

**Auditoria de Gestão | Jun 2013 – Jun 2018**

**Sporting SAD**



Março 2019

## Transmittal Letter

Lisboa, 15 de Março de 2019

Sporting Clube de Portugal

Rua Professor Fernando da Fonseca B3, Lisboa

1501-806 Lisboa

### **A/C Conselho de Administração**

Na sequência da nossa proposta de prestação de serviços, apresentamos o nosso relatório relacionado com a Auditoria de Gestão efetuada sobre determinadas operações realizadas pelas entidades do universo Sporting (Sporting Clube de Portugal, Sporting SAD, Sporting SGPS, Sporting Comunicação e Plataformas, Fundação Sporting, Sporting Multimédia, S.A., Sporting Seguros, Lda.), no período compreendido entre 01 de julho de 2013 e 30 de Junho de 2018.

O trabalho da Baker Tilly Portugal III *Corporate & Governance*, Lda. ("Baker Tilly"), foi desenvolvido de acordo com o estabelecido na nossa proposta, bem como de acordo com o âmbito definido no Caderno de Encargos.

Na preparação do nosso relatório, a principal fonte de informação foi a documentação disponibilizada, durante a execução do nosso trabalho, pela equipa de gestão do Grupo Sporting, sendo complementada por esclarecimentos prestados pela mesma.

O âmbito do nosso trabalho, não constituiu a natureza de uma auditoria forense, sendo que as nossas opiniões e conclusões se basearam e assumiram que a informação disponibilizada, é correta, verdadeira, lícita e factual, bem como que os esclarecimentos que nos foram disponibilizados, estão despidos de preconceitos ou intenções de distorcer as nossas análises e conclusões.

O presente trabalho foi desenvolvido para o uso exclusivo da Direção do SCP, com o âmbito que se define na nossa proposta, pelo que não deverá servir qualquer outro objetivo, sem o consentimento expresso, por escrito, da Baker Tilly. Este documento assume um carácter confidencial, não podendo ser partilhado ou comentado com terceiros, sem a nossa prévia autorização por escrito.

Qualquer decisão tomada pela Direção do Grupo Sporting, sócios, ou outros *stakeholders*, com base neste documento, será da sua inteira responsabilidade.

A nossa análise não constitui uma descrição exaustiva de todas as situações anómalas que possam eventualmente ter ocorrido no período em apreço e que possam ser questionadas do ponto de vista de cumprimento das denominadas boas praticas de gestão, quer pelo facto de termos apenas efetuado as revisões e análises sobre as transações enunciadas no caderno de encargos (cuja definição não foi da nossa responsabilidade), quer pela subjetividade que a classificação de uma pratica anómala encerra.

A Baker Tilly não assume qualquer responsabilidade pela atualização do presente documento para circunstâncias e/ou eventos que possam surgir após a data da sua emissão.

---

Baker Tilly Portugal III - Corporate & Governance, Lda.

Representada por Paulo Gil André

<b>Meur</b>	Milhões de Euros	<b>LTM</b>	<i>Last Twelve Months</i>
<b>meur</b>	Milhares de Euros	<b>RL</b>	Resultado líquido
<b>'000€</b>	Milhares de Euros	<b>VN</b>	Volume de negócios
<b>DR</b>	Demonstração de Resultados	<b>YE</b>	<i>Year end</i>
<b>EBITDA</b>	Earnings before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization	<b>N.A.</b>	Não Aplicável
<b>LFY</b>	<i>Last Fiscal Year</i>	<b>N.D.</b>	Não Disponível

## Áreas de intervenção

---

A Baker Tilly efectuou uma auditoria de gestão do Grupo Sporting, nos termos constantes do caderno de encargos, datado de Agosto de 2018, cobrindo as seguintes áreas de intervenção:

- Área de gestão imobiliária;
- Área de gestão desportiva;
- Área de gestão de fornecimentos de bens e serviços;
- Área de gestão de recursos humanos.

Os serviços prestados em cada área de intervenção incluíram:

- a verificação da regularidade formal dos negócios efetuados;
- a verificação dos preços envolvidos comparados com os preços e práticas do mercado em cada momento e;
- a existência de eventuais conflitos de interesses identificando em especial os contratos que revelem relações especiais diretas ou indiretas com membros dos órgãos sociais e com quadros do Grupo Sporting.

Relativamente ao âmbito dos serviços prestados e áreas de intervenção, focámos as nossas análises nos seguintes aspetos:

### Área da gestão imobiliária:

Incluiu a análise crítica (numa base de amostra) dos negócios imobiliários executados relativos a aquisições, alienações, cessões de posição contratual, locações financeiras, arrendamentos, trespasses, direitos de superfície, hipotecas e outros direitos reais sobre bens imóveis e quaisquer outros negócios e operações.

Abordamos em particular os negócios relativos ao:

- Complexo Alvalade XXI (que inclui o Estádio José de Alvalade, o Pavilhão João Rocha e edifícios envolventes);
- Academia de Alcochete;
- Postos de Abastecimento de Combustíveis e;
- Outro património imobiliário significativo;

### Área de gestão desportiva

Incluiu a análise crítica (numa base de amostra relevante), dos negócios relacionados com as modalidades desportivas do Grupo Sporting, nomeadamente:

- aquisições e alienações
- transferências definitivas ou temporárias
- prémios de assinatura
- contratos de trabalho desportivos
- renovações de jogadores, treinadores e técnicos
- comissões e outras despesas relacionadas
- alienação ou oneração de direitos económicos sobre jogadores.

O nosso trabalho focou, em particular, as atividades de:

- Futebol Profissional
- Atletismo, Andebol, Futsal, Hóquei em Patins e;
- Modalidades desportivas com impacto significativo para o Clube;

### Área de gestão de fornecimentos de bens e serviços

Incluiu a análise crítica (numa base de amostra relevante), dos contratos de fornecimentos bens e prestação de serviços, com identificação dos fornecedores e dos prestadores de serviços e respetivos bens e serviços fornecidos, valores envolvidos, processos e critério de contratação.

O nosso trabalho abordou, em particular, os contratos relativos a:

- financiamentos bancários e contratos de seguros;
- contratos com fornecedores de bens e serviços, de montante relevante para a avaliação da gestão de compras.

### Área de gestão de recursos humanos

Incluiu a análise crítica (numa amostra relevante), das políticas seguidas relativas a:

- contratações e despedimentos;
- acordos de revogação e subcontratação;
- valores envolvidos e do processo e critério de contratação.

O nosso trabalho focou, em particular, os recursos humanos existentes, vínculo contratual estabelecido e os valores envolvidos (incluindo subsídios, prémios, bónus e outros benefícios em dinheiro e em espécie).

O propósito do nosso trabalho não constituiu a auditoria das demonstrações financeiras de qualquer das entidades do Grupo Sporting (as quais são auditadas por outros auditores), pelo que não emitimos nenhuma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais ou consolidadas do Grupo Sporting. Não emitimos nenhuma opinião, sobre nenhuma das rubricas individuais que compõem as demonstrações financeiras, no todo ou em parte, não tendo sido propósito do nosso trabalho avaliarmos se existem problemas de valorização ou realização de ativos ou passivos não registados ou não divulgados, nem se as políticas contabilísticas aplicáveis estão a ser adequadamente levadas à prática.

Na literatura disponível, não existe uma única definição para “auditoria de gestão”, sendo normalmente o seu âmbito definido casuisticamente pela entidade que a solicita. Assim sendo, poderão existir análises e revisões que não foram efetuadas por nós, por não terem sido solicitadas no Caderno de Encargos datado de Agosto de 2018, ou não fazerem parte da interpretação que foi dada em cada situação identificada, durante a realização do trabalho.

Conforme pratica usual, uma auditoria assume a existência de um ambiente de controlo interno adequado e operativo, sendo as análises efetuadas com base em conceitos de materialidade e relevância, bem como em técnicas de revisão (amostras, indagações, revisão documental, etc.). Uma auditoria não corresponde a uma revisão de 100% do universo objeto de análise.



### Limitações resultantes de falhas no sistema de *Governance* e Controlo Interno

Falhas relevantes nos sistemas de controlo interno, podem impactar na natureza e profundidade das nossas conclusões, situação que no caso presente ocorreu em diversas áreas nomeadamente e muito em particular nas áreas de compras e de gestão do futebol profissional, de que salientamos as seguintes naturezas de debilidades/falhas:

- inexistência de manuais atualizados com descrição de processos críticos com descrição de procedimentos, delegação de poderes, documentação e atividade de controlo a executar e documentar (Compras; Futebol Profissional e RH)
- segregação de funções e de incompatibilidades;
- ausência de alguns dos principais responsáveis e colaboradores que geriram, executaram e documentaram as transações por nós analisadas.

O prazo de execução do nosso trabalho, dependeu dos prazos e datas de disponibilização da informação relevante, por parte do Grupo Sporting.

### Exclusões

O âmbito do nosso trabalho, não constituiu a natureza de uma auditoria forense, sendo que as nossas opiniões e conclusões se basearam e assumiram que a informação disponibilizada, é correta, verdadeira, lícita e factual, bem como que os esclarecimentos que nos foram disponibilizados, estão despidos de preconceitos ou intenções de distorcer as nossas conclusões e análises a efetuar.

# Índice

## 1. Sumário Executivo

## 2. Sporting SAD

## 3. Anexos



- Relativamente às situações identificadas, diretamente relacionadas com a Sporting SAD, destacamos as seguintes:
- MGRA (Serviços Jurídicos) – vide página 22 - 25
  - No período em apreço a MGRA prestou serviços Jurídicos ao Grupo Sporting no total de cerca de 1 500 000 Euros (no âmbito de uma permuta). A informação disponível relacionada com o processo de seleção desta entidade, validação dos serviços prestados e montantes faturados, natureza e momento em que foram prestados, evidencia deficiências de documentação de suporte relevante. Estas situações não nos permitem concluir quanto à razoabilidade, natureza/elegibilidade e indispensabilidade de todos os gastos incorridos com esta entidade.
- SigmaTrust (Serviços de assessoria financeira) – vide página 26-28
  - No período em apreço, a Sigma Trust faturou à Sporting SAD no total de 50.000 euros. Os termos do contrato celebrado com aquela entidade, admitiam a possibilidade de um *success fee* (1.000.000 euros) e honorários fixos mensais (25.000 euros), que consideramos não estarem razoavelmente alinhados com as práticas normais de mercado para contratos similares, sendo de admitir que seria possível de acordar um contrato alternativo com cláusulas que melhor defendam os interesses da Sporting SAD.
- YoungNetwork (serviços de comunicação e marketing) – vide página 29-31
  - No período em apreço, esta entidade prestou serviços de comunicação e Marketing, no total de cerca de 2.000.000 euros o qual inclui serviços manifestamente intangíveis, nomeadamente assessoria ao Presidente e Administração/Direção, na área de comunicação e marketing. Durante o nosso trabalho, não obtivemos evidência suficiente de que a Sporting SAD (Departamento de Marketing e Comunicação), tenha validado que estes serviços foram efetivamente prestados na sua plenitude.
- Pedro Henriques Unipessoal, Lda. – vide página 32
  - No período em apreço, esta entidade terá prestado serviços de Formação e Assessoria na área de Arbitragem e outras relacionadas, no total de cerca de 50.000 euros. Durante o nosso trabalho, não obtivemos informação relevante que evidencie que esta entidade tenha prestado aqueles serviços.

## Empreitadas

---

- Empreitadas – vide página 34-37
  - No que diz respeito às Empreitadas, executadas no período em apreço pela Sporting SAD, nada de relevante chegou ao nosso conhecimento que seja de reportar com destaque.

- Marcos Acuña– vide página 42
  - A Sporting SAD celebrou um contrato de aquisição dos direitos económicos e desportivos do Acuña, pelo montante de cerca de 6.285.000 euros. Adicionalmente, celebrou também um outro contrato com o Racing, relacionado com a aquisição de direitos de preferência de jogadores e a realização de um jogo amigável, no montante de cerca de 3.300.000 euros. Durante o nosso trabalho não obtivemos evidencia de que a Sporting SAD, tenha exercido estes direitos, nem os motivos pelos quais os não exercem. Fomos informados pela Sporting SAD de que este segundo contrato, em substância, corresponde a um valor adicional de aquisição do passe de Acuña, tendo sido uma imposição do Racing, para obter um melhor planeamento fiscal daquela entidade. Recomendamos a análise destes contratos e que se avalie a possibilidade/interesse em se exercer aqueles direitos.
- Alan Ruiz e Irmão– vide página 53
  - A Sporting SAD celebrou dois contratos de trabalho, um com o Jogador Alan Ruiz e outro com o seu irmão, nos montantes anuais de 1.750.000 euros e 250.000 euros, respetivamente. Fomos informados pela Direção Jurídica de que o contrato celebrado com o irmão de Alan Ruiz, apenas foi efetuado por solicitação deste, não havendo qualquer interesse por parte da Sporting SAD na performance desportiva do irmão, tendo este sido emprestado a um clube nacional de um escalão secundário.
- Montero– vide página 57-59
  - No primeiro período em que Montero esteve ao serviço do Sporting a sua remuneração média foi de cerca de 200.000 euros /ano;
  - Até ao momento da sua venda em Fevereiro de 2016, a Sporting SAD, obteve uma mais valia líquida de cerca de 350.000 euros;
  - No segundo período em que Montero está ao serviço da Sporting SAD, a remuneração média anual contratualizada é de cerca de 2.000.000 euros /ano.
  - A sua *performance* desportiva ao serviço do Sporting, afigura-se de acordo com alguns dados estatísticos, melhor no período do primeiro contrato, do que até ao presente, durante a vigência do segundo contrato.
- Não obtivemos explicações suficientes que sustentem o racional que justifica os termos contratuais do segundo contrato, ou seja um aumento tão grande na sua remuneração.

- Remuneração da Equipa Técnica de Futebol – vide página 75-78

- A análise de *benchmark* efetuada aos níveis de remuneração dos 10 treinadores mais bem pagos a nível mundial e dos treinadores dos dois principais clubes rivais nacionais, evidencia que nos últimos 3 anos do período em apreço a remuneração do treinador principal da equipa de futebol profissional da Sporting SAD, está no quartil mais elevado e, significativamente, acima das remunerações praticadas por aqueles dois clubes rivais.

- Scouting– vide página 89-95

- No período em apreço os gastos de *Scouting*, ascenderam a cerca de 3 426 000 Euros. As deficiências identificadas na área de *scouting* (ausência de contratos, contratos não assinados, ausência de relatórios de *Scouting*, relatórios informais, não assinados e não identificados/detalhados, bem como gastos de outra natureza classificados como *Scouting*, etc.), não nos permitem concluir se todos os gastos de *scouting* são razoáveis, elegíveis e indispensáveis. De entre destas situações destacamos as relacionadas com a *SoccerFuture*, *LegacyPrime*, *Playmaker* e a Bатуque.

- Direitos de imagem– vide página 102

A Sporting SAD celebrou contratos no âmbito dos quais pagou a uma terceira entidade, “Direitos de Imagem”, relacionados com os jogadores Schellotto, Brian Ruiz, Jonathan Silva, Everton, Edinaldo, Montero e Heldon. De acordo com informações obtidas da Sporting SAD, aqueles montantes são efetivamente componentes da remuneração daqueles jogadores. Tanto quando é do nosso conhecimento, no período em apreço, a Sporting SAD não usufruiu de quaisquer proveitos decorrentes da exploração daqueles direitos. Entendemos que existe o risco de a administração fiscal considerar que aqueles montantes em substância, são parte da remuneração daqueles jogadores (risco em sede de IRS e Segurança Social).

- Diretor Desportivo / Octávio Machado– vide página 103

- No período em apreço a Octávio Machado Unipessoal, Lda., celebrou um contrato de prestação de serviços com a Sporting SAD, para as épocas de 2015/2016. Tendo em consideração o descritivo do âmbito do contrato, o local onde o serviço foi prestado, responsabilidades atribuídas e restantes termos e condições, bem como a relevância do cargo, é possível equacionar se a natureza daquele contrato é de prestação de serviços ou se reflete uma relação de trabalho efetiva. Nestas circunstâncias, esta situação envolve um risco fiscal, uma vez que a administração fiscal, pode considerar que em substância se trata de um (risco em sede de IRS e Segurança Social).

