

 $(f) \bigcirc (y) \bigcirc (0)$ 

ecsstudies

## تقديرات مصرية

إصـدار شـهـري

# الشـــرق الأوســط بين التأزم والانفراج



عـدد | **2023** خاص | العدد (49)

السنــــة الرابعـــة e c s s . c o m . e g

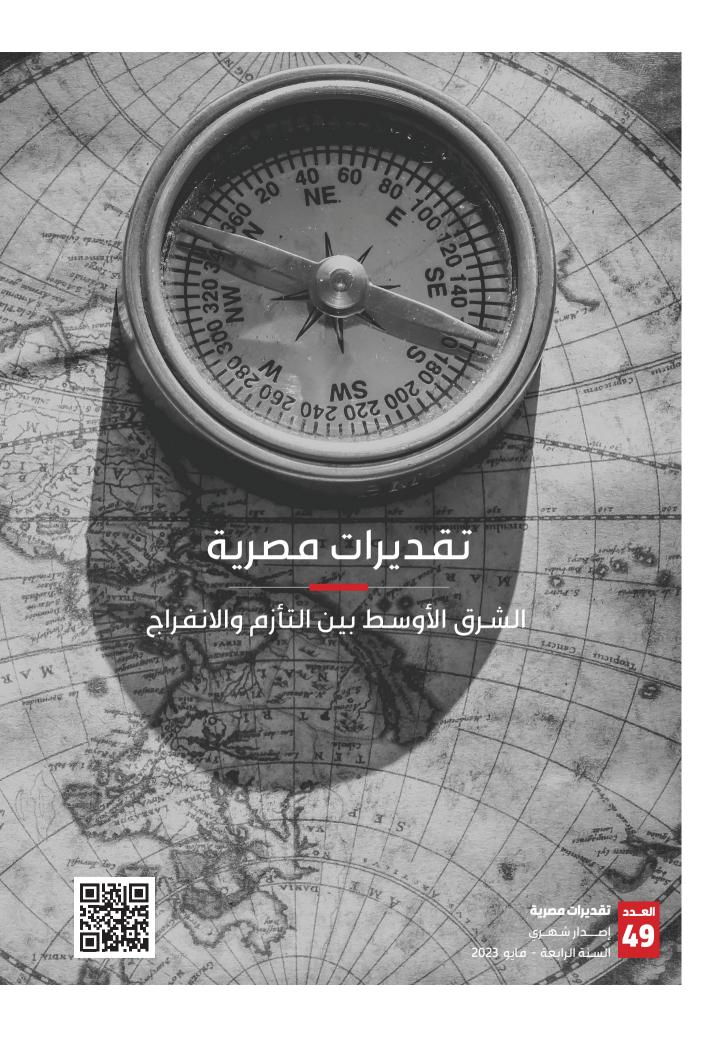




## 2023

"تعاونكم أساس تقدمنا"

لا يجوز نسخ او استعمال كل او جزء من هذا الكتاب/المطبوعة/المجلة/ الإصدار، بآى شكل من الاشكال، او بأية وسيلة من الوسائل.سواء التصوير او النقل الالكتروني او غيرها، دون إذن كتابى مسبق من الناشر.





د. خــالد عكاشـــة

المدير العام

د. عبد المنعم سعيد

المستشار الأكاديمي

تحرير

د. خالد حنفي علي

هيئة استشارية

د. محمد کمال

د. دلال محمود

د. جمال عبدالجواد

أ. مجدي صبحي

د. نهی بکر

د. رغدة البهى

بيانات وإحصائيات

هبة زين

إخراج فني

أحمد حسنى

ecss.com.eg

●●®/ecsstudies





المركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية تقديرات مصرية: الشرق الأوسط بين التأزم والانفراج رقم الإيداع: 2023/9571 و 978 - 978 - 978 حقوق الطبع محفوظة للمركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية العنوان: 100 شارع الميرغني مصر الجديدة، القاهرة، مصر. الهاتف: 420226905861 - 20226905861 البريد الإلكتروني: info@ecss.com.eg

## المحتويات

00	
-08	الافتتاحية
	<ul> <li>العسألة السودانية وتهديد الاستقرار الإقليمي</li> </ul>
12	
_	قضايا دولية
	■ دلالات تسریب وثائق "البنتاجون" حول السیاسة الأمریکیة
	■ تداعيات عكسية للتحرك الدبلوماسي الفرنسي إزاء الصين
	■ الارتدادات المحتملة لقرار "أوبك+" بتخفيض إنتاج النفط
22	
	قضايا الأمن والدفاع ————————————————————————————————————
	الشرق الأوسط بين التأزم والانفراج ( <u>ملف خاص)</u>
	<ul> <li>الأبعاد الداخلية والخارجية للصراع المسلح في السودان</li> </ul>
	<ul> <li>الأزمة اليمنية بين الجمود العسكري وعقبات التسوية</li> </ul>
	<ul> <li>هل يؤثر التطبيع العربي مع سوريا على تسوية أزمتها؟</li> </ul>
	■ إلى أين وصل العراق بعد 20 عامًا من الغزو الأمريكي؟
	<ul> <li>علاقات مصر وتركيا محفّرات الانفراج والملفات العالقة</li> </ul>
	<ul> <li>عأزق حكومة نتنياهو وخيارات التصعيد في العنطقة</li> </ul>
40	
	قضايا السياسات العامة
	<ul> <li>■ الإشراف القضائي وتحصين الانتخابات الرئاسية القادمة</li> </ul>
	■    ترشيد الإنفاق الحكومي ومرونة التعامل الاقتصادي
	<ul> <li>■ حدود فاعلية المجتمع المدني في دعم الشرائح الفقيرة</li> </ul>
49	
	قضایا نوعیة ————————————————————————————————————
	<ul> <li>عخاطر انعدام الأمن الغذائي على أجيال الشرق الأوسط</li> </ul>
	■ تسريب وثائق "البنتاجون" كيف يتسع تهديد الأمن السيبراني؟
49	المالية المعالمة المالية
	بيانات وإحصائيات:
	■    العراق بعد عقدين من الغزو الأمريكي مؤشرات تنموية

## الافتتاحية

## المسألة السودانية وتهديد الاستقرار الإقليمى

د. عبد المنعم سعيد المستشار الأكادىمى

الإطـار العـام لدوريـة "تقديـرات مصريـة"، هــو تغطيــة التفاعــلات الدوليــة والإقليميــة والمصريــة الهامــة بالتقريــر والتفســير والتدبيــر. التقديـر يحــدد أولاً الحقائـق العامــة فــي المـوضـوع، والثانـي العلاقــات بيـن المـتغيـرات الأساســية فــي القضيـة، والثالث إمــا أن يتابـع ويضــع ســيناريوهات المســتقبـل أو يوصــي بالسـياســات اللازمــة لتعزيـز المـصالــح المـصريــة فــي المـســألة المـعروضــة.

في هذا العدد، وبعد إعداد الموضوعات المرفقة وفق ما هو مقرر، حدث ما هو استثنائي ومفاجئ ومتكرر، كما جرى من قبل مع "جائحة الكورونا" و"الحرب الأوكرانية"، وموضوعات أخرى ألحّت على مصر دون سابق إنذار. هذه المرة، وفي 15 أبريل الماضي، اشتعل القتال في السودان بين الجيش الوطني السوداني وقوات الردع السريع. ورغم الجهود الدولية والإقليمية في المطالبة بوقف إطلاق النار، فلم يتيسر ذلك بل على العكس اتسعت مساحة المعارك من العاصمة الخرطوم إلى أقاليم سودانية أخرى، ومعها بدأ تيار اللجوء إلى خارج السودان كله إلى الدول المجاورة، حيث كان لمصر نصيب كبير.

لقد أصبحت أحداث الصدام المسلح بين الجيش السـوداني وقـوة الدعـم السـريع مسـتوفية كل شـروط الأزمـات الدولية، سـواء كان ذلك يتعلـق بدولة السـودان، أو الدول الإقليمية، أو النظـام الدولـي ككل. "الأزمـة" بحكـم التعريـف، تتضمـن عناصـر تهديـد قيـم ومصالـح قوميـة عليا، واسـتخداقًا للقـوة المسـلحة، واحتمـالات التدخـل الخارجـي، وإمكانيـات تغييـر النظـام السـابق علـى نشـوبها. الأزمـات تضع فارقًـا كبيـرًا بيـن ما كان قبلها مـن أوضاع، وما سـوف يأتـي بعدهـا مـن ترتيبـات جديـدة داخـل الدولـة السـودانية، وفـي النظـام الدولـي أيضًـا. الإقليمـي، وحسـب حدتهـا فـي النظـام الدولـي أيضًـا.

## حقائق أساسية

## تشريح الأزعة

للوهلـة المباشـرة الأولـى، فـإن نشــوب الأزمـة يكشــف عـن صراع مباشـر مـا بيـن الجيـش الســوداني وقيادتـه مـمثلـة فـي المجلـس العسـكري الأعلـى والقائـد العـام للقــوات المســلحة الســودانية عبـد الفتـاح البرهـان، وقائـد قــوات الدعــم الســريع محـمــد حـمــدان دقلــو (حـمدتــي). الصـراع نتيجــة الخــلاف الظاهــر بيــن الطرفيــن علــى منهــج وتوقيــت اندمــاج جانبــي القــدرات العســكرية الســـودانية فــي مؤسســة عســكرية واحــدة، حســب مــا جـرى الاتفــاق الإطــاري عليـه مـع القــوى المدنيـة – الحريـة والتغييـر. وجهــة نظـر الجانـب الأول، أن يكــون الأمــر هــو اندمــاج قــوات الدعــم الســريع فــى القــوات المســـلحة الســـودانية خــلال عامـيـن، بينـمـا وجهــة نظـر الجانـب الثانـى أن

تتم عملية الاندماج خـلال عشــر ســنوات، ممــا يعنــي أن تبقـــ الأوضاع علـــ مــا هــي عليــه مــن انقســـام عســكري لمـــدى عقــد مــن الزمــان يظــل فيهــا جــزء هــام مــن القـــدرات العســكرية الســـودانية مســـتقلاً دون وجــود قيــادة موحــدة. العمليــات العســكرية التــي يســتهدف فيهــاكل طـرف الطـرف الآخــربدأت فور فشــل يســتهدف فيهــاكل طـرف الطـرف الآخــربدأت فور فشــل التفــاوض بيــن الطرفيــن، فيمــا بـدا وكأنــه صـراع شـخصي بيــن القائديــن العســكريين علـــى حكــم الســـودان.

النظرة الأكثر عمقًا تشير إلى عدد عن الأبعاد ذات الطبيعة الهيكلية في الدولة السودانية؛ أولها لم طبيعة الهيكلية في الدولة السودانيين الحر لم طبيعة تاريخية، فمنذ اختيار السودانيين الحر لقيام السودان المستقلة، وهي تعاني من دورية التغييرات الحادة بين "المكون العسكري" و"المكون المدني"، حسب التعبيرات السودانية سواء وصفت بالثورة أو الانقلاب. الحصاد في النهاية بعد عقود كان قسمة السودان بين شمالها وجنوبها في دولتين مستقلتين كل منهما تعاني آلامها الخاصة. آخر دورات التغيير، جاءت مبشرة بربيع سوداني في ديسمبر 1828 على موجة جديدة من "الربيع العربي" شملت العراق ولبنان والجزائر، وكان متصورًا أنها سوف تتعلم الكثير من الموجة الأولى؛ ترفض الفاشية الدينية، وتؤكد على الدولة الوطنية المدنية والديمقراطية.

خرجت الجماهير والعليونيات ودارت الحوارات والمناقشات والمشاركات والمناظرات لكنها لـم تسـفرعن مشـروع وطني مسـتقر، ولا تثبيت للسـلطة التنفيذية، ولا طريقة نقل السـلطة السياسية سـلميًا. انتهـت المـداولات السـودانية بعـد الإطاحـة بنظـام البشـير إلـى مرحلـة انتقاليـة دوامهـا ثـلاث سـنوات، بدأت بتكويـن حكومـة مدنيـة والتفـاوض مـع العالـم الخارجـي مـن أجـل التعامـل مـع الديـون السـودانية وإقامـة السـلام مـع إسـرائيل. لكـنّ أيًـا مـن ذلـك، لـم وحتى حدوث انقـلاب عسـكري شـارك فيـه الفريقـان يمنـع تدهـور الأوضاع الاقتصاديـة والسياسـية بـل وحتى حـدوث انقـلاب عسـكري شـارك فيـه الفريقـان المتعـاركان، ثـم تشـاركا أيضًا فـي اتفـاق مـع قـوى التغييـر على نقـل السـلطة للمدنييـن. وطبقًـا لبرنامـج العذاء العالمـى التابع للأمـم المتحـدة، فـإن أكثـر مـن

ثلث سكان الســودان باتــوا يواجهــون انعداقًــا حــادًا فــي الأمــن الغذائــي بســبب عوامــل منهــا الأزمــات الاقتصاديــة والسياســية والصدمــات المناخيــة والصراعــات.

ثانيها، لـه علاقـة بالدولـة السـودانية ذاتها، حيـث يغيـب إلـى حـد كبيـر "المكـون الوطنـي السـوداني" الـذي يؤكـد علـى الدولـة الوطنيـة السـودانية ذات الهويـة الوطنـي التـي تعلـو علـى الهويـات الأخـرى الجهويـة والقبليـة التـي تقسـم السـودان إلـى أقاليـم بـات كل منهـا ينظـر إلـى العاصمـة ونخبتهـا علـى أنهـا سـبب للبـلاء السياسـي والاقتصادي. حاصـل جمـع التدهــور العـام فـي الدولـة ومؤسسـاتها، وغياب الهويـة المشـتركة جعـل الأزمـة مسـتمرة، وتتداعـى نتائجها الضاغطـة علـى مســتقبل الســودان.

#### الأزمة إلى أين؟

أمــام الســـودان ثلاثــة ســيناريوهات ســـوف تكــون حاكـمــة لعلاقــة الإقـليـــم ودولــه بهــا.

- أولها، أن تنجح الأطراف الإقليمية والدولية في إقناع طرفي الصراع بوقف لإطلاق النار وتطبيق الاتفاق الإطاري لعقد الانتخابات العامة، وعودة الاستقرار إلى السودان مرة أخرى في إطار مدني، ومن ثم سوف تكون علاقاتها الإقليمية تركز على السلام والأمن الإقليمي وفي كلاهما التنمية المستدامة. هنا إلى حد كبير سوف ينحو السودان إلى اتجاه مسيرة العراق الأخيرة، حيث تتفق الأطراف على استبعاد أكثر العناصر تطرفًا، والتركيز على تعديلات سياسية واقتصادية تكفل المزيد من فاعلية الدولة.
- ثانيها، ألا يحـدث هـذا النجـاح ويسـتـفر الصـراع وفعـه يـزداد تـورط القــوى الخارجيـة وفقًا للاسـتقطاب الدولـي الحالـي بيـن روسـيا والولايـات الفتحـدة والصيـن؛ كفـا تدفع القــوى الإقليفيـة الأطـراف المؤيـدة لهـا بالســلاح والمعونـات، حتـى يبلـغ العنـف فبلغـه فتصير الســودان فثـل الصوفـال عرضة لعمليـات انفصـال أو اجتـزاء جديـدة تحـت ســلطات فختلفـة.
- ثالثها، أن السيناريو الإثيوبي وارد أيضًا حيث يختلط الصراع الداخلي فع "التيجراي" و"الأوروفو" و"الأفهرة" والخارجي فع قصر والسودان وكينيا، فع محاولات لتقوية السلطة الفركزية بوسائل سياسية واستراتيجية دولية. وفق هذا السيناريو فإن السودان قثل إثيوبيا لن يبتعد كثيرًا عن صناعة فشكلات إقليفية فع جيرانها؛ فضلاً عن الاحتفالات الكبرى لخروج فوجات كبيرة فن الهجرة إلى جيرانها وفي الفقدفة فنهم فصر وتشاد وليبيا، وعبر البحر الأحفر إلى السعودية والخليج.



## قلق إقليمي

تهديد "الهجرات الكثيفة" لـن تكـون وحدهـا مصـدر قلـق القـوى الإقليمية المختلفـة سـواء كانـت عربية أو أفريقيـة؛ وإنمـا أكثر مـن ذلك أن دولـة السـودان ذات الاتسـاع الجغرافـي الكبيـر سـوف تنضـم إلـى مسـاحات واسـعة مـن الاضطـراب فـي إثيوبيـا والصومـال والقـرن الأفريقـي فـي عمومـه، وكذلـك الحـدود مـع مثلـث الأوضاع الاضطـراب السـوداني التشـادي الليبـي حيـث الأوضاع السياسـية مضطربـة، والأوضاع الاقتصاديـة متدهـورة. فـي كل الأحـوال، فـإن انهـيـار الســودان ســوف يـؤدي إلـى زيـادة كبيـرة فـي مسـاحة "المعمــور الإرهابي" الـذي يشـكل مجـالاً جادبًا للقرصنـة والعنـف والإرهـاب، ومــن ثــم تدخـلات القــوى الدولــة.

هذه الحالة تفاقـم من التهديد الـذي يتعرض لـه إقليـم البحـر الأحمـر الـذي تجـد دول مثـل السـعودية والإمـارات ومصر أهميـة اسـتراتيجية كبيـرة لـه لايمكـن تجاهلهـا أو تركـه للانهيـار. وخـلال الأزمـة الراهنـة، فـإن هـذه الـدول تدخلـت مـن أجـل وقـف إطـلاق النـار، ثـم بعـد ذلـك المسـاهمة فـي عمليـات إجـلاء البعثـات الدبلوماسـية. ولكـن ذلك رغـم أهميتـه ليس كافيًا لأنه أكثر مـن كل مـا سـبق يسـير فـي الاتجـاه المعاكس لمـا تحـاول دول الإصلاح العربيـة أن تبنيـه فـي الإقليـم مـن توسـيع رقعـة الإصلاح العربيـة أن تبنيـه فـي الإقليـم مـن المسـع رقعـة الإصـلاح وتوسـيع مسـاحة البنـاء وتقريـب المســــقبـل إلــــ ســـاحة الحاضـر.

#### بين الفوضى والإصلاح

الزلزال السـوداني الحالـي ليـس جديـدًا علـى الدولـة السـودانية، وعندمـا جـرى الزلزال الأعظـم فـي مطلـع ونهايـة العقـد الماضي، فيمـا سـمي "الربيـع العربـي" نجـم عنـه نموذجـان للدولـة العربيـة؛ أولهمـا لا يختلـف كثيـرًا عـن الحالـة الراهنـة فـي السـودان، حيـث تمتـزح المدامـات المسـلحة مـع التفكيك العرقـي والمراوحـة بيـن العنـف ووقـف إطـلاق النـار، والوصـول إلـى اختـلال مـواتٍ لأطمـاع أجنبيـة لـم تكـن بالضرورة تخطـط للواقـع الـذي تـراه، لكنهـا تجـد فرصًـا لا بأس مـن انتهازهـا.

ثانيهما أفاقته الصدمة إلى ما كان في الماضي من أخطاء وطرق مسدودة؛ وإلى حقيقة أن المستقبل لابد وأن يكون مختلفًا عن كل ما سبق. ظهرت الدولة العربية الإصلاحية القائمة على "الدولة الوطنية" و"التنمية المستدامة"، من خلال رؤية تضع الهدف وترصد الطريق، و"تجديد الفكر الديني والمدني" في اتجاهات المعاصرة والمنافسة والسباق السلمي مع العالم في مجالات الاقتصاد والتكنولوجيا والإبداع والابتكار.

الحقيقة أنه لا يوجد خيار ثالث بين النموذجين، والفارق بينهما في النظر إلى الأرقة السودانية المرجعية التي من خلالها يكون الاقتراب من حل المسألة السودانية وليس مجرد تضميد جراحها مؤقتًا ومنعها من نزيف آخر.

أخيرًا، هناك لحظات في تاريخ الأمم يصبح عليها الاختيار بين الإصلاح والتغيير في ناحية، والفوضى في ناحية أخرى. الحالة السودانية التي بدأت مبشرة عندما أطلق "الربيع السوداني" في ديسمبر 2018 العنان للبحث عن سودان جديد بالإطاحة بنظام عمر البشير في أبريل 2019، لكن "المكون السوداني" الجامع لم يكن متواجدًا بما يكفي، فكانت الأزمة التي وصلت إليها المسألة السودانية. هنا فإن مصر أمامها نوعين من التهديد؛ أولهما حدوث حرب أهلية في دولة جوار جغرافي هامة، وثانيهما حدوث موجات كبيرة من الهجرة التي تضاف إلى واقع اللجوء الحادث الآن في مصر في وقت أزمة اقتصادية عالمية وداخلية كبيرة.

المركنر المصرى للفكرو الدراسات الاستراتيجيه

## قضــايا دوليـــة

## دلالات تسريب وثائق «البنتاجون» حول السياسة الأمريكية

وضعت وثائق "البنتاجون" المسربة العديد من علامات الاستفهام بشأن تداولها عبر الإنترنت منذ فترة طويلة دون أن تكتشفها السلطات الأمريكية، وذلك على الأعن القومي الأمريكي، السلطات الأمريكية، وذلك على الرغم من اعتبارها -وفق بعض التحليلات - تشكل "خطرًا بالغًا" على الأمن القومي الأمريكيون على علم نظرًا لما كشفته من معلومات حساسة متعلقة بالخصوم والحلفاء على حد سواء . إذ لم يكن المسئولون الأمريكيون على علم بالتسريب حتى 6 أبريل الماضي، وفقًا لصحيفة "نيويورك تايمز". كما أفاد موقع "بيلينجكات" Bellingcat الاستقصائي، بأن عددًا من الوثائق من الوثائق المسربة، من الوثائق المسربة، وكذا دلالات وانعكاسات مسألة التسريب الذي جرى على يد عضو الحرس الوطنى "جاك تيكسيرا"، البالغ من العمر 21 عامًا .

## تداعيات عكسية للتحرك الدبلوماسى الفرنسى إزاء الصين

بالرغــم مــن أن الحــرب الروســية-الأوكرانية ســاهـمـت فــي تقويـة العلاقــات عبــر الأطلســي لمواجهــة روســيا، إلا أن اســـتمـرار الحــرب لأكثــر مــن عــام فــرض علــــى القــوى الغربيــة عـــددًا مــن التحديــات حفــزت علــى تنامــي عــدم التوافــق، خاصــة حــول التعاطــي مـــع الـــدور الصينــي المُـتصاعــد فــي إدارة جهــود الوســاطة لإنهــاء الحــرب. بــرز ذلــك خــلال زيــارة الرئيــس الفرنســي "إيمانويــل ماكــرون" بصحبــة رئيســـة المفوضيــة الأوروبيــة "أورســولا فــون ديــر لايــن" إلـــى الصيــن، والتــي اســـتمـرت خــلال الفتــرة مــن 7-5 أبريــل فرنســـا والاتحــاد الأوروبــي الفتــرة مــن 7-5 أبريــل فرنســا والاتحــاد الأوروبــي مــن جهــة أخــرى، بمــا يمكــن أن يوفــر فرصًـا لتهدئــة الحــرب؛ إلا أن نتائجهــا كشــفت المزيــد مــن التحديــات التــــي العلاقــة مــع الحلفــاء الاســـــــــــراتيــــيين.

## الارتدادات المحتملة لقرار «أوبك+» بتخفيض إنتاج النفط

في الثاني من أبريـل الماضي، اتخـذ تحالـف "أوبـك +" قـرارًا بخفـض إنتـاج النفـط طواعيـة بمقـدار 1.66 مليـون برميـل يوميًـا في الفتـرة مـن مايـو حتـى نهايـة عـام 2023، بهـدف معالجـة اختـلالات أسـواق الطاقـة والحفـاظ علـى اسـتقرارها، خاصـة فـي ظـل الاضطرابـات التـي شـهدتها منـذ انـدلاع الحـرب الروسـية-الأوكرانية، وعلـى إثـر الأزمـة المصرفيـة الأمريكيـة ومـا تلاهـا مـن انخفـاض فـي أسـعار النفـط. ويُثيـر هـذا القـرار المفاجـئ تسـاؤلات عديـدة حـول دوافعـه ومـدى تأثيراتـه المحتملـة علـى الأسـعار فـي أسـواق النفـط، فضلاً عـن مـدى تأثيـره علـى العلاقـات الأمريكيـة مـع الـدول المنتجـة للنفـط، فـي ظـل مكافحـة ارتفـاع التضخـم ومسـاعى واشـنطن لتقييـد تدفـق الإيـرادات النفطيـة التـى تعتمـد عليهـا روسـيا لتمويـل حربهـا ضـد أوكرانيـا.





## دلالات تسريب وثائق ''البنتاجون'' حول السياسة الأمريكية

وضعت وثائـق "البنتاجـون" المسـربة العديـد فـن علافـات الاسـتفهام بشـأن تداولهـا عبـر الإنترنـت فـنـذ فتـرة طويلـة دون أن تكتشـفها السـلطات الأمريكيـة، وذلـك علـى الرغـم فـن اعتبارهـا -وفـق بعـض التحليـلات- تشـكل "خطـرًا بالغًـا" علـى الأفـن القوفـي الأمريكي، نظـرًا لفـا كشـفته فـن فعلوفـات حساسـة فتعلقـة بالخصـوم والحلفـاء علـى حـد ســواء. إذ لـم يكـن المســئولون الأمريكيـون علـى علـم بالتســريب حتـى 6 أبريـل الماضـي، وفقًـا لصحيفـة "بيويـورك تايمـز". كفـا أفـاد فوقـع "بيلينجـكات" Bellingcat الاســتقصائي، بـأن عــددًا فـن الوثائـق فتـداول علـى الإنترنت فنـذ ينايـر الماضـي. الأفـر الـذي يثيـر التســأولات بشـأن فحتـوى وفضفـون هـذه الوثائـق المســربة، وكـذا دلالات وانعكاســات فسـألة التسـريب الـذي جـرى علـى يـد عضـو الحـرس الوطنـى "جـاك تيكســيرا"، البالـغ فــن العفـر 21 عاقــا.

#### مها علام

باحث بوحدة الدراسات الأفريكية بالفركز الفضرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



## مضامين التسريبات

نشـرت "نيويـورك تايمـز" مقـالاً بعنـوان "ظهـور دفعـة جديـدة مـن المسـتندات السـرية علـى مواقـع التواصـل الاجتماعـي"، ذكـرت فيـه أن مسـئولين أمريكييـن قالـوا إن حجــم التسـريب قــد يصـل إلــى أكثـر مــن 100 وثيقـة. وتتجـاوز الوثائق المسـربة المـواد السـرية للغايـة المتعلقــة بخطـط الحـرب فــي أوكرانيـا، لتكشــف عـن معلومـات حساســة عـن الصيـن ومنطقــة المحيطيـن الهنــدي والهــادئ والشــرق الأوســط.

