



بكالوريوس العلوم في الرياضيات  
2025-2021



الملك عبدالعزيز بن سعود  
وزارة التعليم  
الجامعة الإسلامية بالمدنية المنورة

كلية العلوم - قسم  
الرياضيات

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

كلية العلوم

الخطة التشغيلية البحثية لقسم الرياضيات

2023-2022 م

# المحتويات

- ❖ كلمة منسق القسم
- ❖ الرؤية والرسالة والأهداف والقيم
- ❖ ملخص الخطة التشغيلية البحثية
- ❖ تحليل بيئة العمل الداخلية
- ❖ الأهداف الإستراتيجية للقسم
- ❖ الملخص التنفيذي لتحقيق الأهداف الاستراتيجية
- ❖ مصفوفة ارتباط أهداف القسم بالأهداف الاستراتيجية للكلية
- ❖ بطاقات تحقيق الأهداف الاستراتيجية للقسم
- ❖ فريق إعداد الخطة

كلمة منسق قسم الرياضيات

يسخر قسم الرياضيات بكلية العلوم بالجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة منذ نشأته كل امكانياته في ظل الرعاية السامية التي يولمها المقام السامي للتعليم لتمكين أبناء الوطن من التسلح بالعلم والمعرفة. وقد سار برنامج بكالوريوس العلوم في الرياضيات على هذا النهج وفق رؤيته ورسالته، وعمل على التطوير من إمكاناته بغية مواكبة التطورات العلمية الحديثة التي يعيشها المجتمع السعودي. وتأتي الخطة التشغيلية البحثية الحالية للقسم 2022-2023م مرتكزة على قيم ديننا الحنيف، ومستمدة من الخطة الاستراتيجية الثالثة للجامعة (2021-2025م) والخطة التنفيذية البحثية لكلية العلوم (2022-2023م) وقد أخذ القسم على عاتقه السعي في شتى مجالات الرياضيات وتطبيقاتها، وذلك بناءً على نقاط قوته ومعتمدة على جهود منسوبيه ليتبوأ مكانته بين أفضل أقسام الرياضيات محلياً ودولياً. وتعتبر هذه الخطة التشغيلية بمثابة وثيقة التزام من البرنامج للنهل من العلم والمعرفة كما أن الخطة ناتجة عن مشاورات أجريت على نطاق واسع بين أعضاء هيئة التدريس في تخصصات الرياضيات المختلفة بالبرنامج والمستفيدين وأصحاب العلاقة والخبراء في مجال التطوير والجودة. وارتكزت على فتح آفاق جديدة مع الاستمرارية في التركيز على جودة البيئة التعليمية والبحثية لضمان جودة وكفاءة الخريجين بمواصفات جودة عالية من الإبداع والتنافسية في مجال تخصصهم، وذلك لتلبية متطلبات سوق العمل في ظل نظام العولمة الجديد، ويسعى القسم الى الحصول على الاعتماد الأكاديمي الكامل لبرنامج البكالوريوس بعد حصوله على الاعتماد المشروط وذلك من خلال التطبيق الدقيق لقواعد الجودة وتطوير خطته الدراسية وأنشطته في البحث العلمي وخدمة المجتمع. وعلى ضوء هذه الخطة التشغيلية سيواصل القسم العمل واثقين في الله أولاً ثم في أنفسنا وامكانياتنا للمضي قدماً إلى المكانة التي يستحقها بين أقسام الرياضيات المختلفة داخليا وخارجيا على مدى السنوات القادمة بإذن الله تعالى وتوفيقه.

منسق قسم

الرياضيات

د/ الوليد

كامل

## رؤية القسم

الريادة في مجال الرياضيات وتطبيقاتها لخدمة المجتمعات علمياً وبحثياً.

# رسالة القسم

إعداد كوادر مؤهلة لسوق العمل من خلال تقديم برامج أكاديمية متميزة في مجال الرياضيات في إطار بيئة علمية وبحثية محفزة للإبداع والإستدامة والشراكة المجتمعية.