- Playmaker Sport SAD– vide página 90
  - Em 21 de setembro de 2013 a Sporting SAD celebrou um contrato com a Playmaker Sport Management S.A., no montante de 140.000 euros, relacionado com a prestação de serviços de consultoria desportiva (sobre o mercado do Paraguai). Até à data deste relatório, não obtivemos informação suficiente sobre a efetiva natureza deste serviço, pelo que não nos é possível concluir sobre a razoabilidade, elegibilidade e indispensabilidade deste gasto.



### Demonstração de Resultados – vide página 119 - 120

- No período em análise os Proveitos Operacionais (sem transações de jogadores) cresceram de cerca 32 milhões de euros em 30 de Junho de 2013 para cerca de 92 milhões de euros em 30 de Junho de 2018 (CAGR de 18,6%). Refira-se que parte deste aumento resulta não do crescimento operacional mas da incorporação da SPM na Sporting SAD.
- Os custos, sobretudo os de pessoal, registaram um aumento significativo com a contratação da nova equipa técnica em Maio de 2015 que acabou por anular a evolução positiva dos proveitos. Desta forma, os resultados operacionais sem transações de jogadores registaram valores negativos em todos anos, com exceção do exercício findo em 30 de Junho de 2015.
- Realçamos que o registo de um resultado operacional sem transações positivo é um indicador desejável (na ótica da sua sustentabilidade económica/financeira) numa entidade desportiva, pelo que entendemos que o Sporting apresenta hoje uma situação de fragilidade onde a sua estrutura de custos operacionais não está a ser coberta por uma estrutura de proveitos de maior recorrência.
- Os rendimentos com transações de jogadores (particularmente João Mário, Slimani e Adrien Silva), contribuíram positivamente para a melhoria do resultado operacional da Sporting SAD (principalmente em 2017). Apesar disto, a Sporting SAD apresenta resultados líquidos negativos em 3 dos 6 anos analisados, registando a 30 de Junho de 2018 cerca de 20 Meur negativos.

### Balanço – vide página 134-135

- Em 30 de Junho de 2018, a Sporting SAD apresentou capitais próprios negativos de 13,3 Meur. Salientamos que a SAD apresentou capitais próprios negativos em 4 dos 6 exercícios compreendidos no período em análise.
- No período em análise, ocorreu uma deterioração do Fundo de Maneio Líquido, tendo a Sporting SAD aumentado o seu PMP de 340 para 715 dias ascendendo o saldo corrente de fornecedores, a cerca de 40 milhões de euros. Em sentido inverso, a Sporting SAD acelerou o seu PMR de 166 dias a 30 de junho de 2013 para 74 dias a 30 de junho de 2018.
- O Passivo Financeiro atingiu o seu “pico” em Junho de 2014, totalizando cerca de 180,7 milhões de Euros. A evolução do Passivo Financeiro foi afetado pela formalização do Acordo Quadro de Reestruturação Financeira, que contribuiu para um decréscimo significativo de cerca de 50 milhões de euros a Junho de 2015. Assim, a dívida financeira representava cerca de 5,7x das receitas em 30 de Junho de 2013, passando a representar, a 30 de junho de 2018, 1,7x.
- Em 30 de Junho de 2018, o custo médio de financiamento era de 3,1%.

Fair Play Financeiro– vide página 140-143

- A Sporting SAD, enquanto entidade licenciada para participação nas competições de clubes da UEFA) deve satisfazer os seguintes requisitos de monitorização:
  - **Break-even (indicadores principais):**
    - **Going Concern** - A CLC emitida pela Pwc sobre as demonstrações financeiras da Sporting SAD em 30 de Junho de 2018 inclui um parágrafo relacionado com uma incerteza material sobre a continuidade da SAD. Consequentemente, em nossa opinião, este indicador está em incumprimento.
    - **Capitais Próprios Negativos** - Em 30 de Junho de 2018, o capital próprio é negativo em 13 324 mEur. A evolução negativa do capital próprio no exercício a findar em 30 de Junho de 2019 contribui para o incumprimento deste indicador.
  - Resultado de break-even - De acordo com os cálculos apresentados pela Direção Financeira da Sporting SAD, a Sporting SAD está em cumprimento deste indicador.
    - **Break-even (indicadores secundários):**
      - **Gastos Pessoal** - Se excluirmos os ganhos com transações de jogadores em 30 de Junho de 2018, este rácio é superior ao valor recomendado pela UEFA (70% dos rendimentos), representando cerca de 81% das receitas.
      - **Dívida Líquida** - A dívida líquida da Sporting SAD excede em 100%, o total dos rendimentos, estando a Sporting SAD em incumprimento independentemente de considerarmos o rendimento líquido de transações de jogadores (159% com estes rendimentos, 119% sem).

- Transacções de uma determinada natureza, classificadas e tratadas de forma diversa– vide página xx
  - Identificámos inúmeras situações, em que a sua natureza é formalizada e classificada de forma diferente.
  - Exemplos:
    - Comissões associadas a transacções de jogadores, classificadas como scouting;
    - Contratos de trabalho, tratados como prestações de serviços;
    - Protocolos desportivos, tratados como scouting.
  - Estas situações, distorcem a apresentação das demonstrações financeiras e podem originar contingências fiscais, dificultando o controlo sobre as naturezas dos gastos.
  
- Controlo da receita– vide página xx
  - O sistema de suporte e controlo da receita (em particular da receita em numerário), envolve processos e actividades administrativas e interfaces não automáticos, que potenciam o risco de *revenue assurance* e de correcta contabilização da receita. Recomendamos que este processo seja urgentemente objecto de uma auditoria detalhada e equacionada a oportunidade de implementação de sistemas informáticos para suporte e controlo das operações de venda, cobrança e depósito da receita relacionada com a venda de bilhetes de eventos desportivos.
  
- Movimentos de caixa– vide página xx
  - No período em apreço, o Sporting Clube manteve por períodos muito alargados, montantes de numerário significativos (que chegaram a ultrapassar 1.000.000 euros), sem serem depositados em bancos. Este procedimento é totalmente contrário às boas práticas de gestão. Este procedimento dificulta significativamente o controlo de tesouraria e proporciona o seu uso indevido..

- Relação com Claques (OLA)
- A relação com as claques (nomeadamente o controlo das vendas e cobranças de bilhetes) é da responsabilidade do OLA, estando esta relação monitorizada ao abrigo de um Regulamento. Ainda que não nos tenha sido possível indagar directamente os OLA's que estiveram em funções no período em apreço, diversas informações e comentários obtidos de diferentes departamentos indiciam que:
  - Os OLA's tinham significativa autonomia e um modelo de *reporting* muito informal;
  - Não teriam uma cultura de Gestão de Risco e controlo interno, que previligiasse a documentação e formalização das suas actividades e decisões;
  - Elevada informalidade na forma como a sua atividade e tarefas está documentada (ausência de arquivo e documentação relevante)
  - Não obtivemos informação suficiente que nos permita concluir sobre a razoabilidade de:
    - i) Não se ter dado pleno cumprimento às cláusulas financeiras e de controlo de receita, incluídas nos Regulamentos celebrados com as Claques;
    - ii) Não existirem evidências de esforços de cobrança dos bilhetes vendidos às Claques;
    - iii) Momento e montante da regularização efectuada em junho de 2018 nos saldos das Claques, no total de cerca de 1.100.000 euros (Não tivemos acesso às fichas de adesão a membros de Claques, devidamente assinadas);
    - iv) Se terem constituído provisões para os saldos a receber das Claques no total de aproximadamente 500.000 euros (os Regulamentos não consideram este cenário);
  - Os Protocolos consideram a possibilidade de o Sporting Clube cobrar as suas contas a receber com base na receita resultante da venda de material de merchandising das Claques, bem como renunciar aos Protocolos. Não obtivemos evidência de que se tenham desenvolvidos todos os procedimentos exigíveis e expectáveis a uma boa gestão de contas a receber.

- Análise da Performance Económica e Desportiva do Plantel profissional de Futebol

- Durante o nosso trabalho, não obtivemos informação suficiente sobre a existência de um Processo de Avaliação da Performance Económica (valor de aquisição; remuneração; prémios; comissões; mais valias, entre outras variáveis) e desportiva (numero de jogos; numero de minutos; numero de golos; numero de assistências; numero de títulos conjuntos, entre outras variáveis) da atividade Profissional de Futebol.
- Recomendamos que este Processo de *Reporting* seja desenhado, discutido e implementado, o qual deve incluir KPI's que permitam a sua monitorização de forma objetiva e regular.

- Scouting

- A informação (relatórios) que obtivemos relacionadas com a actividade de scouting evidencia:
  - Relatórios com informações não detalhadas e com qualidade muito questionável;
  - Ausência de contratos e/ou contratos não assinados;
  - Falta de evidência de que exista uma coordenação centralizada, quer dos scouts internos, quer dos scouts externos.
  - Falta de evidência de que exista uma coordenação integrada entre as atividades de *Scouting*, a Formação de jovens jogadores e a Estratégia/modelo que jogo que a Direcção de Futebol Profissional e a equipa técnica de futebol profissional, pretendem implementar, no curto e médio prazo.
- Recomendamos que o processo de scouting seja objecto de uma análise detalhada, para que se defina com detalhe:
  - Processo/estratégia de scouting;
  - Procedimentos;
  - Modelo de relação com scouts internos e externos;
  - *Layout* e conteúdo de relatórios de scouting;
  - Equipa e Responsabilidades e;
  - Reportings interno.



# Índice

1. Sumário Executivo

**2. Sporting SAD**

3. Anexos

# Índice

1. Sumário Executivo

## 2. Sporting SAD

Contratos Fornecedores

Empreitadas

Futebol Profissional

Recursos Humanos

Análise Económica e Financeira

Controlo Interno

3. Anexos



# Índice

1. Sumário Executivo

## 2. Sporting SAD

### ➔ Contratos Fornecedores

Empreitadas

Futebol Profissional

Recursos Humanos

Análise Económica e Financeira

Controlo Interno

3. Anexos

- No período em análise a evolução dos Fornecimentos e serviços externos foi a seguinte:

Fornecimentos e serviços externos (Valores totais)												
000 €	30Jun13		30Jun14		30Jun15		30Jun16		30Jun17		30Jun18	
<b>Valores Absolutos</b>												
Subcontratos	9 841		9 022		6 736		5 751		6 227		7 745	
Trabalhos Especializados	730		628		1 442		2 291		2 417		3 318	
Org. e deslocações e estadias de jogos	1 738		494		1 075		1 915		1 447		3 271	
Comissões	1 566		243		347		1 626		2 090		1 625	
Honorários	1 300		853		952		1 114		1 183		1 215	
Outros FSE	198		335		698		1 131		946		1 202	
Publicidade e Propaganda	231		191		971		1 279		1 244		1 071	
Equipamentos Desportivos	514		432		667		639		667		840	
Rendas e Alugueres	206		66		305		334		444		666	
Seguros	313		246		307		506		584		596	
Combustíveis	325		225		589		544		530		587	
Conservação e Reparação	52		33		57		212		342		355	
<b>Total FSE</b>	<b>17 014</b>		<b>12 768</b>		<b>14 147</b>		<b>17 343</b>		<b>18 121</b>		<b>22 491</b>	
<b>Varições anuais</b>												
		Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	Abs.	Rel.	
Subcontratos		(819)	-8%	(2 285)	-25%	(985)	-15%	476	8%	1 518	24%	
Trabalhos Especializados		(103)	-14%	814	130%	850	59%	126	5%	901	37%	
Org. e deslocações e estadias de jogos		(1 244)	-72%	581	118%	841	78%	(468)	-24%	1 823	126%	
Comissões		(1 323)	-84%	104	43%	1 279	368%	464	29%	(465)	-22%	
Honorários		(447)	-34%	99	12%	162	17%	69	6%	32	3%	
Outros FSE		138	70%	363	108%	433	62%	(185)	-16%	256	27%	
Publicidade e Propaganda		(40)	-17%	780	407%	308	32%	(35)	-3%	(172)	-14%	
Equipamentos Desportivos		(82)	-16%	236	55%	(28)	-4%	27	4%	173	26%	
Rendas e Alugueres		(140)	-68%	239	362%	29	10%	110	33%	222	50%	
Seguros		(67)	-21%	61	25%	199	65%	78	15%	12	2%	
Combustíveis		(100)	-31%	364	162%	(45)	-8%	(14)	-3%	57	11%	
Conservação e Reparação		(19)	-37%	24	73%	155	272%	129	61%	14	4%	

- No exercício findo em 30 Jun 14 ocorreu um decréscimo significativo nos FSE, resultado de uma reestruturação de gastos.
- No exercício findo em 30 Jun 15, ocorreu uma fusão da SPM na Sporting SAD, por incorporação do património e operações desenvolvidas por aquela entidade na Sporting SAD e consequente apropriação de 9 meses de gastos operacionais relacionados, essencialmente, com o Estádio.

- A rubrica de Subcontratos diz respeito essencialmente aos seguintes gastos:
  - Catering no Estádio e na Academia;
  - Renda debitada pela SPM;
  - Débitos pelo SCP e SPM referente às contrapartidas dos contratos de Patrocínio e Publicidade;
  - Débitos pelo SCP referente a custos de eletricidade;
  - Vigilância e Segurança;
  - Limpeza;
  - Manutenção e assistência nas instalações eletromecânicas;
  - Policiamento
- Diminuiu nos exercícios de 30 Jun 15 e em 30 Jun 16 em resultado da fusão da SPM na Sporting SAD, deixando de ser debitado a Renda da utilização do Estádio.
- Aumentou no exercício de 30 Jun 18, principalmente nas rubricas de vigilância, catering, policiamento, em resultado do maior número de jogos realizados no Estádio José de Alvalade.
- A rubrica Organização e deslocações e estadias de jogos, diz respeito essencialmente a gastos com viagens da equipa de Futebol profissional.
- As variações ocorridas, resultam de um maior número de viagens de jogos internacionais. De salientar o aumento ocorrido no exercício findo em 30.Jun.18, época em que a Sporting SAD participou na fase de Grupos da UEFA Champions League e atingiu os quartos de final da UEFA Europa League.



- A rubrica comissões diz principalmente respeito a:
  - Aquisição de jogadores;
  - Renovação de Contratos de trabalho;
  - Cedência de jogadores

Jun16

<b>Comissões</b>	
<b>000 €</b>	
Aquisição de jogadores	607
Renovação de contratos de trabalho	222
Cedência de jogadores	218
Contratação da Equipa Técnica	140
<b>Total</b>	<b>1 187</b>

<b>Aquisição de jogadores</b>	
<b>000 €</b>	
Aquilani	300
Hernan Barcos	200
Bryan Ruiz	107
<b>Total</b>	<b>607</b>

<b>Renovação de contratos de jogadores</b>	
<b>000 €</b>	
Slimani	150
Jefferson	72
<b>Total</b>	<b>222</b>

<b>Cedência de jogadores</b>	
<b>000 €</b>	
Miguel Lopes	75
Sebastián Coates	75
Labyad	50
Jonathan Silva	18
<b>Total</b>	<b>218</b>

<b>Contratação da Equipa Técnica</b>	
<b>000 €</b>	
Jorge Jesus	140
<b>Total</b>	<b>140</b>

Jun17

<b>Comissões</b>	
<b>000 €</b>	
Renovação de contratos de trabalho	862
<b>Total</b>	<b>862</b>

<b>Renovação de contratos de jogadores</b>	
<b>000 €</b>	
Adrien Silva	539
Ezequiel Schelotto	323
<b>Total</b>	<b>862</b>

## Análise Geral (4/4)

---

- A rubrica dos Honorários diz principalmente respeito a custos do Departamento de Recrutamento, Equipa técnica na Academia, Departamento Jurídico, e outros custos comuns na Academia.
- A rubrica de Trabalhos Especializados diz principalmente respeito a gastos com:
  - Serviços Jurídicos;
  - Auditoria e Consultoria;
  - Comunicação e Marketing;
  - Serviços Médicos Desportivos;
  - Gestão de Operações com o Estádio.
- Esta rubrica aumentou no exercício de 30Jun16, principalmente em resultado dos serviços prestados pelas seguintes entidades:
  - MGRA - Serviços jurídicos;
  - YoungNetwork - Serviços de comunicação, Jornal SCP, Sporting.pt, Redes Sociais e Sporting TV;
  - EPM Treinamentos - Serviços de consultoria de melhoria do desempenho da Equipa Principal;
  - Octávio Machado, Unipessoal Limitada – Gestão e Consultoria Desportiva.
- Esta rubrica aumentou no exercício de 30Jun18, principalmente em resultado dos serviços prestados pelas seguintes entidades:
  - MGRA- Serviços jurídicos;
  - Kelly Services - Subcontração de pessoal para as Lojas Verdes.