وقد أقر مسئولو "البنتاجون" بأنها وثائق أصلية لوزارة الدفاع، لكن يبدو أن بعضًا منها قد تعرض للتغيير والتعديل في متنها؛ كتقدير الخسائر البشرية الأوكرانية، على سبيل المثال. فيما قال الرئيس الأمريكي "جو بايدن"، في حديث للصحفيين خلال جولته بأيرلندا: "لست قلقًا من التسريب، أنا قلق لأنه حدث". كما صرح وزير الخارجية "أنتوني بلينكن" بأن تسريب الوثائق السرية "لم يؤثر في علاقة واشنطن بشركائها".

وقـد حـوت الوثائق العسـربة مجعوعة متنوعة مـن الملفـات لكنهـا -فـي أغلبهـا- تظـل ذات صلـة وتأثيـر بالحـرب الروسـية الأوكرانيـة؛ يمكـن توضيح أبرزهـا علـى النحـو التالـي:

كشفت بعض الوثائق المسربة عن المشهد
 العيداني في ساحة الحرب الروسية الأوكرانية،
 بعا فيها استعدادات كل طرف ونقاط الضعف

لديه. كما تُظهر الوثائق الموجودة عن الجيش الأوكراني صورًا ورسوقًا بيانية لتسليم الأسلحة المتوقع، وتقسيم القوات والكتائب، وخططًا أخرى. كما كشفت بعض الوثائق المسربة عن هجوم الربيع الذي كان متوقعًا شنه ضد القوات الروسية. فيما كشفت أخرى عن وجود 100 من أفراد القوات الخاصة من فرنسا والولايات المتحدة وبريطانيا ولاتفيا يعملون في أوكرانيا.

- ركـزت الوثائـق المسـربة فـي جانـب كبيـر منهـا علـى روسـيا والتفاعـلات التـي تجـري داخـلهـا علـى خلفيـة الحـرب الأوكـرانيـة. فقـد أشـارت بعـض الوثائـق إلـى وجــود "صـراع داخـلـي واســع" بيـن المســئولين الـروس، بمــا فــي ذلـك البعـض داخـل وزارة الدفـاع الروســية وجهـاز الأمــن الفيدرالـي، كمــا كشــفت أن الحـرب قـد أنهكـت قــوات "سبيتسـناز" الروســية عالية المهارة، بجانب فشــل موســكو فــي تأميــن مســاعدات عســكرية أجنبيـة وهــو مــا يســتتبعه نقـص حــاد فــي الإنتاج العســكري. كمــا كشــفت بعـض الوثائـق عـن تخطيط موســكو لاختـراق شــركة خطـوط أنابيـب غــاز كنديـة. ناهـيـك عــن الكشــف عــن خطـط مجموعــة شــركة خطـوط الحكومــة هــناك.
- حـازت الصيـن علـى جانـب ليـس بالقليـل فـي الوثائـق العسـربة؛ فقـد أشـارت بعـض الوثائـق إلـى التقييـم الـذي تـم بشـأن المنطـاد الصينـي الـذي حـلـق فـوق الولايـات المتحـدة خـلال فبرايـر الماضـي. كمـا كشـفت بعـض الوثائـق عـن موافقـة الصيـن علـى "تقديـم مسـاعدة قاتلـة" لروسـيا فـي حربهـا ضح أوكرانيـا، إذ خططـت لإخفـاء المعـدات العسـكرية كأغـراض مدنيـة. واعتبـرت بعـض الوثائـق أن تايـوان ليسـت جاهـزة لمواجهـة أي "هجـوم جـوي صينـي محتمـل"، فالدفـاع الجـوي التايوانـي لـن يكـون قـادرًا علـى "الرصـد الدقيـق للصواريخ"، والـرد عليهـا بصـورة فعالـة وسـريعة.
- كشفت إحـدى الوثائـق المسـربة أن قيـادات مـن "فاجنـر" قـد التقـوا سـرًا ب"جهـات تركية"فـي فبراير 2023، وبحثوا تهريب أسـلحة ومعدات لاسـتعمالها فـي أوكرانيـا. ووفقًـا للوثيقـة، اقتـرح قـادة "فاجنـر" أن تلعـب دولـة مالـي دور الوكيـل مـن أجـل الحصـول علـى الأسـلحة مـن تركيـا نيابـة عـن "فاجنـر".
- لم تشهد إسرائيل تركيرًا كبيرًا من قبل الوثائق المسربة؛ فقد أفادت إحدى الوثائق المسربة؛ فقد أفادت إحدى الوثائق المسربة، والتي حملت ختم "سري للغاية"، بأن جهاز المخابرات الإسرائيلي (الموساد) دعم الاحتجاجات المناهضة لخطط رئيس الـوزراء الإسـرائيلي "بنيامين نتنياهـو"، لإحـكام السـيطرة على المحكمـة العليا.
- أثـارت الوثائـق المسـربة التـي طالـت كوريـا الجنوبيـة الكثيـر مـن الجـدل بشــأن تنصـت واشــنطن علـى حلفائهـا. فقـد كشــفت إحـدى الوثائـق عـن تفاصيـل متعلقـة بالمناقشــات الخاصـة التـي دارت بيـن كبـار المســئولين الكورييـن الجنوبييـن حــول الضغـط الأمريكـي عليهـا للمســاعدة فـي إمـداد أوكرانيـا بالأســلحة، وسياســة ســول القائمــة علـى تجنـب ذلـك.

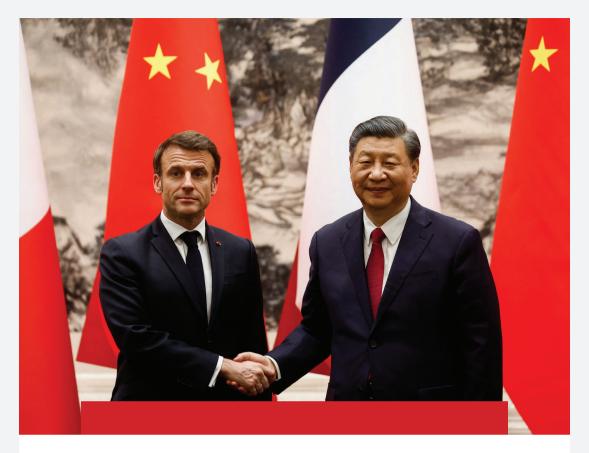


## دلالات أساسية

يبدو أن الوثائـق المسـربة -وإن لـم يتـم الكشـف عـن جميعهـا- سـتترك بـلا شـك بصماتهـا علـى الملفـات التـي اتصلـت بهـا نتيجـة المعلومـات التـي كشـف عنهـا. ومـن ثـم تجـدر الإشـارة إلـى أن مسـألة تسـريب الوثائـق السـرية الأمريكيـة علـى نحـو مـا جـرى يحمـل عـددًا مـن الـدلالات يمكـن توضيح أبرزهـا علـى النحـو التالـى:

- إخفاق أمريكي متكرر: لا تمثل الوثائق المسربة حاليًا استثناء على الساحة الأمريكية، لكنها تأتي ضعن سلسلة متكررة عن الإخفاقات. فقبل 13 عامًا، كشف موقع "ويكيليكس" الذي أنشأه "جوليان أسانج" مجموعة كبيرة عن البرقيات الحساسة لـوزارة الخارجية الأمريكية. بعدها بسنوات، كشف المتعاقد السابق بوكالة الأمن القومي الأمريكية "إدوارد سنودن" عن أسرار تخص الوكالة، واتهمته واشنطن بالتجسس لصالح روسيا التي منحته حق الإقامة لديها.
- اهتمام بالحرب الأوكرانية: عكست الوثائق المسربة اهتمامًا أمريكيًا كبيرًا بساحة الحرب الروسية الأوكرانية، بل ورغبة أمريكية كبيرة في تحفيز الحلفاء والشركاء حول العالم لتقديم

- العزيد من الدعم لأوكرانيا، وكذا ممارسة العزيد من الضغوط على الخصوم الداعمين لروسيا.
- ريبة حلفاء واشنطن: ستساهم الوثائق المسربة في تعميق ريبة الحلفاء تجاه واشنطن مـن تنصت على مسئوليها ومحاولة تعديل سياستهم بمـا يتناسب مـع مصالحهـا، وهـو مـا انعكس في ردود الفعل الأولية لكوريا الجنوبية. فضلاً عـن كونهـا ليست المـرة الأولى التي تكشـف فيهـا التسريبات عـن هـذه المسألة، فقـد أوضحت التسريبات السـابية مـا هــو أكثر تدخـلاً وعمقًـا فـى هـذا الصـدد.
- انعكاســـات ميدانيـــة؛ يُعــد تســريب الوثائــق الجــاري أصغــر مقارنــة بالتجــارب الســـابقة لـــ"أســانج" و"ســنـودن"، لكــن تكــف خطورتهـا فــي طابعهـا العســكري لا الدبلوماســـي، كونهــا تتحــدث عــن حــرب جاريــة، وتكشــف عــن بعـض المــواد الأكثــر حساســية، مثــل: خرائـط الدفاعــات الجويــة الأوكرانيــة، ووجــود أفــراد مــن القــوات الخاصـة مــن فرنســا والولايـات المتحــدة وبريطانيــا ولاتفيــا يعملــون فــي أوكرانيــا،وهــومـاســـتكون لـــارتـدادات ميدانيــةفــــى ســـاحـةالمعركــةومحيطهــا.
- مـزج الحقيقـة بالتضليـل: أقـر مسـئولو"البنتاجـون"بأن الوثائـق المسـربة أصليـة، لكنهـم اعتبـروا أن هنـاك تلاعبًا فـي بعـض أجـزاء منهـا. ومـن ثـم فـإن مـا يجـري مـن معلومـات يقـال إنهـا"سـرية وسـرية للغايـة" يحمـل مزيجًـا مـن الحقيقـي والمضلـل بطريقـة سـتلقي بظلالهـا علـى الحسـابات السياسـية والتحـركات للحلفـاء والخصـوم علـى السـواء.
- البعد السيبراني: على الرغم من أن الحصول على الوثائق وتسريبها لم يتم عبر هجوم سيبراني كما كان متوقعًا، إلا أنه يظل من الصعب استبعاد البعد السيبراني للتسريبات، والمتمثل في استغلال منصات التواصل الاجتماعي لنشر الوثائق والترويج لها.



## تداعيات عكسية للتحرك الدبلوماسي الفرنسي إزاء الصين

بالرغم من أن الحرب الروسية-الأوكرانية ساهمت في تقوية العلاقات عبر الأطلسي لمواجهة روسيا، إلا أن استمرار الحرب لأكثر من عام فرض على القوى الغربية عددًا من التحديات حفزت على تنامي عدم التوافق، خاصة حول التعاطي مع الدور الصيني القُتصاعد في إدارة جهود الوساطة لإنهاء الحرب. بـرز ذلك خلال زيارة الرئيس الفرنسي "إيمانويل ماكرون" بصحبة رئيسة المفوضية الأوروبية "أورسولا فون دير لاين" إلى الصين، والتي استمرت خلال الفترة من 5-7 أبريل 2023. وبينما كان من الفُقرر أن تكون الزيارة انفراجة في العلاقات بين فرنسا والاتحاد الأوروبي من جهة والصين من جهة أخرى، بما يمكن أن يوفر فرصًا لتهدئة الحرب؛ إلا أن نتائجها كشفت المزيد من التحديات التي قد تُعثل عثرة في مسار تطور العلاقات بشكل متوازن دون الإضرار بعلاقة مع الحلفاء الاستراتيجيين.

## آية عبد العزيز

باحث بوحدة الدراسات الأوروبية بالعركز العصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية

### شراكات فتعددة

استهدفت زيارة ماكرون إلى بكين التباحث حول تسوية الأزفة الأوكرانية، ومناقشة الدعم العسكري الصيني القُحتمل لروسيا، وإعادة تعزيز العلاقات التجارية بين الجانبين؛ حيث اصطحب الرئيس الفرنسي ما يقرب من ستين رئيس شركة فرنسية، وخبراء اقتصاديين. بالإضافة إلى الزيارة عنوان "الوحدة الأوروبية شرط أساسي النيارة عنوان "الوحدة الأوروبية شرط أساسي لبناء شراكة متوازنة مع الصين". وأوضح البيان الفرنسي-الصيني المشترك عقب الزيارة، مدى رغبة الجانبين في تعزيز العلاقات بينهما؛ حيث تضمن 15 بندًا تجلت محاورها الأساسية فيما يلى:

- تقوية الحوار والثقة السياسية: أشار البيان إلى أهمية استمرار الاتصالات رفيعة المستوى، والحوار الاستراتيجي والاقتصادي والمالي بيـن البلديـن، وضمان استدامة شراكتهما الاستراتيجية الشاملة، استنادًا إلى الاحترام المُتبادل لسيادتهما وسلامة أراضهما ومصالحهما الرئيسية.
- دعــم الأمــن والاســتقرار الدولييــن: فوفقًا للبيــان تعمــل باريـس وبكيـن معًــا لبحــث ســبل تســوية التحديــات والتهديــدات التــي تواجــه الأمــن والاســتقرار الدولييــن وفقًــا للقانــون الدولــي، مــع التأكيــد علـــى تســوية الصراعــات بشــكـل ســلمــي مــن خــلال الحــوار. بالإضافــة إلــى دعــم جهــود الســـلام فـــى أوكرانيــا.
- تعزيـــز التعـــاون الاقتصــادي: اســـتعرض البيــان مجــالات الشــراكة والتعــاون بيــن الجــانبيــن، ومنهــا: المنتجــات الزراعيــة، والأغذيــة، والنقـــل الجـــوي، والطاقــة النظيفــة. ويُذكــر أن شــركة "إيربــاص" تعتــزم زيــادة إنتاجهــا فـــي الصيــن عبــر إنشــاء خــط تجميــع ثــانٍ فــي مصنعهــا فــي تيانجـــن، كمــا جـــددت شـــركة الكهربــاء الوطنيــة الفرنســـية عقـدهــا مـــع شــركة الطاقــة النوويــة الصينــة.

- تعميـق العلاقـات الثقافيـة: نـوّه البيان إلـى طمـوح باريس وبكيـن فـي دعـم التبـادلات الثقافيـة بينهمـا مـن خـلال المشـاركة فـي تنظيـم السـنة الفرنسـية الصينيـة للسـياحة الثقافيـة فـي عـام 2024، وتســهيل إقامـة المعـارض بمـا يتوافـق مـع قوانينهمـا، وحمايـة التـراث الثقافـى.
- الاستجابة المشتركة للتحديات العالمية: أشار البيان للعديد من التحديات التي تحتل أولوية مشتركة للجانبين، منها: تغير المناخ، والتنوع البيولوجي، وحماية المحيطات، والنظم الإيكولوجية للغابات، وتداعيات أزمة الغذاء، وتبعات تنامي الديون وأزمات التمويل على الاقتصاديات النامية، مع التأكيد على أهمية التعاون لبحث سبل حلها، علاوةً على التنسيق تحت مظلة مجموعة العشرين.

إلا أنّ الملاحظ هو تجاهل البيان إدانة الحرب التي تشنها روسيا على أوكرانيا، واكتفى بدعــم جهـود الســلام الراميـة لتســوية الأوضاع فـي أوكرانيـا دون توصيـف طبيعتهـا. وأوضح توافــق باريـس وبكيـن على تعزيـز النظـام الدولـي متعدد الأطـراف تحـت رعايـة الأمــم المتحـدة. فيمـا لـم يتطـرق إلى الوضع فـي تايـوان، وحالـة حقــوق الإنســان فــي الصيـن. فــي المقابـل، دلـل البيـان على سـعي الرئيـس الفرنســي إلى انتهـاج سياســة تقــوم على التعـاون المشــروط بتوافــق المصالح مع بكـين، عبـر توظيـف التحـولات الناجمـة عـن اســتمرار الحـرب لتعزيز مكانـة فرنســا باعتبارهـا فاعـلاً مركزيًـا يقــدم نفســه كشــريك موثـوق بـه.

#### تداعيات عكسية

كان المفترض أن تُظهر هذه الزيارة مدى الوحدة الأوروبية، وقدرة فرنسا على تحفيز الصين على اتخاذ موقف حاسم من الحرب لصالح أوكرانيا، من خلال التعهد بعدم دعم روسيا عسكريًا، على سبيل المثال. ولكن نتائج الزيارة وتصريحات الرئيس الفرنسي إبان عودته من الصين أوضحت عكس ذلك. إذ قال "ماكرون" لصحيفة Les echos الفرنسية: "هل نحن [الأوروبيون] لدينا مصلحة في الإسراع في موضوع تايوان؟ لا، أسوأ ما في الأمرهو الاعتقاد بأننا نحن الأوروبيون يجب أن نكون أتباعًا في هذا الموضوع، وأن نتكيف مع إيقاع أمريكي ورد فعل صيني مبالغ فيه". داعيًا أوروبا لأن تكون "قوة ثالثة" في النظام العالمي، بجانب تحقيق الاستقلال الاستراتيجي.

انقسام أوروبي: عكس تصريح ماكـرون فشــل أحـد أهـداف الزيـارة الخاصة بإظهـار الوحـدة الأوروبيـة بشــأن كيفيـة التعامـل مـع الصيـن. ففـي حيـن قـام "ماكـرون" بتعزيـز العلاقـات مـع بكيـن، ودعـا أوروبـا لعـدم الانخـراط فـي الصـراع بيـن واشـنطن وبكيـن بشــأن تابـوان؛ تبنت رئيسـة المفوضية نهجًـا مغايـرًا؛ حيث

وصفت علاقة الاتحاد الأوروبي فع الصين في ختام الزيارة بأنها واسعة ومعقدة، وتنطوي على مزيد من التحديات مثل العلاقات التجارية غير الفُتوازنة، التي يجب التعامل معها.

تقويض جهود واشنطن: ساهم هذا التصريح الذى قد يحمل فى طياته دعم رؤية الصين، فى تعرض الرئيس "فاكرون" لفزيد في الانتقادات، فيما يتعلق بتايوان لأنه يمثل نهجًا اعتراضيًا على جهود الدول الحلفاء وفى مقدمتها واشنطن فى دعم تايييه التى تعتبرها الصين جـزءًا مـن أراضيها، فضلاً عن تزافين التصريح فع انظلاق التدريبات العسكرية الصينيـة حـول الجزيـرة، ردًا على زيارة رئيسة تايبيه إلى واشنطن. وعليه، من الواضح أن فرنسا تسعى إلى تحقيق فصالحها دون تنسيق فع الدول الحلفاء. بالإضافة إلى أن تصريح ماكرون يُعد موقفًا فُتناقضًا بشأن الصين وتايــوان، خاصــة أن البيــان الـمشــترك الــذى تـــم نشره على موقع البيت الأبيض عقب الاجتماع بيـن الرئيـس "جـو بايـدن" و"فاكـرون" خـلال زيارتـه لواشـنطن نهاية نوفـمبر 2022؛ أكـد على مواصلة التنسيق بشأن المخاوف المُحتملة من تحدى الصيـن للنظـام الدولـى، وأهميـة الحفـاظ علـى السلام والاستقرار عبـر مضيـق تايـوان.

التشكيك في الشراكة مع واشنطن: ليست المرة الأولى التي يدعو فيها الرئيس "ماكرون" للاستقلال الاستراتيجي داعيًا إلى "فك الارتباط" مع واشنطن، ولكن الوضع كان مختلفًا هذه المرة لأنه يأتي في سياق الجهود الأمريكية لتبني موقف واحد للمعسكر الغربي في مواجهة روسيا. ومما لاشك فيه أن الموقف الفرنسي يقوي من نهج بكين الرامي لإعادة تشكيل النظام الدولي ليكون متعدد الأقطاب، ويمثل دعمًا غير مباشر لروسيا التي تتشارك مع بكين في رفض الترتيبات الأمنية التي تم وضعها بعد انتهاء الحرب الباردة.



ختافًا ، من الواضح أن الرئيس الفرنسي حاول توظيف المشهد الدولي في سياق استمرار الحرب بدون حسم ، للبحث عن المصالح الفرنسية أولاً؛ حيث تتعامل باريس من منطلق أنها قوة كبرى لديها أدوات للتأثير والنفوذ ، والقدرة على المشاركة في إدارة الملفات والقضايا الدولية المثارة ، وأنها قادرة على قيادة أوروبا خاصة بعد خروج المملكة المتحدة من الاتحاد الأوروبي .

وبالرغـم فـن أن إدارة الرئيس "بايـدن" لـم تنتقـد التصريحـات الفرنسـية، إذ قـال المتحـدِّث باسـم فجلس الأمـن القوفي الأفريكي "جـون كيربي" للصحفييـن: "نحن فرتاحـون ولدينا فـل الثقـة في علاقتنا الثنائية الففتازة فع فرنسـا، وفي العلاقـة التـي تربـط الرئيـس جـو بايـدن بالرئيـس فاكـرون". إلا أن هـذا لا يعنـي أن العلاقـات ستسـير نحـو الأفضـل فـي ظـل التوجـه الفرنسـي للعب دور قيـادي علـى الفسـرح الدولـى، والحفـاظ علـى فسـاحة فـن الاسـتقلالية فـع الولايـات الفتحـدة.



## الارتدادات المحتملة لقرار ''أوبك+'' بتخفيض إنتاج النفط

في الثاني من أبريـل الماضي، اتخـذ تحالـف "أوبـك +" قـرارًا بخفـض إنتـاج النفـط طواعيـة بعقـدار 1.66 مليـون برميـل يوميًـا فـي الفتـرة مـن مايـو حتـى نهايـة عـام 2023، بهـدف معالجـة اختـلالات أســواق الطاقـة والحفـاظ علـى اســتقرارها، خاصـة فـي ظـل الاضطرابـات التـي شــهدتها منـذ انـدلاع الحـرب الروسـية-الأوكرانية، وعلـى إثـر الأزمـة المصرفيـة الأمريكيـة وما تلاهـا مـن انخفـاض فـي أســعار النفـط. ويُثيـر هـذا القـرار المفاجـئ تســاؤلات عديـدة حـول دوافعـه ومـدى تأثيراته المحتملـة علـى الأســعار فـي أســواق النفـط، فضلاً عـن مـدى تأثيـره علـى العلاقـات الأمريكيـة مــع الــدول المنتجــة للنفـط، فــي ظـل مكافحــة ارتفـاع التضخــم ومســاعـي واشــنطن لتقييـد تدفـق الإيـرادات النفطيـة التـي تعتمــد عليهــا روســيا لتمويــل حربهــا ضـد أوكرانيــا.

#### بسنت جمال

باحث بوحدة الإقتصاد ودراسات الطاقة بالعركز العصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



#### فحركات دافعة

اتفقت أكبر الحول المنتجة للنفط على أن تقوم السعودية وروسيا بخفض الإنتاج بنحو 500 ألف برميل يوميًا لكلٍ منهما، والعراق بنحوال 211 ألف برميل يوميًا، فيما والإمارات بحوالي 144 ألف برميل يوميًا، فيما قررت الكويت خفض الإنتاج أيضًا بحوالي 128 ألف برميل يوميًا، وكازاخستان بنحو 78 ألف برميل يوميًا، في حين ستخفض الجزائر وعُمان الإنتاج بنحو 48 ألف برميل يوميًا و40 ألف برميل يوميًا على التوالي. ومن أبرز المُحركات التي دفعت الحول الأعضاء في "أوبك +" لاتخاذ قرار الخفض الطوعى ما يلى:

ضبابيــة آفــاق أســواق النفــط: بــررت "أوبــك +" قـرار خفـض إنتـاج النفـط بأنـه إجـراء احتـرازى بهدف للحفاظ على استقرار السوق، وإنقاء الأسعار فى حالـة تـوازن طبقًـا لتطـورات الظـروف الاقتصادية العالمية المضطربة التبى تزيد حالية عدم اليقيـن تجـاه الآفـاق المسـتقبلية لأسـواق النفط. إذ توقع تقرير لوكالة الطاقة الدولية في أبريل الماضى نمو الطلب العالمى على النفط بمقدار مليوني برميل يوميًا خلال العام الجاري، أى إلى مستوى قياســـى يبلــغ 101.9 مليــون برميـل يوميًا، وذلـك فـى ظـل ارتفـاع الاسـتهلاك الصينى للنفط، الذي سيمثل نحو 90% من نعو الطلب، مقابل توقعاتها الصادرة فـى ينايـر بـأن يرتفع الطلب العالمي على النفط بمقدار 1.9 مليـون برميـل يوميًا، أي إلـى 101.7 مليـون برميـل يوميًا. فيما توقعـت "أوبـك +" تباطـؤ الطلـب على النفط في صيف العام الجاري، فع ارتفاع مستويات المخرون وتزايد التحديات الاقتصادية. ولهذا، فإنّ توقعات الطلب غير المنطقى هي السبب الأساســـى لقــرار خفــض الإنتــاج الطوعــى.

- الركبود التضخمي: يشهد النشاط الاقتصادي العالمي تباطوًا واسع النطاق وأكثر حدة من المتوقع، مع ارتفاع معدل التضخم عما كان عليه منذ عدة عقود بضغطٍ من أزمة تكلفة المعيشة، وتشديد الأوضاع المالية والنقدية التي تؤثر سلبًا على فرص النمو والانتعاش الاقتصادي. لذلك، يتوقع صندوق النقد الدولي تباطؤ النمو العالمي من 6% في عام 2021 إلى 3.2% في عام 2022 ليسجل نحو 2.7% بحلول عام 2023، وهي الوتيرة الأبطأ منذ عام 2001. ومن المتوقع أن تشهد الاقتصادات المتقدمة تباطوًا واضحًا في النمو من 207٪ خلال عام 2022. وحثت تلك التوقعات الدول من 27.7 خليل على خفض الإنتاج بسبب تباطؤ النشاط الاقتصادي.
- الأزمـة المصرفية الأمريكية: فاقمـت الأزمـة الأخيرة للمصارف الأمريكية مـن حدة الأزمـات المتلاحقـة التي يشـهدها الاقتصاد العالمـي منذ انتشـار جائحـة كورونـا، حيـث أسـفرت عـن هبـوط أسـعار النفـط إلـى أدنـى مسـتوى فـي 15 شـهرًا بسـبب مخـاوف مـن احتماليـة أن تـؤدي اضطرابـات القطـاع المصرفـي العالمـي إلـى ركـود اقتصـادي مـن شـأنه أن يـؤدي إلـى تراجـع الطلـب علـى النفـط. إذ سـجل الخـام الأمريكـي وخـام برنـت أسـوأ أداء شـهري فـي مـارس 2023 منـذ بدايـة عـام 2022 منـد 73.28 دولارًا للبرميـل لـلأول، و78.43 دولارًا للبرميـل لـلأول، و78.43 دولارًا للبرميـل لـلأول، و78.43 مل التالـى.



