



**Rohel Sánchez Sánchez**

# **PLAN DE GOBIERNO DE LA REGIÓN AREQUIPA 2023-2026**

*“La vida es una serie de colisiones con el futuro; no es la suma de lo que hemos sido, sino lo que anhelamos ser”*

*Arequipa, Junio de 2022*



**PLAN DE GOBIERNO 2023-2026 REGIÓN AREQUIPA.  
Política / Planeamiento estratégico / Gestión pública.**

**Autor: Rohel Sánchez Sánchez.**

**Coordinador General: José Lombardi Indacochea.**

**EQUIPO FORMULADOR Y EXPERTOS:**

**Aguirre Orihuela, Gustavo.**

**Ajahuana Mamani, Alfredo.**

**Casaperalta Ayma, Milton.**

**Castro Goyzueta, Roy.**

**Chaparro Rodríguez, Kelly del Carmen.**

**Cruz Cuentas, Nilo.**

**Cusi Huarancca, Ana María.**

**González Bernal, Paola.**

**Gutiérrez Montoya, Walter.**

**Gutiérrez Valdivia, Ana María.**

**Huamán López, Marjorie Stephany.**

**Hurtado Aranibar, Fredy.**

**Linares Riveros, Miguel Ángel.**

**Luna Carpio, Juan.**

**Luque Ruiz de Somocurcio, Andrés.**

**More Santea, Wilmer.**

**Mucho Mamani, Rómulo.**

**Oporto Pérez, Walter.**

**Orjeda Fernández, María Gisella.**

**Philco Paco, Lizbet.**

**Quispe Canaza, Yaritza Katherine.**

**Ríos, Leydi.**

**Rodríguez Dávila, Braulio.**

**Yancapallo Calla, Aime Enrique.**

**Yauri, Pascual.**

**Director técnico: Jean Pierre Escalante Diaz.**

**Primera edición, Junio 2022**

**YO AREQUIPA**

**Av. Parra 100 C-D, Arequipa, Perú.**



## CONTENIDO

PRESENTACIÓN.....	6
I. IDEARIO: PRINCIPIOS, FINES Y OBJETIVOS.....	8
1.1. Visión y Principios.....	8
1.2. Fines.....	8
1.3. Objetivos.....	9
II. CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO.....	11
2.1. Dimensión Social.....	11
2.1.1. Localización de la región.....	11
2.1.2. Estructura política administrativa.....	11
2.1.3. Estructura demográfica.....	13
2.1.4. Pobreza.....	17
2.1.5. Población vulnerable.....	18
2.1.6. Programas sociales.....	19
2.1.7. Servicios básicos.....	20
2.1.8. Conectividad.....	22
2.1.9. Salud.....	28
2.1.10. Educación.....	34
2.1.11. Cultura.....	46
2.2. Dimensión Ambiental.....	50
2.2.1. Adaptación al cambio climático.....	50
2.2.2. Componentes ambientales: Agua, suelo y aire.....	51
2.2.3. Áreas Naturales Protegidas.....	53
2.2.4. Biodiversidad: Flora y fauna.....	54
2.3. Dimensión Económica.....	56
2.3.1. Energía.....	56
2.3.2. Principales actividades económicas.....	57
2.3.3. Población Económicamente Activa (PEA).....	62
2.3.4. Población Económicamente Inactiva (PEI).....	65
2.3.5. Empleo Adecuado y Subempleo.....	65
2.3.6. Calidad ocupacional de los profesionales.....	66
2.3.7. Tasa de desempleo juvenil.....	66
2.3.8. Brecha de ingresos laborales promedio anual por sexo.....	67
2.3.9. Empleo informal.....	68
2.3.10. Empleo formal asalariado privado registrado (planilla electrónica).....	70
2.3.11. Fomento de la inversión privada.....	72
2.3.12. Inversión Pública.....	72
2.3.13. Proyectos estratégicos.....	80
2.4. Dimensión Institucional.....	84
2.4.1. Democracia y participación.....	84
2.4.2. Ordenamiento territorial.....	85
2.4.3. Ejecución presupuestal.....	85
2.4.4. Lucha contra la corrupción.....	87
III. ANÁLISIS DE FUTUROS.....	89
3.1. Megatendencias globales.....	89
3.2. Tendencias territoriales.....	93
3.3. Escenarios.....	95
IV. VISIÓN Y ESTRATEGIA DEL PLAN DE GOBIERNO.....	98
4.1. Estrategia: las cinco T para la transformación de la región.....	98
4.2. Modelo conceptual para el desarrollo sostenible de la región Arequipa.....	99
4.3. Modelo de Gestión.....	105
4.4. Objetivos estratégicos (con indicadores).....	106
4.5. Acciones estratégicas (con indicadores).....	107
4.6. Alineamiento a la Política General de Gobierno 2021-2026.....	120
V. Seguimiento y evaluación.....	125
Bibliografía.....	126



## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Mapa límite departamental Arequipa.....	11
Figura 2. Mapa del límite provincial del departamento de Arequipa. ....	12
Figura 3. Arequipa, pirámide de la población 2007-2017. ....	15
Figura 4. Atenciones de pacientes con cáncer, noviembre 2021. IREN Sur Arequipa. ....	32
Figura 5. Atenciones de pacientes con cáncer por grupo etario, noviembre 2021. IREN Sur Arequipa. ....	32
Figura 6. Casos de tuberculosis 2014-2022 Gerencia Regional de Salud. ....	33
Figura 7. Razón AVISA en personas de 60 años a más según subcategorías de enfermedades. ....	34
Figura 8. Población en edad de trabajar (PET) por condición de actividad, 2020 (Absoluto y porcentaje). ....	63
Figura 9. Tasa de desempleo total y urbana, 2008 – 2020 (Porcentaje). ....	64
Figura 10. Empleos generados por año y tasa de crecimiento del empleo, 2007 – 2020 (Absoluto y porcentaje). .....	64
Figura 11. PEA Ocupada, según protección social, 2008 - 2020 (porcentaje). ....	65
Figura 12. Tasa de inadecuación ocupacional de la PEA ocupada profesional, 2008-2019 (porcentaje). ....	66
Figura 13. PEA desempleada y tasa de desempleo de jóvenes y adultos, 2008 – 2020 (Absoluto y porcentaje). ....	67
Figura 14. Ingreso laboral real promedio mensual de la PEA ocupada por sexo, 2007-2020. ....	68
Figura 15. Tasa de empleo informal y empleo formal, 2008 – 2020 (porcentaje). ....	68
Figura 16. Perú: tasa de empleo informal de los asalariados privados por regiones, 2020 (%). ....	70
Figura 17. Promedio de trabajadores del sector privado, 2013- 2021 (absoluto). ....	70
Figura 18. Promedio de empresas del sector privado, 2013-2021 (absoluto). ....	71
Figura 19. Promedio de empresas registradas en planilla electrónica, según tamaño de empresa, 2021 (absoluto). ....	71
Figura 20. Diamante del Futuro. ....	89



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Número de distritos por provincia. ....	12
Tabla 2. Tasa de crecimiento promedio anual por provincias de la Región Arequipa. ....	13
Tabla 3. Población, superficie según provincias. ....	14
Tabla 4. Población censada urbana y rural según provincia. ....	16
Tabla 5. Población estimada para los años 2021 y 2025 según grupo etario quinquenal. ....	16
Tabla 6. Incidencia de pobreza por grupos de departamentos según intervalos de confianza. ....	17
Tabla 7. Incidencia de pobreza extrema por grupos de departamentos según intervalos de confianza. ....	17
Tabla 8. Población Censada, con alguna dificultad o limitación permanente, según sexo y área urbana y rural. ....	18
Tabla 9. Población Censada, con alguna dificultad o limitación permanente según provincia, 2017. ....	19
Tabla 10. Número de usuarios de los programas MIDIS. ....	19
Tabla 11. Cobertura de Servicios Básicos por Provincia, Región Arequipa. ....	20
Tabla 12. Hogares con red de agua potable en la vivienda según provincia. ....	21
Tabla 13. Hogares con red de desagüe en la vivienda según provincia. ....	21
Tabla 14. Alumbrado eléctrico. ....	22
Tabla 15. Cobertura de telefonía móvil según operador, 2021. ....	22
Tabla 16. Líneas de telefonía móvil en servicio - Región Arequipa. ....	26
Tabla 17. Líneas de telefonía móvil en servicio - Región Arequipa. ....	27
Tabla 18. Líneas de conexión a internet en servicio - Región Arequipa. ....	27
Tabla 19. Personal de los servicios de salud. ....	29
Tabla 20. Oferta pública de los servicios de salud. ....	30
Tabla 21. Anemia en niños de 6 a 35 meses – Región Arequipa. ....	30
Tabla 22. Anemia en mujeres en edad fértil – Región Arequipa. ....	31
Tabla 23. Desnutrición crónica de niños y niñas menores a 5 años. ....	31
Tabla 24. Estado nutricional en gestantes que accedieron a los establecimientos de salud según IMC pregestacional y CLAP. ....	31
Tabla 25. Análisis de la tasa de analfabetismo. ....	34
Tabla 26. Tasa de analfabetismo. ....	35
Tabla 27. Distribución de la población con edades 25-34 por máximo nivel educativo alcanzado (% del total) – Arequipa. ....	35
Tabla 28. Nivel educativo alcanzado en la población. ....	36
Tabla 29. Tasa de conclusión escolar. ....	36
Tabla 30. Tasa de matrícula por Nivel educativo. ....	37
Tabla 31. Instituciones educativas por gestión - región Arequipa - censo educativo 2020. ....	44
Tabla 32. Comunidades campesinas 2017. ....	46
Tabla 33. Bibliotecas municipales administradas por la municipalidad. ....	47
Tabla 34. Casas de la cultura administradas por las municipalidades. ....	48
Tabla 35. Museos administrados por las municipalidades. ....	48
Tabla 36. Teatros y teatrines administrados por las municipalidades. ....	49
Tabla 37. Principales ríos de la región Arequipa, según caudal (m <sup>3</sup> /seg.) ....	51
Tabla 38. Cuencas hidrográficas Región Arequipa. ....	52
Tabla 39. Superficie agrícola Región Arequipa. ....	52
Tabla 40. Producción de energía por región -2020 (MWh). ....	57
Tabla 41. Reservas metálicas en la región Arequipa 2020. ....	59
Tabla 42. Producción agrícola (t) Región Arequipa - Campaña 2019-2020. ....	61
Tabla 43. Producción pecuaria (toneladas) región Arequipa 2020. ....	62
Tabla 44. Producción pecuaria derivados (toneladas) región Arequipa 2020. ....	62
Tabla 45. Valor Agregado Bruto, según actividad económica, 2020 (Miles de soles y porcentaje). ....	63
Tabla 46. Arequipa: PEA ocupada por condición del empleo, según categoría ocupacional, 2020. ....	69
Tabla 47. Ejecución del gasto a nivel de gobiernos locales – según provincia. ....	86
Tabla 48. Escenario Futuros. ....	95



## PRESENTACIÓN.

El Movimiento Regional Yo Arequipa tiene la complacencia de presentar ante toda nuestra región Arequipa, a sus hombres y mujeres; nuestras propuestas de gobierno para el período 2023-2026 que desde la gobernación regional serán lideradas y ejecutadas por el Dr. Rohel Sánchez Sánchez y su equipo de gestión.

Nuestra propuesta se sostiene en una profunda vocación humanista, democrática, descentralizada y que busca el bien común desde una gestión pública transparente y eficiente, apostando por el emprendimiento, la ciencia, la innovación y la tecnología como el camino para el desarrollo y bienestar de la persona, que constituye el centro de nuestra actuación. Por ello, nuestra visión es clara: “Aspiramos construir una región sostenible que se desarrolle en armonía con su entorno natural, que promueva el uso de energías renovables para impulsar una economía integrada a un sólido ecosistema de emprendimiento e innovación, generando empleo decente y la cohesión del territorio, haciendo de la región un epicentro intercultural posicionado y reconocido en el mundo, teniendo como centro de nuestra actuación el desarrollo de la persona”.

Camino de transformación que hemos resumido en 5T: el ordenamiento del *territorio*, la promoción de inversiones que generen *trabajo* decente, la titulación y saneamiento la *tierra* de los predios agrícolas, la incorporación de la *tecnología* de la cuarta revolución industrial en las actividades productivas y un programa de vivienda social que garantice un *techo* a los más necesitados. Nuestra garantía y factor de éxito está en el modelo gestión que se sustenta en un liderazgo estratégico transformador, en una visión global, en la planificación de acción e impacto, en el trabajo de equipos inteligentes, en un ecosistema de innovación, en las alianzas estratégicas multidimensionales y en una gestión transparente y eficiente.

El Plan de Gobierno que proponemos pretende abrir el camino para el desarrollo sostenible de la región Arequipa en el mediano plazo. Señalando al mismo tiempo lo que vamos a lograr en esa perspectiva en los próximos cuatro años de gobierno. Nuestra visión estratégica es responsable pues sabe unir la acción de corto plazo con impactos en el futuro de nuestra región.

El Plan consta de 09 objetivos estratégicos y 44 acciones estratégicas con los indicadores correspondientes, muchos de ellos reflejan estándares nacionales e internacionales, habiéndonos planteado metas realizables en el periodo 2023-2026 desarrollando las actividades que en él se proponen. Arequipa será la región del emprendimiento, de la innovación, del desarrollo tecnológico, centrada en el desarrollo humano.

Es nuestro propósito, más al margen de los avatares de cada proceso electoral, que éste plan de gobierno permita discutir el futuro de nuestra región. A los ciudadanos de Arequipa y especialmente a nuestra juventud, decirles que: “*el presente es de los jóvenes*”, y éste es el momento de generar “acción e impacto”, créanlo, nos lo agradecerán.

Rohel Sánchez Sánchez



**ROHEL SÁNCHEZ SÁNCHEZ**



## **I. IDEARIO: PRINCIPIOS, FINES Y OBJETIVOS.**

### **1.1. Visión y Principios.**

El Movimiento Regional “YO AREQUIPA”, es una agrupación política de carácter regional, con proyección nacional, que se constituye para lograr el desarrollo integral de nuestra región articulada al mundo global, teniendo como eje central el desarrollo humano, económico y sostenible, trabajando concertadamente con los ciudadanos, entes sociales, colegios profesionales, etc. sobre la base de principios y valores de: dignidad de la persona humana, democracia, legitimidad, legalidad, libertad, solidaridad, igualdad, equidad, justicia social, responsabilidad, honradez, verdad, belleza, honestidad, participación, servicio a la región, ética pública, ciudadanía y respeto a la constitución política y a nuestras leyes.

### **1.2. Fines.**

- Contribuir al desarrollo humano, económico y sostenible, así como humanizar la sociedad para el logro de un mundo mejor y reconciliado, sin dejar a nadie atrás.
- Promover el desarrollo social y elevar los niveles de competitividad y productividad con empleo digno, aprovechando la sostenibilidad de los recursos, el capital humano, el uso intensivo de la ciencia y la tecnología.
- Desterrar la exclusión, la pobreza, la violencia, el hambre y la discriminación de cualquier tipo.
- Buscar una sociedad democrática; basada en la participación política ciudadana y el control de todas las instancias de gobierno.
- Propender a que toda la sociedad; y en especial los jóvenes, sean hoy los creadores del futuro con el desarrollo científico-tecnológico.
- Revalorar nuestra herencia histórica e identidad cultural regional y nacional.





### 1.3. Objetivos.

- Lograr una región con desarrollo humano y con presencia nacional y global.
- Promover el desarrollo social y económico de la región y el país, en base a la innovación, la ciencia, la tecnología y el emprendimiento.
- Promover una educación de calidad, inclusiva y equitativa, con énfasis en la creatividad, la investigación, el emprendimiento, el arte y el deporte; que contribuya al desarrollo pleno de las capacidades humanas y para el trabajo productivo, en el propósito de cambiar las vidas de los seres humanos hacia una sociedad superior.
- Promover la inversión pública y privada con participación ciudadana, responsabilidad social y ambiental hacia el desarrollo integral de la persona y el desarrollo sostenible.
- Luchar contra la corrupción en todos los niveles y manifestaciones; así como, la inseguridad ciudadana con la participación de los tres niveles de gobierno y la sociedad organizada.
- Trabajar con énfasis en el desarrollo de las zonas rurales y sectores urbanos marginados y poblaciones vulnerables.
- Promover un servicio público de salud con calidad, con énfasis en la prevención y potenciando la atención en los centros de salud, postas y hospitales debidamente equipados y modernizados.
- Promover el respeto y cuidado de los ecosistemas, la biodiversidad y el ambiente, impidiendo su degradación y la destrucción de nuestro planeta “casa común”.
- Proyectar, diseñar y ejecutar programas sociales dirigidos a la búsqueda de igualdad de género, al niño, al adulto mayor, a la madre gestante, a los adolescentes, minusválidos y sectores vulnerables.





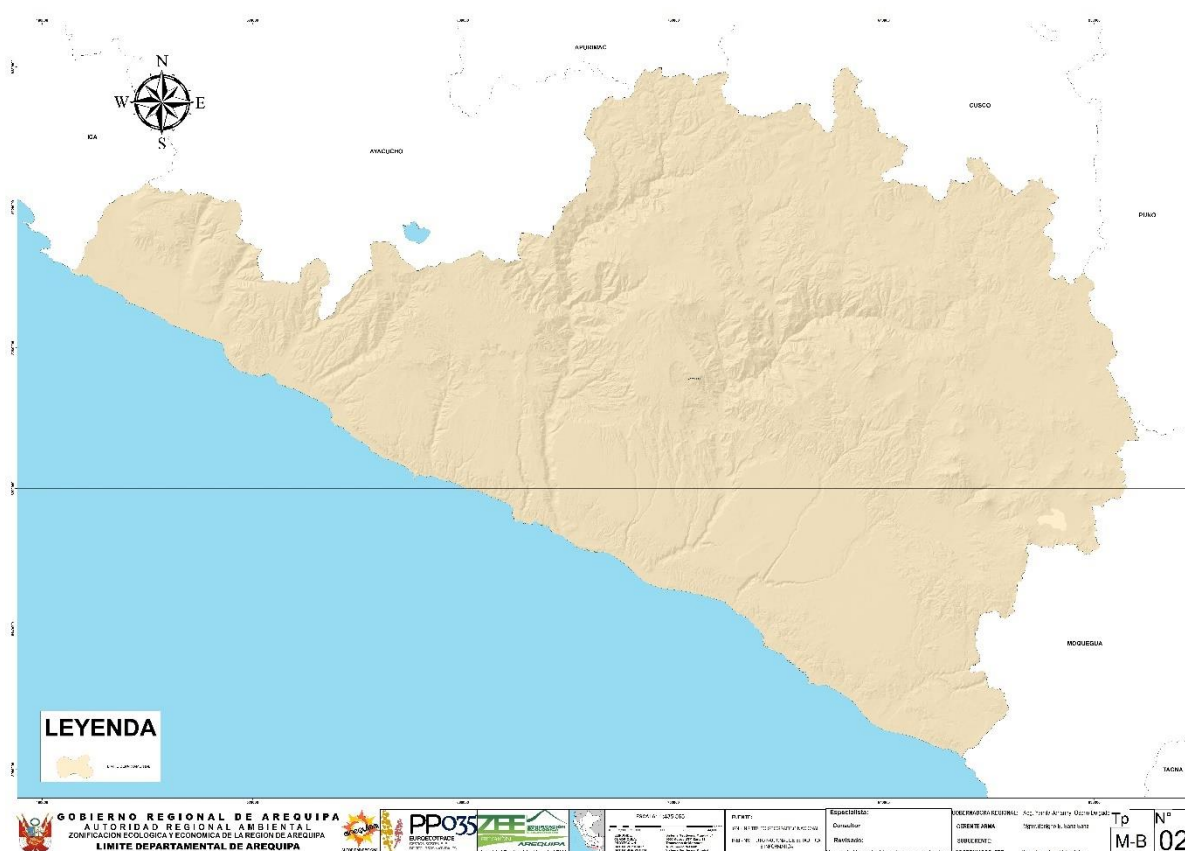
## II. CARACTERIZACIÓN DEL TERRITORIO.

### 2.1. Dimensión Social.

#### 2.1.1. Localización de la región.

El departamento de Arequipa está ubicado en el sur del país; limita con los departamentos de Ica, Ayacucho, Apurímac, Cusco, Puno y Moquegua, en una longitud de 1 071 Km. por sus linderos noreste y sur, por el oeste presenta un extenso litoral al Océano Pacífico de 528 Km. representando el 18,1 % de la longitud de la costa peruana.

**Figura 1. Mapa límite departamental Arequipa.**



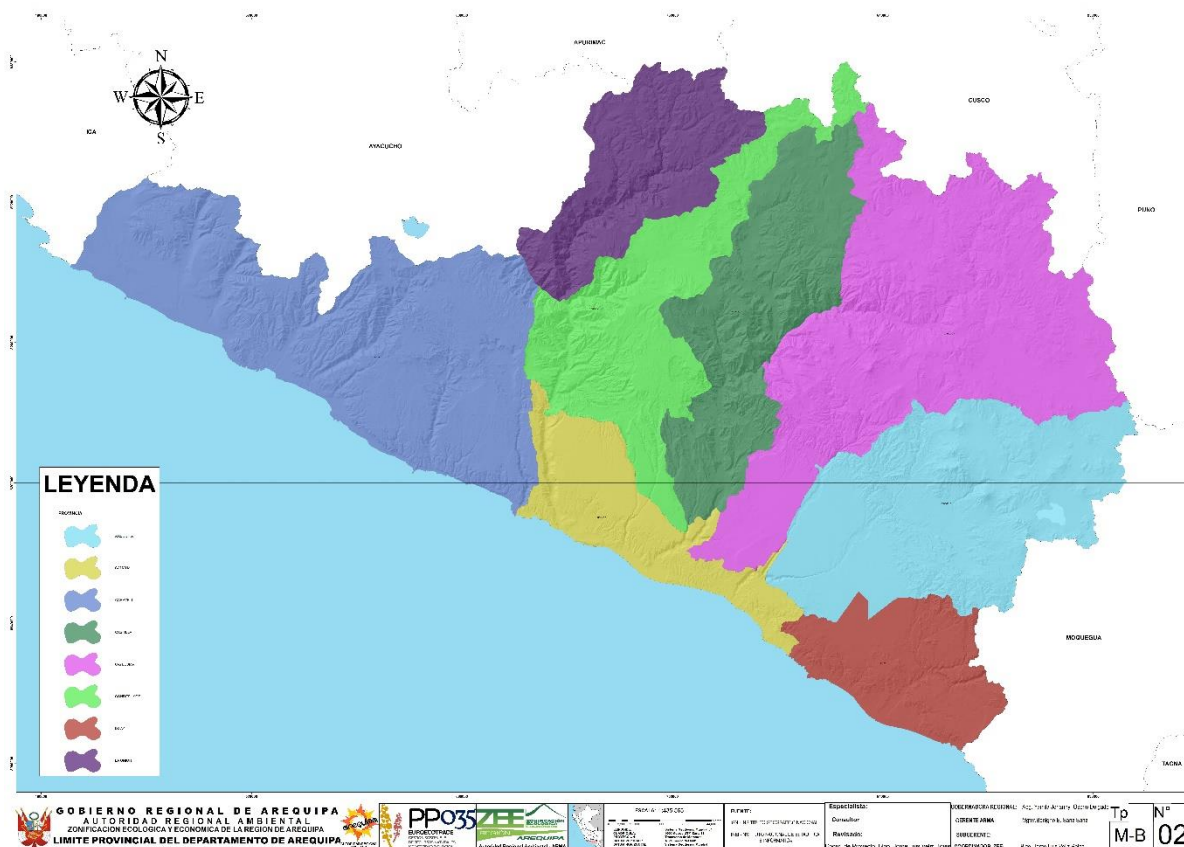
**Fuente:** SIAR – GORE AREQUIPA.

#### 2.1.2. Estructura política administrativa.

Arequipa está conformada por ocho provincias: Arequipa, Camaná, Caravelí, Castilla, Caylloma, Condesuyos, Islay y La Unión, que en conjunto cuentan con 109 distritos; tiene una superficie de 63 345 km<sup>2</sup>, representando el 4,9 % del territorio nacional; su geografía es accidentada siendo la actividad volcánica un factor importante en la configuración de su territorio que es atravesado de norte a sur por las derivaciones de la Cordillera Occidental de los Andes. A continuación, se muestra el mapa de las provincias de Arequipa:



**Figura 2. Mapa del límite provincial del departamento de Arequipa.**



Fuente: SIAR – GORE AREQUIPA.

**Tabla 1. Número de distritos por provincia.**

Provincia	Número de Distritos
Arequipa	29 distritos
Camaná	8 distritos
Caravelí	13 distritos
Castilla	14 distritos
Caylloma	20 distritos
Condesuyos	8 distritos
Islay	6 distritos
La Unión	11 distritos

Fuente: Elaboración Propia.



### 2.1.3. Estructura demográfica.

#### 2.1.3.1. Estructura y composición de la población.

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) la evolución de la población a nivel regional presente al 2017 es de 1 382 730 habitantes, con una tasa de crecimiento poblacional de promedio anual de 1.8%.

En el periodo intercensal 2007-2017, se observa que la tasa de crecimiento promedio anual es mayor en la provincia Arequipa, con un aumento en el volumen de la población de 25,0%, creciendo a un ritmo promedio anual de 2,3%, seguida de las provincias de Caylloma (17.7%), creciendo a un ritmo promedio anual de 1,6%. Por el contrario, las provincias de La Unión (-2,0%) y Condesuyos (-1,6%) son las que presentan tasas menores.

**Tabla 2.** Tasa de crecimiento promedio anual por provincias de la Región Arequipa.

Provincia	2007		2017		Variación Intercensal		Tasa de crecimiento promedio anual
	Absoluto	%	Absoluto	%	Absoluto	%	
TOTAL	1,152,303.00	100	1,382,730.00	100	230,427.00	20	1.8
Arequipa	864,250.00	75.1	1,080,635.00	78.1	216,385.00	25	2.3
Camaná	53,065.00	4.6	59,370.00	4.3	6,305.00	11.9	1.1
Caravelí	35,928.00	3.1	41,346.00	3	5,418.00	15.1	1.4
Castilla	38,425.00	3.3	33,629.00	2.4	-4,796.00	-125	-1.3
Caylloma	73,718.00	6.4	86,771.00	6.3	13,053.00	17.7	1.6
Condesuyos	18,991.00	4.6	16,118.00	1.2	-2,873.00	-15.1	-1.6
Islay	52,264.00	4.5	52,034.00	3.8	-230.00	-4	0
La Unión	15,662.00	1.4	12,827.00	0.9	-2,835.00	-18.1	-2

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI).

Asimismo, según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), la densidad poblacional por provincias en la región Arequipa es como se describe a continuación:



**Tabla 3. Población, superficie según provincias.**

Provincia	Población 2019	Superficie (km <sup>2</sup> )	Densidad 2019
Arequipa	1,217,317	9,682	125.7
Camaná	66,900	3,998	16.7
Caravelí	36,397	13,139	2.8
Castilla	35,638	6,914	5.2
Caylloma	105,172	14,019	7.5
Condesuyos	16,199	6,958	2.3
Islay	59,961	3,886	15.4
La Unión	15,707	4,746	3.3
<b>TOTAL</b>	<b>1,553,291</b>	<b>63,344</b>	<b>24.5</b>

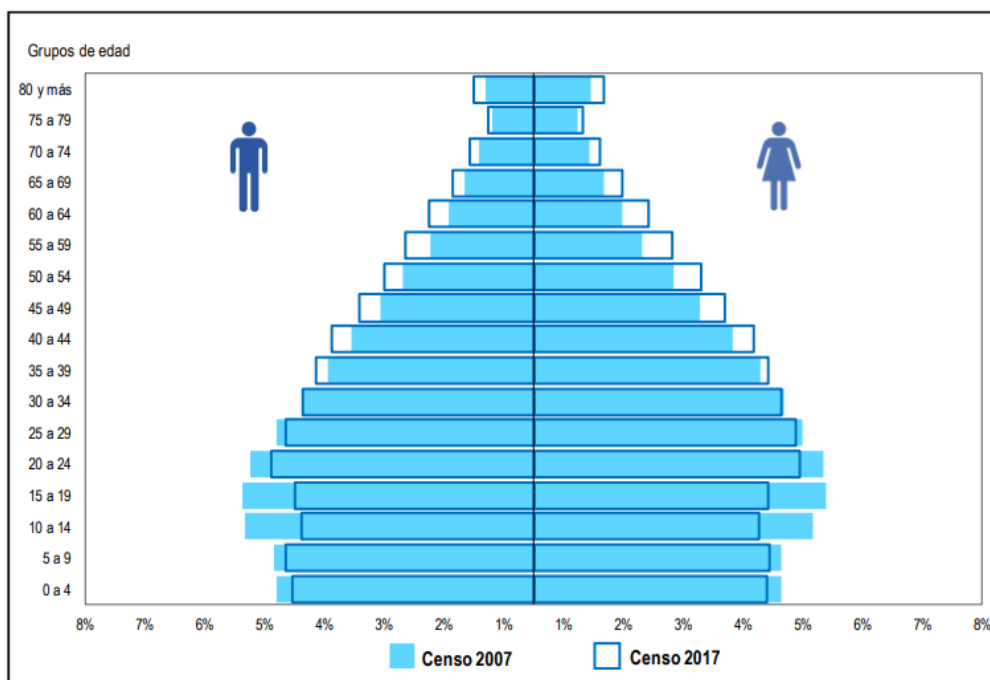
Fuente: INEI (ANUAL ESTADISTICO).

### 2.1.3.2. Estructura poblacional.

La evolución de la población se refleja en la forma de una pirámide poblacional. En décadas anteriores, esta población presentaba una base ancha y vértice angosto. Desde el censo 2007, la base se ha ido reduciendo y mostrando un ensanchamiento progresivo. El censo 2017 presenta una base más reducida y un ensanchamiento progresivo en los centros, que da cuenta de un menor número de nacimientos y mayor población en edad activa. Asimismo, se observa mayor proporción en la población adulta mayor.

Al comparar los censos 2007 y 2017, decrece la población comprendida en el grupo de edad de 0 a 9 años mostrando reducción de la natalidad. Este mismo comportamiento se presenta en los grupos de 10 a 29 años, observándose un decrecimiento considerable en el grupo de edad de 10 a 19 años. En el grupo de 30 a 34 años, la población femenina ha disminuido ligeramente en comparación a la población masculina, en la cual no se evidencian cambios significativos. A partir del grupo de 35 a 39 años, se observa un incremento progresivo de la población lo que indica que existe un aumento de las personas en edad de trabajar. Lo mismo ocurre, para el resto de los grupos de edad, es decir de 40 a 80 y más años, el aumento es tanto de los hombres como de las mujeres.

**Figura 3. Arequipa, pirámide de la población 2007-2017.**



**Fuente:** INEI - Censos Nacionales de Población y Vivienda, 2007 y 2017.

### 2.1.3.3. Composición de la población por sexo.

Los resultados del censo 2017 muestran que, del total de la población censada del departamento de Arequipa, 677 mil 551 son hombres (49,0%); en tanto que las mujeres ascienden a 705 mil 159 personas (51,0%). En el periodo intercensal 2007-2017, la población femenina se incrementó en 120 mil 215 mujeres, es decir, 20,6% en diez años; asimismo la población masculina aumentó en 110 mil 212 hombres, que representa el 19,4%.

### 2.1.3.4. Composición de la población por edad.

Según el censo 2017, el 23,7% de la población es menor de 15 años, que en cifras relativas ha venido disminuyendo con respecto a los censos anteriores. La población de 15 a 64 años, paso de 66,2% en el 2007 a 67,5% en el 2017. La población del grupo de 65 y más años se incrementó en las últimas dos décadas, pasó a 7,4% en el 2007 y a 8,8% en el 2017.

### 2.1.3.5. Distribución espacial por área urbana y rural.

La población urbana ha crecido en cinco puntos porcentuales respecto al año censal previo (2007 y 2017), lo que significa que continúa reduciendo la población que vive en áreas rurales.



**Tabla 4. Población censada urbana y rural según provincia.**

Provincia	2007					2017				
	Total	Urbana	%	Rural	%	Total	Urbana	%	Rural	%
<b>Arequipa</b>	864,250	835,538	96.7	28,712	3.3	1,080,635	1,063,523	98.4	17,112	1.6
<b>Camaná</b>	53,065	43,906	82.7	9,159	17.3	59,370	49,868	84.0	9,502	16.0
<b>Caravelí</b>	35,928	15,304	42.6	20,624	57.4	41,346	26,447	64.0	14,899	36.0
<b>Castilla</b>	38,425	14,270	37.1	24,155	62.9	33,629	18,554	55.2	15,075	44.8
<b>Caylloma</b>	73,718	35,893	48.7	37,825	51.3	86,771	55,954	64.5	30,817	35.5
<b>Condesuyos</b>	18,991	5,365	28.3	13,626	71.7	16,118	2,830	17.6	13,288	82.4
<b>Islay</b>	52,264	46,719	89.4	5,545	10.6	52,034	49,575	95.3	2,459	4.7
<b>La Unión</b>	15,662		0.0	15,662	100.0	12,827	2,190	17.1	10,637	82.9
<b>TOTAL</b>	<b>1,152,303</b>	<b>996,995</b>	<b>86.5</b>	<b>155,308</b>	<b>13.5</b>	<b>1,382,730</b>	<b>1,268,941</b>	<b>91.8</b>	<b>113,789</b>	<b>8.2</b>

Fuente: (Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI, octubre de 2018).

### 2.1.3.6. Población estimada y proyectada por edad, sexo y área urbana, rural.

Según estimaciones del INEI para el año 2021 la población en la región Arequipa ascendería a 1'372,075 y para el año 2025 a 1'427,001.

