

Kandidato į Lietuvos futbolo federacijos prezidentus

Tomo Danilevičiaus

RINKIMŲ PROGRAMA

2017 m. rugsėjis

Futbolo pasaulyje, FIFA, UEFA taip pat ir pas mus vyksta reformos, kuriomis diegiami nauji vadybos standartai, siekiama skaidrumo ir atvirumo. Įvykę pokyčiai po Futbolo forumo „Gerojo valdymo praktikos“ darbo grupės raporto ir naujų įstatų patvirtinimo atitinka bendras tendencijas ir yra realus atspirties taškas įtvirtinti pradėtus pokyčius bei siekti Lietuvos futbolo federacijos (toliau LFF) strategijoje „Link 2020“ numatytų tikslų.

Didžiąją savo gyvenimo dalį atidaviau futbolui ir laikau save komandinio žaidimo šalininku. Niekada netikėjau perversmais, nesu revoliucijų šalininkas. Tik diskusijoje gimę prioritetai, konkrečių veiksmų planas ir jo įgyvendinimas gali atnešti siekiamą rezultatą, sutelkti bendruomenę bendram tikslui.

Jei būčiau išrinktas, programos įgyvendinimo sėkmės pagrindu laikyčiau komandinį darbą, kuriame visų narių bei futbolo bendruomenės balsas ir interesai būtų maksimaliai girdimi, subalansuojami ir įgyvendinami bendro tikslo ir visų aistros labui – futbolo sėkmei, tapimui sporto šaka Nr. 1.

Kiekviena didelė kelionė prasideda nuo nedidelių žingsnių. Pirmuosius mes jau žengėme priimdami strategiją ir pasitvirtindami įstatus, tad turime judėti toliau.

LFF įvaizdis bei visuomenės pasitikėjimas

LFF turi būti patikimas, žinomas ir garbingas Lietuvos futbolo kokybės ženklas. Futbolas yra Nr.1 sporto šaka pasaulyje, pritraukianti milžiniškas auditorijas, tai kodėl gi jis negali tapti populiariausia sporto šaka ir Lietuvoje? Tikslą tapti sporto šaka Nr. 1 Lietuvoje yra iškėlusį LFF savo veiklos strategijoje iki 2020 m. Kaip to galime pasiekti? Suprantama, kad visi geidžiame kuo spartesnių ir geresnių rinktinės rezultatų, tačiau jų pasiekti reikės kompleksinio darbo ir laiko. Aišku, keli geri rinktinės pasirodymai gali įžiebtį momentinį rinktinės populiarumą ir LFF įvaizdžio šuolį, tačiau objektyviai vertinant, tai būtų laikina. Todėl mes savo darbais, kasdiene veikla turime užsitikrinti tvarų ir pozityvų LFF įvaizdį, kuris skatintų ir mobilizuotų rinktinę ir užtikrintų visuomenės pasitikėjimą. Turime siekti tokio LFF įvaizdžio, kuris atlaikytų pasitaikančias sportines nesėkmes. Nereikia gilesnės analizės, pakanka objektyvaus žvilgsnio į bendruomenės diskusijas socialiniuose tinkluose ar žiniasklaidos antraštes, kad suvoktume, su kokiomis įsisknijusiomis problemomis susiduriame. Mums gali atleisti įvarčius, skaudžius pralaimėjimus, bet ar gali atleisti neprincipingumą, reputacijos dėmes? Principingai vadovaukimės etikos normomis ir savo pačių garbės kodeksu. Pozityvaus LFF įvaizdžio galime pasiekti pasitelkę lyderystę ir profesionalią vadybą, efektyvų finansų valdymą bei skaidrią veiklą ir efektyvią komunikaciją.

Tai nėra neįveikiami iššūkiai. Neabejoju, sėkmės dividendai būtų šimteriopi - plačiosios visuomenės pasitikėjimas, sirgaliai stadionuose, populiarumo auginimas ir talentų pamaina. Tai sustiprintų mūsų pozicijas dialoge su nacionaline ir vietos valdžia dėl infrastruktūros, pritrauktų rėmėjus ir gražintų futbolui šlovę, kurią jis turėjo.