Source: Energy Information Administration (EIA), Spot Prices.

ارتفاع المخزون العالمي للنفط: سجِّلت المخزونات العالمية من النفط مستويات مرتفعة خلال فبراير الماضي، حيث أظهرت بيانات التقرير الشهري لمنظمة "أوبك" ارتفاعها لدى دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية بنحو لمنظمة "ليون برميل على أساس شهري لتصل إلى 2865 مليون برميل، ولتُّعد مرتفعة بحوالي 237 مليون برميل بالمقارنة مع الفترة نفسها قبل عام. وقد أرسلت بيانات المخزونات العالمية إشارة إلى أن طلبات شراء النفط في الأشهر المقبلة قد تبدأ في الانخفاض نظرًا لإمكانية الإفراج عن المخزونات.



#### ارتدادات فحتملة

استجابت أسواق النفط سريعًا لقرار "أوبك+" من خـلال ارتفـاع أسـعار كلٍ مـن الخـام الأمريكـي وخـام برنـت، ويُمكـن إيضاح انعكاسـات القـرار علـى أسـواق الطاقـة والاقتصاد العالمـي علـى النحـو التالـي:

- زيادة سيعربة: فأور الأعلان عن التخفيضات الطوعية للانتاج النفطي، تجاوزت أسعار العقود الآجلـة للخـام الأمريكــى خــلال يومـــى الثالــث والرابع فــن أبريـل الفاضــى فســتوى 80 دولارًا للبرميـل مرتفعـة بنحـو4 دولارات مقارنـة بالسـعر الـذى سـجلته قبـل اتخـاذ القـرار عنـد نحـو 76 دولارًا للبرميـل، فيمـا قفـز سـعر خـام برنـت بحوالـى 7 دولارات متحاوزًا 86 دولارًا للبرميل، ويرجع ذلك إلى احتماليـة خفـض المعـروض العالمــى واســتنفاد المخزونات التجارية المتراكمة في السوق. وبناء على ذلك، أعلنت وكالة الطاقة الدولية أن قرار "أولك+" بخفض إنتاح النفط شير خطر تفاقه اضطرابات السوق، ويهدد بزيادة أسعار النفط وسط الضغوط التضخفية المتزايدة التى يعانى منها الاقتصاد العالمــى. ومــن شــأن ارتفــاع أسعار النفط أن يؤثر سلبًا على مواطني الدول المستوردة للنفط نظرًا لارتفاع فاتورة استيراد الطاقـة بما يضغـط علـى مصادر النقـد الأجنبـى، ويهدد استقرار أسعار صرف عملاتها المحلية، وهو ما يصب بالنهاية في ارتفاع معدل التضخم وتـآكل القـوة الشـرائية للنقـود.
- مُراجِعة توقعات الأسعار: رفع بنك "جولدمان ساكس" توقعاته لأسعار العقود الآجلة لخام برنت بنحو 5 دولارات، أي إلى 95 دولارًا للبرميل بحلول نهاية العام الجاري، فيما تم رفع توقعات عام 2024 إلى 100 دولار للبرميل. إلا أن تلك التوقعات قد لا تتحقق بدقة حال تضرر الطلب العالمي بضغطٍ من الحرب الأوكرانية أو تفاقم الأزمة المصرفية الأمريكية، كما أنها تتوقف على قيام الدول الأعضاء في "أوبك بلس" بخفض الإنتاج بالأحجام المُعلن عنها، خاصة في ظل إنتاج بعض البلاد كالعراق وكاز اخستان كميات أقل من حصهم الحالية بسبب نقص الاستثمارات والاضطرابات التشغيلية.
- توتر العلاقات مع الولايات المتحدة: قد تؤدي خطوة خفض الإنتاج إلى تأجيج التوترات بين "أوبك +" والولايات المتحدة التي لطالما مارست ضغوطًا على الدول المنتجة للنفط لزيادة العرض ودعم انخفاض أسعار الطاقة للحفاظ على النمو الاقتصادي ومكافحة ارتفاع التضخم مع تقييد تدفق الإيرادات النفطية التي تعتمد عليها روسيا لتمويل حربها ضد أوكرانيا، ولهذا انتقدت الإدارة الأمريكية القرار، حيث صرح متحدث باسم مجلس الأمن القومي بأن الولايات المتحدة ترى أن توقيت إجراء تخفيضات طوعية لإنتاج النفط غير مناسب بسبب حالة عدم اليقين التي تشهدها أسواق الطاقة.

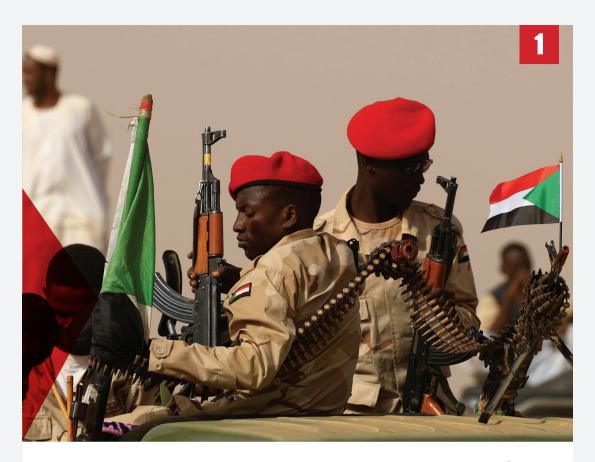
ختافًا، فإن قرار "أوبك+" بخفض الإنتاج يُشكل خطوة استباقية للحفاظ على توازن الأسواق، مع الاستفادة من ارتفاع الأسعار لتمويل ميزانيتها العمومية دون تكبح خسائر كبيرة في الحصة السوقية لأعضائها في ظل تآكل الإمدادات الوافدة من بلاد أخرى بسبب سياسات مكافحة التغيرات المناخية، والحد من الانبعاثات الكربونية. وبهذا، تستطيع المنظمة أن تحافظ على موقعها الجيوسياسي والاستراتيجي في العقود المقبلة من خلال زيادة تأثيرها على أسواق النفط العالمية.

# قضايا الأمن والدفاع

## الشرق الأوسط بين التأزم والانفراج

1	الأبعاد الداخليـة والخارجية للصراع المسـلح في السـودان
2	الأزمـة اليمنيـة بيـن الجـمـود العسـكري وعقبـات التسـوية
3	هـل يؤثـر التطبيع العربي مع سـوريا على تسـوية أزمتها؟
4	إلى أين وصل العراق بعد 20 عامًا من الغزو الأمريكي؟
5	علاقــات مصـر وتركيا محـفّـزات الانفــراج والمـلفات العالقة
6	مـأزق حكومـة نتنياهـو وخيـارات التصعيـد فــى الـمنطـقــة





## الأبعاد الداخلية والخارجية للصراع المسلح في السودان

منذ اندلاع المواجهات المسلحة بين القوات المسلحة السودانية وقوات الدعم السريع في منتصف إبريل 2013 ، دخلت الأزمة السودانية الممتدة منذ عام 2019 أكثر أطوارها خطورة وتعقيدًا. ذلك أن المواجهات المسلحة التي تركزت بالأساس في العاصمة الخرطوم قوضت مسارًا سياسيًا كان يتقدم ببطء شديد خلال العامين الماضيين. كذلك، حملت الأزمة السودانية الأخيرة أبعادًا متداخلة عكست واقع السياق الإقليمي والدولي المركب الذي كان من بين العوامل المساهمة في تعثر محاولات التهدئة في الأيام الأولى للمواجهات.

## د. أحمد أمل

رئيس وحدة الدراسات الأفريقية بالمركز العصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



## الأبعاد الداخلية للأزمة

يمــر الســودان بوضـع مــأزوم علــى المســتويين السياسى والأمنى بعد تعثر توقيع الاتفاق السياسى في قوعده المقرر في السيادس فين إبرييل 2023، إثير تنامى الخلاف بيئ القوات المسلحة وقوات الدعم الســريع بشــأن ملــف الإصــلاح الأمنـــى والعســكرى. إذ رفض محمد حمدان دقلـو (حمیدتـی) قائـد قـوات الدعم السريع مقترحات الاندماج وتوحيد المؤسسة العسكرية، لهذا، شكلت اللحظة الراهنة نقطة تحول في المسار الانتقالي السوداني، الذي بدأ منذ أربعة أعوام، حيث لم تعد خطوط الانقسام المعتادة بين العسكريين والمدنييـن ذات تأثيـر كبيـر علـى التفاعـلات السياسية، وإنما يات الانقسام داخيل المؤسسة العسكرية هو الأكثر حدة وخطورة، بعد أن تحول إلى العائق الوحيد أمام إتمام توقيع الاتفاق السياسى وتشكيل حكومـة مدنيـة جديـدة فــى السـودان. وقــد خرج هـذا الخـلاف سـريعًا مـن دائرة السياسـة إلـى الصراع المسلح بعد نشوب المواجهات العنيفة بين القوات المسلحة السودانية وقوات الدعم السريع فــ الخافـس عشــر فــن إبريـل 2023.

لـم يكـن نشـوب الصراع مفاجئًا، حيـث بـدأ الحشـد الميداني لقـوات الدعـم السـريع قبـل وقوع الاشـتباكات بنحـو أسـبوع بتوجيـه أعـداد غيـر معتادة مـن المـقاتليـن للتـمركـز فـي عـدد مـن المـواقـع الاسـتراتيجيـة، وهـو مـا ســار فـي ثلاثــة اتجاهـات رئيســية؛ أولهـا: المـقـار العســكرية الرئيســية فـي العاصمـة الخـرطــوم، والثانـي: المـقـار العســكرية والإداريـة الرئيســية فـي مـدينــة الماشــر عاصمــة إقـليـم شــمال دارفــور معقــل قــوات المعســكرية الجويـة العســكرية الجويـة فـي مـدينــة مــروي بالولاية الشــماليـة. وقــد جــاء هــذا الحشــد العســكري ليكشــف بوضـوح عـن النوايـا المبيتــة ســلـقًا لقائــد قــوات الدعــم الســريع بالانخــراط الواســع فــي مـواجهــات عســكرية مباشــرة، بالانخــراط الواســع فــي مـواجهــات عســكرية مباشــرة، حيــث كانــت المــدن الثـلاث هــي المـركـز الرئيســي للمـواجـهـات المــدان المــدان الثـكرـر عنـقًــا.

لكن ما زاد من تعقيد الوضع الميداني كان الأداء العسكري المتهور، والذي تجسد في البدء في أعمال عسكرية واسعة النطاق داخل المناطق المدنية المأهولة كثيفة السكان في العاصفة السودانية الخرطوم وغيرها من المدن التي شهدت مواجهات مسلحة، كمروي والأبيض والفاشر ونيالا، وهو ما خلق أزمة حادة مع قطع خدمات الكهرباء والمياه عن نطاقات واسعة من أحياء العاصمة السودانية خصوصًا، فضلاً عن الضرر المباشر الناجم عن القصف العشوائي لأهداف غير عسكرية، مما أسفر عن وقوع قتلى من المدنيين، وتضرر العديد من المنازل والمباني السكنية، وتعرض الأسواق للنهب من قبل عناصر الدعم السريع نتيجة انقطاع خطوط الإعداد.

على المستوى السياسي، عانى طرفا الصراع من غياب الدعم السياسي لقرار الانخراط في مواجهة مسلحة. فمنذ توقيع رئيس مجلس السيادة عبد الفتاح البرهان الاتفاق الإطاري في ديسمبر 2022، فقدت المؤسسة العسكرية الدعم السياسي من حلفائها الذين دعموا في السابق قرارات حل حكومة عبد الله حموك الثانية في أكتوبر 2022، حيث اتجهت هذه القوى لتشكيل فصيل قوى الحرية والتغيير-الكتلة الديمقراطية الذي ضم حركة العدل والمساواة بقيادة جبريل إبراهيم، وفصيل مني أركو مناوي من حركة تحرير السودان، والتحالف الديمقراطي للعدالة الاجتماعية برئاسة مبارك أردول، وفصيل محمد وداعة من حزب البعث السوداني، بالإضافة إلى فصيل جعفر الميرغني من الحزب الاتحادي-الأصل. إذ لعب فصيل الكتلة الديمقراطية دورًا بارزًا في حشد الآراء المعارضة للاتفاق الإطاري العب فصيل الكتلة الديمقراطية دورًا بارزًا في حشد الآراء المعارضة للاتفاق الإطاري

على الجانب الآخر، تآكلت قواعد تأييد قائد الدعم السريع التقليدية في إقليمه دار فور تدريجيًّا بعد أن قام في عام 2018 قبيل سقوط البشير بإلقاء القبض على موسى هلال الزعيم القبلي الأبرز لقبيلة الزريقات التي ينتمي حميدتي لأحد فروعها، مما خلق حالة من التنافس داخل المكون العربي في دار فور، فضلاً عن عجزه عن بناء الثقة مع الفصائل الأخرى في الإقليم المنتمية لجماعتي الفور والزغاوة في ظل التاريخ الممتد للصراع بين الجانبين. كذلك، فقد حميدتي منذ وقت مبكر للغاية أي فرصة للتقارب الحقيقي مع القوى المدنية بعد تورطه بتهور لافت في أحداث فض اعتصام القيادة العامة في الثالث من يونيو 2019

## جوار إقليمي مضطرب

يُعاني السـودان مـن مشـكلات جـواره الإقليمـي المضطـرب، الـذي سـاهم فـي السـنوات الماضية فـي تعقيـد الأوضاع الأمنيـة والسياسـية فـي السـودان. بالمثـل، تخشــى دول جــوار الســودان التأثـر سـلبًا بالاضطرابـات الأخيـرة التـي جعلـت التنبـؤ بمســتقبل البـلاد أمـرًا بالـغ الصعوبـة. فعلـى الحــدود الجنوبيـة الشــرقية، يتمــاس الســودان مـع إثيوبيا التى تشـهد منذ عـام 2020 صراعًا داخليًا محتدمًا تركز فى إقليم



تيجـراي وامتـد لأقاليـم أوروميـا وبنـي شـنقـول وإقليـم العفـر والإقليـم الصومالـي. وعلـى الرغـم مـن إطـلاق عمليـة للسـلام والمصالحـة بتوقيـع اتفـاق بريتوريـا فـي نوفـمبـر 2022، إلا أن العديـد مـن مظاهـر عـدم الاسـتقرار لا تزال تهـدد البلاد، كان آخرهـا موجـة الاحتجاجـات العنيفة فـي إقليـم أمهـرا. وهنـاك مخـاوف إثيوبيـة حقيقيـة من تحـول الاضطرابات فـي السـودان إلى مهـدد مباشـر للأمـن الإثيوبـي، فـي ظـل تكـرار المواجهـات المسـلحة بين الجانبيـن فـى منطقـة الفشـقة الحدوديـة.

كذلك، تتحسب دولة جنـوب السـودان مـن تحـول الاضطرابات التي تشـهدها السـودان إلى صراع داخلي معتـد سـيلقي بظلالـه حتقًـا علـى الأوضاع المضطربة أصلاً فـي جنـوب السـودان بعـا تشـهده مـن تعثر لعملية المصالحـة بيـن الرئيس سـلفا كيـر ونائبـه ريـاك مشـار بمـا تحملـه مـن جـ خور إثنيـة عميقـة للخلافـات بيـن مكوني الدينكا والنويـر، فضلاً عـن عـودة المناطق الححوديـة بيـن السـودان وجنـوب السـودان لتشـكل مهـددًا أمنيًـا للبلديـن بعـد تجـدد الصراعـات القبليـة مؤخـرًافـى مدنـنة أىـى ذات الوضع الخـاص.

على الحدود الغربية، تعد تشاد الطرف الأكثر تخوفًا من انفجار الأوضاع في السودان، وذلك لعدد من الاعتبارات لعل أبرزها الوضع الداخلي الهش في ظل غموض مستقبل العملية السياسية الانتقالية في تشاد، والمسار المتذبذب لعملية المصالحة الوطنية مع الفصائل المسلحة، واستمرار تحدي الإرهاب القادم من حوض بحيرة تشاد. وبصورة خاصة تريد السلطات التشادية تجنب تفجر الصراع في إقليم دافور مجددًا بما سيخلف تداعيات مباشرة نتيجة التداخل السكاني، ووجود جذور ممتدة للصراعات الإثنية بين المجموعات العربية وغير العربية المنتشرة على جانبي الحدود بين تشاد والسودان.

## حسابات دولية معقّدة

يعتمـد قائـد قـوات الدعـم السـريع علـى علاقاتـه مـع روسـيا، كحليـف دولـي رئيسـي، بمـا تجسـد فـي زيارتـه المفاجئـة لروسـيا عشـية بـدء الهجــوم الروسـي علـى أوكرانيا، والتي كشـفت عن شبكة معقدة من التفاعلات يقـدم فيهـاقائد الدعم السـريع الذهب لروسـيا من خلال

العناجـم التي يسـيطر عليهـا بعيدًا عـن سـلطة الدولـة، مقابـل حصولـه علـى الدعـم العسـكري مـن قبـل عناصر "فاجنـر"، والـذي يتركـز بالأسـاس فـي تقديـم الاستشـارات الفنيـة والعتـاد العسـكري. وقـد تفجـرت أزمـة كبـرى لقائـد قـوات الدعـم السـريع فـي نهايـة عـام 2022 حيـن تـم الكشـف عـن تـورط شـركة تحـمـل اسـم مـروي جولـد Meroe Cold فـي عمليـات نقــل الذهـب السـوداني لروسـيا، بعدمـا تبيـن كـون الشـركة كيانًـا تجاريًـا تابعًـا لقـوات فاجنـر الروسـية ممـا أوضع الشـركة تحـت طائلـة عقوبـات أوروبيـة.

ولا تعد العلاقات المباشرة بين حميدتي والجانب الروسي سوى جزء من مشهد إقليمي مركب تتواجد فيه قوات الدعم السريع في قلب محور أفريقي مرتبط بروسيا يجمعها مع عدد من فصائل المعارضة التشادية المسلحة الموجودة في جنوب ليبيا وشمال تشاد، وعدد من المليشيات المتمردة المنتشرة في شمال جمهورية أفريقيا الوسطى التي تربطها بإقليم دارفور حدود مشتركة، وتسعى هذه المجموعات المنتشرة في نطاق شرق إقليم الساحل الأفريقي لخلق بؤرة جديدة للحضور الروسي توازي في تأثيرها البؤرة الأخرى الموجودة في غرب الإقليم في مالي وبوركينافاسو وغينيا.

وقد استدعى هذا التقارب بين روسيا وقوات الدعم السريع قلقًا أمريكيًا شكل امتدادًا طبيعيًا لحالة التحفر الأمريكي التي بدأت في نوفمبر من عام 2017 والذي شهد زيارة الرئيس السوداني آنذاك عمر البشير لروسيا، وما تلاها من تقارب عسكري جسده تقدم الخطط الروسية للحصول على موطئ قدم للبحرية الروسية في ميناء بورتسودان، فضلاً عن طفرة في مبيعات السلاح الروسي للسودان. ترتيبًا على ذلك، أسفر الفهم الأمريكي المبكر لموقع السودان المهم الأشهر الأخيرة استهدد الإقليمي الروسي عن خطوات أمريكية تسارعت في الأشهر الأخيرة استهدفت إعادة صياغة المشهد العسكري والأمني في ليبيا بما يضمن إخراج العناصر الروسية وحلفاءها المحليين من المشهد، وتعزيز قدرة النظامين الحليفين في إليقليم، ولا يتبقى حاليًا سوى إزاحة قوات الدعم للسريع من المشهد السوداني سواء في العاصمة الخرطوم أو في غرب البلاد في دارفور لإحكام محاصرة التمدد الروسي الذي بلغ ذروته في الأعوام الأخيرة.

إجمالا، ساهمت الأبعاد الوطنية والإقليمية والدولية المتداخلة في تعقيد الأزمة السودانية، وتعطيل فرص ظهور مبادرة فعالة لوقف إطلاق النار تمهيدًا لإعادة إحياء المسار السياسي الانتقالي. حيث يعد هذا الوضع محصلة لغياب التوافق السياسي بين القوى الرئيسية في السودان من المكونات العسكرية والفصائل المسلحة والأحزاب السياسية والقوى المدنية، وهو ما أُضيف إلى مواقف إقليمية شديدة التحفظ، نتيجة تخوفات حقيقية من دول جوار السودان من التضرر من أزمات البلاد الممتدة، فضلاً عن منافسة دولية متأججة على أرض السودان وفي محيطها الإقليمي، جعلت من غير المتوقع تبني القوى الدولية الرئيسية موقفًا موحدًا يضغط على أطراف الأزمة بفاعلية من أجل إنهائها.



## الأزمة اليمنية بين الجمود العسكري وعقبات التسوية

حسن أبو طالب

عضو الهيئة الإستشارية بالعركز العصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



فعليًا كأمر واقع، ولا سيما وقف الهجمات المتبادلة بين طيران التحالف والحوثيين، مع بقاء حالة الحمود العسكري والسياسي بين الطرفيين المحليين.

#### تصورات سعودية جديدة

حين تم إعلان اتفاق التطبيع السعودي-الإيراني في مارس الماضي، بدت المعطيات الحاكمة للأزمة اليمنية قابلة للتغير، بما يسمح ببدء عملية تسوية سياسية تعالج الإشكاليات المتعددة للحرب. ومع توافر معلومات بأن هذا التطبيع لـن يتوقف عند تسوية مشكلات العلاقات الثنائية، وسوف يمتد إلى قضايا إقليمية مختلفة، وأن ثمة تعهدًا إيرانيًا بوقف إمدادات الأسلحة لحركة "أنصار الله"، والتي اعتادت إيران إنكارها في السابق، فمن ثم تشكلت معادلات مختلفة تدعم فرصة إنهاء الحرب والبحث عن تسوية سياسية متدرجة لكنها لا تخلو من عقبات بحاجة إلى مفاوضات جادة تتطلب نوايا صادقة وإرادة للوصول إلى حلول شاملة، وهو ما لا تدعمه المواقف المعلنة من حركة "أنصار الله" الحوثية.

هنا، ثمـة عامـل مهـم يجـب الوقـوف عنـده، حيـث تبلـورت اسـتراتيجية سـعودية جديـدة تنتقـل مـن اسـتخدام أسـاليب القـوة المباشـرة، والتركيز علـى الأبعاد الأمنيـة، والـى أسـاليب الاحتـواء بأبعادهـا الاتصاليـة والسياسـية والاقتصاديـة. فعلـى الصعيـد العملياتـي، بـدت الأولويـة السـعودية فـي تعميـق التواصـل مـع حركـة "أنصـار اللـه" بمسـاعدة سـلطنة عمـان، لتثبيـت وقـف إطـلاق النار وتمديد الهدنـة رسـميًا، كخطـوة أولـى لإنهـاء الحـرب ووقـف الهجمـات الصاروخيـة مـن قبـل الحوثييـن فـي العمــق السـعودي، مـع عـرض تطبيـق جملـة مـن الإجـراءات الهادفـة إلـى تحسـين الوضـع المتحدي لليمـن ككل، منهـا: التعامـل إيجابيًـا مـع بعـض مطالـب حوثيـة تتعلـق برفـع الحصار عـن الموانـئ والمطـارات، ودفـع الرواتـب لموظفـي وعمـال المرافـق الحكوميـة، بمـا فـي ذلك العاملـون بالمناطـق الواقعـة تحـت سـيطرة الحركـة الحوثيـة، والمسـاعدة فـى تنفيـذ مـا اتفـق عليـه فـى اسـتكهولم بشـأن تبـادل الأسـرى.

وأخذ التحرك السعودي، في ظل التصورات الاستراتيجية الجديدة، خطوة ذات دلالـة حيـن توجـه وفـد سـعودي-عماني مشـترك إلـى صنعـاء للقـاء المسـئولين الحوثيين، فـي الفتـرة مـن 8 إلـى 14 أبريـل 2023، حيـث تـم التركيـز علـى بحـث خطـة تسـوية طرحتهـا الريـاض، والتزامـات بشـأن إتمـام تبـادل الأسـرى بيـن الحكومـة الشـرعية وحركـة "أنصـار اللـه". وأعـاد هـذا التحـرك بلـورة الـدور السـعودي مـن طـرف مباشـرفـي الحـرب إلـى وسـيط بيـن الحكومـة الشـرعية التـي يمثلهـا مجلـس القيادة الرئاسـي اليمنـي برئاسـة رشـاد العليمـي، وحركـة "أنصـار اللـه". فـي الوقـت ذاتـه، لـم تظهـر الحكومـة اليمنيـة كطـرف مباشـر فـي هـذه العمليـة السياسـية الجديـدة، والتـي تبـدو فـي موقـف الانتظـار لمـا ستسـفر عنـه الاتصالات السـعودية المباشـرة مـع حركـة "أنصـار اللـه"، لا سـيما وأن الجانـب السـعودي يبـدو حريصًـا علـى تمريـر المعلومـات والتفاهـمـات إلـى الحانـب اليمنـى لوضعهـا فـى الحسـبان مسـتقبلاً.

## جمود عسكري وسياسي

بعد ثماني سـنوات مـن المواجهـات العسـكرية، لـم يتحقـق الهـدف الرئيسـي للتحالـف بإنهـاء الانقـلاب الحوثي واسـتعادة سـيطرة الحكومـة المعتـرف بهـا دوليًا علـى كافـة أقاليـم اليمـن. كذلـك لـم يتحقـق هـدف الانقـلاب المدعـوم إيرانيًا باسـتكمال السـيطرة علـى كافـة المناطـق اليمنيـة والاعتـراف الدولي بحركـة "أنصـار اللـه" كحكومـة وحيـدة لليمـن. وفـي المحصلـة الفعليـة، قُسّـم اليمـن فعليًا بين مناطـق تحـت سـيطرة الدولي بعدن كعاصمـة مؤقتـة، ومناطـق تحـت سـيطرة الانقـلاب الحوثي بمـا فـي ذلـك العاصمـة صنعاء، فضلاً عـن أزمـة إنسـانية عميـقـة أصابـت ومـا تــزال اليمنييـن حميعًـا فــى طـول البـلاد وعرضهـا.

وبالرغم من جهود الأمم المتحدة لدفع طرفي الحرب لإنهاء القتال والالتزام بعملية سياسية تعالج الإشكاليات الإنسانية، وتتفاوض حول استعادة وحدة البلاد وبناء نظام سياسي يشمل الجميع، فلم يتحقق سوى النزر اليسير في صورة هدنة لوقف القتال بداية من أبريل 2022 لمدة ستة أشهر، شهدت العديد من الخروقات بين الطرفين، لكنها صمدت نسبيًا في بعض بنودها، ولا سيما فتح مطار صنعاء جزئيًا في اتجاه وجهات محددة، والسماح بإمدادات إغاثة عبر ميناء الحديدة، وتبادل أعداد محدودة من الأسرى. في الوقت ذاته، أخفقت الهدنة في تحقيق اختراق في الوقت ذاته، أخفقت الهدنة في تحقيق اختراق بشأن إنهاء حصار حركة "أنصار الله" الحوثية لمدينة تعز المشعولة نظريًا بعسئولية الحكومة المعترف بها.

