

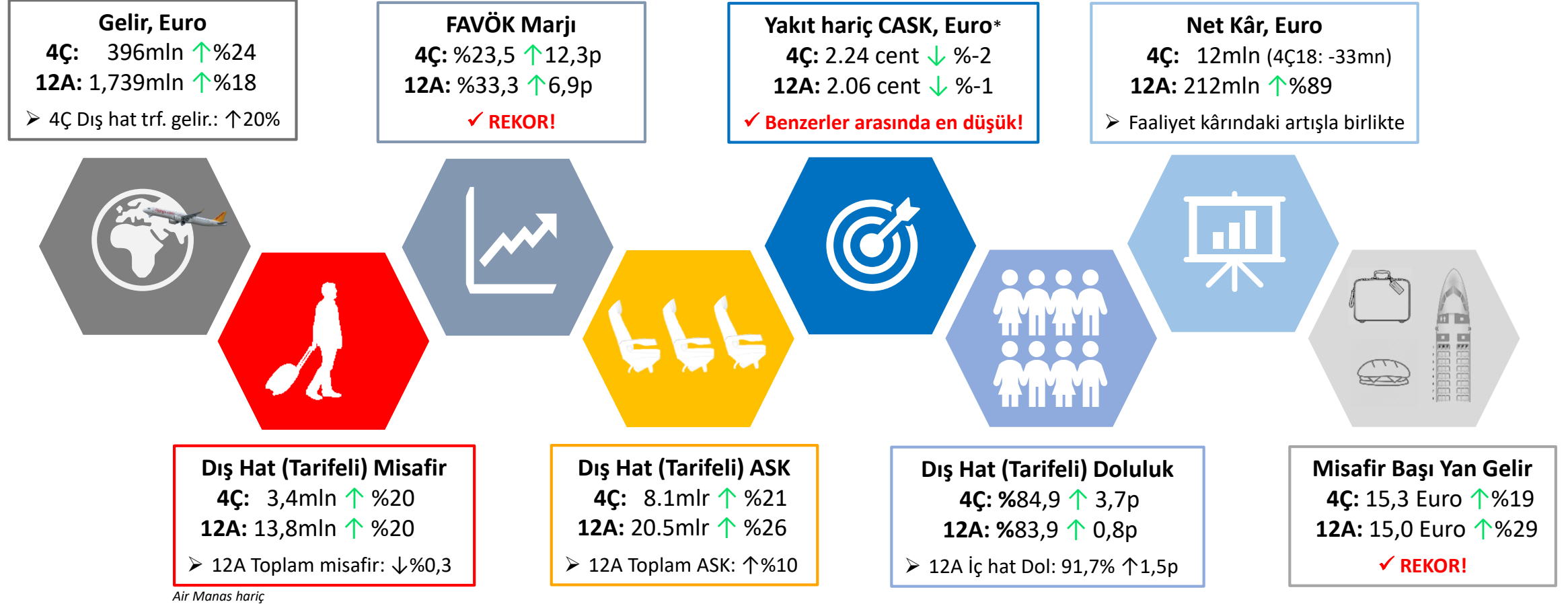


2019 4. ÇEYREK SUNUMU
Mart 2020

flypgs.com | **PEGASUS**
ucuz biletin adresi

ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Pegasus, 2019'u benzer havayolları arasındaki en düşük birim maliyet sayesinde rekor kârlılıkla kapadı

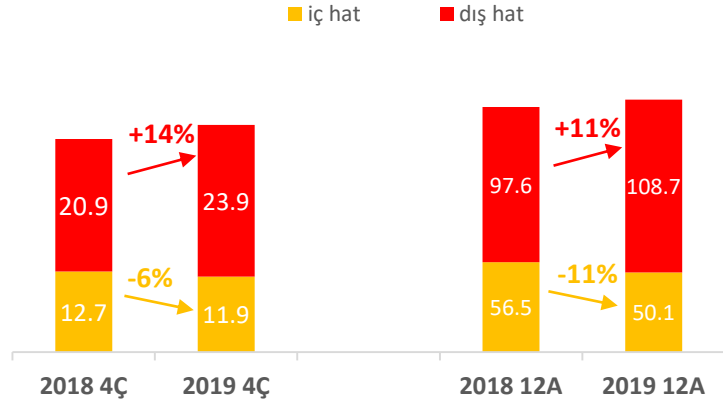


* ASK: Arz edilen-koltuk-kilometre, CASK: ASK başına birim gider

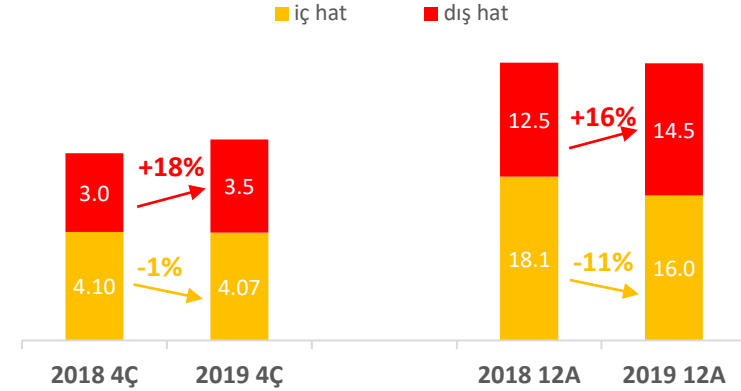
SEKTÖREL GELİŞMELER

Pegasus'un dış hat yolcu trafiği 2019'da %16 büyümeye kaydetti

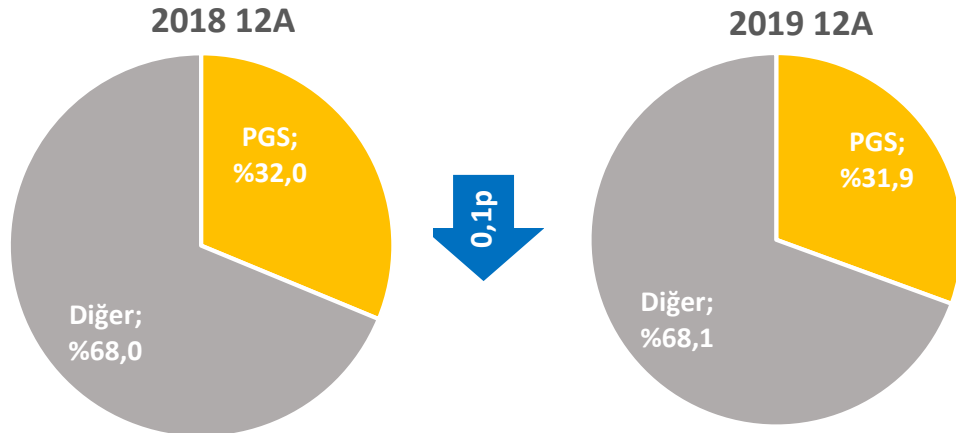
Yolcu Sayısı, Türkiye (mln)



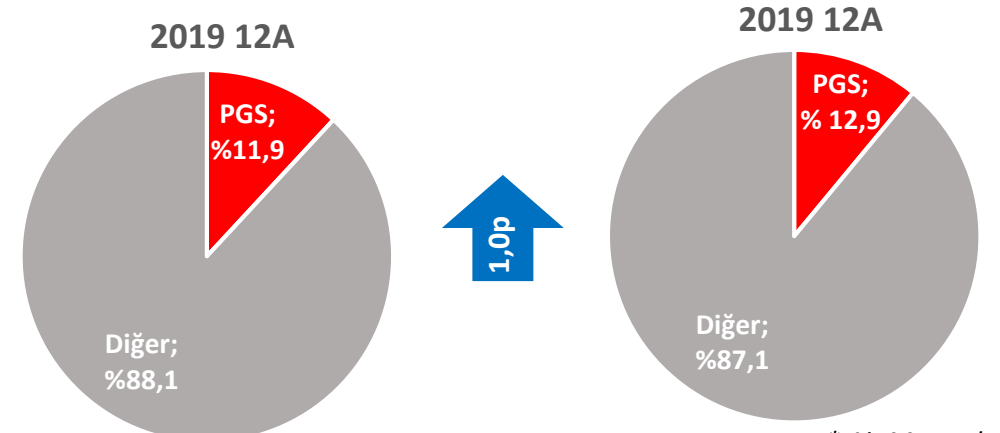
Yolcu Sayısı, PGS (mln)