Lietuvos futbolo rinktinė

Nors paskutiniai rinktinės rezultatai nėra pozityvūs, tai netūrėtų nuvilti – tai tik reiškia, kad dar daug kur galima pasitempti ir tobulėti. Bendrai paėmus esamas nacionalinės rinktinės treneris tvarkosi gerai, mano nuomone, adekvačiai suvokia ir formuluoja problemas, todėl mes privalome glaudžiai dirbti kartu, kad kokybės kreivė nuosekliai kiltų aukštyn. Nenorėčiau vardinti rinktinės rezultatų ar pasaulinio reitingo vietos priežasčių. Profesionalams ir ekspertams jos yra žinomos, ne kartą aptartos. Tobulinkime visą ugdymo sistemą, analizuokime procesus, dirbkime, o rezultatai tikrai ateis. Aš tuo tikiu ir, kiek leis mano patirtis ir gebėjimai, darysiu viską, kad taip ir būtų. Einamojoje situacijoje, turime žaisti daugiau draugiškų varžybų, semtis patirties, rengti psichologinius mokymus, taikyti kitas modernias priemones. Tačiau neturime prarasti ir kritinio požiūrio, adekvataus vertinimo - Lietuvos rinktinė nėra klubas, kurią galima pakeisti, nubausti ar pan. Kokybiniai pokyčiai turi ateiti iš apačios, t.y. iš klubų, jų meistriskumo, futbolo lygų kokybės ir meistriskumo ugdymo pamainos, kurią turime kantriai ugdyti Lietuvoje ir nepamiršti mūsų jaunimo užsienyje.

Klubai

Turime daug futbolo komandų, tačiau tai dar ne futbolo klubai. Futbolo klubas - tai organizuotos (futbolo profesionalų ir fanų) piramidės pagrindas. Stiprus futbolo klubas yra kertinis komponentas visoje futbolo piramidėje. Nieko naujo nepasakysiu, teigdamas, kad klubai yra tikrieji futbolo namai. Teisingos klubinės piramidės plėtojimas ženkliai prisidėtų prie opiausios problemos sprendimo – sklاندus naujų žaidėjų atėjimo, lygų stiprėjimo. Klubai nepakankamai dažnai dalyvauja tarptautinėse varžybose. Pažiūrėkime į klubą, kaip į pagrindinę kalvę naujai futbolo kartai užauginti. LFF turi skatinti pažangų klubinės veiklos modelį, padėti kurti ir stiprinti klubinę kultūrą, padėti bendrauti su pasauliu, organizuoti varžybas, seminarus, kitas patirties gausinimo priemones. Mainai, bendravimas yra kultūros esmė. Reikia semtis patirties svetur ir gerąją praktiką puoselėti namuose. Įkvėpiantis pavyzdys yra LFF veikla, kovojant su vis dar pasitaikančiu nesąžiningu žaidimu, manipuliacijomis lažybose. Neabejoju, kad LFF taip pat gali padėti ugdyti klubinę kultūrą išnaudodama UEFA ir FIFA *know-how*, tarptautinio bendradarbiavimo potencialą. Esu įsitikinęs, kad klubų prestižo išaugimas bematant atsilieptų savivaldybės požiūriui vystant infrastruktūrą, įsiklausant į vietos bendruomenės poreikius ir pan.

Skatinsiu megzti ryšius su užsienio klubais ir propaguosiu klubinę kultūrą ir jų ugdymo priemones. Raginsiu dar budriau kovoti su sukčiavimu sporte. Tam turiu ir patirties ir ryšių, tikiuosi, kad ir mūsų klubai tam pritar.

Pamainos ugdymas

Dažnai LFF kaltinama dėl nekokybiško jaunimo ugdymo, bet nelabai įsigilinama į pagrindinę problemą, kad 80% skiriamų lėšų tenka biudžetinėms įstaigoms, kurios nėra pavaldžios LFF, jos yra savivaldybių, švietimo ir mokslo sistemoje. Meistriskumo, kokybiškos pamainos mes galime pasiekti tik per specializuotą mokymą, akademijas ir klubus. Sieksiu, kad būtų vadovaujamosi LRS priimta ir galiojančia „Lietuvos sporto strategija 2020“, kurioje yra apibrėžta vaikų ir jaunimo sportinio ugdymo ir meistriskumo kėlimo sistema per popamokinį mokinio krepšėlį. Deja, visuotinai ši sistema nėra įdiegta, o tose savivaldybėse, kur eksperimento tvarka buvo vykdoma, ji pilnai pasiteisino. Sistema ne vien užtikrina, bet ir skatina vaikų ir jaunimo įsitraukimą į sportą, kuria dirvą masiškumui. Futbolo atveju, prieinamumą visiems norintiesiems *grass-roots*, iš kurio ilgainiui iškils ir pasuks jaunimas meistriskumo link. Turime įvertinti ir tai, kad sužadintume tėvėlių norą investuoti į vaiko sportinį ugdymą, reikia kad jie matytų perspektyvą, tikėtų vaiko ateitimi futbole, matytų ne vien sveikatinimo bet ir meistriskumo, t.y. „tapimo Ronaldo“ perspektyvą. Kertinis vaidmuo tenka treneriams. Turime diegti modernius metodus, keisti mąstymą, skatinti ir užtikrinti nuolatinį tobulinimąsi. Šiuolaikinis

futbolas, technologinė sparta ir kitos inovacijos reikalauja adekvataus tempo ir imlumo iš trenerių taip pat.