إجمالاً، لـم تُشـكل الهدنـة أساسًـا لبنـاء حالـة ثقـة بيـن طرفـي الحـرب اليمنييـن وحلفائهمـا الخارجييـن، بمـا يســمح بتمديدهـا رســميًا لمــدة أخـرى. وبالرغــم مــن ضغـوط البعثـة الأمميـة لتمديـد الهدنـة لســتة أشــهر أخـرى، اعتبـارًا مــن أكتوبـر 2022، فقــد وضعـت حركـة "أنصـار اللــه" شــروطًا لـم تقبلهـا الحكومــة الشــرعيـة والتحالـف بقيـادة الســعودية. غيـرأن الطرفيـن المتحاربيــن وحلفاءهمـا الخارجييـن التزمـا بالهدنـة



# أن الحوثيين لا يتركـون فرصة إلا ويوظفونها لتأجيـل الالتـزام بـأي تفاهمـات أو الماحوثيين لا يتركـون فرصة إلا ويوظفونها لتأجيـل الالتـزام بـأي تفاهمـات أو الريـاض اتفاقـات لا تحقـق لهـم مـا يعتقـدون فيـه ويسـعون إليـه. ثانيهمـا: أن الريـاض تربـط بيـن هـذه الرؤيـة المشـار إليهـا وبيـن خطـة سـابقة طرحتهـا فـي مـارس 2021، ممـا يعنـي حـرص الريـاض علـى عـدم ربـط تحـول دورهـا الجديـد كوسـيط فـي الأزمـة اليمنية بالتطبيع مـع طهـران، ووضع تحركهـا الجديـد باعتبـاره امتـدادًا لرؤيـة سـابقة لـم تحقـق أهدافهـا المعلنـة حيـن طرحـت أول مـرة. ومـن ثـم فإنـه لا تغييـر فـي الاتجـاه والاسـتراتيجية، ولا علاقـة مـع التطـورات عـلـى صعيـد الإقليـم،

وهــو مــا يصعـب قبولــه، لا ســيما أن إيـران تظــل لاعبًـا مؤثـرًا فــى الأزمــة اليمنيــة.

نقطـة وقـف القتـال فـع اسـتفرار الانقسـام السياســي الجغرافــي، لا سـيفـا

في المقابل، طرحت "أنصار الله" تصورًا يركز على مبدأ وقف الحرب بشكل كاعل، ورفع الحصار بشكل تام، وخروج القوات الأجنبية عن البلاد، وصرف مستحقات جميع الموظفين، واستعادة اليعن لسيادته واستقلاله، والتعويض وإعادة الإعمار، وينطلق الموقف الحوثي عن قناعة بأن تغير سلوك الطرف الآخر هو اعتراف بقوتهم التي لا تنازل عنها، وأن تغير السلوك السعودي هو نتيجة الصمود طوال السنوات الثماني الماضية ضد ما يصفونه بالعدوان، وأن التفاوض مع الرياض يُغني عن التفاوض مع الحكومة اليمنية التي شكلتها السعودية، والتي لا يعترف بها الحوثيون أصلاً، مما يؤشر إلى رفض ضمني ومسبق لأية فكرة تتعلق بالشراكة في حكم اليمن، وترك التوازنات الداخلية تحكم مصير البلاد بدون أى تدخل خارجي أممي أو غير أممي.

## رؤيتان متباعدتان

في الحوار الذي تم في صنعاء، طرحت السعودية رؤيتها متضمنة ثلاث مراحل؛ أولها، هدنة مدتها أشهر كمرحلة أولى لبناء الثقة تتضمن خطوات عملية، كدفع رواتب الموظفين الحكوميين في كل مناطق اليمن، وفتح الطرق والمعابر بين المحدن، وفتح المطارات والموانئ أمام الملاحة الدولية، وإطلاق سراح جميع الأسرى. ثانيها، التفاوض حول مرحلة انتقالية تستمر لمدة سنتين يجري خلالها البحث في إيجاد حل نهائي بين جميع الأطراف المشاركة في الصراع، مع ملاحظة أن فترة التفاوض لم تحدد بمدى زمني محدد.

ثعـة ملاحظتـان جديرتـان بالتأمـل، أولهمـا: أن فتـرة التفـاوض لوضـع أسـس المرحلـة الانتقاليـة لــم تُحــدد زمنيًا وتركـت مفتوحـة، ممـا يعنـي أنهـا قابلـة للامتـداد لفتـرات طويلـة وقــد تــؤدى إلــى تجميـد الأزمــة عنــد



## خطاب الاستقواء الحوثى

يتأسس التصور الحوثي السابق على أن لديهـم قـوة عسـكرية ذاتيـة تسـاعدهم على حســم الأمـور لصالحهـم حـال خـروج القـوات الأجنبيـة، لـذا تغيـب فكـرة التســوية الشــاملة والمفاوضات مـع الحكومـة المعتـرف بهـا دوليًا، والاكتفـاء بتســوية الأمــور مــع الســعودية. وبالتالـي، يغيب معنـى الدولـة لـدى العقيـدة التـي تحكــم الحوثييـن، كمـا لا يتصــور أنهــم قــد يتخلــون عــن أســلحتهم الخاصـة لصالـح جيـش موحــد، تحــت مظلـة دولـة ذات مؤسســات تعمــل لصالح اليمــن ككل، أو أنهــم ســيتخلون عــن الثــروات الــــاضيـة، أو التــي تمكنــوا منهــا طــوال الســنوات الماضيـة، أو تعويـض اليمنييــن عــن الأضـرار التــي أصيبــوابهــا نتيجــة ســياســـات الحوثييــن فــى المناطــق الخاضعــة لهـــم.

ويلاحظ أن الخطاب الإعلامي للمسئولين الحوثيين، وأبرزهـــم رئيس ما يســـمى المجلـس السياســي للحوثيين مهــدي المشــاط، لــم يتغيــر مــن حيـث شـــموله للتهديــد بالعــودة إلــى القتــال وتوجيــه الضربات القاســية بالصواريـخ والطائــرات المســيرة إلــى مــن يصفـونهــم بــدول العــدوان إن تجــرأوا علــى العــودة إلــى القتــال، كمــا أن التركيــز علــى مبــدأ جبــر الضــرر والحصــول علــى تعويضات ومســاهمــة الســعوديــة فــي إعمــار اليمــن يعثــل عناصــر رئيســـية فــي الخطــاب الحوثــي، وأن لا تنــازل عنهــا، وهــو مــا يشـــدد عليــه عبــد المـــك الحــوثــي، الــذي يوصــف بقائــد الثــورة، مــمــا يطــرح تســــأولات حـــول قبــول الحــركــة الحــوثــية مبـــدأ التســـوية الشـــامــاة والشــراكة مــع القـــوى اليـمنيــة الأخــرى التــي تمــثلهـــا الحـكومــة الشــرعية برئاســة رشــاد العليـــــى.

الموقف الإيراني بحوره ما يزال يدعـم التصـور الحوثي، وهـو مـا عبـر عنـه المتحـدث باسـم الخارجيـة الإيرانيـة ناصـر كنعانـى، بـأن طهـران

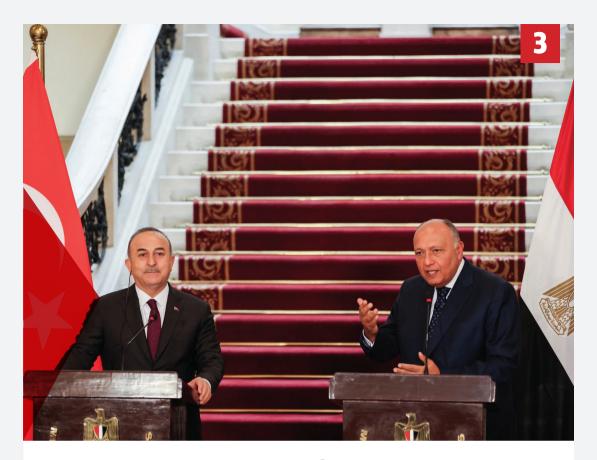
لعبت دورًا إيجابيًا، وأنها تدعـم تمديـد الهدنـة فـي اليمـن، علـى أن تـؤدي إلـى رفـع الحصـار بشــكل كامـل، وإرسـال المسـاعدات الإنسـانية بـلا قيـود، وأنـه "لا أحــد بحــق لــه أن بقــرّر مـكان الشــعب اليمنـى مصيـره السياســى ومســتقبله".

## مشكلات الحكومة الشرعية

على صعيد الحكومة اليمنية، ونظرًا لكون الرياض هي الطرف الداعم الرئيسي لها، تظل في حالة انتظار لما ستئول إليه الجهود السعودية بدعم عماني لوضع إطار شامل للتسوية السياسية تقبل الالتزام به. أما عمليًا، فثمة قلى وشكوك بقبول الحركة الحوثية لمبدأ التسوية الشاملة والشراكة في الحكم، وهو ما عبر عنه معين عبد الملك -رئيس الوزراء اليمني- بوضوح، كما أن رئيس مجلس القيادة رشاد العليمي كثيرًا ما يثير الشكوك حول تخلي الحوثيين عن أطماعهم في حكم اليمن ورفضهم للقوى اليمنية الأخرى.

ولا يخلو موقف مجلس القيادة من مشكلات بنيوية تتعلق بتركيبته وبموقف أحد أهم مسئوليه وهو عيدروس الزبيدي رئيس المجلس الانتقالي الجنوبي، والذي يطرح بين الحين والآخر تصورًا يقوم على استقلال الجنوب وترك الشمال لشأنه الخاص، كعنصر رئيسي في تسوية دائمة للأزمة اليمنية، وهي أمور تفرض نفسها في المناقشات مع المسئولين السعوديين، الذين يدركون أهمية إنهاء الانقسامات بين أعضاء مجلس القيادة، والالتزام بمبادئ سياسية تتفق جوهريًا وعمليًا مع ما تطرحه الرياض مع الطرف الحوثي.

**عجمــل القــول،** إن الأزمــة فــي اليمــن تتجــه إلــى حالــة جمــود عســكري بتوافــق سعودى-إيرانى، فـى حين أن الحل السياسـى الشـامـل يواجـه الكثير مـن العقبات الكبرى.



## علاقات مصر وتركيا.. محفّرات الانفراج والملفات العالقة

شهدت التفاعلات العصرية التركية خلال الفترة العاضية حراكًا دبلوماسيًا وزخفًا غير مسبوق، انتقل بالعلاقة بين البلدين من مرحلة الاستقطاب الحاد في العواقف والرؤى إلى مرحلة مـن التهدئة والانفتاح الرافية لتعزيز المصالح المشتركة، وبحث مسارات التعاون وحلحلة القضايا الخلافية فيما بينهما. دلّل على ذلك، زيارة وزير الخارجية التركي مولود جاويش أوغلو (مارس 2023) للقاهرة، وزيارة وزير الخارجية المصري "سامح شكري" لأنقرة (أبريل 2023)، حيث دشـنت تلـك الزيارات لمرحلـة مغايرة بيـن البلديـن، خاصة أنها الأولى –على هـذا المسـتوى- منذ عقد مـن الزمـن. وبينما هنالك محفـزات دافعة لانفـراج العلاقـة بيـن البلديـن خاصة مـع تشـابكهما فـي العديـد مـن القضايـا الثنائيـة والإقليميـة، العلاقـة بيـن البلديـن خاصـة مـع تشـابكهما فـي العديـد مـن القضايـا الثنائيـة والإقليميـة،

#### محمود قاسم

باحث بوحدة الإرهاب والصراعات العسلحة بالعركز العصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



## انفتاح فتدرّج

يبدوأن تركيا وقصر عازقتان على توظيف التهدئة بينهما في استعادة العلاقات الدبلوقاسية وعودتها لقسارها الطبيعي كفا كانت عليه قبل عام 2013، قفا يجعل عودة التقثيل الدبلوقاسي الكافل وتبادل السفراء بين البلدين فسألة وقت، وذلك في ضوء التطور والانفتاح التدريجي الـذي شـكّل فجفل التفاعلات بين البلدين خلال السنوات الفاضية، الأفر الـذي لايُسـتبعد فعه قيام الرئيس التركي "رجب طيب أردوغان" بزيارة للقاهرة خلال العام الجارى، وفقًا لتوقع عددٍ من التقارير.

المتابع لمسار تطور العلاقة بين تركيا ومصر يلاحظ رغبة أنقرة في دفع العلاقات للأمام، وكانت أكثر وضوحًا مقابل حذر القاهرة وحاجتها لاختبار جدية ونوايا تركيا، حيث بدأت تركيا مغازلة القاهرة عبر أحاديث عدد من المسئولين عن أهمية مصر ودورها الإقليمي، وهو ما دلّل على رغبة تركيا في طي صفحة الخلاف مع القاهرة، الأمر الذي استدعى معه إجراء بعض الترتيبات والاتصالات التي أفضت لعقد جولتين من المباحثات الاستكشافية في مايو وسبتمبر 2021، قبل أن يعلن وزير الخارجية المصري في أكتوبر 2022، توقف المباحثات على خلفية عدم وجود أي تغير في السباسة الخارجية التركية خاصة تحاه العلى الليبى.

وعلى الرغم من تعثر العباحثات في تلك العرحلة، وعدم قدرتها على إنجاز أية تفاهمات، فإن التواصل بينهما لم ينقطع، بل إن العباحثات الاستشكافية قـد ساهمت -على أقـل تقدير- في تجاوز الشكوك وحالة اللايقين التي سيطرت على العلاقة بين البلدين طيلة العقـد العاضي. وفي وسـط حالة الجمـود وتعثّر العباحثات، جاءت نقطة التحـول خلال مصافحـة الرئيس

التركي نظيره العصري عبدالفتاح السيسي في افتتاح كأس العالم في قطر، وتعزز ذلك بالزيارة التي قام بها وزير الخارجية العصري في فبراير 2023 إلى تركيا لتقديم التضامن في أعقاب الزلزل الذي ضرب البلاد، وعليه فقد كانت دبلوماسية العدرجات والكوارث الطبيعية كفيلة بدفع مسار التطبيع عرة أخرى للأعام وبخطوات سريعة، انتهت للزيارات العتبادلة على مستوى وزيرى خارجية البلدين.

## اعتبارات محفزة

ثقّة اعتبارات حفرَت البلديـن لتسـريع خطـوات التقـارب، بعضهـا ارتبـط بعصالـح الطرفيـن، والبعـض الآخـر دار فـي فـلـك التحـولات الذي يشـهدها العالـم والإقليم خـلال الفتـرات العاضيـة، الأعـر الـذي يعـكـن الوقـوف عليـه علـى النحـو التالـي:

- حالة التهدئة الإقليمية: فرضت معادلة التنافس الدولي وسياسات القوى الكبرى تجاه المنطقة ما يمكن وصفه بـ "لحظة الإقليم"، حيث وجدت القوى الفاعلة والمؤثرة في الإقليم أن المشهد الراهـن يقتضي تهدئة التوترات الفاعلـة والمؤثرة في الإقليـم أن المشهد الراهـن يقتضي تهدئة التوترات القائمة بينهما، وصياغة شكل جديد من العلاقات بين الفاعلين، يرتكز على فكرة إدارة الصراعات وتحييد الخلافات، لتحقيق أكبر قدر من المصالح المشتركة. هذا التعاون الإقليمي من شأنه أن يحد من مستوى الصراعات القائمة، مما يُعـزز مـن ثمـار السـلام الإقليمـي الـذي يعـود بالفائدة علـى الجميـع، مـن هنا، يعكن فهـم التهدئة الإقليمية ومحاولات التقارب النشط التي سيطرت على تفاعدات دول المنطقة، والتي بـدأت باتفـاق العـلا 2021، مـرروًا بالتهدئة التركية الخليجية، واسـتعادة العلاقات بين الرياض وطهـران، وبحث تسـوية الخلافات بين مصروتركيا، ومسـاعي إدمـاح سـوريافـي محيطهـا العربي.
- الحسابات السياسية التركية؛ لاتنفصل رغبة تركيا في تحييد خلافاتها مع القاهرة عن مجمل حركتها الخارجية ومساعيها لتصفير المشاكل مع دول الجوار، وقد يكون هذا التوجه مدفوعًا بحسابات النظام الحاكم في تركيا، حيث يسعى للحيلولة دون قيام المعارضة بتوظيف حالة العداء والقطيعة مع مصر وما فرضته السياسة الخارجية لأردوغان من عزلة وقيود على تفاعلات تركيا كورقة ضغط يمكن أن تؤثر على مستقبله في السلطة مع اقتراب الانتخابات، المقرر لها في مايو 2023، خاصة أن المعارضة التركية تنظر للنظام الحاكم كونه المسئول عن تأزم العلاقات مع القاهرة لصالح حسابات ضيقة لا تراعى مصالح الدولة.

- - ملفاتعالقة
- يتوقف مسار إنضاج واستكمال عملية التطبيع الدبلوماسي وعودة العلاقة بيـن البلديـن علـى حـدود إدراك كل طـرف لحاجـة الطـرف الثاني، وحـدود التنــازل الممكــن فــي القضايـا محــل الخــلاف. وفــي هــذا الإطــار، يمكــن الوقــوف علــى منظــور كـل طــرف وتطلعاتــه علــى النحــو التالــي:
- فك الارتباط بالإخوان: باعتباره أحد المطالب الرئيسية التي تسعى مصر لإنجازها، خاصة أن تركيا ظلت لسنوات مـلادًا لقيادات وعناصر جماعة الإخوان، ورغم أن تركيا لجـأت لبعض الإجراءات مؤخـرًا لتحجيم وتطويـق النشـاط الإخوانـي المعادي لمصـر فـي تركيا، إلا أن هـذا الملـف لايزال يحمـل عـددًا مـن التعقيـدات لعـل أبرزهـا الموقـف النهائـي مـن القيادات الصادر بشـأنها أحـكام ومطلوبة للقضاء فـى مصر، ومـا

- إذا كانت سـتقبل تركيا بتسـليمهم أم سـتحتفظ بتلـك الورقـة للمسـاومة فـى قضايا وملفـات أخـرى.
- إدمــاج تركيــا فــي معادلــة الغــاز الطبيعــي: تســتورد تركيــا أكثـر مــن %90 من احتياجاتها مـن الطاقــة، وعليـه قـد تجـد فـي التقــارب مـع مصر فرصـة فــي الاندمــاج تحــت مظلــة منظمــة دول غــاز شــرق المـتوســط، كمدخــل لتحقيــق أكبــر قــدر مــن المنفعــة، خاصـة أن أنقــرة لا تعتبــر شــريكًا أوطرفًــا فــي أغلــب الترتيبــات أو التفاعــلات الجماعيــة فــي منطقــة شــرق المـتوســـط، إلا أن عمليــة الاندمــاج قـد تكــون مشــروطة، وتحتــاج لمراجعـة تركيــا لموقفهـا مـن القانــون الدولــي للبحــار، والتخلــي عــن سـياســـة الأمــر الواقــع والعســكرة التــي شــكلـت مجمــل تحركاتهــا تجــاه شــرق المـتوســط خــلال الســنوات الماضيــة. وقــد تقــود عملــية التهــدئــة لبحـث صيغــة مــالدمــج تركيــا فــي تفاعــلات المنطقــة، إلا أن ذلك لــن يكــون علــى حســاب العلاقــات الراســخة التــي تشــكلــت بيــن مصــر وقبــرص والبـونــان فــن حهــة، ومصــر ودول منظمــة شـــق المــتوســط فــن حهــة أخــرى.
- التعاطي مع الأزمة الليبية: حيث يمثل الموقف المضاد للطرفين في الأزمة الليبية تحديًا أمام إنضاج وتسريع عملية التطبيع بينهما، حيث تتمسك مصر بضرورة سحب تركيا قواتها العسكرية من ليبيا، الأمر الذي لايرجح أن تتعاطى معه أنقرة بقدر من المرونة، بحيث تبقى هذه القضية لحصد مكاسب أو تنازلات من قبل مصر في ملفات أخرى. ورغم ذلك يمكن أن يصب أي تقارب مصري تركي في تهدئة التوترات في ليبيا، خاصة في ظل بروز العامل الإقليمي وقدرة الطرفين على دفع مسار التسوية وعملية الانتقال السياسي للأمام، نظرًا لقدرتهما على التأثير على الأطراف الداخلية المنزطة في المشهد.

خُتَافًا، يحقق التقارب التركي-العصري مكاسب عدة للطرفين، كما ينقل العلاقة بينهما لحقبة جديدة مـن التعاون بمـا يتجـاوز حالـة الاسـتقطاب فـي السـنوات الماضيـة، ويمكـن أن يزيـد ذلـك مـن فـرص التنسـيق والتعـاون بيـن الطرفيـن فـي قضايا وترتيبات الأمـن الإقليمـي. ورغـم مسـاعي أنقـرة لتسـريعوإنجـاز المصالحـة قبل الانتخابات الرئاسـية التركيـة المرتقبـة فـي مايـو 2023، إلا أن البعـض يتوقـع أن تفضل القاهـرة الانتظار لمرحلـة مـا بعـد الانتخابات.





## هل يؤثر التطبيع العربي مع سوريا على تسوية أزمتها؟

في ظلّ غياب أفق التسوية السياسية للأزمة السورية، يشهد ملف التطبيع العربي مع دمشق حراكًا إقليميًّا واسع النطاق، برزت مظاهره خلال عام 2022، وتأكد بشكل أكبر بعد تعرض العديد من المناطق السورية لزلزال السادس من فبراير 2023. إذ تنامت الزيارات التي أجراها الرئيس السوري بشار الأسد ووزير خارجيته إلى عدد من الدول العربية، فضلاً عن استقبال دمشق للعديد من المسئولين العرب. بموازاة ذلك، ظهرت محاولات لإعادة سوريا إلى الجامعة العربية، لكنّ الإجماع العربي لم يتحقق حولها، الأمر الـذي يطرح تساؤلاً حول مـدى تأثير التطبيع العربي على مسار تسوية الأزمة السورية.

## نوران عوضين

باحث بوحدة الدراسات العربية والإقليمية بالعركز العصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



الســـوري" الــذي انعقـــد فــي ســوتشـــي (ينايــر 2018)، فــي نشـــأة اللجنــة الدســـتورية الســـورية، وذلــك فـــى إشـــارة إلـــى أهـــيــة مســـار الأســـتانة فـــى تســــوية الأزمــة.

مـن هنـا، يبـرز تعقـد الأزمـة الســورية، حيـث لا تســتند فقـط إلــى وجــود صـراع بيـن أطــراف محليـة فاعلـة علــى الأرض، وإنمـا تتداخـل فيهـا رؤى ومصالـح خارجيـة متعارضـة لعــدد مــن الفاعليـن الإقليمييـن والدولييـن، وهــو الأمــر الــذي أســهـم فــي إضفــاء المزيـد مــن التعقيـد السياســي والميدانـي علــى الأزمــة. وأضيـف لهــذا الســياق المعقــد، مــا رتبتــه الحــرب الروســية علــى أوكرانيـا مــن تداعيــات، ومــا ســبق ذلــك مــن تراجــع الاهتمــام الأمريكــي عــن منطقــة الشــرق الأوســـط.

لذلك، أتَّجِهت دول المنطقة نحوتبني نهج الإدارة المباشرة للصراعات الإقليمية، خاصة مع تنامي الإدراك لما تفرضه هذه الصراعات من تكلفة على اقتصادات وأمن المنطقة، الأمر الذي يتطلب في المقابل تهيئة البيئة الإقليمية لحلحلة أزماتها الممتدة، في هذا الإطار، شهدت المحادثات السورية العربية زخفًا واسعًا خلال عام 2022، تمثل أبرز مظاهرها في زيارة الرئيس السوري "بشار الأسد" إلى الإمارات في مارس 2022، إلى جانب تنامي الجدل حول تحقق الإجماع العربى بشأن عودة سوريا إلى شغل مقعدها بجامعة الدول العربية.

وبالرغم من عدم حضور الرئيس السوري لقعة الجزائر التي عُقدت في نوفعبر 2022، فقد تتابعت جهود التطبيع العربي السوري ومحاولات إعادة سوريا إلى المحيط العربي، وهو ما يمكن الاستدلال عليه من الزيارات التي أجراها الرئيس السوري ووزير خارجيته إلى عدد من الدول العربية، واستقبال دمشق في المقابل للعديد من المسئولين العرب، وهو الأمر الذي ازدادت وتيرته بعد تعرض سوريا لزلزال السادس من فبراير، حيث أتاح الظرف الإنساني مجالاً أمام تكثيف العلاقات السياسية والدبلوماسية السورية العربية، ولم يتوقف الأمر عند حد الزيارات المتبادلة، بل أسفرت جهود التطبيع مؤخرًا عن قرار إعادة فتح السفارات بين تونس ودمشق، كما تدور مباحثات سعودية سورية تتعلق باستئناف الخدمات القنصلية بين البلدين.

## مستقبل الأزمة

مــن غيـر المعـروف بعـد مـا ستســفر عنـه الجهـود الجاريـة لإعـادة ســوريا إلـى شــغل مقعدها بجامعة الـدول العربيـة، حيث يبـدوأن الإجمـاع العربي لـم يتحقـق بعد، وهو ما يمكـن الاســتدلال عليـه مـن تصريح لرئيـس مجلـس الـوزراء ووزيـر الخارجيـة القطـري الشــيخ "محمـد بن عبـد الرحمـن آل ثانـي" يوم الثالث عشـر مـن أبريـل الماضي، والـذي أوضح فيـه أن عـودة ســوريا إلى جامعة الـدول العربيـة لا تزال محل تكهنـات، وأن قطر لن تتخـذأى خطـوة إذا لـم يكـن هنـاك أى تقـدم سـياســـى أو حل سـياســــى للأزمـة الســوريـة.

## جمود التسوية

تقع التسـوية السياسـية للأزمـة السـورية فـي مرتبـة متأخـرة نسـبيًا فـي اهتمامـات المجتمـع الدولـي، مقارنـة بتطـورات الأوضاع الميدانيـة والإنسـانية. وعليـه، يصبح مـن غيـر المسـتغرب مشـهد الجمـود الحالـي فـي العمليـة السياسـية السـورية. فبعدثماني جـولات مـن انعمادهـا، أعلـن المبعـوث الأممـي إلـى سـوريا "غيـر بيدرسـون"، فـي يوليـو 2022، عـن تأجيـل انعماد الجولـة التاسـعة مـن محادثـات اللجنـة الدسـتورية فـي جنيـف إلـى أجـل غيـر مسـمى. ويُعـرَى توقـف المحادثـات إلـى تعثـر المفاوضـات الخاصـة بعمليـة المحادثـات إلـى تعثـر المفاوضـات الخاصـة بعمليـة المحادثـات إلـى تعثـر المفاوضـات الخاصـة بعمليـة الانتخابـات، وتبايـن الـرؤى مـا بيـن الحكومـة السـورية والمعارضـة.

