

Ρεπόρτάζ
Γιώργος Σφακιανάκης

E-mail: giorgos@apokaliptikanews.gr

Ποια είναι η δυναμική και τελεσφόρος διευθύντρια των φυλακών Κορυδαλλού Μαρία Στέφη; Θεωρείται -και όχι αδικώς- μια από τις καλύτερες σε όλη την Ευρώπη, κυρίως για την αποτελεσματικότητά της. Όπως λέμε, το μήλο έπεσε κάτω από τη μηλιά, καθώς η εμπλοκή της στο σωφρονιστικό σύστημα μόνο τυχαία δεν ήταν. Κόρη του σπουδαίου πρώην διευθυντή των φυλακών Κορυδαλλού Γιώργου Στέφου, γνώρισε από πολύ μικρή ηλικία τα τεκταινόμενα στον χώρο των φυλακών, ενώ δεν δίστασε όταν της ζητήθηκε να αναλάβει αυτό το δύσκολο πόστο, παρ' όλα τα δεδομένα προβλήματα που εμφανίζονται, ειδικότερα το τελευταίο χρονικό διάστημα.

Θα έλεγε κανείς πως πρόκειται για επιτελικό στέλεχος που πλέον καθορίζει τόσο την επιτυχία όσο και την υγιή και συνεχή ανάπτυξη του ίδιου του σωφρονιστικού καταστήματος αλλά και του ανθρώπινου δυναμικού της. Ως εκ τούτου, η προσωπικότητα και η αποτελεσματικότητα της επηρεάζουν την επιτυχία των φυλακών Κορυδαλλού σε όλα τα λειτουργικά επίπεδα.

Η κυρία Μαρία Στέφη φέρει όλα τα χαρακτηριστικά γνωρίσματα ενός ηγέτη - η ηγεσία είναι μια έμφυτη και ενστικτώδης ιδιότητα που είτε την έχει κάποιος είτε δεν την έχει. Είναι η γυναίκα που εμπνέει τους άλλους παρακινώντας τους να ξεκλειδώσουν τις δυνατότητές τους ώστε να γίνουν όσο μπορούν καλύτεροι. Και αυτό το αποδεικνύει μέσα από τα επαγγελματικά της επιτεύγματα.

Αν κάποιος περιέγραφε το προφίλ της διευθύντριας των φυλακών Κορυδαλλού, θα υποστήριζε πως είναι διαποτισμένο από τις βασικές αρχές του σεβασμού και της αποδοχής του συνανθρώπου. Με αυτό τον τρόπο «αγκαλιάζει» ξεχωριστά το κάθε μέλος που απαρτίζει την ομάδα της, το βοηθάει να αποβάλλει φόβους και ανησυχίες, ανοίγοντας τον δρόμο του καθενός για την προσωπική του ανέλιξη και ανάπτυξη. Σέβεται τις αντιλήψεις των πάντων, προστατεύει τις αξίες και όλα αυτά θέτοντας ως προ-



Μαρία Στέφη: Η ηγέτιδα των φυλακών Κορυδαλλού

Η πιο δυναμική διευθύντρια φυλακών σε ένα από τα μεγαλύτερα σωφρονιστικά κέντρα της Ευρώπης

τεραιότητα το γενικό και συλλογικό καλό. Έχει ένα ισχυρό σύστημα πεποιθήσεων για να υπομείνει και ανταπεξέλθει στις προκλήσεις ενός άκρως ανταγωνιστικού περιβάλλοντος:

- Η πίστη στις φυσικές, συναισθηματικές, διανοητικές και πνευματικές ικανότητες και αξίες της δίνει τη δυνατότητα να χρησιμοποιεί τη δημιουργική της ενεργητικότητα για την αντιμετώπιση προβλημάτων και ανυπερέβλητων αντιθέσεων.

- Γνωρίζει ότι η ακεραιότητα και η ανάληψη της πλήρους ευθύνης από τον καθένα για τις πράξεις του αποτελούν ζωτικό κομμάτι του κώδικα ηθικής πάνω στον οποίο βασίζει τις πράξεις της.

- Χρησιμοποιεί την εξουσία και την ισχύ της για να κατευθύνει τους άλλους και να τους βοηθά να φτάσουν στο μέγιστο της δυναμικής τους.

- Αισθάνεται μαζί της οικεία, γιατί γνωρίζει ότι η εξουσία δεν είναι ο στόχος που πρέπει να κυνηγήσει αλλά τα παράγωγα της εκμάθησής του «εξυπηρετούν».

- Έχει την ικανότητα όχι μόνο να προκαλεί αλλαγές, αλλά και να τις αποδέχεται και να τις εκμεταλλεύεται με δημιουργικό τρόπο.

Είναι η πρώτη γυναίκα στην ιστορία του σωφρονιστικού συστήματος που ανέλαβε χρέη διευθύντριας στον Κορυδαλλό από το 1969 που άνοιξαν τις πύλες τους, καθώς ανέλαβε καθήκοντα τον Μάρτιο του 2011, διορισμένη από τον πρώην υπουργό Δικαιοσύνης Γιώργο Πεταλωτή, ενώ μέχρι τότε διοικούσε το νοσοκομείο κρατουμένων των φυλακών.

Η εμπλοκή της με το σωφρονιστικό σύστημα ξεκίνησε έπειτα από δημόσιο διαγωνισμό, στον οποίο συμμετείχε το 1993. Αρχικά δεν προσελήφθη, αλλά στη συνέχεια προσέφυγε στη Δικαιοσύνη και δικαιώθηκε με δικαστική απόφαση το 1999. Θήτευσε στο Τμήμα Διοίκησης των φυλακών Κορυδαλλού, όπου ασχολήθηκε με την εκτέλεση ποινών, καθώς και με θέματα αλλοδαπών -απελάσεις, μεταφορές, εκδόσεις, παραμονή με όρους στη χώρα-, ενώ παλαιότερα ήταν επιφορτισμένη με μεταγωγές κρατουμένων.

Σπούδασε Πολιτικές Επιστήμες και Διεθνείς Σπουδές στο Πάντειο, ενώ είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στο Τμήμα Διοίκησης Πολιτι-

σμικών Μονάδων του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου. Μητέρα δύο παιδιών, έχει συμμετάσχει σε προγράμματα εκπαίδευσης και αξιολόγησης σωφρονιστικών υπαλλήλων. Σχολιάζοντας τη δυναμική και τις ικανότητές της, πολλοί έχουν πει κατά καιρούς ότι «αυτή η γυναίκα θα βάλει τα γυαλιά σε πολλούς άνδρες», με δεδομένη και την είσοδό της σε μια θέση που μέχρι πρότινος ήταν ανδροκρατούμενη.

Το ηγετικό της προφίλ δεν ενέχει μόνο χαρακτηριστικά που είναι σε κοινή θέα, όπως, για παράδειγμα, η εργατικότητα, η αφοσίωση στην ομάδα και στους στόχους ή η επίλυση προβλημάτων. Για να τα φέρει όλα αυτά σε πέρας, αυτό σημαίνει ότι η πνευματική της καλλιέργεια είναι πολύ φροντισμένη και μονίμως σε διέγερση. Οι γνώσεις, η ερευνητική διάθεση, η προσωπική εκπαίδευση αλλά και το ενδιαφέρον της για πολλές πτυχές της κοινωνικής ζωής είναι μερικά μόνο δείγματα καλής πνευματικής κατάστασης. Οι γνώσεις και η καλλιέργεια συνδυάζονται και αποφέρουν τρομερά αποτελέσματα δημιουργίας και καινοτομίας!