

APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2019

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA IL PIANO DI SVILUPPO PER GLI ESERCIZI 2019/2020 – 2023/2024 E PROPONE UN AUMENTO DI CAPITALE SOCIALE

CONVOCATA L'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

- Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2019, che evidenzia ricavi pari a € 621,5 milioni e una perdita di € 39,9 milioni
- Approvato il Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/2020 – 2023/2024. A sostegno del Piano sarà proposto agli Azionisti un aumento di capitale sociale a pagamento di massimi € 300 milioni
- Stipulato un accordo di *pre-underwriting* con BNP PARIBAS, Goldman Sachs International, Mediobanca e UniCredit Corporate & Investment Banking, che agiranno in qualità di Joint Global Coordinators e Joint Bookrunners nell'ambito dell'aumento di capitale. EXOR N.V. ha dichiarato il proprio sostegno all'operazione e si è impegnata a sottoscrivere la quota di aumento di capitale di sua pertinenza, pari al 63,77%
- Proposta di modifica dello Statuto sociale per l'introduzione del voto maggiorato (c.d. *loyalty shares*)
- Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti convocata per il 24 ottobre 2019 presso l'Allianz Stadium
- Sintesi dei dati al 30 giugno 2019:

Importi in milioni di Euro	Esercizio		Variazioni	
	30/06/2019	30/06/2018	Absolute	%
Ricavi	621,5	504,7	116,8	+23,1%
Costi operativi	458,5	383,3	75,2	+19,6%
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzi di fondi	178,3	122,8	55,5	+45,2%
Perdita operativa	15,3	1,4	13,9	n.s.
Perdita ante imposte	26,9	10,0	16,9	-169,0%
Perdita dell'esercizio	39,9	19,2	20,7	-107,8%
Patrimonio netto	31,2	72,0	(40,8)	-56,7%
Indebitamento finanziario netto	463,5	309,8	153,7	+49,6%

..*

Torino, 20 settembre 2019 – Il Consiglio di Amministrazione di Juventus Football Club S.p.A. (la “Società” o “Juventus”), riunitosi oggi a Torino sotto la Presidenza di Andrea Agnelli, ha esaminato e approvato: (i) il progetto di bilancio d'esercizio al 30 giugno 2019, (ii) il Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/2020 – 2023/2024 (il “Piano” o il “Piano di sviluppo”), (iii) la proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione di una delega ad aumentare il capitale sociale ai sensi dell'art. 2443 cod. civ. e (iv) la proposta di modifica dello Statuto sociale per l'introduzione del voto maggiorato. Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato la convocazione dell'Assemblea degli Azionisti, in sede ordinaria e straordinaria, per il prossimo **24 ottobre 2019**, alle ore 10.00, in unica convocazione presso l'**Allianz Stadium**.

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.



SINTESI DEI RISULTATI DELL'ESERCIZIO

L'esercizio 2018/2019 chiude con **ricavi** pari a € 621,5 milioni (+€ 116,8 milioni rispetto all'esercizio 2017/2018) e una **perdita** di € 39,9 milioni che evidenzia una variazione negativa di € 20,7 milioni rispetto alla perdita di € 19,2 milioni dell'esercizio precedente.

Tale variazione negativa deriva principalmente da maggiori costi per il personale tesserato per € 68 milioni, maggiori ammortamenti e svalutazioni sui diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 41,5 milioni, maggiori accantonamenti di fondi per € 14,8 milioni, maggiori imposte per € 3,8 milioni e maggiori oneri finanziari netti per € 3,4 milioni, nonché maggiori altri costi operativi per € 7,2 milioni; tali variazioni negative sono state parzialmente compensate da maggiori ricavi per € 116,8 milioni e altre variazioni nette positive per € 1,2 milioni.

Il **patrimonio netto** al 30 giugno 2019 è pari a € 31,2 milioni, in diminuzione rispetto al saldo di € 72 milioni del 30 giugno 2018, per effetto della perdita dell'esercizio (€ -39,9 milioni), della movimentazione della riserva da *fair value* su attività finanziarie (€ -0,8 milioni) e della riserva da *cash flow hedge* (€ -0,1 milioni).

Al 30 giugno 2019 l'**indebitamento finanziario netto** ammonta a € 463,5 milioni ed evidenzia un incremento di € 153,7 milioni rispetto al dato di € 309,8 milioni del 30 giugno 2018 determinato principalmente dai flussi negativi della gestione operativa (€ -3,6 milioni), dagli esborsi legati alle Campagne Trasferimenti (€ -131,1 milioni netti), dagli investimenti in altre immobilizzazioni e partecipazioni (€ -6,7 milioni netti) e dai flussi delle attività finanziarie (€ -12,3 milioni).

