	26.666.666	26.666.666	26.666.666	26.666.666
5	Centar	11,1111%	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000	40.000.000
a	Fiksne plate - minimalac (od 1 do 5)	62,5000%	5.850.000	5.850.000	5.850.000	5.850.000	5.850.000
<b>II</b>	<b>STRUČNI ŠTAB</b>		<b>57.428.055</b>	<b>57.428.055</b>	<b>57.428.055</b>	<b>57.428.055</b>	<b>57.428.055</b>
6	Prvi trener	11,1111%	44.444.444	44.444.444	44.444.444	44.444.444	44.444.444
7	Pomoćni trener	11,1111%	2.222.222	2.222.222	2.222.222	2.222.222	2.222.222
8	II Pomoćni trener	11,1111%	777.778	777.778	777.778	777.778	777.778
9	Tim menadžer	11,1111%	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111	1.111.111
10	Fizioterapeut / ekonom	62,5000%	877.500	877.500	877.500	877.500	877.500
11	Doktor	62,5000%	1.365.000	1.365.000	1.365.000	1.365.000	1.365.000
12	Kondicioni trener	62,5000%	2.730.000	2.730.000	2.730.000	2.730.000	2.730.000
13	Fizioterapeut	62,5000%	3.510.000	3.510.000	3.510.000	3.510.000	3.510.000
b	Fiksne plate - minimalac (6+7+8+9)	62,5000%	390.000	390.000	390.000	390.000	390.000
<b>III</b>	<b>STRUČNI ŠTAB MLAĐE KATEGORIJE</b>		<b>2.730.000</b>	<b>2.730.000</b>	<b>2.730.000</b>	<b>2.730.000</b>	<b>2.730.000</b>
9	Trener JUNIORA	62,5000%	1.755.000	1.755.000	1.755.000	1.755.000	1.755.000
10	Trener KADETA	62,5000%	975.000	975.000	975.000	975.000	975.000
<b>IV</b>	<b>MLAĐE KATEGORIJE (STIPENDIJE)</b>		<b>2.533.333</b>	<b>2.533.333</b>	<b>2.533.333</b>	<b>2.533.333</b>	<b>2.533.333</b>



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

9.2. Projektovani izveštaj o novčanim tokovima  
 KK „Crvena Zvezda Beograd“ za period izvršenja  
 Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Naziv bilansne pozicije	2012	2013	2014	2015	2016
Poslovni prihodi/prilivi iz poslovne aktivnosti (1+2+3-4)	227.500.000	199.500.000	273.000.000	264.000.000	264.000.000
Prihodi od sponzora	250.000.000	350.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
Prihodi od prodaje igrača	0				
Prihodi od donatora					
Sredstva transferisana KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan u skladu sa Sporazumom	22.500.000	150.500.000	27.000.000	36.000.000	36.000.000
Poslovni rashodi/odlivi iz poslovne aktivnosti	191.794.721	191.794.721	191.794.721	191.794.721	191.794.721
Materijalni troškovi kluba, tima i ostali materijalni troškovi	9.920.000	9.920.000	9.920.000	9.920.000	9.920.000
Troškovi plata	181.874.721	181.874.721	181.874.721	181.874.721	181.874.721
Troškovi nagrada trenerima i igračima za ostvarene rezultate					
Prilivi/odlivi iz poslovne aktivnosti	35.705.279	7.705.279	81.205.279	72.205.279	72.205.279
Obaveza prema stečajnim poveriocima					
Neto prilivi/odlivi iz poslovne aktivnosti	35.705.279	7.705.279	81.205.279	72.205.279	72.205.279



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEGDAN

9.3. Projektovani Bilans uspeha KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan  
za period izvršenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije

BILANS USPEHA ZA KK CRVENA ZVEZDA MALI KALEMEGDAN PO GODINAMA PROJEKCIJE					
Naziv bilansne pozicije	2012	2013	2014	2015	2016
Poslovni prihodi iz poslovne aktivnosti	22.500.000	73.500.000	30.000.000	36.000.000	36.000.000
Prihodi koji se ostvaruju po osnovu Sportazuma	22.500.000	73.500.000	30.000.000	36.000.000	36.000.000
Poslovni rashodi iz poslovne aktivnosti	20.017.500	20.017.500	20.017.500	20.017.500	20.017.500
Materijalni troškovi kluba i ostali materijalni troškovi	3.540.000	3.540.000	3.540.000	3.540.000	3.540.000
Troškovi amortizacije	54.414	54.414	54.414	54.414	54.414
Troškovi plata zaposlenih u Klubu	16.477.500	16.477.500	16.477.500	16.477.500	16.477.500
Troškovi nagrada trenerima i igračima za ostvarene rezultate					
Dobitka (gubitak) iz poslovne aktivnosti	2.482.500	53.482.500	9.982.500	15.982.500	15.982.500
Porez na dobit	248.250	5.348.250	998.250	1.598.250	1.598.250
Neto dobitak (gubitak) iz poslovne aktivnosti	2.234.250	48.134.250	8.984.250	14.384.250	14.384.250
Ostali (vanredni) prihodi		57.000.000			
Neto dobitak (gubitak) iz ukupnih aktivnosti	2.234.250	105.134.250	8.984.250	14.384.250	14.384.250



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEDGAN

9.4. Projektovani Bilans stanja KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan  
za period izvršenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Naziv bilansne pozicije	Bilans stanja po usvajanju UPPR	2012	2013	2014	2015	2016
<b>AKTIVA (A+B+C)</b>	<b>134.813.923</b>	<b>138.770.598</b>	<b>35.495.907</b>	<b>32.301.536</b>	<b>22.274.244</b>	<b>12.246.951</b>
A. Stalna imovina	827.366	773.066	718.766	664.466	610.166	555.866
Nematerijalna ulaganja						
Nekretnine, postrojenja i oprema	362.000	307.700	253.400	199.100	144.800	90.500
Dugoročni finansijski plasmani	465.366	465.366	465.366	465.366	465.366	465.366
<b>B. Obrtna imovina</b>	<b>1.171.000</b>	<b>2.240.521</b>	<b>3.197.336</b>	<b>6.191.272</b>	<b>8.540.709</b>	<b>11.691.085</b>
Ostala obrtna imovina	1.171.000	2.240.521	3.197.336	6.191.272	8.540.709	11.691.085
<b>C. Gubitak iznad visine kapitala</b>	<b>132.815.557</b>	<b>135.757.011</b>	<b>31.579.805</b>	<b>25.445.798</b>	<b>13.123.369</b>	
<b>PASIVA (D+E+F+G)</b>	<b>134.813.923</b>	<b>138.770.598</b>	<b>35.495.908</b>	<b>32.301.536</b>	<b>22.274.244</b>	<b>12.246.952</b>
<b>D Kapital</b>	<b>0</b>	<b>2.288.550</b>	<b>3.245.480</b>	<b>6.167.569</b>	<b>8.373.198</b>	<b>10.578.827</b>
Osnovni kapital	0	0	0	0	0	0
Neraspoređena dobit	0	2.288.550	3.245.480	6.167.569	8.373.198	10.578.827
Nepokriveni gubitak						
<b>E. Dugoročne obaveze/dugoročni krediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dugoročni kredit						
Dugoročna rezervisanja	0	0	0	0	0	0
<b>F. Kratkoročne obaveze</b>	<b>0</b>	<b>1.668.125</b>	<b>1.668.125</b>	<b>1.668.125</b>	<b>1.668.125</b>	<b>1.668.125</b>
Kratkoročni krediti						
Obaveze iz poslovanja	0	1.668.125	1.668.125	1.668.125	1.668.125	1.668.125
<b>G. Obaveza prema stečajnim poveriocima</b>	<b>134.813.923</b>	<b>134.813.923</b>	<b>30.582.303</b>	<b>24.465.842</b>	<b>12.232.921</b>	<b>0</b>
I Klasa - razlučni poverioci						
II Klasa - Obaveze prema igračima i trenerima po osnovu ugovora sa klauzulom BAT-a	104.231.620	104.231.620	0	0	0	0
III Klasa - Obaveze prema ostalim neobezbeđenim poveriocima	24.906.229	24.906.229	24.906.229	19.924.983	9.962.492	0
Obaveze za OSPORENA POTRAŽIVANJA POVERILACA	5.676.074	5.676.074	5.676.074	4.540.859	2.270.430	0