### MGRA | Riscos | ① Elegibilidade dos Gastos / ② Indispensabilidade dos Gastos / ③ Gestão eficiente de Gastos

- No período em apreço, os serviços prestados pela MGRA à Sporting SAD, ascenderam a cerca de 1.506.520 euros :

Conta Corrente MGRA	
Fatura da MGRA	Valor c/iva
30/04/2016	(28 457)
31/05/2016	(28 457)
30/06/2016	(28 457)
25/07/2016	(39 852)
31/07/2016	(28 457)
31/08/2016	(28 457)
18/11/2016	(42 030)
24/11/2016	(495)
13/12/2016	(42 525)
23/01/2017	(42 525)
21/02/2017	(42 525)
30/03/2017	(42 525)
28/04/2017	(42 525)
30/06/2017	(829)
30/06/2017	(195 510)
30/09/2017	(639)
30/09/2017	(183 715)
17/01/2018	(1 550)
18/01/2018	(166 983)
09/05/2018	(180 477)
09/05/2018	(1 980)
29/05/2018	(22)
29/05/2018	(239 568)
31/07/2018	(97 961)
	<b>(1 506 520)</b>

Fatura não aceite

- Em 14 de setembro de 2017, a Sporting SAD, celebrou um contrato de Permuta com a MGRA (não tivemos acesso a uma versão assinada, mas apenas a uma versão draft), valorizada em 30.000 euros, válida pelo período compreendido entre 14 de Setembro de 2017 e 30 de junho de 2018, correspondente a um Camarote e dois lugares de estacionamento, bem como diversa publicidade. A MGRA prestaria serviços de consultoria jurídica, desde que solicitado por escrito por um administrador da Sporting SAD, devendo para o efeito, a MGRA enviar a respetiva proposta de honorários, a cobrar por cada serviço, parecer ou processo. Adicionalmente, o *draft* da permuta refere que a MGRA deverá enviar um relatório mensal com o detalhe das horas gastas e dos serviços prestados.
- De um ponto de vista de equidade, uma Permuta pressupõe valores similares na prestação de serviços recíprocos por parte das entidades envolvidas. Ainda que a permuta refira um valor de 30.00 euros ano, como valor atribuído pelas contrapartidas disponibilizadas pela Sporting SAD, a partir de 2017, os valores faturados pela MGRA, foram significativamente superiores àquele.
- Tendo em consideração a dimensão da sociedade MGRA (número de sócios e advogados associados), admitimos que os valores faturados à Sporting SAD, representam um peso muito significativo na carteira individual do(s) sócio(s) da MGRA, envolvidos na prestação destes serviços.
- De acordo com informações obtidas do departamento jurídico da Sporting SAD, o principal Sócio da MGRA que esteve envolvido na prestação de serviços foi o Dr. Mário Rosa Amaral (na data de realização do nosso trabalho, o seu LinkedIn enfatiza uma especialização na área fiscal).
- Neste período o Sporting Clube debitou à MGRA, no âmbito de parceria, no montante de 46 000 euros.

### MGRA | Riscos | ① Elegibilidade dos Gastos / ② Indispensabilidade dos Gastos / ③ Gestão eficiente de Gastos

- De acordo com informação do LinkedIn, divulgada na data de realização do nosso trabalho, o Dr. Alexandre Godinho colaborou como advogado da MGRA, entre Setembro de 2004 e 2014 (tendo iniciado a sua colaboração com o Grupo Sporting, em Março de 2013).
- De acordo com informação do LinkedIn, divulgada na data de realização do nosso trabalho, a partir de Fevereiro de 2018, o Dr. Rui Ornelas, atuou como Associate Lawyer da MGRA.
- A análise dos relatórios da MGRA, evidencia que esta faturou os seus serviços com atraso relevante:
- Das faturas relevantes emitidas pela MGRA, a última fatura no montante 79.093 euros diz respeito a serviços prestados entre Maio e Julho de 2018. Não obtivemos informação suficiente que nos permita identificar que serviços e respectivo valor, terá sido prestado após 23 de Junho de 2018 (data de realização da Assembleia Geral destitutiva).
- Os dois últimos pagamentos efetuados à MRGA, ocorreram em 29 de maio de 2018 e 20 de junho de 2018, nos montantes de 182.457 euros e 79.863 euros respetivamente, e que liquidaram as seguintes faturas:
  - FT 1001/85 e FT 8001/53 no valor de 180.477 euros e 1.980 euros, ambas com data de vencimento de 9 de maio de 2018;
  - FT 1001/86 e 8001/54 no valor de 230.568 euros e 22 euros, ambas com data de vencimento de 29 de maio de 2018, e que corresponde ao pagamento parcial de 79.842 euros da FT1001/86 e 21 euros da fatura 8001/54.

### MGRA | Riscos | ① Elegibilidade dos Gastos / ② Indispensabilidade dos Gastos / ③ Gestão eficiente de Gastos

- Pela análise do âmbito descrito nos relatórios da MGRA, descrevendo os trabalhos efetuados e valores faturados, verificámos que estes incluem com frequência, descrições de âmbitos genéricos e não objetivos, de que destacamos os seguintes:
  - *Diversos temas*
  - *Assuntos da presidência*
  - *Agenda reunião SCP*
  - *Preparação de reunião*
  - *Vários contatos com Bruno de Carvalho*
  - *Ponto de situação*
  - *Correspondência com senhor presidente*
  - *Contatos com presidente*
  - *Aconselhamento ao presidente*
- A nossa análise dos relatórios, permitiu identificar serviços desta natureza, que ainda que não quantificados individualmente aparecem referidos nos relatórios com bastante frequência podendo conseqüentemente representar uma parte significativa das faturas emitidas ainda que não quantificável.
- Até à data do nosso relatório, não obtivemos informação ou evidências sobre:
  - Propostas concorrentes;
  - Proposta da MGRA com credenciais, muito em particular na área desportiva;
  - Envolvimento do departamento jurídico da Sporting SAD, na análise de propostas da MGRA, bem como no processo de revisão e adjudicação da proposta;
  - Envolvimento do departamento jurídico da Sporting SAD, na análise e discussão dos serviços prestados e relatório emitidos pela MGRA, tal como acontece nos restantes serviços jurídicos obtidos de outros escritórios de advogados;
  - Solicitações por escrito, de serviços, por parte de um Administrador (tal como definido no acordo de permuta e serviços);
  - Propostas efectuadas pela MGRA, para cada serviço prestado (tal como definido no acordo de permuta e serviços);
  - Relatórios mensais descrevendo os serviços, respectivos honorários e horas (tal como definido no acordo de permuta e serviços);
  - Os relatórios preparados pela MGRA de suporte das faturas emitidas, não evidenciam o número de horas despendidas, por cada um dos serviços específicos, prestados pela MGRA.



### MGRA | Riscos | ① Elegibilidade dos Gastos / ② Indispensabilidade dos Gastos / ③ Gestão eficiente de Gastos

- No âmbito da auditoria das demonstrações financeiras da Sporting SAD de 30 de junho de 2018, a resposta da MGRA, ao pedido de confirmação dos auditores externos da Sporting SAD, sobre processos e litígios em curso, apenas refere processos fiscais e Ação cível de responsabilidade contratual contra as Administrações presididas por Luís Godinho Lopes e José Eduardo Bettencourt.
- **Conclusão**
  - Tendo em consideração que (i) em 13 de Junho de 2018 ocorreu a suspensão da Direcção, (ii) em 16 de Junho de 2018 ocorreu a nomeação da Comissão de Gestão e (iii) em 23 de Junho de 2018 ocorreu a Assembleia Geral destitutiva, que destituiu a Direcção, não nos é possível concluir quanto à elegibilidade da última factura emitida pela MGRA, no valor total de 79.093 Euros, que de acordo com os relatórios da MGRA, está relacionada com serviços prestados entre Maio e julho de 2018.
  - Adicionalmente, é de referir que o descritivo da natureza dos inúmeros serviços prestados é muito vaga. A nossa análise dos relatórios, permitiu identificar serviços desta natureza, mas não quantificados individualmente que aparecem referidos nos relatórios com bastante frequência podendo consequentemente representar uma parte significativa do valor das faturas emitidas e portanto o seu impacto total não é quantificável. Consequentemente, não nos é possível concluir sobre a razoabilidade, elegibilidade e indispensabilidade de todos os valores debitados pela MGRA.

- Em 17 de Abril de 2018, a Sporting SAD assinou um contrato (“Brokerage Contract”) com a Sigma Trust International, SARL (“SIGMA”), sediada no Luxemburgo, com as seguintes principais cláusulas:
  - Serviços de consultoria com o objetivo de encontrar novas fontes de financiamento, através de bancos estrangeiros ou de outras instituições financeiras estrangeiras (Art. 1 do Brokerage Contract);
  - Assistir o Cliente, os bancos estrangeiros ou outras instituições financeiras estrangeiras envolvidas na negociação, total ou parcial da dívida existente junto da banca nacional. O objetivo é a obtenção de um “haircut” substancial da dívida existente junto da banca nacional (Art. 1 do Brokerage Contract);
  - Procurar de forma ativa um ou mais bancos ou contrapartes que tenham interesse em financiar ou refinarciar o Cliente (Art. 2, nº 2.1 do Brokerage Contract);
  - Partilhar com o Cliente, qualquer informação ou documentação enviada pelas contrapartes à SIGMA (Art. 2, nº 2.1. do Brokerage Contract);
  - Assistir o Cliente, o(s) banco(s) estrangeiro(s) ou as contrapartes na negociação da eventual aquisição da(s) dívida(s) junto dos bancos portugueses (Art. 2, nº 2.1. do Brokerage Contract);
  - Contactar qualquer banco estrangeiro ou contraparte estrangeira que tenha capacidade para financiar ou refinarciar o SCP por um montante mínimo de 150.000.000 eur, com um custo total (incluindo todos os custos) que não exceda a taxa anual de 6.5%, de acordo com os termos e condições acordados com a banca estrangeira ou com a contraparte estrangeira (Art. 4 do Brokerage Contract).

### Condições de remuneração

- Pela prestação dos serviços previstos no Brokerage Contract a SIGMA terá direito a (Art. 5):
  - Uma comissão de sucesso (a “Comissão”) de 1% sobre o montante de desconto (“haircut”) da dívida existente sobre a banca nacional que a SIGMA consiga negociar de forma bem sucedida. A comissão devida à SIGMA nunca será inferior a 1.000.000 eur;
  - Um fee fixo mensal (retainer) de 25.000 eur pelo período de 2 meses e que poderá ser estendido a um período máximo de 6 meses. O fee fixo mensal cessará com a finalização do processo relacionado com o haircut negociado.;
- Aos fees/Comissão referidos acima acrescerá IVA se aplicável.
- A totalidade dos fees fixos mensais recebidos pela SIGMA, serão deduzidos à Comissão de Sucesso e serão devidos após 5 dias úteis da assinatura do contrato.

### Observações

- Este contrato foi assinado pela Administração da Sporting SAD e por Ricardo Moraldi e Jorge Cunha, em representação da SIGMA. A Direção Financeira da Sporting SAD confirmou-nos que não participou na negociação deste contrato.
- Em maio e junho de 2018, esta entidade emitiu duas faturas de 25.000 Euros, cada (o contrato previa o pagamento mensal de 25.000 Euros), tendo estes montantes sido pagos em junho de 2018. Em 11 de Dezembro de 2018, por carta, a Sporting SAD revogou este contrato, solicitando um relatório com o detalhe dos contatos e diligências efetuadas pela Sigma, no âmbito dos serviços prestados.
- Até à data deste relatório, não obtivemos o relatório solicitado pela Sporting SAD. A não obtenção deste relatório, pode pôr em causa se aquela entidade desenvolveu de facto alguma atividade relevante no âmbito daquele contrato.
- **Conclusão:**
  - Tendo em consideração que a comissão definida no contrato tem um valor mínimo 1 milhão de euros, o contrato é tanto menos atrativo quando menor for o *haircut* obtido (sendo que não está definido um limite mínimo de *haircut*, abaixo do qual a sporting SAD possa cancelar o contrato e, conseqüentemente, reduzir ou não pagar aquele montante).
  - Entendemos que poderiam ter sido incluídas cláusulas que melhor protegessem a Sporting SAD, lincando de uma forma mais equitativa os custos do serviço aos resultados obtidos.

- No período em apreço a *YoungNetwork* prestou serviços ao SCP e à SAD tal como segue:

#### Faturação Youngnetwork

Euros	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18	Total
SCP*	-	-	-	250	250
Sporting SAD	324 000	513 000	567 000	571 000	1 975 000
<b>Total</b>	<b>324 000</b>	<b>513 000</b>	<b>567 000</b>	<b>571 250</b>	<b>1 975 250</b>

\* A YoungNetwork facturou todos os serviços à Sporting SAD. Esta, anualmente refacturou o Sporting Clube pelo montante correspondente aos serviços efectivamente prestados pela Youngnetwork ao Sporting Clube.

- De junho de 2015 a junho de 2017, a faturação total deste fornecedor à Sporting SAD ascendeu a cerca de 1.975,000 Euros, correspondendo a cerca de 25% da faturação total deste fornecedor entre 2015 e 2017 (em 2017 com base em contas SABI, a Youngnetwork faturou um total de cerca de 2.935.000 Euros);
- A YoungNetwork foi constituída em 2000 e os seus sócios são: João Bruno Aurélio Duarte, Ana Borgas Leal e Guadalupe Monfreitas;
- Em 31 de Dezembro de 2017, aquela entidade tinha cerca de 44 colaboradores (sendo que o contrato celebrado com o Sporting, envolvia 15 colaboradores – cerca de 34% do total de colaboradores);

YoungNetwork

Riscos

① Indispensabilidade da despesa / ② Gastos não aceites fiscalmente/ ③ Controlo de gastos/tesouraria

- No período em apreço os valores contratualizados com a YoungNetWork e o valor faturado e registado na contabilidade foram os seguintes:

Faturação YoungNetwork												
000 €	Período		Renovações	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18	Total	Comentário	
Contrato	Início	Fim	Automáticas									
Área comercial e marketing	01/06/2013	30/06/2016	Sim	5	136	136	136	136	35	584	Honorários: 5/mês e 76/época camarote	
Aditamento ao Contrato anterior	01/02/2018	30/06/2018	Sim	-	-	-	-	-	115	115	Honorários: 7.8/mês	
PS área de comunicação	01/06/2013	30/06/2016	Sim	4	42	42	42	4	-	133	Honorários: 3.5/mês	
PS de comunicação estratégica	01/08/2016	30/06/2017	Sim	-	-	-	-	22	-	22	Honorários: 2/mês	
Aditamento ao anterior	06/03/2017	30/06/2017	Sim	-	-	-	-	17	53	70	Honorários: 4.4/mês	
Jornal SCP, Sporting.pt, Redes Sociais e Sporting TV	21/04/2014	30/06/2017	Sim	-	64	330	330	330	-	1 054	Honorários: 27.5/mês	
Aditamento ao anterior	01/02/2018	30/06/2018	Sim	-	-	-	-	-	131	131	Honorários: 26.1/mês	
<b>Total</b>				<b>9</b>	<b>242</b>	<b>508</b>	<b>508</b>	<b>508</b>	<b>333</b>	<b>2 108</b>		
<b>Valores faturados na contabilidade</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>324</b>	<b>513</b>	<b>567</b>	<b>571</b>	<b>1 975</b>		
<b>Diferença</b>				<b>9</b>	<b>242</b>	<b>184</b>	<b>(5)</b>	<b>(59)</b>	<b>(238)</b>	<b>133</b>	<b>a)</b>	
<b>Valor faturado pela SAD referente ao Camarote Corporate</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>320</b>	<b>b)</b>	

- a) Até à data deste relatório, não obtivemos informação sobre os motivos pelos quais nos primeiros anos (2013, 2014 e 2015), os valores facturados pela Youngnetwork foram significativamente inferiores, face aos valores contratualizados. Como não tivemos acesso a relatórios da Youngnetwork descrevendo e suportando em detalhe os serviços prestados, nem evidências de aprovação de serviços obtidos por parte dos responsáveis da Sporting SAD, não nos é possível identificar se aquelas diferenças resultam de atrasos na execução / entrega de serviços ou da sua não execução/entrega. Fomos informados pela Sporting SAD, que no exercício findo em Junho de 2014 a YoungNetwork, dos 136.000 euros contratualizados, apenas terá facturado 60.000 euros, e a Sporting SAD, também não facturou o valor anual do Camarote Corporate no mesmo montante.
- b) De acordo com o contrato celebrado com a Youngnetwork, o valor anual a facturar pela Sporting SAD, seria de 76.000 euros, tendo sido facturado o valor anual de 80.000 euros. Até à data deste relatório, não obtivemos informação suficiente, sobre os motivos que justificaram a emissão de facturas por parte da Sporting SAD por um montante diferente do valor contratualizado.