Al 30 giugno 2019 la Società disponeva di linee di credito bancarie per € 587,9 milioni, di cui € 181,3 milioni revocabili, utilizzate per complessivi € 283,8 milioni, di cui € 16,7 milioni per fidejussioni rilasciate a favore di terzi, € 87,3 milioni per finanziamenti e € 179,8 milioni per anticipazioni su contratti e crediti commerciali. A fronte di tali utilizzi, la Società al 30 giugno 2019 disponeva di liquidità per € 9,7 milioni.

Di seguito è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente dell'indebitamento finanziario netto al termine degli ultimi due esercizi.

Importi in milioni di Euro	30/06/2019			30/06/2018		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Attività finanziarie (a)	-	-	-	-	4,1	4,1
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9,7	-	9,7	15,3	-	15,3
Totale attività finanziarie	9,7	-	9,7	15,3	4,1	19,4
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(2,1) (b)	(173,1)	(175,3)	-	-	-
verso Istituto per il Credito Sportivo	(6,5)	(24,4)	(30,8)	(6,2)	(30,8)	(37,0)
verso banche	(32,5)	(54,8)	(87,3)	(46,1)	(136,0)	(182,1)
verso società di factoring	(0,7)	(179,1)	(179,8)	(0,1)	(110,0)	(110,1)
Totale passività finanziarie	(41,8)	(431,4)	(473,2)	(52,4)	(276,8)	(329,2)
Indebitamento finanziario netto	(32,1)	(431,4)	(463,5)	(37,1)	(272,7)	(309,8)
% di copertura	6,9%	93,1%	100%	12,0%	88,0%	100%

(a) Tale voce era inclusa in quanto si riferiva a liquidità depositata in pegno (oggi estinto) su conto corrente a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari.

(b) Tale voce si riferisce al rateo interessi maturato al 30 giugno 2019.

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2018/2019

Stagione sportiva

Il 16 gennaio 2019 la Prima Squadra ha vinto per l'ottava volta la Supercoppa Italiana.

Il 20 aprile 2019 Juventus ha vinto, per l'ottavo anno consecutivo, il Campionato di Serie A 2018/2019 ed ha acquisito l'accesso al Group Stage della UEFA Champions League 2019/2020.

Il 20 aprile 2019 la squadra femminile ha vinto il Campionato di Serie A e il 28 aprile ha vinto la Coppa Italia.

Il 18 maggio 2019 la Società ha deciso di cambiare la direzione tecnica della Prima Squadra sollevando dall'incarico l'allenatore Massimiliano Allegri ed il suo staff cui vanno i ringraziamenti per gli straordinari successi conseguiti in queste ultime cinque stagioni sportive.

Campagna Trasferimenti 2018/2019

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella Campagna Trasferimenti 2018/2019 hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 239,6 milioni derivante da acquisizioni ed incrementi per € 293,4 milioni e cessioni per € 53,8 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le cessioni a titolo definitivo hanno comportato plusvalenze nette per € 126,7 milioni e le cessioni temporanee nette hanno consuntivato proventi netti per € 25,1 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, ripartito in quattro esercizi, è pari a € 86 milioni, inclusi gli oneri accessori, nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti su incassi e pagamenti dilazionati.

Rinnovo partnership tecnica adidas

Il 21 dicembre 2018 è stato modificato il contratto con adidas Italy S.p.A. prolungandone la scadenza fino al 30 giugno 2027.

L'accordo, in scadenza al 30 giugno 2021, riguardava sei stagioni sportive a partire dalla 2015/2016. Il nuovo accordo durerà otto anni a partire dalla stagione sportiva 2019/2020 fino alla stagione sportiva 2026/2027 inclusa. Durante tale periodo adidas sarà il partner tecnico di tutte le squadre Juventus a fronte di un corrispettivo fisso complessivo minimo di € 408 milioni. Tale importo non include le royalties addizionali al superamento di determinati volumi di vendita ed i premi variabili legati ai risultati sportivi.

In riconoscimento dell'eccellente performance della partnership a livello commerciale e di accresciuta visibilità del brand Juventus nel 2018, adidas ha inoltre corrisposto un bonus addizionale di € 15 milioni nel primo semestre dell'esercizio 2018/2019.