إلا أن هـ ذا التوقـ ف هـ و مجـ رد حلقـة فـي مســار تعقّـد التســوية السياسـية، والـذي كانت بدايته بوجـود مســارين متعارضين. يتمثل الأول، في مســار جنيف المدعـوم مـن الأمــم المتحـدة والولايات المتحدة، وهو مســار منبثق عن قــرار مجلـس الأمــن رقــم "2254" للحــل فـي ســـوريا. وفــي المقابل، يبرز المســار الثاني وهو الأســتانة المؤســس من جانـب كل مــن روســيا وتركيا وإيـران (أو مــا يعـرف بتحالـف الــدول الضامنة)، والذيـن أثبتـوا عبـر تحركاتهــم الميدانيـة أو السياســية جـدوى مســارهـم بالمـقارنة مـع مســار جنيـف.

فقد استطاع تحالف الدول الضافنة إرساء عدد فن الترتيبات الفيدانية في الصراع السوري، كمناطق خفض التصعيد والالتزام بنظام وقف إطلاق النارفي العديد فن الفناطق. وعلى الصعيد السياسي، يؤكد الضافنون الثلاثة أنه لايمكن تسوية الأزفة السورية إلا فن خلال العملية السياسية التي يقودها ويملكها السوريون، والتي تيسرها الأمم المتحدة استنادًا إلى قرار مجلس الأمن رقم "2254"، لكن هذا دون إغفال التأكيد على محورية "المساهمة الحاسمة" لطافنى الأستانة ومخرجات مؤتمر "الحوار الوطنى



فع ذلك، في غير المتوقع أن تنخفض وتيرة التطبيع العربي فع دفشق، ولاسيفا في ظل الحاجة إلى تكريس دور عربي فاعل داخل الأزفة السورية في مواجهة باقي الفاعلين الإقليفيين والدوليين، وذلك للتأكيد على عروبة الأراضي السورية والحفاظ على وحدتها وسيادتها، فضلاً عن إنهاء تواجد الفليشيات الفسلحة فيها، والتدخلات الخارجية في الشأن الداخلي السوري.

ويبرز التطبيع العربي باعتباره نافذة محتملة للتسوية في الأزمة السورية، وذلك نظرًا لما تمتلكه الأطراف العربية المنخرطة بالأزمة من علاقات مع كافة الفاعلين المنخرطين بالأزمة، تمكنها من تقديم نفسها كوسيط أو محاور لجميع الأطراف. في هذا الإطار، قد يسهم استئناف العلاقات السعودية-الإيرانية بوساطة صينية في مارس الماضي في إنجاح الجهود العربية الجارية في سوريا. ومع ذلك، يظل مدى نجاح هذه الجهود العربية رهنًا بالقدرة على التوفيق بين المصالح المتعارضة للفاعلين الذين يمتلكون مناطق نفوذ وقواعد عسكرية ومصالح اقتصادية داخل سوريا.

وعلى الرغم من قرار الولايات المتحدة تعليق بعض العقوبات المفروضة على سوريا لمدة 6 أشهر بعد

زلزال السادس من فبراير الماضي، فلا يوجد أي مؤشر حول اتجاه واشنطن نحو رفع العقوبات، ولاسيمافي ظل استمرار الارتباط الوثيق ما بين النظام السوري وحليفه الروسي. كذلك، لا تزال المواجهات الأمريكية-الإيرانية سارية داخل سوريا، حيث تتعرض المواقع الإيرانية للضربات الجوية الإسرائيلية، في مسعى من تل أبيب وواشنطن لإنهاء الحضور الإيراني داخل سوريا، وهو الأمر المستبعد بعدما أسست طهران قواعد اقتصادية وشعبية داعمة لها في سوريا، فضلاً عما يتيحه حضورها داخل هذا البلد من طريق إمداد وتواصل مباشر إيراني مع وكلائها في لبنان والعراق وسوريا واليمن.

ختافًا ، ففي ظل هذا المشهد السوري المتشابك ، من غير المرجح أن يسفر مسار التطبيع العربي خلال الفترة المقبلة عن اختراق في الأزمة السورية مرتبط بمسائل التسوية السياسية أو الميدانية أو إعادة الإعمار؛ وإنما تظل أهمية استمرار هذا المسار في حشد الإجماع العربي لإعادة سوريا إلى جامعة الدول العربية ، بما يوفر الأرضية الشرعية للضغط على المجتمع الدولى من أجل رفع العقوبات عن سوريا.



## إلى أين وصل العراق بعد 20 عامًا من الغزو الأمريكي؟

## محمد عبد الرازق

باحث أول بالمرصد المصري بالمركز المصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



#### نتائج الغزو

تأزم سياسي مزمن: كان أحد الأهداف التي ساقتها إدارة الرئيس الأمريكي الأسبق جورج بوش الابن لتبرير غزو العراق هو إسقاط نظام الرئيس العراقي الأسبق صدام حسين، وبناء نظام سياسي ديمقراطي. لكن ما تحقق هو بناء نظام سياسي توافقي قائم على المحاصصة الطائفية يحقق المظهر الديمقراطي نظريًا، لكنه عمليًا نظام يحقق عدم استقرار سياسي مزمن طوال 20 عامًا لنخبة السياسية الحاكمة التي تتقاسم كافة النخبة السياسية والتنفيذية على حساب المناصب السياسية والتنفيذية على حساب بناء دولة مؤسسية مستقرة.

مـن جانـب آخـر، فقـد أُسـس دسـتور العـراق (الـذى وُضع عـام 2005، وأشـرفت واشـنطن علـى صیاغتـه) لترسـیخ هــذا التــأزم السیاســی، بــل وأسلس لتعقيدات ومشكلات عصية على الحل حتى الوقت الراهن فثلما يتعلق ببنية النظام السياسى التى تضمنت أدوات لتعطيل العمل السياســـى، والوصــول إلــى حالــة فــن الفــراغ فثــل الحالـة التـى أعقبـت الانتخابـات التشــريعية فــى أكتوبر 2021، أو ما يتعلق بالعلاقة الملتبسة بين حكوفة إقليم كردستان والحكوفة الاتحادية، ولا سـيّما فيمـا يخـص تطبيـق المـادة 140 مــن الدستور المتعلقة بالمناطق المتنازع عليها. وبالنظـر إلــى إخفــاق احتجاجــات أكتوبـر 2019 فى تنفيـذ طلباتهـا، وتجربـة مـا بعـد الانتخابـات الأخيـرة، والفـراغ الرئاســـى والحكومـــى، وفشـــل فساعي إصلاح بنية النظام السياسي والتخلي عـن مبـدأ المحاصصة الطائفيـة وتشـكيل حكومات أغلبية بدلاً من التوافق؛ يمكن القول إنَّـه فـن غيـر الفحتفـل أن يتخلـص العـراق علـى المحى القصير مـن مظاهـر التـأزم السياســـى المزمــن التــى نتجــت عــن الغــزو الأمريكــى.

سيادة منتهكة: إن فشل الدولة العراقية بعد الغزو، وإسقاط النظام السياسي، وهدم المؤسسات؛ جعل العراق مسرحًا للصراع على النفوذ والحرب بالوكالة بين القوى الإقليمية والدولية، لا سيّما وأن هذه البيئة السياسية والأمنية المستجدة ما بعد الغزوقد شكّلت بيئة مثلى وفرصة سانحة لتدخل قوى إقليمية وخاصة إيران التي فرضت نفوذًا غير محدود داخل البلاد ومؤسساتها وطبقتها السياسية الحاكمة، واتخذت منها منطلقًا لتنفيذ استراتيجيتها في المنطقة الهادفة إلى مد النفوذ وخلق فواعل من دون الدول تابعين لها، بالإضافة إلى تقويض الحضور الأمريكي في المنطقة موحه عام والعراق على وحه التحديد.

فباتت الأراضي العراقية مسـرحًا لهـذه المواجهـة الإيرانية-الأمريكية التي ازدادت حدتها بشـكل كبير بعد اغتيال واشـنطن لقائد فيلق القـدس بالحرس الثـوري الإيراني قاسـم سـليماني فـي ينايـر 2020، وباتـت كذلـك مسـرحًا لممارسـة مـا يمكـن تسـميته باسـتعراض النفـوذ مـن جانب قـوى إقليميـة، وخاصة إيران وتركيا، وهـو مـا يظهـر فـي الضربات المسـتمرة التي يوجههـا الطرفـان للأراضي العراقيـة لاسـتهداف مواقـع فـي إقليـم كردسـتان. وهـو واقـع يحـاول العراق التغلب عليه، واسـتغلال حالة التهدئة الإقليمية الراهنة لفـرض واقـع جديد يحـد مـن هـذه التدخـلات الإقليميـة والدوليـة فـي شـئونه والانتهـاكات المسـتمرة لسـيادته، والتطلع لانفتـاح أكبـر علـى محيطـه العربي يسـهـم فـي موازنـة هـذه التدخـلات الإقليميـة والدوليـة بمـا قـد يـؤدي إلـى مرحلـة مـن الاسـتقرار.

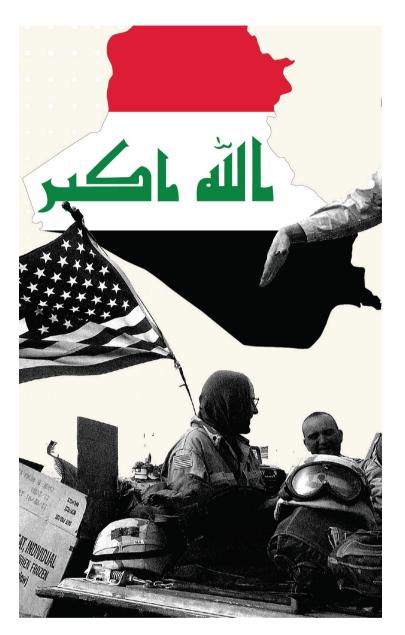
تحديـات أمنيـة ممتـدة: كان قـرار الاحتـلال الأمريكـي للعـراق بحـل الجيـش والمؤسسـات الأمنيـة إيذانًا بمجموعـة مـن التحديـات الأمنيـة الممتـدة التي لا يـزال العـراق يعاني مـن تداعياتهـا بعـد 20 عامًـا مـن الغـزو، إذ أدى هـذا القـرار إلـى تسـريع وتيـرة تدميـر الدولـة العراقيـة ومؤسســاتهـا، وأنتــج فراعًـا أمنيًـا أســهم بعـد ذلـك فـي ظهـور موجـة جديـدة مـن الإرهـاب الـذي كانـت الحـرب عليـه أحــد الأهـداف المعلنـة للغـزو، ممـا وفّـر بيئـة حاضنـة لظهـور تنظيـم داعش فـي عـام 2014 واجتيـاح المــدن العراقيـة، وعلـى الرغــم مــن أنــه قــد جـرى القضاء علـى تنظيـم داعش بصـورة مركزيـة فـي العـراق، فــإن التنظيـم مــا زال باقيًـا ونشــقًـا فــي عــد مــن المــدن والمحافظـات العراقيــة، ويرجـح أن يســتمر كتحــدً أمنــى أساســى للدولـة العراقيـة لفــّـرة قادمــة.

وقد أفضى ظهـور داعش إلى بـروز تحـدٍ أفني آخـر وهـو السـلاح المنفلـت بعد تأسـيس فصائل الحشـد الشـعبي التي تكونت بناء على فتـوى الجهـاد الكفائـي الصـادرة عـن المرجعيـة الدينيـة فـي النجـف. فبينمــا لعبـت هــذه الفصائـل دورًا محوريًـا فـي قتـال داعـش وإنهـاء سـيطرته المكانيـة علـى المــدن العراقيـة بصـورة كبيـرة، فإنهـا -فـى الوقـت ذاتـه- باتـت جهــة أمنيـة

موازية للقـوات المسـلحة وقـوات الأمـن العراقية، وتخضع فـي قرارها إلـى ولاءات خارجية وانتمـاءات سياسـية، ممـا أدى إلـى تقويـض البيئـة الأمنيـة فـي العـراق، وفشــل كافـة محـاولات حصـر السـلاح بيـد الدولـة ومجابهـة السـلاح المنفلـت أو دمــج هــذه الفصائـل المسـلحة ضمــن المنظومــة الأمنيـة العراقيـة بشــكل حقيقـي؛ لا ســيّما وأن هــذه الفصائـل هــي جــزء أساســي مــن العمليـة السياســية العراقيـة مــن خـلال نفــوذ قادتهـا ومنتســبيها داخـل البرلمـان وأجهــزة ومؤسســات المختلفــة.

تراجيع اقتصادي وضعيف الحوكمية: لقا كان جوهــر نظــام الحكــم الــذى أســـــه الاحتــلال الأمريكـــى فـــى العــراق قائقًــا علـــى المحاصصــة الطائفية والتوافق المكوناتي بين طبقة الحكم، لذلك كان أساس هذا النظام هوتجنب هذه الأطراف طرح العلفات الجديرة بالإصلاح والتى قىد تقوض أو تؤثير على سيطرتهم شبه التافية على فقاليند الأفور في البيلاد. وبالتالي، لـم تتحقـق فـى العـراق طـوال العشـرين عاقـًـا الماضية أي إصلاحــات جـذريــة أو هيكليــة فـــى الجوانب الاقتصاديـة والتنفيذيـة، بـل أسـس هــذا التوافيق المصلحين لفسياد فؤسسين فين البيلاد يراعــى مصالــح ونفــوذ الطبقــة السياســية فــى المقـام الأول، ويحقــق مصلحــة أمريكيــة فـــى استمرار الوصايـة علـى الاقتصاد العراقـى، سـواء فيمـا يتعلـق بإعفـاء وارداتـه مـن الغـاز مـن إيـران مــن العقوبـات بصفــة دوريــة، أو فيمــا يتعلــق بتحويـلات الــدولار الأمريكـــى.

بناء على ذلك، يواجـه العـراق المعتمـد بصـورة شـبه كليـة علـى صادراتـه النفطيـة فـي تمويـل ميزانيتـه تحديـات اقتصاديـة هائلـة وفسـادًا مستشـريًا. فعلـى الرغـم مـن أن صـادرات النفـط العراقـي خـلال العشـرين عامًـا الماضيـة قـد بلغـت بحسـب بعـض التقديـرات نحـو 1.17 تريليـون دولار، فـإن آثـار ذلـك لـم تظهـر علـى حيـاة العراقييـن أو



الخدمات العامـة المقدمـة إليهـم، وذلك بفعـل عـدم وجـود حوكمـة رشيدة للقطـاع العـام وآليـات واضحـة للشـفافية والمحاسـبة ومكافحـة الفسـاد.

خَتَافًا، يمكن القول إنه على الرغم من أن إدارة الرئيس الأسبق جورج بوش الابن قد روجت لغزوها للعراق بوصفه ضروريًا للحرب على الإرهاب واجتثاث نظام البعث وبناء دولة عراقية حرة وديمقراطية؛ فإن العراق يظهر بعد 20 عامًا من الغزو الأمريكي دولة لا تزال تحاول التغلب على الآثار السلبية العميقة التي أحدثها الغزو، وتغلف مستقبلها بإطار عام من عدم الاستقرار على المستويات السياسية والأمنية والاقتصادية والاجتماعية. ولكن قد تسهم حالة التهدئة الإقليمية الجديدة خاصة بين السعودية وإيران مؤخرًا في إحداث تغيير في هذه المعادلة غير المستقرة.



# مأزق حكومة نتنياهو وخيارات التصعيد في المنطقة

شــهدت الآونــة الأخيــرة ارتفاعًــا فــي وتيــرة التصعيــد الإسرائيلي-الفلســطيني، علــى خلفيــة القتحــام قــوات الاحتــلال للمســجد الأقصــى والاعتــداء علــى المصليــن، وهــو مــا شــكل الشــرارة الأولى لتفجــر الأوضاع فــي قطـاع غـزة وجنــوب لبنــان وســـوريا ردًّا علــى المعارســات الإســرائيليــة. مــع هـــذا التصعيــد، وجـــدت الحكومــة اليمينيــة المتطرفــة لبنياميـــن نتنياهـــو نفســـها علـــى حافــة الانخــراط فــي التصعيــد فــي جبهــات متعـددة فــي المنطقــة، بينـــا تجابــه فــي الوقــت نفســـه أزمــة داخـليــة الواســـعة علـــى نفســـه أزمــة داخـليــة الواســـعة علــى قانــون الإصــلاح القضائــي، والـــذي أدى إلــى شــرخ عميــق داخــل المجتمــع الإســرائيلي. ومــن ثــم يبــرز الســـؤال المطــروح حــول أبــرز التحديــات الداخليــة والخارجيــة التــي تواجـهـهــا الحكـومــة الإســرائيليــة، ومــآلات التصعيــد المــتوقعــة مــع الفلســطينيين خــلال الفـــرة المــقبـــة.

### هبة شكرى

باحث بوحدة الدراسات الفلسطينية والإسرائيلية بالمركز العصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



### تحدىات داخلىة

- قانون إصلاح القضاء: شهدت إسرائيل احتجاجات واسعة النطاق إثر محاولة حكومة نتنياهــو تعريـر قانــون الإصــلاح القضائــى، والــذى أثار غضب وانقسام الرأى العام، بـل إن الحلفاء الغربييــن لإســرائيل وخاصــة الولايــات المتحـــدة اعتبروا هــذا القانــون مهــدِّدًا لاســتقلال القضــاء. وأكدت هذه التطورات الشكوك حول تعميق سياسات الائتلاف اليمينى المتطرف بقيادة نتنياهــو للخلافــات الداخليــة. وبرغــم اضطــرار نتنياهو إلى تجميد إقرار قانون الإصلاح القضائى لاحتواء الموقف الداخلي المشتعل، إلا أنه قد يحاول استرضاء أعضاء ائتلافه اليميني بالرضوخ لمطالبهم بإقرار القانون، حيث هدد بعضهم بالاستقالة حال التراجع عن القانون، ووصل الأمر بتهديد "إيتمارين غفير" بالإطاحة بنتنياهوفي حالـة تراجعـه، وبالتالـى، أصبح نتنياهـوفـى مـأزق بيــن إرضــاء أعضــاء الائتــلاف الــذي يســتــمــد قــوتـــه فنهم، أو خسارة فستقبله السياسي والانخراط في الفوضي الداخلية وإثارة غضب الحليف الأمريكــــى. لذلــك، ربعــا يلجــاً نتنياهـــو إلـــى خيــار تمرير التعديلات القضائية مهما كان ثمنه، لكونه السبيل الوحيد للحفاظ على تعاسك ائتلاف اليمينى وحماية نفسه من المساءلة القضائية فى اتهامات الفساد الموجهة له.
- انقسامات حادة: عمّقت أزمة الإصلاح القضائي الانقسامات داخـل حكومـة نتنياهـو والمجتمـع الإسـرائيلي بشـكل عام، ولا سـيما إثـر إقالـة وزيـر الحفـاع يـوآف جالانـت بعـد مطالبتـه التراجـع عـن إقــرار القانـون. ويدلـل ذلـك علـى عمــق التبايـن في وجهات النظر بين اليمين المتطرف وباقـي الاتجاهـات السياسـية فـي إســرائيل. كمـا انتقــل الانقســام إلـى داخـل الجيـش الإســرائيلي، وهــو ما أثـار المخـاوف مـن تراجـع جاهزيتـه لمواجهـة

- تزايد المخاوف الأمنية: وقد برزت بشكل كبير عقب اقتحام إسرائيل للمسجد الأقصى، وما أعقب ذلك من ردود فعل من قطاع غزة وجنوب لبنان، بل وداخل إسرائيل أيضًا، وهو ما يشير إلى أن أي اعتداء على المسجد الأقصى قد يساوي حربًا إقليمية، وقد يدفع بإسرائيل إلى الانجرار لحرب واسعة النطاق هي غير مستعدة لها. وتعززت تلك المخاوف مع تقديرات للاستخبارات الإسرائيلية بتوقع انخراط إسرائيل في حرب حقيقية خلال العام المقبل، استنادًا إلى عدد من المتغيرات، منها: انسحاب القوات الأمريكية من الشرق الأوسط، والاحتكاك المباشر بين إسرائيل وإيران، إضافة إلى الانقسامات الداخلية في إسرائيل.
- انخفاض تصنيف إسرائيل: أدى استمرار الاحتجاجـات داخـل إسرائيل إلى مستقر، تراجـع قـوة اقتصادهـا وتخفيض تصنيفها الائتماني مـن إيجابي إلى مستقر، بحسـب وكالـة "موديز"، والتي أرجعت ذلك إلى طريقـة الحكومـة الإسرائيلية في تنفيـذ خطـة إصـلاح القضاء وأنهـا تشـير إلى ضعـف قـوة مؤسسـاتها، كمـا انخفضت قيمـة العملـة الإسـرائيلية "الشـيكل"، وزاد سـحب الودائع مـن كمـا انخفضت قيمـة العملـة الإسـرائيلية مـن الداخـل إلى الخـارج. ومـن المرجـح أن يؤدي خفـض التصنيـف الائتمانـي إلى ارتفـاع أسـعار الفائـدة علـى القـروض، فضـلاً عـن زيـادة النفـور مـن الاسـتثمار فـي إسـرائيل، وهـو مـا قـد يسـفر عنـه تدهـور الوضع الاقتصـادى بشـكل كبيـر.
- مخاوف تـآكل الـردع: أدت التحديات الداخلية والخارجية إلى تصاعد المخاوف المؤسسـية مـن تـآكل الـردع الإسـرائيلي بسـبب سياسـات حكومـة نتنياهـو، وهـو مـا كشـفت عنه الضربات المفاجئة التي تلقتهـا إسـرائيل مـن جبهـات متعددة ردًا على اقتحام المسـجد الأقصى، وعزز هـذا الرأي انخفاض حدة الرد الإسـرائيلي على تلك الهجمـات وأنهـا لـم تعد تقـرر متى سـتخوض الحـرب، ومـن ثـم يرى البعض داخل إسـرائيل ضرورة ملحـة لاسـتعادة قـوة الـردع خلال الفتـرة المقبلـة، وهـو مـا وعـد بـه نتنياهـو، خاصـة مـع تشـابك جبهـات الصـراع والجاهزيـة لتحـول أي حـدث جوهـري إلـى تصعيـد اسـتراتيجي إقـليمـي فـي ظـل دفع سياسـات الحكومـة الحاليـة الأمـور للانخـراط فـى خطـر الحـرب الدينية.



مـن جانب آخـر، تُشـير بعـض التقديـرات إلـى إمكانيـة توجـه نتنياهـو لإشـعال فتيـل الحـرب ولجوئـه إلـى خلـق تهديـد وجـودي علـى إسـرائيل باعتبـاره المخـرج الوحيـد لنجـاة حكومتـه مـن الأزمـات الداخلية المعقـدة. لكـن علـى الرغـم مـن عـدم اسـتعداد إسـرائيل لهـذا الخيـار فـي ظـل أزمتهـا الداخلية، إلا أنهـا ربمـا تلجـأ إلـى هـذا الخيـار حـل تلـك الأزمـة.

### تحديات خارجية

التصعيد مع الفلسطينيين: أسفرت الممارسات الاستفزازية لأعضاء الائتلاف اليميني المتطرف بقيادة نتنياهـو عـن إشـعال فتيـل العنـف مـع الفلسطينيين، إذ قضت علـى أي آمـال للتسـوية الفلسطينيين، إذ قضت علـى أي آمـال للتسـوية سياسـات متشـددة تعزز مـن مخـاوف تحـول الصراع الفلسطيني-الإسـرائيلي إلـى حـرب دينيـة. إذ شـهدت الفترة الماضيـة إصرار العناصر المتطرفـة فـي الحكومـة الإسـرائيلية علـى تمريـر خططهـا تجـاه الفلسطينيين، خصوصًـا مـا يتعلـق منهـا بالاسـتيطان وهـدم المنـازل واقتحامـات المسـجد القصـى، وهـو مـا أدى إلـى رفـع منسـوب التوتـر فـي الأراضـي المحتلـة بدرجـة كبيـرة تقتـرب مـن حافّـة الانفحـار.

وعلى الرغم من محاولات حكومة نتنياهـو تجنب المزيد من التصعيد مع الفلسطينيين بعد أحداث اقتحام المسجد الأقصى، من خلال منع اليهـود من الدخـول إلى المسجد الأقصى خلال العشـر الأواخـر من شـهر رمضان، لكـن مـن المحتمـل أن تنفجـر الأوضاع مـرة أخـرى بالنظـر إلـــى إلــــر المنينـــى علـــى تبنــى المزيــد

مــن السياســات الاســتيطانية، حيـث تــقّ الإعــلان مؤخــرًا عــن قيــام الحكومــة الإســرائيلية بتخصيص حوالي مليـار دولار إضافيـة لتطويـر الطـرق والبنيـة التحتيـة للمســتوطنات فــى الضفــة الغربيـة والقــدس.

- العلاقــات مــع الولايــات المتحــدة؛ أفضـت الخلافــات بيــن الــولات المتحــدة وإســرائيل حــول قانــون الإصــلاح القضائــي إلــى توتــر العلاقــات الثنائيــة، بعدمــا طالبــت إدارة بايــدن حكومــة نتنياهــو بالتراجــع عــن ذلــك القانــون، واعتبــاره يتعــارض مــع القيــم الديمـقراطيــة. ومــع ذلــك، فلــن يــؤدي ذلــك إلــى إحــداث تحــولات فــي العلاقــات الأمريكيــة الإســرائيليــة، حيث مــن المرجح اســـتمـرار الدعـم الأمريكــي المطلــق لإســـرائيل وإن كان مــع اســــتمـرار الضغــوط الأمريكيــة علــى حكومــة نتنياهـــو للتراجــع عــن سياســـاتها المتطرفــة للحيلولــة دون انفجــار الصـراء الاســـرائيلى الفلســطىنى فــى الوقــت الراهــن.
- العلاقــات مـع إيـران: مـن المتوقـع اسـتمرار حكومـة نتنياهـو فـي التركيز على التهديـد الإيرانـي، كأخطـر تهديـد علـى أمــن إســرائيل، كمــا ســتواصل محاربـة وكلاء إيـران لكــن بصــورة أقــل عنفًـا لتجنـب انخــراط إســرائيل فــي حــرب واســعة النطــاق، لكــن فــي الوقــت ذاتـه مــن المرجح أن يســتخدم نتنياهــو فزاعــة إيـران لإشــغال الإســرائيليين بالخطـر الخارجـي للخــروج من المــأزق السياســي الداخلي.
- التطبيع فع السعودية: صرح نتنياهو فؤخرًا بأن بلادة تسعى لتطبيع العلاقات فع السعودية، وذلك كخطوة كبيرة نحو إنهاء الصراع العربي الإسرائيلي. وفي الفؤكد أن تستمر فساعي تل أبيب للتطبيع فع الرياض، كما أوضح السيناتور الأفريكي ليندسي غراهام أثناء لقائم نتنياهو أنه أخبر الرياض بأنه يريد تحسين العلاقات، ويجب أن يتم ذلك بطريقة تطمئن إسرائيل. فع ذلك، فإن الرياض سبق وأكدت فرارًا أن ذلك التطبيع فشروط بحل الصراع فع الفلسطينيين، وفق فحددات فبادرة السلام العربية. لذلك، فن غير الفرجح أن يتم اتخاذ خطوات فعلية في إطار تطبيع العلاقات بين إسرائيل والسعودية خلال الفترة الفقبلة.

