



الخطة السنوية الثانية ، 2021

بسم الله الرحمن الرحيم

الأخوة أعضاء مجلس الإدارة/

سلمكم الله

تحية طيبة و بعد،،

يسرني أن أرفق لكم الخطة التشغيلية السنوية لعام ٢٠٢١ ، للجمعية والتي تهدف لتحقيق المؤشرات الرئيسية الإستراتيجية للجمعية . والتي تم إعدادها بالتعاون معكم و مع اللجنة التنفيذية في الجمعية ، وذلك من منطلق المشاركة و العمل بروح الفريق الواحد ، ونرجو أن يُترجم هذا الجهد إلى واقع يحقق كافة المؤشرات المرصودة بإذن الله . و قد وُزعت الخطة على (٦ برامج تشغيلية) تسهم في و الأهداف الإستراتيجية ، و تحتوي الخطة على ثلاثة مستهدفات عامة تمثل (مؤشر السلام) بمجموع ٣٠٠ / نقطة ، بواقع ١٠٠ نقطة لكل مستهدف. و لضمان إنجاز البرامج و المستهدفات بالصورة المطلوبة نرجو مراعاة الآتي:

- 1 - إعداد ملفات البرامج بشكل مستقل متضمنة الميزانية التقديرية لكل برنامج، والرفع بها لتنفيذها.
- 2 - شرح الخطة التشغيلية لجميع الأعضاء والتأكد من وضوحها لهم.
- 3 - تنفيذ البرامج بجودة عالية وفق ما هو محدد بالخطة مع مراعاة المرونة.
- 4 - التقيد بالضوابط و الإجراءات و نماذج تنفيذ البرامج الخاصة بالجمعية .