Emissione prestito obbligazionario non convertibile

Il 13 febbraio 2019 è stato collocato con successo un prestito obbligazionario non convertibile per un ammontare di € 175 milioni con scadenza 19 febbraio 2024, riservato a investitori qualificati. L'emissione ha lo scopo di dotare la Società di risorse finanziarie per la propria attività ottimizzando la struttura e la scadenza del debito. Le obbligazioni sono state emesse al prezzo di 99,436% e hanno cedola fissa annua pari a 3,375%. Il regolamento dell'emissione è avvenuto in data 19 febbraio 2019 con l'ammissione delle obbligazioni alla quotazione presso il sistema multilaterale di negoziazione (c.d. MTF) Global Exchange Market di Euronext Dublin.

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2019

Stagione sportiva

A partire dal 1° luglio 2019 il nuovo allenatore della Prima Squadra è Maurizio Sarri con il quale è stato sottoscritto un contratto fino al 30 giugno 2022.

La Prima Squadra ha avviato a inizio luglio la preparazione per la stagione sportiva 2019/2020 presso il Juventus Training Center di Torino.

Campagna Trasferimenti 2019/2020 – prima fase

Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2019/2020, svoltesi dal 1° luglio al 2 settembre 2019, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 154,8 milioni derivante da acquisizioni e incrementi per € 187,9 milioni e cessioni per € 33,1 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 61,5 milioni, cui si sommano i proventi derivanti dalle cessioni temporanee pari a € 0,8 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è pari a € 94,7 milioni, così ripartiti: € -30,9 milioni nell'esercizio 2019/2020, € -16,5 milioni nell'esercizio 2020/2021, € -19,5 milioni nell'esercizio 2021/2022, € -17,8 milioni nell'esercizio 2022/2023 e € -10 nell'esercizio 2023/2024.

Apertura J Hotel

Il 24 agosto 2019 è stato inaugurato e aperto al pubblico il J Hotel, prima struttura alberghiera realizzata in Italia in collaborazione con una società di calcio che dispone di 138 camere, centro congressi, ristorante, lounge bar e area benessere.

Il J Hotel, gestito dalla società B&W Nest S.r.l., partecipata al 60% da Lindbergh Hotels S.r.l. e al 40% da Juventus, si inserisce nel progetto di riqualificazione urbana dell'area Continassa portato avanti in questi anni, che comprende l'Allianz Stadium, lo Juventus Training Center, la scuola internazionale WINS e la sede sociale.

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

Hong Kong branch

A partire dal 1° luglio 2019 è operativa la filiale di Hong Kong che ha iniziato la sua attività con l'obiettivo di supportare lo sviluppo delle strategie internazionali di espansione e la conseguente generazione di ricavi della Società attraverso il presidio diretto del mercato asiatico.

..*

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2019/2020, attualmente previsto in perdita, sarà come di consueto fortemente influenzato dall'andamento dei risultati sportivi ed in particolare della UEFA Champions League.

..*

IL PIANO DI SVILUPPO PER GLI ESERCIZI 2019/2020 – 2023/2024 E LA DELEGA AD AUMENTARE IL CAPITALE SOCIALE EX ART. 2443 COD. CIV.

Il Consiglio di Amministrazione di Juventus ha altresì approvato il Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/20 – 2023/24 che delinea le linee strategiche ed operative per la gestione e lo sviluppo della Società ed è stato definito tenendo conto dei seguenti principali obiettivi:

1. Mantenimento della competitività sportiva

I risultati sportivi registrati nel periodo 2010/2018 hanno ricollocato Juventus ai vertici italiani e internazionali, confermando la centralità dell'elemento sportivo nella crescita della Società anche dal punto di vista economico e finanziario. Juventus è oggi tra i club più importanti nel mondo e dispone di un *brand* a rilevanza globale in un contesto, quello del calcio professionistico di alto livello, che registra una progressiva polarizzazione con pochissimi club in grado di competere per vincere in ogni competizione. Al fine di consolidare questa posizione, il Piano prevede l'attuazione di campagne trasferimenti caratterizzate da un'attenta e disciplinata gestione delle operazioni di investimento e disinvestimento con l'obiettivo di mantenere un adeguato livello qualitativo della rosa e garantirne nel tempo il necessario ricambio generazionale.

2. Incremento dei ricavi operativi e della visibilità del brand Juventus nei mercati internazionali

La Società si propone di incrementare ulteriormente i ricavi operativi e di migliorare la propria redditività, rendendola allo stesso tempo meno sensibile all'andamento dei risultati sportivi. A tal fine, il Piano prevede la prosecuzione della strategia commerciale di valorizzazione del *brand* Juventus, avviata nel 2017 con il lancio del nuovo logo, soprattutto attraverso investimenti nelle attività caratteristiche ed in progetti per lo sviluppo dei mercati chiave a livello internazionale.