ختافًا، تواجـه حكومـة نتنياهـو مأزقًا معقـدًا ما بيـن ضغـوط داخليـة تهـدد بتفككهـا، وأخـرى خارجيـة تهـدد بدخولهـا فـي حـرب شــاملة علـى جبهـات عـدة متزامنـة فـي الإقليـم، بمـا يجعـل كل الخيـارات مطروحـة أمـام تلـك الحكومـة، ويضع فـي الوقـت نفسـه المشـهد الإسـرائيلي فـي حالـة عـدم اليقيـن بالمرحلـة المقبلـة بمـا يؤثـر ليـس فقـط علـى الداخـل الإسـرائيلي ولكـن علـى أمـن المنطقـة

# قضايا السياسات العامة

### الإشراف القضائى وتحصين الانتخابات الرئاسية القادمة

يُشكل فتح ملف الإشراف القضائي على الانتخابات أهم التطورات التي شهدتها السياسة العصرية في الفترة الأخيرة. فبعد أقل من عام من الآن سيذهب الناخبون إلى صناديق الاقتراع للتصويت في انتخابات رئاسية جديدة. وفي إطار نظامنا الرئاسي، فإنّ انتخاب رئيس البلاد هو الحدث الانتخابي الأهم، والذي يجب أن نستعد جيدًا له من أجل ضمان إجراء الانتخابات، وفقًا لمعايير فائقة الدقة للنزاهة والشفافية، لتحصين المنصب الرفيع ضدّ أي شائبة أو شبهة قانونية أو إجرائية أو سياسية، تعزيزًا للشرعية وصيانة للاستقرار. ولانتخابات الرئاسية القادمة أهمية إضافية، فبإعادة انتخابه هذه المرة يكون الرئيس السيسي قد استكمل فترات الرئاسة المسموح بها دستوريًا، بحيث تكون فترة رئاسته الجديدة بعثابة الجسر الذي يعبره النظام السياسي المصري للوصول إلى مرحلة من النضح والاستقرار لم يصل إليها من قبل. ففترة الرئاسة القادمة ستؤسس لعملية إنضاج النظام السياسي المصري، لهذا فإنه من الضروري تحصين هذه الانتخابات. القاحى، درجات التحصين، وهو ما يعنح أهمية إضافية لفتح ملف الإشراف القضائى على الانتخابات.

### ترشيد الإنفاق الحكومى ومرونة التعامل الاقتصادى

في يناير الماضي، أصدر مجلس الـوزراء المصري قـرارًا بترشـيد الاسـتهلاك حتى نهاية العـام الجـاري (2023) بهـدف تخفيـف الضغـط علـى الطلـب علـى النقـد الأجنبـي. شــمل ذلـك القـرار تخفيـض النفقـات التشـغيلية علـى المشـروعات القوميـة، ووقـف المشـروعات التي لـم تدخـل حيـز التنفيـذ بعـد، ولهـا مكـون دولاري. تسـتهدف الحكومـة بتلـك القـرارات خفـض الإنفـاق العـام عـن الرقـم الـذي تمـت الموافقـة عليـه فـي وقـت سـابق مـن العـام الجـاري، والـذي يبلـغ 2.07 تريليـون جنيـه، ويزيـد بنسـبة 12% تقريبًا عمـا أنفقتـه الحكومـة خـلال العـام الماضـي. ويعكـس نهـج الترشـيد التعامـل المـرن للحكومـة المصريـة مـع التحديـات الاقتصاديـة المتصاعـدة، منـذ نشــوب الحـرب الروســية – الأوكرانيـة ومـا تبعهـا مــن زيـادة معـدلات التضخـم.

### حدود فاعلية المجتمع المدني في دعم الشرائح الفقيرة

ألقت الأزمة الاقتصادية العالمية في أعقاب جائحة كورونا والحرب الأوكرانية بظلالها على الدول النامية، ومنها مصر، حيث تراجعت العملة الوطنية، وتزايدت معدلات التضخم والبطالة، وانخفضت القدرة الشرائية لشرائية لشرائية لسرائية لشرائية المواطنين. وبرغم الإجراءات الحكومية لتعزيز مظلة الحماية الاجتماعية للفئات الأكثر تضررًا من الأزمة؛ إلا أن تأثيرات الأزمة الاقتصادية، خاصة على الفئات الفقيرة ذات الخيارات المحدودة في فرص كسب الرزق، كانت أكبر من أن يتم احتواؤها فقط من خلال الإجراءات الحكومية. ومن ثمّ كان على المجتمع المدني أن يلعب دورًا مساندًا لجهود الدولة، الأمر الذي يطرح تساؤلاً حول حدود فاعلية هذا الدور، فضلاً عن طبيعة الدروس المستفادة والإجراءات المطلوبة لضمان استدامته مستقبلاً.





## الإشراف القضائي وتحصين الانتخابات الرئاسية القادمة

يُشكل فتح ملف الإشراف القضائي على الانتخابات أهم التطورات التي شهدتها السياسة المصرية في الفترة الأخيرة. فبعد أقل من عام من الآن سيذهب الناخبون إلى صناديق الاقتراع للتصويت في انتخابات رئاسية جديدة. وفي إطار نظامنا الرئاسي، فإنّ انتخاب رئيس البلاد هو الحدث الانتخابي الأهم، والذي يجب أن نستعد جيدًا له من أجل ضمان إجراء الانتخابات، وفقًا لمعايير فائقة الدقة للنزاهة والشفافية، لتحصين المنصب الرفيع ضدّ أي شائبة أو شبهة قانونية أو إجرائية أو سياسية، تعزيزًا للشرعية وصيانة للاستقرار. ولانتخابات الرئاسية القادمة أهمية إضافية، فبإعادة انتخابه هذه المرة يكون الرئيس السيسي قد استكمل فترات الرئاسة المسموح بها دستوريًا، بحيث تكون فترة رئاسته الجديدة بمثابة الجسر الذي يعبره النظام السياسي المصري للوصول إلى مرحلة من النظم والاستقرار لم يصل إليها من قبل. ففترة الرئاسة القادمة ستؤسس لعملية إنضاج النظام السياسي المصري، لهذا فإنه من الضروري تحصين هذه الانتخابات بأقصى درجات التخصين، وهو ما يمنح أهمية إضافية لفتح ملف الإشراف القضائى على الانتخابات.

د. جمال عبد الجواد

عضو الهيئة الاستشارية ومدير برنامج السياسات العامة بالمركز المصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



### الخبرة التاريخية

تاريخيًا، تولت وزارة الداخلية المسئولية عن تنظيم الانتخابات، بما في ذلك تسجيل الناخبين، وإعلان المواعيد التنظيمية، وإعلان النتائج، ونحب الموظفين المشرفين على لجان الاقتراع. كان ذلك هو الإجراء المعمول به منذ عرفت مصر تنظيم الانتخابات في القرن الماضي. وباعتبارها جزءًا من السلطة التنفيذية، فإن الداخلية كانت عادة موضع اتهام بالتحيز للفريق الحاكم. حدث هذا في العهد الملكي الليبرالي، كما حدث بعد ذلك في العهد الجمهوري، تضمن دستور عصر، فنص في المادة 88 على أنه "يتم الاقتراع تحت مصر، فنص في المادة 88 على أنه "يتم الاقتراع تحت السراف أعضاء في هئة قضائية".

لعدة عقود جرى تفسير هذه المادة بطريقة أدت إلى تضييق نطاق الإشراف القضائي، الذي اقتصر على تولي القضاة رئاسة اللجان الانتخابية العامة، والتي تتولى فتح صناديق الاقتراع وفرز الأصوات وإعلان النتائج، أما اللجان الفرعية التي يجري فيها الاقتراع، فبقيت تحت إشراف موظفين منتدبين من الجهاز الإدارى بمعرفة الإدارة المختصة في وزارة الداخلية.

تمثـل التحـدي الرئيـس الـذي واجـه عمليـة تنظيـم الانتخابات فـي هـذه المرحلـة فـي صعوبـة توفيـر العـدد

العلائـــم مــن القضــاة للإشــراف المباشــر علــى كل صنــدوق اقـتـراع، وهــو مــا اســتلزم تنظيــم الانتخابـات علــى عــدة جــولات لتعويـض النقــص فــي عــدد القضــاة. بالإضافــة إلـى ذلك، فقـد أدى الـدور المـتزايـد للقضاء فـي الإشــراف علـى الانتخابـات إلـى تعريـض القضاء لضغـوط سـياســية، ولرفـع مســتوى تســييس القضاء، وهــي تحديـات كان مــن الضـرورى معالجتهـا فــى التشــريعات الصادرة مـنـذ ذلـك الحيــن.

### الوضع الحالى

لقـد تقـت بلـورة دور الهيئـة العليـا الـمشـرفة علـى الانتخابات بطريقـة متطورة فـي الدسـتور الصادر عـام 2014. خصـص الدسـتور الفصـل التاسـع منـه لكيفيـة تنظيــم الانتخابـات. وضـم هــذا البــاب ثــلاث مــواد، هــي المــواد 208 إلــى 210، ونصّهـا كالتالـى:

- مــادة 208: الهيئــة الوطنيــة للانتخابات هيئــة مســـتقـلة، تختـص دون غيرهــا بإدارة الاســـتفــتات، والانتخابات الرئاســية، والنيابيــة، والمحليــة، بــدـةًا مـــن إعــداد قاعـــدة بيانــات الناخبيــن وتحديــثهــا، واقتــراح تقســـيم الدوائــر، وتحديــد ضوابـط الدعايــة والتعويــل، والإنفــاق الانتخابــي، والإعــلان عنهــا، والرقابــة عليهــا، وتيســير إجــراءات تصويــت المصريــن المقيميــن فــي الخــارج، وغيــر ذلــك مــن الإجــراءات حتــى إعــلان النتيـــة. وذلــك كـــه علــى النحــو الــذى ينظـــه القانــون.
- هـادة 209: يقـوم علـى إدارة الهيئـة الوطنيـة للانتخابات مجلـس مكـون مـن عشـرة أعضاء ينتدبـون ندبًا كليًا بالتسـاوي مـن بين نـواب رئيس محكمـة النقض، ورؤسـاء محاكـم الاسـتئناف، ونـواب رئيس مجلـس الدولـة، وهيئـة قضايـا الدولـة، والنيابـة الإداريـة، يختارهـم مجلـس القضاء الأعلـى، والمجالـس الخاصـة للجهـات والهيئـات القضائيــة المتقدمـة بحسـب الأحـوال، مـن غيـر أعضائهـا، ويصـدر بتعيينهـم قـرار مـن رئيـس الجمهوريـة. ويكـون ندبهــم للعمـل بالهيئـة ندبًـا كليًـا لـدورة واحـدة مدتهـا سـت سـنوات، وتكـون رئاسـتها لأقـدم أعضائهـا مـن كليًـا لـدورة واحـدة مدتهـا سـت سـنوات، وتكـون رئاسـتها لأقـدم أعضائهـا مـن أن تسـتعين بمـن ترى من الشـخصيات العامة المسـتقـلة، والمتخصصيـن، وذوي الخبـرة فـي مجـال الانتخابات دون أن يكـون لهـم حـق التصويـت. ويكـون للهيئـة جهـاز تنفيـذي دائـم يحـدد القانـون تشـكيله، ونظـام العمـل بـه، وحقـوق واجبـات أعضائـه وضماناتهـم، بمـا يحقـق لهـم الحيـاد والاسـتقلال والنزاهـة.
- هــادة 210: يتولَّــى إدارة الاقتـراع، والفــرز فــي الاســتفتاءات والانتخابــات، أعضاء تابعــون للهيئــة تحــت إشــراف مجلـس إدارتهــا، ولهــا أن تســتعين بأعضاء مــن الهيئــات القضائيــة، ويتــقّـ الاقــّـراع والفــرز فــي الانتخابـات والاســتفتاءات التــي تتم فــي الســنوات العشــر التاليــة لتاريـخ العمــل بهــذا الدســتور، تحــت إشــراف كامــل مــن أعضاء الجهــات والهـيـن بالقانــون.

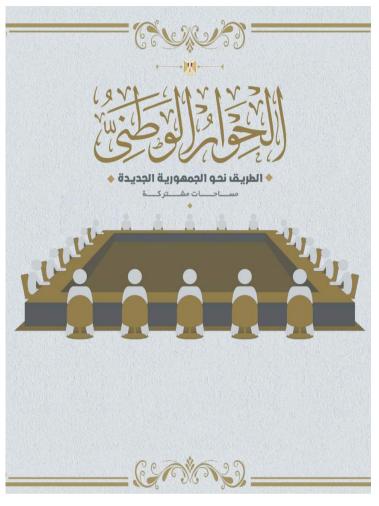


وتختص المحكمة الإدارية العليا بالفصل في الطعون على قرارات الهيئة المتعلقة بالاستفتاءات والانتخابات الرئاسية والنيابية ونتائجها، ويكون الطعن على انتخابات المحليات أمام محكمة القضاء الإداري. ويُحدد القانون مواعيد الطعن على هذه القرارات على أن يتم الفصل فيه بحكم نهائي خلال عشرة أيام من تاريخ قيد الطعن.

وتُعـد هـذه المـواد إقـرارًا مـن جانـب المشــرّعين بعجورية الانتخابات في بناء نظامنا السياسي، فقيد أنشيأ الدسيتور الهيئية الوطنيية للانتخابات لتكبون حهبة فتخصصة فتفرغية للإشبراف علبي الاستفتاءات والانتخابات المحلية والنيابية والرئاسـية. فالارتقـاء بمسـتوى إدارة الانتخابـات إلى المستوى الاحترافي السائد في الحول صاحبة التقالياد الانتخابية العربقاة هاو الغارض من هـذا التنظيـم. كذلـك، تشـكل إقـرارًا مـن المشرع بالمستوى العالى من الثقة الذي يضعه المواطن المصرى في القضاء، فقيد نص الدستور على وضع الهيئة الوطنية للانتخابات تحت قيادة مجلس يضم عشارة قضاة يمثلون الهيئات القضائيـة المختلفـة فــى البــلاد، برئاســة أقــدم الأعضاء، في حيين حيرر القضاة فين فسيئولية الإشـراف علـى عمليـة الاقتـراع فـى كل صنـدوق، وإن أبقى القانون الباب مفتوحًا أمام مجلس إدارة الهيئـة الوطنيـة للانتخابـات للاسـتعانة بمــن يراهم، بمن في فيهم أعضاء الهيئات القضائية، للمشاركة في عمل الهيئة.

#### اعتبارات سياسية

إقرارًا فن الفشرّع بالتحديات التي تواجه إنشاء هيئة وطنية عليا تتولى الإشراف على الانتخابات، فقد أجّل النص الدستوري إعمال المواد الفتعلقة بتولي الهيئة الوطنية للانتخابات بالإشراف الكافل على الانتخابات دون الاستعانة الكافلة بالقضاة لفدة عشر سنوات.



لقـ د انتهـت السـنوات العشـر، وأصبحـت اللجنـة الوطنيـة للانتخابات مؤهلـة قانونًـا بشـكل كامـل للانفـراد بـإدارة الانتخابـات، وســوف يكــون عليهــا أن تتولـى الإشــراف الكامـل علـى الانتخابـات الرئاســية المقــرر تنظيمهـا فــي العـام 2024. التحديـات هنــا شــديدة الجديـة والخطـورة، فالانتخابات القادمـة هـي لأعلـى وأرفـع منصب فـي البلاد، وهــي انتخابات مفصليـة فـي تطـور النظـام السياســي لثـورة الثلاثيـن مـن يونيـو، فـأن تكـون هـذه الانتخابات هــي الاختبـار الأول للهيئـة الوطنيـة للانتخابات، وأن تكـون هـذه هـي المــرة الأولـى منــذ عـام 2000 التــي يتــم فيهــا إجــراء الانتخابات بغيـر وجــود قــاضٍ عــلـى كل صنــدوق، فــإن فــى الأمــر مغامــرة غيــر مأمونــة.

ونظرًا له ذه الاعتبارات، طلب القائمون على الحوار الوطني تأجيل تولي الهيئة العليا للانتخابات مهامها المنصوص عليها، وأن يواصل القضاء قيامه بعهمة الإشراف على الانتخابات هذه المرة أيضًا. حسنًا فعل القائمون على الحوار، وفورًا استجاب الرئيس لهذا الطلب، وتم وضع الأمر في يد الحكومة لاتخاذ ما يلزم من إجرءات تشريعية وتنفيذية، فلا شيء أهم من تحصين الانتخابات الرئاسية القادمة من أي شائبة.



## ترشيد الإنفاق الحكومي ومرونة التعامل الاقتصادي

في يناير الماضي، أصدر مجلس الـوزراء المصري قـرارًا بترشـيد الاسـتهلاك حتى نهايـة العـام الجـاري (2023) بهـدف تخفيـف الضغـط علـى الطلـب علـى النقـد الأجنبـي. شــمل ذلـك القـرار تخفيـض النفقات التشـغيلية علـى المشـروعات القوميـة، ووقـف المشـروعات التي لـم تدخـل حيـز التنفيـذ بعد، ولهـا مكـون دولاري. تسـتهدف الحكومـة بتلـك القـرارات خفـض الإنفاق العـام عـن الرقــم الـذي تمـت الموافقـة عليـه فـي وقـت سـابق مـن العـام الجـاري، والـذي يبلـغ 2.07 تريليـون جنيـه، ويزيـد بنسـبة %12 تقريبًـا عمـا أنفقتـه الحكومـة خـلال العـام الماضـي. ويعكـس نهــج الترشـيد التعامـل المــرن للحكومـة المصريـة مـع التحديـات الاقتصاديـة المتصاعــدة، منـذ نشــوب الحـرب الروســية – الأوكرانيـة ومـا تبعهـا مــن زيـادة معـدلات التضخـم.

### أحمدبيومى

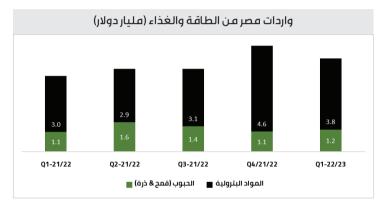
باحث بوحدة الإقتصاد ودراسات الطاقة بالعركز العصري للفكر والدراسات الاستراتيجية

### قرارات الترشيد

تتمثـل قـرارات الترشـيد الحكومـي فـي وقـف تنفيـذ أي مشـروعات قوميـة لـم يتـم البدء بهـا حتـى الآن على مشـروعات قوميـة لـم يتـم البدء بهـا حتـى الآن على أيـة احتياجـات لاتحمـل طابع الضـرورة القصـوى. هـذا فضلاً عـن ضـرورة الحصـول علـى موافقـة وزارة الماليـة بالسـماح بالصـرف بالمكـون الأجنبـي (الـحولار الأمريكـي) بعـد التنسـيق مـع البنـك المركـزي والجهـات الأخـرى المعنيـة بذلـك الأمـر. ولتحقيـق متابعـة فعالـة لآليـة تنفيـذ تلـك القـرارات، تلتـزم وزارة الماليـة بتقديـم تقريـر دوري كل شـهرين لرئاســة مجلـس الـوزراء عـن مـدى التـزام الجهـات المخاطبـة بتنفيـذ أحـكام تلـك القـرارات ونتائـج التنفيـذ.

شــملت القـرارات أيضًا ترشـيد جميـع أعمـال الســفر خـارج البـبلاد إلا للضـرورة القصـوى، وذلـك بعـد موافقـة رئيـس مجلـس الــوزراء أو فـي حالـة تحمـل الجهـة الداعيـة جميـع تكاليـف الســفر (بعـا فـي ذلـك المنــح التعليميـة) وذلـك بعـد موافقـة الجهـات المختصـة. وقــد شــمل النهـج التقشــفي للحكومـة كافــة موازنات الجهات الداخلـة فـي الموازنـة العامـة للدولـة اعتبـارًا مــن تاريـخ صــدور القــرار، وحتــى نهايـة الســنة الماليــة 2022-2023، وبشــرط ألا يؤثـر ذلـك علــى أداء الحهـات المخاطــة بأحكامــه.

وقـد سـبق ترشيد الإنفـاق، قـرارات أخـرى صدرت عـن رئاسـة فجلـس الـوزراء تتفتـل فـي ترشـيد اسـتهلاك الكهرباء فـي جفيع الفنشـآت والفبانـي الحكوفيـة طـوال سـاعات العفـل الرسـفية، والالتزام بغلـق الإنـارة بشـكل تـام عقـب انتهـاء سـاعات العفـل الرسـفية، عـلاوة علـى خفـض الإنـارة بالشـوارع والفيادين العافـة والفحـاور الرئيسـية بنسـبة %75 دون التأثير علـى السـلافة العافـة للفواطنين، بهـدف ترشـيد الإنفـاق علـى الطاقـة، فـي ظـل الفـوارق السـعرية الكبيـرة التـي تتكبدهـا الفوازنة العافـة للدولـة فـي الطاقـة الفرحة في فصر، فضلاً عـن تكلفـة الفرحة البديلـة المتفتلـة فـي تصدير تلـك الكهرباء إلـى الـدول الفجـاورة والتـي ترتبط فعهـا فصر بخطـوط الربط الكهربائي، أو فـن خـلال تصدير الغاز الطبيعـي الفتوفـر فـن عمليـة ترشـيد اسـتهلاك الكهرباء.



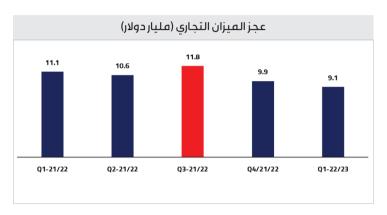
المصدر: النشرة الشهرية للبنك المركزي المصرى.

### دلالات اقتصادية

تعكـس قـرارات ترشـيد الإنفــاق العــام للحكوفــة الفصريــة فجـفوعــة فـــن الــدلالات الاقتصاديــة الأسـاســية فـــن أبرزهــا، فــا يلـــي:

محاولـة تجـاوز التحديـات الاقتصاديـة: إذ يواجـه الاقتصاد المصـري تحديـات متصاعـدة إثر الضغوطـات التي فرضتهـا الحـرب الروسـية-الأوكرانية فـي فبراير من العام الماضي، والتي سبقها تحـرك كبير للأمـوال السـاخنة من الأسـواق الناشـئة ومنهـا مصر، حيث خـرج قرابة 22 مليـار دولار أمريكـي مـن البـلاد. أضف لذلـك، تأثيـر الحـرب عـلـى حركـة السـياحة العالميـة، وارتفـاع أسـعار السـلع الأساسـية مـن الغـذاء والطاقـة. وكان لتلـك المتغيـرات أثـر كبيـر علـى زيـادة

العجز التجاري المصري للربع الثالث من العام 2021/2022 بنسبة 11.2 % ليصل إلى 11.8 مليار دولار مقابل 10.6 مليارات دولار. ومن ثم كانت الأوضاع صعبة، خاصة فيما يتعلق بتوافر العملات الأجنبية، حيث بلغ العجز بالميزان التجاري (صادرات وواردات السلع والخدمات) 9.1 مليارات دولار أمريكي خلال الربع الأول من العام المالى 2023-2022، أي ما يمثل %0.7 من الناتج المحلى الإجمالي.



المصدر: النشرة الإحصائية الشهرية - البنك المركزي المصري.

- التواؤم مع السياسات النقدية: تأتي قرارات الترشيد الحكومي والتي تستهدف خفض النفقات العامة لتتماشى مع السياسة النقدية التقشفية التي تتبعها البلاد، وتتمثل في انتهاج البنك المركزي المصري قرارات متوالية لرفع أسعار الفائدة بهدف خفض النقد المعروض بالسوق، وتخفيف دعم قيمة الجنيه المصري أمام الحولار الأمريكي.
- آثـار إيجابيـة متوقعـة للتقشـف: مـن المتوقع أن يكـون لقـرارات الترشـيد الحكومـي آثـار إيجابيـة في تخفيـف الضغط على العمـلات الأجنبيـة، ومـن ثـم دعـم الاحتياطيـات النقديـة الدولاريـة، وصرفهـا فـي أوجـه الإنفـاق السـليمـة، وإن كانـت لا توجـد أرقـام تقريبيـة عـن المسـتهدف الـذي تخطـط الحكومـة لتوفيـره. مـن جانـب آخـر، فـإن قـرارات ترشـيد الإنفـاق لا تعنـي توقـف الدولـة تمامًـا عـن المشـروعات القوميـة التـي تـم قطـع شـوط فـي تنفيذهـا، إذ إن تلـك القـرارات لا تنطبـق إلا علـى المشـروعات الجديـدة، أو المشـروعات

التي تمّ التخطيط لها، وتخصيص مخصصات للإنفاق عليها، وهـو ما يعكـس حـرص صانـع القـرار علـى عـدم إهـدار ما تـم إنفاقـه علـى المشـروعات الحـارى تنفيذهـا حالتًا بوفقهـا.

عع ذلك، يعكن النظر في إبطاء وتيرة تنفيذ تلك العشـروعات القوعية وتعديد مواعيد التسـليم الخاصة بهـا بهـدف عبـور أزعـة نقـص الععـلات الأجنبية، وكذلـك في ظـل بدايـة اتخـاذ الولايـات العتحـدة الأعريكيـة قـرار خفـض سـعر الفائـدة عـرة أخـرى، حيث عـن العتوقـع أن يشـهد النصف الثاني عـن العام الجـاري (يونيـو - ديسـعبر 2023)، والنصـف الأول عـن العـام العقبـل، تثبيتًـا وربعـا خفضًـا فـي سـعر الفائدة الأمريكيـة، خاصـة بعـد خفضًـا فـي سـعر الفائدة الأمريكيـة، خاصـة بعـد أن أظهـرت معدلات التضخـم بـوادر أوليـة بعـودتها للاســتقـرار عـرة أخـرى، إذ انخفضـت عـن عســتوى و % فــى عــارس 2023 إلـى 6 % فــى عــارس 2023.