KK «CRVENA ZVEZDA» MALI KALEMEGDAN

9.5. Projektovani izveštaj o novčanim tokovima KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan za period izvršenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Naziv bilansne pozicije	Izmirenja obaveza do datuma dobijanja Rešenja	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Prilivi iz poslovne aktivnosti</b>		<b>22.554.300</b>	<b>130.554.300</b>	<b>30.054.300</b>	<b>36.054.300</b>	<b>36.054.300</b>
Prilivi koji se ostvaruju po osnovu Sporazuma		22.500.000	73.500.000	30.000.000	36.000.000	36.000.000
Troskovi amortizacije		54.300	54.300	54.300	54.300	54.300
Ostali prihodi (vanredni prihodi)		0	57.000.000	0	0	0
<b>Odlivi iz poslovne aktivnosti</b>		<b>20.265.750</b>	<b>25.365.750</b>	<b>21.015.750</b>	<b>21.615.750</b>	<b>21.615.750</b>
Materijalni troskovi Kluba i ostali materijalni troskovi		3.540.000	3.540.000	3.540.000	3.540.000	3.540.000
Troskovi plata zaposlenih u Klubu		16.477.500	16.477.500	16.477.500	16.477.500	16.477.500
Troskovi nagrada trenerima i igračima za ostvarene rezultate		0	0	0	0	0
Porez na poslovnu dobit		248.250	5.348.250	998.250	1.598.250	1.598.250
<b>Prilivi/odlivi iz poslovne aktivnosti</b>		<b>2.288.550</b>	<b>105.188.550</b>	<b>9.038.550</b>	<b>14.438.550</b>	<b>14.438.550</b>
<b>Izmirenje obaveza prema stečajnim poveriocima</b>		<b>0</b>	<b>104.231.620</b>	<b>6.116.461</b>	<b>12.232.921</b>	<b>12.232.921</b>
I Klasa - razlučni poverioci	33.511.710					
II Klasa -Obaveze prema igračima i trenerima po osnovu ugovora sa klauzulom BAT-a			104.231.620	0	0	0
III Klasa - Obaveze prema ostalim neobezbedenim poveriocima				4.981.246	9.962.492	9.962.492
Obaveze za OSPORENA POTRAZIVANJA POVERILACA				1.135.215	2.270.430	2.270.430
<b>Neto prilivi/odlivi iz poslovne aktivnosti</b>		<b>2.288.550</b>	<b>956.930</b>	<b>2.922.089</b>	<b>2.205.629</b>	<b>2.205.629</b>
<b>KUMULATIVNI PRILIVI/ODLIVI IZ POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>		<b>2.288.550</b>	<b>3.245.480</b>	<b>6.167.569</b>	<b>8.373.198</b>	<b>10.578.827</b>



5



## 10. Spisak članova organa upravljanja i iznosi njihovih naknada

Nakon usvajanja Unapred pripremljenog plana reorganizacije pristupiće se formiranju novih organa uprave. Prema važećem Statutu KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan Predsedništvo predstavlja organ upravljanja. Članovi Predsedništva tokom realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije biće:

1. dr Nebojša Čović, predsednik Predsedništva – Predsednik Kluba,
2. Zoran Tošković - član,
3. Milan Ninković – član,
4. Draško Petrović – član,
5. Dalibor Krković – član,
6. Goran Atanasković – član,
7. Ljubomir Milić – član,
8. Živorad Anđelković – član,
9. Zoran Milošević – član.