Pazar Payı, İç Hat



Pazar Payı, Dış Hat*



* Air Manas hariç

UÇUŞ NOKTALARI

2019'da eklenen hatlar: Bakü, Basra, Venedik, Riyad, Manchester, Eindhoven, Kazablanca, Resü'l Hayme



PEGASUS

Genel (Public)

flypgs.com

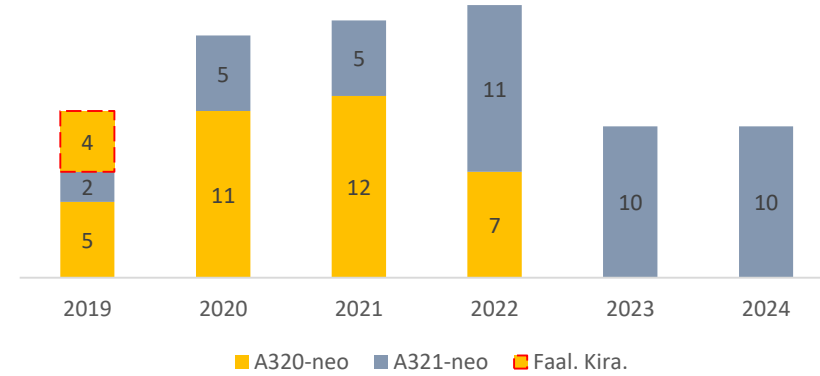
FILO GELİŞİMİ

İkinci A321neo uçağımız Aralık ayında filoya katıldı

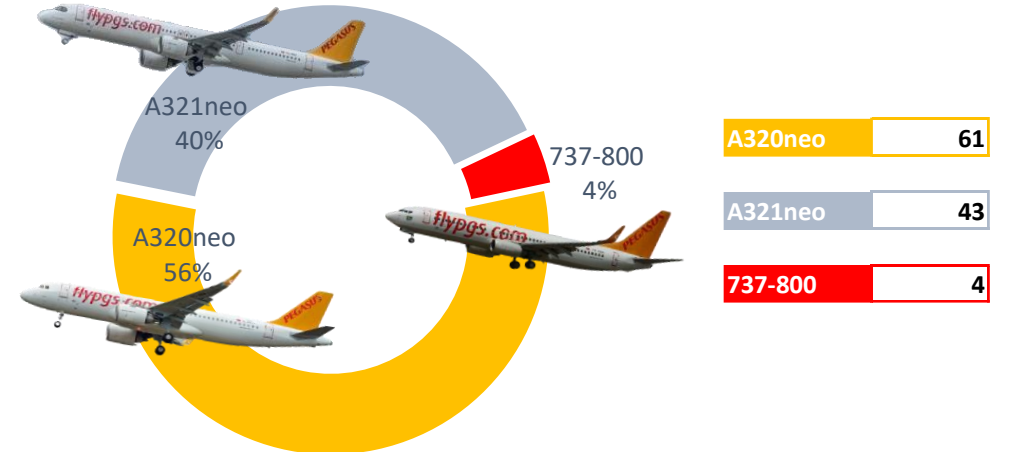
FILO (31 Aralık 2019)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	3	16	20	39
Airbus A320ceo	-	-	12	12
Airbus A320neo	-	27	4	31
★ Airbus A321neo	-	2	-	2
Toplam	4	45	36	84

SİPARİŞLER (2019-2024)



FILO (2024 yılsonu)



FILO BİLGİSİ

- ✈ Türkiye’de en genç ve düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **5,35 yıl**
- ✈ 2019 yılında **filo büyüklüğü 84’e** ulaştı. 2019’da **9 adet A320 neo** ve **2 adet A321neo** filoya katılırken **8 adet 737-800’ün** kiralama süresi doldu.
- ✈ Filo büyüklüğü 2020 yılı sonunda **94’e** ulaşacak. 2020’de **11 adet A320 neo** ve **5 adet A321neo** filoya katılacak, **6 adet daha 737-800** geri teslim edilecek.



ÖZET FİNANSAL VERİLER - 2019 4Ç ve 12A

2019 yılında FAVÖK marjı tarihi en yüksek seviyede gerçekleşti

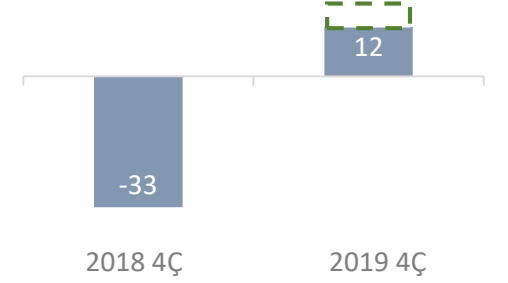
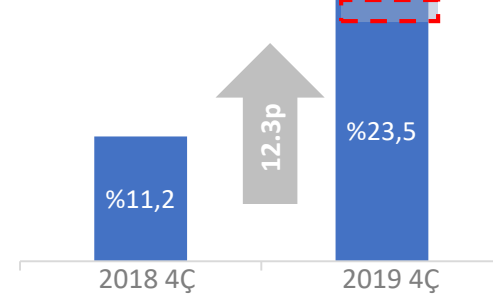
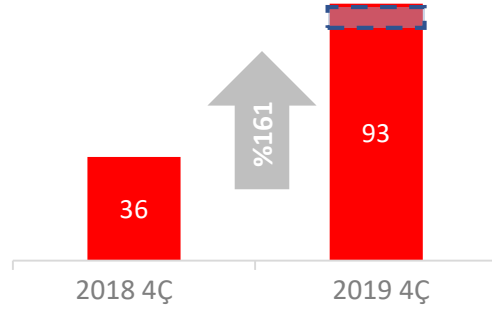
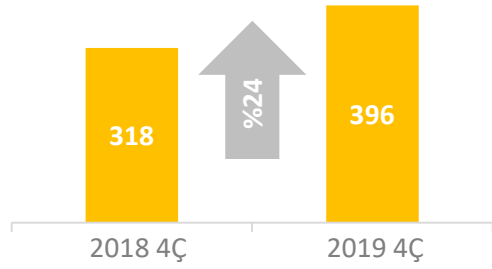
Gelirler, mln Euro

FAVÖK, mln Euro *

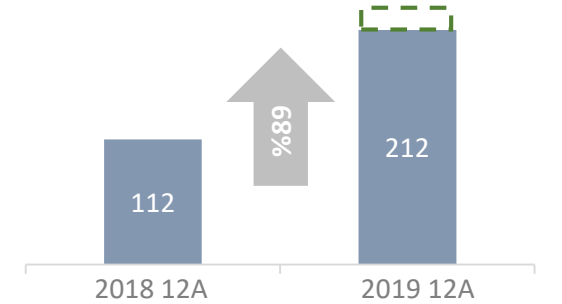
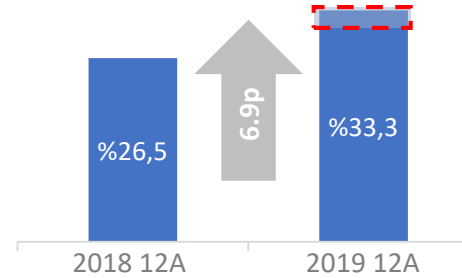
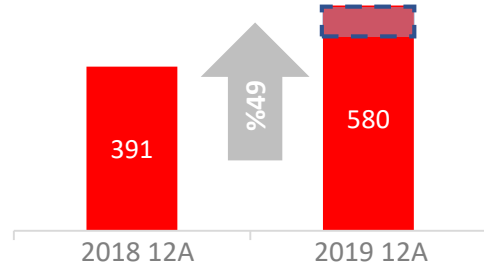
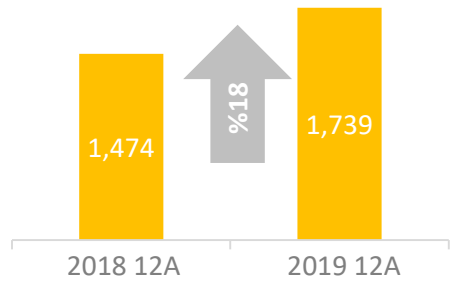
FAVÖK Marjı *