Meistriškumas ugdomas sporto mokyklose ir futbolo akademijose. Reikalinga futbolo mokyklų, akademijų sertifikavimo sistema. Sertifikavimo pagrindinis tikslas - įvesti standartus, kurių dėka galima būtų įvertinti konkrečios futbolo mokyklos/akademijos ne tik ugdymo veiklos lygį, bet ir infrastruktūros lygį.

LFF nariai, futbolo bendruomenė, apskritys

LFF turi tapti patikimu partneriu, visą futbolo bendruomenę jungiančia ir apibendrinančia grandimi, organizacija, kuri nuolat efektyvina savo veiklą, remdamasi tobulėjančia profesionalia vadyba. Organizacija, kuri orientuojasi ne tik į vidinius narius, bet ir į plačiąją futbolo bendruomenę, turi tapti solidžia jėga, siekiant puoselėti meilę futbolui visuomenėje. Turime įveikti susipriešinimą, gilinti bendravimą su apskritimis, per jas su savivalda ir vietos bendruomenėmis. Noriu pabrėžti, kad naujuose įstatuose praplėstas atstovavimas LFF, užtikrintas didesnis demokratiškumas ir tai yra puiki prielaida pagrindiniams tikslams įgyvendinti. Tačiau turime išsaugoti demokratiją kaip vertybę, kad nediskredituotume jos pamiršę pagrindinius principus. Diskusijos ir konsultacijos turi vesti į konsensusą ir sprendimus, naudingus visai bendruomenei, jos negali būti instrumentas tik formalaus dalyvavimo interesų realizavimui. LFF turi puoselėti visą futbolą – negalime išskirti nei vieno nario ar rūšies, amžiaus grupių ir kt. atstovų.

Vyriausybė, savivalda ir sporto institucijos

Naujieji LFF įstatai suteikia prezidentui įgaliojimus reprezentacijai, LFF atstovavimui valstybinėse ir visuomeninėse struktūrose. Vykdydamas šias funkcijas kartu su LFF vadovybe koncentruočiausi į valstybės futbolo finansavimo (KKSD, sporto rėmimo fondų) gerinimą, ryšių su Vyriausybe, švietimo bei kultūros, kitomis sporto organizacijomis (pvz. LTOK) stiprinimą. Ryšių puoselėjimas ir palaikymas su nacionaline valdžia ir miestų savivaldybėmis yra absoliutus prioritetas, siekiant didinti futbolo populiarumą, plėtoti futbolo infrastruktūrą, teikiant ekspertines konsultacijas. Futbolo apskričių dialoge su vietos savivalda LFF turi tapti tiek patikimu partneriu, tiek „diplomatiniu“ ramsčiu – pagal poreikius bei situaciją.

Turime vystyti ir stiprinti futbolo bendruomenės savivaldą, tačiau taip pat turime puoselėti santykius su Vyriausybe, teisėsaugos institucijomis. Šiandien futbolas yra antroji pagal populiarumą sporto šaka ir pirmoji pagal masiškumą, generuojanti transliacijų teisių, reklamos, lažybų industrijos srautus. Nors nuveikta nemažai (kartu su partneriais esame inicijavę įstatymų pakeitimus, užkardančius sukčiavimą sporte), tačiau kova su sutartomis varžybotomis ir nesąžiningu lažybų organizavimu turi būti ryžtingai tęsiama. Sprendžiant šias problemas, turime glaudžiai bendradarbiauti, užtikrinti viešumą, keistis informacija su teisėsaugos institucijomis, kooperuotis bei maksimaliai skaidrinti veiklą.