**Tabla 5. Población estimada para los años 2021 y 2025 según grupo etario quinquenal.**

Grupo etario	PROYECCIÓN	
	2021*	2025*
<b>0-4</b>	103,147	102,535
<b>5-9</b>	105,147	104,701
<b>10-14</b>	107,009	107,500
<b>15-19</b>	112,789	113,488
<b>20-24</b>	117,261	115,276
<b>25-29</b>	112,611	114,463
<b>30-34</b>	106,678	109,473
<b>35-39</b>	101,162	104,361
<b>40-44</b>	97,243	98,812
<b>45-49</b>	85,666	94,548
<b>50-54</b>	77,070	81,907
<b>55-59</b>	68,248	73,371
<b>60-64</b>	54,830	63,686
<b>65-69</b>	43,028	49,487
<b>70-74</b>	32,071	37,648
<b>75-79</b>	23,026	26,660
<b>80 y mas</b>	25,089	29,085
<b>TOTAL</b>	<b>1,372,075</b>	<b>1,427,001</b>

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e informática – INEI.





## 2.1.4. Pobreza.

### 2.1.4.1. Línea de pobreza.

El INEI precisa que la Línea de Pobreza es el equivalente monetario al costo de una canasta básica de consumo de alimentos y no alimentos, que para el año 2020 asciende a S/. 360.00 soles mensuales por habitante, la persona cuyo gasto mensual es menor a S/.360.00 es considerada pobre; para una familia de cuatro miembros el costo de una canasta básica de consumo es de S/. 1440.00 soles mensuales. En la región Arequipa, en el año 2007 se alcanzó una alta incidencia (23.5%), si bien se logró una disminución llegando en el año 2014 a su más bajo valor (7.8%), nuevamente ha empezado a incrementarse este indicador llegando a 13.3% en el año 2019.

**Tabla 6. Incidencia de pobreza por grupos de departamentos según intervalos de confianza.**

Provincia	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Arequipa	23,5 - 27,2	14,2 - 19,5	15,2 - 18,6	14,2 - 17,2	10,1 - 13,5	12,5 - 15,6	7,0 - 11,0	5,8 - 9,7	6,7 - 9,8	9,6 - 12,0	12,1 - 14,6	11,3 - 13,8	12,0 - 14,6

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares

**La Línea de Pobreza Extrema**, considera a la población cuyo gasto por habitante no cubre el costo de la canasta básica de consumo alimentaria, que para el año 2020 se calcula en S/.191.00 mensuales por persona, considerándose pobres extremos a las personas cuyo gasto mensual no cubre el valor de la canasta básica de consumo alimentaria; para una familia de cuatro miembros asciende a S/. 764.00 mensual. En la región Arequipa, se ha logrado reducir este indicador luego de haber alcanzado su punto más alto en el año 2008 (2.6%). Actualmente su incidencia es del 0.5% al año 2019.

**Tabla 7. Incidencia de pobreza extrema por grupos de departamentos según intervalos de confianza.**

Provincia	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Arequipa	1,0 - 1,9	2,0 - 3,2	0,7 - 1,7	0,7 - 1,4	0,7 - 1,4	0,4 - 1,3	1,5 - 2,6	1,6 - 2,8	0,2 - 0,6	0,1 - 0,4	0,4 - 1,0	0,3 - 0,7	0,3 - 0,7

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática - Encuesta Nacional de Hogares



## 2.1.5. Población vulnerable.

### 2.1.5.1. Personas con discapacidad.

Lo conforman las personas que presentan algún tipo de discapacidad física, mental, intelectual o sensorial a largo plazo que, al interactuar con su medio, encuentran diversas barreras, que pueden impedir su participación plena y efectiva en la sociedad, en igualdad de condiciones con los demás ciudadanos.

Según el censo 2017, en el departamento de Arequipa, el 11,0% (151 mil 470) de la población censada presentó alguna dificultad o limitación permanente, mientras que el 89,0% (1 231 260) de personas no presentaron dificultad o limitación permanente. Siendo la población femenina la de mayor porcentaje, al declarar tener alguna dificultad o limitación permanente (12,5%) en comparación con la población masculina (9,4%).

**Tabla 8. Población Censada, con alguna dificultad o limitación permanente, según sexo y área urbana y rural.**

Sexo / Área urbana y rural	Total	Con alguna dificultad o limitación permanente		Sin dificultad o limitación permanente	
		Absoluto	%	Absoluto	%
<b>Total</b>	<b>1 382 730</b>	<b>151 470</b>	<b>11,0</b>	<b>1 231 260</b>	<b>89,0</b>
Hombre	677 551	63 528	9,4	614 023	90,6
Mujer	705 179	87 942	12,5	617 237	87,5
<b>Urbana</b>	<b>1 268 941</b>	<b>139 752</b>	<b>11,0</b>	<b>1 129 189</b>	<b>89,0</b>
Hombre	615 934	57 891	9,4	558 043	90,6
Mujer	653 007	81 861	12,5	571 146	87,5
<b>Rural</b>	<b>113 789</b>	<b>11 718</b>	<b>10,3</b>	<b>102 071</b>	<b>89,7</b>
Hombre	61 617	5 637	9,1	55 980	90,9
Mujer	52 172	6 081	11,7	46 091	88,3

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III Comunidades Indígenas 2017.

Las provincias que sobrepasan el promedio departamental (11,0%) de personas con alguna dificultad o limitación permanente son Islay (13,6%), La Unión (11,5%) y ligeramente Arequipa (11,1%); mientras que las provincias de Caravelí (7,8%), Condesuyos (9,4 %) y Camaná (9,7%) registran los menores porcentajes de personas con alguna dificultad o limitación permanente.



**Tabla 9. Población Censada, con alguna dificultad o limitación permanente según provincia, 2017.**

Provincia	Total	Con alguna dificultad o limitación permanente		Sin dificultad o limitación permanente	
		Absoluto	%	Absoluto	%
<b>Total</b>	<b>1 382 730</b>	<b>151 470</b>	<b>11,0</b>	<b>1 231 260</b>	<b>89,0</b>
Arequipa	1 080 635	119 434	11,1	961 201	88,9
Camaná	59 370	5 768	9,7	53 602	90,3
Caravelí	41 346	3 243	7,8	38 103	92,2
Castilla	33 629	3 593	10,7	30 036	89,3
Caylloma	86 771	9 376	10,8	77 395	89,2
Condesuyos	16 118	1 521	9,4	14 597	90,6
Islay	52 034	7 063	13,6	44 971	86,4
La Unión	12 827	1 472	11,5	11 355	88,5

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.

### 2.1.6. Programas sociales.

En la región Arequipa, al año 2021 se han podido registrar 169,049 usuarios de los diferentes programas sociales que promueve el estado peruano. Entre ellos están los programas Cunamás, Juntos, Foncodes, Qali Warma, Pensión 65 y el programa País.

**Tabla 10. Número de usuarios de los programas MIDIS.**

Programa Social			Provincia								Total
			Arequipa	Camaná	Caravelí	Castilla	Caylloma	Condesuyos	Islay	La Unión	
<b>CUNAMAS (1)</b>	Cuidado Diurno (a)		2,304	278		119	495	42	337		3,575
	Acompañamiento de Familias (b)		0	0		0	0	0	0		0
<b>JUNTOS (2)</b>	Hogares afiliados (c)		75		55	255	630	233		880	2,128
	Hogares abonados (d)		75		55	255	603	233		880	2,101
<b>FONCODES (3)</b>	Nº usuarios estimados (e)						1,640	1,641		2,813	6,094
	Nº Proy. Culminados (f)										0
	Nº Proy. en ejecución (g)						2	2		9	13
	Nº Hog. Haku Winay - proyectos en ejecución (j)						400	400		1,163	1,963
	Nº Hog. Haku Winay - proyectos culminados (k)						0	0		397	397



Programa Social				Provincia							Total	
				Arequipa	Camaná	Caravelí	Castilla	Caylloma	Condesuyos	Islay		La Unión
<b>PENSION 65 (4)</b>				2,956	536	567	1,023	2,204	805	527	915	9,533
<b>QALIWARMA (5)</b>	N° de Niños atendidos	(h)	89,843	9,142	6,920	5,207	14,987	3,053	6,462	2,877	138,491	
	N° de II.EE.	(i)	807	96	87	141	216	92	80	114	1,633	
<b>CONTIGO (6)</b>				381	93	41	39	136	20	70	9	789
<b>PAIS (7)</b>	N° de Tambos prestando servicios	(j)			1	4	9	3			17	
	N° de Atenciones realizadas a través de los Tambos	(k)			1,252	4,940	5,961	2,066			14,219	
	N° de Beneficiarios atendidos a través de los Tambos	(m)			436	2,030	2,610	1,030			6,106	

Fuente: MIDIS.

### 2.1.7. Servicios básicos.

En cuanto a infraestructura de servicios básicos, a nivel de toda la región, el 90% de viviendas cuentan con alumbrado eléctrico, correspondiendo a la provincia de Arequipa el 59% y a todas las demás provincias el 41%. Asimismo, el 72.5% de viviendas de la región cuentan con abastecimiento de agua a través de red pública dentro de la vivienda, y el 71% con red pública de desagüe dentro de la vivienda o dentro de la edificación; correspondiendo en ambos indicadores el 75% a la provincia de Arequipa y el 25% restante a las demás provincias.

**Tabla 11. Cobertura de Servicios Básicos por Provincia, Región Arequipa.**

Provincia	Vivienda con alumbrado eléctrico por red pública			Vivienda con abastecimiento de agua de red pública			Vivienda con servicio higiénico con red pública.		
	Sí	No	Total	Si	No	Total	Si	No	Total
Arequipa	266 651	22 736	289 587	216 650	72 937	289 587	219 549	70 038	289 587
Camaná	16 165	1 911	18 076	12 402	5 674	18 076	11 326	6 750	18 076
Caravelí	10 325	1 483	11 808	6 702	5 106	11 808	5 777	6 031	11 808
Castilla	8 861	1 233	10 094	7 775	2 319	10 094	5 468	4 626	10 094
Caylloma	20 586	6 726	27 312	15 731	11 581	27 312	13 404	13 908	27 312
Condesuyos	3 326	1 532	4 858	2 195	2 663	4 858	1 396	3 462	4 858
Islay	13 733	1 678	15 411	12 190	3 221	15 411	12 197	3 214	15 411
La Unión	3 329	913	4 242	2 759	1 483	4 242	1 722	2 520	4 242
<b>Total</b>	<b>343 176</b>	<b>38 212</b>	<b>381 388</b>	<b>276 404</b>	<b>104 984</b>	<b>381 388</b>	<b>270 839</b>	<b>110 549</b>	<b>381 388</b>
<b>%</b>	<b>90</b>	<b>10</b>	<b>100</b>	<b>72.5</b>	<b>27.5</b>	<b>100</b>	<b>71</b>	<b>29</b>	<b>100</b>

Fuente: INEI, Censos Nacionales 2017: XII de Población y VII de Vivienda.



En la región Arequipa, se ha venido incrementado la cantidad de hogares que están conectados a la red de agua potable, en el 2018 se había conectado al 57.2% de viviendas, para el año 2021 se tiene conectadas al 65.9% de las viviendas aproximadamente.

**Tabla 12.** Hogares con red de agua potable en la vivienda según provincia.

Provincia	Unid.	2018	2019	2020	2021
Arequipa	%	58.4	65.4	65.6	67.1
Camaná	%	61.8	68.8	69.0	70.5
Caravelí	%	51.9	58.9	59.1	60.6
Castilla	%	39.2	46.2	46.4	47.9
Caylloma	%	52.7	59.7	59.9	61.4
Condesuyos	%	31.5	38.5	38.7	40.2
Islay	%	78.0	85.0	85.2	86.7
La Unión	%	28.0	35.0	35.2	36.7
<b>TOTAL</b>		<b>57.2</b>	<b>64.2</b>	<b>64.4</b>	<b>65.9</b>

**Fuente:** Gerencia Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

En la región Arequipa, se ha venido incrementado la cantidad de viviendas que están conectados a la red de desagüe, en el 2018 se llegó al 54.8% de viviendas y para el año 2021 se tiene proyectado llegar al 55.8% de las viviendas.

**Tabla 13.** Hogares con red de desagüe en la vivienda según provincia.

Provincia	Unid.	2018	2019	2020	2021
Arequipa	%	55.6	56.3	56.4	56.6
Camaná	%	59.8	60.5	60.6	60.8
Caravelí	%	42.6	43.3	43.4	43.6
Castilla	%	56.1	56.8	56.9	57.1
Caylloma	%	50.7	51.4	51.5	51.7
Condesuyos	%	39.5	40.2	40.3	40.5
Islay	%	62.2	62.9	63.0	63.2
La Unión	%	52.5	53.2	53.3	53.5
<b>TOTAL</b>	<b>%</b>	<b>54.8</b>	<b>55.5</b>	<b>55.6</b>	<b>55.8</b>

**Fuente:** Gerencia Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento



Finalmente, en la región Arequipa, gran parte de las viviendas cuentan con alumbrado público (343,176 viviendas).

**Tabla 14. Alumbrado eléctrico.**

Región Arequipa	Total	Dispone de alumbrado eléctrico por red pública	
		Si	No
Viviendas particulares	381,388	343,176	38,212

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística e informática – INEI, 2017.

## 2.1.8. Conectividad.

### 2.1.8.1. Cobertura de Telefonía Móvil.

De acuerdo con OSIPTEL, la mayor cobertura de servicio es brindada por la empresa Movistar, seguida por Bitel, Claro y Entel. Esta situación es principalmente en las capitales de distrito, sin embargo, hay aun centros poblados en los distritos que no cuentan con los servicios de telefonía móvil.

**Tabla 15. Cobertura de telefonía móvil según operador, 2021.**

N°	Provincia	Distrito	Localidad	Claro	Movistar	Entel	Bitel	Control
1	Arequipa	Alto Selva Alegre	Selva Alegre	Si	Si	Si	Si	4
2	Arequipa	Arequipa	Arequipa	Si	Si	Si	Si	4
3	Arequipa	Cayma	Cayma	Si	Si	Si	Si	4
4	Arequipa	Cerro Colorado	La Libertad	Si	Si	Si	Si	4
5	Arequipa	Characato	Characato	Si	Si	Si	Si	4
6	Arequipa	Chiguata	Chiguata	No	Si	Si	Si	3
7	Arequipa	Jacobo Hunter	Jacobo Hunter	Si	Si	Si	Si	4
8	Arequipa	José Luis Bustamante Y Rivero	Ciudad Satélite	Si	Si	Si	Si	4
9	Arequipa	La Joya	El Cruce	Si	No	Si	Si	3



YO AREQUIPA

N°	Provincia	Distrito	Localidad	Claro	Movistar	Entel	Bitel	Control
10	Arequipa	Mariano Melgar	Mariano Melgar	Si	Si	Si	Si	4
11	Arequipa	Miraflores	Miraflores	Si	Si	Si	Si	4
12	Arequipa	Mollebaya	Mollebaya	No	Si	No	Si	2
13	Arequipa	Paucarpata	Paucarpata	Si	Si	Si	Si	4
14	Arequipa	Pocsi	Pocsi	No	Si	No	No	1
15	Arequipa	Polobaya	Polobaya Grande	No	No	Si	Si	2
16	Arequipa	Quequeña	Quequeña	No	Si	No	Si	2
17	Arequipa	Sabandia	Sabandia	Si	Si	Si	Si	4
18	Arequipa	Sachaca	Sachaca	Si	Si	Si	Si	4
19	Arequipa	San Juan De Sigvas	San Juan De Sigvas	No	No	No	Si	1
20	Arequipa	San Juan De Tarucani	Salinas Huito	No	No	No	No	0
21	Arequipa	Santa Isabel De Sigvas	Sondor	No	No	No	No	0
22	Arequipa	Santa Rita De Sigvas	Santa Rita De Sigvas	No	Si	Si	Si	3
23	Arequipa	Socabaya	Socabaya	Si	Si	Si	Si	4
24	Arequipa	Tiabaya	Tiabaya	Si	Si	Si	Si	4
25	Arequipa	Uchumayo	Uchumayo	Si	Si	No	Si	3
26	Arequipa	Vitor	Vitor	Si	Si	Si	Si	4
27	Arequipa	Yanahuara	Yanahuara	Si	Si	Si	Si	4
28	Arequipa	Yarabamba	Yarabamba	No	No	No	Si	1
29	Arequipa	Yura	Yura	No	Si	Si	No	2
30	Camaná	Camaná	Camaná	Si	Si	Si	Si	4
31	Camaná	José María Quimper	El Cardo	No	Si	Si	Si	3
32	Camaná	Mariano Nicolas Valcárcel	San José	No	No	No	No	0
33	Camaná	Mariscal Cáceres	San José	Si	Si	Si	Si	4
34	Camaná	Nicolas De Pierola	San Gregorio	Si	No	Si	Si	3
35	Camaná	Ocoña	Ocoña	Si	Si	Si	Si	4
36	Camaná	Quilca	Quilca	No	Si	No	No	1
37	Camaná	Samuel Pastor	La Pampa	Si	Si	Si	Si	4
38	Caravelí	Acari	Acari	Si	Si	No	Si	3
39	Caravelí	Atico	Atico	No	Si	No	No	1
40	Caravelí	Atiquipa	Atiquipa	No	No	No	Si	1



N°	Provincia	Distrito	Localidad	Claro	Movistar	Entel	Bitel	Control
41	Caravelí	Bella Unión	Bella Unión	Si	Si	No	Si	3
42	Caravelí	Cahuacho	Cahuacho	No	Si	No	No	1
43	Caravelí	Caravelí	Caravelí	Si	Si	Si	Si	4
44	Caravelí	Chala	Chala	Si	Si	Si	Si	4
45	Caravelí	Chaparra	Pueblo Viejo (Chaparra)	No	Si	No	No	1
46	Caravelí	Huanuhuanu	Huanuhuanu	No	No	No	No	0
47	Caravelí	Jaqui	Jaqui	Si	Si	Si	Si	4
48	Caravelí	Lomas	Lomas	Si	Si	Si	Si	4
49	Caravelí	Quicacha	Quicacha	No	Si	No	No	1
50	Caravelí	Yauca	Yauca	Si	Si	Si	Si	4
51	Castilla	Andagua	Andagua	No	Si	No	No	1
52	Castilla	Aplao	Aplao	Si	Si	Si	Si	4
53	Castilla	Ayo	Ayo	No	Si	No	No	1
54	Castilla	Chachas	Chachas	No	Si	No	No	1
55	Castilla	Chilcaymarca	Chilcaymarca	No	No	Si	No	1
56	Castilla	Choco	Choco	No	Si	No	No	1
57	Castilla	Huancarqui	Huancarqui	No	Si	Si	Si	3
58	Castilla	Machaguay	Machaguay	No	Si	No	Si	2
59	Castilla	Orcopampa	Orcopampa	Si	Si	Si	Si	4
60	Castilla	Pampacolca	Pampacolca	Si	Si	No	Si	3
61	Castilla	Tipan	Tipan	No	No	No	No	0
62	Castilla	Uraca	Uraca	No	No	Si	No	1
63	Castilla	Uñón	Uñón	No	Si	No	No	1
64	Castilla	Viraco	Viraco	Si	No	No	Si	2
65	Caylloma	Achoma	Achoma	Si	Si	Si	Si	4
66	Caylloma	Cabanaconde	Cabanaconde	Si	Si	No	Si	3
67	Caylloma	Callalli	Callalli	Si	Si	No	Si	3
68	Caylloma	Caylloma	Caylloma	Si	Si	No	No	2
69	Caylloma	Chivay	Chivay	Si	Si	Si	Si	4
70	Caylloma	Coporaque	Coporaque	Si	Si	No	Si	3
71	Caylloma	Huambo	Huambo	No	Si	No	Si	2
72	Caylloma	Huanca	Huanca	No	Si	No	Si	2
73	Caylloma	Ichupampa	Ichupampa	No	Si	No	Si	2
74	Caylloma	Lari	Lari	Si	Si	No	Si	3
75	Caylloma	Lluta	Lluta	No	Si	Si	No	2





N°	Provincia	Distrito	Localidad	Claro	Movistar	Entel	Bitel	Control
76	Caylloma	Maca	Maca	No	No	No	Si	1
77	Caylloma	Madrigal	Madrigal	No	Si	No	Si	2
78	Caylloma	Majes	El Pedregal	Si	Si	Si	Si	4
79	Caylloma	San Antonio De Chuca	San Antonio De Chuca (Chuca)	No	No	No	No	0
80	Caylloma	Sibayo	Sibayo	Si	Si	No	Si	3
81	Caylloma	Tapay	Tapay	No	Si	No	Si	2
82	Caylloma	Tisco	Tisco	No	Si	No	No	1
83	Caylloma	Tuti	Tuti	Si	Si	No	Si	3
84	Caylloma	Yanque	Yanque	Si	Si	No	Si	3
85	Condesuyos	Andaray	Andaray	No	Si	No	No	1
86	Condesuyos	Chichas	Chichas	No	Si	No	No	1
87	Condesuyos	Chuquibamba	Chuquibamba	Si	Si	Si	Si	4
88	Condesuyos	Iray	Iray	No	Si	No	Si	2
89	Condesuyos	Rio Grande	San Juan De Chorunga	No	Si	No	No	1
90	Condesuyos	Salamanca	Salamanca	No	Si	No	No	1
91	Condesuyos	Yanaquihua	Yanaquihua	No	Si	No	No	1
92	Islay	Cocachacra	Cocachacra	Si	Si	Si	Si	4
93	Islay	Dean Valdivia	La Curva	No	Si	Si	Si	3
94	Islay	Islay	Islay (Matarani)	Si	Si	Si	Si	4
95	Islay	Mejía	Mejía	No	Si	Si	Si	3
96	Islay	Mollendo	Mollendo	Si	Si	Si	Si	4
97	Islay	Punta de Bombón	Punta de Bombón	Si	Si	Si	Si	4
98	La Unión	Alca	Alca	No	Si	No	Si	2
99	La Unión	Charcana	Charcana	No	Si	No	No	1
100	La Unión	Cotahuasi	Cotahuasi	Si	Si	Si	Si	4
101	La Unión	Huaynacotas	Huaynacotas	No	Si	No	No	1
102	La Unión	Pampamarca	Pampamarca	No	No	No	No	0
103	La Unión	Puyca	Puyca	No	Si	No	No	1
104	La Unión	Quechualla	Quechualla	No	No	No	No	0
105	La Unión	Sayla	Sayla	No	Si	No	No	1
106	La Unión	Tauria	Tauria	No	No	No	No	0
107	La Unión	Tomepampa	Tomepampa	No	Si	No	Si	2
108	La Unión	Toro	Toro	No	Si	No	No	1



En la región, la cantidad de líneas telefónicas móviles se han ido incrementando constantemente, es así que al año 2020 se cuenta con poco más de millón y medio de líneas (1'599,247). De un total de 1'121,500 habitantes. Observándose una proporción de 1.42 celulares por habitante.

**Tabla 16. Líneas de telefonía móvil en servicio - Región Arequipa.**

<b>Año</b>	<b>Líneas en Servicio</b>
<b>2009</b>	1,343,661
<b>2010</b>	1,602,798
<b>2011</b>	1,706,921
<b>2012</b>	1,283,608
<b>2013</b>	1,370,506
<b>2014</b>	1,436,122
<b>2015</b>	1,473,029
<b>2016</b>	1,505,895
<b>2017</b>	1,479,488
<b>2018</b>	1,571,567
<b>2019</b>	1,556,152
<b>2020</b>	1,599,247
<b>PROMEDIO</b>	<b>1,494,083</b>

Fuente: OSIPTEL.

#### **2.1.8.2. Cobertura de Telefonía Fija.**

En la región, la cantidad de líneas telefónicas fija ha ido decreciendo constantemente, es así que al año 2009 se tenía 143,694 líneas fijas, y para el año 2020 se ha reducido a 113,600 (Cerca de 30,000 líneas menos).



**Tabla 17. Líneas de telefonía móvil en servicio - Región Arequipa.**

<b>Año</b>	<b>Líneas en Servicio</b>
<b>2009</b>	143,694
<b>2010</b>	146,122
<b>2011</b>	151,404
<b>2012</b>	157,406
<b>2013</b>	155,757
<b>2014</b>	151,146
<b>2015</b>	144,127
<b>2016</b>	147,991
<b>2017</b>	145,571
<b>2018</b>	133,224
<b>2019</b>	123,233
<b>2020</b>	113,600

Fuente: OSIPTEL.

#### **2.1.8.3. Cobertura de Internet.**

En la región, la cantidad de conexiones a internet (comercial/domiciliaria) llegan al año 2019 a 138,371 de conexiones, la misma que se mantiene cercana al promedio regional.

**Tabla 18. Líneas de conexión a internet en servicio - Región Arequipa.**

<b>Año</b>	<b>Conexiones (Comercial/Domiciliaria)</b>
<b>2015</b>	108,870
<b>2016</b>	117,987
<b>2017</b>	127,966
<b>2018</b>	140,580
<b>2019</b>	138,371

Fuente: OSIPTEL.



#### **2.1.8.4. Internet Satelital.**

El Internet vía satélite es un método de conexión a Internet utilizando como medio de enlace un satélite. Es un sistema recomendable de acceso en aquellos lugares donde no llega el cable o la telefonía, como zonas rurales o alejadas. Una de las ventajas de la internet satelital más representativa es que ofrece a las compañías la capacidad de brindar red en cualquier lugar del mundo a velocidades de varios megabits en grandes distancias como océanos y continentes completos, los cuales pueden llegar a cubrirse con un solo satélite de manera rápida.

En la actualidad tenemos una compañía que ofrece este servicio “*Hughesnet*”, los precios varían de acuerdo con la zona en la que te encuentres, si hablamos del centro de la ciudad, por ejemplo, los precios oscilan entre 219 y 279 soles de acuerdo con la velocidad de internet ya sea 20 GB a 50 GB respectivamente.

Por otro lado, cabe resaltar el próximo ingreso al mercado de “*Starlink*” que ya cuenta con una concesión para operar a largo de todo el territorio nacional. La idea de esta empresa parte a partir de la ubicación de 12 000 satélites en órbita a fin de que mediante el pago de una mensualidad se pueda conectar con cualquier dispositivo. Los precios en Perú aún son una incógnita, pero se sabe que aproximadamente para una instalación estándar se debe tener en cuenta: precio del Kit \$599.00, gastos de envío \$50.00 mensualidad del servicio \$110.00

#### **2.1.9. Salud.**

##### **2.1.9.1. Situación de los servicios de salud en el territorio.**

El personal que presta servicios en el sector salud de la región Arequipa se ha incrementado respecto al año 2013 en hasta 1,949 plazas para el año 2019.

**Tabla 19. Personal de los servicios de salud.**

<b>CARGO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Médico</b>	1856	2085	2239	2386	2334	2346	2524
<b>Enfermero</b>	2044	2250	2277	2330	2361	2414	2547
<b>Obstetra</b>	569	675	673	703	716	757	762
<b>Odontólogo</b>	323	355	361	350	331	323	348
<b>Biólogo</b>	118	162	167	174	186	211	224
<b>Ingeniero Sanitario</b>	0	2	1	2	2	0	0
<b>Nutricionista</b>	74	125	128	132	127	133	146
<b>Psicólogo</b>	108	145	121	161	202	221	266
<b>Químico Farmacéutico</b>	82	122	122	127	129	157	189
<b>Tecnólogo Médico</b>	80	91	85	89	96	102	127
<b>Médico Veterinario</b>	18	19	19	21	20	22	21
<b>Trabajador Social</b>	165	188	190	191	155	198	222
<b>Químico</b>	19	17	16	13	12	15	16
<b>Profesionales de la salud no especificados</b>	0	0	40	31	21	18	5
<b>Técnicos Especializados</b>	0	0	0	11	8	32	8
<b>Total Arequipa</b>	<b>5,456</b>	<b>6,236</b>	<b>6,439</b>	<b>6,721</b>	<b>6,700</b>	<b>6,949</b>	<b>7,405</b>

Fuente: MINSA – compendio RR.HH.

Asimismo, la oferta de establecimientos de salud del sector público en la región Arequipa llega a 315 establecimientos, incluyendo los que son administrados por ESSALUD, Gobierno Regional de Arequipa, Municipios, INPE, Sanidad de las Fuerzas armadas y de la Policía Nacional del Perú.



**Tabla 20. Oferta pública de los servicios de salud.**

Provincia	Establecimientos de Salud
Arequipa	144
Camaná	25
Caravelí	23
Castilla	32
Caylloma	36
Condesuyos	15
Islay	21
La Unión	19
<b>TOTAL</b>	<b>315</b>

Fuente: RENIPRESS

Entre las provincias de Arequipa, la distancia de acceso de la población a los establecimientos de salud en su mayoría es de menos de 30 minutos, es decir el acceso es de más del 86% de la población a estos establecimientos (Arequipa, Camaná, Caravelí, Castilla, Caylloma e Islay), sin embargo, hay dos provincias que presenta problemas en el acceso como son Condesuyos (solo accede el 40% en menos de 30 minutos) y La Unión (solo accede el 74% en menos de 30 minutos).

#### 2.1.9.2. Prevalencia e incidencia de enfermedades.

##### 2.1.9.2.1. Anemia.

Los casos de anemia en niños menores a 36 meses en la región Arequipa entre los años 2009 al 2019 han venido descendiendo, logrado reducir el porcentaje a un 33.9%.

**Tabla 21. Anemia en niños de 6 a 35 meses – Región Arequipa.**

Años	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>ANEMIA</b>	59%	44.5%	36.7%	44.1%	39.4%	39.2%	42%	44.5%	34.2%	38.4%	33.9%

Fuente: Observatorio de anemia del MIDIS.

Los casos de anemia en mujeres en edad fértil en la región Arequipa han tenido un incremento en los últimos años respecto al año 2010 al 2019 en 6.7 puntos porcentuales.



**Tabla 22. Anemia en mujeres en edad fértil – Región Arequipa.**

Años	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Arequipa</b>	14.5%	10.8%	16.4%	18.6%	20.5%	17.6%	17.3%	15.2%	-	21.2%

Fuente: Observatorio de anemia del MIDIS.

### 2.1.9.2.2. Desnutrición crónica.

Los casos de desnutrición crónica en la región Arequipa estuvieron disminuyendo respecto a los años 2011 al 2017, sin embargo, en el año 2019 hubo un incremento de 0.8% respecto al año 2018.

**Tabla 23. Desnutrición crónica de niños y niñas menores a 5 años.**

Años	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>DCI</b>	9.0	7.3	8.7	7.3	7.5	6.3	4.9	5.3	6.1

Fuente: MINSA.

De las mujeres gestantes que acceden a un establecimiento de salud, se puede indicar que según el indicador Índice de Masa Corporal Pregestacional (IMC-PG), el 36% esta con sobrepeso, el 16% en obesidad y el 1% con bajo peso. Según indicador del Centro Latinoamericano de Perinatología (CLAP) el 56% tiene sobrepeso y el 5% tiene déficit de peso.

**Tabla 24. Estado nutricional en gestantes que accedieron a los establecimientos de salud según IMC pregestacional y CLAP.**

Departamento	Evaluadas	INDICADORES IMC PRE-GESTACIONAL <sup>1</sup>						INDICADORES CLAP <sup>2</sup>				
		Bajo peso		Sobrepeso		Obesidad		N° de Evaluadas	Déficit de peso		Sobrepeso	
		N° de casos	%	N° de casos	%	N° de casos	%		N° de casos	%	N° de casos	%
<b>Arequipa</b>	21 017	283	1.3	7 634	36.3	3 347	15.9	18 718	1 029	5.5	10 580	56.5

Fuente: Sistema de Información del Estado Nutricional en gestantes que acceden al establecimiento de salud, 2020. Instituto Nacional de Salud / Centro Nacional de Alimentación y Nutrición / Dirección Ejecutiva de Vigilancia Alimentaria y Nutricional. 1 indicadores Nutricionales según Índice de Masa Corporal Pregestacional (IMC-PG) del Instituto de Medicina de EEUU (IOM).

indicadores Nutricionales según Centro Latinoamericano de Perinatología (CLAP).



### 2.1.9.2.3. Cáncer.

La incidencia estimada de cáncer en el Perú es de 150 casos x 100 000 habitantes. Este ocupa el segundo lugar de las causas mortalidad a nivel nacional y se estima que el 75% de los casos se diagnostican en etapa avanzada. Arequipa como parte del territorio nacional, no se encuentra exenta de esta enfermedad donde también se presenta una gran tasa de mortalidad en la población.

Como principal organismo encargado de velar por los pacientes oncológicos, encontramos al IREN SUR (Instituto regional de enfermedades neoplásicas del Sur). A continuación, se presentan algunas estadísticas de la cantidad de atenciones que realiza el IREN SUR en el mes de noviembre del año 2021.

