



اليوم:

التاريخ:

سياسة تقييم المخاطر

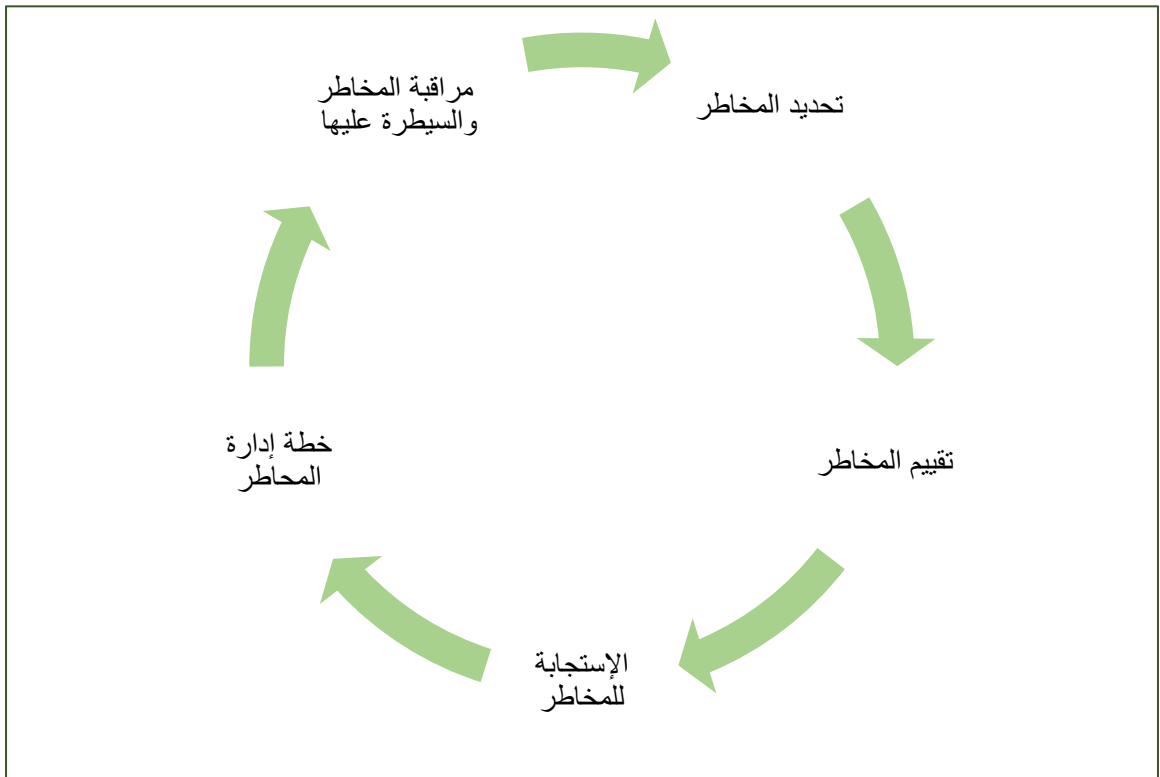
أولاً: الهدف منها:

- 1 - التعرف على المخاطر المتوقعة و كيفية إدارتها لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للجمعية، و توحيد منهجية التوقع.
- 2 - دراسة المخاطر المحتملة و تحديدها و قياسها و الآثار المحتملة لها، بهدف السيطرة عليها و تقديم الحلول المناسبة.

ثانياً: مجال تطبيق سياسة تقييم المخاطر :

تطبق السياسة في جميع أقسام الجمعية و في تعاملاتها

ثالثاً: مراحل تنفيذ إدارة المخاطر:





اليوم:

التاريخ:

المرحلة الأولى: تحديد المخاطر: يتم تحديد المخاطر التي قد تؤثر على سير عمل الجمعية وتحقيق أهدافها التشغيلية والإستراتيجية من خلال الجدول التالي:

المخاطرة	الحالة	الإحتمال	الأثر	مجموعة نقاط المخاطرة	إستراتيجية الإستجابة	الشخص المسؤول

المرحلة الثانية: تقييم المخاطر: ويتم تقييمها عبر المصفوفة التالية:

مصفوفة تقييم المخاطر				
الإحتمالية	منخفض	١	٢	٣
	متوسط	٢	٤	٦
	مرتفع	٣	٦	٩
		منخفض	متوسط	مرتفع
		الأثر		
1 . عالية بشكل غير مقبول 2 . يجب إيقاف النشاط و التعديل ليتضمن خطط وإجراءات علاجية		٦ – ٩ مخاطر كبرى		
1 . مقبولة و لكن يجب إدارتها بحيث تظل في أدنى مستوى عملي منطقي. 2 . يمكن البدء بالنشاط بشرط الإدارة والتعديل		٣ - ٤ مخاطر متوسطة		
1 . مقبولة دون الحاجة لإتخاذ إجراء 2 . لا يتطلب إتخاذ إجراء مالم يكن تصعيد المخاطر ممكناً		١ - ٢ مخاطر منخفضة		

المرحلة الثالثة: الإستجابة للمخاطر:

تجنب المخاطرة	التخفيف من الخطر	قبول الخطر	معالجة الخطر	إنهاء الخطر
ذكر السبب	ذكر الإجراء	ذكر السبب	ذكر الإجراء	ذكر الإجراء

المرحلة الرابعة: خطة إدارة المخاطر: وضع خطة تتضمن الطريقة التي يتم السيطرة فيها على الخطر أو التعامل مع أو إنهائه، من خلال الجدول التالي:

المخاطرة	الحالة	الإحتمال	الأثر	مجموعة نقاط المخاطرة	إستراتيجية الإستجابة	الشخص المسؤول

المرحلة الخامسة: مراقبة المخاطر و السيطرة عليها: و في هذه المرحلة يجب على المسؤول مراقبة المخاطر و ملاحظة تغير حالتها بحيث تتحول من مخاطر متوقعة إلى عوائق أو مشاكل تعيق الخطة الإستراتيجية أو المبادرات، وهنا يجب على الإدارة مواجهتها باستراتيجيات أو سياسات جديدة. و يراعى في هذه المرحلة المعايير التالية:

تكرار حدوث الخطر	مدى التغير في قائمة المخاطر	مدى فاعلية الإجراءات المتبعة و نجاحها في الحد من المخاطر	مدى تحديث قائمة المخاطر، و ظهور جديدة و إنهاء مخاطر سابقة
------------------	-----------------------------	--	---