والله ولي التوفيق وهو القادر عليه ،،

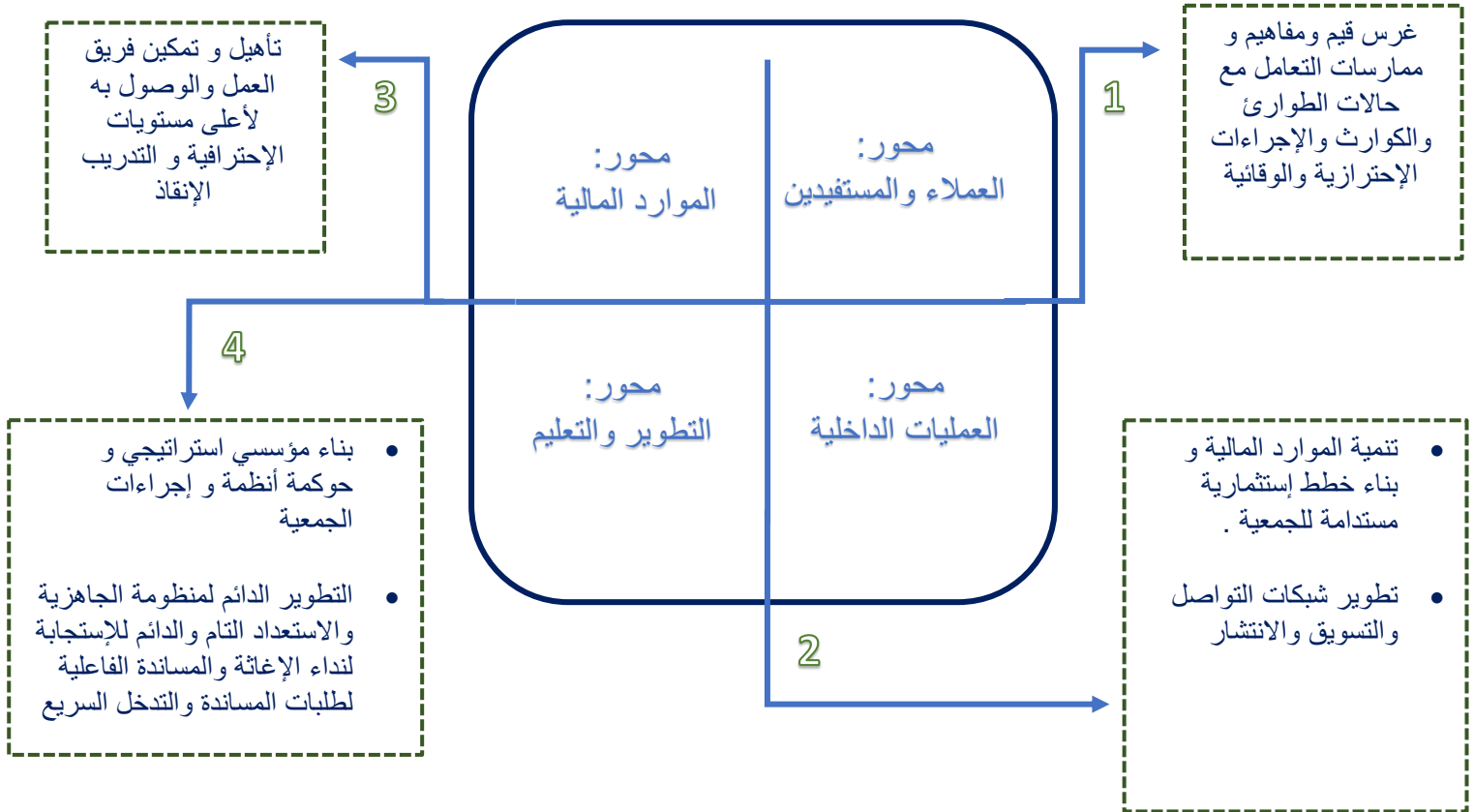




أهداف الجمعية	● تقديم خدمات الإغاثة والبحث والإنقاذ بالتعاون مع الجهات الرسمية ● تدريب الأفراد و إرشادهم عن الكوارث وآثارها
رؤية الجمعية	○ الإستجابة الفورية ○ الإنقاذ الأسرع ○ والتأهيل المتخصص
رسالة الجمعية	● نسعى في جمعية السلام للوصول للاحترافية العالية في الإستجابة والإنقاذ ● تلبية نداء الإغاثة في أي زمان و مكان بسواعد متخصصة و بأحدث الوسائل والتقنيات العالمية في مجال الإغاثة والطوارئ
قيم الجمعية	○ المبادرة والإيثار ○ حفظ النفس ○ الجاهزية الدائمة ○ العمل بروح الفريق ○ الإحترافية والمنهجية



تشتمل إستراتيجية العمل في جمعية السلام للإغاثة والطوارئ على أربعة محاور إستراتيجية يمثل كلاً منها المحاور الأساسية للعمل المستقبلي في الجمعية ، ويتألف كل محور إستراتيجي من مجموعة من الأهداف والتي توضع على أساسها الخطة التشغيلية سنوياً.



المستهدفات العامة للجمعية لعام 2021

النقاط	الربع	الإجراء	المستهدف
40	Q1- Q2 - Q3 - Q4	تفعيل الشراكات المجتمعية عن طريق تفعيل ٤ مبادرات مجتمعية	المبادرات و الشراكات
15	Q1	إعداد نموذج بعناصر محددة خاص بمبادرات الجمعية	
30	Q4	المشاركة بالمبادرات في جائزة معتمدة على مستوى المملكة	
15	Q2 - Q3	التنسيق مع شخصين لإرسالهم لمحافل رسمية للتسويق للجمعية و إستقطاب الداعمين	
20	Q1- Q2 - Q3 - Q4	رصد جميع الساعات التطوعية عبر منصة العمل التطوعي	المتطوعين
30	Q1	تعيين مدير للتطوع	
15	Q1	تطبيق لائحة التطوع	
20	مستمر	رفع نسبة المشاركة التطوعية في المبادرات بنسبة ١٠٪	
15	Q1- Q2 - Q3 - Q4	الرفع بتقرير مشاركات المتطوعين و ساعاتهم كل ربع سنوي لمجلس الإدارة	العضويات
25	Q1	تفعيل رسوم عضويات العاملين بالجمعية كعضو عامل	
25	Q2	تفعيل رسوم عضو منتسب/ للأعضاء غير العاملين في الجمعية	
50	Q1	تعيين مسؤولة عضويات للتنسيق للعضويات ومتابعتهم/ عقدها لمدة سنة	