**Figura 4. Atenciones de pacientes con cáncer, noviembre 2021. IREN Sur Arequipa.**

CONSULTA EXTERNA MES DE NOVIEMBRE DEL 2021							
ATENDIDOS Y ATENCIONES AL ESTABLECIMIENTO POR SEXO SEGÚN SERVICIO							
UPS	Atendidos		Atenciones		Total		%
	F	M	F	M	Atendidos	Atenciones	
<b>TOTAL IREN-SUR</b>	<b>1,448</b>	<b>654</b>	<b>1,910</b>	<b>844</b>	<b>2,102</b>	<b>2,754</b>	<b>100.00%</b>
MEDICINA ONCOLOGICA	325	145	374	161	470	535	19.43%
QUIMIOTERAPIA	169	65	321	121	234	442	16.05%
CIRUGIA ONCOLOGICA ABDOMINAL	91	72	144	100	163	244	8.86%
GINECOLOGIA ONCOLOGICA	189		232		189	232	8.42%
CIRUGIA ONCOLOGICA DE MAMAS, TEJIDOS BLA	115	19	153	37	134	190	6.90%
CIRUGÍA ONCOLÓGICA DE CABEZA Y CUELLO Y M	81	33	91	42	114	133	4.83%
ONCOLOGIA PEDIATRICA	37	36	74	54	73	128	4.65%
GASTROENTEROLOGÍA	64	27	89	38	91	127	4.61%
UROLOGIA ONCOLOGICA	20	93	22	98	113	120	4.36%
CONSEJERIA	70	31	70	31	101	101	3.67%
TERAPIA DEL DOLOR	35	28	53	39	63	92	3.34%
CARDIOLOGIA	58	26	59	26	84	85	3.09%
INMUNIZACIONES	56	25	56	25	81	81	2.94%
ANESTESIOLOGIA	55	23	55	23	78	78	2.83%
CIRUGIA EN CONSULTORIO EXTERNO / TOPICO	20	11	36	17	31	53	1.92%
RADIOTERAPIA	23	13	31	21	36	52	1.89%
PSICOLOGIA	21	4	31	8	25	39	1.42%
NUTRICION	19	3	19	3	22	22	0.80%

**\*\* Pacientes que generaron la consulta: 1,365**

Fuente: Hojas HIS  
Elaboración: Oficina de Estadística

**Figura 5. Atenciones de pacientes con cáncer por grupo etario, noviembre 2021. IREN Sur Arequipa.**

CONSULTA EXTERNA MES DE NOVIEMBRE DEL 2021							
ATENDIDOS Y ATENCIONES AL ESTABLECIMIENTO POR SEXO SEGÚN GRUPO ETARIO							
GRUPO ETAREO	Atendidos		Atenciones		Total		%
	F	M	F	M	Atendidos	Atenciones	
<b>TOTAL IREN-SUR</b>	<b>935</b>	<b>432</b>	<b>1,910</b>	<b>844</b>	<b>1,367</b>	<b>2,754</b>	<b>100.00%</b>
1-NIÑOS	30	28	103	97	58	200	11.49%
2-ADOLESCENTES	17	13	56	20	30	76	2.37%
3-JOVENES	59	25	83	36	84	119	4.27%
4-ADULTOS	529	145	1,062	263	674	1,325	31.16%
5-ADULTOS MAYORES	300	221	606	428	521	1,034	50.71%

**\*\* Pacientes que generaron la consulta: 1,365**

Fuente: Hojas HIS  
Elaboración: Oficina de Estadística



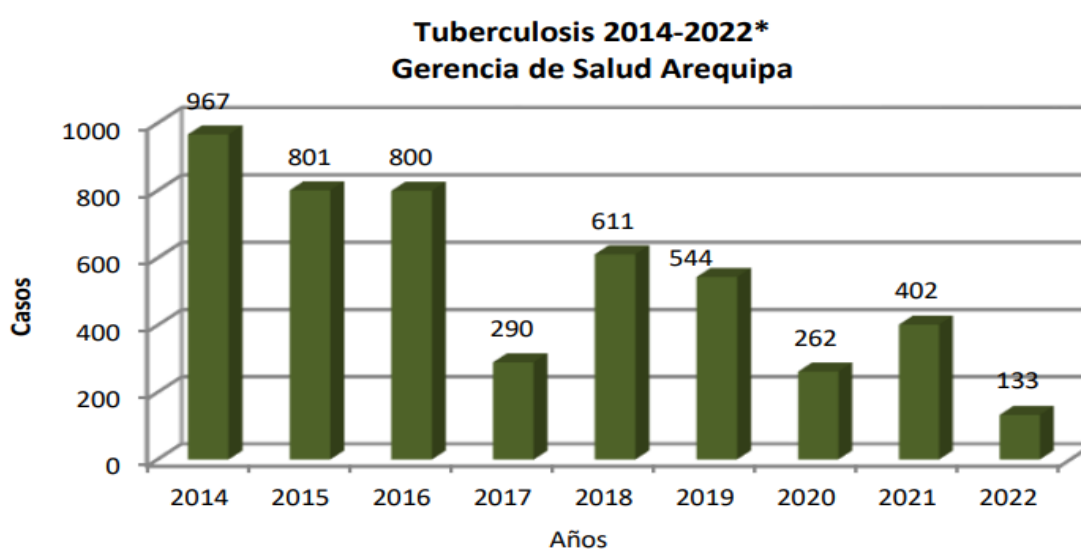


#### 2.1.9.2.4. Tuberculosis.

La tuberculosis o TBC es causada por una bacteria llamada *Mycobacterium tuberculosis*. Estas bacterias por lo general atacan a los pulmones, pero también pueden atacar otras partes del cuerpo, como los riñones, la columna vertebral y el cerebro.

Según el Boletín Epidemiológico N° 18 que comprende la semana 01 al 07 de mayo de 2022, esta semana se notificó 1 caso. De enero a la fecha tenemos 133 casos. Durante el año 2019 se reportaron 544 casos.

**Figura 6. Casos de tuberculosis 2014-2022 Gerencia Regional de Salud.**



FUENTE: EPI - VEA  
Semana: 18

#### 2.1.9.2.5. Adulto Mayor.

Las personas que se encuentran en el rango de edad de 60 años a más presentan problemas relacionados a lo propio de la etapa de envejecimiento y deterioro como la degeneración cerebral, demencia, artrosis, enfermedad CVC cerebrovascular, infecciones de vías respiratorias bajas y enfermedad CVC hipertensiva.



**Figura 7. Razón AVISA en personas de 60 años a más según subcategorías de enfermedades.**



### 2.1.10. Educación.

#### 2.1.10.1. Analfabetismo.

La población mayor de 15 años analfabeta suma poco más de 35,000 personas en la región Arequipa.

**Tabla 25. Análisis de la tasa de analfabetismo.**

	Total	Número de habitaciones de la vivienda							
		3 a 4 años	5 a 9 años	10 a 14 años	15 a 19 años	20 a 29 años	30 a 39 años	40 a 64 años	65 y más años
<b>Departamento Arequipa</b>	1 319 538	46 579	112 118	106 056	109 608	240 205	215 370	368 212	121 390
<b>Sabe Leer y Escribir</b>	1 207 520	-	82 804	105 276	109 183	239 036	213 314	355 560	102 347
<b>No Sabe Leer Ni Escribir</b>	112 018	46 579	29 314	780	425	1 169	2 056	12 652	19 043

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e informática – INEI Oficina de Estadística



La tasa de analfabetismo en la región Arequipa, en la población mayor de 15 años ha ido disminuyendo en los últimos años, en el año 2020 es de 3.1%.

**Tabla 26. Tasa de analfabetismo.**

Descripción	2018	2019	2020
Porcentaje del grupo de edades de 15 a más	3.5	3.1	3.1
Porcentaje del grupo de edades de 15 a 24 años (valores referenciales)	0.3	0.3	0

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e informática – INEI Oficina de Estadística - Dirección de Gestión Institucional – GREA.

#### 2.1.10.2. Nivel educativo alcanzado.

Los niveles educativos de la mayoría de la población de entre 25 a 34 años, son de secundaria completa (47.9%), en segundo lugar, se encuentra la población que ha podido culminar la universidad (19.7%).

**Tabla 27. Distribución de la población con edades 25-34 por máximo nivel educativo alcanzado (% del total) – Arequipa.**

Nivel de estudio	2018	2019	2020
Primaria incompleta o menos	2.3	2.5	1.2
Primaria completa	9.4	9	9.8
Secundaria completa	47.4	46	47.9
Superior no universitaria completa	18.4	19.4	18.6
Superior universitaria completa	20.2	19.9	19.7
Postgrado	2.1	2.9	2.8

Fuente: Ministerio de Educación - Encuesta Nacional de Hogares del Instituto Nacional de Estadística e Informática INEI. Oficina de Estadística - Dirección de Gestión Institucional – GREA.

A nivel de todo el grupo poblacional, en primer lugar, tenemos población con nivel secundaria, en segundo lugar, con nivel primario y en tercer lugar con nivel universitario completo.



**Tabla 28. Nivel educativo alcanzado en la población.**

Nivel educativo alcanzado	Total	Grupos de edad							
		3 a 4 años	5 a 9 años	10 a 14 años	15 a 19 años	20 a 29 años	30 a 39 años	40 a 64 años	65 y más años
<b>Departamento Arequipa</b>	1 319 538	46 579	112 118	106 056	109 608	240 205	215 370	368 212	121 390
Sin nivel	57 916	22 484	5 859	349	264	862	1 452	9 567	17 079
Inicial	65 661	24 095	39 049	1 160	128	196	308	725	-
Primaria	265 738	-	67 136	61 334	3 236	7 001	15 889	64 095	47 047
Secundaria	455 433	-	-	43 064	78 475	83 183	83 589	137 800	29 322
Básica especial	2 826	-	74	149	485	1 114	677	327	-
Sup. no univ. incompleta	70 237	-	-	-	9 920	26 100	14 888	17 737	1 592
Sup. no univ. completa	130 945	-	-	-	842	36 516	39 607	48 272	5 708
Sup. univ. incompleta	79 452	-	-	-	16 258	43 136	8 373	10 116	1 569
Sup. univ. completa	171 233	-	-	-	-	40 670	45 004	68 112	17 447
Maestría / Doctorado	20 097	-	-	-	-	1 427	5 583	11 461	1 626

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e informática – INEI.

En el nivel no escolarizado hay una población total de 6,756 alumnos, sobre todo en el nivel inicial en niños de 3 y 4 años (2,245).

### 2.1.10.3. Tasa de conclusión escolar.

En los grupos de mayor edad se logra un más alto nivel de conclusión escolar.

**Tabla 29. Tasa de conclusión escolar.**

Tasa de conclusión escolar	2018	2019	2020
Tasa de conclusión, primaria, grupo de edades 12-13 (% del total)	94.3	96.6	94
Tasa de conclusión, primaria, grupo de edades 12-14 (% del total)	95.8	96.9	96.1
Tasa de conclusión, primaria, grupo de edades 15-19 (% del total)	99.6	99	99.6
Tasa de conclusión, primaria, grupo de edades 25-34 (% del total)	97.7	97.2	98.8

Tasa de conclusión escolar	2018	2019	2020
Tasa de conclusión, secundaria, grupo de edades 17-18 (% del total)	84.7	87.2	90
Tasa de conclusión, secundaria, grupo de edades 17-19 (% del total)	89.2	89.8	92.1
Tasa de conclusión, secundaria, grupo de edades 20-24 (% del total)	94.6	93.1	96.3
Tasa de conclusión, secundaria, grupo de edades 25-34 (% del total)	88.3	88.2	89

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática – INEI.

#### 2.1.10.4. Tasa de matrícula por nivel educativo.

Para el año 2020, la tasa de matrícula en los tres niveles de educación básica regular ha disminuido, sobre todo en el nivel inicial y secundario.

**Tabla 30. Tasa de matrícula por Nivel educativo.**

Tasa de matrícula por nivel educativo	2018	2019	2020
Tasa total de matrícula, edades 3-5 (% del total)	95.9	97.4	84.8
Tasa total de matrícula, edades 6-11 (% del total)	99.7	99.7	99.1
Tasa total de matrícula, edades 12-16 (% del total)	95.4	98.1	94.3

Fuente: ESCALE.

#### 2.1.10.5. Matriculas e infraestructura.

En cuanto a la matrícula, la siguiente tabla presenta información sobre el número de docentes, la brecha de infraestructura en locales escolares por ámbito geográfico, así como el número de IIEE JEC, en la región Arequipa por UGEL. En total, se cuenta con 320,778 alumnos matriculados en la EBR de los cuales el 97% en el ámbito urbano y 3% en el rural.

Datos del contexto educativo en la EBR de la región Arequipa por UGEL

Ambito	Matrícula Urbano EBR (% total)	Matrícula Rural EBR (% total)	Docentes Urbano EBR (% total)	Docentes Rural EBR (% total)	Locales Escolares Urbanos EBR (% total)	Locales Escolares Ruraless EBR (% total)	Locales públicos requieren reparación total (% del total) 2018	Locales públicos con los tres servicios básicos (% del total) 2018	Numero ILEE, JEC	Número Docentes JEC
GRE Arequipa	97.0	3.0	95.8	4.2	83.6	16.4	7.5	62.7	142	2,060
UGEL Arequipa Norte	40.4	4.8	40.7	4.9	37.1	4.5	7.5	76.6	32	546
UGEL Arequipa Sur	34.1	7.0	34.3	8.9	34.6	6.7			51	772
UGEL Camana	4.8	3.5	4.2	2.3	4.4	4.0	4.4	69.0	7	111
UGEL Caraveli	3.0	10.5	2.6	7.9	3.1	10.9	9.7	48.4	7	76
UGEL Castilla	2.6	11.4	2.7	13.5	2.9	18.9	9.6	46.1	5	64
UGEL Caylloma	1.8	13.4	2.4	16.7	3.3	16.9	5.7	52.5	4	68
UGEL Condesuyos	0.8	6.0	1.1	8.2	1.5	9.7	8.7	29.8	4	35
UGEL Islay	3.7	2.0	3.7	3.1	3.8	3.5	9.5	80.6	12	156
UGEL La Union	0.8	13.5	1.0	13.0	1.2	14.4	5.6	32.1	3	33
UGEL La Joya	7.9	28.0	7.3	21.5	8.1	10.4			17	199

Fuente: Censo Escolar - Minedu / ECE - Umc, Minedu /



Del total de alumnos matriculados en la región, las UGEL Arequipa norte y Arequipa Sur concentran la mayor cantidad de alumnos matriculados en el área urbana con 40,4% y 34,1% respectivamente. Igualmente, cuentan con la mayor cantidad de docentes en el área urbana. En el área rural, la UGEL La Joya es en la que presenta mayor cantidad de matriculados en el área rural (28%), seguidos por la UGEL La Unión (13,5%) y la UGEL Caylloma (13,4%), en el caso de docentes el mayor número en el ámbito rural están en las UGEL La Joya, Caylloma y Castilla.

Con relación al porcentaje de brecha de infraestructura para locales escolares en la región Arequipa, las UGEL de Caravelí, Castilla e Islay son las que registran mayor porcentaje de locales escolares que requieren reparación total. Las UGELs Condesuyos y La Unión tienen el menor número de locales escolares públicos con los 3 servicios básicos (agua, desagüe y electricidad), teniendo una brecha de infraestructura en donde el 69% de los locales escolares no cuentan con los tres servicios básicos.

En la siguiente tabla, se aprecia que la tasa de transición de educación secundaria a educación superior fue de 26.2% el año 2018, siendo menor a la de los años 2016 y 2017, por lo que sería necesario ahondar en las causas de esta merma. El promedio de los años de escolaridad de las personas de 25 a 34 años es de 9.4 al 2018, cifra que seguramente se ve afectada por la no conclusión de la educación primaria o secundaria, lo cual tendría que revertirse, ya que por lo menos se debería aspirar a los 14 años de buena educación para todos que propone el Proyecto Educativo Nacional. Las tasas de conclusión de la educación superior nos indican que la mayor parte de estudiantes concluye este nivel en la región Arequipa entre los 25 a 34 años.

Tasa de transición, escolaridad y tasa de conclusión por regiones - años 2016 - 2018

	Año 2018	Año 2017	Año 2016
Tasa de transición, a educación superior (% de egresados del nivel educativo anterior)	26.2*	36.9*	36.5*
Promedio de años de escolaridad, grupo de edades 25-34 (número de años)	9.4	9.6	9.2
Promedio de años de escolaridad, grupo de edades 25-64 (número de años)	8.4	8.3	8.1
Tasa de conclusión, educación superior, grupo de edades 22-24 (% del total)	-	7.1*	5.4*
Tasa de conclusión, educación superior, grupo de edades 25-34 (% del total)	-	17.6	16.3

Fuente: Encuesta Nacional de Hogares del Instituto Nacional de Estadística e Informática.

#### **2.1.10.6. Resultados de aprendizaje.**

Respecto a los resultados de aprendizaje, la brecha en comprensión lectora y matemática es mayor en la UGEL La Unión en el nivel primaria. En el caso del nivel secundario, la brecha en comprensión lectora es mayor en la UGEL La Unión seguido por la UGEL Caylloma y en el caso de matemáticas las UGEL La Unión y Condesuyos.



### Porcentaje de brechas en logros de aprendizaje en la región Arequipa por UGEL

UGEL	4to de Primaria		2do Secundaria			
	Lectura	Matemática	Ciencia y Tecnología	Ciencias Sociales	Matemática	Lectura
UGEL Arequipa Norte	51.5	44.4	18.2	23.7	30.3	33.5
UGEL Arequipa Sur	49.8	44.2	14.3	18.5	23.4	25.4
UGEL Camaná	35.6	34.9	10.7	14.8	23.7	20.6
UGEL Caraveli	42.3	43.0	10.1	12.1	19.5	20.0
UGEL Castilla	46.2	45.1	11.6	17.7	21.2	25.2
UGEL Caylloma	33.4	36.5	10.5	15.7	20.9	16.5
UGEL Condesuyos	49.8	61.4	10.5	16.1	17.6	20.1
UGEL Islay	42.8	45.3	13.0	15.2	26.2	22.8
UGEL La Unión	21.8	24.8	10.5	14.0	14.0	14.0
UGEL La Joya	38.1	37.9	11.8	13.5	19.1	19.8
Total DRE	47.6	43.1	15.2	19.6	25.7	27.5

Fuente: Evaluación censal de estudiantes 2018 - UMC - Ministerio de Educación

En el área de matemática, en 4° grado de primaria, Arequipa destaca en resultados con relación a las demás regiones del país, siendo que 43 de cada 100 estudiantes son capaces de resolver los problemas que se les plantean, solo superados por Moquegua y Tacna, lo que coloca a la región en una situación expectante con respecto a sus avances, 13 puntos porcentuales por encima del promedio nacional.

Por otro lado, si estos resultados los observamos a nivel de las UGEL de la región, encontraremos que las cifras más preocupantes son las de UGEL de La Unión (solo 25 estudiantes de cada 100 alcanzan el nivel satisfactorio), Camaná (35), Caylloma (37) y La Joya (38), los mejores resultados están en la U Condesuyos, donde 61 de cada 100 estudiantes alcanzan el logro esperado, como lo muestra el siguiente gráfico.

### Matemática: resultados por UGEL según medida promedio y niveles de logro 4° grado de primaria ECE 2018

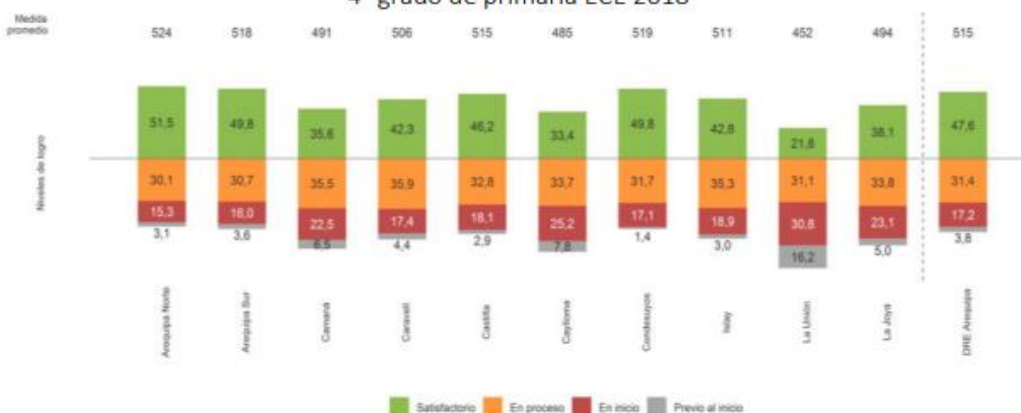


Fuente: UMC – Minedu

En el área de lectura, en 4° grado de primaria, Arequipa destaca también en resultados, siendo 48 de cada 100 estudiantes los que son capaces de comprender lo que leen, igualmente aquí solo superados por Moquegua y Tacna.

A nivel de las UGEL, una vez más es la UGEL de La Unión con solo 21 estudiantes de cada 100 la que presenta los resultados más bajos en la región en comprensión lectora, seguida de Caylloma (33) y Camaná (36). Los estudiantes de la UGEL de Arequipa Norte son los que alcanzan el mayor logro esperado en la región con 51 estudiantes de cada 100 estudiantes que comprenden lo que leen, seguido de las UGEL Arequipa Sur (50) y Condesuyos (50).

### Lectura: resultados por UGEL según medida promedio y niveles de logro 4° grado de primaria ECE 2018



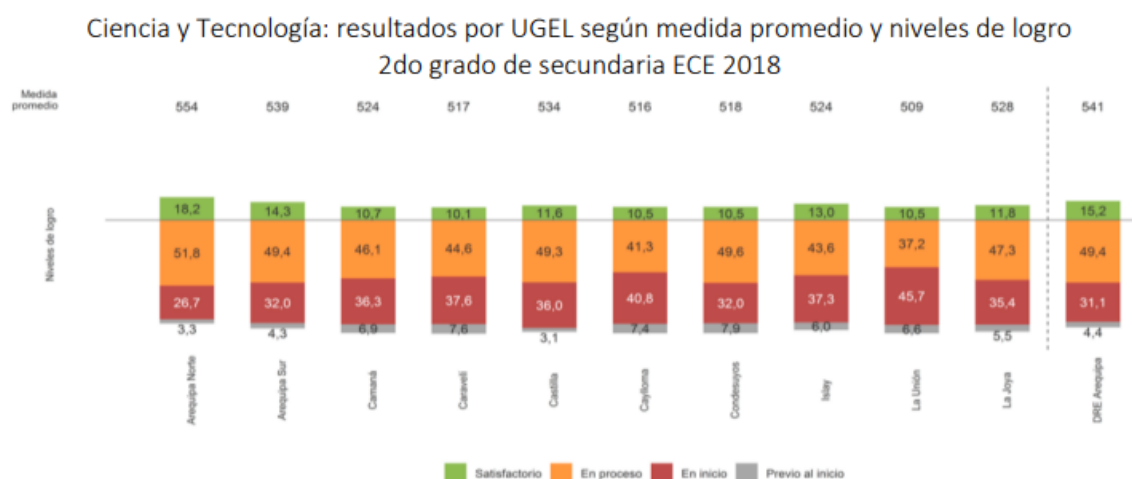
Fuente: UMC – Minedu





En cuanto a secundaria, Arequipa ocupa el tercer lugar a nivel nacional, con 15 estudiantes de cada 100 que se encuentran en el nivel esperado en ciencia y tecnología; sin embargo, el nivel de logro aún continúa estando muy debajo de lo esperado.

Vistos estos resultados a nivel de las UGEL de la región, encontramos los resultados más preocupantes en las provincias de Condesuyos, Caravelí, Caylloma, La Unión y Camaná. Por otro lado, destaca la UGEL de Arequipa Norte, con 18 estudiantes de cada 100 con nivel satisfactorio en sus aprendizajes, promedio que esta encima del promedio regional (15.2).



Fuente: UMC – Minedu

En cuanto al área de ciencias sociales, encontramos que la región Arequipa obtiene una vez más el tercer lugar a nivel país, pero con resultados muy bajos, poco alentadores, solo 20 de cada 100 estudiantes han alcanzado el nivel esperado de conocimientos de acuerdo con el grado.

En esta área, La UGEL con resultados más bajos es la de Caravelí, donde son solo 12 estudiantes de cada 100 los que alcanzan el nivel satisfactorio; cabe destacar también, que existe un porcentaje importante de estudiantes que incluso están por debajo del nivel en inicio, en promedio un 12% a nivel de toda la región. La UGEL con mejores resultados es la UGEL Arequipa Norte en donde 24 de cada 100 estudiantes alcanzan el nivel satisfactorio.



Ciencias sociales: resultados por UGEL según medida promedio y niveles de logro  
2do grado de secundaria ECE 2018



Fuente: UMC – Minedu

El área de comprensión lectora también obtiene resultados bastante bajos siendo que solo 27 estudiantes de cada 100 alcanzan el logro previsto, sin embargo, los resultados son bajos a nivel país que Arequipa continúa ubicándose en el tercer lugar, casi con 11 puntos por encima del promedio nacional.

Igualmente, como ocurre con otras áreas, es la UGEL La Unión la que obtiene los resultados más bajos, casi con 14 puntos por debajo del promedio regional, seguido de la UGEL Caylloma. Por otro lado, una vez más la UGEL Arequipa Norte presenta el mejor resultado regional donde 34 de cada 100 estudiantes comprenden lo que leen.

Lectura: resultados por UGEL según medida promedio y niveles de logro  
2do grado de secundaria ECE 2018



Fuente: UMC Minedu



### 2.1.10.7. Programas licenciados y programas en autoevaluación.

En el marco de la ruta de aseguramiento de la calidad que se ha construido en el país, se ha definido como un paso previo a la acreditación, el licenciamiento; mediante el cual se verifica que las instituciones cuenten con las condiciones básicas de calidad para iniciar sus procesos formativos; por lo que el Sineace prioriza la atención a programas de instituciones licenciadas. Así, resulta importante constatar que en Arequipa existen un total de 223 programas de institutos y universidades que se encuentran en el proceso de autoevaluación camino a la mejora continua, y, también, es importante destacar que se cuenta con 174 programas que pertenecen a universidades ya licenciadas en la región, sin embargo, de los 223 programas que están en autoevaluación, solo 81 pertenecen a centros licenciados, siendo aún 93 los programas que deben ser sensibilizados para dar inicio a sus procesos de autoevaluación

Programas licenciados y programas en autoevaluación

REGIÓN	PROGRAMAS EN AUTOEVALUACIÓN				PROGRAMAS LICENCIADOS			PROGRAMAS LICENCIADOS EN AUTOEVALUACIÓN			PROG. LIC. SIN AUT.		
	IESP	IEST	SALUD UNIV	UNIVERSIDAD	IEST	SALUD UNIV	UNIVERSIDAD	IEST	SALUD UNIV	UNIVERSIDAD	IEST	SALUD UNIV	UNIV.
Arequipa	16	90	7	110	15	9	150	2	7	72	13	2	78

Fuente: Sineace y Sunedu

### 2.1.10.8. Situación de los servicios educativos en el territorio.

En total, la cantidad de instituciones educativas de la región Arequipa suman 4,790 tanto de gestión pública como de gestión privada, siendo la mayor cantidad de instituciones las de nivel inicial (1,648), seguidas por las de nivel primario (1,337).



**Tabla 31. Instituciones educativas por gestión - región Arequipa - censo educativo 2020.**

DRE_UGEL	GESTIÓN	Inicial	Prim.	Sec.	CEBA Inicial	CEBA Avanzado	Especial Inicial	Especial Primaria	CET PRO	IS Pedagógico	IS Tecnológico	Esc. Form. Artíst.	Programa No Escolarizado	PRITE	Total
DRE AREQUIPA	Pública de Gestión Directa									2	13	2			17
	Pública de Gestión Privada									1	2				3
	Privada									5	44				49
<b>Sub Total</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>59</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69</b>
AQP NORTE	Pública de Gestión Directa	165	99	49	10	10	2	3	4				158	3	503
	Pública de Gestión Privada	30	29	26	2	2	3	3	7						102
	Privada	385	273	185	7	18	3	5	113						989
<b>Sub Total</b>		<b>580</b>	<b>401</b>	<b>260</b>	<b>19</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>158</b>	<b>3</b>	<b>1594</b>
AQP SUR	Pública de Gestión Directa	178	115	60	12	14	4	4	5				216		608
	Pública de Gestión Privada	38	33	27	2	2	8	9	7						126
	Privada	380	242	121		4		1	5						753
<b>Sub Total</b>		<b>596</b>	<b>390</b>	<b>208</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>216</b>	<b>0</b>	<b>1487</b>
CAMANÁ	Pública de Gestión Directa	44	38	14	1	2	1	1	1				46	1	149
	Pública de Gestión Privada	1	1	2					1						5
	Privada	18	17	10	1	4			5						55
<b>Sub Total</b>		<b>63</b>	<b>56</b>	<b>26</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>209</b>
CARAVELI	Pública de Gestión Directa	35	48	15		1							28		127
	Pública de Gestión Privada	2	2	2											6
	Privada	10	8	4		2									24
<b>Sub Total</b>		<b>47</b>	<b>58</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>157</b>



DRE_UGEL	GESTIÓN	Inicial	Prim.	Sec.	CEBA Inicial	CEBA Avanzado	Especial Inicial	Especial Primaria	CETPRO	IS Pedagógico	IS Tecnológico	Esc. Form. Artíst.	Programa No Escolarizado	PRITE	Total
CASTILLA	Pública de Gestión Directa	47	67	17	1	3		3					36		174
	Pública de Gestión Privada	2	2	3											7
	Privada	8	7	3				1	2						21
<b>Sub Total</b>		<b>57</b>	<b>76</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>202</b>
CAYLLOMA	Pública de Gestión Directa	50	74	27	2	1	3	4	3				44		208
	Pública de Gestión Privada	1	1	1					1						4
	Privada	3	2	2		1			2						10
<b>Sub Total</b>		<b>54</b>	<b>77</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>222</b>
CONDESUYOS	Pública de Gestión Directa	22	43	13	1				1				30	1	111
	Privada	1													1
<b>Sub Total</b>		<b>23</b>	<b>43</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>112</b>
ISLAY	Pública de Gestión Directa	36	30	12	2	1	1	1	2				38		123
	Pública de Gestión Privada			1											1
	Privada	19	14	10		2			9						54
<b>Sub Total</b>		<b>55</b>	<b>44</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>178</b>
LA UNIÓN	Pública de Gestión Directa	34	65	12	1	1							31		144
	Privada								1						1
<b>Sub Total</b>		<b>34</b>	<b>65</b>	<b>12</b>			<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>0</b>
LA JOYA	Pública Directa														
	Pública Privada				1										
<b>Sub Total</b>		<b>139</b>	<b>127</b>	<b>70</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>415</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1648</b>	<b>1337</b>	<b>686</b>	<b>45</b>	<b>79</b>	<b>28</b>	<b>39</b>	<b>191</b>	<b>8</b>	<b>59</b>	<b>2</b>	<b>663</b>	<b>5</b>	<b>4790</b>

Fuente: Censo Educativo 2020 / Oficina de Estadística - Dirección de Gestión Institucional – GRE.

## 2.1.11. Cultura.

### 2.1.11.1. Expresiones culturales.

Entre la diversidad cultural del Perú y que no es ajena a la región Arequipa, se ha podido constatar un total de 21 expresiones que han sido declaradas patrimonio cultural inmaterial de la Nación.

### 2.1.11.2. Presencia de pueblos indígenas u originarios.

Las comunidades campesinas de la región Arequipa se encuentran distribuidas en seis provincias y en cincuenta distritos. Son en total 112 comunidades campesinas que albergan a una población de 33,155 personas.

**Tabla 32. Comunidades campesinas 2017.**

Provincia	Distritos	Comunidades	Pueblo Indígena u Originario	Idioma o Lengua Indígena u Originaria /1	Población Censada	Viviendas Particulares /2
<b>Arequipa</b>	8	18	Quechuas	Quechua / Castellano	5,949	4,328
<b>Caravelí</b>	6	9	Quechuas	Quechua / Castellano	4,854	2,538
<b>Castilla</b>	7	17	Quechuas	Quechua / Castellano	4,513	3,455
<b>Caylloma</b>	14	23	Quechuas	Quechua / Castellano / aimara	9,785	7,068
<b>Condesuyos</b>	6	17	Quechuas	Quechua / Castellano	3,880	2,304
<b>La Unión</b>	9	28	Quechuas	Quechua / Castellano	4,174	3,039
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>112</b>			<b>33,155</b>	<b>22,732</b>

**Nota:** El pueblo indígena u originario quechuas comprende un conjunto de identidades: Huancas, chankas, kanas, xauxas, mochicas, yanahuaras, pukinas, collaguas, entre otros. El castellano es el idioma principal o único que se habla en muchas comunidades campesinas del país.

1/ Corresponde al idioma o lengua indígena u originaria que se habla con mayor frecuencia en la comunidad.

2/ Comprende las viviendas con personas presentes, con personas ausentes, de uso ocasional, en alquiler venta, en construcción o reparación, abandonada o cerrada y otra causa.

**Fuente:** INEI - III Censo de Comunidades Indígenas 2017: III Censo de Comunidades Nativas y I Censo de Comunidades Campesinas

### 2.1.11.3. Zonas arqueológicas.

Las Cuevas de Sumbay a 88 kilómetros de Arequipa, estas cuevas contienen pinturas rupestres de la era paleolítica, sus paredes rocosas representan pictografías naturalistas y seminaturalistas, con figuras humanas, animales, con antigüedades de 6000 a 8000 años.

Asimismo, se tiene en el departamento de Arequipa, los sitios de Kasapatac, Sumbay, Huallin, El descanso, Toro Muerto, y Toro grande, los cuales presentan pictografías y petroglifos.

### 2.1.11.4. Situación de servicios para promover la cultura.

A nivel de la región Arequipa, la cantidad de bibliotecas municipales vienen decreciendo, al año 2017 se registran 29 bibliotecas.

**Tabla 33. Bibliotecas municipales administradas por la municipalidad.**

Provincia	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Arequipa</b>	12	12	12	13	13	14	14	15	-	-
<b>Camaná</b>	2	2	2	2	2	2	2	1	-	-
<b>Caravelí</b>	5	5	5	6	6	6	4	3	-	-
<b>Castilla</b>	4	4	5	4	4	4	3	2	-	-
<b>Caylloma</b>	7	10	9	9	9	9	7	2	-	-
<b>Condesuyos</b>	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-
<b>Islay</b>	4	4	4	4	4	4	4	2	-	-
<b>La Unión</b>	3	4	4	4	4	4	3	3	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística e Informática - Registro Nacional de Municipalidades (RENAMU).