## أهداف القسم

1. تحقيق رضا المستفيدين وتلبية احتياجات سوق العمل
2. تحسين جودة مخرجات التعلم من خلال تطوير عملية التعليم والتعلم
3. تطوير منظومة البحث العلمي وتعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات الصلة
4. تعزيز التواصل مع خريجي القسم
5. تشجيع طلاب ومنسوبي القسم للمشاركة في البرامج والأنشطة المجتمعية
6. تطوير السياسات وإجراءات الإدارة ورقمنتها بالقسم
7. تنمية مهارات القدرات البشرية لمنسوبي القسم

## القيم

❖ التنوع:

- ✓ احترام التنوع الثقافي لطلاب ومنسوبي البرنامج في إطار القيم الإسلامية.
- ✓ تطبيق مبدأ المساواة بين الفئات المختلفة من منتسبي البرنامج.

❖ الجودة:

- ✓ تطبيق معايير الجودة في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.
- ✓ العمل بروح الفريق من خلال التعاون والعمل الجماعي.
- ✓ تعزيز التواصل الفعال مع الخريجين والجهات ذات الصلة (من أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة والشركاء بالإضافة الي المجتمع المحلي والدولي).

#### ❖ المسؤولية:

- ✓ التفوق في مجال الرياضيات وتطبيقاتها.
- ✓ التميز في تلبية احتياجات المجتمع وسوق العمل.

#### ❖ النزاهة:

- ✓ العمل بنزاهة وشفافية بما يحقق العدالة ويعزز الثقة والمصداقية.
- ✓ الحفاظ على حقوق الملكية الفكرية والالتزام بالأمانة العلمية.

#### ❖ الإبداع:

- ✓ تنمية روح الابتكار والمبادرة في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.
- ✓ كفالة الحرية الفكرية لجميع المنتسبين في إطار القيم الإسلامية والجامعية والثوابت المجتمعية.

## ملخص الخطة التشغيلية البحثية

ترتكز الخطة التشغيلية البحثية لقسم الرياضيات بكلية العلوم بالجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة على ما يلي:

- رؤية ورسالة الجامعة والكلية والقسم.
- الخطة الاستراتيجية الثالثة للجامعة.

- الخطة البحثية الخمسية للجامعة.
- الخطة التنفيذية البحثية للكلية.
- تحليل بيئة العمل الداخلية، ويتضمن تحديد أبرز المُمكنات والتحديات.
- النشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس في القسم للأعوام السابقة.
- البطاقات التنفيذية للأهداف البحثية بإطار زمني محدد.

## تحليل بيئة العمل الداخلية

### أبرز المُمكنات

- ❖ وجود نخبة من أعضاء هيئة التدريس المتميزين في تخصصات الرياضيات المختلفة لخدمة العملية التعليمية والبحثية.
- ❖ تنوع أعضاء هيئة التدريس بالبرنامج من مدارس علمية مختلفة.
- ❖ توفر البنية التحتية الحديثة للبرنامج من قاعات دراسية وتعليمية مجهزة.
- ❖ توفر الدعم المتواصل من الجامعة والكلية لخدمة البحث العلمي.

- ❖ حصول برنامج بكالوريوس العلوم في الرياضيات على الاعتماد الأكاديمي المشروط.
- ❖ وجود برنامج دراسات عليا لمرحلة الماجستير.
- ❖ ربط تقييم الأداء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس بالنتائج البحثية.
- ❖ وجود جوائز مخصصة من الجامعة للبحث العلمي.
- ❖ إمكانية التعاون البحثي بين أعضاء الأقسام العلمية بالكلية وتكوين مجموعات بحثية تكاملية.