Tokom perioda realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije Menadžer za reorganizaciju i restrukturiranje KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan (generalni menadžer - direktor) biće Mirko Pavlović. Predsedništvo će iz reda zaposlenih imenovati sekretara kluba. Prava i obaveze novog rukovodstva definišaće se u skladu sa Zakonom o sportu i odlukama prethodno navedenog Predsedništva, posebno kada je reč o visini finansijskih sredstava kojima menadžment može raspolagati bez saglasnosti Upravnog odbora. Tokom perioda reorganizacije nije predviđeno povećanje broja zaposlenih iznad broja koji je postojao tokom izrade Unapred pripremljenog plana reorganizacije uključujući i povezana pravna lica.

Visina naknade članova Predsedništva tokom perioda realizacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije biće 10 dinara mesečno bruto.

## 11. Stručnjaci angažovani u procesu izrade Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Na izradi Unapred pripremljenog plana reorganizacije angažovan je Naučno-istraživački centra Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu. Rukovodilac projekta izrade Unapred pripremljenog plana reorganizacije KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je mr Bojan Branković.

## 12. Nezavisno stručno lice angažovano na praćenju sprovođenja mera Unapred pripremljenog plana reorganizacije i obaveštavanju poverilaca

Nezavisno stručno lice koje će biti angažovano na kontroli sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije je Danijela Ilić. Za angažovanje nezavisnog stručnog lica predviđena je bruto naknada od 10 dinara mesečno bruto.



Nezavisno stručno lice imaće obavezu da sastavlja tromesečne izveštaje o sprovođenju Unapred pripremljenog plana reorganizacije i da ih dostavlja stečajnom sudiji i odboru poverilaca.

### 13. Procena novčanog iznosa ostvarivog u slučaju sprovođenja bankrotstva

Sadašnja knjigovodstvena vrednost imovine KK «Crvena Zvezda» Mali Kalemegdan iznosi 1.998.366,37 dinara i čine je kancelarijska oprema, nameštaj, dugoročni finansijski plasmani, potraživanja, gotovinski ekvivalenti, porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgraničenja (Specifikacija stalne imovine je data u Prilogu ovog Unapred pripremljenog plana reorganizacije). Sadašnja knjigovodstvena vrednost prezentirana u Planu se razlikuje od sadašnje knjigovodstvene vrednosti imovine prezentirane u revizorskom izveštaju jer je u međuvremenu, od podnošenja prve verzije Unapred pripremljenog plana reorganizacije, došlo do zaključenja postupka stečaja nad zavisnim društvom «BC RED STAR GROUP» d.o.o. Beograd te je za toliko umanjena vrednost udela u kapitalu drugih pravnih lica. Specifičnost imovine KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan je u tome što najveći deo njegove imovine predstavlja nematerijalna imovina koja nije mogla biti predmet procene shodno Međunarodnom računovodstvenom standardu 38 – Nematerijalna imovina. Drugim rečima, ukoliko KK „Crvena Zvezda“ Mali Kalemegdan obustavi sve aktivnosti, a što bi bila posledica donošenja Rešenja o bankrotstvu, stečajni poverioci bi mogli biti namireni iz materijalne i finansijske imovine čija je sadašnja knjigovodstvena vrednost 1.998.366,37 dinara što iznosi oko 0,15% ukupnih potraživanja stečajnih poverilaca

Sa druge strane, Unapred pripremljenim planom reorganizacije predviđeno je da se poverioci I i II klase namire sa 100% svojih potraživanja dok bi se poverioci III klase, kao i poverioci osporenih potraživanja, namirili sa 2,5%.


### 14. Datum početka i rok sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije

Početak primene Unapred pripremljenog plana reorganizacije je 15. dan od dana dobijanja pravosnažnog rešenja Privrednog suda u Beogradu kojim se potvrđuje usvajanje Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Rok sprovođenja Unapred pripremljenog plana reorganizacije je 5 godina od čega jedna godina grejsa i 4 godine tokom kojih će se sprovesti planirane mere iznete u ovom Planu.

PREDLAGAČ  
UNAPRED PRIPREMLJENOG  
PLANA REORGANIZACIJE

U Beogradu  
05.06.2012. godine

  
Mirko Pavlović,  
menadžer za reorganizaciju  
i restrukturiranje