3. Consolidamento dell'equilibrio economico e finanziario

Per mantenere nel tempo l'equilibrio economico e finanziario della Società, Juventus si pone come condizioni fondamentali: i) la capacità di competere ad alto livello, sia in Italia che in Europa, ii) un approccio dinamico alle campagne trasferimenti calciatori per cogliere opportunità di valorizzazione e di investimento e, iii) l'incremento dei ricavi, nonché un attento controllo dei costi operativi. L'obiettivo fondamentale del Piano è di attuare un modello di sviluppo sostenibile che consenta di mantenere standard elevati di risultati sportivi, senza pregiudicare l'equilibrio economico e finanziario della Società.

L'operazione di aumento di capitale proposta dal Consiglio di Amministrazione si inserisce nell'ambito delle azioni previste dal Piano. In particolare, l'organo amministrativo ha deliberato di sottoporre all'Assemblea straordinaria dei soci l'attribuzione, ai sensi dell'articolo 7 dello Statuto sociale, al Consiglio di Amministrazione di una delega,

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

ex art. 2443 cod. civ., ad aumentare a pagamento e in via scindibile in una o più volte il capitale sociale entro il 30 settembre 2020, per un importo massimo complessivo di € 300 milioni, comprensivo di eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di azioni ordinarie prive di valore nominale e aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione da offrire in opzione agli aventi diritto, con ogni più ampia facoltà di stabilire, nel rispetto dei limiti sopra indicati, modalità, termini e condizioni dell'operazione (ivi compreso il prezzo di emissione, comprensivo di eventuale sovrapprezzo delle azioni stesse), che saranno successivamente determinate, come da prassi di mercato, nell'imminenza dell'offerta e sulla base delle condizioni di mercato prevalenti al momento dell'avvio dell'aumento di capitale.

L'aumento di capitale proposto si inserisce nelle azioni previste dal Piano di sviluppo per gli esercizi 2019/2020 – 2023/2024 ed è principalmente finalizzato a:

- finanziare gli investimenti utili al mantenimento della competitività sportiva;
- sostenere la strategia commerciale per l'incremento dei ricavi e della visibilità del *brand* Juventus nei mercati internazionali;
- rafforzare la struttura patrimoniale della Società.

BNP PARIBAS, Goldman Sachs International, Mediobanca e UniCredit Corporate & Investment Banking agiranno in qualità di *joint global coordinators* e *joint bookrunners* (i "**Joint Global Coordinators**") nel contesto dell'aumento di capitale. In data odierna i Joint Global Coordinators hanno sottoscritto con la Società un accordo di c.d. *pre-underwriting*, a condizioni in linea con la prassi di mercato per operazioni analoghe, ai sensi del quale si sono impegnati, a stipulare in prossimità dell'offerta un contratto di garanzia (c.d. *underwriting agreement*) per la sottoscrizione delle azioni di nuova emissione eventualmente rimaste inoptate al termine dell'asta dei diritti inoptati per un ammontare massimo pari alla differenza tra il controvalore complessivo dell'aumento di capitale e la quota spettante al socio di maggioranza EXOR N.V. (che detiene il 63,77% del capitale sociale di Juventus), che a sua volta si è impegnato a sottoscrivere la porzione di aumento di capitale di sua pertinenza.

Subordinatamente all'approvazione dell'aumento di capitale da parte dell'Assemblea dei soci e al rilascio delle necessarie autorizzazioni da parte delle Autorità competenti, è previsto che l'aumento di capitale in opzione possa essere realizzato entro il primo trimestre 2020.

..*

PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DI MODIFICA DELLO STATUTO SOCIALE PER L'INTRODUZIONE DEL VOTO MAGGIORATO

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha altresì deliberato in merito alla proposta di modifica dello Statuto sociale al fine di introdurre l'istituto della maggiorazione del diritto di voto (c.d. *loyalty shares*) di cui all'art. 127-*quinquies* del D. Lgs. n. 58/1998.

..*

L'avviso di convocazione dell'Assemblea, con il relativo ordine del giorno, sarà reso disponibile nei termini di legge e di regolamento presso la sede sociale, sul sito internet www.juventus.com, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it. Tale avviso sarà altresì pubblicato per estratto sul quotidiano "Il Sole 24 Ore".

Le relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione di cui all'art. 125-*ter* del D. Lgs. n. 58/1998 saranno messe a disposizione del pubblico nel rispetto delle modalità e dei termini previsti dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari.

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

..*

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" e la "Relazione sulla remunerazione" che saranno pubblicate, contestualmente alla Relazione Finanziaria Annuale 2018/2019, sul sito www.juventus.com e sul sito internet di stoccaggio autorizzato www.1info.it nei termini di legge.

Si ricorda inoltre che la "Relazione sulla remunerazione", redatta ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998, sarà sottoposta all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti.