## من التحديات

- قلة معرفة الرأي العام بوجود كليات علمية تطبيقية بالجامعة الإسلامية.
- قلة عدد أعضاء هيئة التدريس بالقسم.
- ضعف التعاون العلمي والبحثي والشراكات العلمية مع مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية المحلية والأقليمية والعالمية.
- قلة أنظمة الحسابات العلمية المرخصة والتي تستخدم في المجالات البحثية ووجود بعض القيود التقنية.
- ضعف مساهمة الطلاب البحثية في مرحلة الدراسات العليا لحدثة برنامج الماجستير بالقسم.
- قلة المشاركة في المؤتمرات والندوات البحثية.
- عدم وجود جوائز بحثية أو تكريم نهاية العام على مستوى الكلية.
- عدم وجود برامج استقطاب باحثين.
- انحصار الدعم المقدم من جهات الدعم على عدد محدود من أعضاء هيئة التدريس.
- زيادة الأعباء الإدارية على منسوبي الأقسام العلمية.
- عدم وجود دعم لسداد رسوم النشر بالمجلات المصنفة.
- عدم وجود ميزانية خاصة بالكلية لدعم برامج الدراسات العليا بالأقسام العلمية.

## الأهداف الاستراتيجية للقسم

1. تحقيق رضا المستفيدين

2. تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار

3. تحسين جودة مخرجات التعلم

4. تطوير منظومة البحث العلمي

5. تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة من خلال مواءمة

التخصصات لاحتياجات سوق العمل



6. تعزيز التواصل مع خريجي القسم

7. تحسين مشاركة الطلاب في البرامج والأنشطة المجتمعية

8. تطوير السياسات والإجراءات للإدارة

9. تنمية مهارات القدرات البشرية للإدارة

10. تطوير إجراءات الإدارة ورقمنتها

## مصفوفة ارتباط أهداف القسم الاستراتيجية مع نظيراتها للكلية

الأهداف الإستراتيجية للقسم										الأهداف الاستراتيجية للكلية
الهدف الأول	الهدف الثاني	الهدف الثالث	الهدف الرابع	الهدف الخامس	الهدف السادس	الهدف السابع	الهدف الثامن	الهدف التاسع	الهدف العاشر	
تحقيق رضا المستفيدين	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار	تحسين جودة مخرجات التعلم	تطوير منظومة البحث العلمي	تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذا العلاقة من خلال موازنة التخصصات لاحتياجات سوق العمل	تعزيز التواصل مع خريجي القسم	تحسين مشاركة الطلاب في الأنشطة المجتمعية	تطوير السياسات والإجراءات للإدارة	تنمية مهارات القدرات البشرية للإدارة	تطوير إجراءات الإدارة ورقمنتها	
✓		✓	✓	✓		✓	✓			
	✓			✓						
		✓								

						✓	✓			تطوير منظومة البحث العلمي	4
			✓	✓	✓				✓	تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة من خلال موازنة التخصصات لاحتياجات سوق العمل	5
			✓	✓			✓	✓		تعزيز التواصل مع خريجي الكلية	6
			✓							تحسين مشاركة الطلاب في البرامج والأنشطة المجتمعية	7
		✓								تطوير السياسات والإجراءات للإدارة	8
	✓									تنمية مهارات القدرات البشرية للإدارة	9
✓										تطوير إجراءات الإدارة ورقمنتها	10