- Até à data deste relatório não obtivemos evidências suficientes sobre:
  - Existência de um processo de consulta de mercado, obtenção de propostas concorrentes e seleção da melhor proposta;
  - Relatórios de atividade, emitidos pela Youngnetwork, detalhando as atividades desenvolvidas no Grupo Sporting e outputs produzidos, nomeadamente os serviços relacionados com a “gestão de social media” (o contrato não especifica o montante a faturar relacionado com este serviço);
  - Relatórios da Direção de Marketing da Sporting SAD, validando e aprovando os serviços prestados e respetivos valores faturados;

### Conclusão

- Nestas circunstâncias, em particular o fato de não termos obtido evidências da validação e aprovação dos serviços prestados por este fornecedor por parte da Sporting SAD, não nos é possível concluir sobre a razoabilidade e indispensabilidade deste gasto.



- Entre 2013 e 2018, o ex-árbitro Pedro Henriques (Pedro Henriques Sport Lda. – Unipessoal), emitiu faturas/recibos de serviços à Sporting SAD no total de 60.800 Euros, repartido como segue:
  - 2013 – Recibos verdes: 20.800 euros
  - 2014 e 2015 – Recibos verdes: 0 euros
  - 2016 – Faturas: 1.250 euros/ mês (6 meses) + Recibos verdes 2.500 euros (Total de 10.000 euros)
  - 2017 – Faturas: 1.250 euros / mês (12 meses) (Total de 15.000 euros)
  - 2018 - Faturas: 1.250 euros / mês (12 meses) (Total de 15.000 euros)
- Estes serviços foram prestados no âmbito de contratos anuais, de serviços de:
  - Formação sub15, sub17, sub19 equipa B e equipa A, em matérias relacionadas com as leis do Jogo e regras de arbitragem, comportamento em campo e fair play;
  - Formação no Polo do Estádio Universitário de Lisboa às equipas de futebol;
  - Consultoria à Administração em matérias relacionadas com a arbitragem (propostas de alteração à regulamentação desportiva)
  - Arbitrar jogos amigáveis da Academia, para as equipa A e B.
- De acordo com informações prestadas pela Sporting SAD, na época 2017/2018 esta entidade ministrou 3 sessões de formação nos dias 9 de Agosto 2016, 24 de Agosto de 2016 e 7 de Setembro de 2016, com início às 15h.
- Até à data deste relatório, não obtivemos informação suficiente que evidencie que aquelas ações de formação e serviços, tenham sido efetivamente ministradas/prestados, nos exercícios em apreço, nomeadamente, materiais de formação, relatórios, apresentações, correspondência (emails), atas de reuniões e outra informação relevante.

### Conclusão

- Consequentemente, não nos é possível concluir sobre a natureza, elegibilidade e indispensabilidade deste gasto.

# Índice

1. Sumário Executivo

## 2. Sporting SAD

Contratos Fornecedores

### → Empreitadas

Futebol Profissional

Recursos Humanos

Análise Económica e Financeira

Controlo Interno

3. Anexos

## Investimento (1/2)

- No período em apreço os investimentos ocorridos foram os seguintes:

Empreitadas							
Rubrica	30.Jun.13	30.Jun.14	30.Jun.15	30.Jun.16	30.Jun.17	30.Jun.18	Total Investimento
Edifícios e outras construções	-	-	20	759	2 097	702	-
Ativos Fixos Tangíveis Curso	-	-	-	-	40	11	-
<b>Adições Empreitadas #432 e 453</b>	-	-	<b>20</b>	<b>759</b>	<b>2 137</b>	<b>713</b>	-

- O exercício com maior volume de investimento foi 2017 e as principais empreitadas estão relacionadas, com empreitadas executadas na Academia e a empreitada de renovação do relvado do Estádio José de Alvalade.
- O *Breakdown* por empreitada é a seguinte:

Fornecedor								
Empreitadas		30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total Investimento
Betabrand	Serviços de Carpintaria Loja Verde Rua Augusta	-	-	-	-	-	279	279
Mão Livre	Loja Verde - Pavilhão João Rocha	-	-	-	-	-	119	119
João Jacinto Tomé	Reforço Iluminação Campo Treino - Alcochete	-	-	-	-	681	57	738
João Jacinto Tomé	Manutenção Instalações Eletromagnética	-	-	-	190	-	-	190
João Jacinto Tomé	Campo CGD - Adaptação II Liga	-	-	-	113	-	-	113
RED	Renovação do relvado do CGD Stadium, Aurélio Pereira	-	-	-	-	122	-	122
RED	Renovação do Relvado- Estádio de Alvalade	-	-	-	-	300	-	300
Supervedas	Caixa de Segurança	-	-	-	176	-	-	176
Vibeiras	Execução de Novos Campos da Academia	-	-	-	-	390	-	390
Poliune	Cobertura Piscinas - Academia	-	-	-	-	145	-	145
Sollac Tintas	Pintura e Reabilitação exterior Estádio José Alvalade	-	-	-	-	-	140	140
		-	-	-	479	1 639	594	2 712
	Outras Empreitadas	-	-	20	280	498	119	917
<b>Total</b>		-	-	<b>20</b>	<b>759</b>	<b>2 137</b>	<b>713</b>	<b>3 629</b>

- A rúbrica Outras Empreitadas, que totalizou 917 mil euros no período em análise, inclui as seguintes empreitadas:

<b>Local</b>			
<b>000 €</b>	<b>Empreitadas</b>	<b>Fornecedor</b>	<b>Valor</b>
Estádio	Obra na Central Térmica - Chilers	Aquapipe	61
Estádio	Modernização e Reabilitação do Museu	Poliune	76
Estádio	Cadeiras e Poltronas - Camarotes Piso 3 Poente	Poliune	64
Estádio	Modernização e Reabilitação Balneários (Treinadores e Árbitros)	Poliune	50
Estádio	Cadeiras e Poltronas - Corporate	DEM2	76
Estádio	Balneário + Auditório + Sala da Família	Poliune	60
Estádio	Remodelação Balneários	Betabrand	63
Estádio	Remodelação Balneários	Betabrand	60
Estádio	UPS - Substituição do Sistema de Iluminação do Relvado	João Jacinto Tomé	66
			<b>576</b>
Academia	Climatização e Aquecimento Piscina	Poliune	60
Academia	Estrutura Metálica/Revestimento - Campo 7 Academia	Sollac	83
Academia	Impermeabilização Terraços Edif Principal - Academia	Poliune	59
Academia	Abertura de Valas, Pinturas e outros	José Fernandes, lda.	42
Academia	Campo nº7 - Renovação do relvado sintético	RED	56
			<b>300</b>
Outros (Estádio e Academia)	Outras Empreitadas	Vários	41
			<b>917</b>

- A análise dos contratos, autos e desvios, evidencia o seguinte:

Empreitadas	Fornecedor	Total	Valor do	Ordens de	Contrato	Total	Desvio	Peso %	Autos Assinados	
		Investimento	Contrato Inicial	Alteração	Assinado	Adjudicado			Fiscalização	Empreiteiro
Serviços de Carpintaria Loja Verde Rua Augusta	Betabrand	279	284	(5)	✓	279	0%	*	✓	
Loja Verde - Pavilhão João Rocha	Mão Livre	119	105	-	*	105	(14)	-12%	*	
Reforço Iluminação Campo Treino - Alcochete	João Jacinto Tomé	738	738	-	*	738	-	0%	✓	
Manutenção Instalações Eletromagnética-Estádio	João Jacinto Tomé	190	523	-	✓	523	333	a) 175%	*	
Campo CGD - Adaptação II Liga	João Jacinto Tomé	113	113	-	*	113	()	0%	*	
Renovação do relvado do CGD Stadium, Aurélio Pereira	RED	122	122	-	✓	122	-	0%	*	
Renovação do Relvado- Estádio de Alvalade	RED	300	300	-	✓	300	-	0%	*	
Caixa de Segurança	Supervedas	176	198	-	✓	198	22	13%	*	
Execução de Novos Campos da Academia	Vibreiras	390	390	-	✓	390	-	0%	*	
Cobertura Piscinas - Academia	Poliune	145	121	18	✓	139	(6)	-4%	*	
Pintura e Reabilitação exterior Estádio José Alvalade	Sollac Tintas	140	140	-	✓	140	-	0%	*	
<b>Total</b>		<b>2 712</b>	<b>3 035</b>	<b>13</b>		<b>3 048</b>	<b>336</b>			

- Comentários:

- Este contrato diz respeito a uma avença mensal de 21.804 euros, para a manutenção das instalações eletromecânicas, localizadas no Estádio José de Alvalade (inclui o Estádio, o Estacionamento, o Museu Sporting e os Bares). Esta avença foi registada mensalmente em gastos. O valor de 190 mil euros foi capitalizado e diz respeito a seis faturas no valor de 31.160 euros cada, relacionadas com a manutenção corretiva das instalações eletromecânicas do Estádio.

- As propostas concorrentes e os critérios de adjudicação foram os seguintes :

Propostas de Concorrentes													
Empreitadas	Fornecedor	Valor Proposta	Fornecedor	Valor Proposta	Fornecedor	Valor Proposta	Fornecedor	Valor Proposta	Fornecedor	Valor Proposta	Fornecedor Adjudicado	Valor do Contrato	Critério de adjudicação
Serviços de Carpintaria Loja Verde Rua Augusta	BMDC	160	POLIUNE	158	Mão Livre	79	-	-	-	-	Betabrand	284	a)
Loja Verde - Pavilhão João Rocha	POLIUNE	156	João Jacinto Tomé	41	Pigmentitotal	14	-	-	-	-	Mão Livre	105	a)
Reforço Iluminação Campo Treino - Alcochete	POLIUNE	618	FLOSEL	415	-	-	-	-	-	-	João Jacinto Tomé	738	b)
Manutenção Instalações Eletromagnética	Manvia	700	SIEMENS	605	TDGI	630	ISS	n.a.	-	-	João Jacinto Tomé	523	c)
Campo CGD - Adaptação II Liga	NBAalumínios	206	Supervedas	135	125	-	-	-	-	-	João Jacinto Tomé	113	d)
Renovação do relvado do CGD Stadium, Aurélio Pereira	VIBEIRAS	132	SPORTFIELD	94	OPENZAU	106	ZCAMPO	32	-	-	R.E.D	122	e)
Renovação do Relvado- Estádio de Alvalade	SIS	553	OPENZAU	222	SPORTFIELD	67	VIBEIRAS	312	Z CAMPO	406	R.E.D	300	e)
Caixa de Segurança	POLIUNE	271	NBAalumínios	362	-	-	-	-	-	-	Supervedas	198	f)
Execução de Novos Campos da Academia	OPENZAU	622	R.E.D.	717	SIS	-	SPORTFIELD	380	ZCAMPO	428	Vibreiras	390	g)
Cobertura Piscinas - Academia	NBAalumínios	185	LUSOTENDAS	79	COBERSUN	215	-	-	-	-	Poliune	121	h)
Pintura e Reabilitação exterior Estádio José Alvalade	POLIUNE	225	TEXCOAT	148	MRA	377	PMJ	390	-	-	Sollac Tintas	140	i)

- Comentários:

- Foi aprovada a proposta com valor mais elevado. A área de património, seguiu os outputs e comentários da área comercial que defendeu esta proposta, uma vez que do ponto de vista comercial e, na ótica do cliente, esta era a proposta que melhor potenciava as vendas;
- Proposta mais completa e abrangente;
- Fornecedor com melhores credenciais (qualidade de serviço) e/ou com melhor preço;
- Fornecedor com melhores credenciais (também é fornecedor do Benfica e do Porto);
- Proposta de preço mais baixo;
- Proposta com o segundo preço mais baixo e com melhores credenciais (garantia de qualidade).



# Índice

1. Sumário Executivo

## 2. Sporting SAD

Contratos Fornecedores

Empreitadas

➔ **Futebol Profissional**

Recursos Humanos

Análise Económica e Financeira

Controlo Interno

3. Anexos

## Compras de Jogadores (1/2)

- No período em análise, as aquisições de jogadores foram as seguintes:

Época	Nº transações	Contratos assinados na época	Outras adições	Outros	Total adições contabilidade
17/18	21	49 119	3 734	-	52 853
16/17	20	53 003	1 224	282	54 509
15/16	17	22 788	2 544	178	25 510
14/15	6	9 543	360	114	10 017
13/14	11	11 736	300	1 109	13 145
12/13 (*)	3	700	-	15 679	16 379
<b>Total</b>	<b>78</b>	<b>146 888</b>	<b>8 163</b>	<b>17 362</b>	<b>172 413</b>

\*) Diz respeito a três jogadores (Jefferson, Seejou King e Mamadou Candé), adquiridos até 30 de junho de 2013 (e conseqüentemente já registados no activo em 30 de junho de 2013).

- O quadro acima evidencia:
  - Número médio de aquisições por época: 15
  - Investimento médio por época: 31.200.000 euros;
  - O investimento médio por jogador foi de cerca de 2.000.000 euros.
  - Nos últimos três anos do período em análise, o número de aquisições e valor de investimento foi significativamente superior ao ocorrido nos dois primeiros anos.