A nivel de la región Arequipa, ha habido un incremento en la cantidad de casas de la cultura que son administradas por las municipalidades, al año 2019 se registran 07 casas de la cultura.

**Tabla 34. Casas de la cultura administradas por las municipalidades.**

Provincia	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Arequipa	2	2	2	1	1	-	-	-	-	1
Camaná	-	-	-	-	1	1	-	1	1	1
Caravelí	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Castilla	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caylloma	-	-	-	-	-	-	1	1	1	3
Condesuyos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Islay	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1
La Unión	1	-	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>7</b>

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística e Informática - Registro Nacional de Municipalidades (RENAMU)

A nivel de la región Arequipa, es muy disminuida la administración de cines por parte de las municipalidades. Al año 2019 no se administra ninguno de estos espacios.

Asimismo, a nivel regional, solo se administran 10 museos por parte de las municipalidades al año 2019. Hubo mejores momentos por el año 2010 donde se administraban un total de 18 de estos espacios.

**Tabla 35. Museos administrados por las municipalidades.**

Provincia	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Arequipa	4	3	3	3	1	3	2	3	2	3
Camaná	3	2	3	3	2	1	1	1	1	1
Caravelí	6	2	1	1	2	1	1	1	2	2
Castilla	1	1	-	-	1	-	-	-	1	-
Caylloma	2	2	1	1	1	1	-	-	-	2
Condesuyos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Islay	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1
La Unión	1	1	1	1	-	1	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>10</b>

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística e Informática - Registro Nacional de Municipalidades (RENAMU)



Finalmente, a nivel de la región Arequipa, se administran solo seis teatros y teatrines, al año 2017 se registró la administración de solo 6 de estos espacios. Hubo una disminución respecto al año 2011 donde se administraban hasta 18 de estos espacios.

**Tabla 36. Teatros y teatrines administrados por las municipalidades.**

Provincia	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Arequipa</b>	6	6	4	5	5	6	1	2	-	-
<b>Camaná</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Caravelí</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Castilla</b>	1	1	2	1	1	1	1	1	-	-
<b>Caylloma</b>	7	6	4	3	4	2	1	1	-	-
<b>Condesuyos</b>	2	2	1	1	1	1	1	1	-	-
<b>Islay</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>La Unión</b>	2	3	1	2	3	1	1	1	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Dentro de los principales teatros encontramos:

- Teatro Municipal
- Artescenica Arequipa
- Teatro Ateneo
- Teatro Fénix
- La comuna teatro y cine
- Teatro Umbral



## **2.2. Dimensión Ambiental.**

### **2.2.1. Adaptación al cambio climático.**

#### **2.2.1.1. Servicios ecosistémicos.**

La gran riqueza natural que poseen las Áreas Naturales Protegidas- ANP influye directamente en la vida de todas las personas, sin embargo, muchas veces pasan desapercibidas. El 50% de nuestra economía a nivel nacional y más del 80% de nuestras exportaciones dependen de las ANP, su aporte a la economía nacional es de US\$ 10.000.000.000 millones.

En la Región Arequipa tenemos las siguientes RNP:

- Santuario Nacional de Lagunas de Mejía.
- Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca.
- Sistema de Islas, islotes y puntas guaneras: Punta Lomas, Punta Atico, Punta La Chira y Punta Hornillos.
- Reserva paisajística Subcuenta del Cotahuasi.
- Lomas de Atiquipa.

#### **2.2.1.2. Disposición de residuos sólidos y líquidos.**

De acuerdo con el Ministerio del Ambiente, en el país se cuenta con 64 rellenos sanitarios reconocidos por esta institución. En Arequipa se cuenta con un relleno sanitario que recientemente ha sido aprobado por el Ministerio del Ambiente, que viene operando y sirviendo de disposición final a los distritos de la provincia de Arequipa, y hay un pago por tonelada que ingresa y que sirve para cubrir costos de operación y mantenimiento.

Las demás provincias no cuentan con este tipo de infraestructura, teniendo que continuar utilizando los botaderos como disposición final de los residuos que generan sus zonas urbanas y rurales.

#### **2.2.1.3. Aguas Residuales.**

En la provincia de Arequipa se contaba con la PTAR de Chilpinilla (creada en el año 1969), que por sus años en servicio ya prácticamente ha quedado obsoleta. En un inicio se trató un caudal de 250 l/seg, sin embargo, ya se tiene un proyecto de cierre consolidado. Solo trata el 1.4% de aguas residuales de Arequipa Metropolitana. Ante la problemática del tratamiento de aguas servidas y la necesidad de agua de la empresa minera Cerro Verde, esta empresa financia un proyecto y se construye la PTAR La Enlozada que tiene una capacidad proyectada para tratar el 83% de aguas servidas de la ciudad (3.64 m<sup>3</sup>/seg).

Además, se cuenta con otra PTAR en el cono norte de Arequipa como es La Escalerilla, esta planta ha sido diseñada para tratar un caudal promedio de 0,233 m<sup>3</sup>/s (20.131 m<sup>3</sup>/d), y un caudal máximo de 0,327 m<sup>3</sup>/s (28.252,8 m<sup>3</sup>/d). Su tiempo de vida se estima hasta el año 2036.

## 2.2.2. Componentes ambientales: Agua, suelo y aire.

### 2.2.2.1. Recurso hídrico.

Entre los principales ríos de la región Arequipa, según su caudal, se puede ver que entre los tres principales están el río Ocoña en Camaná (231 m<sup>3</sup>/seg.), el río Majes en Castilla (94 m<sup>3</sup>/seg), y el río Camaná en Camaná (85 m<sup>3</sup>/seg.)

**Tabla 37. Principales ríos de la región Arequipa, según caudal (m<sup>3</sup>/seg.)**

RIO	Lugar o Nombre	Ubicación			Ubicación Política		Caudal Promedio	Caudal Promedio	Var % Jul 2016 respecto Prom Hist
		Latitud sur	Longitud oeste	Altitud	Provincia	Distrito	Histórico Junio	Julio 2016	
Yauca	Pte. Jaquí	15°29'	74°27'	214	Caravelí	Jaquí	11.40	2.20	16.54
Camaná	Pte. Carret.	16°36'	72°44'	122	Camaná	Camaná	85.60	14.85	15.98
Majes	Huatiapa	15°55'	72°30'	700	Castilla	Aplao	94.70	20.45	19.41
Acarí	Bella Unión	15°29'	74°38'	70	Caravelí	Bella Unión	21.56	2.85	12.42
Colca	Bocatoma de Tuti	15°46'	71°02'	4410	Caylloma	S.A.de Chuca	40.53	11.96	23.78
Chili	Charcani V	16°08'	71°29'	2750	Arequipa	Yanahuara	10.07	7.46	61.82
Tambo	Chucarapi	17°03'	71°42'	135	Islay	Cocachacra	30.85	7.94	20.87
Ocoña	Puente Carretera	16°26'	73°06'	58	Camaná	Ocoña	231.65	27.41	11.91
Angostura	Qda. Angost.	15°10'	71°38'	4150	Caylloma	Caylloma	-	-	-

Fuente: INEI 2016.

### 2.2.2.2. Cuencas hidrográficas.

En Arequipa, se tiene diez cuencas hidrográficas importantes, según el informe de disponibilidad de la autoridad Nacional del Agua – ANA, las mismas que tienen una masa o volumen anual de 7 279 770 000 m<sup>3</sup> de agua.

En cuanto a lagunas, en la región se cuenta con un numeroso grupo de espejos de agua; algunas de las principales son: Salinas, Machucocha, Mucurca, Ecma, Huarhuarco, Arcara, Asoca, Llaygua, Pariguanas, Huanzo, Almilla, Huisa-Huisa, Cacansa, Llocococha, Tintarcocha, Huanza, Lorocac, entre otras. Son empeladas en la crianza de peces, como para la convivencia de variadas especies de fauna silvestre.

**Tabla 38. Cuencas hidrográficas Región Arequipa.**

Ríos	Longitud estima Km.	Caudal medio anual (m <sup>3</sup> /s)	Volumen medio anual (m <sup>3</sup> /s)
Acarí	195	0.70	22,075,200
Yauca	172	9.72	306,509,920
Chala	73	0.20	6,307,200
Chaparra	90	0.50	15,768,000
Atico	82	0.10	3,153,600
Caravelí	140	0.20	6,307,200
Ocoña	262	100.48	3,168,737,280
Camaná	375	68.03	2,145,394,080
Chili	240	15.60	491,961,600
Tambo	287	35.31	1,113,536,160
<b>TOTAL</b>			<b>7,279,770,240</b>

Fuente: ANA.

### 2.2.2.3. Suelo agrícola apto.

La superficie agrícola en la Región Arequipa es de 167 mil hectáreas, las provincias que cuentan con mayor superficie son Caylloma (41,261.79 ha) y Arequipa (41,024.65 ha). La superficie agrícola regional representa el 1.4% del total de la superficie agrícola nacional.

**Tabla 39. Superficie agrícola Región Arequipa.**

N°	Provincia	Área agrícola 2018 (ha)	%
1	Arequipa	41,024.65	24.5
2	Camaná	11,516.68	6.9
3	Caravelí	15,409.90	9.2
4	Castilla	22,236.43	13.3
5	Caylloma	41,261.79	24.6
6	Condesuyos	9,980.81	6.0
7	Islay	14,917.89	8.9
8	La Unión	11,342.32	6.8
<b>Total</b>		<b>167,690.47</b>	<b>100.0</b>
<b>Total Nacional</b>		<b>11,649,716.06</b>	<b>1.4</b>

Fuente: DGSEP - DEA – MINAGRI - 2018.



### **2.2.3. Áreas Naturales Protegidas.**

#### **2.2.3.1. Reserva Nacional Salinas Aguada Blanca.**

Comprende una gran extensión de puna, disectada por ríos y quebradas, donde existen bofedales, zonas húmedas, abundantes pastos, asimismo es un área donde se crían alpacas. Asimismo, se pueden apreciar en la zona lugares labrados en rocas volcánicas por acción eólica como el bosque de piedra de Maula. La Laguna de Salinas, que se encuentra en la reserva es un gran lago de agua salada y salar, donde se encuentran especies como flamencos, gallaretas, ojojos y avocetas andinas. El lago se encuentra circundado por volcanes apagados, asimismo con el Ubinas hacia el sur. En los periodos de estiaje este llega a secarse, sin embargo, en la temporada de lluvias cubre grandes extensiones con aguas de poca profundidad.

#### **2.2.3.2. Reserva Paisajística Subcuenca del Cotahuasi.**

Tiene una extensión de 490 450,00 hectáreas. Posee uno de los cañones más profundos y hermosos del planeta, el cual se extiende desde las faldas del nevado Solimana hasta la confluencia con el río Ocoña. En el sector de Ninacocha, el cañón supera los 3,500 m.s.n.m.

La Subcuenca del Cotahuasi es una muestra representativa de los Andes Tropicales del sur del Perú que, por su localización en los Andes Meridionales y en las partes altas del río Ocoña, dispone de condiciones geográficas únicas que originan una diversidad biológica de importancia global en cada una de sus doce zonas de vida, las mismas que se distribuyen en un espacio que va desde los 950 m.s.n.m y se eleva por el cañón hasta nevados superiores a los 6,100 m.s.n.m.

En los alrededores del cañón se han identificado templos y zonas arqueológicas con extensos y antiguos andenes que reflejan el ingenio de los pueblos nativos en adaptarse a su entorno conservando el ecosistema de manera armónica. Otro valor importante es que esta alberga una gran diversidad cultural.

La Reserva Paisajística Subcuenca del Cotahuasi (RPSCC) fue reconocida como Área Natural Protegida el 23 de mayo del 2005, sobre una superficie de 490 550 ha., con el objetivo de Conservar los valores de diversidad biológica, cultural, paisajística y de ecosistemas en una relación armoniosa entre las actividades económicas de la población y los recursos naturales fomentando el desarrollo sostenible de la cuenca del Cotahuasi, que constituyen una muestra de la diversidad biológica de los Andes Occidentales.

#### **2.2.3.3. Lagunas de Mejía.**

Se conforma de 690 hectáreas, con cinco lagunas, albergando 170 especies, de origen local, andinas, y de otras partes del mundo como garzas, patos, parihuanas, gaviotas, el gaviotín ártico, entre otros.



Ecológicamente están en la zona del Desierto Superárido Templado - Cálido (ds-tc) de acuerdo con el sistema de zonas de vida de Holdridge (ONERN, 1974). La precipitación promedio anual es de 15 mm. con garúa en invierno. La temperatura promedio anual es de 18°C., la máxima en febrero con 23.2°C. y la mínima en julio con 15°C. La humedad relativa promedio anual es de 76%, aumentando en invierno.

Asimismo, está directamente relacionado con los distritos de Mejía, Deán Valdivia y Punta de Bombón, estando gran parte del Santuario relacionada a las actividades socioeconómicas del Distrito de Deán Valdivia.

#### **2.2.4. Biodiversidad: Flora y fauna.**

##### **2.2.4.1. Distribución potencial de riqueza de flora.**

La flora de Arequipa se estima en 1507 especies, sin embargo, los modelos de distribución potencial presentados corresponden a 977 especies que son el 63.6 % del total. Los mayores centros de riqueza se ubican en la serranía esteparia de los valles andinos, en los queñuales y en varias lomas a lo largo de la costa, especialmente en las lomas de Atiquipa, Camaná, Mollendo y Mejía. Las áreas de mayor riqueza de especies ocupan un área de 164362.9 hectáreas, que representan el 2.6 % de la superficie total y alberga un número de 196 a 320 especies.

##### **2.2.4.1.1. Bosques.**

Los mayores centros de riqueza de flora se ubican en la serranía esteparia andina, los valles interandinos, los bosques relictos de queñuales y las lomas costeras especialmente en Atiquipa, Camaná, Mollendo y Mejía.

##### **2.2.4.1.2. Pastos.**

El departamento de Arequipa fisiográficamente está dominado por geoformas de planicies colinas y montañas. Según su origen, se encontró suelos desarrollados a partir de: depósitos coluvio-aluviales, depósitos aluviales, depósitos eólicos, depósitos fluviales, depósitos fluvioglaciales, volcánicos, sedimentarios y metamórficos principalmente.

Hay 127 suelos en el Departamento de Arequipa, las mismas que han sido expresadas cartográficamente, mediante 95 consociaciones y 32 asociaciones. El departamento de Arequipa tiene seis órdenes de suelos: andisol, aridisol, entisol, histosol, inceptisol y molisol.



#### **2.2.4.2. Distribución potencial de riqueza de fauna.**

La riqueza de fauna corresponde a especies de los grupos de mamíferos, aves, reptiles y anfibios. Son 64 especies de mamíferos, la mayor riqueza de especies está concentrada en la serranía esteparia y puna adyacente en los valles del Colca, de los Volcanes, Chili y Cotahuasi, así como en las lomas de Atiquipa, humedales costeros del Tambo y en los valles medio bajo del Ocoña y Camaná.

La riqueza de aves en el departamento de Arequipa corresponde a 264 especies, se concentra en los humedales costeros del Tambo (Lagunas de Mejía y Punta de Bombón) y Camaná (Pucchún) y en las tierras que corresponden al Valle del Colca, Cotahuasi, Los Volcanes y la serranía esteparia, especialmente los bosques de Queñua (*Polylepis*) y en menor grado en la Puna.

La riqueza de reptiles está conformada por 20 especies entre lagartijas y serpientes. La mayor riqueza de especies en el departamento de Arequipa se concentra en tres zonas, la costa norte con especial referencia a las lomas, especialmente Atiquipa; las lomas de la costa sur y los humedales del Tambo; y en el valle bajo del Chili, que conforma un área con una composición importante de ambientes constituidos por la campiña arequipeña, la serranía esteparia y el desierto adyacente. Se reporta 07 especies de anfibios, distribuidos mayormente en valles interandinos y la puna. Las áreas con mayor riqueza son el Valle del Colca y el valle alto del Chili. Además, se determinó la rareza de fauna, endemismos para Arequipa y el Perú, y la fauna amenazada.

Hay 16 tipos de hábitat para la fauna silvestre de la región Arequipa, tenemos el herbazal con matorral arbolado de lomas, herbazal arbustivo erguido, herbazal rastrero altoandino, matorral herbazalado erguido, los cuerpos de agua, bosque relicto de queñuales, yaretales, cactáceas, humedal costero, vegetación herbácea veraniega, vegetación de suelos crioturbados, áreas sin o rara vegetación, monte ribereño, cultivos agrícolas, salar y área artificializada.

Se tiene registrado un total de 355 especies, agrupados en cuatro clases, 64 especies de mamíferos, 264 aves, 20 reptiles, 07 anfibios.

En la región de Arequipa se reporta un total de 47 especies de fauna que presentan algún grado de amenaza según la lista del Decreto Supremo N° 004-2014-AG. De los que las clases con mayor número de especies amenazadas, tenemos a las aves con 27 especies distribuidos en 17 familias zoológicas que representan el 57.45% del total de especies de fauna amenazada, seguido por los mamíferos con 14 especies distribuidos en 11 familias (29.79%), la clase reptiles con 5 especies distribuidos en 3 familias (10.64%) y los anfibios con 1 especie (2.13%).



## **2.3. Dimensión Económica.**

### **2.3.1. Energía.**

Lo ideal es fomentar la producción de energías renovables, que son obtenidas a partir de fuentes naturales ilimitadas y cuyo impacto en el medioambiente es nulo.

#### **2.3.1.1. Energía Eólica.**

El potencial eólico de Arequipa es abundante, ya que se cuenta con más de 500 Km de Costa, siendo una de las regiones que tiene el litoral más extenso de todo el país. El Ministerio de Energía y Minas otorgo una concesión temporal para la realización de estudios de aprovechamiento en generación eólica para los siguientes parques eólicos:

- PE Bella Unión            200 Mw
- PE Lomas                    240 Mw
- PE Yauca                    300 Mw

Grupo Ibereólica Renovables impulsará su primer proyecto eólico en el distrito de Lomas, provincia de Caravelí (Perú) con una capacidad de 219,6 MW.

La instalación de Caravelí, que ya cuenta con la aprobación de la licencia ambiental, supondrá la creación de numerosos puestos de empleo, tanto en la fase de construcción como durante las fases de operación y mantenimiento de esta, a los que hay que añadir el efecto indirecto en el desarrollo económico de la región.

La compañía promueve en la misma zona el parque eólico Pacífico, una instalación de 219,6 MW, que proporcionarán energía limpia a otros 250.000 hogares.

#### **2.3.1.2. Infraestructura energética.**

La región cuenta con tecnologías habilitadoras a gran escala para el transporte de energía del productor al consumidor, para dirigir y gestionar el flujo de energía; tales como SEAL, ADINELSA.

#### **2.3.1.3. Producción de energía.**

Se obtiene a partir de la transformación de otros tipos de energía mediante el uso de alternadores o generadores. Así pues, dependiendo del tipo de energía primaria utilizada para producir energía eléctrica, podemos clasificar las centrales generadoras de electricidad en:



- **Termoeléctricas:** utilizan el calor que se desprende de la quema de combustibles fósiles, por ejemplo, el petróleo, carbón y gas natural.
- **Hidroeléctricas:** para generar la electricidad se emplea la energía potencial del agua almacenada en los embalses.
- **Eólicas:** la energía eólica aprovecha el viento para obtener energía mecánica mediante el movimiento de las aspas de los molinos eólicos.
- **Fotovoltaica:** utiliza la radiación solar captada a través de placas solares.

**Tabla 40. Producción de energía por región -2020 (MWh).**

Empresa	Central	Total
EGASA	C.H. Charcani I	13,342.05
	C.H. Charcani II	4,570.08
	C.H. Charcani III	40,445.54
	C.H. Charcani IV	111,936.45
	C.H. Charcani V	788,141.48
	C.H. Charcani VI	65,287.52
	C.H Chilina Diesel	103.61
	C.T. Mollendo Diesel	125.86
GEPSA	C:H: La Joya	59,172.52
GTS Majes	C.S. Majes Solar 20 T	42,865.73
GTS Repartición	C.S Repartición	41,820.88
SMAY I	C.T. Puerto Bravo	7,805.36
STATKRAFT	C.H. Huayllacho	666.85
	C.H. Misapuquio	21,703.16
	C.H. San Antonio	1,691.62
	C.H. San Ignacio	1,628.19
<b>TOTAL</b>		<b>1,201,306.90</b>

**Fuente:** Gerencia Regional de Energía y Minas.

### 2.3.2. Principales actividades económicas.

#### 2.3.2.1.1. Actividad pesquera.

La región Arequipa cuenta con un gran potencial pesquero, a través del cual se desarrollan actividades de pesca artesanal, litoral costera y oceánica de embarcados (con embarcación) y no embarcados (playa y ríos sin embarcación).



El desarrollo de la actividad pesquera marítima en el ámbito litoral de la región Arequipa cuenta con 750 embarcaciones pesqueras artesanales con una capacidad de bodega promedio de 5m<sup>3</sup>. En esta actividad trabajan aproximadamente 10,000 pesadores artesanales entre embarcados y no embarcados.

Del mismo modo, se dispone de importantes productos pesqueros para el consumo humano directo (fresco, refrigerado y congelado) destinados para el mercado interno a nivel regional, nacional y con fines de exportación.

También se cuenta con peces de río de importancia económica para la región, actividad que realizan pescadores no embarcados. Asimismo, se cuenta con recursos de moluscos y mariscos de alta importancia socioeconómica para el consumo interno y de exportación, actividad que es realizada por los buzos artesanales (choros, erizo, caracol, chanque, lapa, calamar, pulpo, macha).

Se cuenta también con crustáceos (especies marinas) que también son de gran importancia y contribuyen a la actividad económica regional (cangrejos de las diversas especies de suelo arenoso y rocoso). Complementariamente se cuenta con macro-algamarinas, las mismas que son realizadas por recolectores de algas varadas en el litoral costero de Arequipa.

Con relación Infraestructuras portuarias, la región de Arequipa cuenta con:

- Desembarcadero Pesquero artesanal de Lomas - Provincia de Caravelí
- Desembarcadero Pesquero artesanal de Chala - Provincia de Caravelí
- Desembarcadero Pesquero artesanal de Atico - Provincia de Caravelí
- Desembarcadero Pesquero artesanal de la Planchada - Provincia de Camaná
- Desembarcadero Pesquero artesanal de Quilca - Provincia de Camaná
- Desembarcadero Pesquero artesanal de Matarani - Provincia de Islay

#### **2.3.2.1.2. Minería.**

En los últimos 10 años, la minería ha impulsado en promedio aproximadamente el 10% del PBI nacional, ha contribuido con el 60% de las exportaciones nacionales y representado el 23% en la inversión extranjera directa. Actualmente, el Perú ocupa una importante posición en el ranking de producción y de reservas mineras del mundo; por lo cual, se presenta con un inmenso potencial para futuras exploraciones, afirmándose como una actividad inclusiva y ambientalmente sostenible; con tan solo el 1.2% de su territorio en etapa de efectiva exploración (0.2%) y explotación (1%).

A su vez, la actividad minera en la última década ha generado recursos económicos a las regiones (canon y regalías mineras, así como derecho de vigencia y penalidad) por más de cuarenta y dos mil millones, los cuales han sido transferidos para la creación de obras públicas que permitan mejorar la calidad de vida de la población.

En ese sentido Arequipa es una región con alto potencial minero, como lo evidencia el siguiente cuadro sobre las reservas metálicas en la región.

**Tabla 41. Reservas metálicas en la región Arequipa 2020.**

Metal	Unidades	2018	2019	2020
<b>Cobre</b>	Millones de	2.44	2.46	2.15
<b>Oro</b>	TMF	140.21	128.41	87.53
<b>Zinc</b>	Millones de	1.47	1.4	1.33
<b>Plata</b>	TMF	4160	3860	2727
<b>Plomo</b>	TMF	289123	308116	241548
<b>Hierro</b>	Millones de	9.53	10.12	8.89
<b>Estaño</b>	TMF	18601	19853	20647
<b>Molibdeno</b>	TMF	28034	30441	32185

**Fuente:** Gerencia Regional de Energía y Minas.

Asimismo, a continuación, se presentan algunos de los principales yacimientos metálicos ubicados en el territorio de la región Arequipa.:

- **Mina Urbina:** Es una veta de hierro ubicada en el distrito de Caravelí, provincia de Caravelí.
- **Mina Rosa María:** Es una veta de cobre localizada en el distrito de Acarí, provincia de Caravelí.
- **Mina Capitana:** Es una veta aurífera. Se ubica en el distrito de Tocota, provincia de Caravelí.
- **Mina Calpa:** Es una veta aurífera que se encuentra en el distrito de Atico, provincia de Caravelí.
- **Mina Ishihuinca:** Veta de oro y cobre ubicada en el distrito de Caravelí, provincia de Caravelí.
- **Mina Arcata:** Veta de plata, plomo y oro ubicada en el distrito de Cayarani, provincia de Condesuyos.
- **Mina Piraucho:** Veta de oro, plomo y zinc. Se ubica en el distrito de Machaguay, provincia de Castilla.



- **Mina San Juan de Chorunga:** Se encuentra en el distrito de Rio Grande, provincia de Condesuyos.
- **Mina Chipmo:** Veta de oro que se encuentra en el distrito de Orcopampa, provincia de Castilla.
- **Mina Shila:** Veta de oro y plata. Se encuentra en el distrito de Chachas, provincia de Castilla.
- **Mina Paula:** Veta de oro. Se encuentra en el distrito de Chachas, provincia de Castilla.
- **Mina Ares:** Veta de Oro y Plata. Se encuentra ubicada en el distrito de Orcopampa, provincia de Castilla.
- **Mina Caylloma:** Veta de plomo, plata, zinc, y cobre. Se encuentra emplazada dentro de las rocas volcánicas del grupo Tacaza, las que yacen en discordancia angular sobre cuarcitas y lutitas del grupo Yura.
- **Mina Chonta:** Abarca un Skarn de plomo, zinc, cobre y oro. Está ubicada en el distrito de Callosa, provincia de Caylloma.
- **Mina Madrigal:** Veta de zinc, cobre, y plata. Se localiza en el distrito de Madrigal, provincia de Caylloma.
- **Mina Cerro Verde – Santa Rosa:** Presenta pórfidos de cobre y molibdeno, localizados al SO de Arequipa.
- **Mina Pampa de Cobre:** Yacimiento de pórfido de cobre – molibdeno. Se encuentra localizado, al sureste de la ciudad de Arequipa.
- **Cerro Negro:** Yacimiento de cobre. Se encuentra ubicado en el distrito de Yarabamba al SO de Arequipa.
- **Mina Santa Domingo:** Yacimiento de plata y cobre. Se localiza en el distrito de Santa Isabel de Siguan, provincia de Caylloma.
- **Yacimiento Lloquelloy:** Es un yacimiento de oro y cobre, localizado en el distrito de Santa Isabel de Siguan, provincia de Caylloma.
- **Mina Cambraca:** Yacimiento de cobre, plata, y plomo. Se ubica al SE de Arequipa.
- **Mina El rescate:** Yacimiento de cobre, zinc y plomo localizado al sur de Arequipa, en el distrito de Yarabamba.
- **Mina Medalla Milagrosa:** Es un depósito de oro, cobre y plata localizado al sureste de la ciudad de Arequipa, distrito de Polobaya.
- **Mina Kiowa:** La mina Kiowa es un yacimiento de oro y cobre, localizado al sureste de la ciudad de Arequipa.
- **Mina Nuevo Espinal:** Depósito de oro, plata, y cobre, localizado al sureste de la ciudad de Arequipa, en el distrito de Yarabamba.
- **Mina Rosa María:** Yacimiento filoniano de cobre, molibdeno y plata, localizado en el distrito de Cocachacra, provincia de Islay.

### 2.3.2.1.3. Agricultura.

Para la campaña agrícola 2019-2020 en la región Arequipa se ha podido consolidar como sus principales productos los de tipo forrajero, los que acumulan el 70% de la producción regional. Estos cultivos son siguientes: Alfalfa (2 millones de toneladas), maíz chala (974 mil toneladas). Luego están productos, en su mayoría, de pan llevar como son cebolla, papa, arroz, zanahoria, ajo, caña de azúcar, zapallo, olivo, entre los 10 primeros. Estos diez primeros productos abarcan poco más del 90% de la producción regional.

**Tabla 42. Producción agrícola (t) Región Arequipa - Campaña 2019-2020.**

N°	Nombre del Cultivo	Total Ejecutado	%	Acumulado
1	Alfalfa	2,587,675.1	50.1053	50.11
2	Maiz Chala	974,394.02	18.8672	68.97
3	Cebolla	342,600.96	6.6338	75.61
4	PAPA (Agrupa Mejoradas Y Nativas)	319,754.87	6.1914	81.80
5	Arroz	284,336.14	5.5056	87.30
6	Zanahoria	87,462.90	1.6935	89.00
7	Ajo	63,354.69	1.2267	90.22
8	Caña De Azucar (Para Azucar)	50,136.88	0.9708	91.19
9	Zapallo	43,310.45	0.8386	92.03
10	Olivo	42,817.95	0.8291	92.86
11	Otros	368,632.49	7.1380	100.00
<b>TOTAL</b>		<b>5,164,476.5</b>	<b>100.0000</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Gerencia Regional de Agricultura.

### 2.3.2.1.4. Producción Pecuaria.

Respecto a la producción pecuaria, refiriéndose a las especies beneficiadas para carnes, se puede observar que la mayor parte de la producción se refiere a carne de aves (86 mil toneladas) y en segundo lugar está la carne de porcino (11 mil toneladas). Entre estas dos especies acumulan más del 90% de la producción total.

**Tabla 43. Producción pecuaria (toneladas) región Arequipa 2020.**

N°	Especie	Variable	Ejecutado	%	(%) Acumulado
1	<b>Aves carne</b>	Carne	86,967.84	81.59	81.59
2	<b>Porcino</b>	Carne	11,395.32	10.69	92.28
3	<b>Vacuno</b>	Carne	4,659.86	4.37	96.65
4	<b>Ovino</b>	Carne	2,062.86	1.94	98.58
5	<b>Alpaca</b>	Carne	1,016.17	0.95	99.54
6	<b>Llama</b>	Carne	380.54	0.36	99.89
7	<b>Caprino</b>	Carne	114.62	0.11	100.00
<b>TOTAL</b>			<b>106,597.21</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

**Fuente:** Gerencia Regional de Agricultura.

Respecto a los derivados de las especies pecuarias, se observa en primer lugar al derivado lácteo (358 mil toneladas), y en segundo lugar a huevos de aves de postura (13 mil toneladas). Entre estos dos productos acumulan casi el 100% de la producción de derivados.

**Tabla 44. Producción pecuaria derivados (toneladas) región Arequipa 2020.**

N°	Especie	Variabl	Ejecutado	%	% Acumulado
1	Vacuno	Leche	358,534.99	96.38	96.38
2	Aves Postura	Huevos	13,210.02	3.55	99.93
3	Alpaca	Fibra	147.57	0.04	99.97
4	Ovino	Lana	57.06	0.02	99.99
5	Llama	Fibra	41.51	0.01	100.00
<b>TOTA</b>			<b>371,991.14</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

**Fuente:** Gerencia Regional de Agricultura.

### 2.3.3. Población Económicamente Activa (PEA).

En el 2020 el 38,7% de la producción de Arequipa perteneció al sector económico extractivo, conformado principalmente por las subramas de minería (31,9%) y agricultura, caza y silvicultura (6,7%). Asimismo, este sector económico tuvo una caída de 19,8%, respecto al 2019, principalmente por el decrecimiento de la subrama pesca (68,2%).

**Tabla 45. Valor Agregado Bruto, según actividad económica, 2020 (Miles de soles y porcentaje).**

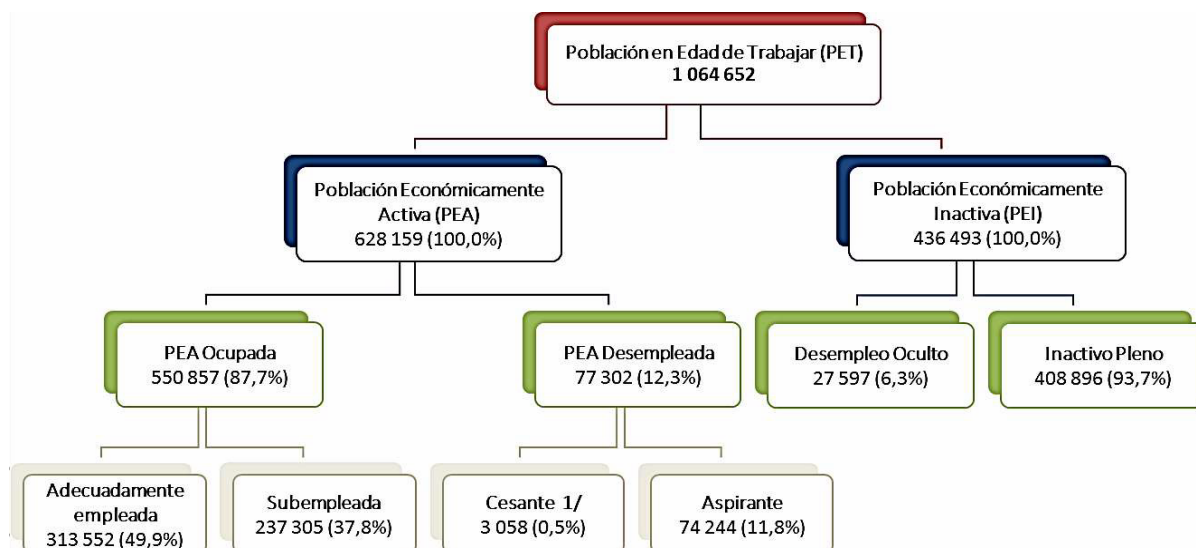
Actividades económicas	Absoluto	Relativo	Variación Porcentual
<b>Valor Agregado Bruto</b>	<b>26 467 084</b>	<b>100,0</b>	<b>-15,7</b>
<b>Extractiva</b>	10 229 820	38,7	-19,8
Agricultura, caza y silvicultura	1 762 359	6,7	-0,1
Pesca	11 933	0,0	-68,2
Minería	8 455 528	31,9	-22,8
<b>Manufactura</b>	2 843 931	10,7	-15,8
<b>Construcción</b>	1 976 520	7,5	-18,9
<b>Comercio</b>	2 479 873	9,4	-17,3
<b>Servicios</b>	8 936 940	33,8	-9,2
Electricidad y agua	299 340	1,1	-1,4
Transporte, Almacenamiento, Correo y Mensajería	1 221 969	4,6	-25,4
Restaurantes y hoteles	322 209	1,2	-50,6
Servicios gubernamentales	1 029 485	3,9	3,4
Telecomunicaciones y Otros Servicios de información	1 283 968	4,9	7,4
Otros servicios 1/	4 779 969	18,1	-5,4

1/ Incluye servicios inmobiliarios y servicios personales. Nota: A precios constantes de 2007.