## الأهداف البحثية التنفيذية للكلية خلال عامي 2022-2023م

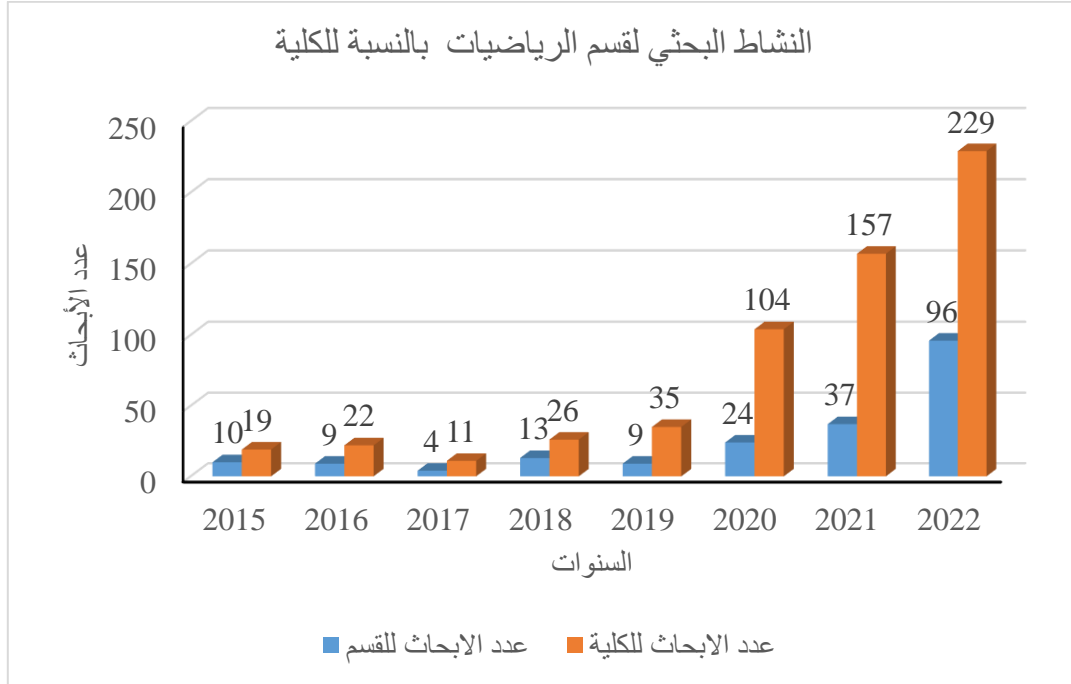
1. تفعيل التعاون العلمي والبحثي من خلال المشاركة في بناء الشراكات العلمية مع مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية المحلية والأقليمية والعالمية والتي تهدف الكلية لتحقيقها (3 مشاركات).
- 2.
3. تعزيز الدعم المقدم للبحث العلمي لأعضاء هيئة التدريس وذلك من خلال التنسيق الذي تخطط له الكلية مع عمادة البحث العلمي لدعم ما لا يقل عن 15 مشاريع بحثية لكل دورة .
4. استقطاب عدد 2 من أعضاء هيئة تدريس من ذوي الخبرات بالاتجاهات البحثية الحديثة في إطار الأولويات البحثية للكلية.
5. تقليل الأعباء الادارية للباحثين المميزين لتكون أقل بنسبة 50% عن باقي منسوبي القسم العلمي.
6. استخدام نصيب القسم من الدعم الذي تسعى الكلية للحصول عليه لتعزيز المشاركات في المؤتمرات والندوات البحثية الدولية والتي تسعى الكلية لزيادته بمعدل 5 مشاركات لمنسوبي الكلية سنوياً.
7. تعزيز استقرار أعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية التعليمية والبحثية لتكون بنسبة 95%.
8. ادراج عدد 3 أبحاث كأحد معايير ميثاق الأداء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس.
9. تخصيص جائزة على الأقل لأفضل باحث من القسم من بين أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا في الحفل الختامي للكلية.