مؤشرات سلام/ ٣٠٠ نقطة



Salam Organization's Calendar

January

فرضية البحث عن مفقود

February

اليوم العالمي للسرطان

March

اليوم العالمي للمرأة

April

الأسبوع الخليجي للصحة
والسلامة المهنية

May

June

يوم البيئة العالمي

July

August

September

○ اليوم الوطني السعودي
○ اليوم الخليجي لصحة
اليافعين والشباب

October

اليوم العالمي للمسنين

November

December

○ اليوم العالمي للتأهب للأوبئة
○ اليوم العالمي للمتطوعين
○ اليوم العالمي للدفاع المدني
○ اليوم العالمي للمعاقين

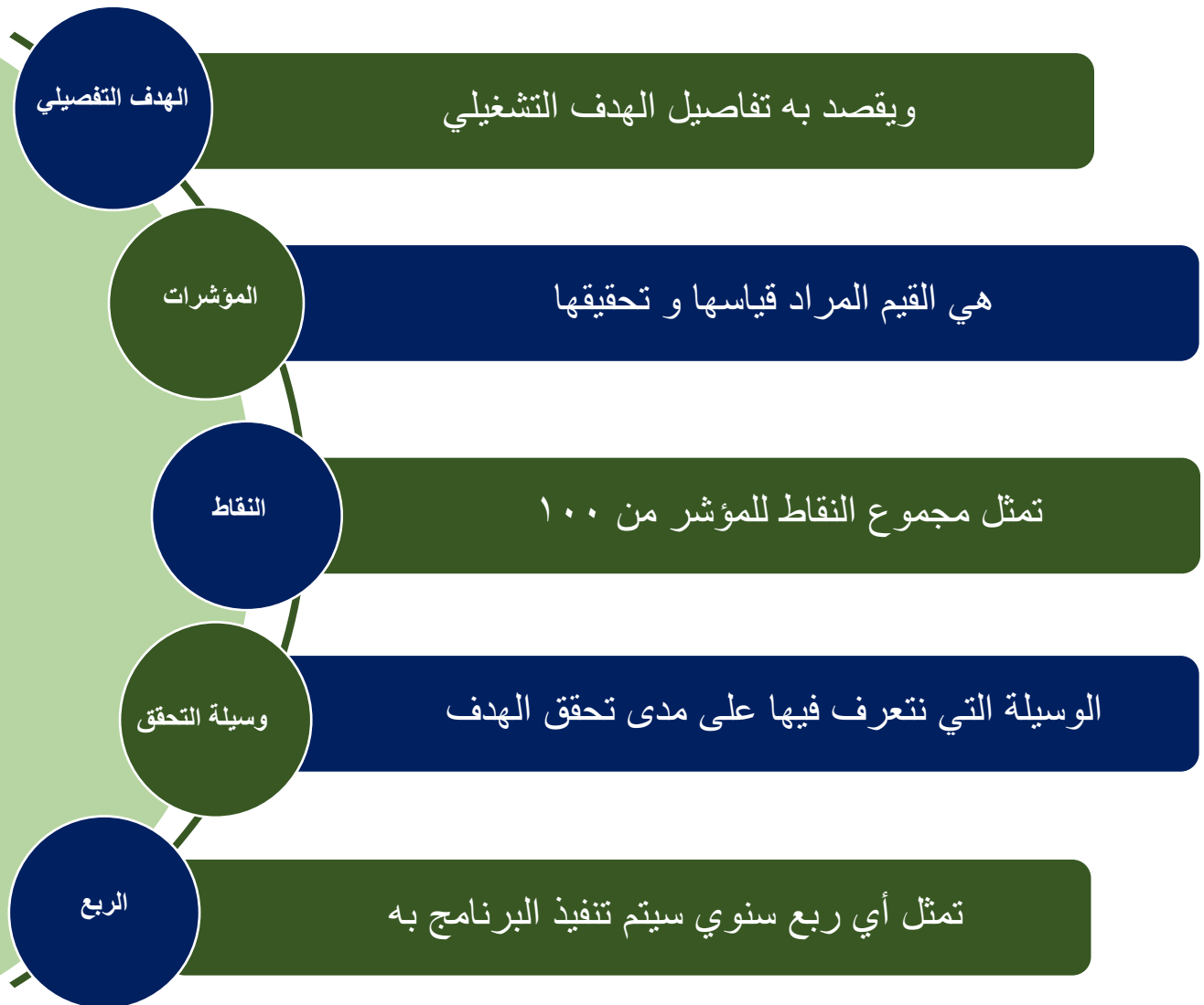




برامج الخطة التشغيلية 2021



شرح المفاهيم في الخطة التشغيلية



التوجه الاستراتيجي – برامج تحقيق الأهداف 2021		
المحور الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	البرامج/ المشروع – تحقيق الأهداف
التطوير و التعليم	بناء مؤسسي استراتيجي و حوكمة أنظمة و إجراءات الجمعية	1 . برنامج التحول الرقمي 2 . برنامج مقاييس الحوكمة و تطبيقها 3 . برنامج تسكين العاملين في الجمعية
العمليات الداخلية	تطوير شبكات التواصل والتسويق والانتشار	4 . برنامج رفع عدد المتابعين
الموارد المالية	تأهيل و تمكين فريق العمل والوصول به لأعلى مستويات الإحترافية و التدريب الإنفاذ	5 . برنامج تخريج ٧ غواصين متخصصين في الإنقاذ البحري