Rėmėjai

LFF įvaizdis, viešoji reputacija ir rinktinės rezultatai yra du svarbiausi faktoriai, įtakoiantys rėmėjų požiūrį. Niekas nenorės būti gretinamas su nesantaikos, intrigų, tarpusavio kaltinimų ar nesąžiningumo skandalų kamuojama organizacija. Turime siekti solidaus ir konsoliduoto visomis organizacijos struktūros kryptimis – vertikalios ir horizontalios – veikimo modelio, demonstruoti pavyzdinį atvirumą, modernius, aukščiausius vadybos standartus. Tam turime partnerius - FIFA ir UEFA, programas - UEFA Grow ir FIFA Forward, pačios LFF vykdomus projektus ir pan.

Infrastruktūra - stadionai, aikštės, sporto bazės

Šiandien pabrėžiama pagrindinė futbolo infrastruktūros problema – stadionai. Taip, to nematyti negalime, jei jau visuomenė Nacionalinio stadiono statybos epopėją praminė „amžiaus gėda“! Apmaudu, kad neretai dažnas ir LFF susieja su stadionų statyba, nors tokių projektų vystymas yra valstybės prerogatyva. Tačiau nuo šių procesų mes negalime atsiriboti – turime būti ne tik aktyvūs futbolo reikalų agentai, bet ir kompetentingi ekspertai, konsultuojant visų lygių valdžią, kad stadionai atitiktų UEFA licencijavimo kriterijus, modernius poreikius. Turint atitinkamą futbolo infrastruktūrą, atsirastų galimybė organizuoti daugiau tarptautinių varžybų, populiarinti futbolą ir pan.

Pozityvių poslinkių pastaraisiais metais stadionų vystyme jau yra – visuomenei pristatytas S. Dariaus ir S. Girėno stadiono statybos projektas; galbūt ne visiškai federacijos lūkesčius atspindintis Nacionalinio stadiono atžvilgiu, bet perspektyvus ir skubiai reikalingas Daugiafunkcinio sporto komplekso Šeškinėje (Vilniuje) projektas. Mano nuomone, LFF turi skirti didesnę dėmesį bendraujant su savivaldybe, siūlant ekspertinę konsultaciją ir paramą skatinant šio projekto realizavimą. Regionuose futbolo aikščių situacija nors ir toli iki nepriekaištingos, bet ženkliai geresnė, nei didmiesčiuose, bent jau kiekybiniu požiūriu.

Manau, kad ypač puoselėtinas yra naujos LFF būstinės ir treniruočių bazės statybos projektas N. Vilnioje. Iš vienos pusės, kaip reali idėja, racionalus projektas jis džiugina ir konsoliduoja visą bendruomenę, iš kitos pusės – ne vien skundimasis dėl prastos futbolo bazės Vilniuje, bet ir solidus pačios LFF pastangų demonstravimas, gerinant treniruočių sąlygas ir visaverčių paslaugų teikimą.

Vadyba, komunikacija, tyrimai, mokymai

Tarp kitų svarbių naujų netolimos ateities žingsnių pažymėtinas LFF Patarėjų tarybos įsteigimas ir Etikos kodekso priėmimas. Tai svarbūs pokyčiai siekiant, kad plačiosios visuomenės, nekalbant apie futbolo bendruomenę, pasitikėjimas LFF veikla stiprėtų. Patarėjų komanda suformuota iš įvairių, plačiai visuomenei žinomų asmenų tarpo, įgalins įvertinti platesnį įvairių interesų ir institucijų požiūrį priimti subalansuotus sprendimus. Atkreipčiau dėmesį, kad šie asmenys nebūtinai turi atstovauti futbolo pasaulį – tarp nuoširdžių futbolo gerbėjų yra gausybė kitų profesijų žmonių, gydytojų, medikų, inžinierių ar mokytojų, kurie gali praturtinti žiniomis ir požiūriais, taip pat prisidėti prie LFF komunikacijos ir reputacijos stiprinimo.

Priimant strateginius sprendimus turime remtis ne vien nubrėžtais tikslais, bet ir įvertinti kintančius demografinius bei ekonominius faktorius, remtis tyrimais ir mokslininkų bendruomenės rekomendacijomis sportininkų rehabilitacijos, jaunimo sveikatos, sportinio aktyvumo skatinimo ir kitais klausimais. Sieksiu pasitelkti kuo platesnę UEFA ir FIFA paramą, organizuoti mokymus ir seminarus LFF administracijos personalui ir narių kompetencijoms tobulinti.

Kontrolė, atsiskaitomumas

Sieksiu, kad visi suplanuoti, patvirtinti ir vykdomi LFF strategijos ir kitų darbų įgyvendinimo etapai būtų kontroliuojami, o apie jų eigą visuomenė būtų informuojama.