Net Kar, mln Euro

4Ç



12A



UFRS-16 etkisi (bakım gid.)
2019 4Ç: 9 mln Euro
2019 12A: 45 mln Euro

UFRS-16 etkisi (bakım gid.)
2019 4Ç: 2,2 puan
2019 12A: 2,6 puan

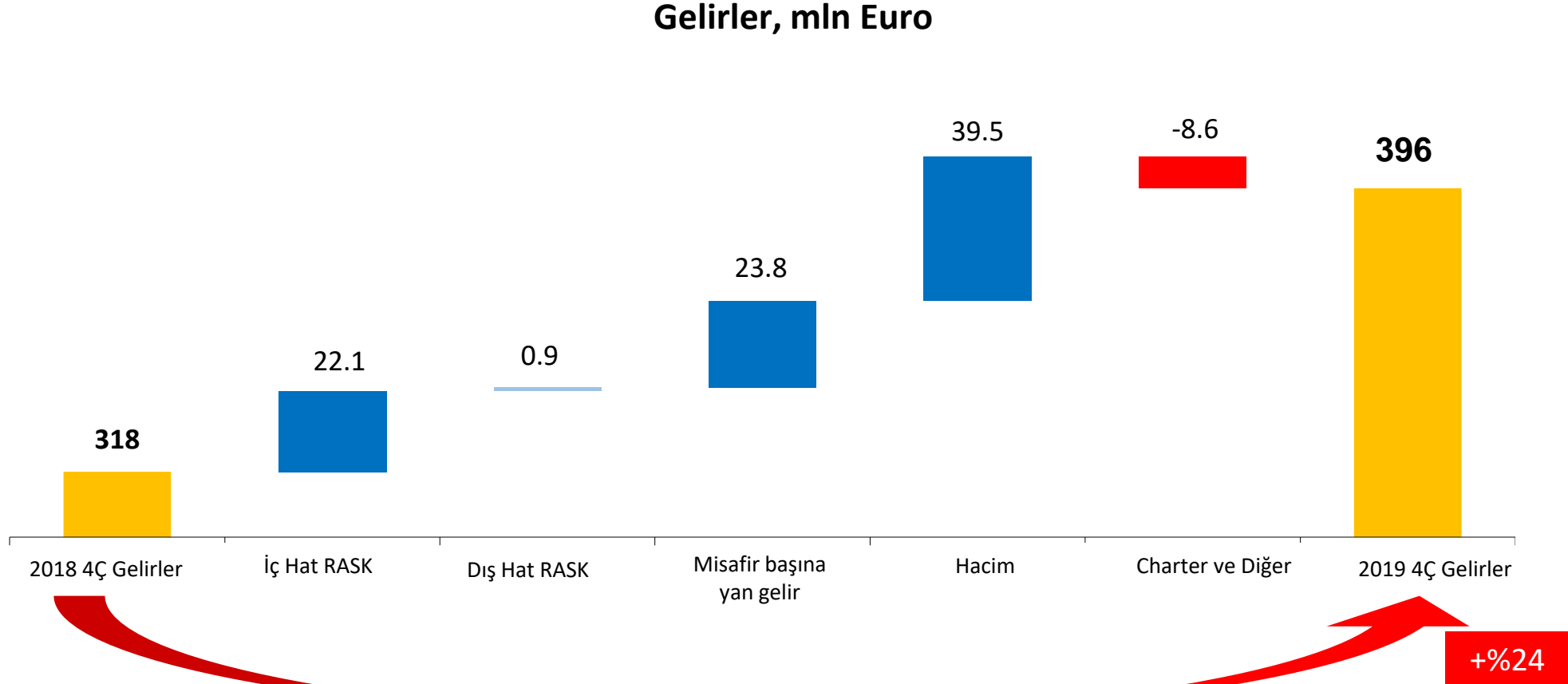
Air Manas'ın satışından kaynaklanan bir kereye mahsus 4,5 mln Euro'luk iştirak satış zararı

* 2018'de FAVKÖK ve FAVKÖK marjı



GELİR GELİŞİMİ – 2019 4Ç

Yan gelirler ve hacim toplam gelir büyümesini desteklemeye devam etti



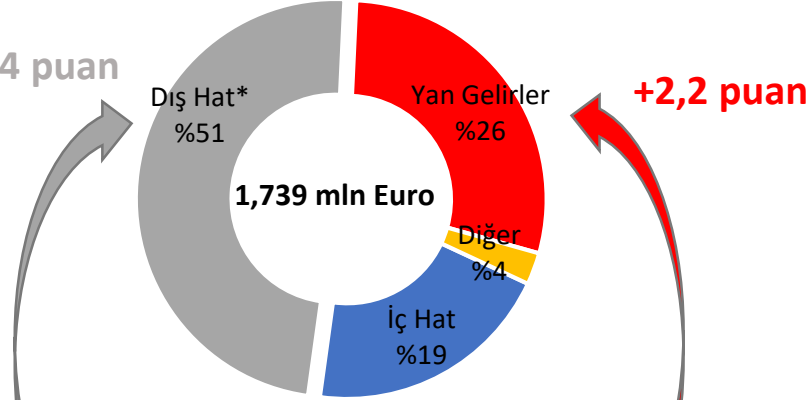
GELİRLERİN KIRILIMI

Yabancı para gelirlerin toplam içindeki payı %71'e ulaştı

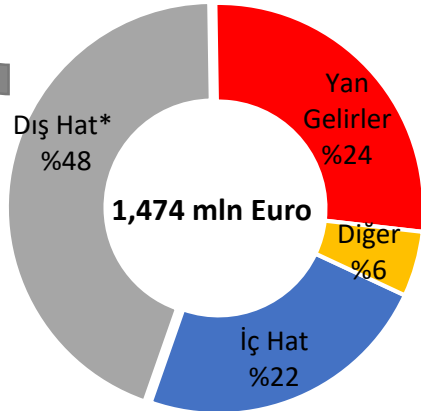
BÖLÜMLERE GÖRE

2019 12A

+2,4 puan



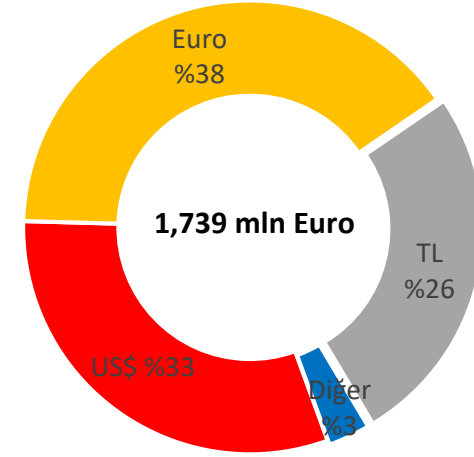
2018 12A



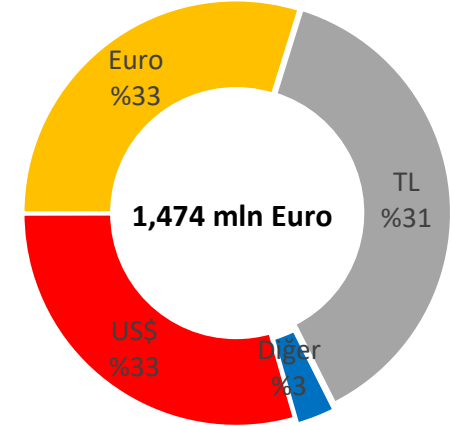
* Charter hariç

PARA BİRİMİNE GÖRE

2019 12A



2018 12A

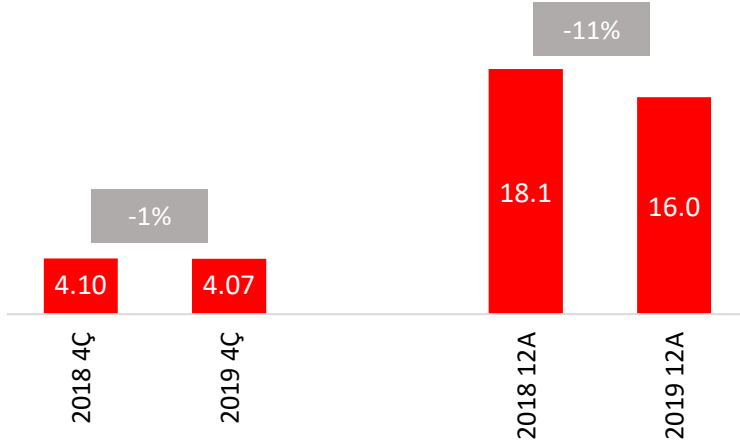


TARİFELİ GELİRLER

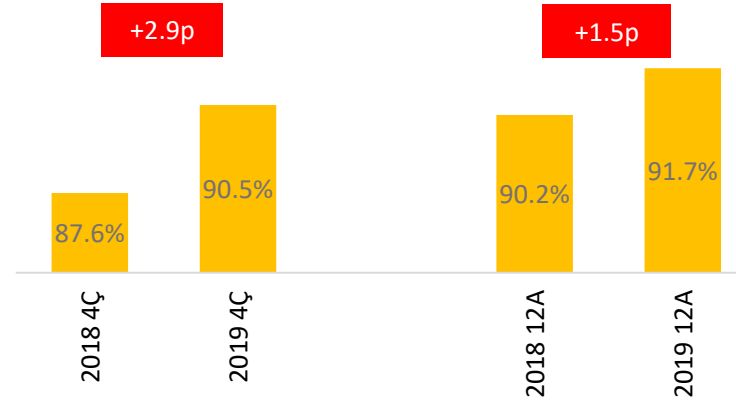
4Ç'de doluluk oranları kuvvetli seyretti, 4Ç'de yıllık bazda artış gösterdi