العملاء والمستفيدين	غرس قيم ومفاهيم و ممارسات التعامل مع حالات الطوارئ والكوارث والإجراءات الإحترافية والوقائية	6 . برنامج تقديم 4 تدريبية للمستفيدين

مسؤول التنفيذ: عهود أبو غلاب

الإشراف العام: سعود المالكي

البرنامج: التحول الرقمي

المحور الاستراتيجي

التطوير والتعليم

رقم البرنامج: ١

بناء مؤسسي استراتيجي وحوكمة أنظمة وإجراءات الجمعية

الهدف الاستراتيجي:

- الهدف التفصيلي
 - مؤشر الأداء
 - وصف البرنامج
 - مؤشر الإنجاز
- أتمة إجراءات الجمعية وتوثيق السياسات والإجراءات في الجمعية
توثيق إجراءات قسمين من أقسام الجمعية
التحول الرقمي في إدارة التطوع وقسم العضويات وعمل خطة لتوثيق إجراءات الأقسام المستهدفة واعتمادها
عدد الأقسام التي تم توثيق إجراءاتها واعتمادها



- تسجيل المتطوعين عن طريق رابط خاص بالتسجيل
- حفظ بيانات المتطوعين في قاعدة بيانات خاصة
- تفعيل العضوية المنتسب/ العامل في الجمعية

الوضع المستهدف

- يتم تسجيل المتطوعين في الجمعية عن طريق الواتساب ويتم حفظ أوراقهم ورقيا
- لم يتم تفعيل العضويات برسوم في الجمعية خلال العام الماضي

الوضع الراهن

وسيلة التحقق: التحول الرقمي في الأقسام

صفر

الميزانية:

100

النقاط:

