



# ‘MI DECISIÓN DE SUPERVIVENCIA EN ÉPOCA DE GUERRA FUE ESTUDIAR’

**Cuando falleció su padre**, el mundo, literalmente, se vino abajo. Al morir él, murió toda la fuente de ingreso en casa. Y para la guayaquileña Soledad Tanner Cedeño ese fue el momento de sacar toda la confianza y fe en sí misma. “No vengo de una familia con dinero, simplemente mi papá era un profesional que trabajaba, por lo que nuestra situación económica cambió dramática y terriblemente”. Tenía solo 20 años y cursaba el tercer año de Ingeniería Comercial en la Universidad Católica. También alternaba sus estudios con un trabajo en el Banco Guayaquil. “Ganaba bien, pero no lo suficiente como para mantener a toda mi familia. Mi mamá nunca había trabajado, mi hermano menor se estaba graduando de la universidad y mi hermano mayor ya vivía en Suiza, aprovechando la nacionalidad heredada de mi padre suizo-alemán. Decidí que la única manera en la que podía manejar toda esta situación tan compleja era dedicarme a estudiar y trabajar tanto que no hubiera excusa posible para no estar en los mejores puestos y ganar la mayor cantidad de dinero que pudiera. Mi decisión de supervivencia en época de guerra fue estudiar, llamémoslo así, fue lo único que se me ocurrió”.

De nervios de acero. Tanto que, como parte de sus obligacio-

SOLEDAD TANNER CEDEÑO ES UNA GUAYAQUILEÑA QUE HACE POCOS DÍAS FUE RECONOCIDA COMO UNA DE LAS 50 MUJERES MÁS INFLUYENTES DE HOUSTON, EN ESTADOS UNIDOS.

POR SANTIAGO AYALA SARMIENTO

nes dentro del equipo de la Mesa de Dinero del banco, caminaba todos los días, desde la oficina hasta el Banco Central, para cerrar el encaje bancario. Acompañada por dos policías, entre las 15:00 y 16:00, cargaba la bolsa de cheques para el intercambio con otras instituciones. Mirando hacia atrás, se asombra y se dice a sí misma: “Qué locura, cómo hacía eso”. Luego, fue acumular experiencias durante seis años, antes de marcharse a estudiar un MBA en la Universidad de St. Thomas, en Houston. Trabajó como gerente de Operaciones y gerente de Tesorería en una financiera que ya no existe; luego fue analista financiera en

la distribuidora de licores Dispacif, del Grupo Noboa; después en British American Tobacco, que trajo cigarrillos Belmont al país; posteriormente en el Consulado de Suiza; y, finalmente en la agencia Norlop Thompson Asociados, uno de los trabajos más divertidos que, dice, ha tenido en su vida.

Cumplidos los 26 años desplegó las alas. La intención original era irse a estudiar a Suiza, pero se enamoró y los planes cambiaron. "Conocí a alguien que pensé que era ecuatoriano y, cuando las cosas progresaron, resultó ser americano. Cuando nos íbamos a casar, le dije: 'Nos casamos y nos vamos a Suiza'. Pero a él no le interesaba mucho esa idea. Yo tenía que hacer mi MBA porque había decidido que era un camino para trabajar en las empresas más importantes, así que o nos íbamos a Suiza o a EE.UU., pero no me iba a quedar en Ecuador. Llegamos a Houston".

Casi de inmediato, encontró trabajo en una empresa de transporte y logística, donde hizo carrera durante dos décadas en el área de Finanzas. Esta compañía se convirtió en DHL, que después fue comprada por Deutsche Post, el sistema postal suizo. "Fui ascendiendo, comencé en el área de facturación y terminé como

tándole a mi cuerpo el derecho a descansar. Dormir en un avión constantemente, o vivir con una maleta o estar en diferentes trenes. Además, tenía una posición global, una semana trabajaba en horario americano, otra en horario europeo, la siguiente en horario asiático ¿Qué sucede con el cuerpo? Que es más sabio como para que tú lo quieras engañar, puedes cerrar las cortinas del hotel, puedes dormir unas horas, puedes tomar té, puedes darte un masaje, puedes caminar, pero el cuerpo sabe que lo estás engañando y, aunque se hace el loco, solo te lo permite un tiempo. Estaba supercansada, físicamente agotada, extenuada, pero no de esos extenuados en el que tienes que dormir una semana, sino del que tienes que dormir tres meses para que tu cuerpo regrese".

Fue cuando conoció la cultura hindú, durante el desarrollo de un proyecto para el que fue encargada. "Me asignaron mover todo el Departamento de Finanzas de DHL de Canadá y de Estados Unidos a la India, a un centro de servicio. Eran más de 250 posiciones que se movían a ese país. Pasaba entre Toronto, EE.UU. y Chennai, al sur de la India. Ahí tuve el honor de comenzar a conocer la cultura hindú y quise prepararme intelectualmente, saber sobre sus tradiciones, cómo se hacían

los negocios, estudié mucho. Cuando te dan un proyecto de estos, tienes la responsabilidad de respetar la cultura local, no solamente desde el punto de vista técnico, sino desde el punto de vista humano: ¿qué va a pasar en la India cuando yo llegue como jefa, mujer?, ¿cómo tomar las decisiones?, ¿cómo hacer las reuniones?, ¿qué vestuario hay que tener?".