İÇ HAT

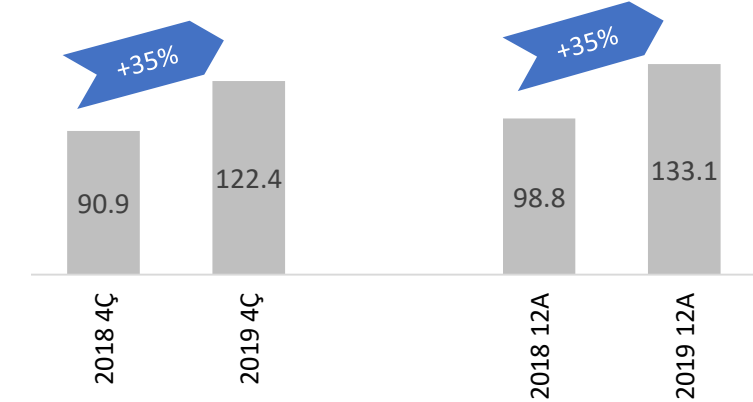
Misafir, mln



Doluluk

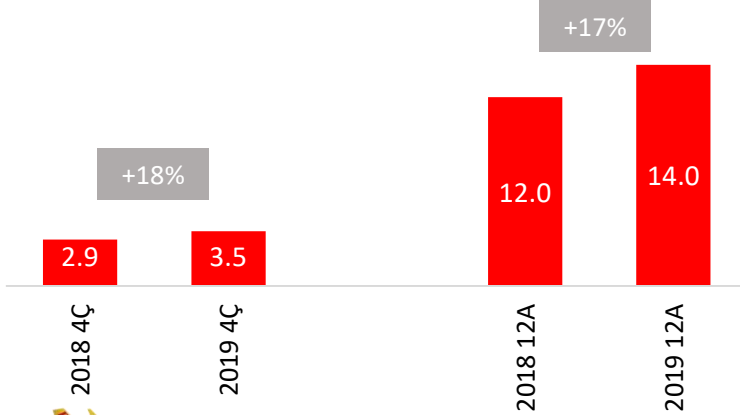


Birim Gelir, TL

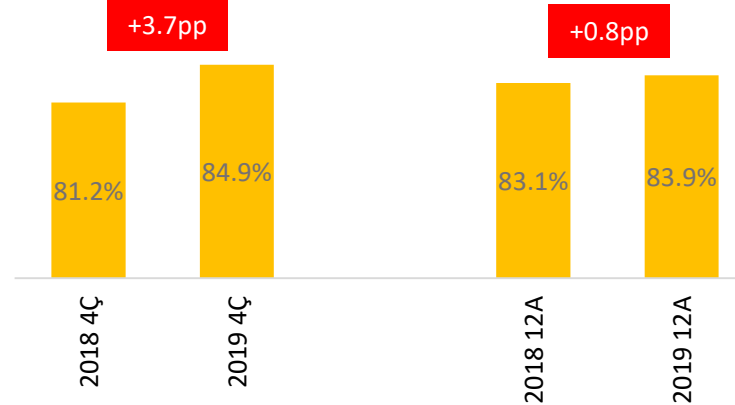


DIŞ HAT

Misafir, mln*



Doluluk



Birim Gelir, €



* Charter hariç

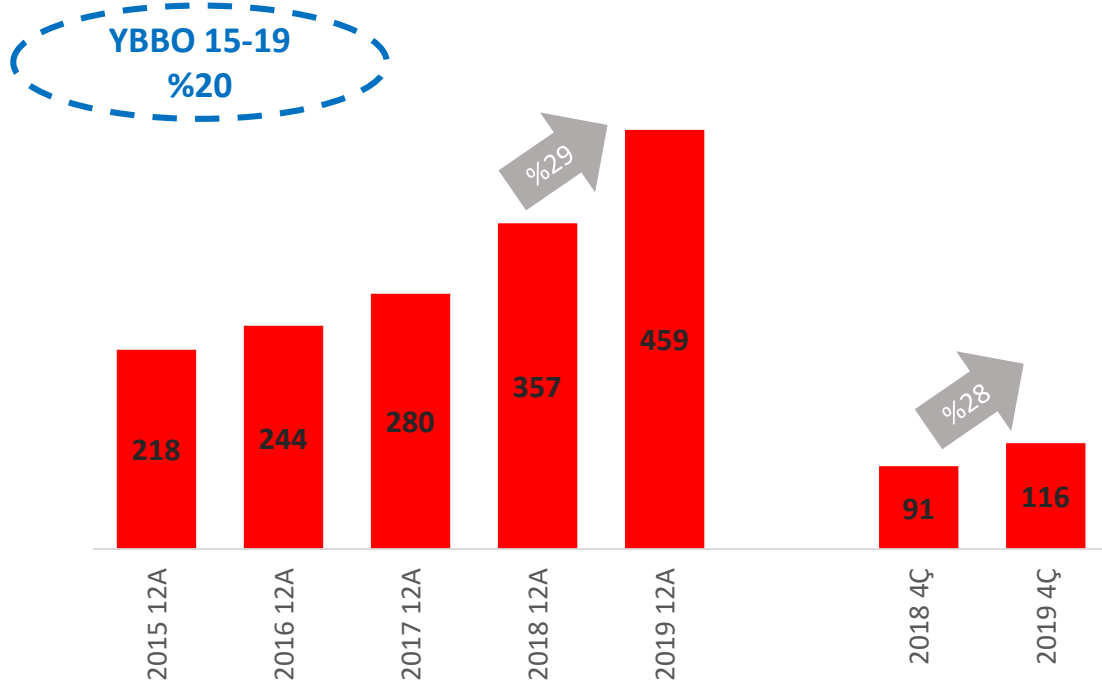


flypgs.com

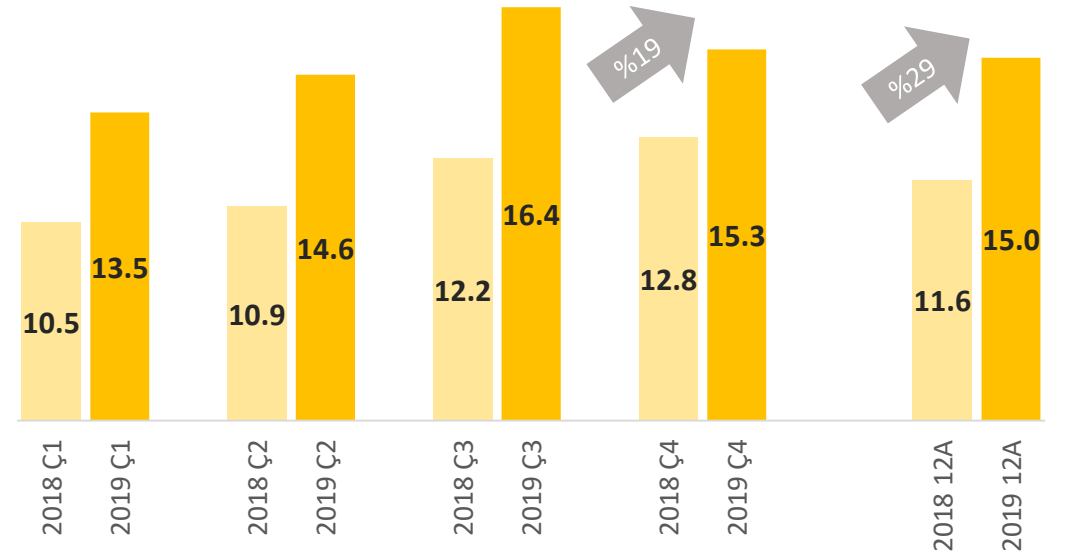
YAN GELİRLER

Misafir başına yan gelirden rekor seviyeler

Yan Gelirler, mln Euro



Misafir Başına, Euro



YBBO: Yıllık birleşik büyüme oranı

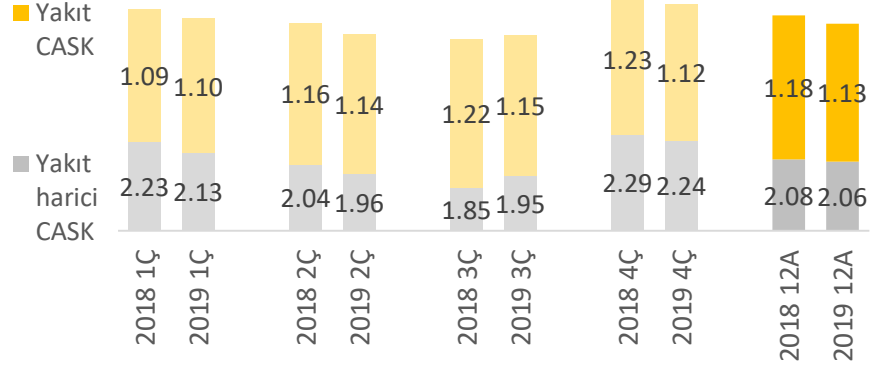


flypgs.com

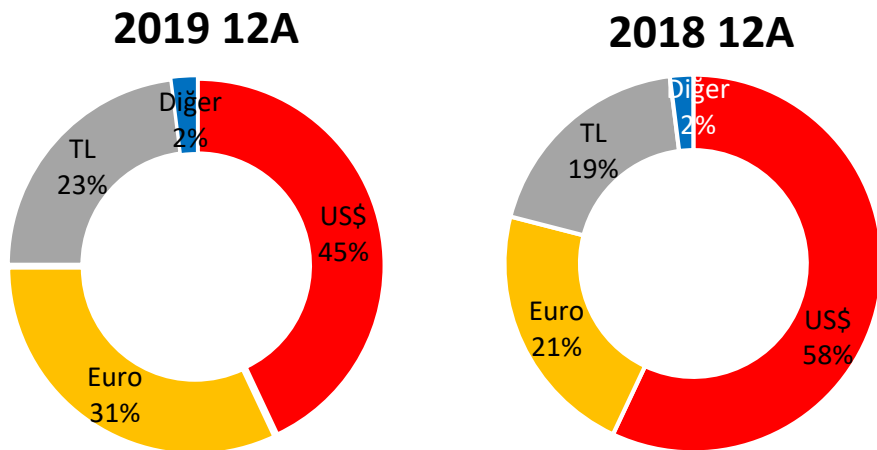
CASK

2019 yakıt-hariç CASK 2.06 Euro cent ile benzer havayolları ile karşılaştırınca en düşük birim maliyet seviyesidir

Yakıt CASK & Yakıt-hariç CASK, Euro cent



Para Birimine Göre Maliyet Kırılımı



Maliyetlerin Kırılımı, Euro cent

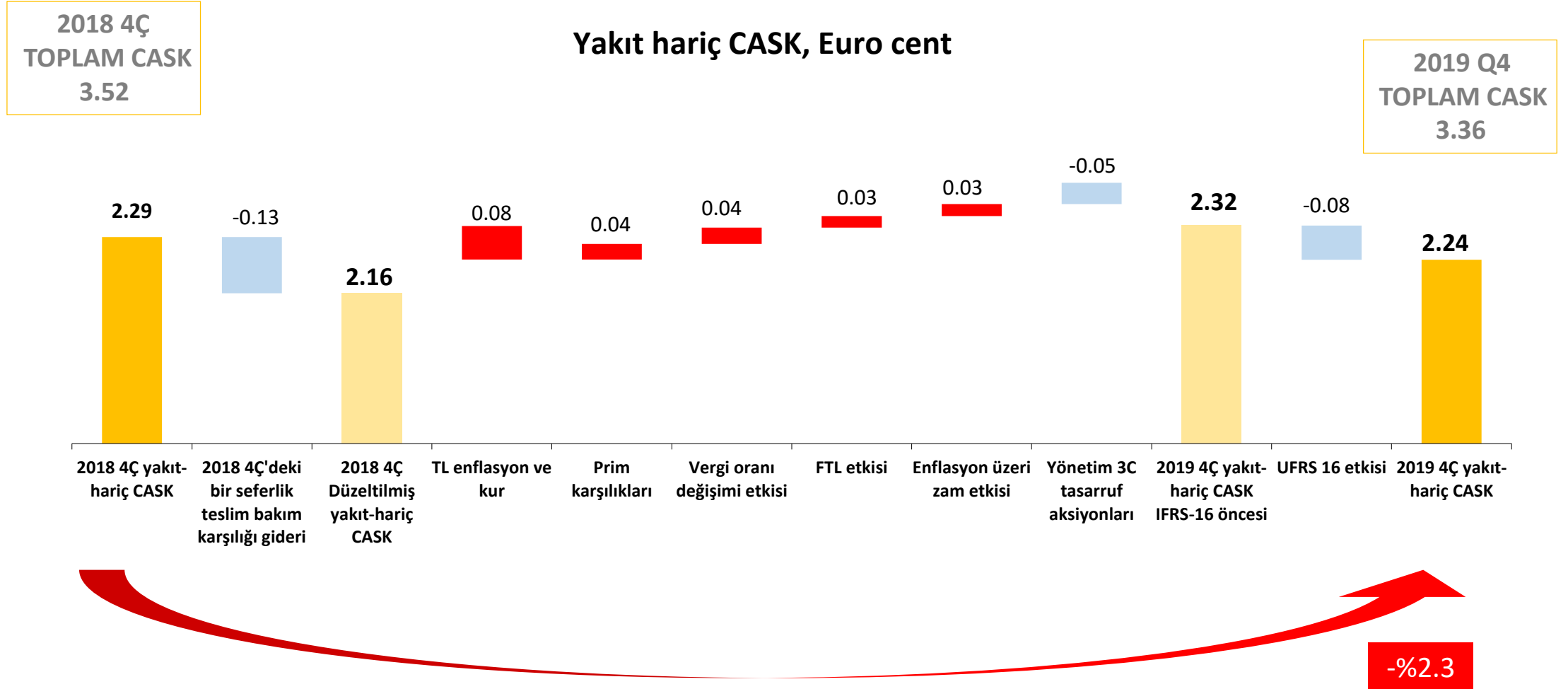
Maliyet Kırılımı	CASK-Euro cent			CASK-Euro cent		
	2019 4Ç	2018 4Ç	% değ.	2019 12A	2018 12A	% değ.