Fuente: INEI - Sistema de Información Económica.

Elaboración: MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL)

**Figura 8. Población en edad de trabajar (PET) por condición de actividad, 2020 (Absoluto y porcentaje).**



1/ Cifras referenciales.

Nota: La suma de las partes puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras. Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza, 2020. Elaboración: MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

En el 2020, la tasa de desempleo en Arequipa llegó a 12,3%, cifra mayor en 7,5 p.p. en comparación a lo registrado en el año 2008 (4,8%). La tasa de desempleo urbano aumentó en 8,0 p.p., al pasar de 5,4% en el 2008 a 13,4% en el 2020.

**Figura 9. Tasa de desempleo total y urbana, 2008 – 2020 (Porcentaje).**

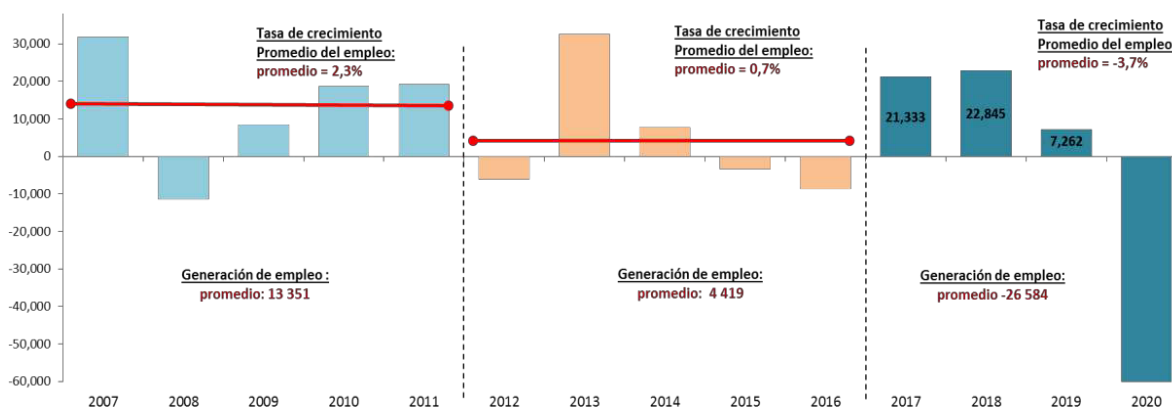


**Nota:** Cifra referenciales para la tasa de desempleo regional para el año 2008. Cifras referenciales para la tasa de desempleo urbano para los años 2008, 2010 y 2012.

**Fuente:** INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza, 2008 - 2020.

**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

**Figura 10. Empleos generados por año y tasa de crecimiento del empleo, 2007 – 2020 (Absoluto y porcentaje).**



**Fuente:** INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza, 2007 - 2020.

**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).



### 2.3.4. Población Económicamente Inactiva (PEI).

La Población Económicamente Inactiva (PEI). - Es el grupo de personas en edad de trabajar que no participan en el mercado laboral. Es decir, que no realizan ni buscan alguna actividad económica. La PEI está conformada por los estudiantes, jubilados o pensionistas, rentistas, personas dedicadas a los quehaceres del hogar, ancianos, etc. En la región Arequipa, la Tasa de Inactividad en Arequipa se ha ido incrementando, teniendo su punto máximo en el año 2020 41.0 %, el cuarto más alto a nivel nacional después del Callao, Lima Metropolitana y Tacna.

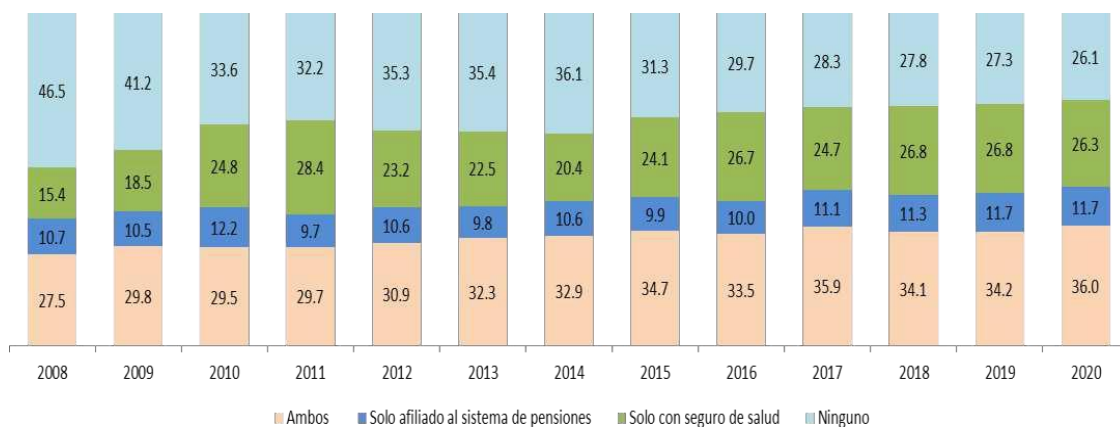
### 2.3.5. Empleo Adecuado y Subempleo.

En el 2020, casi la mitad de las personas que ofertan su trabajo se encontraron laborando en un empleo adecuado en términos de horas y de ingresos (49,9%). Desde el año 2008, la tasa de subempleo registró una disminución; sin embargo, en el año 2020 este indicador aumentó y alcanzó al 37,8% de la PEA.

Asimismo, más del 70% de la PEA ocupada contó con protección social. El nivel de protección social de los trabajadores aumentó alrededor de 20,4 p.p. entre 2008 y 2020, al pasar de 53,5% en el 2008 a 73,9% en el 2020.

Para el 2020, del total de ocupados el 62,3% contó con un seguro de salud y el 47,7% estuvo afiliado a un sistema de pensiones.

**Figura 11. PEA Ocupada, según protección social, 2008 - 2020 (porcentaje).**



**Nota:** Protección social incluye afiliados al sistema de pensiones, seguro de salud y ambos. La suma de las partes puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras.

**Fuente:** INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza, 2008-2020.

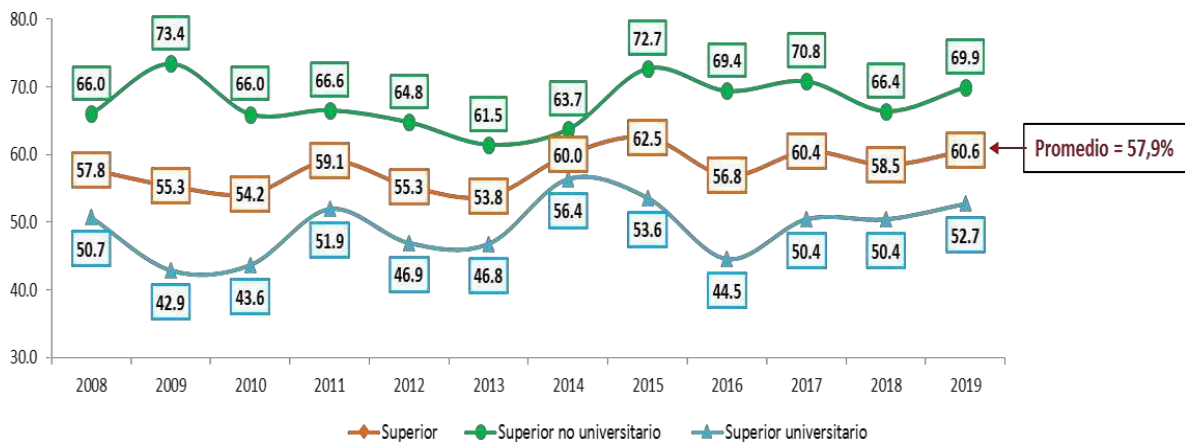
**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

### 2.3.6. Calidad ocupacional de los profesionales.

Entre el 2008 y 2019, en 6 de cada 10 trabajadores el nivel de formación alcanzada no coincidió con la ocupación que desempeñaron. Es decir, la tasa de inadecuación ocupacional se mantuvo alrededor del 57,9% en promedio.

En el 2019, la tasa de inadecuación ocupacional fue de 60,6%, la cual fue mayor en trabajadores con educación superior no universitaria (69,9%) que con educación superior universitaria (52,7%).

**Figura 12. Tasa de inadecuación ocupacional de la PEA ocupada profesional, 2008-2019 (porcentaje).**



**Nota:** Considera a la PEA ocupada de 18 años a más con educación superior universitaria y superior no universitaria alcanzada. La clasificación de las ocupaciones tiene como base el Código Nacional de Ocupaciones adaptado a la Clasificación Internacional Uniforme de Ocupaciones (CIUO-88) excluyendo a los ocupados de las fuerzas armadas y policiales.

**Fuente:** INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza, 2008-2019.

**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

### 2.3.7. Tasa de desempleo juvenil.

La tasa de desempleo juvenil fue en promedio tres veces mayor a la de los adultos durante el periodo 2008 - 2020.

**Figura 13. PEA desempleada y tasa de desempleo de jóvenes y adultos, 2008 – 2020 (Absoluto y porcentaje).**



**Nota:** Jóvenes (15-29 años) y adultos (30-65 años). Cifras referencias para los jóvenes desempleados para todos los años excepto 2020. Cifras referenciales para adultos desempleados. Cifras referenciales en la tasa de desempleo juvenil para los años 2008, 2010, 2015, 2016 y 2019. Cifra referencial en la tasa de desempleo adulta para todos los años.

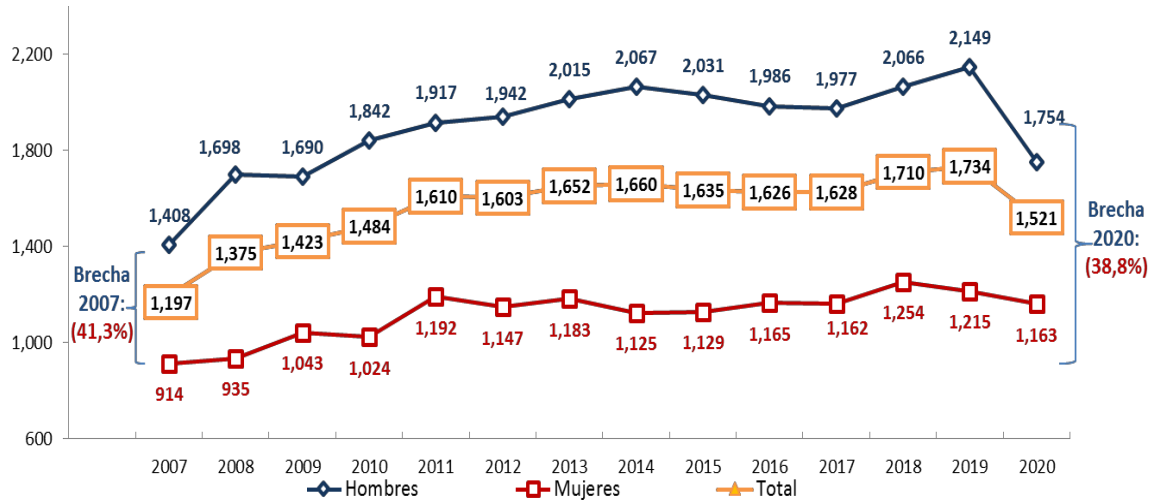
**Fuente:** INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza, 2008 - 2020.

**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

### 2.3.8. Brecha de ingresos laborales promedio anual por sexo.

En el 2020, las mujeres percibieron en promedio S/. 1,163.00, cifra menor en 38,8% en comparación con los hombres (S/1,754.00). La diferencia de ingresos laborales percibidos entre hombres y mujeres disminuyó en 2,5 p.p. en los últimos trece años, al pasar de 41,3% en el 2007 a 38,8% en el 2020.

**Figura 14. Ingreso laboral real promedio mensual de la PEA ocupada por sexo, 2007-2020.**



**Nota:** Para el cálculo de los ingresos se excluye a los Trabajadores Familiares No Remunerados y a la PEA ocupada sin ingresos. Se consideran los ingresos totales por trabajo de la ocupación principal y secundaria del trabajador. El ingreso laboral fue deflactado con el IPC promedio de Lima Metropolitana con año base 2020.

**Fuente:** INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza, 2007 - 2020.

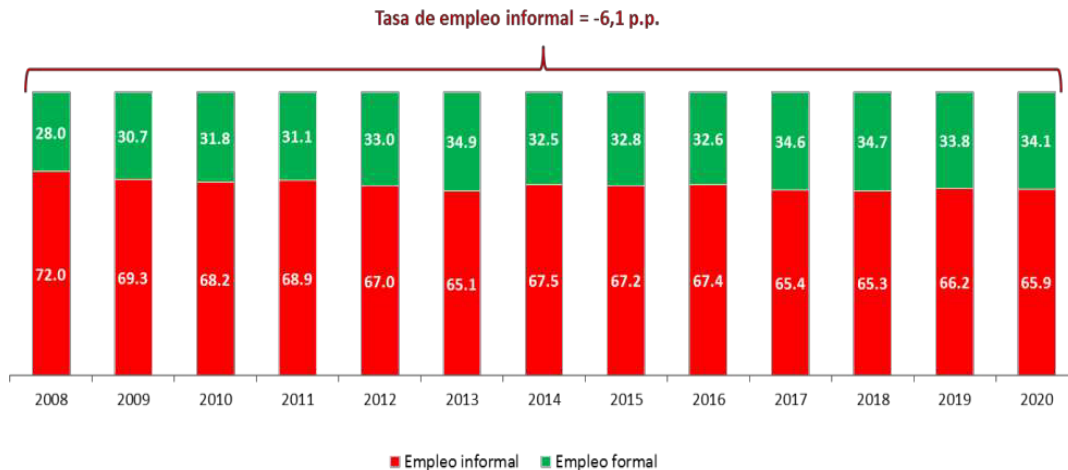
**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

### 2.3.9. Empleo informal.

#### 2.3.9.1. Tasa de empleo informal.

Entre el 2008 y 2020, la tasa de empleo informal se redujo en 6,1 puntos porcentuales. En el 2020, la tasa de empleo informal fue 65,9%.

**Figura 15. Tasa de empleo informal y empleo formal, 2008 – 2020 (porcentaje).**



**Nota:** La informalidad se calcula en base a la Metodología de la OIT, que comprende a aquellos trabajadores que laboran en unidades productivas no registradas en la administración tributaria (SUNAT), aquellos asalariados que no cuentan con seguro social pagado por el empleador y los trabajadores familiares no remunerados.

**Fuente:** INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza, 2008 - 2020.

**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL)



### 2.3.9.2. Situación del empleo informal.

Según la ENAHO 2020, la región AREQUIPA concentra alrededor del 3,7% de la PEA ocupada a nivel nacional. La informalidad es diversa y al interior presenta diferentes características, como el caso de la región Arequipa.

En el 2020, la región Arequipa cuenta con alrededor de 550 mil 900 personas ocupadas, de las cuales 362 mil 900 se encuentran en situación de informalidad. Es decir, la región concentra una tasa de empleo informal (66%), inferior al promedio nacional (75%), y por encima del empleo informal registrado en Lima Metropolitana (58%).

**Tabla 46. Arequipa: PEA ocupada por condición del empleo, según categoría ocupacional, 2020.**

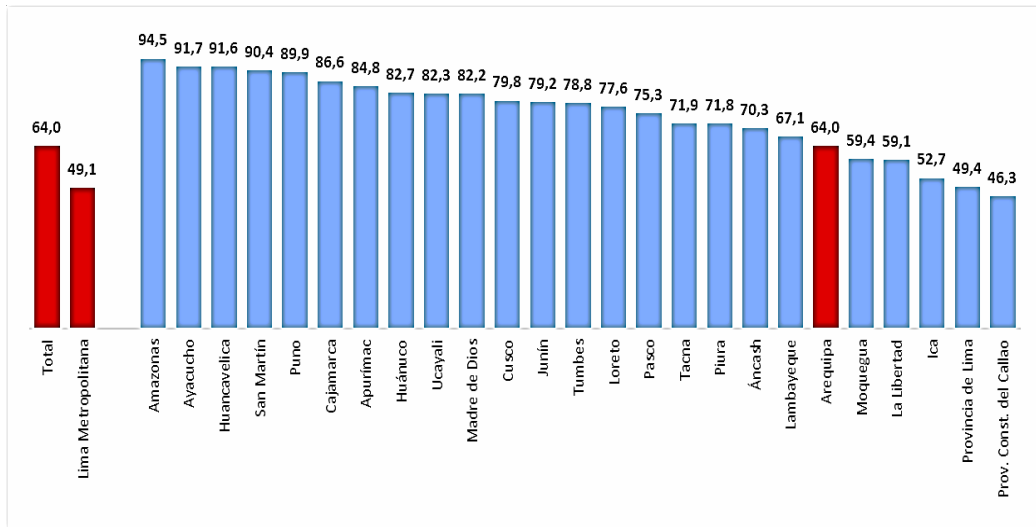
Categoría ocupacional	Condición del empleo			Tasa de empleo informal (%)
	Total	Empleo formal	Empleo informal	
<b>Total</b>	550 857	188 000	362 858	65,9
<b>Empleador</b>	22 940	10 418 *	12 522 *	54,6
<b>Asalariado privado</b>	257 461	92 708	164 752	64,0
<b>Asalariado público</b>	57 731	54 314	3 416 *	5,9 *
<b>Independiente</b>	169 403	29 237	140 166	82,7
<b>Trabajador familiar no remunerado</b>	35 731*	0	35 731*	100,0
<b>Trabajador del hogar</b>	7 592*	1 322 *	6 270*	82,6

\* Cifra considerada referencial debido a que tiene coeficiente de variación mayor al 15%.  
Fuente: INEI - Encuesta Nacional de Hogares sobre condiciones de vida y pobreza 2020.  
Elaboración: MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

### 2.3.9.3. Empleo informal de los asalariados privados.

Si sólo analizamos los trabajadores asalariados del sector privado, se tiene que:

**Figura 16. Perú: tasa de empleo informal de los asalariados privados por regiones, 2020 (%).**



**Nota:** Lima Metropolitana comprende la Provincia de Lima y la Provincia Constitucional del Callao.

**Fuente:** INE I-Encuesta Nacional de Hogares sobre condiciones de vida y pobreza 2020.

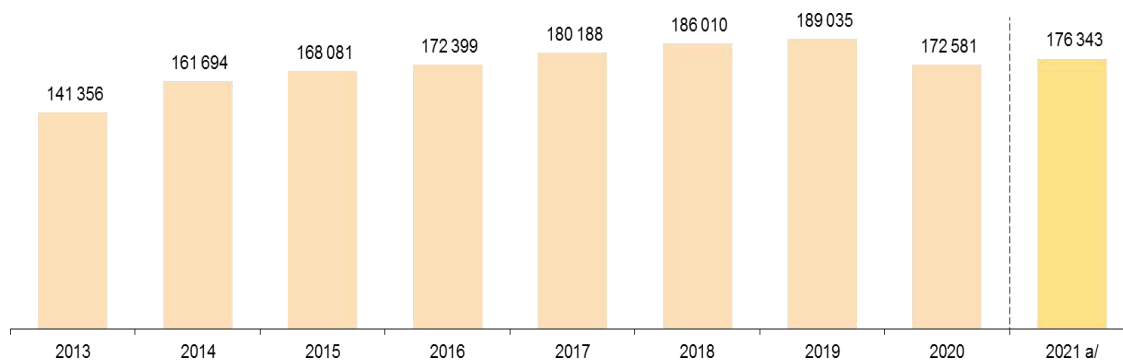
**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

**Fuente:** Oficina de Descentralización - OGPP-MTPE

### 2.3.10. Empleo formal asalariado privado registrado (planilla electrónica)

En el año 2020, el promedio de trabajadores registrados en la Planilla Electrónica es de 172 mil 581, cifra mayor en 22,1% a lo registrado en el 2013 (141 mil 356). Además, en el periodo enero-marzo de 2021 se registraron en promedio 176 mil 343 trabajadores.

**Figura 17. Promedio de trabajadores del sector privado, 2013- 2021 (absoluto).**



a/ Promedio enero-marzo 2021.

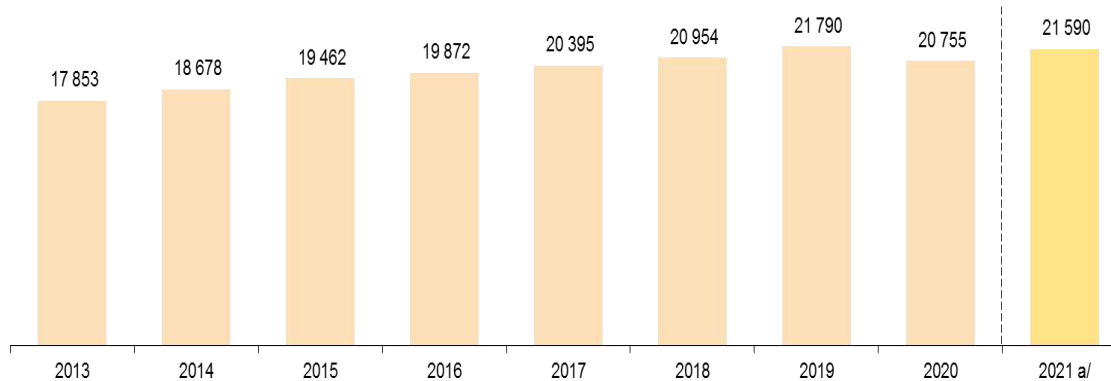
**Fuente:** MTPE – Planilla Electrónica.

**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

### 2.3.10.1. Empresas registradas en el sector privado formal.

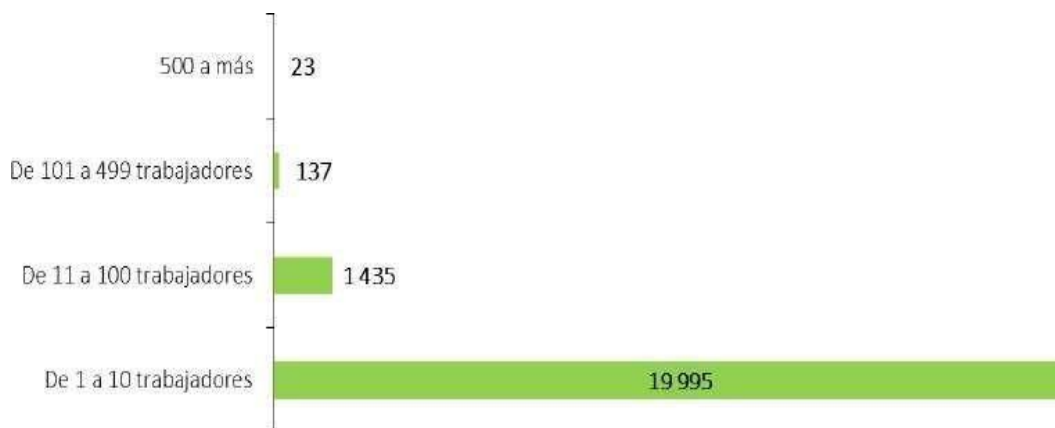
En el año 2020, el promedio de empresas registradas en planilla electrónica es de 20 mil 755, cifra mayor en 16,3% a lo registrado en el 2013 (17 mil 853). En el periodo enero-marzo de 2021 se registraron en promedio 21 mil 590 empresas.

**Figura 18. Promedio de empresas del sector privado, 2013-2021 (absoluto).**



a/ Promedio enero-marzo 2021. Fuente: MTPE – Planilla Electrónica.  
Elaboración: MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).

**Figura 19. Promedio de empresas registradas en planilla electrónica, según tamaño de empresa, 2021 (absoluto).**



**Nota:** Corresponde al periodo enero-marzo 2021.  
**Fuente:** MTPE – Planilla Electrónica.  
**Elaboración:** MTPE - DGPE - Dirección de Investigación Socio Económico Laboral (DISEL).



### 2.3.11. Fomento de la inversión privada.

Las empresas privadas participan en la edificación de proyectos de inversión en beneficio de la ciudadanía. A continuación, se presentan algunos de los proyectos con potencial financiamiento privado:

N°	Proyectos en evaluación	Sector
1	Instalación de centros de acopio y enfriamiento de leche	Producción
2	Generación de electricidad por energía solar fotovoltaica	Energía
3	Clúster minero Arequipa	Minería
4	Desembarcadero pesquero artesanal-Islay Matarani	Producción
5	Implementación del corredor tecnológico en las tecnologías de la información y Comunicación	
6	Construcción del Tren interoceánico Brasil - Perú	Transportes
7	Construcción del tren interoceánico Brasil-Bolivia-Perú	Transportes
8	Construcción del centro logístico continental Puerto Corío	Transportes
9	Vía expresa metropolitana y renovación de los servicios de la ciudad	Transportes
10	Construcción del corredor turístico – productivo de la costa de Arequipa	Turismo
11	Construcción del corredor turístico – productivo Andino	Turismo

### 2.3.12. Inversión Pública.

La inversión pública es trascendental toda vez que ésta responda a los objetivos y metas del territorio relacionado con planes, programas y proyectos, que incluyen variables técnicas, estrategias, plazos, mediciones y resultados; con el objeto de alcanzar la satisfacción de las demandas sociales y la solución de los problemas públicos. A continuación, se detallan los proyectos de inversión pública según su estado situacional (PIM 2022), sector y número de proyectos por provincia y distrito.



### 2.3.12.1. Caylloma.

ESTADO	PROYECTOS	PIM 2022
EN EJECUCIÓN	44	244,042,929.00
EN FORMULACIÓN	4	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO APROBADO	5	13,650.00
EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	35	40,340,146.00
SIN EXPEDIENTE TÉCNICO	14	13,263,982.00
<b>TOTAL</b>	<b>102</b>	<b>297,660,707.00</b>

SECTOR	PROYECTOS	PIM 2022
AGRICULTURA	24	203,341,074.00
COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO	1	0.00
DESARROLLO E INCLUSIÓN SOCIAL	1	205,580.00
EDUCACIÓN	29	26,486,126.00
PROCOMPITE	21	2,517,553.00
RIEGO	3	0.00
SALUD	10	12,259,295.00
TRANSPORTE	8	49,002,060.00
VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	5	3,849,019.00
<b>TOTAL</b>	<b>102</b>	<b>297,660,707.00</b>

### 2.3.12.2. Castilla.

ESTADO	PROYECTOS	PIM 2022
EN EJECUCIÓN	29	15,525,556.00
EN FORMULACIÓN	6	0.00
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	11	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO APROBADO	1	1,308,859.00
EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	14	33,568,582.00
SIN EXPEDIENTE TÉCNICO	3	4,422,983.00
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>54,825,980.00</b>

SECTOR	PROYECTOS	PIM 2022
AGRICULTURA	8	9,914,067.00
CULTURA	2	1,383,390.00
EDUCACIÓN	21	18,260,484.00
PROCOMPITE	8	578,331.00
PRODUCCIÓN	1	8,707,207.00
SALUD	11	8,584,513.00
TRANSPORTE	10	2,993,115.00
VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	3	4,404,873.00
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>54,825,980.00</b>

DISTRITO	PROYECTOS
ANDAGUA	4
APLAO	10
AYO	2
CHACHAS	14
CHILCAYMARCA	1
CHOCO	3
MACHAGUAY	2
MACHAHUAY	2
MULTI DISTRITAL	3
ORCOPAMPA	8
PAMPACOLCA	3
TIPAN	3
UÑON	1
URACA	4
VIRACO	4
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>

### 2.3.12.3. Caravelí.

ESTADO	PROYECTOS	PIM 2022
EN EJECUCIÓN	9	32,096,001.00
ESTUDIO DE PRE-INVERSIÓN	1	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO APROBADO	1	784,980.00
EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	6	5,209,000.00
SIN EXPEDIENTE TÉCNICO	5	3,602,089.00
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>41,692,070.00</b>

SECTOR	PROYECTOS	PIM 2022
AGRICULTURA	2	6,677,300.00
CIENCIA Y TECNOLOGÍA	1	0.00
EDUCACIÓN	6	10,172,495.00
SALUD	6	13,269,855.00
TRANSPORTE	1	0.00
TRANSPORTES	3	7,836,520.00
VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	3	3,735,900.00
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>41,692,070.00</b>

DISTRITO	PROYECTOS
ACARI	4
ATIQUIPA	5
BELLA UNION	2
CAHUACHO	1
CHALA	2
CHAPARRA	1
HUANUHUANU	2
JAQUI	1
LOMAS	1
QUICACHA	3
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>

#### 2.3.12.4. Camaná.

ESTADO	PROYECTOS	PIM 2022
EN EJECUCIÓN	14	40,809,766.00
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	1	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO APROBADO	2	5,435,614.00
EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	4	8,969,071.00
SIN EXPEDIENTE TÉCNICO	1	1,486,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>56,700,451.00</b>

SECTOR	PROYECTOS	PIM 2022
AGRICULTURA	3	6,129,798.00
DESARROLLO E INCLUSIÓN SOCIAL	1	93,582.00
EDUCACIÓN	8	20,903,230.00
GOBIERNO REGIONAL	1	1,486,000.00
SALUD	6	22,327,842.00
TRANSPORTE	1	0.00
VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	2	5,759,999.00
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>56,700,451.00</b>

DISTRITO	PROYECTOS
CAMANA	4
JOSE MARIA QUIMPER	3
MARIANO NICOLAS VALCARCEL	1
MULTI DISTRITAL	1
NICOLAS DE PIEROLA	3
OCOÑA	4
QUILCA	1
SAMUEL PASTOR	5
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>

### 2.3.12.5. Arequipa.

ESTADO	PROYECTOS	PIM 2022
EN EJECUCIÓN	93	200,089,136.00
EN FORMULACIÓN	7	0.00
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	22	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO APROBADO	2	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	37	42,316,801.00
SIN EXPEDIENTE TÉCNICO	24	30,344,125.00
<b>TOTAL</b>	<b>185</b>	<b>272,750,062.00</b>

SECTOR	PROYECTOS	PIM 2022
AGRICULTURA	6	10,160,620.00
AGRICULTURA Y RIEGO	2	0.00
AMBIENTE	2	2,231,530.00
COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO	1	4,000,000.00
DESARROLLO E INCLUSIÓN SOCIAL	6	2,534,519.00
EDUCACIÓN	81	79,077,137.00
ENERGÍA Y MINAS	2	2,062,303.00
GOBIERNO REGIONAL	7	8,419,260.00
PRODUCCIÓN - PROCOMPITE	8	1,177,482.00
RIESGO Y EMERGENCIA	1	0.00
SALUD	36	81,481,177.00
TRANSPORTE	13	27,002,202.00
VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	20	54,603,832.00
<b>TOTAL</b>	<b>185</b>	<b>272,750,062.00</b>

DISTRITOS	PROYECTOS
ALTO SELVA ALEGRE	3
AREQUIPA	36
CAYMA	18
CERRO COLORADO	19
CHIGUATA	3
JACOBO HUNTER	5
JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO	5
LA JOYA	10
MARIANO MELGAR	6
MIRAFLORES	3
MOLLEBAYA	5
MULTI DISTRITAL	7
PAUCARPATA	23
POCSI	1
POLOBAYA	2
QUEQUEÑA	3
SACHACA	3
SAN JUAN DE SIGUAS	1
SAN JUAN DE TARUCANI	4
SANTA ISABEL DE SIGUAS	1
SANTA RITA DE SIGUAS	3
SOCABAYA	8
TIABAYA	1
UCHUMAYO	3
VITOR	1
YANAHUARA	2
YURA	9
<b>TOTAL</b>	<b>185</b>

### 2.3.12.6. Islay.

ESTADO	PROYECTOS
EN EJECUCIÓN	13
EN FORMULACIÓN	4
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	4
EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	8
SIN EXPEDIENTE TÉCNICO	2
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>

SECTOR	PROYECTOS	PIM 2022
AGRICULTURA	7	3,387,394.00
AGRICULTURA Y RIEGO	1	0.00
COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO	1	0.00
EDUCACIÓN	10	7,523,928.00
ENERGÍA Y MINAS	1	0.00
PROCOMPITE	3	203,962.00
PRODUCCIÓN	1	0.00
SALUD	4	6,741,118.00
TRANSPORTES	2	707,367.00
VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	1	2,319,113.00
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>	<b>20,882,882.00</b>

DISTRITO	PROYECTOS
COCACHACRA	8
DEAN VALDIVIA	4
ISLAY	2
MATARANI	2
MOLLENDO	8
MULTI DISTRITAL	2
PUNTA DE BOMBOM	5
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>

### 2.3.12.7. La Unión.

ESTADO	PROYECTOS	PIM 2022
EN EJECUCIÓN	30	10,470,922.00
EN FORMULACIÓN	1	0.00
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	1	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO APROBADO	1	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	13	21,385,682.00
SIN EXPEDIENTE TÉCNICO	1	1,339,386.00
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>33,195,990.00</b>

SECTOR	PROYECTOS	PIM 2022
AGRICULTURA	7	2,725,531.00
EDUCACIÓN	3	6,175,901.00
PROCOMPITE	16	1,157,824.00
SALUD	6	4,163,380.00
TRANSPORTE	9	13,865,873.00
VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO	6	5,107,481.00
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>33,195,990.00</b>

DISTRITO	PROYECTOS
ALCA	8
CHARCANA	2
COTAHUASI	5
HUAYNACOTAS	6
MULTI DISTRITAL	4
PAMPAMARCA	6
PAMPAMARCA	1
PUYCA	7
QUECHUALLA	2
SAYLA	2
TAURIA	1
TOMEPAMPA	2
TORO	1
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>

### 2.3.12.8. Condesuyos.

ESTADO	PROYECTOS	PIM 2022
EN EJECUCIÓN	9	17,728,851.00
ESTUDIOS DE PRE-INVERSIÓN	4	0.00
EXPEDIENTE TÉCNICO APROBADO	3	2,763,626.00
EXPEDIENTE TÉCNICO EN ELABORACIÓN	6	11,618,664.00
SIN EXPEDIENTE TÉCNICO	2	206,100.00
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>32,317,241.00</b>

SECTOR	PROYECTOS	PIM 2022
AGRICULTURA	2	9,873,997.00
AGRICULTURA Y RIEGO	4	0.00
EDUCACIÓN	4	6,030,890.00
PROCOMPITE	4	191,434.00
SALUD	5	8,413,356.00
TRANSPORTE	4	2,307,564.00
VIVIENDA, SANEAMIENTO Y CONSTRUCCIÓN	1	5,500,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>32,317,241.00</b>



DISTRITO	PROYECTOS
ANDARAY	2
CAYARANI	7
CHICHAS	3
CHUQUIBAMBA	3
RIO GRANDE	5
SALAMANCA	1
YANAQUIHUA	3
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>

### **2.3.13. Proyectos estratégicos.**

La evaluación de un proyecto es un proceso complejo, en el que se requieren aproximaciones sucesivas a fin de garantizar una buena elección de alternativas y la correcta operación del proyecto. Por lo mismo, dicho proceso implica tres niveles de análisis: el perfil, el estudio de pre factibilidad y el de factibilidad.