## مصفوفة ارتباط أهداف الكلية البحثية مع أهدافها الاستراتيجية

الأهداف التنفيذية البحثية للكلية										الأهداف الاستراتيجية للكلية	
الهدف الأول	الهدف الثاني	الهدف الثالث	الهدف الرابع	الهدف الخامس	الهدف السادس	الهدف السابع	الهدف الثامن	الهدف التاسع	الهدف العاشر		
تفعيل التعاون العلمي والبحثي من خلال بناء 3 شركات علمية مع مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية المحلية والأقليمية والعالمية.	تطوير الأبولوات البحثية للكلية	تطوير الأجهزة العلمية لعدد معين معين لدعم الأبحاث العلمية للكلية	تعزيز الدعم المقدم للبحث العلمي لأعضاء هيئة التدريس بالتنسيق مع عمادة البحث العلمي	استقطاب عدد 6 أعضاء هيئة تدريسيين ذوي الخبرات بالأبحاث البحثية الحديثة في إطار الأبولوات البحثية للكلية	تقليل الأعباء الإدارية للباحثين المميزين لتكون أقل بنسبة 50% عن باقي منسوبي القسم العلمي.	دعم المشاركات في المؤتمرات والندوات البحثية الدولية بمعدل 5 مشاركات لمُسوي الكلية سنوياً.	دعم برامج الدراسات العليا بالكلية بالتنسيق مع وكالة الدراسات العليا والبحث العلمي بمبلغ 150000	تعزيز استقرار أعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية التعليمية والبحثية لتكون بنسبة 95%	إخراج عدد 3 أبحاث كأحد معايير ميثاق الأداء الوطني لأعضاء هيئة التدريس	تخصيص جائزة لأفضل باحث لكل قسم من أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا في الحفل الختامي للكلية	
										تحقيق رضا المستفيدين	1
										تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار	2
										تحسين جودة مخرجات التعلم	3
										تطوير منظومة البحث العلمي	4
										تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة من خلال مواءمة التخصصات لاحتياجات سوق العمل	5
										تعزيز التواصل مع خريجي الكلية	6
										تحسين مشاركة الطلاب في البرامج والأنشطة	7
										تطوير السياسات والإجراءات للإدارة	8
										تنمية مهارات القدرات البشرية للإدارة	9
										تطوير إجراءات الإدارة ورقمنتها	10

## الإحصائية البحثية لقسم الرياضيات

كلية العلوم	قسم الرياضيات	العام الدراسي
19	10	2015/ 2014 1436/1435
22	9	2016/2015 1437/1436
11	4	2017/2016 1438/1437
26	13	2018/2017 1439/1438
35	9	2019/2018 1440/1439
104	24	2020/2019 1441/1440
157	37	2021/2020 1442/1441
229	96	2022
603	202	المجموع



## الأهداف البحثية التشغيلية للقسم خلال عامي 2022-2023م

1. تفعيل التعاون العلمي والبحثي من خلال تفعيل مفهوم بناء الشراكات العلمية مع مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية المحلية والأقليمية والعالمية.
2. تطوير التجهيزات والأنظمة الحاسوبية لتحقيق الأولويات البحثية للقسم.
3. تقليل الأعباء الإدارية للباحثين المميزين لتكون أقل بنسبة 50% عن باقي منسوبي القسم.
4. تعزيز استقرار أعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية التعليمية والبحثية لتكون بنسبة 95%.
5. ادراج عدد 3 أبحاث كأحد معايير ميثاق الأداء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس بالقسم.
6. تخصيص على الأقل جائزة لأفضل باحث من أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا في الحفل الختامي للكلية.

## بطاقات تحقيق الأهداف البحثية التشغيلية للقسم

قسم الرياضيات						الجهة
المبادرة	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
تطوير منظومة البحث العلمي	50	48	2022	الأبحاث المنشورة عام 2022، والمقبولة للنشر	تطوير منظومة البحث العلمي	تطوير منظومة البحث العلمي والابتكار وزيادة الأعمال
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			من	إلى		
					لجنة البحث العلمي / أعضاء هيئة التدريس بالقسم	تفعيل التعاون العلمي والبحثي من خلال بناء 2 شراكات علمية مع مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية المحلية والأقليمية والعالمية.
					لجنة الأجهزة والمعامل	تطوير التجهيزات المعملية لتحقيق الأولويات البحثية للقسم.
					منسق القسم	تقليل الأعباء الادارية للباحثين المميزين لتكون أقل بنسبة 50% عن باقي منسوبي القسم.
					منسق القسم	تعزيز استقرار أعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية التعليمية والبحثية لتكون بنسبة 95%.
					منسق القسم	ادراج عدد 3 أبحاث كأحد معايير ميثاق الأداء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس بالقسم.
					منسق القسم/ لجنة البحث العلمي	تخصيص جائزة لأفضل باحث من أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا في الحفل الختامي للكلية.