Yakıt Giderleri	1.12	1.23	-%9	1.13	1.18	-%4
Personel Giderleri	0.51	0.40	%27	0.50	0.39	%31
Faaliyet Kiralaması Giderleri	0.00	0.33	u.d.	0.00	0.31	u.d.
Bakım Giderleri	0.25	0.47	-%46	0.14	0.30	-%54
Amortisman ve İtfa Payları	0.59	0.28	%112	0.56	0.24	%134
Yer Hizmetleri ve İstasyon Giderleri	0.26	0.23	%13	0.26	0.24	%6
Üst Geçiş Giderleri	0.21	0.18	%14	0.21	0.20	%3
Konma Giderleri	0.11	0.11	%4	0.11	0.11	%7
Komisyon Giderleri	0.03	0.04	-%11	0.05	0.06	-%11
Yolcu Hizmet ve İkram Giderleri	0.04	0.03	%2	0.03	0.03	%2
Reklam Giderleri	0.03	0.01	%138	0.03	0.02	%55
Diğer	0.20	0.20	%0	0.17	0.18	-%10
Toplam CASK	3.36	3.52	-%5	3.20	3.26	-%2
Yakıt hariç CASK-€c	2.24	2.29	-%2	2.06	2.08	-%1

[UFRS 16 etkileri]

- Faaliyet kiralaması giderleri amortisman ve faiz giderleri olarak 2'ye ayrıldı.
- Faaliyet kiralaması ile alınan uçaklara ait bakım giderlerinin bir kısmı finansal kiralama uçaklarda olduğu gibi amortisman ve faiz olarak kaydedildi.