## Compras de Jogadores 2017/2018 (1/2)

- Na época de 2017/2018 as aquisições de jogadores foram as seguintes:

Aquisições Jogadores								
Jogador	% Direitos económicos	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Principais aquisições</b>								
Marcos Acuña	100%	6 285	800	-	3 300	206	-	10 591
Marcus Wendel	100%	7 500	1 200	-	-	-	-	8 700
Raphael Belloli (Raphinha)	100%	6 500	-	-	-	-	-	6 500
Bruno Gaspar	100%	4 500	140	-	-	96	-	4 736
Jeremy Mathieu	100%	-	1 000	3 000	-	-	-	4 000
Josip Misić	100%	2 750	500	-	-	138	-	3 388
Lumor Agbenyenu	50%	2 500	-	100	-	-	-	2 600
Stefan Ristovski	100%	2 250	200	-	-	113	-	2 563
Emiliano Viviano	100%	2 000	-	-	-	-	-	2 000
Fredy Montero	100%	-	1 000	-	-	-	-	1 000
Marco Túlio	100%	900	100	-	-	-	-	1 000
<b>Total</b>		<b>35 185</b>	<b>4 940</b>	<b>3 100</b>	<b>3 300</b>	<b>553</b>	<b>-</b>	<b>47 078</b>
<b>Outras aquisições</b>								
Rúben Ribeiro	100%	400	-	250	-	20	-	670
Marcelo Ferreira	100%	-	500	-	-	-	-	500
Jatoba	100%	100	-	-	-	-	-	100
Salin	80%	250	108	-	-	-	13	370
Pedro Mendes	60%	300	-	28	-	-	10	338
Merih Demiral	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
Echedey Verde	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
Euclides Cabral	100%	-	63	-	-	-	-	63
Filipe Ribeiro	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
<b>Total outras aquisições</b>		<b>1 050</b>	<b>670</b>	<b>278</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>2 041</b>
<b>Total aquisições</b>		<b>36 235</b>	<b>5 610</b>	<b>3 378</b>	<b>3 300</b>	<b>573</b>	<b>23</b>	<b>49 119</b>

nota: a) Jogador adquirido a custo zero

- Na época de 2017/2018 as outras adições de jogadores foram as seguintes:

Aquisições Jogadores							
Jogador	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Outras adições</b>							
André Pinto	-	400	-	-	-	-	400
Bruno Fernandes	300	-	-	-	-	-	300 b)
João Palhinha	-	-	300	-	-	-	300
Bas Dost	250	-	-	-	-	-	250 b)
Rafael Leao	-	-	180	-	-	-	180
Matheus Oliveira	-	150	-	-	-	-	150
Rui Patricio	-	100	-	-	-	-	100
Gelson Dala	-	50	-	-	-	-	50
Pedro Marques	-	25	-	-	-	-	25
Lukas Spalvis	-	-	-	-	23	-	23
Fabio Coentrão	1 000	-	956	-	-	-	1 956 a)
	<b>1 550</b>	<b>725</b>	<b>1 436</b>	-	<b>23</b>	-	<b>3 734</b>

a) O valor de 1.000.000 euros corresponde ao valor do empréstimo.

b) Clausula condicional objetivos performance.

- No âmbito da aquisição de Acuña, em 16 de Julho de 2017, a Sporting SAD, celebrou um contrato com o RACING CLUB ASOCIACION CIVIL, o qual define que:
  - a) O Racing concorda em jogar um amigável organizado pela Sporting SAD em Lisboa o mais tardar até 30 de Junho de 2018, ficando as receitas a favor da Sporting SAD. A Sporting SAD deverá pagar ao Racing 1.650.000 euros, até 22 de Julho de 2017;
  - b) A Sporting SAD tem o direito de 1º recusa na transferência de 3 jogadores do Racing até 30 de Outubro de 2017, para qualquer outro clube, podendo a Sporting SAD exercer o direito de preferência. A Sporting SAD é obrigada a pagar ao Racing 1.650.000 EUR até 22 de Julho de 2017.
- Relativamente a este contrato é de referir que, até à data deste nosso relatório:
  - i. O Racing faturou 1.650.000 euros, a título de “Friendly game free”, tendo este valor sido já pago;
  - ii. O Racing faturou 1.650.000 euros, a título de “Right of first refusal”, tendo este valor sido já pago;
  - iii. O jogo amigável não se realizou (o qual deveria ter ocorrido até 30 de Junho de 2018);
  - iv. A SAD nunca exerceu os direitos de primeira recusa de três transferências (as quais deveriam ter ocorrido até 30 de Outubro de 2017).
- Até à data deste relatório, não obtivemos esclarecimentos suficientes sobre a natureza e objetivo deste contrato (de acordo com o departamento jurídico este contrato foi negociado direta e exclusivamente pela Administração). Tendo em consideração que na mesma época ocorreu a compra do passe do Jogador Acuña, entendemos que este contrato, ainda que do ponto de vista formal tenha outra natureza, em substância configura um valor adicional de compra do passe daquele jogador, até porque de facto, a Sporting SAD, não exerceu as prerrogativas do contrato (o jogo amigável não se realizou e os direitos de primeira recusa, não se exerceram).
- Do ponto de vista contabilístico, entendemos que foi também esta a interpretação da Sporting SAD, uma vez que registou o valor total deste contrato, como um investimento/aquisição de passe, na rubrica do activo não corrente. Adicionalmente, fomos também informados pela Sporting SAD, que este contrato terá sido proposto pelo Racing, para repartir o valor total da transferência em duas componentes, tornando a operação mais vantajosa do ponto de vista fiscal, para o Racing.
- Por fim, é de referir que do valor total do contrato de compra do passe do Jogador Marcos Acuña, o Racing ainda não faturou e a Sporting SAD ainda não pagou, o montante de 1.650.000 euros, a título do numero 4 da clausula 5. do *Transfer Agreement*, celebrado entre a Sporting SAD e o Racing em 20 de Junho de 2017 (este valor está registado no passivo da Sporting SAD).

### Conclusão

- Entendemos que a Sporting SAD não exerceu os direitos adquiridos, quer os relacionados com a “preferência sobre jogadores” quer o relacionado com o “jogo amigável”, não usufruindo dos benefícios que daqui poderiam eventualmente ter sido originados. Não obtivemos informação sobre os motivos que poderão ter justificado que a Sporting SAD, não tivesse exercido aqueles direitos.

## Compras de Jogadores 2016/2017 (1/2)

- Na época 2016/2017 as aquisições de jogadores foram as seguintes:

Aquisição jogadores								
Jogador	% Direitos económicos	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Principais aquisições</b>								
Bas Dost	100%	10 500	300	-	550	500	-	11 850
Bruno Fernandes	100%	8 500	850	-	340	-	-	9 690
Seydou Doumbia	70%	3 000	1 200	3 000	-	-	-	7 200
Sebastian Coates	100%	4 480	493	-	-	-	-	4 973
Rodrigo Battaglia	80%	4 200	-	300	-	-	-	4 500
Cristiano Piccini	100%	2 872	345	-	-	-	-	3 217
Elias Trindade	50%	2 500	250	-	-	125	-	2 875
Luc Castaignos	80%	2 500	100	-	-	125	-	2 725
Matheus Oliveira	100%	2 000	150	-	-	-	-	2 150
André Souza	50%	1 000	160	-	-	50	-	1 210
Douglas Teixeira	100%	1 000	100	-	-	50	-	1 150
<b>Total principais aquisições</b>		<b>42 552</b>	<b>3 948</b>	<b>3 300</b>	<b>890</b>	<b>850</b>	<b>-</b>	<b>51 540</b>
<b>Outras aquisições</b>								
Boubacar(kiki)	80%	450	50	-	-	-	-	500
Leonardo Ruiz	100%	500	-	-	-	-	-	500 e)
André Pinto	100%	-	400	-	-	-	-	400
Pedro Marques		-	25	3	-	-	32	60
Beto Pimparel	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
Ary Papel	50%	-	-	-	-	-	-	- a) c)
Gelson Dala	50%	-	-	-	-	-	-	- a) b)
Merih Demiral	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
Pedro Delgado	50%	-	-	-	-	-	-	- a)
<b>Total outras aquisições</b>		<b>950</b>	<b>475</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>1 460</b>
<b>Total aquisições</b>		<b>43 502</b>	<b>4 423</b>	<b>3 303</b>	<b>890</b>	<b>850</b>	<b>32</b>	<b>53 000</b>

a) Jogador adquirido a custo zero; b) Contrato de novembro de 2015, com efeito a 01/07/2016.; c) Contrato de dezembro de 2015, com efeito a 01/07/2017.; d) Contrato de maio de 2016, com efeito a 01/07/2017.; e) Empréstimo com opção de compra.

- Na época 2016/2017 as outras adições de jogadores foram as seguintes:

Aquisições Jogadores							
Jogador	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Outras adições</b>							
Rui Patricio	-	100	-	-	-	-	100
Radosav Petrović	-	-	-	-	50	-	50
Adrien	-	250	-	-	-	-	250
Gelson Martins	-	-	263	-	-	-	263
Alan Ruiz	-	100	-	-	247	-	347
Wallyson	215	-	0	-	-	-	215
	<b>215</b>	<b>450</b>	<b>263</b>	-	<b>297</b>	-	<b>1 224</b>

## Compras de Jogadores 2015/2016 (1/2)

- Na época 2015/2016 as aquisições de jogadores foram as seguintes:

Aquisição jogadores								
Jogador	% Direitos económicos	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Principais aquisições</b>								
Alan Ruiz	100%	4 844	1 000	2 200	-	-	-	8 044
Teófilo Gutierrez	90%	3 400	538	-	-	-	-	3 938
Edinaldo Pereira	100%	3 000	10	-	-	-	-	3 010
Lucas Spalvis	100%	1 614	50	-	-	-	-	1 664
Bryan Ruiz	100%	1 200	120	-	-	-	-	1 320
Bruno César	100%	-	1 300	-	-	-	-	1 300
Alberto Aquilani	100%	-	1 000	-	-	-	-	1 000
Radosav Petrović	100%	-	1 000	-	-	-	-	1 000
<b>Total principais aquisições</b>		<b>14 058</b>	<b>5 018</b>	<b>2 200</b>	-	-	-	<b>21 276</b>
<b>Outras aquisições</b>								
Marvin Zeegelar	100%	300	190	200	-	-	-	690
Barcos	100%	-	80	-	-	-	-	80
Diogo Nunes	100%	120	-	-	-	-	-	120
Federico Ruiz	100%	-	250	-	-	-	-	250
João Pereira	100%	-	22	-	-	-	22	44 b)
Schelotto	100%	-	203	-	-	-	-	203
David Sualehe	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
Eduardo Pinheiro	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
Bruno Silva (Paulista)	-	-	-	-	-	-	-	- a)
<b>Total</b>		<b>420</b>	<b>745</b>	<b>200</b>	-	-	<b>22</b>	<b>1 387</b>
<b>Total</b>		<b>14 478</b>	<b>5 763</b>	<b>2 400</b>	-	-	<b>22</b>	<b>22 662</b>

a) Jogador adquirido a custo zero; b) Contrato de novembro de 2015, com efeito a 01/07/2016.; b) Comissão de aquisição de João Pereira 22.000 euros em cada época (capitalizados 44.000 na primeira época).

- Na época 2015/2016 outras adições foram as seguintes:

Aquisições Jogadores							
Jogador	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Outras adições</b>							
Adrien Silva	-	1 224	-	-	-	-	1 224
Carlos Mane	-	-	200	-	-	-	200
Gelson Martins	30	-	-	-	-	-	30
Iuri Medeiros	-	30	-	-	-	-	30
João Mário	-	235	-	-	-	-	235
Matheus Pereira	-	300	-	-	-	-	300
Paulo Oliveira	200	-	-	-	-	-	200 b)
Ruben Semedo	-	300	-	-	-	-	300
William Carvalho	-	25	-	-	-	-	25
							-
	<b>230</b>	<b>2 114</b>	<b>200</b>	-	-	-	<b>2 544</b>

b) Clausula condicional.

- Em 15/04/2016, o CLUB ATLETICO COLON e a Sporting SAD celebraram um contrato de aquisição do passe dos jogadores Alan Nahuel Ruiz e Federico Pablo Ezequiel Ruiz.
- Como contraprestação da transferência de 100% dos direitos económicos e federativos de Alana de Ruiz a Sporting SAD pagou 5.500.000 USD.
- Caso a transferência de Alan Ruiz não se concretizasse, também não se concretizaria a transferência de Federico Ruiz, nada sendo devido.
- Por outro lado, caso a transferência de Federico Ruiz não se concretizasse, a transferência de Alan Ruiz não seria posta em causa.
- Em 15 de abril de 2016, Alan Nahuel Ruiz assinou com a Sporting SAD um contrato de trabalho desportivo, pelo período compreendido entre 1 de julho de 2016 a 30 de junho de 2020, com uma remuneração anual de 1.750.000 euros para a 1ª época e 2ª época, respetivamente e de 1.250.000 euros anuais, nas épocas seguintes.
- Em 12 de janeiro de 2017, Alan Nahuel Ruiz, assinou outro contrato de trabalho desportivo para a época 2020/2021, com uma remuneração anual de 1.500.000 euros.
- Em 15 de abril de 2016, Federico Pablo Ezequiel Ruiz assinou com a Sporting SAD um contrato de trabalho desportivo para o período compreendido entre 1 de julho de 2016 e 30 de junho de 2020, com uma remuneração anual de 250.000 euros.
- Em 23 de agosto de 2016, a Sporting SAD cedeu ao Sintrense temporariamente os direitos desportivos de Federico Ruiz gratuitamente, e obrigou-se a pagar a Federico Ruiz o salário previsto no seu contrato de trabalho desportivo.
- Nestas circunstâncias, entendemos que de facto a Sporting SAD apenas pretendeu contratar o jogador Alan Ruiz, sendo o seu valor efetivo de aquisição e custo anual com remunerações o valor agregado mencionado nos dois contratos supra referidos.



- Em Novembro de 2015, a Sporting SAD celebrou com o jogador Bruno Cesar um contrato de trabalho (Direitos económicos e desportivos), sem qualquer encargo.
- Aquele contrato, definia um período compreendido entre 15 de Novembro de 2015 e 30 de Junho de 2020, e uma remuneração anual de 400.000 euros, 800.000 euros e 900.000 euros, respetivamente.
- No âmbito desta aquisição, em 14 de Novembro de 2015, a Sporting SAD celebrou com a Costa Aguiar Sports Lda., um contrato de representação da Sporting SAD, perante Bruno César, no valor de 1.300.000 euros.
- Verificámos que o valor de 1.300.000 euros, foi pago pela Sporting SAD, em novembro de 2015, por transferência bancária, para a conta PT50 0007 0000 0023 7312 2472 3 (conta para onde foi transferida a comissão de intermediação paga pela transferência - Costa Aguiar Sports Lda. ), aprovado por Carlos Vieira, Sónia Mogueiro e Dr. Sancho Freitas.

### Conclusão

- Até à data do nosso relatório:
  - não obtivemos evidencia se esta entidade é ou foi em algum momento, representante do jogador Bruno Cesar;

## Compras de Jogadores 2014/2015

- Na época 2014/2015 as aquisições de jogadores foram as seguintes:

Aquisição jogadores								
Jogador	% Direitos económicos	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Principais aquisições</b>								
Ryan Gauld	80%	2 757	-	-	-	-	-	2 757
Jonathan Silva	100%	2 315	200	-	-	-	-	2 515
Ew erton Santos	100%	1 500	-	-	-	-	-	1 500
Hadi Sacko	100%	1 000	-	-	-	16	-	1 016
Naby Sarr	85%	1 000	-	-	-	5	-	1 005
Rami Rabia	100%	750	-	-	-	-	-	750
<b>Total</b>		<b>9 322</b>	<b>200</b>	-	-	<b>21</b>	-	<b>9 543</b>

Aquisições Jogadores							
Jogador	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Outras adições</b>							
							-
Fokobo	-	200	-	-	-	-	200
Rubio	160	-	-	-	-	-	160
							-
	<b>160</b>	<b>200</b>	-	-	-	-	<b>360</b>

## Compras de Jogadores 2013/2014

- Na época 2013/2014 as aquisições de jogadores foram as seguintes:

Aquisição jogadores								
Jogador	% Direitos económicos	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Principais aquisições</b>								
Simeon Slavchev	85%	2 500	-	-	-	-	-	2 500
Fredy Montero	100%	1 177	208	-	-	69	911	2 365
Paulo Oliveira	90%	1 800	-	-	-	-	-	1 800
Heldon Ramos	100%	1 000	-	-	-	-	250	1 250
<b>Total principais aquisições</b>		<b>6 477</b>	<b>208</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>1 161</b>	<b>7 915</b>
<b>Outras aquisições</b>								
Oriol Rossel	100%	966	-	-	-	-	-	966
Salim Cissé	100%	750	-	-	-	-	-	750
Junya Tanaka	100%	200	550	-	-	-	-	750
Lewis Mbah Enoh	100%	35	-	-	-	-	-	35
Mauricio Nascimento	90%	-	-	450	-	-	-	450
Shikabala	100%	190	-	-	-	-	-	190
Slimani	100%	300	-	-	-	-	-	300
Wallyson	70%	350	30	-	-	-	-	380
<b>Total outras aquisições</b>		<b>2 791</b>	<b>580</b>	<b>450</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 821</b>
<b>Total</b>		<b>9 268</b>	<b>788</b>	<b>450</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>1 161</b>	<b>11 736</b>

Aquisições Jogadores							
Jogador	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Outras adições</b>							
Jefferson	300	-	-	-	-	-	300 b)
	<b>300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300</b>

b) Clausula condicional.