..*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Re, dichiara ai sensi del comma 2, dell'articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 (c.d. Testo Unico della Finanza), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

..*

Il progetto di bilancio di Juventus Football Club S.p.A. al 30 giugno 2019 sarà sottoposto a revisione legale da parte della società di revisione (EY S.p.A.) e sarà esaminato dal Collegio Sindacale della Società, che emerteranno le proprie relazioni entro i termini di legge.

PRESS OFFICE

CLAUDIO ALBANESE

T. +39 011 6563448

claudio.albanese@juventus.com

INVESTOR RELATIONS

MARCO RE

T. +39 011 6563437

marco.re@juventus.com

..*

NON DESTINATA ALLA COMUNICAZIONE, PUBBLICAZIONE O DISTRIBUZIONE INTEGRALE O PARZIALE, DIRETTAMENTE O INDIRECTAMENTE, DA O IN O A SOGGETTI SITUATI O RESIDENTI NEGLI STATI UNITI, IN AUSTRALIA, IN CANADA O IN GIAPPONE O IN QUALSIASI GIURISDIZIONE IN CUI TALE CONDOTTA SIA SOGGETTA ALL'AUTORIZZAZIONE DA PARTE DI AUTORITA' LOCALI O SIA ALTRIMENTI VIETATA AI SENSI DI LEGGE.

Il presente comunicato e le informazioni ivi contenute non includono o costituiscono un'offerta di vendita di strumenti finanziari, o una sollecitazione di un'offerta ad acquistare strumenti finanziari negli Stati Uniti, in Australia, Canada o Giappone nonché in qualsiasi altro Paese in cui tale offerta o sollecitazione sarebbe soggetta all'autorizzazione da parte di autorità locali o comunque vietata ai sensi di legge (gli "Altri Paesi"). Qualsiasi offerta al pubblico sarà condotta in Italia sulla base di un prospetto informativo autorizzato da Consob, in conformità alle applicabili disposizioni normative e regolamentari.

Il presente comunicato, parte di esso o la sua distribuzione non possono costituire la base di, né può essere fatto affidamento sullo stesso rispetto a, un eventuale accordo o decisione di investimento. Gli strumenti finanziari non sono stati e non saranno registrati negli Stati Uniti ai sensi dello United States Securities Act of 1933, come successivamente modificato (il "Securities Act"), o ai sensi delle leggi vigenti negli Altri Paesi. Gli strumenti finanziari non possono essere offerti o venduti negli Stati Uniti, salvo che gli stessi siano registrati ai sensi del Securities Act o in presenza di un'esenzione dalla registrazione ai sensi del Securities Act. Juventus non intende registrare alcuna parte dell'offerta negli Stati Uniti.

Il presente comunicato non costituisce né un'offerta di vendita né una sollecitazione ad acquistare o sottoscrivere strumenti finanziari. Il presente comunicato è stato predisposto sul presupposto che qualsiasi offerta di strumenti finanziari cui lo stesso faccia riferimento in qualsiasi Stato membro dello Spazio Economico Europeo ("SEE") soggetto al Regolamento Prospetto (ciascuno, uno "Stato Membro Rilevante") sarà effettuata sulla base di un prospetto approvato dall'autorità competente e pubblicato in conformità a quanto previsto dal Regolamento Prospetto ("Offerta Pubblica Consentita") e/o ai sensi di un'esenzione dal requisito di pubblicazione di un prospetto per offerte di strumenti finanziari prevista dal Regolamento Prospetto.

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

Conseguentemente, chiunque effettui o intenda effettuare un'offerta di strumenti finanziari in uno Stato Membro Rilevante diversa dall'Offerta Pubblica Consentita può farlo esclusivamente laddove non sia previsto alcun obbligo per la Società di pubblicare rispettivamente un prospetto ai sensi dell'articolo 3 del Regolamento Prospetto o integrare un prospetto ai sensi dell'articolo 23 del Regolamento Prospetto, in relazione a tale offerta.

L'espressione "Regolamento Prospetto" indica il Regolamento (UE) 2017/1129 (tale Regolamento e le relative modifiche, unitamente a qualsiasi atto delegato e misura di attuazione). Il presente documento non costituisce un prospetto ai sensi del Regolamento Prospetto. Un prospetto predisposto ai sensi del Regolamento Prospetto sarà pubblicato in futuro ai fini di un'offerta pubblica che verrà promossa esclusivamente in Italia. Gli investitori non dovrebbero sottoscrivere alcuno strumento finanziario di cui al presente documento se non sulla base delle informazioni contenute nel relativo prospetto.