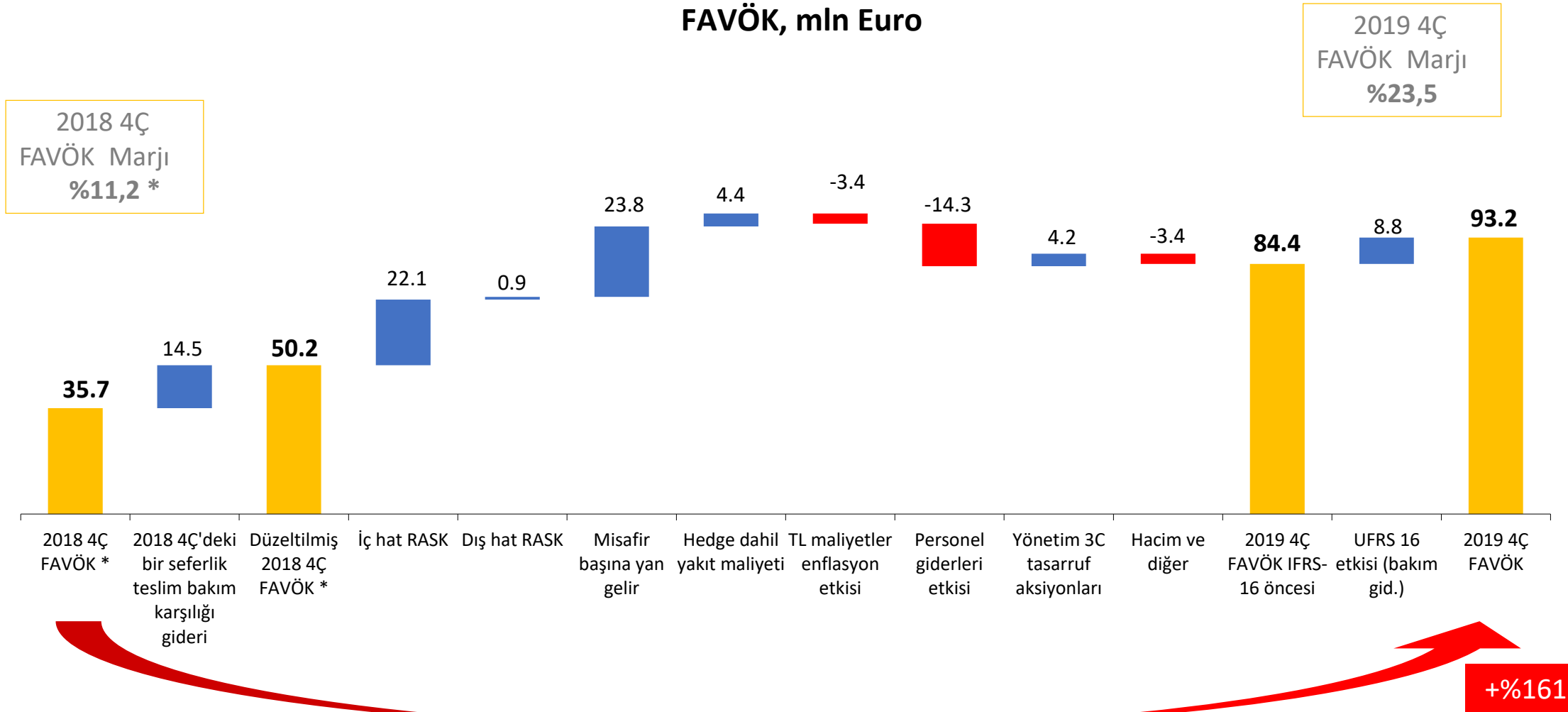
CASK - 2019 4Ç

Toplam CASK 4Ç'de yıllık bazda %5 gerileme gösterdi



FAVÖK - 2019 4Ç

Yan gelirler ve artan birim gelirler ile çeyreksel FAVÖK marjında belirgin artış görüldü



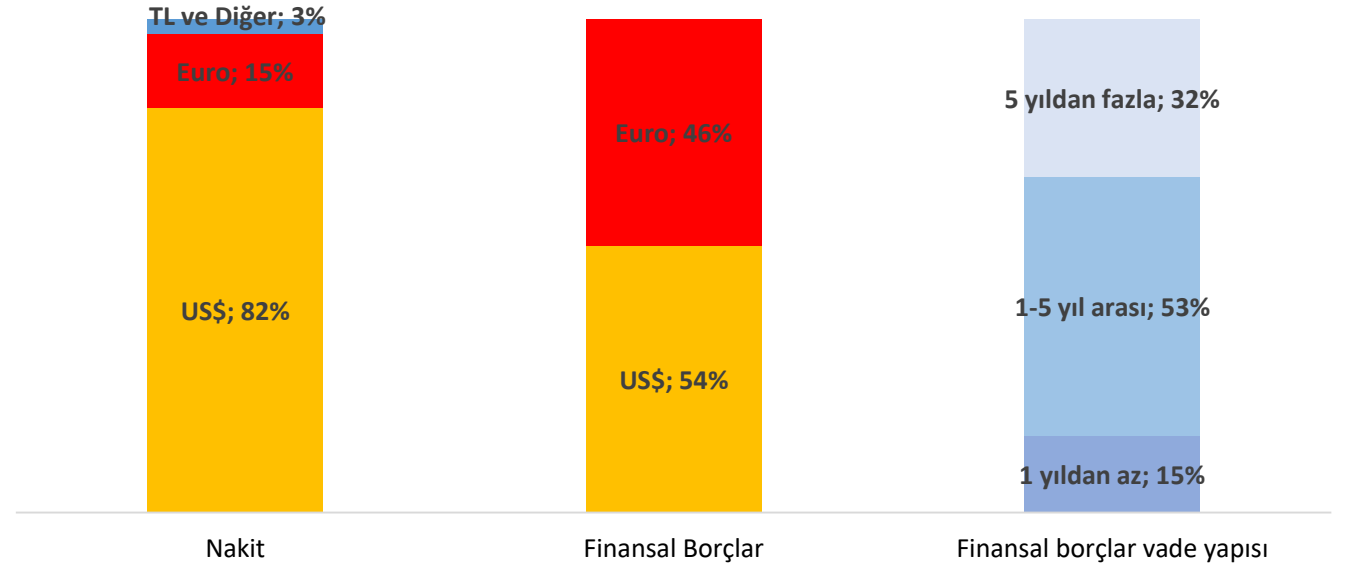
* 2018'de FAVKÖK kullanılmıştır

BİLANÇO YAPISI

Net borç/FAVÖK oranı 2019 sonunda 1,5x olarak gerçekleşti

Milyon Euro	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit ve Benzerleri	652	455
Diğer Varlıklar	124	210
Uçak Ön Ödemeleri	238	177
Sabit Kıymetler	2,152	1,425
TOPLAM VARLIKLAR	3,165	2,267
<hr/>		
Yükümlülükler	747	569
Finansal Borç	1,617	1,082
ÖZKAYNAKLAR	802	616
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3,165	2,267
<hr/>		
(Düz.) Net Borç, mn Euro	846	1,404
<hr/>		
(Düz.) Net Borç/FAV(K)ÖK*	1,5	3,6
<hr/>		
Uçak Başı Nakit, mln Euro	7,8	5,5

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



* Son 12 ay FAVÖK verisi kullanılmıştır,

2018 yılı Düzeltilmiş Net Borç (Nakit + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç – Operasyonel Kiralama Giderleri *7)/FAVKÖK'tür



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2020 jet yakıtı kullanımının %57'si hedge edildi

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2019	2020	2021
Hedge Oranı	%59,8	%57,1	%28,1
Hedge Fiyatı, \$/mt*	611-698	577-673	511-615
Brent Karşılığı **	64-73	61-71	54-65

** Fiyat aralığı 31 Aralık 2019 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

*** Jet Yakıt Fiyatı/9,5

RİSK YÖNETİMİ

- ✈️ Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ✈️ ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevrilmektedir.
- ✈️ Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.