## هدف الكلية الاستراتيجي: تطوير منظومة البحث العلمي

السنة	مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي-1				
-2022 2023	عدد الشراكات العلمية	تفعيل التعاون العلمي والبحثي من خلال بناء 2 شراكات علمية مع مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية المحلية والأقليمية والعالمية.				
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من		
			2022-9-28	2022-8-28	لجنة البحث العلمي	الاطلاع على الشراكات الحالية وتفعيل مضمونها.
			2023-10-15	2022-9-29	لجنة البحث العلمي وأعضاء هيئة التدريس باقسم	العمل على بناء شراكات محلية وإقليمية وعالمية.
			الحفل الختامي للأنشطة		لجنة البحث العلمي	تكريم من ينجح في إنشاء شراكات بحثية.



السنة	مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي -2				
		تطوير التجهيزات المعملية لتحقيق الأولويات البحثية للقسم				
2022	عدد ونوع الأجهزة الموردة للمعامل					
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من		
			2022-2-14	2022-1-30	لجنة الاجهزة والمعامل	دراسة الوضع الحالي للبنية التحتية لمعامل الكلية.
			2022-2-30	2022-2-14	لجنة الاجهزة والمعامل	حصر المتاح من الأجهزة العلمية بمعامل الكلية.
			2022-9-10	2022-8-28	لجنة الاجهزة والمعامل	استطلاع رأي منسوبي القسم باحتياجها من الأجهزة العلمية والتجهيزات المعملية.
			2022-9-21	2022-9-20	لجنة الاجهزة والمعامل	رفع قوائم الاحتياجات الى ادارة الكلية للتواصل مع الجهات ذات الصلة.

السنة	مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي-3				
2022	عدد الباحثين المخفضة اعبائهم الادارية	تقليل الأعباء الادارية للباحثين المميزين لتكون أقل بنسبة 50% عن باقي منسوبي القسم.				
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من		
			2022-9-15	2022-8-29	لجنة البحث العلمي	تحديد معيار التميز البحثي لأعضاء هيئة التدريس بالقسم.
			2022-9-20	2022-8-29	لجنة البحث العلمي	وضع آلية لتخفيف الأعباء الإدارية للباحثين المميزين من أعضاء هيئة التدريس بالقسم.
			2022-9-29	2022-9-25	منسق القسم	اعتماد الآلية المقترحة من ادارة الكلية والرفع للأقسام العلمية لتفعيلها.

السنة	مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي-4				
2022- 2023	أعداد أعضاء هيئة التدريس المستمرين	تعزيز استقرار أعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية التعليمية والبحثية لتكون بنسبة 95%				
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من		
			نهاية عام 2023	بداية عام 2022	منسق القسم	العمل على الاستقرار الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية التعليمية والبحثية.

السنة	مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي-5				
-2022 2023	ميثاق الأداء الوظيفي	ادراج عدد 3 أبحاث كأحد معايير ميثاق الأداء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس بالقسم				
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من		
			2022-6-14	2022-6-5	منسق القسم	تحديد ميثاق لتقييم الناتج البحثي لأعضاء هيئة التدريس بالقسم.
			2022-6-16	2022-6-15	منسق القسم	اعتماد الميثاق من ادارة الكلية و تفعيله.

السنة	مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي-6				
-2022 2023	الجوائز المخصصة للباحثين	تخصيص جائزة لأفضل باحث لكل قسم من أعضاء هيئة التدريس وطلاب الدراسات العليا في الحفل الختامي للكلية				
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من		
			2022-12-8	2022-12-4	منسق القسم / لجنة البحث العلمي	اعداد مقترح متكامل لتكريم لأعضاء هيئة التدريس والطلاب المتميزين في العملية البحثية .
			2022-12-15	2022-12-11	منسق القسم	اعتماد المقترح من عميد الكلية
			الحفل الختامي للأنشطة		منسق القسم / لجنة البحث العلمي	تنظيم فعالية بنهاية العام الدراسي تحت رعاية عميد الكلية لتكريم أعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية البحثية.