بشكل عام، تُشكل قرارات الترشيد الحكومي نهجًا مرنًا للتعاطي مع التحديات الاقتصادية الراهنة، حيث تعتمد على سياسة خفض الإنفاق لترشيد الطلب على الموارد الدولارية، واحتواء معدلات التضخم من خلال خفض الطلب الحكومي على السلع والخدمات، ولتكون بذلك مثالاً يمكن للمواطنين اتباعه بانتهاج النهج التقشفي ذاته في الاستهلاك بهدف زيادة التوعية بطبيعة الأوضاع الاقتصادية الحالية، وضرورة التوجه نحو ترشيد الاستهلاك بشكل عام.





## حدود فاعلية المجتمع المدني في دعم الشرائح الفقيرة

ألقـت الأزفـة الاقتصاديـة العالميـة فـى أعقـاب جائحـة كورونـا والحـرب الأوكرانيـة بظلالهــا على الدول النامية، ومنها مصر، حيث تراجعت العملة الوطنية، وتزايدت معدلات التضخيم والبطالـة، وانخفضـت القـدرة الشـرائية لشـرائح مـن المواطنيـن. وبرغـم الإجـراءات الحكوميـة لتعزيـز مظلـة الحمايـة الاجتماعيـة للفئـات الأكثـر تضررًا مـن الأزمـة؛ إلا أن تأثيـرات الأزمـة الاقتصاديـة، خاصـة علـى الفئـات الفقيـرة ذات الخيـارات المحــدودة فـى فـرص كســب الــرزق، كانت أكبر من أن يتم احتواؤها فقط من خلال الإجراءات الحكومية. ومن ثمّ كان على المجتمع المدنى أن يلعب دورًا مساندًا لجهود الدولة، الأمر الذي يطرح تساؤلاً حول حدود فاعليــة هــذا الــدور، فضـلاً عــن طبيعــة الــدروس المســتفادة والإجــراءات المطلوبــة لضمــان استدامته مستقىلاً.

### د. ولاء جاد الكريم

عضو المجلس القومى لحقوق الإنسان، مدير الوحدة المركزية لمبادرة «حياة كريمة» بوزارة التنمية المحلية



### احتياجات الفئات المستحقة

تنبع احتياجات الفئات المستحقة لتدخلات المجتمع المدني من التأثيرات المباشـرة للأزمـات الاقتصادية، إذ تـؤدي هـذه الأزمـات إلى فقـدان الأسـر والفئـات الأولـى بالرعايـة لجـزء كبيـر مـن مـوارد الدخـل، نتيجــة نقـص قدرتهـم علـى الوصول إلى فـرص عمـل جديدة، أو الاحتفـاظ باسـتمرارية أنشـطتهم الاقتصاديـة المحـدودة بطبيعتهـا.

وبحكيم تفاعيل عوافيل نقيص الفسيتوى التعليفين ونقص مرونـة الحـراك الجغرافـى بحثًّا عـن سـبل عيش جديدة، وتآكل قدراتهــــم الشـــرائية؛ فـــإن الشـــرائح الفقيرة تفقد القدرة على الوفاء بالحد الأدنى من احتياجاتها الأساسـية (الغـذاء، والمسـكن، والـدواء، والملبس)، ومـن ثـم تصبح فـى أمـسّ الحاجـة إلـى نوعيـن فـن التدخـلات العاجلـة. النـوع الأول، التدخـلات الإغاثية العباشرة، والتى تستهدف تأمين الاحتياجات الأساسية لهذه الفئات لفترة من الزمن ترتبط بالمدى الـذى ستسـتغرقه تأثيرات الأزمـة الاقتصاديـة. أمـا النـوع الثانى من التدخلات فيتعلق باستعادة سبل كسب الرزق، وهي تستهدف ما وراء الدعم الإغاثي المباشر، وصولاً لتعكيـن هـذه الفئـات مـن اعتـلاك القـدرة علـى الدخول مجددًا لسوق العمل المنتج، الذي يوفر لهم الحد المطلوب فين الدخيل، بما يساعدهم على الوفاء باحتباحاتهـم الأساسـية بأنفسـهم.

ومــن منظــور إحصائــي، فــإن الفئــات المعرِّضــة لخطــر المعانــاة مــن هــذه التأثيــرات هــي الفئــات المصنفــة "كفقــراء". ووفقًــا لبيانــات الجهــاز المركــزي للتعبئــة العامــة والإحصــاء (بحــث الدخــل والإنفــاق والاســتهلاك)، فــإن %29.7 مــن المصرييـن مصنفــون ضمــن هــذه الفئــة، وبالتالــي مـــن المــتوقــع أن تركــز منظمــات المـجتمـــع المحدنـي جهودهــا داخـل هذه النســبة التــي لا تعد قليلة فـــن بلــد يصــل تعــداد ســكانه إلـــن 104 ملاييــن نســــــة.

### استجابات المجتمع المدنى

أبدت منظمات المجتمع المدني خلال الأزمة الاقتصادية الحالية أداءً لافتًا فيما يتعلق بتعاطيها مع احتياجات الفئات المتضررة والمستحقة للتدخلات العاجلة. ورغم أن استجابة تلك المنظمات كانت أكثر بروزًا في الشق "الإغاثي" المتمثل في تأمين سلة الغذاء الأساسية، إلا أن استمرار الأزمة ربما لشهور قادمة، قد يجعل هنالك تدخلات أخرى تنسحب إلى الجوانب المتعلقة بالتمكين من الوصول لفرص كسب الرزق. وفي ضوء ذلك، يمكن التقييم الأولي لمدى فاعلية استجابة المجتمع المدني لاحتياجات الفئات المستحقة من خلال عدة عوامل محددة، كالتالي:

- التنسيق وتكامل الجهود: كان أحد عيوب العمل الخيري والإغثي في مصر سابقًا يتمثل في الجنوح للعمل الفردي وغياب آليات التنسيق فيما بينها، وهو ما كان يؤدي غالبًا لتكرار الجهود وحرمان فئات مستحقة من الوصول للمساعدات الإغاثية، وفي الوقت ذاته حصول فئات أخرى على مساعدات متكررة من أكثر من جهة. وقد اتسم أداء المجتمع المدني، خلال الأزمة الاقتصادية الأخيرة، بقدر من التنسيق تحت مظلة التحالف الأهلي للعمل التنموي. ورغم حاجة التحالف لمراجعة وتطوير بنيته التنظيمية على النحو الذي سنشير إليه لاحقًا، إلا أنه شكل قيمة مضافة هامة لتنسيق الجهود بين منظمات العمل الخيرى، وساعد على الوصول إلى أعداد أكبر من الفئات المستحقة.
- دعــم القيــادة السياســية: ســاند الرئيـس عبــد الفتــاح السيســي جهــود التحالـف الوطنــي للعهــل الأهلــي التنهــوي، وحــرص علـــى حضــور فاعليــات إطــلاق حملاتــه الأساســية، كمــا كان خطــاب القيــادة السياســية خـــلال هــذه الفعاليــات دقيقًــا فــي إعــلان دعمــه للجهــود التــي تقــوم بهــا منظمــات العمــل الأهلــي ســـواء داخــل التحالــف أو خارجــه، وهــي إشـــارة هامــة فــي بلــد يبلــغ عــدد منظماتــه الأهليــة المســجلـة قانونًــا مــا يزيــد علــى 50 ألــف منظمــة، وبالتأكيــد غالبيتهــا العظمـــى خــارج إطــار التحالــف. وقــد ســـاهم دعــم القيــادة السياســـية لجهــود التعاطــي مــع الأزمــة الاقتصاديــة فــي تشــجيع القيــادات التنفيذيــة علــى المســتوى المحلــي والعديــد مــن المانحيــن والمتبرعيــن وقطاعــات المســئوليـة المجتمعيــة بمؤسســات العمــل الأعمــال فــي زيــادة تمويلاتهــم ودعمهــم المقــدم لمنظمــات العمــل الأهــاب التنمــوي.". الخيــرى المنضويــة تحــت رايــة "التحالــف الوطنــي للعمــل الأهــاب التنمــوي".

<mark>خبرات العمـل الخيـري:</mark> تتمتع منظمـات العمـل الخيـري الكبـرى فـي مصر بخبـرات متراكمـة فـي العمـل الإغاثـي والتنمـوي أسـهمت فـي سـرعة الاســتجابة للأزمـة



الاقتصادية، والبناء على الآلية التنسيقية التي وفرها التحالف الأهلى للعمل التنموى.

- القدرات البشـرية: فـي ظـل مركزية المنظمـات الخيريـة الكبـرى فـي مصـر، لعبـت عناصـر أخـرى محــدِّدًا جوهـريًّا فـي مــدى فاعليـة منظمـات المجتمع المدني فـي الوصـول لمسـتهدفاتها، ومنهـا تواجــد المتطوعيـن علــى الأرض، ومــدى انتشــارهـم الجغرافـي، وشــبكة المنظمـات الأهليـة الأصغـر علـى مســتوى القــرى والمــدن، وإلــى حــد كبيـر كانــت العوامــل متوافــرة خــلال الأزمــة الاقتصاديـة الأخيــرة.

### متطلبات الفاعلية

- إلى جانب العواصل السابقة التي أسهمت في تغزيز دور المجتمع المدني في التعاصل مع تأثير الأزمة الاقتصادية، هناك عواصل أخرى قد تحتاج لتحسين ومراجعة خلال الفترة القادمة، وهي تنطوي على دروس مستفادة وإجراءات مطلوبة لضمان استدامة وتطوير قدرات منظمات المجتمع المدني في تلبية احتياجات الفئات المستحقة للدعم والرعاية، ومن أبرزها:
- مأسسـة التنسـيق والتكامـل بيـن منظمـات العمـل الأهلـي، حيـث يحتـاج التحالـف الأهلـي للعمـل التنمـوي لتطويـر بنيتـه التنظيميـة والقواعـد الحاكمـة والمنظمـة لعملـه والعلاقـات

- المتبادلة بين قيادة التحالف والمنظمات الأعضاء، فضلاً عن الوضع القانوني للتحالف، وضمانات ومتطلبات التنسيق والتكامل المستمرين بين المنظمات الأعضاء.
- بناء قاعدة بيانات وطنية يتـم تحديثهـا باسـتمرار بالفئـات الأولـى بالرعايـة والمسـتحقة للدعـم، بحيث تتضمـن معلومـات منهجيـة ومبنيـة علـى أدلـة علمية بشـأن أوضاعهـم والتدخـلات التـي اسـتفادوا منهـا، وهـذه المعلومـات يمكـن أن تشـكل عامـلاً حاسـقًا فـى وصـول الدعـم لمسـتحقيه.
- التأكيد على إتاحة ودعم مسارات العمل التكاملي والمنسق بين أطراف العمل التعمل التعمل الأهلي للعمل العمل العمل الأهلي للعمل العمل الأهلي بالشكل الذي يجعل من تجربة التحالف الأهلي للعمل التنموي قابلة للتكرار على نطاقات جغرافية وفئوية أوسع، ولا يحول التحالف القائم في حد ذاته إلى تنظيم بديل أو مؤسسة وحيدة تنضوي تحتها منظمات العمل الخيري. ولعل خطاب القيادة السياسية في هذا الشأن كان متوافقًا مع هذه الرؤية إلى حد بعيد.
- الحاجة لمعالجة القصور في توفير باقي حزمة الخدمات الإغاثية المتجاوزة لتوفير سلة الغذاء، والبحث عن مداخل مناسبة لتأمين حصول الفئات المستحقة على الدعم المرتبط بالمسكن والرعاية الصحية والملبس أثناء الأزمات الاقتصادية.
- الحاجـة للانتقـال إلـى المسـتوى الثانـي مـن التدخـلات المرتبطـة بوجـود الأزمـات الاقتصاديـة، خاصـة المتعلقـة باسـتعادة سـبل كسـب الـرزق، وهـو مـا يتطلـب إدمـاج منظمـات أخـرى تتمتع بخبـرة فـي مجـالات التدريب التحويلـي، ودعـم المشـروعات متناهيـة الصغر، وتطوير المهـارات المطلوبـة فـي سـوق العمـل. وتسـتهدف تلـك التدخـلات تعزيـز "مرونـة" الفئـات المعرضـة لتأثيـر الأزمـات الاقتصاديـة، وتمكينهـا مـن التعافـي والانتقـال السـلس بيـن سـلاسـل القيمـة للنشـاطات الاقتصاديـة المختلفـة.
- الحاجـة إلـى تبنـي منهـج مناسـب لتطبيـق "اسـتراتيجية التخـارج مـن الفقـر"، بالنسـبة للفئـات المعرضـة للخطـر والأولـى بالرعايـة، وهنـا بـرزت تجـارب سـابقة محليًـا وعالميًـا يمكـن البناء عليها والاسـتفادة منها، وبناء نموذج يلائم السـياق المصـرى يتـم تطبيقـه بشـكل متكامـل بيـن منظمـات العمـل الأهلـى والحكومـة.

# قضايا نوعية

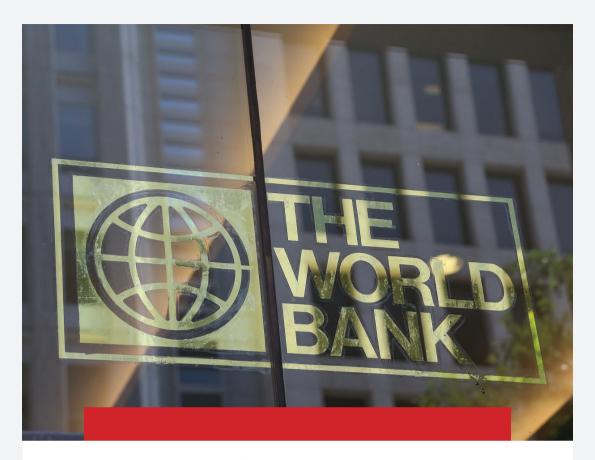
### مخاطر انعدام الأمن الغذائى على أجيال الشرق الأوسط

أصدر البنك الدولي تقريرًا في شهر أبريل 2023، تحت عنوان "حين تتبدل المصائر: الآثار طويلة الأجل لارتفاع الأسعار وانعدام الأمن الغذائي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا"، حيث توقع تباطؤ معدل النمو الاقتصادي خلال العام الجاري، خاصة مع زيادة معدل تضخم أسعار المواد الغذائية مما يضع ضغوطًا إضافية على الأسر الأشد فقرًا. وبينما حذِّر التقرير من تأثير انعدام الأمن الغذائي على الأجيال القادمة، فقد أوضح التفاوت في معدلات النمو وتأثير الصدمات على مستوى أربع مجموعات فرعية بالمنطقة، وهي: البلدان النامية المستوردة للنفط، والبلدان النامية المصدرة للنفط، والبلدان الواقعة في رالمتوقعة.

### تسريب وثائق «البنتاجون».. كيف يتسع تهديد الأمن السيبرانى؟

أثار تسريب وثائق عسكرية سريّة تتبع وزارة الدفاع الأمريكية (البنتاجون) على يد شاب في العشـرينيات من عمره على منصة "ديسـكورد" جـدلاً واسـعًا حـول تغير مصادر تهديد الأمـن السـيبراني في الولايات المتحـدة. إذ تدلل الواقعة على أن التجسـس وآلياته لـم يعد مقصورًا على القراصنة الأجانب وأجهـزة الاسـتخبارات الأجنبية، بل يشـمل خبراء أمـن المعلومات ممـن يمكنهـم الوصول إلى المعلومات والبيانات المهمـة وتسـريبها، لا للإضرار عمـدًا بالأمـن القومـي للبلاد، بـل لأغـراض الربح المادي أو الشـهرة أو التفاخـر. لا سـيما وأن منصة "ديسـكورد" عمـد تأمـ 2015، على يد مبرمـج يدعى "جيسـون كيتـرون"، هـي مخصصة للدردشـة بين مسـتخدمـي ألعـاب الفيديـو، ويزورهـا أكثـر مـن 150 مليـون شـخص شـهريًا، بحسـب صحيفـة "نيويـورك تايمـز" الأمريكيـة.





# مخاطر انعدام الأمن الغذائي على أجيال الشرق الأوسط

أصدر البنـك الدولـي تقريـرًا فـي شـهر أبريـل 2023، تحـت عنـوان "حيـن تتبـدل العصائـر: الاثـار طويلـة الأجـل لارتفـاع الأسـعار وانعـدام الأمـن الغذائـي فـي منطقـة الشـرق الأوسـط وشـمال أفريقيـا"، حيـث توقـع تباطـؤ معـدل النمـو الاقتصادي خـلال العـام الجـاري، خاصة مـع زيـادة معـدل تضخـم أسـعار المـواد الغذائيـة مـمـا يضـع ضغوطًـا إضافيـة علـى الأسـر الأشـد فقـرًا. وبينمـا حـذّر التقريـر مــن تأثيـر انعـدام الأمـن الغذائـي علـى الأجيـال القادمـة، فقـد أوضح التفـاوت فـي معـدلات النمـو وتأثيـر الصدمـات علـى مسـتوى أربـع مجموعـات فرعيـة بالمنطقـة، وهـي: البلـدان الناميـة المسـتوردة للنفـط، والبلـدان الناميـة المصـدرة للنفـط، والبلـدان الناميـة المصـدرة للنفـط، والبلـدان الواقعـة فـي صراعـات، ودول مجلـس التعـاون الخليجـي، والتـي اسـتفادت مـن الإيـرادات النفطيـة غيـر المتوقعـة.

### سالى عاشور

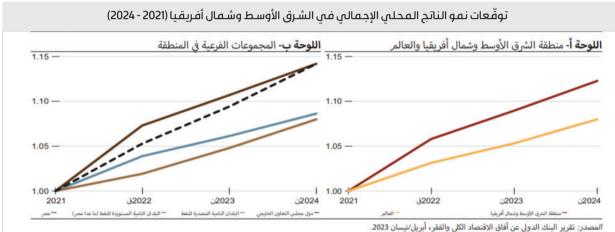
باحث بوحدة الإقتصاد ودراسات الطاقة بالعركز العصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



### تباطؤ النمو الاقتصادى

يتوقع تقريـر البنـك الدولـي أن تنفـو منطقـة الشــرق الأوسـط وشــمال إفريقيا بنسـبة 3% فـي عام 2023 و3.1 % فـي عـام 2024، وهــو مـا ينخفـض بكثيـر عــن معــدل النمــو البالـغ 5.8 % فــي عـام 2022، بــل وكذلـك عــن توقعات متوسـط النمــو العالمـــى. إلا أن هذا المتوسـط

لمعدل النمويُخفي تفاوتًا واضحًا بين دول المنطقة. فمن المتوقع أن يتباطأ النموفي دول مجلس التعاون الخليجي من 7.3% في عام 2022 إلى 3.2% في عام 2023 إلى 40.3 في عام 2023، مدفوعًا بتوقعات انخفاض أسعار النفط عن المستويات المرتفعة التي وصلتها عام 2022. بينما قد تنمو البلدان النامية المصدرة للنفط بنسبة 2.2% في عام 2023، لتتباطأ عن نموها البالغ 3.9% في عام 2022، ومن المتوقع أيضًا أن تنمو البلدان النامية المستوردة للنفط بنحو 3.6% عام 2023 و7.8% عام 2024، على الرغم من أن هذا يرجع إلى حد كبير إلى توقعات النمو المرتفع نسبيًا لمصر.



ملعضرة علوي سيحانه المعلى والعصدة البين ولطورة الإيراميسان في المحرين والكويت وسلطنة عمان وقطر والسعودية والإمارات. البلدان النامية المصدرة للنقط = الجزائر وإيران والعراق. البلدان النامية المستوردة للنقط (ما عدا مص) = جيبوقي والأردن والمغرب ونونس والأراضي الفلسطينية. ثم تحويل معدلات النمو في مصر إلى سنة تقويمية. العالم = البلدان الأعضاء في البنك الدولي. يحسب متوسط النمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ودول مجلس التعاون الخليجي، والبلدان النامية المصدرة للنقط، والبلدان النامية المستوردة للنفط ما عدا مصر، على أنه المتوسط المرجح لنمو إجمالي الناتج المحلي السنوي باستخدام إجمالي الناتج المحلي السنوي 1-1 كوزن مرجح.

في الوقت ذاته، يُشير التقرير إلى التغيرات في معدل نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي الدقيقي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لكونه مقياسًا أكثر دقة لمستويات المعيشة، حيث يتوقع أن يتباطأ نمو هذا المعدل إلى 1.6 % و1.7 % في 2023 و2024 على التوالي

مقارنة بنسبة 4.4% في عام 2022. وقد يكون هذا التباطؤ في النمو أكثر حدة في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث قد يصل إلى 1.8% في عام 2023 و2.0 وشي دول مجلس التعاون الخليجي، حيث قد يصل إلى 1.8% في عام 2024، مقارنة بـ %5.5 في عام 2022. أما المعدلات بالنسبة للبلدان النامية المصدرة للنفط، فهي 8.0 % في 2023 و1.0 % في عام 2024، وبالنسبة للبلدان النامية المستوردة للنفط، فهي 2.20 شي 2023 و2023 و2023 في عام 2024.



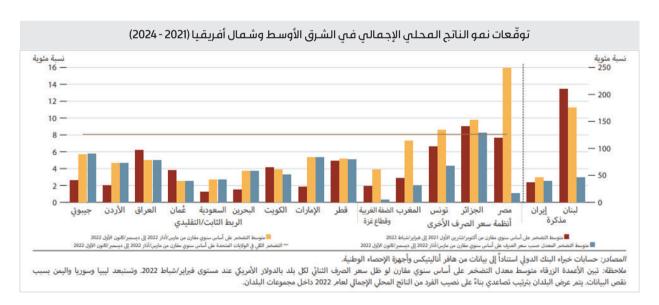


### تزايد معدّلات التضخم

وصل تضخم أسعار الغذاء إلى رقم مزدوج في معظم دول الشـرق الأوسـط وشـمال إفريقيـا ذات الدخـل المتوسـط والمنخفـض فـي عـام 2022، ويعـد تضخـم أسـعار المـواد الغذائية أعلى بكثير مـن التضخـم الكلي فـي أغلـب دول المنطقـة. وركـز تقريـر البنـك الدولـي بشـكل خـاص علـى تأثير تضخـم أسـعار المـواد الغذائية

على انعدام الأمن الغذائي، إذ وجد أن 8 من أصل 16 دولة تعاني من تضخم في أسعار المواد الغذائية، مما أثر على الأسر الفقيرة أكثر من غيرها لأنها تُنفق أكثر من ميزانياتها.

وأضاف التقرير أن متوسط تضخم أسعار الغذاء على أساس سنوي في 16 اقتصادًا في الشرق الأوسط وشعال إفريقيا بين مارس وديسعبر 2022 بلغ %92، وقد ارتفع التضخم الرئيسي في المتوسط خلال تلك الفترة إلى %19.4 على أساس سنوي خلال تلك الفترة، وقرارنة بنحو %14.8 بين أكتوبر 2021 وفيرابر 2022.



وقد أشار التقرير إلى أبرز التدخلات التي اتخذتها دول المنطقة للتخفيف من حدة التضخم، وتنقسم إلى إجراءات لضبط أسواق المنتجات، منها زيادة دعم المسواد الغذائية، وفرض ضوابط جديدة على الأسعار،

وتحديد أسعار صرف خاصة بمنتجات محددة، إلى جانب اتخاذ دول المنطقة عددًا من إجراءات الحماية الاجتماعية ويأتي في مقدمتها التحويلات النقدية، ودفع مساعدات لدفع تكاليف المرافق، وتقديم مساعدات مالية للأفراد، والأسر محدودة الدخل. ويوضح الجدول التالى أبرز التحركات على مستوى الدول.

### تغيرات سياسات أسواق المنتجات والتحويلات الاجتماعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا منذ فبراير/ شباط 2022

	الإجراءات التدخلية في أسواق المنتجات						الحماية الاجتماعية المستهدفة		
	زيادة دعم المواد الغذائية والوقود	فرض ضوابط جديدة على الأسعار	القواعد التنظيمية للتجارة	الإعفاءات الضريبية غير المباشرة	أسعار الصرف الخاصة بمنتجات محددة	زيادة الأسعار المنظمة/ خفض الدعم	التحويلات النقدية	مساعدات لدفع تكاليف المرافق ومساعدات مالية	تحسين الاستهداف
مجلس التعاون ال	خليجي								
غُمان	V	✓						✓	
لسعودية		✓					✓		
لبحرين				✓				✓	
لكويت	✓								
لإمارات	✓	✓						✓	
قطر				30					
لبلدان النامية الم	صدرة للنفط								
سوريا			✓		<b>√</b>	✓			✓
ليمن			$\checkmark$			✓		✓	
لجزائر		✓	✓	✓				✓	
لعراق	✓		✓				✓	✓	✓
یران			✓		✓	✓	✓		
يبيا		✓	✓					✓	
لبلدان النامية الم	ستوردة للنفط			V.				7	
لضفة الغربية وقطاع غزة	✓	✓		✓					
جيبوتي	✓	✓		✓			✓	✓	✓
لمغرب	✓								
لأردن	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	
<u>ن</u> ونس	✓	✓	✓			✓			
מصر	✓	✓	✓			✓	✓	✓	
ببنان					✓	✓	✓	✓	
لإجمالي: من 19	10	10	9	5	3	7	7	11	3

المصدر: تقديرات خبراء الاقتصاد القُطريين وخبراء البنك الدولي استناداً إلى تقارير إخبارية حتى فبراير/شباط 2023. ملاحظات: تظهر البلدان بالترتيب التصاعدي لنصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي لعام 2022 داخل مجموعات البلدان.



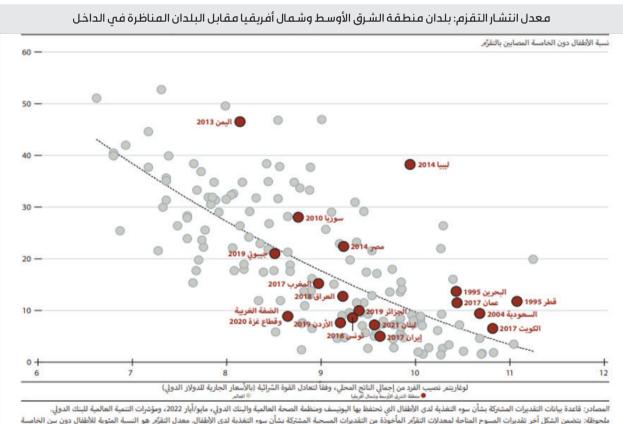
### انعدام الأمن الغذائى

يمكن أن يؤدي تضخم أسعار الغذاء، حتى لوكان مؤقتًا، إلى زيادة انعدام الأمن الغذائي. حيث قد تتسبب زيادة تلك الأسعار في أضرار طويلة الأجل لا يمكن إصلاحها، خاصة للأطفال. إذ تشير الخبرات الدولية إلى أن الصدمات السلبية قد تكون لها آثار وتعددة الأجيال على نتائج التنمية في التعليم والصحة والدخل، وعدد من المجالات أخرى. كما يمكن أن يؤدي عدم كفاية التغذية إلى اضطراب نمو الأطفال، مما يعني أن انعدام الأمن الغذائي قد يتسبب في أضرار جسيمة، حيث يتردد صداها من خلال الأطفال في دول المنطقة.