## Freddy Montero (1/3)

- Em 27 de julho de 2013 a SCP SAD e a Major League Soccer celebram um acordo de empréstimo, pelo valor de 1.200.000 USD, pelo período de 27 de julho de 2013 a 30 de junho de 2014. A SCP SAD tem o direito de fazer da transferência permanente, pelo valor de 1.550.000 USD.
- Em 27 de julho de 2013 a SCP SAD e o jogador Fredy Montero celebram um contrato de trabalho desportivo pelo período de 27 de julho de 2013 a 30 de junho de 2014, com a remuneração de 200.000 euros com a clausula de 60.000.000 euros.
- Em 27 de julho de 2013 a SCP SAD e o jogador Fredy Montero celebram um contrato de trabalho desportivo pelo período de 27 de julho de 2013 a 30 de junho de 2018, com a remuneração de 255.000 euros, 305.000 euros, 355.000 euros e 405.000 euros, respetivamente com a clausula de 60.000.000 euros. A SCP SAD declara que não se fez representar e Montero declara que se fez representar por Helmuth Wennin Lozano.
- Em 1 de julho de 2013 a SCP SAD, Starmon Holding SA e o jogador celebram um contrato de cedência dos direitos de imagem do jogador, Este acordo tem efeito desde 15/07/2013 até o p e eríodo em que o CTD entre Fredy Montero e SCP SAD estiver em vigor, o fee de licença será de 3.581.500 USD.
- Como o jogador saiu em janeiro de 2016, o valor em gastos da cedência dos direitos de imagem foi de 1.344 euros.
- Em 1 de julho de 2013, A SCP SAD e SR Latin American Ltd, em que a SCP SAD concorda em pagar 275.000 USD após ser feito acordo de empréstimo entre a SCP SAD e MLS.
- Em 20 de novembro de 2013 SCP SAD e Helmuth Wennin Lozano (agente do jogador), A SCP SAD declara que atribuirá ao agente Helmuth Lozano, uma comissão equivalente a 5% do montante que vier a realizar numa futura venda dos direitos federativos de Fredy Montero desde que se verifiquem os seguintes requisitos:
  - Helmuth Lozano toma parte ativa na negociação da transferência de Montero, nomeadamente apresentar uma proposta;
  - A SCP SAD aceite a proposta apresentada por Helmuth Lozano;
  - A transferência seja feita para clube estrangeiro;
  - A comissão será paga até 30d depois do recebimento;
  - Helmuth Lozano apresenta fatura;

## Freddy Montero (2/3)

- Em 30 de janeiro de 2016, a SCP SAD e Tianjin Teda celebram um contrato de transferência do jogador em que a SCP SAD transfere permanentemente a totalidade dos direitos federativos e 80% dos económicos, pelo valor de 5.000.000 euros.
- Em 3 de fevereiro de 2016, a SCP SAD, Helmuth Otto Wenin e Proeleven, celebram um acordo de cessão de créditos. Em que a SCP SAD aceita pagar a Helmuth pelo auxílio durante o vínculo de Montero com a SCP SAD o valor de 350.000 euros e Helmuth pretende que a SCP SAD faça o pagamento diretamente à Proeleven,
- Em 14 de janeiro de 2018 a SCP SAD e Freddy Montero celebram um contrato de trabalho desportivo para o período de 15 de janeiro de 2018 a 30 de junho de 2019, com as seguintes remunerações: 1.200.000 euros, 2.900.000 euros, respetivamente, mais prémios por objetivos. A SCP SAD declara que se fez representar por Proeleven, Montero não se fez representar.
- Em 15 de janeiro de 2018, a SCP SAD e Freddy Montero, em que confere à SCP SAD o direito de prolongar o CTD válido até 30/06/2019, por mais 2 épocas (19/20 e 20/21) desde que a SCP SAD lhe garanta a retribuição anual de 1.300.008 euros
- Em 14 de janeiro de 2018 a SCP SAD e o jogador Montero celebram um contrato de trabalho desportivo com início a 1 de julho de 2019 a 30 de junho de 2020, com a remuneração de 1.300.008 euros. A SCP SAD declara se fez representar por Proeleven Lda, Montero declara que não se fez representar.
- Em 14 de janeiro de 2018 a SCP SAD e o jogador Montero celebram um contrato de trabalho desportivo com início a 1 de julho de 2020 a 30 de junho de 2021, com a remuneração de 1.300.008 euros. A SCP SAD declara se fez representar por Proeleven Lda, Montero declara que não se fez representar.
- Em 14 de janeiro de 2018 a SCP SAD e a Proeleven Lda. celebram um contrato com o objetivo desta aconselhar na estratégia negocial a adoptar com Montero a fim de negociar um CTD até fim da época 18/19 com a possibilidade de prolongar por mais 1 época ou 2 épocas (19/20 e 20/21). A SCP SAD paga à Proeleven, Lda o valor de 400.000 euros.
- Em 15 de janeiro de 2018 a SCP SAD e SAD e a Proeleven Lda. celebram um contrato para que esta promova Montero junto da sua rede de contactos a fim de alienar definitivamente os direitos federativos/económicos dele. A SCP SAD obriga-se a pagar à Proeleven um valor correspondente a 10% da proposta, se esta vier via Proeleven ou 5% caso Proeleven auxilie a SCP SAD em propostas que venham de outros intermediários ou clubes. O mandato entre em vigor a 01/07/2018 e caduca passado 2 anos. A SCP SAD pode renovar este contrato por um ou mais períodos de 2 anos.

- Em 15 de janeiro de 2018 a SCP SAD e Colombiagol SAS, que esta assessoria a SCP SAD na negociação, definindo a melhor maneira de convencer o Tianjin a aceitar a transferência de Montero para a SCP SAD, definindo a melhor maneira de convencer Montero a aceitar a SCP SAD em vez de outro clube. A SCP SAD pagará o valor bruto de 600.000 euros à Colombiagol. A Colombiagol SAS representa-se por Helmuth Wennin, anteriormente referido como agente do jogador.
- Segundo o artigo nº 36 da Lei 54/2017, Regime jurídico do contrato de trabalho do praticante desportivo, do contrato de formação desportiva e do contrato de representação ou intermediação, pessoa que exerça a atividade de empresário desportivo só pode agir em nome e por conta de uma das partes da relação contratual, apenas por esta podendo ser remunerada, nos termos do respetivo contrato de representação ou intermediação.

### • Estatísticas e investimento em euros por KPI

#### 1º Período / Contrato:

Data aquisição 000 euros	23/07/2013
Valor Compra	2 365
Outros Gastos	1 344
Vencimento Bruto total em 2,5 épocas	633
<b>Total</b>	<b>4 342</b>
Valor de venda	5 000
Comissões de venda	306
Mais valia	<b>352</b>

#### 1º Período / Contrato:

Época 13/14 14/15 e 15/16	
Minutos	5 772
Jogos	94
Golos	37

Média euros	
Minutos	0,752
Jogos	46
Golos	117

#### 2º Período / Contrato:

Data aquisição 000 euros	15/01/2018
Valor Compra	1 000
Vencimento Bruto de 2-2018 a 6-2018	1 200
<b>Total</b>	<b>2 200</b>
Mais valia do primeiro contrato	352
<b>Total custo</b>	<b>1 848</b>

#### 2º Período / Contrato:

Época 17/18	
Minutos	849
Jogos	21
Golos	5

Média euros	
Minutos	2,591
Jogos	105
Golos	440

- Tendo em consideração que no final do 1º Período / Contrato o passe de Freddy Montero foi transacionado por 5.000.000 euros, originando uma mais valia, a rentabilidade do primeiro contrato é ainda mais díspar, face aos valores investidos e acordados no 2º Contrato / Período.

- No época 2012/2013 as aquisições de jogadores foram as seguintes:

Aquisição jogadores								
Jogador	% Direitos económicos	Contrato	Comissão	Prémio Assinatura	Direitos	Mecanismo de Solidariedade	Outros	Total
<b>Principais aquisições</b>								
Jefferson	60%	500	-	200	-	-	-	700
Seejou King	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
Mamadou Candé	100%	-	-	-	-	-	-	- a)
<b>Total</b>		<b>500</b>	-	<b>200</b>	-	-	-	<b>700</b>

(a) Jogadores adquiridos antes de 30 de junho de 2013.



## Vendas de jogadores (1/7)

- No período em análise as vendas relevantes de jogadores foram as seguintes:

Resumo Vendas '000€					
Época de assinatura do contrato de venda	Nº transações	Valor de venda dos contratos assinados na época	+/-valia	Proveitos / (Gastos) Líquidos (a)	Total proveitos na Demonstração de Resultados
17/18	12	35 401	29 346	-1 033	34 368
16/17	21	97 455	74 556	-4 458	92 997
15/16	12	8 969	7 718	-1 253	7 716
14/15	10	35 050	26 148	-7 048	28 002
13/14	11	20 260	16 039	-1 351	18 909
12/13 (b)	1	500	40	16 396	16 896
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>197 635</b>	<b>153 846</b>	<b>1 253</b>	<b>198 888</b>

(a) Inclui a componente variável de vendas formalizadas em anos anteriores, líquido do ativo intangível ainda por amortizar no ano da venda.

(b) Referente ao período compreendido entre de 27 de março de 2013 e 23 de junho de 2018.

## Vendas de jogadores (2/7)

- Na época 2017/2018 as vendas de jogadores foram as seguintes:

Vendas 17/18 '000€									
Jogador	% direitos económicos	Contrato	Comissão	Direitos de terceiros	Outros	Mecanismo de Solidariedade	Total	VLC	+/- valia
Adrien Silva	100%	20 500 d)	(1 000)	-	125	-	19 500	1 250	18 250
Paulo Oliveira	90%	4 000	(228)	(400) e)	-	-	3 373	853	2 519
Marvin Zeegellar	100%	3 000	(300)	-	40	-	2 700	447	2 253
Schelotto	100%	2 700	(520)	-	120	-	2 180	32	2 148
Tobias Figueiredo	100%	2 300	(230)	-	-	-	2 070	5	2 065
Zacaria Labyad	25%	1 250	-	-	-	-	1 250	-	1 250
Ew erton	100%	1 000	(52)	-	(42)	22	970	750	220
Oriol Rosell	100%	401	(12)	-	-	-	390	-	390
Mamadou Candé	50%	-	-	-	-	-	- a)	-	-
Diogo Nunes	50%	-	-	-	-	-	- b)	-	-
Héldon Ramos		250	-	-	-	-	250 c)	-	250
Jefferson Encada		-	-	-	-	-	- c)	-	-
<b>Total</b>		<b>35 401</b>	<b>(2 341)</b>	<b>(400)</b>	<b>243</b>	<b>22</b>	<b>32 682</b>	<b>3 337</b>	<b>29 346</b>

a) Revogação do contrato de trabalho desportivo, com clausulas condicionais.

b) O Sporting aceita ceder definitivamente os direitos desportivos do jogador, no pressuposto de manter na sua titularidade 50% dos direitos económicos sobre qualquer futura transferência do jogador.

c) Fora do âmbito do relatório, revogação em julho de 2018.

d) Valor de 500.000 euros era condicional no contrato.

e) Valor corresponde à % do Vitória de Guimarães.

## Vendas de jogadores (3/7)

- Na época 2016/2017 as vendas de jogadores foram as seguintes:

Vendas 16/17 '000€								
Jogador	% direitos económicos	Contrato	Comissão	Direitos de terceiros	Mecanismo de Solidariedade	Total	VLC	+/- valia
João Mário	100%	40 000	-	(8 880) b)	-	31 120	187	30 933
Islam Slimani	100%	30 500	-	(4 000) c)	-	26 500	120	26 380
Ruben Semedo	100%	14 000	(1 400)	-	-	12 600	265	12 335
Edinaldo Pereira	100%	4 500	(360)	-	-	4 140	2 195	1 945
Hadi Sacko	100%	2 000	-	(180) d)	(84)	1 736	530	1 206
Teófilo Gutiérrez	70%	1 825	-	(183) e)	200	1 843	1 458	384
André Souza	50%	1 200	-	-	8	1 208 g)	1 037	171
João Pereira	100%	300	-	500 a)	280	1 080	11	1 069
Ricardo Esgaio	80%	-	-	-	-	- h)	15	(15)
Barcos	70%	-	-	-	-	- i)	28	(28)
José Lopes	70%	-	-	-	-	- l)	-	-
Luis Almeida (Kikas)	20%	-	-	-	-	- l)	-	-
Ousmane Dramé	50%	-	-	-	-	- j)	-	-
Salim Cissé	75%	-	-	-	-	- k)	-	-
Zakaria Labyad	100%	-	-	100 f)	-	100	-	100
Junya Tanaka	50%	430	-	-	-	430	375	55
Wallyson Mallman	60%	200	-	-	-	200	199	1
Elias Trindade	70%	2 500	(250)	-	19	2 269	2 250	19
Felipe Chaby	50%	-	-	-	-	- j)	-	-
Guilherme Oliveira	50%	-	-	-	-	- j)	-	-
Alberto Aquilani	70%	-	-	-	-	- i)	-	-
<b>Total</b>		<b>97 455</b>	<b>(2 010)</b>	<b>(12 643)</b>	<b>423</b>	<b>83 226</b>	<b>8 669</b>	<b>74 556</b>

a) O valor de 500.000 euros diz respeito ao contrato de venda ao Valencia, que está fora do âmbito do relatório.

b) Fundos com % direitos económicos do jogador.

c) Direitos, o Classico terá direito a 4.000.000 euros.

d) Direitos FC Girondins de Bordeaux ("Bordéus")

e) Direitos 10% River Plate.

f) Valor contingente referente ao PSV, fora do âmbito do relatório.

g) Comissão registada em 2017/2018 de 120.000 euros.

h) Venda a zero, 20% dos direitos económicos de uma futura transferência.

i) Venda a zero, 30% dos direitos económicos de uma futura transferência.

j) Venda a zero, 50% dos direitos económicos de uma futura transferência.

k) Venda a zero, 25% dos direitos económicos de uma futura transferência.

l) Venda a zero.

## Vendas de jogadores (4/7)

- Na época 2015/2016 as vendas de jogadores foram as seguintes:

Vendas 15/16 '000€									
Jogador	% direitos económicos	Contrato	Comissão	Direitos de terceiros	Outros	Mecanismo de Solidariedade	Total	VLC	+/- valia
Alberto Coelho	40%	250	-	-	250	-	500	-	500
Valentin Viola	100%	-	-	2 576 a)	-	-	2 576	-	2 576
Diego Capel	50%	-	-	-	-	-	- c)	-	-
Diego Rubio	70%	400	-	-	90 b)	-	490	400	90
Naby Sarr	100%	1 999	(125)	-	(370)	-	1 504	838	666
Ramy Rabia	100%	750	(75)	-	-	-	675	623	52
Wilson Eduardo	55%	-	-	-	-	-	- d)	-	-
Shikabala	100%	570	(57)	-	-	-	513	123	390
Fredy Montero	100%	5 000	(350)	-	45	-	4 695	1 251	3 443
Luis Ribeiro	50%	-	-	-	-	-	- e)	-	-
Michael Pinto	50%	-	-	-	-	-	- f)	-	-
Jorge Silva	40%	-	-	-	-	-	- e)	-	-
<b>Total</b>		<b>8 969</b>	<b>(607)</b>	<b>2 576</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>10 953</b>	<b>3 236</b>	<b>7 718</b>

a) Fundos com % direitos económicos do jogador, valor contabilístico. Venda a zero, em caso de transferência definitiva ou temporária, a Sporting SAD recebe 25% do montante da mesma.

b) Acordo com CREDIGOLD.

c) Valor da venda de 1.300.000 euros condicionada a objetivos.

d) Venda a zero, mas manterá 45% dos seus direitos económicos do valor total de uma futura transferência temporária ou definitiva.

e) Venda a zero.

f) Venda a zero, no pressuposto de manter 50% dos direitos económicos e ter direito de recompra.