النقاط	الربع	آلية تنفيذ البرنامج
10	Q 1	بناء نموذج معياري لإجراءات الجمعية
5	Q 2	اعتماد النموذج
5	Q 3	اختيار قسمين من أقسام الجمعية
10	Q 4	كتابة الإجراءات والأعمال المناطة بالعمليات
النقاط	الربع	مؤشرات الإنجاز
25	Q 1	الانتهاء من بناء النموذج
5	Q 2	إعتماد النموذج في مجلس الدارة
5	Q 3	تبليغ إدارة التطوع وقسم العضويات
35	Q 4	الرفع بالتقرير لمجلس الإدارة

مسؤول التنفيذ: شريفة الشبيلي

الإشراف العام: سعود المالكي

البرنامج: مقاييس الحوكمة وتطبيقها

المحور الاستراتيجي

التطوير و التعليم

رقم البرنامج: ٢

بناء مؤسسي استراتيجي و حوكمة أنظمة و إجراءات الجمعية

الهدف الاستراتيجي:

تطبيق نموذج ومعايير الحوكمة الخاصة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
معايير الحوكمة التي تم تطبيقها
عكس معايير الحوكمة وتطبيقها على قسم المالية والموارد البشرية
تطبيق 100% من معايير الحوكمة الخاصة بالإدارة المالية والموارد البشرية

- الهدف التفصيلي
- مؤشر الأداء
- وصف البرنامج
- مؤشر الإنجاز

الوضع المستهدف

- تكليف و تدريب متخصص في الحوكمة
- تقديم ٤ دورات تدريبية للمرشح
- تمكن الجمعية من ١٠٠٪ من معايير الحوكمة

الوضع الراهن

طبقت الجمعية ٣٠٪ من معايير الحوكمة

وسيلة التحقق: تطبيق الجمعية لمعايير الحوكمة كاملة

الميزانية: صفر

النقاط: 100

النقاط	الربع	آلية تنفيذ البرنامج
20	Q 1- Q 2 - Q 3 - Q 4	ترشيح 4 دورات مجانية و معتمدة في مجال الحوكمة للمتخصص
5	Q 2	تقييم معايير الحوكمة لعام 2020
5	Q 1- Q 2 - Q 3 - Q 4	عرض التقرير على مجلس الإدارة
10	Q 1- Q 2 - Q 3 - Q 4	مراجعة مدى تطبيق الجمعية لمعايير الحوكمة 2021
النقاط	الربع	مؤشرات الإنجاز
30	Q 1- Q 2 - Q 3 - Q 4	إكمال المتخصص 4 دورات تدريبية في مجال الحوكمة
30	Q 4	تطبيق الجمعية لمعايير الحوكمة بنسبة 100٪

مسؤول التنفيذ: منيرة الدريويش/ عهود أبو غلاب

الإشراف العام: سعود المالكي

البرنامج: تسكين العاملين

المحور الاستراتيجي

التطوير والتعليم

رقم البرنامج: ٣

بناء مؤسسي استراتيجي و حوكمة أنظمة و إجراءات الجمعية

الهدف الاستراتيجي:

- الهدف التفصيلي
 - مؤشر الأداء
 - وصف البرنامج
 - مؤشر الإنجاز
- إعادة لجان الجمعية و هيكله الأعضاء العاملين في الجمعية بما يتناسب ميولهم وخبراتهم
تسكين العاملين في اللجان
إعادة هيكله لجان الجمعية و تسكين العاملين بما يتناسب مع رغباتهم و إستقطاب آخرين في اللجان المستحدثة
شغل اللجان بالموارد البشرية المتناسبة بنسبة، 100%.