Para evaluar las alternativas de solución deben compararse los beneficios y costos de la situación “con proyecto” respecto a la situación “sin proyecto”.

Generalmente, todo proyecto de inversión pública debe ser evaluado con las alternativas antes mencionadas, en la secuencia en que han sido propuestos. Sin embargo, es posible que en el caso de un proyecto de pequeña escala baste realizar un estudio a nivel de perfil.

Dichos proyectos deben cumplir el proceso de identificación, formulación y evaluación de proyectos de inversión pública, los cuales se complementan con el desarrollo de la región de Arequipa. A continuación, se detallan los proyectos priorizados de la cartera de inversiones.



Nº	CUI	PROYECTO_NOMBRE	FUNCION_NOMBRE	ESTADO	SITUACION	MODALIDA DE EJECUCION	COSTO TOTAL DE LA INVERSIÓN
1	2319132	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. 40158 EL GRAN AMAUTA P.J. EL PORVENIR, DISTRITO DE MIRAFLORES - AREQUIPA - AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	12,394,466
2	2242132	MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS VIAS URBANAS DEL ASENTAMIENTO HUMANO EL TRIUNFO - ZONA A, DISTRITO DE LA JOYA - AREQUIPA - AREQUIPA.	TRANSPORTE	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	6,008,958
3	2334141	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD ALTO INCLAN DISTRITO DE MOLLENDO, PROVINCIA DE ISLAY, REGION AREQUIPA.	SALUD	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	78,741,521
4	2233862	CONSTRUCCION DE LA VIA REGIONAL AREQUIPA - LA JOYA, EN LAS PROGRESIVAS KM 0+00 AL KM 24+540, DISTRITOS DE CERRO COLORADO - LA JOYA.	TRANSPORTE	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	655,077,795
5	2484904	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE EMERGENCIA PARA LA ATENCION Y MANEJO CLINICO DE CASOS COVID-19, EN EL HOSPITAL REGIONAL HONORIO DELGADO ESPINOZA DE AREQUIPA DEL DISTRITO DE AREQUIPA - PROVINCIA DE AREQUIPA - DEPARTAMENTO DE AREQUIPA.	SALUD	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN DIRECTA	38,177,233
6	2314572	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL INSTITUTO DE EDUCACION SUPERIOR TECNOLOGICO PUBLICO PEDRO P. DIAZ, DISTRITO DE JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO - AREQUIPA - AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	19,620,064
7	2088142	MAJES SIGUAS - II ETAPA.	AGROPECUARIA	ACTIVO	VIABLE		2,019,045,786
8	2194709	MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA VISCACHANI-CALLALLI-SIBAYO-CAYLLOMA, PROVINCIA CAYLLOMA, REGION AREQUIPA.	TRANSPORTE	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	323,649,099
9	2331873	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL EJE DE INTEGRACION VIAL NORTE ENTRE LA INTERSECCION DE LA AV. LAS TORRES - VIA PE-34A, HASTA LA INTERSECCION CON LA AV. ITALIA - AV. AVIACION, DISTRITOS DE YURA Y CERRO COLORADO, PROVINCIA DE AREQUIPA, REGION AREQUIPA.	TRANSPORTE	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	289,502,926
10	2322531	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD MARITZA CAMPOS DIAZ DEL DISTRITO DE CERRO COLORADO, PROVINCIA DE AREQUIPA, AREQUIPA.	SALUD	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	160,819,994

Nº	CUI	PROYECTO_NOMBRE	FUNCION_NOMBRE	ESTADO	SITUACION	MODALIDA DE EJECUCION	COSTO TOTAL DE LA INVERSIÓN
11	2483217	ADQUISICION DE MAQUINA DE ANESTESIA, LAMPARA QUIRURGICA RODABLE, MICROSCOPIO QUIRURGICO Y ARCO EN C; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) EESS INSTITUTO REGIONAL DE ENFERMEDADES NEOPASICAS - AREQUIPA EN LA LOCALIDAD AREQUIPA, DISTRITO DE AREQUIPA, PROVINCIA AREQUIPA, DEPARTAMENTO AREQUIPA.	SALUD	ACTIVO	APROBADO	ADMINISTRACIÓN DIRECTA	46,778,283
12	2279438	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD DE CHALA, DISTRITO DE CHALA, PROVINCIA DE CARAVELI - REGION AREQUIPA.	SALUD	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	62,845,047
13	2500085	REMODELACION DE EDIFICACION; CONSTRUCCION DE EDIFICACION; ADQUISICION DE EQUIPO; EN EL(LA) EESS HOSPITAL REGIONAL HONORIO DELGADO ESPINOZA - AREQUIPA UPSS EMERGENCIA (230100) DISTRITO DE AREQUIPA, PROVINCIA AREQUIPA, DEPARTAMENTO AREQUIPA.	SALUD	ACTIVO	APROBADO	ADMINISTRACIÓN DIRECTA	16,005,651
14	2356209	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA FRANCISCO GARCIA CALDERON, DISTRITO DE CHIVAY, PROVINCIA DE CAYLLOMA, REGION AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	20,866,250
15	2148430	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA FRONTERA AGRICOLA OPTIMIZANDO LOS RECURSOS HIDRICOS DE LA SUBCUENCA DEL RIO ARMA, CONDESUYOS - AREQUIPA.	AGROPECUARIA	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	393,390,580
16	2240316	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE LA CARRETERA INTERDISTRITAL AR-510, AR-513 CHALA - MOLLEHUACA - PROGRESIVA 0+000 - 39+901.146 KM, DISTRITO DE HUANUHUANU - CARAVELI - AREQUIPA.	TRANSPORTE	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN DIRECTA	43,412,984
17	2403890	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS AVENIDAS 3, 5, 6 Y 7, DE LA ASOCIACION URBANIZADORA PERUARBO - DISTRITO DE CERRO COLORADO - PROVINCIA DE AREQUIPA - REGION AREQUIPA.	TRANSPORTE	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN DIRECTA	28,301,723
18	2402879	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SERVICIO DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN LAS ZONAS RURALES DEL DISTRITO DE CAYARANI DISTRITO DE CAYARANI - PROVINCIA DE CONDESUYOS - DEPARTAMENTO DE AREQUIPA.	SANEAMIENTO	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA, ADMINISTRACIÓN DIRECTA	16,893,717
19	2337917	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL INSTITUTO SUPERIOR TECNOLOGICO FAUSTINO B. FRANCO, DISTRITO DE SAMUEL PASTOR, PROVINCIA DE CAMANA - AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN DIRECTA	26,270,024
20	2336776	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN LA INSTITUCION EDUCATIVA VILLA DON JORGE EN EL DISTRITO DE SAMUEL PASTOR, DE LA PROVINCIA DE CAMANA, DEPARTAMENTO DE AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	9,349,447

Nº	CUI	PROYECTO_NOMBRE	FUNCION_NOMBRE	ESTADO	SITUACION	MODALIDA DE EJECUCION	COSTO TOTAL DE LA INVERSIÓN
21	2508325	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DEL SISTEMA INTEGRAL DE RIEGO, EN 5 LOCALIDADES DEL DISTRITO DE QUICACHA - PROVINCIA DE CARAVELI - DEPARTAMENTO DE AREQUIPA.	AGROPECUARIA	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	14,383,946
22	2330623	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N 40616- CASIMIRO CUADROS I, DISTRITO DE CAYMA - PROVINCIA DE AREQUIPA- REGION AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	12,856,045
23	2419562	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA Y SECUNDARIA EN LA IE N° 40205 MANUEL BENITO LINARES ARENAS - DISTRITO DE SOCABAYA - PROVINCIA DE AREQUIPA - DEPARTAMENTO DE AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	21,440,384
24	2380045	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO QUE BRINDA LA I.E. SECUNDARIA FRANCISCO FLORES BERRUEZO DEL DISTRITO DE BELLA UNION - CARAVELI - AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE		9,109,863
25	2328461	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL CENTRO POBLADO EL PUENTE HUACAPUY - SECTOR HUACAPUY NORTE EN EL DISTRITO DE JOSE MARIA QUIMPER, PROVINCIA DE CAMANA - AREQUIPA.	TRANSPORTE	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	15,806,022
26	2404186	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LA I.E. NUESTRA SEÑORA DE LA MEDALLA MILAGROSA CENTRO POBLADO DE JACOBO HUNTER - DISTRITO DE JACOBO HUNTER - PROVINCIA DE AREQUIPA - REGION AREQUIPA.	EDUCACION	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN DIRECTA	10,637,159
27	2452489	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DEL CANAL ALTO Y BAJO DE QUEQUEÑA, DISTRITO DE QUEQUEÑA - PROVINCIA DE AREQUIPA - DEPARTAMENTO DE AREQUIPA.	AGROPECUARIA	ACTIVO	VIABLE	ADMINISTRACIÓN DIRECTA, ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA	10,895,043



## **2.4. Dimensión Institucional.**

### **2.4.1. Democracia y participación.**

La presencia del Estado en la región Arequipa se establece a partir de sus gobiernos, sea a nivel regional o a través de sus gobiernos Locales provinciales y distritales. Estos de acuerdo con sus competencias brindan diferentes servicios y regulan diferentes actividades con la colectividad de sus circunscripciones. A través de los sectores brinda una serie de servicios en educación, salud, vivienda, transporte, etc.

Si bien, como se puede ver en el aspecto demográfico, hay espacios que generan centralismo y con ello mayor presencia de servicios del Estado, como lo es las capitales provinciales y sobre todo la capital de la provincia de Arequipa que ha subsumido muchos de estos servicios y por lo tanto también servicios privados. En contraste se puede observar cómo existen centros poblados donde estos servicios no son tan fluidos, teniendo que desplazarse horas a pie inclusive para llegar a una escuela o a un establecimiento de salud.

#### **2.4.1.1. Acuerdos de gobernabilidad. Mesa de concertación para la lucha contra la pobreza.**

Desde el año 2002, en el contexto de un amplio movimiento social y político para fortalecer la institucionalidad democrática en el país y la atención a los derechos ciudadanos, se han venido impulsando, en el marco de los procesos electorales nacionales, regionales y municipales, los denominados “Acuerdos de Gobernabilidad”.

En estas iniciativas la Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza ha jugado un rol muy activo, tanto desde su instancia nacional como desde sus instancias regionales y locales. Y en esta dinámica se ha dado la convergencia con otros esfuerzos impulsados desde la sociedad civil en áreas temáticas específicas y se ha contado con el apoyo de la cooperación internacional, en el entendido de que acordar compromisos entre la ciudadanía y los candidatos contribuye a priorizar objetivos de política pública claves para la lucha contra la pobreza y el desarrollo humano.

Llamamos “Acuerdos de Gobernabilidad” a un conjunto específico de compromisos que son suscritos por los actores políticos que postulan al gobierno regional, local o nacional a propuesta de un conjunto amplio de organizaciones de la sociedad civil y siguiendo determinados procedimientos democráticos, entre ellos los de pluralidad de la convocatoria y de publicidad de los acuerdos concertados, contribuyendo al bienestar de la población y a la gobernabilidad de la jurisdicción política, más allá del momento electoral.



Los Acuerdos presumen de un lado, la existencia legítima de diferencias de intereses y visiones de los actores sociales, económicos y políticos, pero de otra reconocen la necesidad de que esos actores diversos, trabajen coordinadamente para lograr el bienestar común y el desarrollo humano integral.

#### **2.4.1.2. Mesas de diálogo o de desarrollo.**

En la región Arequipa, se tienen identificados los casos relacionados a Cerro Verde y a la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales, la implementación del proyecto Majes Siguan II que involucra al Gobierno Regional de Arequipa y del Cusco por el estudio de balance hídrico de la cuenca del río Apurímac y las expectativas de las poblaciones del valle del río Tambo ante el desarrollo del proyecto Tía María por la empresa Southern Perú.

#### **2.4.2. Ordenamiento territorial.**

La Región de Arequipa no cuenta con un Plan de Ordenamiento Territorial, actualmente las ocho provincias de la región Arequipa presentan problemas limítrofes, siendo algunos de los de mayor problema los conflictos limítrofes de Ica – Marcona, Lomas y Caravelí; el de Moquegua-Islay y el de Cusco-Cayarani.

Por otro lado, la Autoridad Regional del Medio Ambiente aprobó la Zonificación Ecológica y Económica.

#### **2.4.3. Ejecución presupuestal.**

A nivel de gobiernos locales, la ejecución del gasto de sus respectivos presupuestos anuales no ha sido eficiente. Aunado a esto, el impacto de la Covid-19, no ha permitido que se utilicen adecuadamente estos presupuestos. Como se puede observar, respecto al año 2018 (65%) se ha dado un retroceso de la ejecución presupuestal al año 2020 (55%).

**Tabla 47. Ejecución del gasto a nivel de gobiernos locales – según provincia.**

Provincia	2018			2019			2020		
	PIM	Devengado	Avance % (Dev/PIM * 100)	PIM	Devengado	Avance % (Dev/PIM * 100)	PIM	Devengado	Avance % (Dev/PIM * 100)
<b>Arequipa</b>	1,508,048,788	937,789,509	62.2	1,372,453,308	849,729,622	61.9	1,561,414,318	882,229,114	56.5
<b>Camaná</b>	100,310,431	81,008,557	80.8	84,387,928	51,885,938	61.5	142,003,229	63,046,806	44.4
<b>Caravelí</b>	122,107,330	91,470,514	74.9	86,677,027	53,319,534	61.5	119,938,778	60,486,332	50.4
<b>Castilla</b>	83,937,448	62,302,445	74.2	69,856,280	44,577,342	63.8	197,659,018	59,509,895	30.1
<b>Caylloma</b>	226,475,655	172,744,749	76.3	207,854,803	146,535,315	70.5	243,649,689	163,414,300	67.1
<b>Condesuyos</b>	98,711,199	46,720,297	47.3	86,109,147	38,590,500	44.8	155,020,993	83,404,543	53.8
<b>Islay</b>	123,119,753	93,080,476	75.6	122,518,046	84,755,733	69.2	148,587,590	96,416,326	64.9
<b>La Unión</b>	43,799,412	22,672,237	51.8	49,786,000	18,895,012	38	85,403,927	46,726,254	54.7
<b>Total</b>	<b>2,306,510,016</b>	<b>1,507,788,784</b>	<b>65.4</b>	<b>2,079,642,539</b>	<b>1,288,288,996</b>	<b>61.9</b>	<b>2,653,677,542</b>	<b>1,455,233,570</b>	<b>54.8</b>

Fuente: MEF.



#### **2.4.4. Lucha contra la corrupción.**

La corrupción tiene efectos graves sobre la administración pública, dado que distrae ingentes cantidades de recursos públicos destinados a la atención de los servicios públicos (principalmente servicios básicos como salud, educación, vivienda, trabajo, construcción, etc.) reduciendo el crecimiento económico y la calidad de vida. Así, se diluye a su mínima expresión la labor del Estado como ente promotor e impulsor de las relaciones económicas y políticas sociales. Paralelamente, reduce la inversión interna y externa, así como aumenta considerablemente los costos de producción y comercialización.

Estos aspectos propician a su vez, la pérdida de la confianza de la ciudadanía en las instituciones del Estado e impide el desarrollo democrático, sin contar que su tolerancia promueve la multiplicación de malos manejos y la deshonestidad permanente en la sociedad.

Según el estudio “Cálculo del tamaño de la corrupción y la conducta funcional en el Perú” elaborado por la Contraloría General, se hizo una aproximación cuantitativa a partir del perjuicio económico detectado en informes de control posterior emitidos a nivel nacional el 2019, que fue extrapolado (calculado) al universo del gasto total ejecutado por el Estado en dicho año.

La Contraloría General de la República informó que Arequipa perdió durante el año 2019 más de 966 millones de soles como consecuencia de la corrupción y la conducta funcional, que representa un 18,2% del presupuesto público ejecutado en dicho departamento ese año.

En la región Arequipa, la Contraloría General emitió en dicho periodo un total de 1161 informes de control (6 previos, 1083 simultáneos y 72 de control posterior, siendo con este último que se identificó la presunta responsabilidad penal, civil y administrativa de 245 funcionarios públicos).

Lima Metropolitana ocupa el primer lugar con pérdidas que se estiman en S/ 7 751.5 millones por efectos de la corrupción. En segundo lugar, está Piura con S/ 1189.3 millones, Callao con S/.1051.1 millones. Le sigue en cuarto lugar Arequipa con 901.2 millones, Cusco con S/.894.2 millones y Áncash con S/ 824.4 millones.

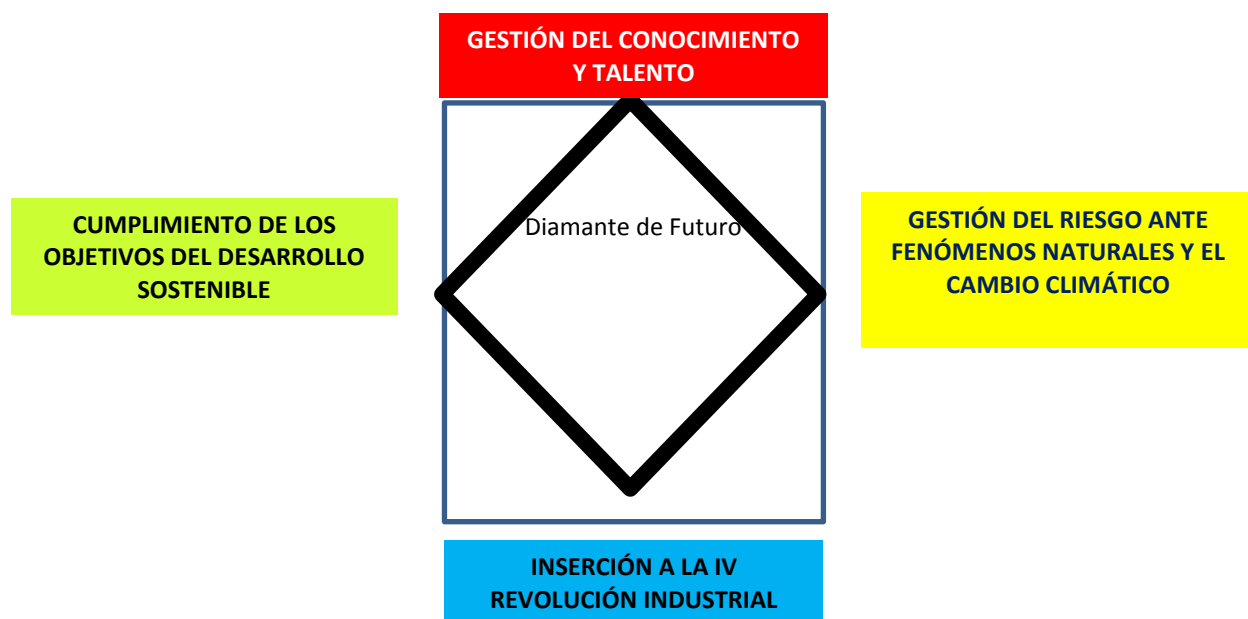




### III. ANÁLISIS DE FUTUROS.

La exploración del futuro es fundamental para proponer medidas preventivas y proactivas frente a los posibles cambios y acontecimientos que podrían ocurrir y afectar al distrito de José Luis Bustamante y Rivero, y así seleccionar las medidas que coadyuvan al logro del futuro deseado en el territorio. En ese sentido, se propone un diamante del futuro con estos cuatro (04) componentes centrales:

**Figura 20. Diamante del Futuro.**



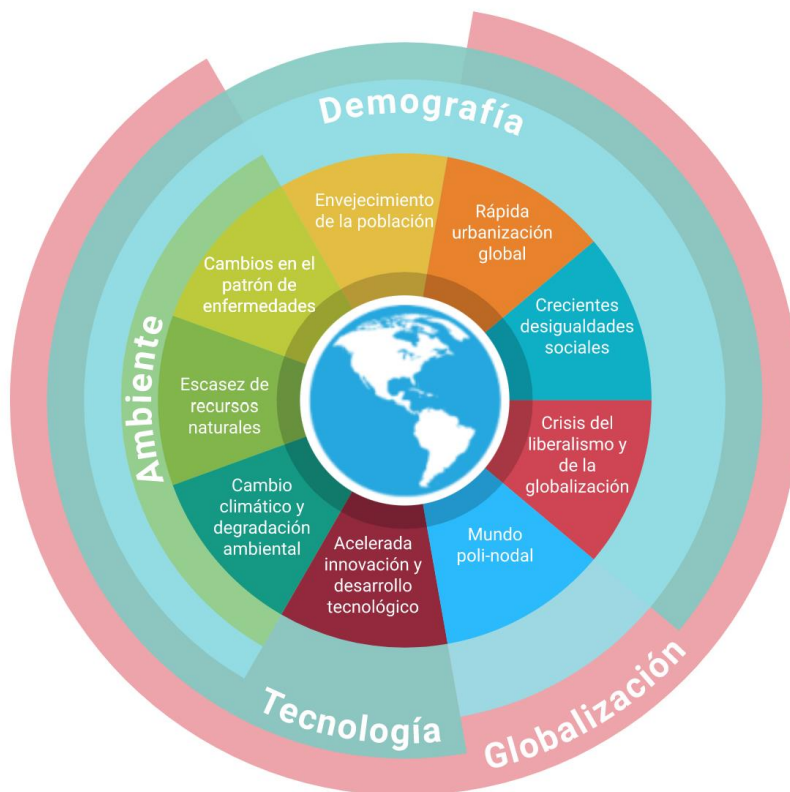
Asimismo, a partir de la identificación de las megatendencias internacionales, el análisis de las tendencias territoriales, los riesgos, las oportunidades y los escenarios potenciales se imaginan las posibles fuerzas de cambio además de algunas señales débiles que pueden dinamizar y tener impacto sobre el desarrollo del distrito y la calidad de los servicios hacia la ciudadanía.

#### 3.1. Megatendencias globales<sup>1</sup>

Una megatendencia es un macroproceso que genera cambios a largo plazo en el comportamiento o en la actitud de las personas. Las megatendencias tienen un impacto global y abarcan múltiples sectores; por lo tanto, se trata de hechos o realidades que, a partir de los cambios científico-tecnológicos, sociales y culturales globales, van generando la evolución de la humanidad. En el presente plan se consideran como megatendencias las que se describen a continuación:

<sup>1</sup> La información sobre las megatendencias globales fue tomada del Observatorio de Prospectiva del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

**Ilustración 1. Megatendencias globales.**



Fuente: CEPLAN. Observatorio de prospectiva.

### **Envejecimiento de la población.**

A nivel mundial, la densidad poblacional y la estructura etaria apuntan a cambios sin precedentes en las nuevas formas de vida de la población. El envejecimiento de la población seguirá teniendo un crecimiento sostenido en el tiempo producto del aumento de la esperanza de vida al nacer y de la reducción de la tasa de natalidad. El mundo estará compuesto por una gran cantidad de personas envejecidas; pese a que, en el periodo 2019-2021, con la COVID-19, se incrementó la tasa de mortalidad y morbilidad en la población de 65 años a más a nivel mundial. Según el último censo (2017), la población del grupo de 65 años a más se incrementó en las últimas dos décadas, 7,4% en el 2007 y 8,8% en el 2017.

### **Rápida urbanización global.**

En el futuro, la urbanización a nivel mundial será parte de los cambios sin precedentes en las nuevas formas de vida de la población. Habrá un crecimiento expansivo respecto a la urbanización global. El mundo seguirá albergando a una gran cantidad de población que reside, en su mayoría, en ciudades como consecuencia del incremento de las zonas urbanas. En el caso de la región Arequipa, la población urbana ha crecido en cinco puntos porcentuales respecto al año censal previo en el 2017, lo que significa que continúa reduciendo la población que vive en áreas rurales, pese a que en el periodo 2019-2021, la COVID-19 generó cambios en los estilos



de vida y en las preferencias de la población, y probablemente muchos de ellos decidan migrar a zonas alejadas de la ciudad o a zonas suburbanas grandes asequibles.

### **Crecientes desigualdades y persistentes conflictos sociales.**

La pandemia de la COVID-19 ha causado muertes, enfermedades y desesperación económica; sin embargo, la situación no ha sido igual para todos. Se ha evidenciado grandes desigualdades sociales a nivel mundial, las cuales incitan a revueltas por el malestar social. Sobre el asunto, se estima que la sociedad atravesará un mundo cada vez menos equitativo, donde muchas familias enfrentarán pobreza, exclusión social y privación material, abriéndose interrogantes acerca de los elementos centrales que perturbarán su condición.

### **Crisis del liberalismo y de la globalización.**

Los acontecimientos de los últimos años han demostrado que las placas tectónicas de la globalización están cambiando; el populismo y el nacionalismo se han revelado frente al liberalismo cosmopolita; y los avances científicos y tecnológicos están socavando el orden liberal, donde las personas ya no buscarán defender el libre mercado y las elecciones democráticas, sino que seguirán una nueva corriente filosófica tecno humanista.

### **Mundo poli-nodal.**

Inicialmente, en el mundo se avizoraba un cambio en la distribución del poder económico, político, cultural y militar entre países, que transitaba de ser unipolar a ser multipolar; no obstante, existe una clara probabilidad que el poder de los estados mundiales será determinado por su influencia relacional, es decir, pasará de un sistema unipolar a poli-nodal. Es así como se reconoce que ningún estado, por sí solo, podría hacer frente a los desafíos mundiales, sino que los líderes más fuertes influirían en los temas donde existen diferencias. Por consiguiente, el futuro de la gobernanza global estaría inmerso en un juego de poder internacional, conformado por alianzas y a su vez por rivalidades geopolíticas, donde el dominio ejercido por los nodos dependería de las conexiones, de las interacciones económicas, del uso del poder militar, del liderazgo tecnológico y de la influencia cultural.

### **Acelerada innovación y desarrollo tecnológico.**

La innovación y la tecnología serán el motor del crecimiento, desarrollo y prosperidad en el mundo. El uso de dispositivos móviles inteligentes, la adopción del internet de las cosas, la dependencia de sensores e interacción digital se han intensificado; tanto es así, que se esperaría pasar de un mundo análogo a uno digital. Sin embargo, en un futuro, el mayor desarrollo de la Inteligencia Artificial (IA) traerá consigo amenazas sociales y económicos como las mayores preocupaciones por la falta de control y manejo en la privacidad de datos, donde básicamente se transgreden los códigos de privacidad de los usuarios llegando a poner en riesgos la vida de las personas; y, la expansión de la brecha de crecimiento económico entre los países desarrollados y en desarrollo.

### **Cambio climático y degradación ambiental.**

El cambio climático y la degradación ambiental muestran un estado de deterioro y modificación de las condiciones ambientales producto de actividades antropogénicas. En 2021, la sociedad reconoce que está entrando en una guerra insensata y suicida contra la naturaleza, lo que



generará efectos transversales que perdurarán en el tiempo con impactos no solo ambientales sino también sociales y económicas, como el aumento de enfermedades zoonóticas tal como la Covid-19.

**Cambios en el patrón de enfermedades y en el sistema de salud.**

La salud mundial para el año 2050 se verá amenazada no solo por pandemias, sino que enfrentará desafíos relacionados con la crisis climática y la resistencia antimicrobiana; pese al acelerado avance tecnológico, al mayor acceso a medicamentos, y a la mayor cobertura y acceso a la salud. Por otro lado, habrá un incremento de las enfermedades crónicas, a pesar de la mayor conciencia en la salud y a los cambios de hábitos saludables.





### **Escasez de recursos naturales.**

Para 2050, cerca del 60 % de la población mundial probablemente vivirá en zonas de estrés hídrico severo; la demanda de alimentos aumentará aproximadamente en 60 % respecto a lo reportado en 2010, incremento que va a requerir de una mayor extensión de tierras agrícolas con mayor productividad; el consumo de energía pasará a incrementarse en más de 45 % respecto a lo reportado en 2018, siendo la energía renovable la principal fuente de energía con una participación de 30 % del consumo total; y de los 80 tipos de materias primas, el suministro de tierras raras deberá multiplicar su extracción por 10, el litio aumentará alrededor de 60 veces más, y el cobalto 15 veces más; todo ello, para cubrir las mayores demandas de las innovaciones tecnológicas.

### **3.2. Tendencias territoriales<sup>2</sup>**

Las tendencias se definen como un patrón a largo plazo que está evolucionando actualmente y que podría contribuir a amplificar los riesgos globales y/o alterar la relación entre ellos convirtiéndose en fuerzas de cambio (World Economic Forum, 2017).

Las tendencias influyen en los componentes del modelo conceptual del distrito de José Luis Bustamante y Rivero de manera alta, baja o media. En el caso de la región Arequipa (territorio de impacto de las tendencias identificadas) se priorizaron diez (10) tendencias cuya pertinencia e impacto sobre el futuro de la región y por ende del distrito de José Luis Bustamante y Rivero es crucial, estas tendencias se describen a continuación:

#### **Mayor población afiliada a un sistema de salud.**

Hasta 2020, la población de Arequipa con acceso a algún seguro de salud había reportado una tendencia creciente (63,9 %) comparado con el año 2008 (53,3 %); comportamiento tendencial igual al presentado a nivel nacional (pasó de 53,7 % a 77,2 %, respectivamente). Asimismo, en 2019, del total de asegurados, el 45,8 % estaba afiliado al Seguro Integral de Salud (SIS), y el 42,2 % al Seguro Social de Salud (Essalud). En ese sentido, para el año 2022, se estima que más de 25 millones de peruanos asegurados al SIS tendrán garantizado el financiamiento para su atención.

#### **Incremento de la corrupción.**

En el periodo 2015-2020, la población del departamento de Arequipa que considera que la corrupción es el principal problema del país ha tenido una tendencia ascendente en los últimos años, es decir, pasó de 43,6 % en 2015 a 59 % en 2020, similar comportamiento al reportado a nivel nacional (pasó de 40,6 % a 48,8 %, respectivamente). Asimismo, en el año 2019, la Contraloría General de la República dio a conocer que Arequipa tuvo una pérdida de 18,2 % del presupuesto público ejecutado como consecuencia de la corrupción y la inconducta funcional.

---

<sup>2</sup> La información sobre las tendencias territoriales fue tomada del Observatorio de Prospectiva del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.



### **Aumento de la desconfianza en partidos políticos.**

Según el comportamiento tendencial del indicador de desconfianza en el departamento de Arequipa, el porcentaje de ciudadanos que desconfía de los partidos políticos aumentó en el periodo 2015-2020, pasó de 90,42 % a 94,83 %, respectivamente.

### **Aumento de la frecuencia de eventos climáticos extremos.**

En el periodo 2010-2020, la ocurrencia de eventos naturales en el departamento de Arequipa reportó una tendencia ascendente, se incrementó de 78 eventos naturales en 2010 a 422 en 2020, una tasa de crecimiento promedio anual de 53 %. De igual manera, a nivel nacional, la tendencia fue ascendente, pero con una tasa de crecimiento promedio anual del 14 %. Para el año 2050, se pronostica que en la parte oriente de los Andes de Arequipa las precipitaciones se incrementen en 15 %; asimismo, en las partes bajas llegaría a más del 75%.

### **Mayor solicitud de patentes.**

En el periodo 2009-2019, el departamento de Arequipa ha encabezado el ranking a nivel regional (excluyendo a Lima) de la mayor solicitud de patentes, con un registro de 178 solicitudes acumuladas, siendo 79 de tipo invención y 99 de modelo de utilidad. Asimismo, en 2019, por primera vez, una universidad del departamento de Arequipa consiguió una patente de invención otorgada por el Indecopi.