Terminado el proyecto, y después de 20 años de inagotable trabajo, decidió, en 2015, acogerse a un paquete de retiro temprano, tomar las maletas e irse a vivir unos meses en la India. Todo el conocimiento que había devorado sobre ese país, las visitas al Taj Majal, a Agra, Delhi, Jaipur, a diferentes lugares, le hicieron descubrir un tesoro. "India es uno de los países más locos, pero más maravillosos del mundo, te sobrecoge los cinco sentidos. Me pude ir a Suiza, que es hermoso, me pude ir a Ecuador, que es hermosísimo, pero quería algo que me añadiera y me cambiara aún más, que me empujara a nuevos niveles de cómo ver el mundo. Además, acababa de pasar por un divorcio, me llené de curiosidad, de saber qué otros paradigmas de comportamientos, formas de ver la vida, religiones, conceptos había en otros lugares, para mezclarlos y añadirlos a mi base de conocimiento".

Luego de unos meses en la India, regresó a su casa en Houston. Era tiempo de abrir algo propio. Se fijó como misión crear una empresa que ayudara a empoderar a mujeres con conocimiento financiero. "Cuando la gen-



## PARA QUE LAS COSAS SUCEDAN, HAY QUE ESTAR PRESENTES Y TRABAJANDO, HAY QUE ESTAR LISTOS PARA CUANDO LA OPORTUNIDAD LLEGUE

directora global de estrategia, medición, resultados y contraloría, en Alemania. Con ese trabajo viajé por varias partes del mundo. Viví por temporadas en India, Alemania, Suiza, Uruguay y Ecuador. Yo hacía finanzas, pero siempre que había problemas que no se podían resolver, yo era la que hablaba con la gente de los camiones, de los barcos, de las bodegas, y al mismo tiempo hablaba con la Junta de Directorio. En transporte y logística, en aquella época, no había muchas mujeres y peor latinas y ecuatorianas. Me sirvió mucho esa calidad humana que tenemos los ecuatorianos, esa alegría de vivir, esa conexión con la gente. Al mismo tiempo, la estructura de trabajo lineal suiza, más la practicidad americana, me permitió desarrollar una mezcla para mí muy poderosa, saqué lo mejor de todos los mundos".

Después de dos décadas de duro trabajo y de convertirse en una trotamundos del mundo corporativo, su cuerpo empezó a darle señales de agotamiento. "Llegó un momento en que no daba más, no podía vivir qui-



te tiene el sueño de crear una empresa, se choca contra el obstáculo de no saber nada de finanzas y, muchas veces, ese desconocimiento les paraliza. Entonces me dije que puedo ayudar a los pequeños, a los medianos, a las mujeres, a los ecuatorianos, a la gente en Houston, a los latinos. Así comenzó STC Consulting, en 2016”.

Desde el punto de vista legal, es una compañía de responsabilidad limitada (LLC, por sus siglas en inglés), enfocada en la consultoría de gerencia financiera y consultoría de negocios. “Estamos ubicados en el corazón de Houston, en un barrio que se llama West University, cerquita de la universidad donde terminé el último estudio. Somos seis personas, pero mi modelo es de contratistas, porque es un servicio especializado; entonces, mi misión es contratar mujeres que están totalmente preparadas, bilingües, mamás que quieren estar con sus hijos y que quieren trabajar cuatro o cinco horas, la señora que tiene 65 años y que tampoco ya nadie quiere contratar. Entonces, tengo en este momento contadores y asistentes contables, contadores públicos autorizados, gerentes de proyectos, analistas financieros, etc. Hemos manejado 165 empresas hasta el día de hoy, muchas de la industria Health Care. Estamos a cinco minutos del centro médico más grande del mundo, hay miles de médicos con sus propias prácticas y clínicas; otras de la industria de transporte y logística, porque en Houston está uno de los puertos más grandes del mundo, que mueve miles de millones de contenedores; también del área de la construcción, petrolera, etc.”.

Fruto de toda esta trayectoria, el pasado 9 de marzo de 2023 recibió el reconocimiento Woman of the Year, Mujer del Año 2023, por parte de la organización Emprendedoras sin Límites (Entrepreneurs Without Limits), del Texas American Ecuatorian Chamber of Commerce, que es la Cámara de Comercio Americana

Ecuatoriana de Texas. Días más tarde se alzó con la designación Houston Fifty Most Influential Women, como una de la 50 mujeres de mayor influencia en esa ciudad durante 2022, entregada por la revista *Houston Woman Magazine*. Ahí se congregan abogadas, doctoras, PhD y muchas profesionales más, donde se resalta el rol de la mujer, el trabajo comunitario que se ha hecho. “Doy mucha mentoría, hablo en organizaciones sin fines de lucro, sin costo, para seguir promocionando el concepto de la independencia financiera, bajo el concepto absoluto de que manejar tus finanzas te da libertad y esa libertad es lo que todos queremos”.

¿Cómo motivar o inspirar a las nuevas generaciones de mujeres para brillar como ella lo ha hecho? “Estoy convencida —no porque fue mi camino— de que el estudio iguala la sociedad. Puedo haber nacido rico o pobre, pero el estudio iguala. Estoy convencida, porque soy el resultado de eso. Mi consejo para las jóvenes es que miren mucho más allá del momento, de ahora, porque tienen que competir con otras culturas, ya India no está tan lejos, ya Suecia no está tan lejos, ya Estados Unidos está en la esquina. Ahora, su campo de acción es el mundo y, por lo tanto, el conocimiento de uno se va a medir al lado del conocimiento de personas que están superpreparadas. Ahora hay cualquier cantidad de educación gratuita en línea, lo único que se necesita es una conexión de internet. Edúquense, estudien lo que les llame la atención, pero háganlo, no porque alguien les dijo que esa carrera va a dar dinero, sino porque tienen una pasión enorme por lo que hacen. Por otro lado, la honestidad y la integridad no han pasado de moda. Mi consejo en definitiva es estudiar, tener integridad, ser adaptable y nunca nunca darse por vencido, porque para que las cosas sucedan, hay que estar presentes y trabajando, hay que estar listos para cuando la oportunidad llegue”. 📌