الوضع المستهدف

- إعادة هيكله اللجان و توزيع المهام المناطة بها
- تسكين العاملين بحسب ميولهم و خبراتهم العملية
- تقييم العاملين كل ربع سنوي بحسب جدول الإنجاز

الوضع الراهن

محدودية اللجان والعاملين بها مما أدى لضغط العمل على لجان
معينة و قيامها بأعمال ليست من اختصاصها

وسيلة التحقق: تقرير التقييم للعاملين كل ربع سنوي

الميزانية: صفر

النقاط: 100

النقاط	الربع	آلية تنفيذ البرنامج
10	Q 1	إعادة هيكله اللجان و استحداث لجنة التطوير و الجودة ولجنة الحوكمة
10	Q 1	الاجتماع بالأعضاء الحاليين و إعادة توزيعهم بحسب ميولهم
15	Q 1	عمل نموذج تقييم للعاملين
10	Q 1- Q 2 - Q 3 - Q 4	عرض منجزات العاملين على مجلس الإدارة بحسب المهم المناطة بهم
النقاط	الربع	مؤشرات الإنجاز
25	Q 1- Q 2 - Q 3 - Q 4	تسكين العاملين
30	Q 4	حصول الأعضاء على تقييم ≥ 95

مسؤول التنفيذ: سعود المالكي

الإشراف العام: سعود المالكي

البرنامج: رفع عدد المتابعين

المحور الاستراتيجي

العمليات الداخلية

رقم البرنامج: ٤

تطوير شبكات التواصل والتسويق والانتشار

الهدف الاستراتيجي:

برنامج زيادة المتابعين كل ربع سنوي/ بمقدار ٢٥٠ متابع
عدد المتابعين الحالي ١٠,٩٠٠ متابع
رفع نسبة المتابعين في منصة تويتر الحساب الرسمي للجمعية بعدد ألف متابع
١١,٩٠٠ متابع

- الهدف التفصيلي
- مؤشر الأداء
- وصف البرنامج
- مؤشر الإنجاز



نستهدف الوصول لحوالي ١٢ ألف متابع في نهاية العام
الجاري، مع نسبة مشاهدات و تفاعل أعلى

الوضع المستهدف

يبلغ عدد المتابعين ١٠.٩٠٠ متابع في المنصة الرسمية للجمعية في
تويتر و عدد المشاهدات و إعادة التغريد ضعيف مقارنة بعدد
المتابعين

الوضع الراهن

وسيلة التحقق: التقارير

الميزانية: 2000 ريال

النقاط: لا يوجد

المستهدف	الربع	آلية تنفيذ البرنامج
≥ 250 متابع/ في كل ربع	Q 1- Q 2 - Q 3 - Q 4	مسابقة بمكافأة مالية قيمتها ١٥٠ ريال/ بمقدار ٤ مسابقات خلال ٢٠٢١ تشترط متابعة حساب الجمعية
	Q 1- Q 2 - Q 3 - Q 4	إقامة سلسلة (٨ تغريدات) أو برامج توعوية متخصصة بالبحث و الإنقاذ/ بمقدار برنامجين أو رسالتين كل ربع سنوي



مسؤول التنفيذ: سعود المالكي

الإشراف العام: سعود المالكي

البرنامج: برنامج تخريج ٧ غواصين متخصصين في الإنقاذ

المحور الاستراتيجي

الموارد المالية

رقم البرنامج: ٥

تأهيل وتمكين فريق العمل والوصول به لأعلى مستويات الإحترافية و التدريب

الهدف الاستراتيجي:

تدريب ٧ غواصين على الإنقاذ البحري
تجاوز ٣ مستويات / حصول ٧ غواصين على الرخصة
تدريب ٧ غواصين من متطوعي فريق السلام السعودي للبحث و الإنقاذ على الإنقاذ البحري
تدريب ٧ غواصين في نهاية الربع الثالث

- الهدف التفصيلي
- مؤشر الأداء
- وصف البرنامج
- مؤشر الإنجاز



وسيلة التحقق: حصول المتدربين على الرخصة

الميزانية: 31,000 ريال / 4500 لكل متدرب

النقاط: 100

النقاط	الربع	آلية تنفيذ البرنامج
10	Q 3	ترشيح ٧ متطوعين متمكنين من السباحة لحضور الدورة
40	Q 3	تدريب المتطوعين على الإنقاذ البحري خلال ٢١ يوم
النقاط		مؤشرات الإنجاز
40	Q 3	حصول ٧ منهم على رخصة غواص بحث و انتشال