### **Incremento de la conectividad digital.**

En el departamento de Arequipa, las suscripciones con conexiones al servicio de Internet fijo y móvil se han incrementado durante el periodo 2010-2020. Para el año 2030, se espera que el Perú sea un país totalmente interconectado.

### **Crecimiento de la demanda de energía.**

Hasta 2019, en el departamento de Arequipa las viviendas con acceso al servicio de energía (98,5 %) habían presentado una tendencia creciente comparado con los datos reportados en 2014 (95,8 %); comportamiento tendencial similar al reportado a nivel nacional (pasó de 89,2 % a 92,8 %, respectivamente), pero superior a los valores tanto del nivel nacional como de la Macrorregión Sur.

### **Incremento de las emisiones de GEI.**

En 2019, en el departamento de Arequipa, se usó en promedio 151,91 unidades de vehículos por cada mil habitantes, un incremento de 71 unidades más por mil habitantes respecto a lo reportado en 2009 (81,35 vehículos por mil habitantes). Por otro lado, hasta abril del 2019, Arequipa se encontraba como una de las ciudades con el peor aire para respirar, y el 70 % de esta contaminación era debido al parque automotor. Sin embargo, hacia el 2030 el Perú se ha comprometido en reducir sus emisiones de GEI en un 40%.

### **Disminución de hechos delictivos.**

Hasta 2020, la incidencia de hechos delictivos en el departamento de Arequipa (18,5 %) había presentado una tendencia decreciente comparado con los datos reportados en 2010 (38,4 %), comportamiento tendencial similar al registrado a nivel nacional (pasó de 33,1 % a 23,4 %) y en



la Macrorregión Sur, sin embargo, la población de Arequipa que afirma que denuncia hechos delictivos no realiza denuncias válidas.

### Estancamiento del crecimiento del PBI per cápita.

Durante el periodo 2007-2019, el crecimiento del PIB per cápita del departamento de Arequipa ha mantenido una tendencia creciente, es decir, pasó de S/. 14 397.00 a S/. 21 442.00; sin embargo, con el impacto de la COVID-19 y debido a las restricciones sanitarias, el PIB per cápita cayó en el año 2020, mostrando una reducción significativa del 18% con respecto al año anterior. En ese mismo sentido, la tendencia del crecimiento del PBI per cápita a nivel nacional y de la Macrorregión Sur han tenido un comportamiento similar, pero con valores por debajo de la tendencia de Arequipa.

### 3.3. Escenarios.

La construcción de escenarios es una técnica prospectiva usada para el análisis estratégico de mediano y largo plazo que nos permiten desarrollar políticas y estrategias robustas, resilientes, flexibles e innovadoras en relación con los diferentes futuros posibles y plausibles. En ese sentido, se presentan en síntesis algunos escenarios post Covid-19 a mediano y largo plazo propuestos por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Ceplan).

**Tabla 48. Escenario Futuros.**

1	<b>Escenario normativo</b>	Orientado a la Visión del Perú al 2050	Protección de las personas ante daños	Crecimiento sostenible	Educación y salud de calidad
2	<b>Escenario de desastre mayor</b>	Sismo de gran magnitud	Miles de fallecidos, viviendas destruidas e inhabitables	Brechas sociales	
3	<b>Escenario económico</b>	Grave afectación económica	Desempleo, empleo precario, pobreza, desigualdad, delincuencia, bajo gasto público, anemia, otros.		
4	<b>Escenario de crisis social</b>	Pérdida de confianza en el sistema político	Protestas por necesidades insatisfechas	Crisis alimentaria y económica	
5	<b>Escenario de disrupción climática</b>	Fracaso global para enfrentar el cambio climático	Incremento de contaminantes y plásticos de un solo uso	Ambiente postergado	
6	<b>Escenario de disrupción tecnológica</b>	Virtualización de actividades humanas	Teleeducación, telemedicina, trabajo remoto y economía digital	Brechas tecnológicas	

Fuente: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.



**YO AREQUIPA**

**Dr. ROHEL**  
**SÁNCHEZ**

**AL GOBIERNO REGIONAL  
DE AREQUIPA**





“Arequipa, es una región sostenible que se desarrolla en armonía con su entorno natural, que promueve el uso de energías renovables (hidrógeno verde) para impulsar una economía integrada a un sólido ecosistema de innovación que genera empleo decente y cohesión social, a través de un gobierno inteligente que promueve el bienestar de la persona, logrando ser un epicentro intercultural posicionado y reconocido en el mundo”.



#### IV. VISIÓN Y ESTRATEGIA DEL PLAN DE GOBIERNO.

***Los primeros pasos de este camino de transformación son el ordenamiento territorial, la promoción de inversiones que generen trabajo decente, la titulación y saneamiento de la tierra de los predios agrícolas, la incorporación de tecnología de la cuarta revolución industrial en las actividades productivas y el desarrollo de un programa de vivienda social que garantice un techo a los más necesitados.***

La garantía y factor de éxito de la visión y del proceso de transformación está en el modelo de gestión que se sostiene en el liderazgo estratégico transformador, en un enfoque global e internacional, en la planificación con acción e impacto, en el trabajo de equipos inteligente en un permanente ecosistema de innovación, en alianzas estratégicas multinivel y en una gestión transparente y eficiente.

##### 4.1. Estrategia: las cinco T para la transformación de la región.

Existe un conjunto de problemas estructurales que desde el gobierno regional deberán empezar a resolverse de inmediato si realmente se desea impulsar sosteniblemente el desarrollo de la región Arequipa.

Para el Movimiento Yo Arequipa, esto se sintetiza en cinco T: Territorio, Trabajo, Tierra, Tecnología y Techo; entendiendo por:

- **Territorio:** A la visión integral del territorio de la región, impulsando su ordenamiento territorial que permitirá no solo establecer la zonificación de las actividades económicas y la ubicación de las viviendas y pueblos, sino también potenciar una relación de armonía con la naturaleza y prever los riesgos por desastres naturales.
- **Trabajo:** Al trabajo decente y con derechos que genera valor y bienestar y no solo condiciones de sobrevivencia. Lo que es posible con una intensa promoción de la inversión privada y la reactivación de la inversión pública sin corrupción para las obras de infraestructura.
- **Tierra:** El saneamiento físico y legal de la propiedad de la tierra de los productores agrarios y comunidades campesinas; promoviendo la ejecución de obras e inversiones que contribuyan a mejorar la productividad agropecuaria de medianos y pequeños productores.



- **Tecnología:** Al factor multidimensional del desarrollo sostenible. La mejora de la competitividad de un territorio depende de cuánto los gobiernos, los empresarios y la academia inviertan en un sólido ecosistema de innovación regional. Para ello es importante el impulso de los parques científicos tecnológicos, de los clústeres productivos sectoriales y de la reactivación, modernización y fortalecimiento de los institutos superiores tecnológicos especializados.
- **Techo:** El desarrollo de alianzas con los gobiernos provinciales para los procesos de saneamiento y titulación, como también para el impulso de programas de vivienda social que generen una oferta planificada de viviendas con servicios básicos y evite la informalidad y mal uso del territorio.

#### **4.2. Modelo conceptual para el desarrollo sostenible de la región Arequipa.**

Si bien las 5T de la transformación regional son parte de las demandas que la población siente como necesarias y urgentes para crecer y mejorar sus condiciones de vida, la respuesta también tiene que estar enmarcada en una visión más estratégica, amplia e integral del desarrollo de la región para ser sostenible.

Estas están expresadas en la visión y en el modelo conceptual de desarrollo sostenible que proponemos para la región a través de Yo Arequipa.

La visión y el modelo conceptual sostienen los objetivos estratégicos, acciones estratégicas y actividades que el Gobierno Regional a través de Yo Arequipa se propone ejecutar para virar y dar un gran giro estratégico en el desarrollo de la región.

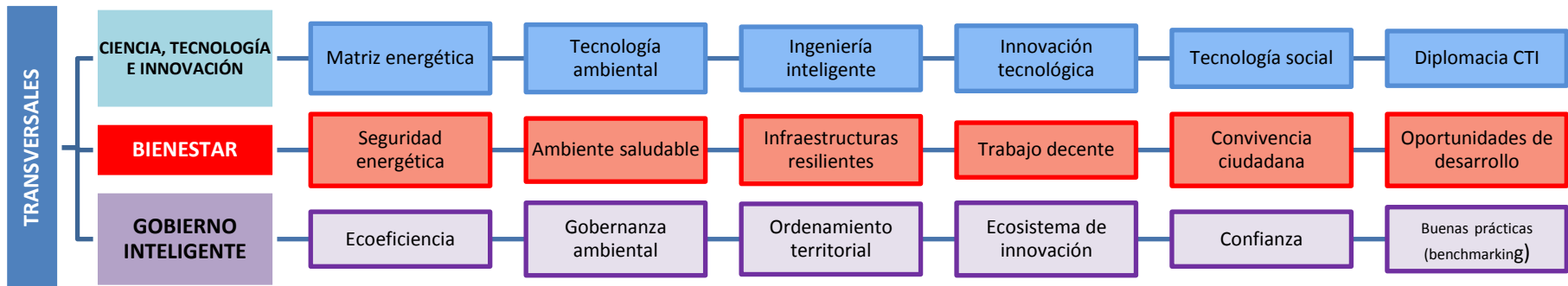
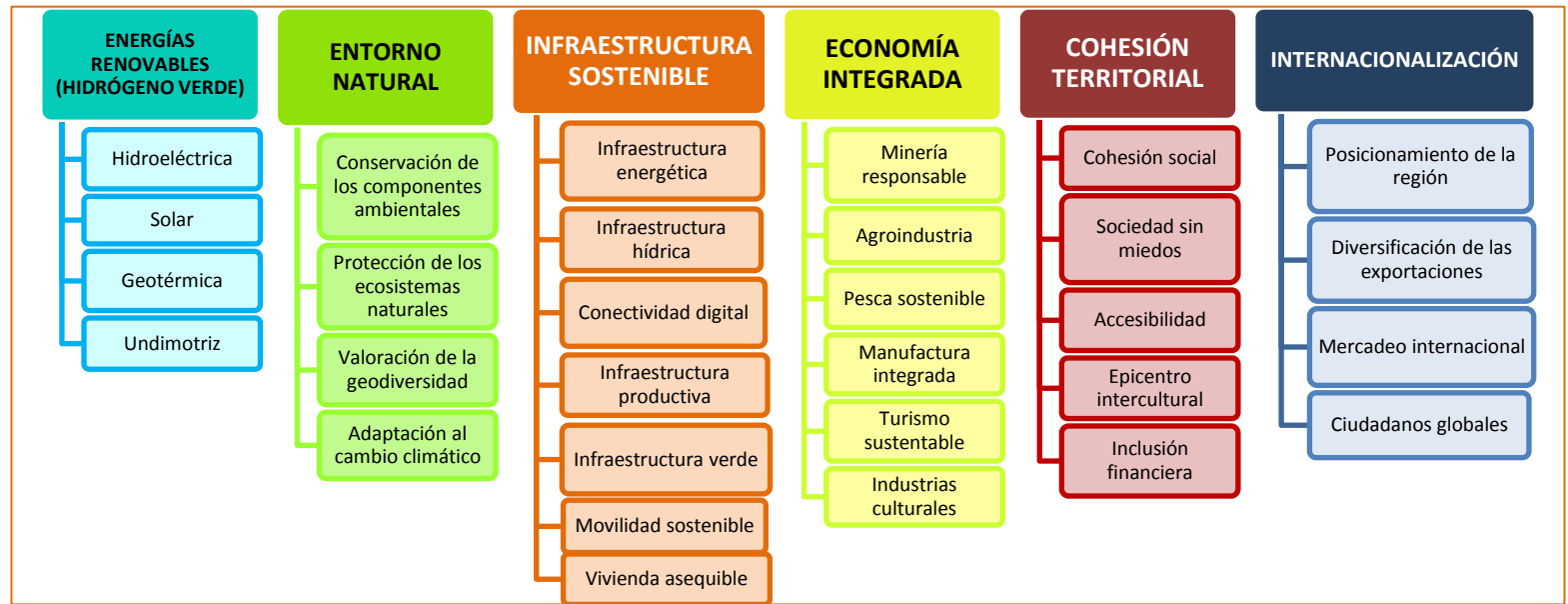
El modelo conceptual está organizado en base a seis (06) componentes estructurantes y tres (03) componentes transversales.

Los seis componentes estructurantes son:

- Energías renovables,
- Entorno natural,
- Infraestructura sostenible,
- Economía integrada
- Cohesión territorial,
- Internacionalización

Y, los tres componentes transversales son:

- Ciencias Tecnología e Innovación,
- Bienestar
- Gobierno inteligente.





**Energías renovables.** - Garantizar la sostenibilidad de la energía es parte del desarrollo soberano de una región. Arequipa hoy se abastece principalmente de energía hidroeléctrica del sistema interconectado nacional y en su territorio no existen nuevos proyectos hidroenergéticos en desarrollo en el corto plazo.

Este escenario puede generar un déficit en el suministro de energía a mediano plazo, en una región en crecimiento económico y ubicada en el desierto con alta vulnerabilidad ante un escenario emergente de estrés hídrico. Bajo ese contexto, hay que acelerar la concreción de las hidroeléctricas de Lluta y Lluclla; y poner en cartera de inversión proyectos de energías renovables (hidrógeno verde), transitando progresivamente hacia la energía solar (por paneles fotovoltaicos), aprovechando el potencial de la energía geotérmica y explorando el uso de la energía undimotriz que canaliza el movimiento de las olas del mar en el litoral costero.

Esto demanda por un lado la promoción de la inversión privada para el desarrollo y ejecución de los megaproyectos de energías alternativas que apuestan por la descarbonización y la neutralidad climática, disminuyendo progresivamente el uso de energía generada por combustible fósiles. Por otro lado, la generación de incentivos por el uso de energía solar en los servicios públicos, en el ámbito doméstico, en las instituciones educativas y el ámbito empresarial a través de mecanismos de ecoeficiencia.

La factibilidad y uso masivo de energías renovables, demanda el aporte significativo de la innovación, la ciencia y la tecnología, donde la academia, la empresa y el estado tienen un rol relevante que cumplir. Ahora bien, para la región Arequipa es necesario retomar la exigencia por la reactivación de la explotación del gas de Camisea y la concreción del Gaseoducto Sur Andino. De lo cual depende la continuidad y sostenibilidad del suministro energético, sobre todo, cuando hacemos referencia al desarrollo industrial del sur peruano con la Petroquímica de Matarani.

**Ambiente natural.** - Arequipa es una de las regiones con mayor geodiversidad del país. En el territorio de la región existen seis de las ocho regiones naturales propuestas por Javier Pulgar Vidal lo que genera una diversidad de ecosistemas de los cuales depende la vida de sus habitantes.

Los ecosistemas generan y mantienen la vitalidad de los componentes ambientales (agua, suelo y aire), así como de las especies endémicas de flora y fauna, que en simbiosis determinan y condicionan su vida.

El territorio de la región está atravesado por la cordillera Occidental de los Andes y en ella se encuentra la Reserva Nacional de Salinas y Agua Blanca, la Reserva Paisajista de la Subcuenca de Cotahuasi, los cañones del Colca y de Cotahuasi. La costa regional es a su vez parte de la Reserva Nacional del Sistema de Islas, Islotes y Puntas Guaneras, además de contar con el Santuario Nacional Lagunas de Mejía y las lomas de Atiquipa.



Preservarlos, protegerlos y ponerlos en valor es responsabilidad de las autoridades de la región y de la población, porque estos ecosistemas son fuente de vida y su sostenibilidad son la base para la adaptación al cambio climático en la región.

Del mismo modo, esto encuentra soporte, por un lado, a través de la integración de la tecnología en el manejo ambiental, que permita generar soluciones técnicas capaces de resolver los problemas de los componentes ambientales a través del diseño de infraestructura sostenible y, por otro lado, en un marco regulatorio de gobernanza ambiental con mecanismos de participación fortalecido por un sólido liderazgo que promueva, supervise, vigile y sancione los delitos en menoscabo de los componentes ambientales y los recursos naturales; con la convicción de que lo que está en juego es la vida saludable y sostenible de las personas.

**Infraestructura sostenible.** -. Existe la necesidad urgente de promover inversiones para el desarrollo de infraestructura que resuelva la demanda de servicios de la población en electricidad, agua, riego, residuos sólidos, saneamiento, transporte, logística y comunicaciones.

Generalmente los grandes proyectos de infraestructura se formulan y ejecutan sin tomar en consideración el impacto y la sostenibilidad de estos, y sin un proceso de consulta previa que absorba las preocupaciones de la población; pasar por alto ambos hechos ha sido el detonante para la generación de conflictos y la paralización de las obras.

Ahora bien, en la actualidad y en el futuro inmediato hay que asumir el diseño de la infraestructura sostenible como el conjunto servicios e instalaciones públicas urbanas que se encuentran automatizadas con el fin de mejorar la gestión energética, la seguridad, el bienestar, el confort, la ecoeficiencia y las comunicaciones de todos los usuarios de estos servicios públicos (urbótica); desde su concepción, elección de materiales, proceso de construcción y uso de la infraestructura.

Debemos asumir que las obras de infraestructura constituyen un cambio en la vida de las personas, por lo que hay que tener claridad sobre sus beneficios y adaptabilidad con un horizonte de largo plazo evaluando eficientemente los efectos que representan sobre el uso del suelo, la mitigación y adaptación al cambio climático y su versatilidad tecnológica, generando una simbiosis inteligente entre el individuo y su entorno.

Dentro de la infraestructura sostenible se considera la reactivación inmediata y ejecución del Gaseoducto Sur Andino que dote de gas domiciliario e industrial a la región; las represas e hidroeléctricas Lluta y Lluclla, la infraestructura productiva de precisión e inteligente, la conectividad digital satelital en toda la región, la recuperación del entorno natural a través de infraestructura verde (parques, bosques y laderas de los ríos), la inversión en proyectos de electromovilidad y el desarrollo de programas regionales de vivienda en coordinación con las municipalidades provinciales.



**Economía integrada.** - La economía regional es una economía desarticulada; las diferentes actividades productivas se desarrollan sin generar asociaciones inteligentes mediante el impulso de clústeres especializados orientados a mejorar la productividad y competitividad de los sectores productivos, principalmente de la agricultura e industria.

A lo que hay que agregar, el impulso de una minería responsable que recupere los pasivos ambientales mineros y el desarrollo de una pesca sostenible en el litoral regional más extenso del país. Del mismo modo, la promoción del turismo sustentable y el estímulo de las industrias culturales como fuentes para la integración y fortalecimiento de la identidad.

Esto se complementa con el fomento de la inversión pública y privada para generar empleo decente y la mejora de las capacidades del talento humano, promoviendo una educación para el futuro, centrada en la educación tecnológica y técnico-productiva que juega un rol trascendente y transformador.

En este contexto, un componente dinamizador es la generación de un ecosistema de innovación basado en una alianza estratégica del sector público, la academia y las empresas que en conjunto orienten sus esfuerzos hacia la implementación de parques científicos y tecnológicos. El otro componente relevante para el impulso de la actividad productiva de las pequeñas y medianas unidades económicas del campo y la ciudad, lo constituye el crédito promocional; orientado a financiar capital de trabajo, pero sobre todo capital de inversión y de riesgo para apoyar emprendimientos innovadores, principalmente de los jóvenes.

**Cohesión territorial.** - Esta comprende las dimensiones social, económica, vial y cultural. La dimensión social implica la generación de igualdad de oportunidades para todos y comprende las acciones de lucha contra la pobreza, el respeto y cuidado de los adultos mayores, las personas con discapacidad y los niños.

Un aspecto importante para la cohesión social es la construcción de una sociedad sin miedos. Una sociedad sin violencia contra las mujeres e integrantes del grupo familiar, sin discriminación por sexo, cultura y religión y abierta a la convivencia ciudadana segura.

También es parte del anhelo de la cohesión el acceso a una educación de calidad para toda la vida y para el futuro, orientada al desarrollo del pensamiento crítico y a la educación técnico-productiva que promueva el trabajo decente y el emprendimiento. En salud, el fortalecimiento de los centros de atención del primer nivel, el acceso universal a seguros de vida y la especialización adecuada de los hospitales de la región.

Asimismo, en una sociedad que reconoce en la diversidad y en el diálogo su principal fuerza de cohesión y convivencia, la diversidad cultural puede ser un factor de integración y cohesión territorial, por ello se propone hacer de la región un epicentro propulsor de la interculturalidad.

Es también un determinante de la cohesión la interconexión vial; que facilite la accesibilidad a los pueblos y distritos de la región y que no sea la razón de su incomunicación, exclusión y atraso económico.



Finalmente, se propone la creación de la Caja Regional que permita tener acceso a productos financieros útiles y asequibles que satisfagan las necesidades de la población y con un sistema de transacciones, pagos, ahorros, créditos y seguros prestados de manera responsable y sostenible.

***Internacionalización.*** – Entendida como el posicionamiento de la región Arequipa en el mundo. Bajo esa figura, un aspecto importante es la dinamización del comercio exterior con productos innovadores y competitivos que implica a su vez la difusión de nuestra cultura y la consolidación de productos turísticos.

Pero también involucra aprender y atraer las inversiones, innovaciones y tecnología de los países y empresas de alto prestigio internacional, que contribuya a optimizar la producción, elevar el nivel tecnológico y los estándares de los servicios, mejorar la calidad de vida y modernizar la gestión pública a través de buenas prácticas. Todo lo cual implica una diplomacia en ciencia, tecnología e innovación activa desde la propia región.

Hay que considerar que la pandemia del Covid-19 ha puesto en evidencia la existencia de un mundo cada vez más integrado, donde las soluciones de los problemas locales no son posibles sin una visión global de estos desafíos. Los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) están enmarcados en esa perspectiva.

Esto demanda también formar una ciudadanía global con sensibilidad y apertura a los derechos de la humanidad, superando regionalismos y nacionalismos infértiles.

Complementariamente a estos componentes estructurantes hay que añadir los transversales. Uno de ellos es el componente de Ciencia Tecnología e Innovación que está vinculado al aporte de la CTI a la mejora del conocimiento, el desarrollo y la solución de cada uno de los subcomponentes propuestos en los ejes estructurantes.

Igualmente, el componente transversal de bienestar que expresa los beneficios directos que la población percibirá con el adecuado desarrollo de cada uno de los componentes estructurales. Lo cual constituye el propósito final del modelo conceptual de desarrollo sostenible de la región.

Finalmente, el componente transversal de gobierno inteligente, el cual busca subrayar la relevancia de la modernización de la gestión del estado para garantizar el desarrollo sostenible de cada uno de los componentes estructurantes. Es así como la ciencia tecnología e innovación, la búsqueda del bienestar o bien común y el gobierno inteligente aportan a la sostenibilidad de del modelo conceptual.





### 4.3. Modelo de Gestión.

Nuestro equipo de trabajo y gobierno tendrá como estilo de gestión:

- **Un liderazgo estratégico transformador**, asumiendo que hay que actuar teniendo la mirada en el futuro y sin entretenerse en lo efímero e inmediato, siendo consciente que lo importante es transformar la vida de las personas promoviendo su desarrollo como seres humanos.
- **Una visión global e internacional**, mirando el mundo, midiendo las distancias y evaluando su incorporación a nuestras prácticas gubernamentales y estrategias de desarrollo, crecimiento y bienestar.
- **Planeamiento de acción/impacto**, hacer de la planificación estratégica el principal instrumento de gestión y transformación. La guía de la acción y sus impactos, permitiendo evaluar las metas logradas transitando sistemáticamente en un proceso de mejora continua hacia la excelencia.
- **Trabajo con equipos inteligentes**, no basta el trabajo en equipo, los equipos y sus integrantes deben interrelacionarse con sus similares gestionando las diferencias, estableciendo consensos y generando acuerdos fértiles.
- **Ecosistemas de innovación**, alentar y estimular las propuestas, alternativas y soluciones creativas e innovadoras, más aún cuando éstas son producto de un trabajo científico y tecnológico.
- **Alianzas estratégicas transversales e interinstitucionales**, una política concertación nunca es unidimensional y en función de quienes piensan igual. Las alianzas son múltiples, intergubernamentales y multidimensionales, donde el eje central son los objetivos y propósitos comunes.
- **Gestión transparente y eficiente**, ambos son atributos de un buen gobierno y la base para la recuperación de la confianza de los ciudadanos en sus autoridades y en la democracia.



#### 4.4. Objetivos estratégicos (con indicadores).

PROBLEMA PÚBLICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	METAS (2023-2026)
Desintegración del territorio regional.	<b>OE.01.</b> Promover la cohesión del territorio regional.	Índice de densidad del estado descentralizado	0.80%
		Porcentaje de inversión pública desconcentrada.	65.00%
Bajos niveles de satisfacción de las necesidades humanas básicas de la población.	<b>OE.02.</b> Garantizar el bienestar integral de las personas.	Índice de desarrollo humano (IDH)	0.7
Débil capacidad institucional para la identificación y control de impactos ambientales en el entorno natural de la región.	<b>OE.03.</b> Conservar el entorno natural del territorio.	Huella ecológica departamental per cápita.	2.0
Escasos mecanismos de promoción del uso de energías renovables.	<b>OE.04.</b> Potenciar el uso de las energías renovables.	Porcentaje de capacidad instalada energética por fuentes de hidrógeno verde.	5.65%
		Porcentaje de la inversión pública destinada a proyectos de implementación de energías renovables.	20.00%
Desarrollo de infraestructura pública no sostenible.	<b>OE.05.</b> Incentivar la implementación de infraestructura sostenible en los servicios públicos regionales.	Ratio de infraestructura pública sostenible.	1/10
		Porcentaje de la inversión pública destinada a proyectos de infraestructura sostenible.	50.00%
Desintegración económica de la economía regional.	<b>OE.06.</b> Generar las condiciones para una economía regional integrada.	Índice de competitividad regional.	7.0
Limitado desarrollo de capacidades en ciencia, tecnología e innovación para la gestión del territorio de la región.	<b>OE.07.</b> Incorporar la ciencia, tecnología e innovación en la gestión del territorio.	Porcentaje de implementación de la Agenda Regional de Innovación.	20.00%
Ineficiente y burocrática prestación de los servicios públicos a los ciudadanos.	<b>OE.08.</b> Construir un gobierno regional inteligente.	Índice de Desarrollo de Gobierno Digital (EGDI).	0.71
		Índice de Madurez GovTech (GTMI).	<i>Very High GovTech Leaders</i>
Poca presencia de la región Arequipa en el escenario internacional.	<b>OE.09.</b> Impulsar la internacionalización de la región Arequipa.	Coefficiente de internacionalización regional.	1.21



#### 4.5. Acciones estratégicas (con indicadores).

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<p><b>OE.01.</b> Promover la cohesión del territorio regional.</p>	<p>Erosión de la cohesión social y agudización de la pobreza monetaria de la población.</p>	<p><b>AE.01.01.</b> Impulsar la cohesión social en la región.</p>	<p>Porcentaje de pobreza integrada por NBI, déficit calórico, pobreza monetaria.</p>	<p>37.60%</p>	<p>Perfeccionamiento de las métricas de impacto de los programas sociales.            Coordinación multisectorial en la lucha contra la pobreza (MCLCP).            Mejoramiento del Sistema de Focalización de Hogares (SISFOH).            Creación de los Centros de Desarrollo Integral de la Familia (CEDIF).            Programa de desarrollo multidimensional de la juventud.            Promoción de centros de atención integral para adultos mayores.            Ejecución de programas de inclusión digital de adultos mayores y de revaloración de sus experiencias de vida y capacidades profesionales.            Fortalecimiento de capacidades ocupacionales y de emprendimiento de la mujer en zonas urbano-marginales de la provincia de Arequipa.            Creación del Centro de Atención Residencial para Adultos Mayores (CARPAM), distrito de Chuquibamba, provincia de Condesuyos.            Mejoramiento del Servicio de la Aldea Infantil Sor Ana de los Ángeles, distrito de José Luis Bustamante y Rivero.            Mejoramiento en los servicios de los centros infantiles Cuna Más de la región Arequipa, distrito de Paucarpata.            Fortalecimiento de las aldeas infantiles de la región.</p>

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.01.</b> Promover la cohesión del territorio regional.	Violencia estructural contra las mujeres e integrantes del grupo familiar.	<b>AE.01.02.</b> Generar una sociedad sin miedos para la convivencia.	Porcentaje de mujeres que sufrieron violencia física y/o sexual, ejercida por el esposo o compañero en los último 12 meses	5.70%	Creación del Centro de Acogida y Refugio Temporal de Mujeres e hijos (HRT) en situación de violencia en las provincias de Arequipa. Prevención de la violencia de género involucrando a los varones en programas sobre las nuevas masculinidades. Entrenamiento de las mujeres con habilidades emprendedoras y competencias técnicas productivas.
	Limitado acceso a servicios básicos e infraestructura vial de calidad.	<b>AE.01.03.</b> Garantizar la accesibilidad de todo el territorio.	Porcentaje de hogares con acceso a agua, saneamiento, electricidad, telefonía celular e internet. Porcentaje de población ubicada a menos de 30 minutos a la capital departamental más cercana.	68.27% 77.93%	Ejecución de los proyectos de agua potable, saneamiento, electricidad y conectividad en cartera de inversión. Ejecución de los proyectos de mejoramiento de transitabilidad vehicular en cartera de inversión.
	Limitado ejercicio de las expresiones artístico-culturales de la población.	<b>AE.01.04.</b> Hacer de la región un epicentro intercultural.	Índice de tolerancia respecto a las personas de orígenes culturales diferentes. índice de distribución de las infraestructuras culturales.	60.00%	Promoción y articulación de todas las expresiones culturales de toda la región. Promoción de las actividades emprendedoras y culturales de iniciativa juvenil. Difusión de actividades culturales a través de plataformas digitales de comunicación cultural y artística. Implementación y gestión de lugares y edificios culturales (museos, casas de la cultura, teatros, bibliotecas). Creación del servicio de interpretación cultural.
	Altas tasas de interés del sistema financiero.	<b>AE.01.05.</b> Promover la inclusión financiera.	Proporción de adultos con cuentas de ahorro, a plazo fijo y cuenta corriente.	63.32%	Creación de la Caja Regional (Incentivo del ahorro y productos financieros promocionales para capital de trabajo, activos fijos, innovaciones y emprendimientos nuevos).