HEDGE STRATEJİSİ

- ✈️ Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %60'ı katmanlı olarak hedge edilmektedir
- ✈️ Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- ✈️ Hedging dönemi 24 aydır.
- ✈️ **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar and Swap

DUYARLILIK ANALİZİ

2019 12A Gelir Tablosu	↓0.1 *	↓0.1**	↑\$10
Milyon Eur	EUR/TL	EUR/ABD\$	Jet Yakıt/ton
Gelir	7.2	5.2	-
Faaliyet Giderleri	5.1	5.6	7.1
Faaliyet Karı	2.1	-0.4	-7.1
FAVÖK	2.1	-0.4	-7.1

* örn: EUR/TL kuru 6,5'ten 6,4'e gerilerse ** €/§ 1.11'den 1.10'a gerilerse

flypgs.com



EKLER



EK - OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2017 12A	2018 1Ç	2018 2Ç	2018 3Ç	2018 4Ç	2019 1Ç	2019 2Ç	2019 3Ç	2019 4Ç	4Ç/4Ç % değ.	2018 12A	2019 12A	12A/12A % değ.
TOPLAM GELİRLER (mln Euro)	1,299	255	327	574	318	290	407	647	396	24%	1,474	1,739	18%
YAN GELİRLER (mln Euro)	280	73	85	108	91	93	107	143	116	28%	357	459	29%
FAVÖK (mln Euro)*	321	21	64	270	36	42	131	314	93	161%	391	580	49%
FAVÖK Marjı*	24.7%	8.2%	19.6%	47.1%	11.2%	14.5%	32.1%	48.6%	23.5%	12.3pp	26.5%	33.3%	6.9pp
MİSAFİR SAYISI (mln)	27.8	6.9	7.8	8.8	7.1	6.9	7.3	8.7	7.6	7.3%	30.6	30.5	-0.3%
DOLULUK ORANI	84.6%	86.5%	87.9%	89.4%	84.8%	86.3%	86.5%	90.3%	87.9%	3.0pp	87.3%	87.9%	0.6pp
ASK (mlr)	32.7	8.6	9.8	11.8	9.7	9.5	10.8	12.7	10.9	12.6%	39.9	43.9	10.1%
ORT. UÇUŞ MESAFESİ (ASL, km)	995	1,073	1,112	1,192	1,163	1,193	1,269	1,320	1,265	8.7%	1,138	1,265	11.1%
ORTALAMA UÇAK SAYISI	79	75	76	82	83	82	82	83	84	0.8%	79	83	5.6%
RASK, (€c)	3.97	2.96	3.33	4.88	3.28	3.06	3.78	5.08	3.62	10.5%	3.69	3.96	7.2%
CASK, (€c)	3.66	3.31	3.20	3.07	3.52	3.24	3.11	3.10	3.36	-4.6%	3.26	3.20	-2.1%
YAKIT HARİÇ CASK, (€c)	2.54	2.23	2.04	1.85	2.29	2.13	1.96	1.95	2.24	-2.3%	2.08	2.06	-1.0%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	10.0	10.5	10.9	12.2	12.8	13.5	14.6	16.4	15.3	18.9%	11.6	15.0	29.1%
EUR/US\$ (ort.)	1.13	1.23	1.19	1.16	1.14	1.14	1.12	1.11	1.11	-3%	1.18	1.12	-5%
EUR/TRY (ort.)	4.11	4.68	5.20	6.53	6.29	6.09	6.59	6.30	6.40	2%	5.67	6.35	12%

* 2018 ve 2017 yıllarında FAVKÖK olarak açıklanıyordu.

EK – GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu	mln Euro	mln Euro	mln TRY	mln TRY
	2019 12A	2018 12A	2019 12A	2018 12A
Hasılat	1,739	1,470	11,025	8,277
Satışların maliyeti	-1,306	-1,219	-8,304	-7,014
Brüt Kar	433	252	2,722	1,263
Genel Yönetim giderleri	-48	-40	-303	-220
Pazarlama giderleri	-49	-40	-331	-226
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	0.8	7.3	5	40
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-5	-12	-28	-65
Esas faaliyet karı	332	167	2,065	792
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-4	4	-28	23
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	3	1	16	8
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	330	173	2,053	823
Finansman gelirleri	16	21	100	124
Finansman giderleri	-125	-75	-758	-405
Vergi öncesi kar/zarar	221	119	1,394	542
Dönem vergi geliri/gideri	-10	-4	-61	-25
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	0.1	-3	0.8	-16
Dönem karı	212	112	1,335	502
Kontrol gücü olmayan paylar	0.2	-1.0	1.2	-5.3
Ana ortaklık payları	211	113	1,333	507

EK – BİLANÇO (VARLIKLAR-YÜKÜMLÜLÜKLER)

VARLIKLAR	mİn Euro	mİn Euro	mİn TRY	mİn TRY	YÜKÜMLÜLÜKLER	mİn Euro	mİn Euro	mİn TRY	mİn TRY
	2019 12A	2018 12A	2019 12A	2018 12A		2019 12A	2018 12A	2019 12A	2018 12A
Dönen Varlıklar	916	732	6,089	4,412	Kısa vadeli yükümlülükler	717	590	4,765	3,554
Nakit ve nakit benzerleri	630	455	4,187	2,741	Kısa vadeli borçlanmalar	114	132	758	798
Ticari alacaklar	67	39	447	236	Uzun vadeli borçl. kısa vadeli kısımları	231	109	1,537	659
Diğer alacaklar	13	80	88	480	Ticari borçlar	119	97	790	584
Türev araçlar	0.0	0.5	0	3	Çalışanlara sağlanan faydalar	6	4	38	26
Stoklar	11	10	75	58	Diğer borçlar	5	4	33	24
Peşin ödenmiş giderler	192	141	1,276	848	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	145	112	964	678
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	2	1	14	6	Türev araçlar	8	31	53	190
Diğer dönen varlıklar	0.1	6.7	1	41	Ertelenmiş gelirler	19	10	130	63
Duran varlıklar	2,250	1,535	14,970	9,253	Kısa vadeli karşılıklar	69	84	460	508
Finansal varlıklar	23	0	151	0	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	0	4	2	25
Diğer alacaklar	22	12	145	73	Uzun vadeli yükümlülükler	1,647	1,061	10,952	6,395
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	9	7	57	40	Uzun vadeli borçlanmalar	1,272	840	8,461	5,065
Maddi duran varlıklar	251	1,368	1,676	8,248	Türev araçlar	0	17	2	105
Maddi olmayan duran varlıklar	12	8	80	47	Ertelenmiş gelirler	48	20	319	122
Kullanım hakkı varlıkları	1,790	0	11,907	0	Uzun vadeli karşılıklar	252	104	1,675	624
Peşin ödenmiş giderler	144	140	955	845	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	75	79	496	479
TOPLAM VARLIKLAR	3,165	2,267	21,059	13,665	KAYNAKLAR	2,363	1,651	15,717	9,949



EK – BİLANÇO (ÖZKAYNAKLAR)

	mln Euro 2019 12A	mln Euro 2018 12A	mln TRY 2019 12A	mln TRY 2018 12A
ÖZKAYNAKLAR	802	616	5,342	3,715
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	802	622	5,342	3,753
Ödenmiş sermaye	61	61	102	102
Paylara ilişkin primler	194	194	456	456
Yabancı para çevrim farkları	-7	-6	0	-90
Diğer	-3	-35	3,880	2,453
Geçmiş yıllar karları ve dönem karı	557	409	904	832
Kontrol gücü olmayan paylar	0	-6	0	-38
TOPLAM KAYNAKLAR	3,165	2,267	21,059	13,665

EK – NAKİT AKIM TABLOSU

	2019 12A	2018 12A	2019 12A	2018 12A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	553	190	3,566	1,048
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	509	255	3,234	1,320
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	44	-65	332	-272
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-88	-104	-539	-551
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	-22	-45	-148	-228
Verilen nakit avans ve borçlar	-67	-76	-396	-425
Uçak satışından kaynaklanan nakit girişleri	0	16	0	89
Diğer yatırım faaliyetleri	1	2	4	14
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-292	-84	-1,826	-536
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-221	-84	-1,376	-478
Borçlanmadan/borç ödemelerinden kaynaklanan net giriş/çıkış	-17	14	-109	59
Ödenen faiz ve komisyon	-68	-35	-433	-240
Alınan faiz	14	22	92	123
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	2	12	246	792
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	175	14	1,446	753
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	455	440	2,741	1,988
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	630	455	4,187	2,741

Yeni tanımlar

✈️ **Ortalama Uçuş Mesafesi (OUM):** 2019 yılı sonuna kadar ortalama uçuş mesafesi hesaplanmasında “**Büyük Çember Yöntemi**” yaklaşımını (yerküre üzerinde iki nokta arasındaki en kısa mesafeyi bulmak için kullanılan yöntem) benimsemekteydik. 2020 yılı itibariyle OUM hesaplamasında benzer iş modeline sahip havayolları ile aynı bazda karşılaştırılabilmek için onların benimsediği ‘**Uçulan Mesafe**’ tanımını kullanmaya başlıyoruz. 2018 ve 2019 yılına ilişkin ilgili veriler yeni tanıma bağlı olarak düzeltilmiştir.