I Joint Global Coordinator, le relative collegate o alcuno dei rispettivi amministratori, funzionari, lavoratori, consulenti o agenti declinano ogni responsabilità (sia per negligenza o altro) derivanti da, e non rilasciano, alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in merito alla verità, accuratezza o completezza delle informazioni contenute nel presente comunicato o qualsiasi altra informazione relativa alla Società, alle sue controllate o società collegate, o per qualsiasi perdita derivante dall'utilizzo del presente comunicato o dal suo contenuto o in connessione con esso. Nessun soggetto diverso dalla Società sarà considerato quale cliente dei Joint Global Coordinator in relazione all'aumento di capitale e gli stessi non saranno responsabili di fornire a nessun soggetto tutele né consulenza in relazione all'aumento di capitale, al contenuto del presente comunicato o a qualsiasi operazione, accordo o altra questione cui si faccia riferimento nel presente documento.

* * *

Il presente comunicato e le informazioni ivi contenute non hanno finalità di né costituiscono in alcun modo consulenza in materia di investimenti. Le dichiarazioni ivi contenute non sono state oggetto di verifica indipendente. Non viene fatta alcuna dichiarazione o garanzia, espressa o implicita, in riferimento a, e nessun affidamento dovrebbe essere fatto relativamente all'imparzialità, accuratezza, completezza, correttezza e affidabilità delle informazioni ivi contenute. La Società e i suoi rappresentanti declinano ogni responsabilità (sia per negligenza o altro), derivanti in qualsiasi modo da tali informazioni e/o per eventuali perdite derivanti dall'utilizzo o meno di questa comunicazione. Accedendo a questi materiali, il lettore accetta di essere vincolato dalle limitazioni di cui sopra. Questo comunicato stampa contiene previsioni e stime che riflettono le attuali opinioni del management della Società in merito ad eventi futuri. Previsioni e stime sono in genere identificate da espressioni come "è possibile," "si dovrebbe," "si prevede," "ci si attende," "si stima," "si ritiene," "si intende," "si progetta," "obiettivo" oppure dall'uso negativo di queste espressioni o da altre varianti di tali espressioni oppure dall'uso di terminologia comparabile. Queste previsioni e stime comprendono, ma non si limitano a, tutte le informazioni diverse dai dati di fatto, incluse, senza limitazione, quelle relative alla posizione finanziaria futura della Società e ai risultati operativi, la strategia, i piani, gli obiettivi e gli sviluppi futuri nei mercati in cui la Società opera o intende operare. A seguito di tali incertezze e rischi, si avvisano i lettori che non devono fare eccessivo affidamento su tali informazioni di carattere previsionale come previsione di risultati effettivi. La capacità della Società di raggiungere i risultati previsti dipende da molti fattori al di fuori del controllo del management. I risultati effettivi possono differire significativamente da (ed essere più negativi di) quelli previsti o impliciti nei dati previsionali. Tali previsioni e stime comportano rischi ed incertezze che potrebbero avere un impatto significativo sui risultati attesi e si fondano su assunti di base. Le previsioni e le stime ivi formulate si basano su informazioni a disposizione della Società alla data odierna. La Società non assume alcun obbligo di aggiornare pubblicamente e di rivedere previsioni e stime a seguito della disponibilità di nuove informazioni, di eventi futuri o di altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Tutte le previsioni e le stime successive, scritte ed orali, attribuibili alla Società o a persone che agiscono per conto della stessa sono espressamente qualificate, nella loro interezza, da queste dichiarazioni cautelative.

* * *

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

<i>Importi in Euro</i>	30/06/2019	30/06/2018	Variazioni
Attività non correnti			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	421.042.929	330.827.660	90.215.269
Altre attività immateriali	35.111.475	33.668.599	1.442.876
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	389.333	1.630.644	(1.241.311)
Terreni e fabbricati	130.412.604	132.514.065	(2.101.461)
Altre attività materiali	24.182.526	28.435.146	(4.252.620)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.101.591	1.490.953	610.638
Partecipazioni	267.534	281.682	(14.148)
Attività finanziarie non correnti	16.482.411	16.190.301	292.110
Imposte differite attive	10.103.763	14.660.017	(4.556.254)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	109.267.970	42.925.371	66.342.599
Altre attività non correnti	1.808.485	3.374.626	(1.566.141)
Totale attività non correnti	751.170.621	605.999.064	145.171.557
Attività correnti			
Rimanenze	7.884.460	5.420.716	2.463.744
Crediti commerciali	33.660.393	29.281.837	4.378.556
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	3.675.594	3.489.837	185.757
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	89.982.013	73.985.784	15.996.229
Altre attività correnti	8.887.618	12.423.613	(3.535.995)
Attività finanziarie correnti	11.504.235	11.926.384	(422.149)
Disponibilità liquide	9.744.722	15.335.208	(5.590.486)
Totale attività correnti	165.339.035	151.863.379	13.475.656
Anticipi versati			
Anticipi non correnti	18.785.559	13.283.090	5.502.469
Anticipi correnti	6.465.404	1.522.549	4.942.855
Totale anticipi versati	25.250.963	14.805.639	10.445.324
TOTALE ATTIVO	941.760.619	772.668.082	169.092.537