## Vendas de jogadores (5/7)

- Na época 2014/2015 as vendas de jogadores foram as seguintes:

Vendas 14/15 '000€								
Jogador	% direitos económicos	Contrato	Comissão	Outros	Mecanismo de Solidariedade	Total	VLC	+/- valia
Marcos Rojo	100%	20 000	-	(3 000) c)	(105)	16 895	3 318	13 577
Eric Dier	100%	5 000	-	-	-	5 000	15	4 985
Cedric Soares	100%	5 500	(620)	(14)	-	4 866	35	4 831
Mauricio Nascimento	100%	2 650	(341)	-	(133)	2 177	315	1 862
Fabian Rinaudo	100%	1 600	-	(349) a)	-	1 251	605	646
Vitor Silva	75%	-	-	-	-	- f)	-	-
Mickael Meira	60%	-	-	-	-	- d)	-	-
Luka Stojanović	n.a.	-	-	-	-	- b)	-	-
Wilson Manafá	50%	-	-	-	-	- e)	-	-
Lewis Enoch	80%	300	-	(27)	-	274	27	247
<b>Total</b>		<b>35 050</b>	<b>(961)</b>	<b>(3 389)</b>	<b>(238)</b>	<b>30 463</b>	<b>4 315</b>	<b>26 148</b>

a) Fundos com % direitos económicos do jogador.

b) Cancelado acordo com a Gol Football Luxemburg em Janeiro de 2014.

c) Percentagem do Spartak Moskovo (15%).

d) Venda a zero, recebe 40% dos direitos económicos de uma transferência futura;

e) Venda a zero, mantém 50% dos direitos económicos de Wilson Manafá.

f) Venda a zero, recebe 25% numa transferência acima de 0,3M€;

## Vendas de jogadores (6/7)

- Na época 2013/2014 as vendas de jogadores foram as seguintes:

Vendas 13/14 '000€								
Jogador	% direitos económicos	Contrato	Comissão	Outros	Mecanismo de Solidariedade	Total	VLC	+/- valia
Stephanus Schaars	38%	675	(167)	412 a)	(34)	887	450	436
Santiago Arias	100%	675	-	(31) a)	(21)	623	552	71
Atila Turan	60%	30	-	149 b)	(3)	176	211	(34)
Nii Plange	50%	-	-	-	-	- e)	102	(102)
André Santos	65%	-	-	-	-	- f)	-	-
Tiago Ilori	100%	4 880	-	880 c)	(24)	5 736	-	5 736
Bruma	100%	10 000	(800)	15	-	9 215	23	9 192
Gael Etock	100%	-	-	-	-	-	-	-
Jéffren	-	-	-	-	-	- g)	-	-
Alexandre Guedes	60%	-	-	-	-	- h)	-	-
Elias Trindade	50%	4 000	-	1 039 e)	-	5 039	4 299	740
<b>Total</b>		<b>20 260</b>	<b>(967)</b>	<b>2 465</b>	<b>(82)</b>	<b>21 676</b>	<b>5 637</b>	<b>16 039</b>

a) Fundos com % direitos económicos do jogador, valor de outros é de natureza contabilística.

b) Prémio de assinatura não pago, valor de natureza contabilística.

c) Outros inclui o gasto com advogado de 240.000 euros e o valor relacionado com a transferência de Insua para o At.Madrid reclamado pelo Liverpool, de acordo com o perdão de 31 de agosto de 2013, no valor de 1.120.000 euros.

d) Acordo de revogação de contratos associados à aquisição do jogador Elias Trindade no valor de Euros 1.039.000 euros.

e) Venda a zero, 50% dos direitos económicos de uma transferência futura.

f) Venda a zero, 35% dos direitos económicos de uma transferência futura.

g) Venda a zero, 25% dos direitos económicos de uma transferência futura.

h) Venda a zero, 40% dos direitos económicos de uma transferência futura.

## Vendas de jogadores (7/7)

- Na época 2012/2013 as vendas de jogadores foram as seguintes:

Vendas 12/13 '000€								
Jogador	% direitos económicos	Contrato	Comissão	Direitos de terceiros	Mecanismo de Solidariedade	Total	VLC	+/- valia
Gelson Fernandes	100%	500	-	(175)	(25)	300	260	40
<b>Total</b>		<b>500</b>	-	<b>-175</b>	<b>-25</b>	<b>300</b>	<b>260</b>	<b>40</b>



## Compras e vendas de jogadores simultâneas

Entre as épocas 2012/2013 e 2017/2018 as vendas relevantes de jogadores foram as seguintes:

<b>Compra e venda de Março de 2013 a Junho de 2018</b>							
<b>Jogador</b>	<b>Data aquisição</b>	<b>Valor Compra</b>	<b>VLContabilístico</b>	<b>Data venda</b>	<b>Valor de venda</b>	<b>Gastos c/venda</b>	<b>+/-Valia Contabilística</b>
Vítor*	02/09/2013	-	-	27/07/2014	-	-	-
Lewis Mbah Enoch	10/10/2013	35	27	22/06/2015	300	27	247
<b>Época 14/15</b>							<b>247</b>
Naby Sarr	25/07/2014	1 005	838	27/07/2015	1 999	495	666
Ramy Rabia	09/08/2014	750	623	25/08/2015	750	75	52
Shikabala	31/01/2014	190	123	26/08/2015	570	57	390
Freddy Montero	23/07/2013	2 365	1 251	30/01/2016	5 000	306	3 443
<b>Época 15/16</b>							<b>4 550</b>
Teo Gutierrez	17/07/2015	3 938	1 458	01/08/2016	1 825	(18)	385
Cissé	05/07/2013	750	-	18/08/2016	-	-	-
Edinaldo Pereira	16/07/2015	3 010	2 195	24/08/2016	4 500	360	1 945
Aquilani	05/08/2015	1 000	-	26/08/2016	-	-	-
Slimani	07/08/2013	300	120	31/08/2016	30 500	4 000	26 380
João Pereira	01/07/2015	22	11	27/12/2016	800	(280)	1 069
Barcos	30/01/2016	80	28	20/01/2017	-	-	(28)
André Souza	22/08/2016	1 210	1 037	25/01/2017	1 200	120	43
<b>Época 16/17</b>							<b>29 794</b>
Paulo Oliveira	19/05/2014	2 000	853	14/07/2017	4 000	628	2 519
Ewerton	22/01/2015	1 500	750	14/07/2017	1 000	71	179
Beto *	05/08/2016	-	-	27/07/2017	-	-	-
Sambinha *	01/07/2013	-	-	30/08/2017	-	-	-
Marvin Zeegelar	21/10/2015	690	447	30/08/2017	3 000	260	2 293
Diogo Nunes**	09/06/2016	120	-	30/08/2017	-	-	-
Schelotto *	19/11/2015	253	32	31/08/2017	2 700	400	2 268
Oriol Rosell	03/06/2014	966	-	26/01/2018	401	12	390
<b>Época 17/18</b>							<b>7 649</b>
<b>Total</b>		<b>20 184</b>	<b>9 794</b>		<b>58 545</b>	<b>6 512</b>	<b>42 240</b>

\* Free transfer

\*\* Registada comissão em de 120.000 em 17/18.

## Cedências de jogadores (1/2)

Entre a época 2012/2013 e 2017/2018 as cedências relevantes de jogadores foram as seguintes:

<b>Cedência de jogadores (2013 - 2018)</b>					
<b>Jogador</b>	<b>Data</b>	<b>Empréstimo</b>	<b>Clube</b>	<b>Valor empréstimo</b>	<b>Valor gasto</b>
Jonathan Cristian Silva	31/01/2018	Empréstimo com opção de compra	AS Roma	500 000	479 739
Leonardo Acevedo Ruiz	24/07/2017	Empréstimo	Boavista	Até 70.000	50 000
Ryan Gauld	14/07/2017	Empréstimo	CD Aves	Até 75.000	75 000
Mama Sama Baldé	12/07/2017	Empréstimo	CD Aves	70 000	70 000
Iuri Medeiros	21/01/2018	Empréstimo com opção de compra	Genoa Cricket and Football Club S.P.A	1 000 000	1 000 000
Tobias Pereira Figueiredo	27/01/2018	Empréstimo com opção de compra	Nottingham Forest	200 000	200 000
André Geraldés	07/08/2017	Empréstimo	Belenenses	Até 320.000	45 000
Heldon	30/08/2017	Empréstimo	Vit Guimarães	150 000	150 000
Outros					26 499
<b>Época 2017/2018</b>					<b>2 096 238</b>
Carlos Mané	20/09/2016	Empréstimo	Estugarda	1 650 000	1 150 000
Teófilo Gutierrez	01/08/2016	Empréstimo	Rosario Central	500 000	450 000
Lukas Spalvis	01/02/2017	Empréstimo	Rosenborg Baakklub	200 000	200 000
Hadi Sacko	04/07/2016	Empréstimo	Leeds United	160 000	152 000
Tobias Figueiredo	16/06/2016	Empréstimo	Nacional da Madeira	150 000	150 000
Junya Tanaka	01/02/2016	Empréstimo	Hitachi Kashiw a Reysol	169 000	50 000
Petrovic	31/01/2017	Empréstimo	Rio Ave	40.000 - 200.000	40 000
Outros					163 265
<b>Época 2016/2017</b>					<b>2 355 265</b>
Zakaria Labyad	01/02/2016	Empréstimo com opção de compra	Fulham	301 537	301 577
Wallyson Mallmann	12/08/2015	Empréstimo	OG Nice	200 000	185 000
Jonathan Silva	23/12/2015	Empréstimo	Boca Juniors	100 000	100 000
Junya Tanaka	01/02/2016	Empréstimo com opção de compra	Hitachi Kashiw a Reysol	169 000	50 000
Heldon Augusto Almeida Ramos	30/08/2017	Empréstimo	Vit Guimarães	150 000	50 000
Hadi Sacko	01/02/2016	Empréstimo	Sochaux	40 000	40 000
<b>Época 2015/2016</b>					<b>726 577</b>
Wilson Eduardo	19/07/2014	Empréstimo com opção de compra	Dinamo de Zagreb	500 000	289 360
Valentin Viola	31/07/2014	Empréstimo com opção de compra	Karabukspor	200 000	40 000
Outros					90 734
<b>Época 2014/2015</b>					<b>420 094</b>
Elias Trindade	Fora do Âmbito			n.a.	500 000
Luka Stojanovic				n.d.	113 131
<b>Época 2013/2014</b>					<b>613 131</b>

## Cedências de jogadores (2/2)

Os valores de gastos incorridos em cedência de jogadores entre a época 2012/2013 e 2017/2018 é a seguinte:

Cedências							
000€	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Valor de gasto incorrido	-	-	220	-	2 171	50	2 441
Numero jogadores			1		4	1	6

Detalle por jogador						
000€	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18
Kenedy Có						50
Marcelo Meli					171	
Joel Campbell					750	
Markovic					1 000	
Coates					250	
Ew erton			220			
Total	0	0	220	0	2 171	50

## Rescisões (1/4)

- No final da época 2017/2018, um conjunto de jogadores, alegando justa causa, rescindiu os seus contratos de trabalho e alguns reclamaram indemnizações, no total de 4.670 milhões de euros. Ainda que não esteja demonstrado que exista justa causa, esta situação impediu desde já, que a Sporting SAD possa usufruir do potencial valor de venda dos seus passes a outros clubes, bem como incorre no risco de vir a ser condenada e pagar as indemnizações reclamadas.
- Os jogadores que rescindiram unilateralmente com a Sporting SAD foram os seguintes:

Rescisões (000€)											
Jogadores	Data Rescisão	Valor Contabilístico	Cláusula Rescisão	Valor Processo SAD a)	Valor potencial de venda a)	Comissão Potencial b)	Valor de transação	Receita potencial de não venda	Potencial indemnização de jogador (c)	Potencial perda total (d)	
Rescindiram e foram vendidos											
Rui Patrício	31/05/2018	195	45 000	n.a.	18 000	-	18 000	-	-	-	-
William Carvalho	31/05/2018	12	45 000	n.a.	20 000	-	20 000	-	-	-	-
Rescindiram e não foram vendidos											
Gelson Martins	06/06/2018	211	60 000	105 111	25 200	1 260	n.a.	23 940	3 450	27 390	
Podence	31/05/2018	-	45 000	60 461	18 900	945	n.a.	17 955	830	18 785	
Rúben Ribeiro	13/06/2018	574	45 000	62 189	18 900	945	n.a.	17 955	-	17 955	
Rafael Leão	14/06/2018	149	45 000	45 292	18 900	945	n.a.	17 955	390	18 345	
<b>Total</b>		<b>1 141</b>	<b>285 000</b>	<b>273 053</b>	<b>119 900</b>	<b>4 095</b>	<b>38 000</b>	<b>77 805</b>	<b>4 670</b>	<b>82 475</b>	

- (a) Montantes que a Sporting SAD reclama dos jogadores e clubes envolvidos. Na data deste relatório, não é possível estimar a probabilidade de sucesso das pretensões da Sporting SAD.
- (b) Este montante corresponde a 42% da clausula de rescisão de cada jogador (% média dos dois jogadores que foram transacionados - William Carvalho e Rui Patrício).
- (c) Corresponde a um valor estimado de 5%, considerada uma percentagem comum de mercado.
- (d) Valor reclamado pelos jogadores, à Sporting SAD.
- (e) Este cenário (pessimista) ,considera que, adicionalmente, à eventual mais valia que a Sporting SAD deixou de obter, numa eventual alienação destes jogadores (caso não tivessem rescindido), terá ainda que pagar a totalidade dos valores reclamados por estes.

- Em resumo, os valores base envolvidos são os seguintes:
  - A Sporting SAD reclama 273.053 mil euros. Na data deste relatório, não é possível estimar a probabilidade de sucesso.
  - A Sporting SAD deixou de obter uma receita potencial de 77.805 mil euros. Na data deste relatório não é possível, estimar com segurança, o potencial valor de venda daqueles jogadores (tendo em consideração a difícil situação financeira do Grupo Sporting e da relação com estes jogadores).
  - Num cenário pessimista, a Sporting SAD, deixou de ter uma receita potencial de 77.805 mil euros e ainda teria de pagar, o valor reclamado pelos jogadores, de 4.670 mil euros (total de 80.670 mil euros).
  - Conforme referido anteriormente o desfecho destes processos não é ainda conhecido, não sendo possível determinar a probabilidade de ocorrência deste cenários.