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.02.</b> Garantizar el bienestar integral de las personas.	Regresión de los aprendizajes y crisis de la calidad educativa.	<b>AE.02.01.</b> Promover una educación para el futuro.	Tasa de conectividad de estudiantes en primaria.	42.14%	Programa de recuperación de los aprendizajes post pandemia en los estudiantes de educación básica regular. Programa de entrenamiento y actualización de docentes en competencias digitales y sistemas de educación híbrida. Capacitación y asistencia en gestión pedagógica y administrativa a los directores de la II.EE.
			Tasa de conectividad de estudiantes en secundaria.	46.92%	Programa de formación digital para docentes en desarrollo de tecnologías de formación empresarial y de emprendimiento. Ejecución de los proyectos de creación, mejoramiento y/o ampliación de los servicios de educación escolarizada inicial, primaria y secundaria en cartera de inversión. Ejecución de los proyectos de creación y mejoramiento del servicio educativo con la implementación de las TIC de las instituciones educativas del nivel primaria y secundaria en cartera de inversión. Optimización del sistema de educación básica alternativa.
			Número de matriculados en educación tecnológica superior.	31500	Optimización del servicio de los centros de educación inicial. Uso mixto de la infraestructura educativa para actividades formativas de otros sectores de la comunidad. Fortalecimiento de las II.EE de educación tecnológica y técnica - productiva en todas las provincias de la región. Promoción de la investigación e innovación en materia de educación superior asociadas al desarrollo de capacidades y el apoyo de objetivos compartidos regionales.
			Número de matriculados en educación técnico-productiva.	19000	Priorización de una experiencia de aprendizaje holística con enfoque de aprendizaje a lo largo de la vida para servir a los jóvenes y adultos.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.02.</b> Garantizar el bienestar integral de las personas.	Limitado acceso de la población a servicios integrales de salud.	<b>AE.02.02.</b> Garantizar la universalización de la salud.	Porcentaje de establecimientos de salud que funcionan al menos 12 horas.	70.00%	Fortalecimiento de los establecimientos de salud del primer nivel de atención con equipos y personal (Atención 24 horas). Implementación de una ficha única de atención en salud electrónica.
			Porcentaje de establecimientos del primer nivel implementados con historia clínica electrónica.	50.00%	Promoción e incorporación al SIS de la población no asegurada. Creación del Instituto Especializado Regional de Salud Mental con un programa de acompañamiento a niños y adolescentes en condición de orfandad por la Covid-19
			Tasa de médicos en el sector público por cada 10,000 habitantes.	15.29	Fortalecimiento del Plan "Alimentación Saludable, cero anemia" (distribución de calidad y oportuna de alimentos saludables a las II.EE, comedores populares, vaso de leche, entre otras). Fortalecimiento de los servicios especializados en los niveles de atención en salud II y III.
			Población con algún problema de salud que busco atención en una farmacia o botica.	3.00%	Mejoramiento de la capacidad instalada del Hospital Goyeneche como Hospital Metropolitano de Arequipa. Mejoramiento del Hospital Honorio Delgado como Hospital Regional de alta especialización.
			Población con algún problema de salud que busco atención en Minsa.	40.00%	Culminación y puesta en operatividad de los hospitales paralizados en provincias.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.02.</b> Garantizar el bienestar integral de las personas.	Discriminación estructural contra las personas con discapacidad y adultos mayores.	<b>AE.02.03.</b> Construir infraestructuras y lugares resilientes para todos.	Número de espacios públicos adaptados con condiciones de accesibilidad para personas con discapacidad y adultos mayores.	80	Creación y adaptación de condiciones de accesibilidad arquitectónicas, comunicacionales y en el transporte público en el entorno de las personas con discapacidad y adultos mayores. Sensibilización sobre la inclusión laboral y el cumplimiento de las empresas de la cuota laboral para personas con discapacidad. Creación del sello de inclusión para las empresas socialmente responsables.
	Alto nivel de informalidad en el empleo.	<b>AE.02.04.</b> Promover el trabajo decente.	Tasa de informalidad.	60.00%	Ejecución de mecanismos de promoción e incentivo del trabajo decente y disminución de la informalidad laboral. Inclusión laboral de los jóvenes "Mi primer empleo". implementación de centros de servicios laborales.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.03.</b> Conservar el entorno natural del territorio.	Deterioro de la calidad ambiental.	<b>AE.03.01.</b> Mantener la calidad de los componentes ambientales.	Porcentaje de áreas degradadas por residuos sólidos municipales recuperadas.	16.6%	Gestión integrada y sostenible de los recursos hídricos.
			Proporción de aguas residuales tratadas por las EPS.	100.00%	Programa de gestión integral de residuos sólidos.
	Pérdida de la diversidad biológica de los ecosistemas del territorio.	<b>AE.03.02.</b> Proteger los ecosistemas naturales y la geodiversidad del territorio.	Porcentaje de la superficie de los ecosistemas degradados recuperada.	1.74%	Recuperación de los servicios ecosistémicos de belleza escénica y paisajística de las reservas naturales (Atiquipa, Pocsi, Bosques de Pichu Pichu, Escalerilla, Salinas y Aguada Blanca, Cotahuasi, Lomas de Cachendo, Chullo, entre otros). Conservación de la flora y fauna nativa, endémica y en proceso de extinción.
	Alta vulnerabilidad de la población frente a riesgos de desastres y los efectos del cambio climático.	<b>AE.03.03.</b> Fortalecer la gestión prospectiva y correctiva frente a los riesgos de desastres y climáticos.	Porcentaje de inversión en adaptación ante cambio climático.	2.50%	Identificación de las zonas vulnerables, de conflicto y de fragilidad ambiental de la zona marino – costera. Restauración de la flora silvestre en las reservas naturales.
			Porcentaje de inversión en reducción de la vulnerabilidad (Gobierno Regional)	98.00%	Formulación de planes específicos de prevención y contingencia frente a riesgos naturales. Construcción del Centro de Operaciones de Emergencia Regional (COER). Ampliación de la cobertura del SASPE (Sistema de Alerta Sísmico Peruano) en la Región Arequipa.
					Construcción de captaciones de agua y nuevos reservorios, mantenimiento de los reservorios existentes. Construcción de muros de contención, obras de encauzamiento y complementarias.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.04. Potenciar el uso de las energías renovables</b>	Sistema energético que no satisface la demanda de manera regular y eficiente.	<b>AE.04.01. Garantizar la sostenibilidad de la energía hidroeléctrica.</b>	Porcentaje de la superficie con potencial hidroenergético aprovechada.	0.56%	Ampliación de la capacidad energética hidráulica con nuevas centrales hidroeléctricas.
		<b>AE.04.02. Transitar hacia el uso de la energía solar.</b>	Porcentaje de capacidad instalada por fuentes de energía solar.	5.65%	Instalación del servicio de electrificación urbana y rural no convencional con paneles solares. Instalación del servicio de iluminación pública y en las II.EE. con energía renovable (energía solar)
		<b>AE.04.03. Aprovechar el potencial del uso de la energía geotérmica.</b>	Porcentaje de la superficie con potencial geotérmico aprovechada.	0.01%	Proyecto geotérmico Achumani (Cabanacocha, Caylloma).
		<b>AE.04.04. Explorar el uso de la energía undimotriz.</b>	Número de proyectos de inversión desarrollados para el aprovechamiento de la energía undimotriz.	1	Desarrollo de programas de investigación para el uso de la energía undimotriz (movimiento de las olas marinas) para generar electricidad. Desarrollo de programas de investigación para el uso de la energía eólica (parques eólicos) para generar electricidad. Creación de mecanismos de incentivo al uso de energías renovables en las instituciones públicas, privadas, comunitarias y domésticas. Fomento de la investigación y el emprendimiento de programas para el uso de las energías renovables.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.05.</b> Incentivar la implementación de infraestructura sostenible en los servicios públicos regionales.	Estancamiento de la implementación de los proyectos de suministro energético domiciliario por gas natural	<b>AE.05.01.</b> Gestionar la culminación de la infraestructura energética de gas natural.	Proporción de la población cuya fuente primaria de energía para cocinar consiste en combustibles y tecnología limpios.	98.00%	Impulso del Megaproyecto Regional Gaseoducto del Sur Andino.
	Disminución de la oferta de recursos hídricos.	<b>AE.05.02.</b> Ampliar la infraestructura hídrica de la región.	Nivel de estrés hídrico: extracción de agua dulce como porcentaje de los recursos de agua dulce disponibles.	3.25%	Ampliación de la infraestructura hídrica para mitigación del estrés hídrico.
	Deficiente sistema de telecomunicaciones.	<b>AE.05.03.</b> Promover la conectividad satelital del territorio.	Porcentaje de hogares con conexión a internet.	47.05%	Implementación de tecnologías de información, comunicación y georreferenciación satelitales. Implementación del corredor tecnológico de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).
	Insuficiente desarrollo de capacidades e infraestructura productiva agrícola y pesquera	<b>AE.05.04.</b> Potenciar la infraestructura productiva rural y urbana.	Cantidad de inversión en proyectos de infraestructura productiva.	198.8 millones	Ampliación de la infraestructura productiva agrícola mediante la ejecución de nuevos proyectos de inversión en riego. Creación de los servicios de un nuevo desembarcadero pesquero artesanal Islay (Matarani). Fortalecimiento de las capacidades de las cadenas productivas. Proyecto Majes Siguan - II Etapa. Mejoramiento de los servicios de inocuidad agropecuaria.
	Deforestación y degradación del territorio verde de la región.	<b>AE.05.05.</b> Incrementar la infraestructura verde en la región.	Porcentaje de la superficie del territorio por reforestar reforestada anualmente.	0.68%	Programa "Recuperación Verde" (conservación de la biodiversidad, adaptación al cambio climático, disminución de inundaciones, creación y mejoramiento de espacios verdes)
	Personas y mercancías presentan limitaciones para su movilidad y desplazamiento	<b>AE.05.06.</b> Generar infraestructura para la movilidad sostenible.	Número de proyectos de inversión en electromovilidad.	2	Implementación de sistemas de movilidad sostenible multimodal. Impulso de proyectos de infraestructura vial con estaciones de carga eléctrica.
	Déficit cuantitativo y cualitativo de la oferta inmobiliaria de vivienda.	<b>AE.05.07.</b> Impulsar viviendas sociales asequibles.	Porcentaje del déficit de vivienda cubierto.	6.67%	Promoción de programas de vivienda social en convenio con las municipalidades provinciales.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.06.</b> Generar las condiciones para una economía regional integrada.	Deterioro de los activos ambientales por impacto de la actividad minera.	<b>AE.06.01.</b> Promover la minería responsable en la región.	Número de pasivos ambientales mineros.	150	Programa de remediación de pasivos ambientales mineros. Formalización y regulación de la actividad minera artesanal.
	Bajos niveles de innovación y desarrollo competitivo agrario.	<b>AE.06.02.</b> Fomentar la innovación en la agricultura.	Tasa de variación del valor agregado bruto agropecuario.	3.29%	Programa "Smart farming" y/o agricultura de precisión (seguimiento, supervisión, automatización y análisis de las operaciones agrícolas y pecuarias). Reactivación del programa de titulación y saneamiento de tierras comunales. Impulso de los proyectos de conservación de agua dulce en las microcuencas, manejo sustentable de la fibra de vicuña, invernadero de hortalizas y turismo comunitario.
	Bajos niveles de sostenibilidad de la actividad pesquera.	<b>AE.06.03.</b> Incentivar la pesca sostenible en el litoral de la región.	Número de puertos de la región con sello azul MSC de pesquerías.	2	Sello azul internacional MSC ( <i>Marine Stewardship Council</i> ) para la gestión sostenible de las pesquerías. Programa de innovación para la pesca artesanal Fomento de la producción acuícola sostenible. Programa de seguridad alimentaria.
	Bajos niveles de colaboración y desarticulación del tejido empresarial.	<b>AE.06.04.</b> Fortalecer la integración de los servicios y productos empresariales.	Número de clústeres productivos, comerciales y de servicios especializados activos.	6	Impulso de la articulación y colaboración de los clústeres productivos, comerciales y de servicios especializados.
	Limitada competitividad de los servicios y productos turísticos.	<b>AE.06.05.</b> Promocionar el turismo sustentable en las provincias de la región.	Tasa de crecimiento anual de visitas extranjeras a los principales atractivos turísticos de la región.	5.50%	Promoción del turismo <i>eco-friendly</i> respetuoso con la biodiversidad, el medio ambiente y comprometido con el desarrollo de las poblaciones autóctonas.
			Número de destinos verdes sostenible (Green Destinations)	3	Desarrollo de destinos verdes sostenibles (Green Destinations).
	Número de establecimientos y atractivos turísticos con accesibilidad inclusiva.	100	Fomento del turismo inclusivo para personas con discapacidad. Construcción del corredor turístico – productivo del litoral arequipeño.		
Escasos mecanismos de promoción y financiamiento de las industrias culturales	<b>AE.06.05.</b> Apoyar a las industrias creativas culturales.	Número de unidades económicas relacionadas con industrias culturales y creativas por cada 100,000 habitantes.	15	Implementación del Plan Nacional de recuperación de industrias culturales y artes. Programa de apoyo a las industrias culturales de producción de videojuegos y economía digital.	

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.07.</b> Incorporar la ciencia, tecnología e innovación en la gestión del territorio.	Limitado desarrollo de capacidades para la innovación, adopción y transferencia de mejoras tecnológicas.	<b>AE.07.01.</b> Implementar la tecnología ambiental en el cuidado del entorno natural.	Número de investigaciones de la agenda de investigación ambiental regional aplicadas.	4	Elaboración de la Agenda de Investigación Ambiental Regional. Promoción y financiamiento de estudios científicos sobre los ecosistemas naturales y soluciones a los problemas climáticos de la región.
		<b>AE.07.02.</b> Incentivar la ingeniería inteligente en el diseño de la infraestructura pública.	Número de edificios verdes sostenibles implementados ( <i>Leadership in Energy and Environmental Design</i> ).	2	Diseño y construcción de edificios verdes sostenibles a través de proyectos de inversión pública.
		<b>AE.07.03.</b> Apoyar la innovación tecnológica en las actividades económicas.	Número de empresas de base tecnológica financiadas con fondos de capital de riesgo. Número de empresas de base tecnológica integradas al Parque Científico Tecnológico.	10 10	Creación de mecanismos de <i>crowdfunding</i> para la innovación y transferencia tecnológica empresarial.
		<b>AE.07.04.</b> Consolidar las alianzas en un ecosistema de innovación.	Número de empresas innovadoras en KET (Tecnologías habilitadoras clave) generadas.	15	Promoción de parques científicos tecnológicos en provincias en alianza con la academia, la empresa y el sector público. Programa de formación para generar empresas innovadoras en KET.
		<b>AE.07.05.</b> Desarrollar tecnología social para la atención de la población vulnerable.	Número de proyectos procedentes del GobLab AQP desarrollados.	6	Implementación del Laboratorio Ciudadano de Innovación Social GobLab AQP.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.08.</b> Construir un gobierno regional inteligente.	Uso irracional del agua y la energía en los servicios públicos del gobierno regional.	<b>AE.08.01.</b> Consolidar la política de ecoeficiencia en el gobierno regional.	Porcentaje de implementación de la política de ecoeficiencia.	50.00%	Adaptación de las instalaciones del gobierno regional con medidas de ecoeficiencia.
	Débil capacidad institucional para la gobernanza ambiental.	<b>AE.08.02.</b> Fortalecer la gobernanza ambiental del entorno.	Número de servicios ambientales integrados tecnológicamente.	5	Fortalecimiento de capacidades institucionales y tecnológicas de la Autoridad Ambiental de Gobierno Regional.
	Ocupación desordenada del territorio.	<b>AE.08.03.</b> Ordenar el territorio de la región.	Porcentaje de avance de la formulación del POT de la región Arequipa.	100.00%	Concreción de la Zonificación Económica Ecológica (ZEE) de la región.
					Elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial de la región Arequipa. Titulación y saneamiento físico legal del territorio.
	Debilitamiento de la institucionalidad democrática y crisis de la representatividad política.	<b>AE.08.04.</b> Recuperar la confianza ciudadana en el gobierno regional.	Porcentaje de satisfacción de la población con la gestión del gobierno regional.	40.00%	Fortalecimiento de los mecanismos de transparencia y vigilancia ciudadana de la gestión pública regional. Fortalecimiento de los espacios de concertación público-privado a través de un gobierno ciudadano corporativo.
Escasos mecanismos de colaboración intergubernamental en gestión pública con gobiernos extranjeros.	<b>AE.08.05.</b> Adoptar las buenas prácticas gubernamentales a la gestión regional.	Número de contratos colaborativos con gobiernos extranjeros.	2	Implementación de la política de modernización de la gestión pública a través del gobierno electrónico.	

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.09.</b> Impulsar la internacionalización de la región Arequipa.	Poca presencia de las empresas exportadoras arequipeñas en el exterior.	<b>AE.09.01.</b> Diversificar las exportaciones de productos regionales.	Número de empresas locales como proveedoras de insumos y materia prima no tradicionales para multinacionales.	200	Asistencia técnica en factores de productividad y competitividad. Programa de capacitación en calidad y bioseguridad. Creación de un sistema de información regional para las exportaciones. Promoción de certificaciones para generación de valor agregado. Capacitaciones en estándares de producción para mercados internacionales. Impulso del megaproyecto regional del Corredor Ferroviario Interoceánico. Impulso del megaproyecto regional del centro logístico continental Puerto Corio Impulso del megaproyecto regional del Aeropuerto para carga Internacional.
		<b>AE.09.02.</b> Consolidar una estrategia de marketing internacional de la región Arequipa.	Número de convenciones de negocios internacionales con sede en la región Arequipa.	4	Realización de <i>show rooms</i> para la atracción de clientes potenciales. Formulación del plan de desarrollo turístico con enfoque internacional. Promoción de paquetes turísticos de la región en las principales plataformas de turismo internacionales.
			Número de empresas locales con estrategias de e-commerce consolidadas.	200	Captación de eventos internacionales. Programa de capacitación en estrategia de e-commerce.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROBLEMAS PÚBLICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES	METAS (2023-2026)	ACTIVIDADES
<b>OE.09.</b> Impulsar la internacionalización de la región Arequipa.	Escaso reconocimiento de las expresiones culturales de la región a nivel internacional.	<b>AE.09.03.</b> Difundir las expresiones culturales de la región en escenarios mundiales.	Número de bienes y servicios y actividades culturales que acceden a mercados internacionales.	8	Fomento de políticas y medidas culturales que faciliten el acceso de los creadores a los mercados nacionales e internacionales. Promoción de la cooperación internacional para facilitar la movilidad de los artistas y el flujo de bienes y servicios culturales.
	Débil posicionamiento de los intereses científicos y tecnológicos de la región en el escenario internacional.	<b>AE.09.04.</b> Dirigir una estrategia diplomática de CTI afín a los intereses regionales.	Número de proyectos de interés regional cofinanciados por empresas de prestigio internacional.	4	Elaboración de un plan de acción integral de diplomacia científica, tecnológica y de innovación regional.
	Limitado ejercicio de una cultura de derechos ciudadanos.	<b>AE.09.05.</b> Formar ciudadanos globales para el mundo.	Porcentaje de la población joven que participa en programas internacionales de educación para la ciudadanía global.	1.17%	Programa Regional "Ciudadanía Global". Integración de las organizaciones juveniles a redes internacionales de formación ciudadana.

#### 4.6. Alineamiento a la Política General de Gobierno 2021-2026.

Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
4	OE.01	Promover la cohesión del territorio regional.	EJE 1	1	AE.01.01	Impulsar la cohesión social en la región.	EJE 1, LIN. 1.3
				3	AE.01.02	Generar una sociedad sin miedos para la convivencia.	EJE 6, LIN. 6.1
				2	AE.01.03	Garantizar la accesibilidad de todo el territorio.	EJE 1, LIN. 1.4
				5	AE.01.04	Hacer de la región un epicentro intercultural.	EJE 10, LIN. 10.2
				4	AE.01.05	Promover la inclusión financiera.	EJE 1, LIN. 1.7

Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
1	OE.02	Garantizar el bienestar integral de las personas.	EJE 1	2	AE.02.01	Promover una educación para el futuro.	EJE 4, LIN. 4.1
				1	AE.02.02	Garantizar la universalización de la salud	EJE 1, LIN. 1.2
				4	AE.02.03	Construir infraestructuras y lugares resilientes para todos.	EJE 1, LIN. 1.3
				3	AE.02.04	Promover el trabajo decente	EJE 2, LIN. 2.1



Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
3	OE.03	Conservar el entorno natural del territorio.	EJE 7, LIN. 7.1	2	AE.03.01	Mantener la calidad de los componentes ambientales.	EJE 7, LIN. 7.1
				1	AE.03.02	Proteger los ecosistemas naturales y la geodiversidad del territorio.	EJE 7, LIN. 7.1
				3	AE.03.03	Fortalecer la gestión prospectiva y correctiva frente a los riesgos de desastres y climáticos.	EJE 7, LIN. 7.2

Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
6	OE.04	Potenciar el uso de las energías renovables.	EJE 7, LIN. 7.1	2	AE.04.01	Garantizar la sostenibilidad de la energía hidroeléctrica.	EJE 2, LIN. 2.3
				1	AE.04.02	Transitar hacia el uso de la energía solar.	EJE 2, LIN. 2.3
				3	AE.04.03	Aprovechar el potencial del uso de la energía geotérmica.	EJE 2, LIN. 2.3
				4	AE.04.04	Explorar el uso de la energía undimotriz.	EJE 3, LIN. 3.1

Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
5	OE.05	Incentivar la implementación de infraestructura sostenible en los servicios públicos regionales.	EJE 2, LIN. 2.3	7	AE.05.01	Gestionar la culminación de la infraestructura energética de gas natural.	EJE 2, LIN. 2.3
				4	AE.05.02	Ampliar la infraestructura hídrica de la región.	EJE 2, LIN. 2.6
				1	AE.05.03	Promover la conectividad satelital del territorio.	EJE 2, LIN. 2.3
				5	AE.05.04	Potenciar la infraestructura productiva rural y urbana	EJE 2, LIN. 2.6
				2	AE.05.05	Incrementar la infraestructura verde en la región.	EJE 7, LIN. 7.1
				6	AE.05.06	Generar infraestructura para la movilidad sostenible.	EJE 2, LIN. 2.3
				3	AE.05.07	Impulsar viviendas sociales asequibles.	EJE 1, LIN. 1.4

Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
2	OE.06	Generar las condiciones para una economía regional integrada.		1	AE.06.01	Promover la minería responsable en la región.	EJE 2, LIN. 2.6
				2	AE.06.02	Fomentar la innovación en la agricultura.	EJE 2, LIN. 2.6
				4	AE.06.03	Incentivar la pesca sostenible en el litoral de la región	EJE 2, LIN. 2.6
				3	AE.06.04	Fortalecer la integración de los servicios y productos empresariales.	EJE 2, LIN. 2.4
				5	AE.06.05	Promocionar el turismo sustentable en las provincias de la región.	EJE 2, LIN. 2.7
				6	AE.06.06	Apoyar a las industrias creativas culturales.	EJE 2, LIN. 2.7

Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
8	OE.07	Incorporar la ciencia, tecnología e innovación en la gestión del territorio.	EJE 3, LIN. 3.1	4	AE.07.01	Implementar la tecnología ambiental en el cuidado del entorno natural.	EJE 3, LIN. 3.1
				5	AE.07.02	Incentivar la ingeniería inteligente en el diseño de la infraestructura pública.	EJE 3, LIN. 3.1
				1	AE.07.03	Apoyar la innovación tecnológica en las actividades económicas.	EJE 2, LIN. 2.4
				2	AE.07.04	Consolidar las alianzas en un ecosistema de innovación.	EJE 3, LIN. 3.1
				3	AE.07.05	Desarrollar tecnología social para la atención de la población vulnerable.	EJE 3, LIN. 3.1

Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
7	OE.08	Construir un gobierno regional inteligente.	EJE 8, LIN. 8.1	2	AE.08.01	Consolidar la política de ecoeficiencia en el gobierno regional.	EJE 7, LIN. 7.1
				4	AE.08.02	Fortalecer la gobernanza ambiental del entorno.	EJE 7, LIN. 7.1
				1	AE.08.03	Ordenar el territorio de la región.	EJE 5, LIN. 5.1
				3	AE.08.04	Recuperar la confianza ciudadana en el gobierno regional.	EJE 6, LIN. 6.4
				5	AE.08.05	Adoptar las buenas prácticas gubernamentales a la gestión regional.	EJE 9, LIN. 9.1



Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG
	Código	Descripción			Código	Descripción	
9	OE.09	Impulsar la internacionalización de la región Arequipa..	EJE 9, LIN. 9.1	1	AE.09.01	Diversificar las exportaciones de productos regionales.	EJE 2, LIN. 2.4
				2	AE.09.02	Consolidar una estrategia de marketing internacional de la región Arequipa.	EJE 2, LIN. 2.4
				5	AE.09.03	Difundir las expresiones culturales de la región en escenarios mundiales.	EJE 9, LIN. 9.5
				3	AE.09.04	Dirigir una estrategia diplomática de CTI afin a los intereses regionales.	EJE 3, LIN. 3.1
				4	AE.09.05	Formar ciudadanos globales para el mundo.	EJE 8, LIN. 8.1



## V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.

El cumplimiento progresivo de las metas de los objetivos estratégicos, acciones estratégicas, y actividades planteadas en el presente Plan de Gobierno que formula mi candidatura a través de la organización política Yo Arequipa, se garantiza a través de un sistema de seguimiento y evaluación sustentado en el modelo de gestión propuesto y complementado con mecanismos de transparencia, participación ciudadana y rendición cuentas en el marco de la gestión por resultados. En ese sentido se plantea:

- 1) Alineamiento a las políticas en materia de planeamiento estratégico para el sector público del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Ceplan), a través de la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del Sinaplan que tiene como finalidad establecer las pautas generales para desarrollar el seguimiento y evaluación de las políticas nacionales y planes en los tres niveles de gobierno (PDRC, PEI, POI), con la participación de la sociedad civil, Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza, la academia, entidades privadas, entre otros, en el marco del ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua.
- 2) Incorporación de los objetivos estratégicos, acciones estratégicas y actividades planteadas en el presente Plan de Gobierno en los instrumentos de gestión del Gobierno Regional de Arequipa (PEI y POI).
- 3) Implementación de un Cuadro de Mando Integral (aplicación práctica del PEI) a través de la herramienta de seguimiento y control PowerBi que es un servicio de análisis de datos de Microsoft orientado a proporcionar visualizaciones interactivas y capacidades de inteligencia empresarial con una interfaz lo suficientemente simple como para que los usuarios finales puedan crear por sí mismos sus propios informes y paneles de seguimiento.
- 4) Desarrollo de talleres de evaluación de resultados trimestrales con la gobernación, la alta dirección y funcionarios de las diferentes unidades ejecutoras del Gobierno Regional de Arequipa.
- 5) Divulgación de los resultados de la gestión del gobierno regional con las comunidades y grupos de interés.

Ello sin perjuicio de la intervención de la Contraloría General de la República, el Concejo Regional y de la Sociedad Civil conforme a los mecanismos establecidos en la ley.



## BIBLIOGRAFÍA

- Agenda Innovación Arequipa. (2019). *Memoria Final de la Agenda Regional de Innovación como marco estratégico para la promoción de la ciencia, tecnología e innovación en la región Arequipa*. Arequipa: Fondo Editorial de la Universidad Católica de Santa María.
- Alvarado, H., & Meresman, S. (2021). *Camino al desarrollo local inclusivo: guía de buenas prácticas para la inclusión social y laboral de personas jóvenes con discapacidad*, *Documentos de Proyectos (LC/TS.2021/182)*. Santiago: CEPAL.
- Ayuntamiento de la Autoridad del Gran Londres. (2021). *The London Plan 2021. The spatial development strategy for Greater London*,. Londres: Ayuntamiento de la Autoridad del Gran Londres.
- BCRP. (2022). *Información Estadística Regional*. Recuperado el 31 de Mayo de 2022, de <https://estadisticas.bcrp.gob.pe/estadisticas/series/>
- Bouskela, M., Casseb, M., Bassi, S., De Luca, C., & Facchina, M. (2016). *La ruta hacia las Smart Cities: Migrando de una gestión tradicional a la ciudad inteligente*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Cámara de Comercio de Bucaramanga. (2018). *Global Plan Santander*. Santander.
- Castro, R. (2022). *Ficha de problemas y soluciones para el tratamiento de las personas con discapacidad*. Arequipa.
- CEPAL. (2021). *Estadísticas urbanas e indicadores de movilidad sostenible: una necesidad creciente*. Modalidad virtual.
- CEPLAN. (2021). *Observatorio Nacional de Prospectiva*. Recuperado el 27 de Mayo de 2022, de Megatendencias y Tendencias: <https://observatorio.ceplan.gob.pe/inicio>
- CEPLAN. (2022). *Información de brechas de servicios a nivel departamental, provincial y distrital*. Recuperado el 10 de Mayo de 2022, de Reporte dinámico: <https://www.ceplan.gob.pe/informacion-de-brechas-territoriales/>
- CEPLAN. (2022). *Perú 2050: tendencias territoriales de la región Arequipa*. Arequipa.
- Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago. (2019). *Plan Estratégico Santiago 2030*. Santiago: Amigo del Hogar .
- Dener, C., Nii-Aponsah, H., Ghunney, L., & Johns, K. (2021). *GovTech Maturity Index. The State of Public Sector Digital Transformation* . Washington D.C.: World Bank Group.
- Dirección de Investigación Socio Económico Laboral . (2007-2021). *Estadísticas socioeconómicas y del empleo*. Arequipa.
- Dirección Nacional de Prospectiva y Estudios Estratégicos . (2022). *Enfoque territorial y prospectivo para el desarrollo*. Arequipa: CEPLAN.
- Dondi, M., Klier, J., Panier, F., & Schubert, J. (2021). *Definición de las habilidades que necesitarán los ciudadanos en el futuro mundo del trabajo*. Mckinsey & Company.
- Gerencia Regional de Salud. (2022). *Sala situacional virtual Covid-19 Región Arequipa*. Recuperado el 12 de Mayo de 2022, de <https://www.saludarequipa.gob.pe/epidemiologia/Covid19/COVID19.pdf>
- Gobierno del Perú. (16 de Octubre de 2021). *Diario Oficial del Bicentenario El Peruano*. Recuperado el 27 de Mayo de 2022, de Decreto Supremo que aprueba la Política General de Gobierno para el periodo 2021-2026:



- <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-supremo-que-aprueba-la-politica-general-de-gobierno-decreto-supremo-n-164-2021-pcm-2002063-5/>  
Gobierno Regional de Arequipa. (2016). *Plan de Desarrollo Regional Concertado 2013-2021 Actualizado de la región Arequipa*. Arequipa.
- Gobierno Regional de Arequipa. (2022). *Sistema de Información Ambiental Arequipa*. Recuperado el 31 de Mayo de 2022, de <http://siar.minam.gob.pe/arequipa/>
- Iberdrola. (2022). *Iberdrola. La energética del futuro*. Recuperado el 05 de Junio de 2022, de <https://www.iberdrola.com/>
- Instituto Cuanto. (2018). *Estudio de demanda de vivienda a nivel de las principales ciudades. Arequipa*. Fondo MiVivienda.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2008-2020). *Encuesta Nacional de Hogares sobre condiciones de vida y pobreza 2008-2020*. Lima.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2017-2020). *Perú: percepción ciudadana sobre gobernabilidad, democracia y confianza en las instituciones*.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2018). *Censo de Comunidades Indígenas 2017: III Censo de Comunidades Nativas y I Censo de Comunidades Campesinas*.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2020). *Encuesta Nacional de Hogares*. Recuperado el 31 de Mayo de 2022, de <https://www.datosabiertos.gob.pe/dataset/encuesta-nacional-de-hogares-enaho-2020-instituto-nacional-de-estadistica-e-informatica-inei>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2020). *Estimaciones y proyecciones de población por departamento, provincia y distrito, 2018 - 2020*. Lima.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2020). *Registro Nacional de Municipalidades*.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2021). *Valor Agregado Bruto por años, según actividades económicas*. Lima.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2022). *Sistema Integrado de Estadísticas de la Criminalidad y Seguridad - DATACRIM*. Recuperado el 14 de Mayo de 2022, de <http://datacrim.inei.gob.pe/panel/mapa>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2018). *Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas. Departamento de Arequipa. Tomo I al XIV*. Arequipa: INEI.
- Mesa de Concertación de Lucha contra la pobreza. (2022). *Las Dimensiones del Desarrollo Sostenible y los Compromisos de los Acuerdos de Gobernabilidad*. Arequipa.
- MINAGRI; ANA. (2016). *Priorización de Cuencas para la Gestión de los Recursos Hídricos*. Lima.
- Ministerio de Agricultura y Riego. (2022). *Sistema Integrado de Estadísticas Agrarias*. Recuperado el 31 de Mayo de 2022, de <https://siea.midagri.gob.pe/portal/>
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2020). *Prom Perú: Cifras estadísticas- Arequipa*.
- Ministerio de Cultura. (2015). *22 Indicadores de la Cultura para el desarrollo en Perú*. Lima: UNESCO.
- Ministerio de Cultura. (2022). *Plan de recuperación de las industrias culturales y artes al 2030*. Lima.



- Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social. (2022). *INFOMIDIS*. Recuperado el 11 de Mayo de 2022, de Usuarios de los programas MIDIS a diciembre de 2021: <http://sdv.midis.gob.pe/infomidis/#/>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Cartera de inversiones del Programa Multianual de Inversiones 2022-2025 del Gobierno Regional de Arequipa*. Recuperado el 31 de Mayo de 2022, de Invierte.pe: <https://ofi5.mef.gob.pe/invierte/pmi/consultapmi>
- Ministerio de Educación. (2022). *Estadísticas de la Calidad Educativa*. Recuperado el 14 de Mayo de 2022, de Indicadores: <http://escale.minedu.gob.pe/indicadores>
- Ministerio de Educación. (2022). *Estadísticas de la Calidad Educativa - ESCALE*. Recuperado el 14 de Mayo de 2022, de Magnitudes: <http://escale.minedu.gob.pe/magnitudes>
- Ministerio de Energía y Minas. (2020). *Anuario Minero 2020. Reporte Estadístico*. Lima.
- Ministerio de Salud. (2022). *Vacuna Covid-19 en el Perú*. Recuperado el 12 de Mayo de 2022, de <https://www.minsa.gob.pe/reunis/data/vacunas-covid19.asp>
- Ministerio del Ambiente. (2016). *Agenda de investigación ambiental al 2021*. Lima.
- Ministerio del Ambiente. (2016). *Instrumentos técnicos normativos del ordenamiento territorial*. Lima.
- Ministerio del Ambiente. (2022). *Sistema Nacional de Información Ambiental*. Recuperado el 31 de Mayo de 2022, de Varios: <https://sinia.minam.gob.pe/>
- Movimiento Regional Yo Arequipa. (Enero de 2022). *Ideario Movimiento Regional Yo Arequipa*. Arequipa.
- Osinergmin. (2021). *Fichas técnicas proyectos de generación de energía eléctrica en operación*.
- OSPITEL. (2021). *Cobertura de telefonía móvil según operador, 2021*.
- Presidencia del Consejo de Ministros. (19 de Febrero de 2021). *Ley de Gobierno Digital. Diario El Peruano*, págs. 8-43.
- Roig, A. (2020). *Diplomacia científica y tecnológica*. Barcelona: Centro de Investigación Internacional del Instituto Matías Romero.
- Romero, E., Cantón, F., Haro, S., & Navarro, F. (2020). *Guía para la organización de laboratorios de innovación social en entornos digitales*. Granada: Medialab UGR.
- Superintendencia de Banca y Seguros. (2022). *Estadística del Sistema Financiero*. Recuperado el 31 de Mayo de 2022, de [https://www.sbs.gob.pe/estadisticas-y-publicaciones/estadisticas-/sistema-financiero\\_](https://www.sbs.gob.pe/estadisticas-y-publicaciones/estadisticas-/sistema-financiero_)
- Superintendencia Nacional de Salud. (2022). *Registro Nacional de Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud*. Recuperado el 13 de Mayo de 2022, de Listado de establecimientos registrados en el RENIPRESS: <http://app20.susalud.gob.pe:8080/registro-renipress-webapp/listadoEstablecimientosRegistrados.htm?action=mostrarBuscar#no-back-button>
- UNESCO. (2014). *Indicadores UNESCO de Cultura para el Desarrollo: Manual Metodológico*. España.
- UNESCO. (2022). *Más allá de los límites. Nuevas formas de reinventar la educación superior. Documento de trabajo para la Conferencia Mundial de Educación Superior*. UNESCO.
- United Nations. (2020). *E-Government Survey 2020. Digital Government in the Decade of Action for Sustainable Development*. New York: United Nations.





USAID. (2020). *Guía práctica para la inclusión de las personas LGBTI en los Planes de Desarrollo Territorial (PDT)*. Colombia.

Videnza Instituto. (2022). *Observatorio Propuestas del Bicentenario*. Recuperado el 31 de Mayo de 2022, de <https://propuestasdelbicentenario.pe/observatorio/>