ويفرض انعدام الأمن الغذائي تحديات على منطقة كانت تعاني بالفعل من نقص التغذية والصحة لأطفال قبل صدمات جائحة 19-COVID والحرب في أوكرانيا. حيث تُشير المعدلات الأولية للتقزم - الذي يُعد مقياسًا للأثر التراكمي لأوجه القصور الصحي لدى الطفل من سن ما قبل الولادة إلى سن 5 سنوات – إلى أنها أعلى بكثير في العديد من البلدان بالمنطقة مقارنة بأقرانها.

ويتجلى العبء العزدوج لسوء التغذية في انتشار السعنة لدى الأطفال، جنبًا إلى جنب مع نقص التغذية في العديد من اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشعال إفريقيا. ويتوقع التقرير أن واحدًا من كل خمسة أشخاص في منطقة الشرق الأوسط وشعال إفريقيا من المحتصل أن يعانى من انعدام الأمن الغذائى فى عام 2023.

خُتَافًا، يوصي التقرير بسرعة معالجة انعدام الأمن الغذائي المزمن قبل أن يتصاعد إلى أزمات كاملة، عبر سن بعض السياسات، مثل التحويلات النقدية والعينية، على الفور لوقف حالات انعدام الأمن الغذائي الحادة، كما نبه إلى أن أنظمة البيانات في المنطقة غير مجهزة بشكل جيد لرصد وتتبع ارتفاع التهديد بانعدام الأمن الغذائي.



المصادر: قاعدة بيانات التقديرات المشتركة بشأن سوء التغذية لدى الأطفال الي تحتفظ بها اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية والبنك الدولي. مايواليار 2022، ومؤشرات التنمية العالمية للبنك الدولي. ملحوظة: بتضمن الشكل آخر تقديرات المسوح المتاحة لمعدلات التقرّم المأخوذة من التقديرات المسجبة المشتركة بشأن سوء التغذية لدى الإطفال. معدل التقرّم هو النسبة المتوبة للاطفال دون من الخاصة الذي يقل طولهم بأكثر من انحوافين معبارين عن القيمة الوسيطة وفقا لمعايير منفقة الصحة العالمية لتمو الطفل. يستخدم نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي، وفقاً تعادل القوة الشرائية (بالأسعار الجارية للدولار الدولي) كمؤشر بديل على مستوى التنمية الاقتصادية. أجريت مواءمة لمعدل التقرّم في أخر عام مع نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي، وفقاً تعادل القوة الشرائية (بالأسعار الجارية للدولار الدولي) لاقوب عام متاح. النقاط البيانية لكل من قطر (1995) للمعدد في المناتج المعلى من المؤلفة التوليد للدولار الدولي) لاقوب عام متاح. النقاط البيانية لكل من قطر (1992) وسوريا (2012) مأخوذة من قاعدة بيانات تقرير أفاق الاقتصاد العالمي لصندوق النقد الدولي. يستند الشكل إلى عينة من 155 بلداً، من بينها 126 اقتصاداً نامياً و 29 اقتصاداً متقدماً. وتشمل المنقدمة الولايات المتحدة وألمانيا وبلجيكا والبرتغال.



# تسريب وثائق ''البنتاجون''.. كيف يتسع تهديد الأمن السيبراني؟

أثـار تســريب وثائــق عســكرية ســريّة تتبـع وزارة الدفــاع الأمريكيــة (البنتاجــون) علــى يــد شــاب فــي العشــرينيات مــن عمــره علــى منصـة "ديســكورد" جــدلاً واســـعًا حــول تغيـر مصادر تهديــد الأمــن الســيبراني فــي الولايــات المتحــدة. إذ تدلــل الواقعــة علــى أن التجســس وآلياتــه لــم يعــد مقصــورًا علــى القراصنــة الأجانـب وأجهــزة الاســتخبارات الأجنبيــة، بــل يشــمل خبـراء أمــن المعلومـات مـــن يمكنهــم الوصـول إلـى المعلومـات والبيانـات المهمــة وتســريبهـا، لا للإضرار عمـــدًا بالأمــن القومــي للبــلاد، بــل لأغــراض الربـح المــادي أو الشــهرة أو التفاخــر. لا ســيما وأن منصـة "ديســكورد" التــي تأسســت عــام 2015، علــى يـد مبرمــج يدعــى "جيســون كيتــرون"، هــي مخصصــة للدردشــة بيــن مســتخدمـي ألعــاب الفيديــو، ويزورهــا أكثــر مــن 150 مليــون شـخص مخصصــة للدردشــة بيــن مســتخدمـي ألعــاب الفيديــو، ويزورهــا أكثــر مــن 150 مليــون شـخص شخصــــة "نيـويــورك تايـــز" الأمـريكـيــة.

### د. رغدة البهى

رئيس وحدة الأمن السيبراني بالمركز المصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



### أبعاد التهديد

اعتبر رئيس لجنة الرقابة والمساءلة في مجلس النواب وعضو الكونجرس الجمهوري "جيمس كومر"، أنّ تسريب الوثائق يعكس "أزمة أمنية سيبرانية ضخمة" تحدث داخل البنتاجون، والذي من المقرر أن يُجري مراجعة لمنع حدوث مثل هذا التسريب مرة أخرى. ويمكن الوقوف على أبرز ملامح تلك "الأزمة" بالوقوف على النقاط التالية:

- مصدر التسريب: سـرّب وثائـق البنتاجـون السـرية "جـاك دوغـلاس تيكسـيرا"، وهــو طيـار فــي الحــرس الوطنـي الجــوي لماساتشـوسـتس، والمســئول عــن تشــغيل شــبكة الاتصالات العالمية للقــوات الجـوية. ووفقًا لوثائـق الاتهـام، عمــل "تيكســيرا" فــي جنـاح المخابـرات رقــم 102 ومقــره فــي قاعــدة أوتيـس الجـويـة فــي كيــب كــود بولايـة ماساتشــوسـتس منـخ مايـو 2022، كما عمــل والــده وأخــوه غيــر الشــقيق فــي القاعــدة علــ والــده وأخــوه غيــر الشــقيق فــي القاعــدة عن كيفيــة تمـكـن جنــدي صغيــر مــن ذوي الرتــب المنخفضـة مــن الوصــول إلـــى وثائــق حكـوميــة، وعـــن أســباب قيامــه بكشــف معلـومــات ســرية لخصــوم الولايات المتحــدة الأمريكيـة فــي الوقــت الــذى أقســـم فيــه علــى حمايــة أمـنهــا.
- منصة التســريب: تمكّــن "تيكســيرا" مــن أخــذ
   المســـتندات إلـــى مقـــر إقامتــه وتصويرهــا دون

أن يلاحظـه أحـد، لا سـيها أنـه لـم يكـن ينـوي نشــر الوثائـق خـارج مجموعتـه، ولـذا اســتخدم حســابًا علـى وســائل التواصـل الاجتماعــي باســمه الحقيقــي ومعلومــات بطاقــة الائتمــان، وإن نُشــرت لاحقًـا علـى خــوادم "ديســكورد"، ومنهــا انتقلـت إلـى منتـدى محبــي اليوتيوبـر (wow\_mao)، وآخــر يُســمى (-Mi) ومنهــا استخدم مجهــول لكســب جــدال عبــر الإنترنـت حــول الحــرب فــى أوكرانيـا.

جدير بالذكر أنّه تـم نشـر مـا لا يقـل عـن 50 وثيقـة سـرية علـى منصة "ديسـكورد" منـذ ديسـمبر 2022 دون أن يلاحظها أحد، وهـو مـا يعني تسـريب معلومـات تمـسّ صميـم الأمـن القومـي الأمريكـي، وتطـال عـددًا واسـعًا مـن الحول على منصة مفتوحـة قبـل أن تـدرك الأجهـزة الأمنيـة الأمريكية حـدوث ذلـك بالفعـل. وحتـى بعـد أن علمـت هـذه الأجهـزة بوجودهـا، بعـد ظهــور عدد صغير مـن الوثائـق السـرية التي تطرقـت لتفاصيـل حساسـة حـول الحـرب الروسـية-الأوكرانية، بالإضافـة إلـى التنصت علـى قـادة العالـم مـن قبـل وكالات الاســتخبارات علـى "تويتـر" و"تليجـرام"؛ لـم تتمكـن وزارة الدفـاع مـن فهــم لنطـاق وحجــم وتأثيـر تـلك التســريبات بشــكل آنـى، لتخضع الأمــر للتحقيــق.

أسباب واهية: يُعد "تيكسيرا" هو من وجّه دعوة لمجموعة من الأشخاص في غرفة للدردشة عبر منصة "ديسكورد" في 2020، وأطلق على مجموعة الدردشة خاصته اسم "تاج شيكر سنترال" (Thug Shaker Central) (التي تراوح عدد أعضائها بين 20 إلى 30 عضوًا على الأرجح، ومعظمهم من الشباب الذكور المنتمين إلى بلدان مختلفة. وقد تبادلت مجموعة الدردشة فيما بينها "ميمات" ونكات جريئة، بالإضافة إلى مشاهدة الأفلام وإقامة صلوات. وقد كان "تيكسيرا" حريصًا على إثارة إعجابهم، لذا سبق له الوثائق المسربة بعد أن أصبح محبطًا من عدم انتباه أعضاء تلك الغرفة الآخريـن له مع تزايد اهتمامهم بفيديوهـات اليوتيـوب. وهـو مـا يعني تسـرب معلومـات سـربة لا لأغـراض التحسـس أو القرصنـة مـن قبـل وكالــة تسـرب معلومـات سـربة لا لأغـراض التحسـس أو القرصنـة مـن قبـل وكالــة تسـرب معلومـات سـربة لا لأغـراض التحسـس أو القرصنـة مـن قبـل وكالــة

- استخبارات أجنبية أو منصة إعلامية معادية، بل لأسباب واهية يأتي في مقدمتها الشهرة وجذب الانتباه على غرفة دردشة غامضة كسرًا للملل والسرية التي يفرضها العمل، وهو ما يسلط الضوء على خطورة بعض التهديدات السيبرانية التي قد يتسبب فيها مجموعة من الهواة لأغراض الترفيه والعبث.
- ليســت ســابقة: لا يُعــد تســريب وثائــق وزارة الدفـاع الأمريكيـة ســابقة هـــى الأولــى مـــن نوعها؛ فقيد سيق وسيرت المتخصص في تكنولوحيا المعلومات والمتعاقيد الفيدرالي ومسئول الأنظمـة فـي هـاواي -آنـذاك- "إدوارد سـنودن" معلومـات سـرىة تابعـة لوكالـة الأمـن القومس فس عام 2013، بعد أن تمكـن مــن الوصول إلى مجموعة من السجلات والخوادم لإصلاح بعض المشكلات الفنية؛ وهو ما يعنى تراجع فعالية التدابير الأمريكية المضادة التى تُتخــذ فــى مثــل تلـك الحــالات وتشــمل عـادة: إعادة تقييم من يمكنه الوصول إلى هذا النوع عن العلفات، والنظر في كيفية عنع التسريبات المستقبلية، وتشديد الإرشادات المتعلقـة بحمايـة المعلومـات السـرية والحساســة، مــع الأخــذ فـــى الاعتبــار أن ظهـــور المســتندات فـــى وسائل الإعلام أو على أى موقع ويب أو فـى أى محادثة لا يعنى رفع السـرية عنهـا؛ بسـبب التأثير المحتمل على الأمن القومى وسلامة وأمن الموظفين الأمريكيين وحلفاء الولايات المتحدة.
- آتساع مصادر التهديد: تحتوي الوثائق المسربة على مجموعة تقييمات استخباراتية حـول الحـرب الروسـية-الأوكرانية، بجانب معلومـات اسـتخبارية حساسـة تطال بعض دول العالـم. فقـد أشـار إحداهـا إلى وجـود عـدد صغير من القـوات الخاصة الغربية البريطانية والأمريكية والفرنسـية العامـلة داخـل أوكرانيـا، بينمـا تعلقـت الأخـرى بتوقيـت جاهزيـة الألويـة الأوكرانيـة الجديـدة وقطـع المحفعيـة التـي يقدمهـا الحلفـاء الغربيـون لأوكرانيـا. كذلـك ذهبـت بعض التسـريبات إلى تـردد كوريـا الجنوبيـة فـي بيـع أسـلحة للاسـتخدام فـي أوكرانيـا، واختبـار بكـين أحـد صواريخهـا التجريبيـة الـذي تفـوق سـرعته سـرعة الصـوت، وغـيـر ذلـك.

وعلى الرغم من عدم تعرض أي من الدول المذكورة، سواء الصين أو كوريا الجنوبية أو بريطانيا أو فرنسا، إلى أي هجوم أو خرق سيبراني، فقد تسببت الوثائـق المسـربة فـي كشـف بعض المعلومـات الاسـتراتيجية التـي عمـدت تلك الدول إلى إخفائها، وهو مـا يعني اتسـاع مـا يشـمله الأمـن السـيبراني لتلك الـدول بالضـرورة ليطـال ليس فقـط أنظمـة معلوماتهـا، بـل مـا تملكـه الدول الأخـرى مـن معلومات شـأنها أنصًا.

ختافًا ، دفعت بعض التحليلات بأن التسريب الأخير لوثائق سرية من البنتاجون قد يكون أخطر من التسريبات السياسية ، لأنه أكثر انتشارًا وعشوائية من ناحية ، ويؤشر إلى مستويات جديدة من التهديد من ناحية ثانية ، فقد يصبح تسريب المعلومات في العالم الموازي أكثر إثارةً من ملل العالم المادي ، وقد يحدث على يد لاعبين متخصصين في الأمن القومي لكسب النفوذ أو لإبهار الأصدقاء . لذا ، تتزايد أهمية تكييف جهود التجسس المضاد مع ثقافة التسريب الجديدة لتتجاوز بعض التعديلات الشكلية أو الإجرائية من ناحية ، واستحداث سياسات مبتكرة للتصدي للأنواع الجديدة من التسريب -بعد أن تحول لاعبو الفيديو إلى مخبرين من خلال تضييق نطاق من يمكنه الوصول إلى التقارير السرية من ناحية ثانية .



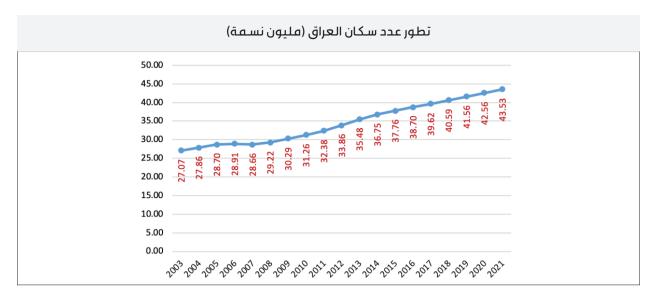
# العراق بعد عقدين من الغزو الأمريكي.. مؤشرات تنموية

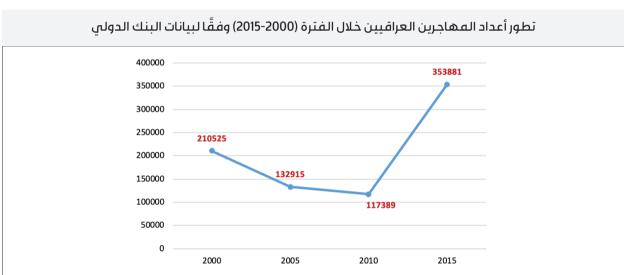
قبـل عقديـن، أطلـق الرئيـس الأمريكـي -آنـذاك- جـورج بـوش حملـة عسـكرية تدعـى "عمليـة حريـة العـراق". تصـور الأمريكيـون أنهـم بهـذه الحـرب سـينقلون العـراق، ومـن بعـده الشــرق الأوسـط كلـه، إلـى مســتقبل جديـد تســوده الديمقراطيـة والازدهـار الاقتصـادي؛ لكـن هــذه الحـرب كلفـت العـراق والمنطقـة الكثيـر. فمـا هـي أهـم التغيـرات خاصـة التنمويـة التـي لحقـت بالعـراق خـلال العشــرين عامًـا المنقضيـة منـذ الغـزو الأمريكـي؟

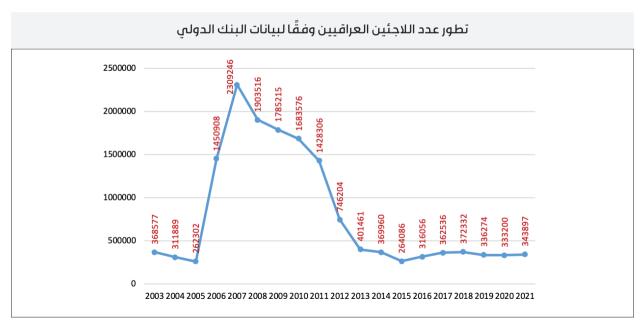
### هبة زين

باحث أول - بالمركز المصرى للفكر والدراسات الاستراتيجية



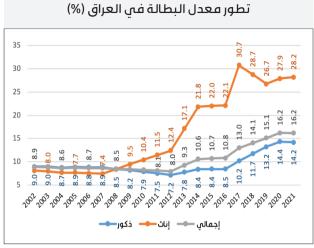




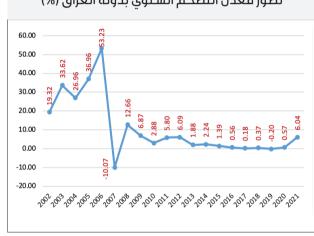








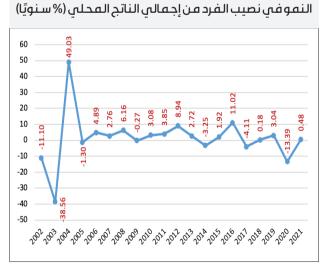
### تطور فعدل التضخم السنوى بدولة العراق (%)





### نمو إجمالي الناتج المحلى لدولة العراق (% سنويًا)





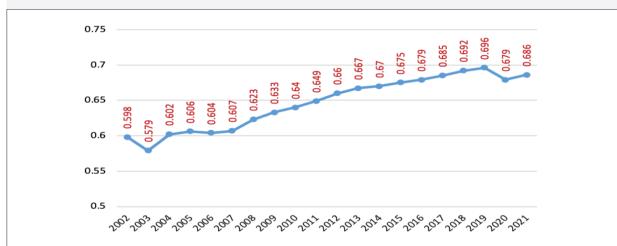




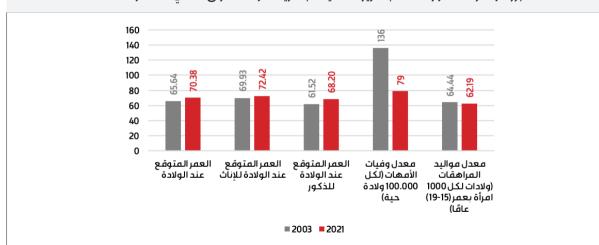
#### واردات وصادرات السلع والخدمات كنسبة من إجمالى الناتج المحلى (%)



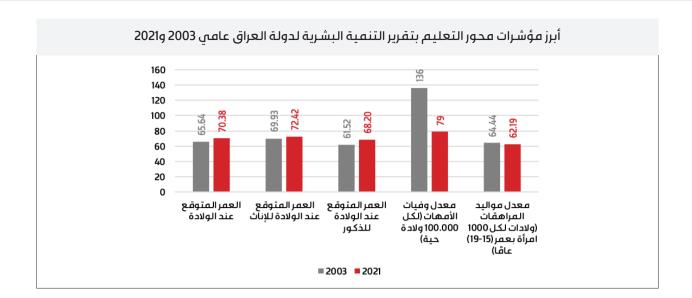
### تطور قيمة مؤشر التنمية البشرية للعراق



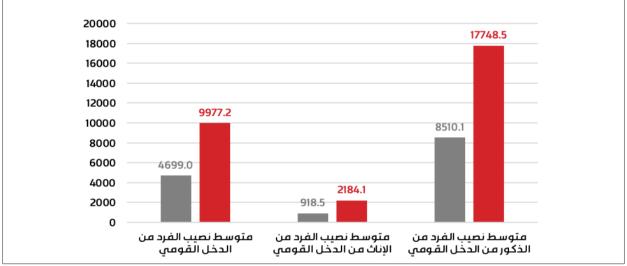
### أبرز مؤشرات محور الصحة بتقرير التنمية البشرية لدولة العراق عامى 2003 و2021



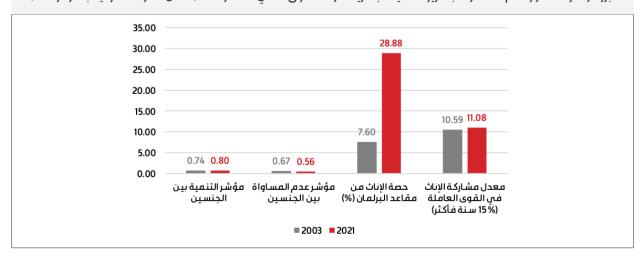








أبرز مؤشرات محور عدم المساواة بتقرير التنمية البشرية لدولة العراق عامى 2003 و2021 (تعادل القوة الشرائية بالدولار 2017)







# اطلب إصداراتنا الآن عن طريق



# +20 109 210 7999



www.ecss.com.eg

f / ecsstudies



يسـعى المركـز "ال<mark>مصـري للفكـر والدراســات الاســتراتيجية</mark>"، الــذي أُســس فــي عــام 2018 كمركـز "تفكيـر" مســتقـك؛ إلـى تقديـم الـرؤى والبدائل المختلفـة بشــأن القضايا والتحـولات الاســتراتيجية، علـى الصعيـد المحـلـي والإقليمــي والدولـي علـى حــد ســـواء، ويولـي اهتمامًـا خاصًا بالقضايـا والتحــولات ذات الأهميــة للأمــن القومــي والمصالــح المصرــة.

يستهدف المركز دوائر صنع القرار ، بإمدادها بالخيارات والبدائل عند التعامل مع التحديات والقضايا الداخلية والإقليمية ، والاقتصادية ، والاجتماعية ، والإقليمية والدولية ، والاقتصادية ، والاجتماعية ، والأمنية ، داخل مصر وخارجها ، ويرمي المركز من خلال خدماته المختلفة إلى المساهمة في تنوير وترشيد الجدال والرأي العام في مصر وإقليم الشرق الأوسط ، ونشر قواعد التفكير والبحث العلمي .

ويقـوم المركـز بمجموعـة مـن المهـام، والأنشـطة، والخدمـات المتنوعـة، تشـمل: تقديـرات المواقـف، وأوراق السياســات، وعقــد ورش العمــل والنــدوات والمؤتمــرات، إلــى جانــب عــددٍ مــن الإصــدارات الشــهرية باللغتيــن العربيـة والإنجليزيــة، فضـلاً عــن الموقــع الإلكترونــي للمركــز الــذي يتضمــن سـلســلة مــن التحليـلات لمختلــف التطــورات علــى الســاحة المصريــة، والســاحتين الإقليميــة والدوليــة، ونشــر إنتــاج البرامــج البحثيــة المختلفــة.

#### البرامج والأقسام

تُعارس العركز رسالته عن خلال ثلاثة براعج بحثية أساسية، هي:

أولاً- برنافج العلاقات الدولية؛ ويُعنَى بدراسة التحولات الدولية الأبرز على الساحة الدولية، وعلى فستوى إقليم الشرق الأوسط، خاصة ذات الطابع الاستراتيجي، وتأثيرها على الفضالح والأفن القوفي الفضري، وذلك في فختلف الأقاليم الجغرافية، ويضم البرنافج فجموعة من الوحدات المتخصصة، فنها؛ وحدة الدراسات الأفريقية، وحدة الدراسات الأفريقية، وحدة الدراسات الأفريقية، وحدة الدراسات الأفريقية، وحدة الدراسات الإفريقية، وحدة الدراسات العربية والإقليمية.

ثانيًا- برنافج الأفن وقضايا الدفاع: ويحلـل قضايا الأفن القوفي بأبعاده الفختلفة، ويضم العديـد فـن الوحـدات، فنها: وحـدة الأفن السـيبراني، وحـدة التسـلح، وحـدة التطرف، وحـدة الإرهاب والصراعات الفسـلحة.

ثالثًا- برنامج السياسات العامة: ويُعنَى بدراسة القضايا والتحولات ذات الصلة بالسياسات العامة داخل مصر مـن خـلال مجموعـة مـن الوحـدات المتنوعـة، منهـا: وحـدة الاقتصاد ودراسـات الطاقـة، وحـدة دراسـات الـرأي العـام، وحـدة دراسـات العـرأة وقضايا الأسـرة.

وتتســم الوحـدات البحثية بدرجـة مـن المرونـة، بحيث تعكـس الأجنـدة البحثيـة المعتمـدة مـن جانب المركـز خـلال فتـرة زمنيـة محـددة، وفقًا لتقييم موضوعـي للواقـع الراهـن علـى الأصعـدة المختلفـة (المحلـي، والإقليمـي، والدولـى)، وأنمـاط التحديات والتهديدات القائمـة.

وإلى جانب البرامج البحثية، يضم المركز "ال**مرصد المصري**" لأهم القضايا التي تشغل الرأي العام، المصري والعالمي، بالإضافة إلى تقديم متابعة دقيقة تحليلية متخصصة لقضايا بعينها تشغل صناع القرار في الشرق الأوسط والعالم، وكذلك "مدونة" لشباب الباحثين والكتاب من خارج المركز، من مختلف الجنسيات، للتعبير عن رؤاهم وطرح أفكارهم فيما يخص الأحداث المتسارعة من حواهم.

حميع حقوق الملكية الفكرية محفوظة ونافذة للمركز المصرى للفكر والدراسات الاستراتيحية

للتواصل والمعلومات:

100 شارع الميرغني – مصر الجــديــدة – الـقــاهـــرة +20226905863 | +20226905862 |+20226905861 (♦) (♦) (♦) (♦) (♦) (♦)





100 شارع الميرغني, مصر الجديدة,القاهرة،مصر ecsstudies⊗ • ⊕