Yeni tanımla birlikte ASK, RASK, CASK ve yakıt hariç CASK hesaplamalarında değişiklikler oluşmuştur. Buna göre;

- **ASK (Arzedilen Koltuk Km)** eski tanıma göre daha yüksek,
- **RASK (ASK başına gelir)** eski tanıma göre daha düşük
- **CASK (ASK başına maliyet)** eski tanıma göre daha düşük,
- **Yakıt-hariç CASK (ASK başına yakıt dışı maliyet)** eski tanıma göre daha düşük verileri ifade edeceklerdir.

✈️ **Toplam yolcu sayısı:** 2019 yılı sonuna kadar toplam yolcu sayısının hesaplanmasında ‘**taşınan yolcu**’ yaklaşımını benimsemekteydik. Bu yaklaşımda bilet aldığı halde uçuşa katılmayan ‘no-show’ yolcular dikkate alınmamaktaydı. 2020 yılı itibariyle toplam yolcu sayısının hesabında benzer iş modeline sahip havayolları ile aynı bazda karşılaştırılabilmek için onların benimsediği ‘**biletlenmiş yolcular**’ tanımını kullanmaya başlıyoruz. 2018 ve 2019 yılına ilişkin ilgili veriler yeni tanıma bağlı olarak düzeltilmiştir.

Yeni tanımla birlikte doluluk oranı, yolcu başı birim ile yan gelir hesaplamalarında değişiklikler oluşmuştur. Buna göre;

- **Yolcu Doluluk Oranı** eski tanıma göre daha yüksek,
- **Yolcu Başı Birim Gelir** eski tanıma göre daha düşük,
- **Yolcu Başı Yan Gelir** eski tanıma göre daha düşük verileri ifade edeceklerdir.

✈️ Söz konusu değişikliklerin mali tablolar üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Veriler - eski ve yeni hesaplamalar

	2018					2019				
	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	Toplam	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	Toplam
Ortalama Uçulan Mesafe – eski (km)	955	985	1,069	1,034	1,014	1,043	1,115	1,164	1,108	1,110
Ortalama Uçulan Mesafe – yeni (km)	1,073	1,112	1,192	1,163	1,138	1,193	1,269	1,320	1,265	1,265
Arzedilen Koltuk Km – eski (ASK, milyon)	7,675	8,693	10,550	8,625	35,543	8,289	9,470	11,227	9,569	38,555
Arzedilen Koltuk Km – yeni (ASK, milyon)	8,622	9,812	11,762	9,703	39,900	9,474	10,778	12,731	10,927	43,911
ASK başına gelir – eski (RASK, Euro cent)	3.33	3.76	5.44	3.69	4.15	3.50	4.30	5.76	4.14	4.51
ASK başına gelir – yeni (RASK, Euro cent)	2.96	3.33	4.88	3.28	3.69	3.06	3.78	5.08	3.62	3.96
ASK başına maliyet – eski (CASK, Euro cent)	3.72	3.61	3.42	3.96	3.66	3.70	3.54	3.52	3.83	3.64
ASK başına maliyet – yeni (CASK, Euro cent)	3.31	3.20	3.07	3.52	3.26	3.24	3.11	3.10	3.36	3.20
ASK başına yakıt-dışı maliyet – eski (CASK non-fuel, Euro cent)	2.50	2.30	2.06	2.57	2.34	2.44	2.24	2.21	2.55	2.35
ASK başına yakıt-dışı maliyet – yeni (CASK non-fuel, Euro cent)	2.23	2.04	1.85	2.29	2.08	2.13	1.96	1.95	2.23	2.06
Yolcu sayısı – eski	6,791,825	7,597,427	8,666,477	6,915,682	29,971,411	6,697,966	7,193,951	8,557,013	7,419,197	29,868,127
<i>İç Hat Tarifeli Yolcu sayısı – eski</i>	4,283,514	4,651,029	4,748,263	4,009,059	17,691,865	3,869,175	3,688,841	4,126,003	3,980,695	15,664,714
<i>Dış Hat Tarifeli Yolcu sayısı – eski</i>	2,455,689	2,789,540	3,584,924	2,868,944	11,699,097	2,815,336	3,389,314	4,121,958	3,380,860	13,707,468
Yolcu sayısı – yeni	6,948,003	7,755,139	8,824,592	7,074,756	30,602,489	6,855,896	7,347,378	8,714,856	7,589,853	30,507,983
<i>İç Hat Tarifeli Yolcu sayısı – yeni</i>	4,380,497	4,745,388	4,831,268	4,101,050	18,058,203	3,955,413	3,763,673	4,196,228	4,072,035	15,987,349
<i>Dış Hat Tarifeli Yolcu sayısı – yeni</i>	2,514,883	2,852,893	3,660,034	2,936,027	11,963,837	2,887,029	3,467,909	4,209,576	3,460,175	14,024,689
Doluluk Oranı – eski	84.5%	86.1%	87.8%	82.9%	85.5%	84.3%	84.7%	88.7%	85.9%	86.0%
<i>İç Hat Doluluk Oranı – eski</i>	87.0%	89.7%	90.7%	85.7%	88.4%	88.4%	89.6%	93.1%	88.5%	89.9%
<i>Dış Hat Doluluk Oranı – eski</i>	80.4%	80.6%	84.1%	79.3%	81.3%	79.3%	80.0%	84.8%	83.0%	82.0%
Doluluk Oranı – yeni	86.5%	87.9%	89.4%	84.8%	87.3%	86.3%	86.5%	90.3%	87.9%	87.9%
<i>İç Hat Doluluk Oranı – yeni</i>	89.0%	91.6%	92.3%	87.6%	90.2%	90.3%	91.4%	94.7%	90.5%	91.7%
<i>Dış Hat Doluluk Oranı – yeni</i>	82.4%	82.5%	85.8%	81.2%	83.1%	81.3%	81.9%	86.6%	84.9%	83.9%
İç Hat Yolcu Başı Birim Gelir – eski (TL)	70.5	93.0	142.5	92.9	100.8	97.8	139.4	178.5	125.2	135.8
İç Hat Yolcu Başı Birim Gelir – yeni (TL)	68.9	91.2	140.1	90.9	98.8	95.7	136.6	175.5	122.4	133.1
Dış Hat Yolcu Başı Birim Gelir – eski (Euro)	45.4	52.7	83.5	54.4	61.0	46.6	61.2	86.3	56.1	64.5
Dış Hat Yolcu Başı Birim Gelir – yeni (Euro)	44.4	51.5	81.8	53.3	59.7	45.4	59.9	84.5	54.8	63.0
Yolcu Başı Yan Gelir – eski (Euro)	10.7	11.2	12.5	13.1	11.9	13.8	14.9	16.7	15.6	15.4
Yolcu Başı Yan Gelir – yeni (Euro)	10.5	10.9	12.2	12.8	11.6	13.5	14.6	16.4	15.3	15.0

Terimler

1 Arzedilen Koltuk Kilometre: Available Seat Kilometers (ASK)

ASK = Uçuşa arzedilen koltuk sayısı x Ortalama Uçuş Mesafesi

2 ASK başına gelir: Revenue per ASK (RASK)

RASK = Toplam gelirler / ASK

3 ASK başına maliyet: Cost per ASK (CASK)

CASK= Toplam maliyet / ASK

4 Yakıt-hariç CASK: Cost non-fuel per ASK

Yakıt-hariç CASK = Yakıt dışı maliyet / ASK

5 Yolcu Doluluk Oranı: Passenger Load Factor

Yolcu Doluluk Oranı = Biletlenmiş yolcular / Toplam koltuk sayısı

6 Yolcu başı birim gelir: Passenger yield

Yolcu başı birim gelir = Gelirler / Biletlenmiş yolcular

7 Yolcu başı yan gelir = Ancillary revenue per passenger

Yolcu başı yan gelir = Yan gelirler / Biletlenmiş yolcular

Uyarı

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi ("Pegasus") tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus'un kendi kayıtlarına, Pegasus'un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus'un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler yatırımcıları Pegasus'un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya "öngörülmektedir", "düşünülmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus'un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildiri konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.