مسؤول التنفيذ: عمار فالودة

الإشراف العام: سعود المالكي

البرنامج: برنامج تقديم ٤ دورات للمستفيدين

رقم البرنامج: ٦

العملاء والمستفيدين

الهدف الاستراتيجي: غرس قيم ومفاهيم وممارسات التعامل مع حالات الطوارئ والكوارث والإجراءات الاحترازية والوقائية

الهدف التفصيلي:

- الهدف التفصيلي
- مؤشر الأداء
- وصف البرنامج
- مؤشر الإنجاز

تقديم 4 تدريبية للمستفيدين بمعدل 10 مستفيدين/ لكل دورتين كل ربع سنوي، في مركز الجمعية للتدريب
تدريب ٠ ٤ متدرب من الدورات
تقديم ٤ دورات تدريبية في تخصص الجمعية لأربعين مستفيد/ كل ربع سنوي.
حصول ٤٠ / مستفيد على الدورات



الوضع المستهدف

إستكمال إجراءات إفتتاح المركز و تشغيله و التنسيق للدورات

الوضع الراهن

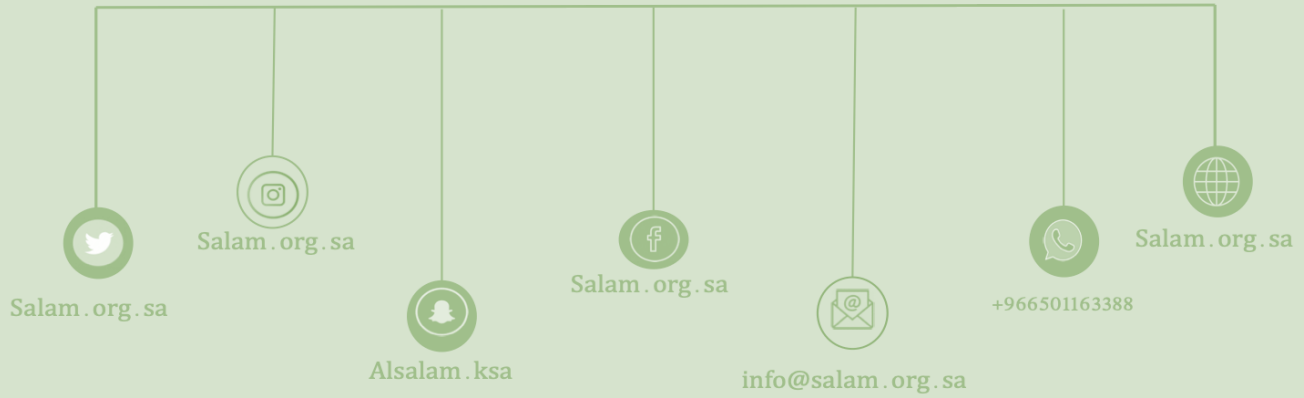
حصلت الجمعية على ترخيص مركز تدريب تابع للجمعية و لكن لم يتم تفعيله بسبب عدم إستكمال إجراءات التسجيل

وسيلة التحقق: تشغيل المركز

الميزانية: صفر

النقاط: 100

النقاط	الربع	آلية تنفيذ البرنامج
30	Q 2	إنهاء إجراءات تشغيل المركز
5	Q 2	التنسيق مع المدربين لإقامة الدورات
5	Q 3 - Q 4	إقامة الدورات
النقاط		مؤشرات الإنجاز
50	Q 2	تشغيل المركز
10	Q 3 - Q 4	تنفيذ ٤ دورات



جمعية السلام للإغاثة والطوارئ، جدة، مكة المكرمة، مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رقم (١٣٦٠). حساب الجمعية في مصرف الإنماء:

SA 610 50 000 68 2024 99269 000 مصرف الإنماء
alinma bank

جميع الحقوق محفوظة لجمعية السلام للإغاثة والطوارئ , 2021