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

<i>Importi in Euro</i>	30/06/2019	30/06/2018	Variazioni
Patrimonio netto			
Capitale sociale	8.182.133	8.182.133	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	34.310.104	34.310.104	-
Riserva legale	1.636.427	1.636.427	-
Riserva da cash flow hedge	(57.750)	-	(57.750)
Riserva da fair value attività finanziarie	(995.662)	(147.846)	(847.816)
Utili portati a nuovo	28.063.254	47.292.072	(19.228.818)
Perdita dell'esercizio	(39.895.794)	(19.228.819)	(20.666.975)
Totale patrimonio netto	31.242.712	72.044.071	(40.801.359)
Passività non correnti			
Prestiti e altri debiti finanziari	431.387.181	276.807.278	154.579.903
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	39.243.263	63.228.521	(23.985.258)
Imposte differite passive	13.758.466	19.343.305	(5.584.839)
Altre passività non correnti	15.609.024	4.829.203	10.779.821
Totale passività non correnti	499.997.934	364.208.307	135.789.627
Passività correnti			
Prestiti e altri debiti finanziari	41.831.708	52.392.943	(10.561.235)
Fondi per rischi e oneri	16.035.155	1.036.568	14.998.587
Debiti commerciali	33.403.252	30.358.990	3.044.262
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	601.747	5.984.062	(5.382.315)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	181.622.230	111.740.149	69.882.081
Altre passività correnti	86.721.008	85.899.470	821.538
Totale passività correnti	360.215.100	287.412.182	72.802.918
Anticipi ricevuti			
Anticipi non correnti	19.953.569	23.737.700	(3.784.131)
Anticipi correnti	30.351.304	25.265.822	5.085.482
Totale anticipi ricevuti	50.304.873	49.003.522	1.301.351
TOTALE PASSIVO	941.760.619	772.668.082	169.092.537

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

CONTO ECONOMICO

Importi in Euro	Esercizio 2018/2019	Esercizio 2017/2018	Variazioni
Ricavi da gare	70.652.591	56.410.423	14.242.168
Diritti radiotelevisivi e proventi media	206.642.858	200.169.142	6.473.716
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	108.842.634	86.896.999	21.945.635
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	44.026.765	27.796.591	16.230.174
Proventi da gestione diritti calciatori	157.186.818	102.401.466	54.785.352
Altri ricavi	34.104.728	30.995.269	3.109.459
Totale ricavi	621.456.394	504.669.890	116.786.504
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.733.793)	(3.464.062)	(269.731)
Acquisti di prodotti per la vendita	(17.501.352)	(11.469.144)	(6.032.208)
Servizi esterni	(81.236.433)	(79.237.236)	(1.999.197)
Personale tesserato	(301.334.879)	(233.319.806)	(68.015.073)
Altro personale	(26.416.512)	(25.683.238)	(733.274)
Oneri da gestione diritti calciatori	(15.521.017)	(20.107.143)	4.586.126
Altri oneri	(12.717.676)	(9.979.554)	(2.738.122)
Totale costi operativi	(458.461.662)	(383.260.183)	(75.201.479)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(149.440.966)	(107.954.427)	(41.486.539)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(11.722.391)	(12.525.527)	803.136
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(17.160.672)	(2.363.811)	(14.796.861)
Risultato operativo	(15.329.297)	(1.434.058)	(13.895.239)
Proventi finanziari	3.429.230	4.260.740	(831.510)
Oneri finanziari	(14.496.878)	(11.963.159)	(2.533.719)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(500.891)	(886.073)	385.182
Risultato prima delle imposte	(26.897.835)	(10.022.550)	(16.875.285)
Imposte correnti	(11.738.088)	(8.820.346)	(2.917.742)
Imposte differite e anticipate	(1.259.871)	(385.923)	(873.948)
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(39.895.794)	(19.228.819)	(20.666.975)
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO PER AZIONE, BASE E DILUITO	(0,040)	(0,019)	(0,021)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Importi in Euro	Esercizio 2018/2019	Esercizio 2017/2018	Variazioni
UTILE/(PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(39.895.794)	(19.228.819)	(20.666.975)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	(57.750)	-	(57.750)
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	(57.750)	-	(57.750)
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	(847.816)	(2.500.903)	1.653.087
Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale	(847.816)	(2.500.903)	1.653.087
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale	(905.566)	(2.500.903)	1.595.337
UTILE/(PERDITA) COMPLESSIVO	(40.801.360)	(21.729.722)	(19.071.638)

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.

RENDICONTO FINANZIARIO

Importi in Euro	Esercizio	Esercizio
	2018/2019	2017/2018 ^a
Risultato prima delle imposte	(26.897.835)	(10.022.550)
Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:		
ammortamenti e svalutazioni	161.266.997	120.479.954
accantonamenti TFR e altri fondi	18.293.921	3.003.937
accantonamento <i>Long Term Incentive Plan</i>	-	3.145.014
plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(127.053.415)	(93.925.290)
proventi da cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(26.938.971)	(5.488.024)
plusvalenze su altre immobilizzazioni	-	(97)
minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	363.837	104.182
oneri da acquisizioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	1.851.922	9.986.153
oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	11.192.509	8.923.937
minusvalenze su altre immobilizzazioni	4.615	308
quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	475.291	886.073
proventi finanziari	(3.429.230)	(4.260.740)
oneri finanziari	14.496.878	11.963.159
Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari	(12.467.548)	(452.471)
Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari	(6.350.568)	(20.983.966)
Imposte pagate	(5.418.097)	(14.891.685)
Utilizzo fondo TFR e altri fondi	(3.013.010)	(3.049.000)
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività operativa	(3.622.704)	5.418.894
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(293.408.718)	(157.906.041)
Aumento (diminuzione) dei debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	41.405.276	(45.654.910)
Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	176.234.924	114.905.139
(Aumento) diminuzione dei crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	(79.206.622)	(18.149.044)
(Acquisizioni) cessioni temporanee di diritti pluriennali prestazioni calciatori	25.087.049	(4.498.129)
Oneri accessori non capitalizzati su acquisizioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori	(11.192.509)	(8.923.937)
Aumento (diminuzione) dei debiti per oneri accessori su diritti pluriennali prestazioni calciatori	9.992.707	(12.682.572)
Investimenti in altre immobilizzazioni	(6.186.527)	(12.408.439)
Investimenti in partecipazioni	(559.721)	(832.642)
Cessioni di altre immobilizzazioni	6.016	58.153
Interessi attivi	94.942	60.050
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di investimento	(137.733.183)	(146.032.372)
Emissione prestito obbligazionario	173.039.130	-
Assunzione nuovi finanziamenti	57.000.000	50.000.000
Rimborso finanziamenti	(52.330.732)	(25.899.197)
Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee committed	(40.000.000)	50.000.000
Aumento (diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	19.751.217	(8.996.333)
Interessi su finanziamenti	(2.665.811)	(2.728.086)
Altri interessi passivi	(4.459.967)	(3.713.901)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	1.111.174	(205.567)
Flusso di cassa generato (assorbito) dall'attività di finanziamento	151.445.011	58.456.916
Flusso di cassa generato (assorbito) nell'esercizio	10.089.124	(82.156.562)
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi:		
Saldi all'inizio dell'esercizio	(344.402)	81.812.160
Saldi alla fine dell'esercizio	9.744.722	(344.402)
Variazione delle disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi	10.089.124	(82.156.562)
Composizione delle disponibilità liquide:		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9.744.722	15.335.208
Saldi bancari passivi	-	(15.679.610)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	9.744.722	(344.402)

(a) Le variazioni derivanti dall'aumento/diminuzione dei debiti per oneri accessori su acquisizioni e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono state riclassificate nell'ambito delle attività di investimento

Dati non ancora verificati dalla società di revisione e non esaminati dal Collegio Sindacale

DA NON DIFFONDERSI, PUBBLICARSI O DISTRIBUIRSI, IN TUTTO O IN PARTE, NEGLI STATI UNITI D'AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, O GIAPPONE O QUALUNQUE ALTRA GIURISDIZIONE NELLA QUALE UNA SIMILE OFFERTA O SOLLECITAZIONE RICHIEDEREBBE L'APPROVAZIONE DELLE AUTORITÀ LOCALI O SAREBBE COMUNQUE ILLEGALE

NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION IN WHOLE OR IN PART IN OR INTO THE UNITED STATES, AUSTRALIA, CANADA OR JAPAN OR ANY OTHER JURISDICTION WHERE SUCH AN OFFER OR SOLICITATION WOULD REQUIRE THE APPROVAL OF LOCAL AUTHORITIES OR OTHERWISE BE UNLAWFUL.