## Rescisões (2/4)

- A análise efetuada na página anterior, assenta em estimativas e pressupostos que poderão não vir a concretizar-se. A sua concretização depende do desfecho (sucesso ou insucesso) daqueles processos. Na data deste relatório não é possível prever o sentido e os montantes finais que os seus desfechos venham a ter.
- Relativamente ao processos referidos anteriormente, obtivemos os seguintes comentários dos advogados internos da Sporting SAD:

### Rui Patrício

- *O jogador Rui Patrício apresentou carta de rescisão com invocação de justa causa, com data de 31 de maio de 2018. Em 10 de julho de 2018, a Sporting S.A.D. apresentou junto da FIFA Dispute Resolution Chamber uma ação contra o jogador Rui Patrício e o clube inglês Wolverhampton Wanderers Football Club, em que peticionou a declaração de que o jogador resolveu o contrato de trabalho desportivo sem justa causa e a sua condenação, solidariamente com o referido clube, ao pagamento de uma indemnização no valor de €54.702.588, acrescida de juros. Foi alcançado, a 31 de outubro de 2018, acordo com o jogador e o Wolverhampton Wanderers Football Club, consistindo no pagamento por este último clube à Sporting S.A.D. do montante de €18.000.000,00 em contrapartida da renúncia pela Sporting S.A.D. e por Rui Patrício a quaisquer direitos de que pudessem ser titulares em virtude da resolução unilateral promovida pelo dito jogador.*
- *Processo findo no âmbito da transacção alcançada em 31 de Outubro.*

### Daniel Podence

- *O jogador Daniel Podence apresentou carta de rescisão com invocação de justa causa, com data de 31 de maio de 2018. Em 05 de julho de 2018, a Sporting S.A.D. foi citada para contestar o pedido de arbitragem voluntária em matéria laboral apresentado pelo jogador junto do TAD, em que este peticiona a procedência da invocação de justa causa, bem como a condenação da Sporting S.A.D. no pagamento de uma indemnização no valor de €580.012, nos termos do n.º 1 do artigo 24.º do Regime Jurídico do Contrato de Trabalho Desportivo, acrescidos de €250.000 pelos danos de natureza não patrimonial causados e de juros desde a data da citação. Na contestação com pedido reconventional apresentada, a Sporting S.A.D. peticionou a absolvição do pedido e a condenação do jogador no pagamento de uma indemnização no valor de €60.450.012, acrescida de juros, pelos prejuízos causados com a cessação ilícita do seu contrato de trabalho desportivo. O processo encontra-se pendente.*
- *Ainda em relação ao jogador Daniel Podence, em 07 de agosto de 2018, a Sporting S.A.D. apresentou junto da FIFA Dispute Resolution Chamber, uma ação contra o jogador e o clube grego Olympiacos Football Club, em que peticionou a declaração de que o jogador resolveu o contrato de trabalho desportivo sem justa causa e a sua condenação, solidariamente com o referido clube, no pagamento de uma indemnização no valor de €60.460.845, acrescida de juros. O jogador e o Olympiacos apresentaram respostas em que requerem a suspensão do processo na pendência da ação junto do TAD acima referenciada, aguardando-se decisão da FIFA a esse respeito. O processo encontra-se pendente.*

## Rescisões (3/4)

- *O processo junto do TAD continua pendente e em fase de julgamento; já foram ouvidas quase todas as testemunhas do autor, inicia-se este mês a inquirição das da Sporting SAD.*
- *O processo junto da FIFA continua pendente. A FIFA indeferiu os pedidos do jogador e do Olympiacos para que se declarasse incompetente ou suspendesse o processo atenta a pendência do processo no TAD, remetendo a decisão sobre essa matéria para a decisão final, e notificou-os para contestarem a acção. Foram apresentadas as contestações, corre prazo para a Sporting SAD replicar.*

### Gelson Martins

- *O jogador Gelson Martins apresentou carta de rescisão com invocação de justa causa, com data de 06 de junho de 2018. Em 13 de agosto de 2018, a Sporting S.A.D. apresentou junto da FIFA Dispute Resolution Chamber, uma acção contra o jogador Gelson Martins e o clube espanhol Club Atlético de Madrid SAD, em que peticionou a declaração de que o jogador resolveu o contrato de trabalho desportivo sem justa causa e a sua condenação, solidariamente com o referido clube, no pagamento de uma indemnização no valor de €105.110.637, acrescida de juros. O jogador e o Clube Atlético de Madrid apresentaram respostas em que requerem a suspensão do processo na pendência da acção junto do TAD abaixo referenciada, aguardando-se decisão da FIFA a esse respeito. O processo encontra-se pendente.*
- *Em 3 de setembro de 2018, a Sporting S.A.D. foi citada para contestar pedido de arbitragem voluntária em matéria laboral apresentado pelo jogador junto do TAD, em que este peticiona a procedência da invocação de justa causa, bem como a condenação da Sporting S.A.D. no pagamento de uma indemnização no valor de €3.200.012 nos termos do n.º 1 do artigo 24.º do Regime Jurídico do Contrato de Trabalho Desportivo, acrescidos de €250.000 pelos danos de natureza não patrimonial causados e de juros desde a data da citação. Na contestação com pedido reconvenicional apresentada, a Sporting S.A.D. peticionou a absolvição do pedido e a condenação do jogador no pagamento de uma indemnização no valor de €105.110.637, acrescida de juros, pelos prejuízos causados com a cessação ilícita do seu contrato de trabalho desportivo. O processo encontra-se pendente.*
- *O processo junto do TAD continua pendente, tendo sido genericamente acordado pelas partes que, atendendo ao facto de o colégio arbitral ser o mesmo, as partes se encontrarem representadas pelos mesmos mandatários e o substrato factual ser em grande parte coincidente, será aproveitado o julgamento a decorrer no âmbito da acção do Daniel Podence, sem prejuízo da produção de prova adicional.*
- *O processo junto da FIFA continua pendente. A FIFA indeferiu os pedidos do jogador e do Atletico Madrid para que se declarasse incompetente ou suspendesse o processo atenta a pendência do processo no TAD, remetendo a decisão sobre essa matéria para a decisão final, e notificou-os para contestarem a acção. A Sporting SAD aguarda a notificação dessas contestações para responder.*

### Rafael Leão

- *O jogador Rafael Leão apresentou carta de rescisão com invocação de justa causa, com data de 14 de junho de 2018. Em 20 de agosto de 2018, a Sporting S.A.D. foi citada para contestar o pedido de arbitragem voluntária em matéria laboral apresentado pelo jogador junto do TAD, em que este peticiona a procedência da invocação de justa causa, bem como a condenação da Sporting S.A.D. no pagamento de uma indemnização no valor de €290.000, nos termos do n.º 1 do artigo 24.º do Regime Jurídico do Contrato de Trabalho Desportivo, acrescidos de €100.000 a título de indemnização pela prática de assédio moral. Na contestação com pedido reconventional apresentada, a Sporting S.A.D. peticionou a absolvição do pedido e a condenação do jogador no pagamento de uma indemnização no valor de €45.292.516, acrescida de juros, pelos prejuízos causados com a cessação ilícita do seu contrato de trabalho desportivo. O processo encontra-se pendente.*
- *Adicionalmente, a Sporting S.A.D. irá propor ação junto da FIFA contra o jogador e o seu novo clube LOSC Lille.*
- *O processo junto do TAD continua pendente, estando a iniciar-se a audição de testemunhas.*
- *Em 16 de Novembro de 2018, a Sporting SAD apresentou junto da FIFA Dispute Resolution Chamber uma ação contra o jogador Rafael Leão e o clube francês LOSC Lille, em que peticionou a declaração de que o jogador resolveu unilateralmente o contrato de trabalho desportivo sem justa causa e a sua condenação, solidariamente com o referido clube, no pagamento de uma indemnização no valor de €45.292.516, acrescida de juros. O jogador e o Lille apresentaram respostas em que requerem que a FIFA se declare incompetente ou suspenda o processo na pendência da ação junto do TAD acima referenciada; a FIFA indeferiu esses pedidos, remetendo a decisão sobre essa matéria para a decisão final, e notificou-os para contestarem a ação, correndo actualmente prazo para esse efeito.*

### Rúben Ribeiro

- *O jogador Ruben Ribeiro apresentou carta de rescisão com invocação de justa causa, com data de 13 de junho de 2018. Em 17 de outubro de 2018, a Sporting S.A.D. apresentou junto da FIFA Dispute Resolution Chamber uma ação contra o jogador e o clube dos Emirados Árabes Unidos Al Ain FC, em que peticionou a declaração de que o jogador resolveu o contrato de trabalho desportivo sem justa causa e a sua condenação, solidariamente com o referido clube, no pagamento de uma indemnização no valor de €62.188.600, acrescida de juros. O processo encontra-se pendente e a aguardar a apresentação da resposta do jogador e do seu novo clube.*
- *A Sporting SAD aguarda ainda a notificação pela FIFA da resposta apresentada pelo jogador e pelo Al Ain.*

## Análise da remuneração da equipa técnica – Futebol Profissional (1/4)

- No período em análise, as remunerações da equipa técnica do Futebol Profissional foram as seguintes:

<b>Equipas Técnicas</b>						
	<b>30.Jun.18</b>	<b>30.Jun.17</b>	<b>30.Jun.16</b>	<b>30.Jun.15</b>	<b>30.Jun.14</b>	<b>Total</b>
Equipa Técnica Jorge Jesus	8.836.322	9.605.472	6.295.488	-	-	24.737.282
Equipa Técnica Marco Silva	-	-	-	872.028	-	872.028
Equipa Técnica Leonardo Jardim	-	-	-	-	844.534	844.534
	<b>8.836.322</b>	<b>9.605.472</b>	<b>6.295.488</b>	<b>872.028</b>	<b>844.534</b>	<b>26.453.844</b>

- O quadro acima evidencia um aumento significativo da remuneração da equipa técnica, a qual passou de cerca de 800.000 euros/ano nos dois primeiros treinadores, para uma média superior a 7.900.000 euros/ano, nos últimos 3 anos.
- Apresenta-se de seguida uma análise (benchmark) do peso relativo da remuneração da equipa técnica de Futebol Profissional no total das receitas relacionadas com o Futebol Profissional:

<b>Remunerações</b>							
	<b>30.Jun.18</b>	<b>30.Jun.17</b>	<b>30.Jun.16</b>	<b>30.Jun.15</b>	<b>30.Jun.14</b>	<b>Total</b>	<b>Variação 14/18</b>
Vendas e Serviços Prestados	65.000.000	61.403.000	56.100.000	44.703.000	29.601.300	256.807.300	
Outros rendimentos e ganhos	26.741.000	18.598.000	12.650.000	13.679.000	5.731.000	77.399.000	
<b>Total de receita sem +/- valias jogadores</b>	<b>91.741.000</b>	<b>80.001.000</b>	<b>68.750.000</b>	<b>58.382.000</b>	<b>35.332.300</b>	<b>334.206.300</b>	<b>160%</b>
Mais menos valias de jogadores	34.368.000	92.997.000	7.716.000	28.002.000	18.909.000	181.992.000	82%
<b>Total de receita associada a Futebol</b>	<b>126.109.000</b>	<b>172.998.000</b>	<b>76.466.000</b>	<b>86.384.000</b>	<b>54.241.300</b>	<b>516.198.300</b>	<b>132%</b>
<b>Total remuneração equipa técnica</b>	<b>8.836.322</b>	<b>9.605.472</b>	<b>6.295.488</b>	<b>872.028</b>	<b>844.534</b>	<b>26.453.844</b>	<b>946%</b>
<b>Peso da remuneração na receita total sem +/- valias</b>	<b>10%</b>	<b>12%</b>	<b>9%</b>	<b>1%</b>	<b>2%</b>	<b>8%</b>	
<b>Peso da remuneração na receita total com +/- valias</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>	<b>1%</b>	<b>2%</b>	<b>5%</b>	



### Principais comentários:

- A Receita sem mais valias e com mais valias resultantes das transferências de jogadores, subiu 160% e 82%, respetivamente.
- A Receita total subiu cerca de 132%.
- O custo da remuneração da equipa técnica subiu cerca de 10 vezes.
- O peso da remuneração da equipa técnica nas receitas, subiu de cerca de 2% em 2014 (sem e com mais valias), para cerca de 10% e 7% (sem e com mais valias, respetivamente).
- O total de mais valias líquidas no período, ascendeu a cerca de 182.000.000 euros. Para este valor contribuíram essencialmente as mais valias relacionadas com a venda de João Mario, Slimani, Adrien Silva, Rojo, Rubem Semedo e Bruma (7 jogadores num total de 67 vendas), representativos de cerca de 64% da totalidade dos rendimentos.
- Ainda que não seja possível demonstrar a contribuição efetiva que a capacidade/qualidade da equipa técnica, do potencial/qualidade intrínseca dos jogadores e da capacidade da equipa de Gestão têm, consideradas individualmente, é de admitir que as três variáveis podem contribuir para o aumento das receitas. Assim sendo, não nos é possível concluir se a escolha de uma equipa técnica com uma remuneração tão superior face à de épocas anteriores tenha sido a melhor ou única opção.

## Análise da remuneração da equipa técnica – Futebol Profissional (3/4)

- Apresenta-se de seguida uma análise *benchmark* de remuneração de treinadores:

Benchmark da remuneração de treinadores na época 17/18					
Treinador	Clube	Valor bruto anual (b)	Receitas (a)	Peso	Resultados desportivos de referência (a)
<b>Treinadores mais bem pagos</b>					
Mourinho	Manchester united	26 000 000	676 300 000	4%	Liga Europa, época 16/17
Marcello Lippi	Selecionador China	23 000 000	NA	NA	-
Diego Simeone	Atletico Madrid	22 000 000	272 500 000	8%	Liga Europa 17/18 Campeonato 13/14
Zidane	Real Madrid	21 000 000	674 600 000	3%	Liga Campeões 17/18
Pep Guardiola	Manchester City	20 000 000	527 700 000	4%	Premier League 17/18
Carlo Ancelotti	Nápoles	17 000 000	200 700 000	8%	Segundo lugar Liga Serie A
Ernesto Valverde	Barcelona	15 000 000	648 300 000	2%	Liga Espanhola e taça do Rei 17/18
Jurgen Klopp	Liverpool	14 000 000	424 200 000	3%	4º Premier League e Final Liga dos Campões
Massimiliani Allegri	Juventus	13 500 000	405 700 000	3%	Liga Serie A Taça de Italia 17/18
Antonio Conte	Chelsea	13 000 000	428 000 000	3%	Premier League 16/17
Média (sem considerar Marcelo Lippi)		17 944 444	473 111 111	4%	
<b>Treinadores de Clubes rivais nacionais</b>					
Rui Vitória	SL Benfica	2 000 000	234 063 000	1%	Campeão Nacional 16/17
Sergio Conceição	FC Porto	2 000 000	176 787 775	1%	Campeão Nacional 17/18
Jorge Jesus	Sporting	7 195 826	126 109 000	6%	Taça da Liga 17/18

(a) Valores retirados de informação disponível ao público com origem em diferentes fontes.

(b) Informação obtida de fontes publicas (nomeadamente Internet/Jornal As). Considera apenas remuneração do treinador principal.

- De entre os 10 treinadores mais bem pagos, apenas dois têm percentagens de remuneração nas receitas, superiores ao que ocorre na Sporting SAD.
- As percentagens dos treinadores dos dois principais clubes rivais nacionais, são significativamente inferiores ao que ocorre na Sporting SAD.

## Análise da remuneração da equipa técnica – Futebol Profissional (4/4)

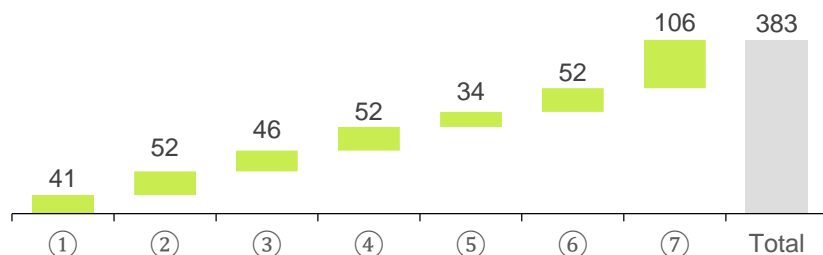
- No período em análise, o detalhe das remunerações base das equipas técnicas da Equipa de Futebol Profissional foram as seguintes:

<b>Equipas Técnicas</b>						
	<b>30.Jun.18</b>	<b>30.Jun.17</b>	<b>30.Jun.16</b>	<b>30.Jun.15</b>	<b>30.Jun.14</b>	<b>Total</b>
Jorge Fernando Pinheiro De Jesus	7.195.826	7.849.992	5.000.004	-	-	20.045.822
Raúl José Costa Nunes	441.980	482.160	348.828	-	-	1.272.968
Miguel José Carrasco Quaresma	441.980	482.160	348.828	-	-	1.272.968
Mário Monteiro Pinto	441.980	482.160	348.828	-	-	1.272.968
Marcio De Jesus Sampaio Venceslau	137.500	150.000	120.000	-	-	407.500
Nelson Alexandre Gomes Pereira	132.000	132.000	102.000	-	-	366.000
Tiago Alexandre Batista Ferreira	45.056	27.000	27.000	-	-	99.056
<b>Equipa Técnica Jorge Jesus</b>	<b>8.836.322</b>	<b>9.605.472</b>	<b>6.295.488</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.737.282</b>
Marco Alexandre Saraiva Da Silva	-	-	-	500.004	-	500.004
Nelson Alexandre Gomes Pereira	-	-	-	102.000	-	102.000
Joao Pedro Ramos Borges Sousa	-	-	-	100.008	-	100.008
Gonçalo Jose Assentis Pedro	-	-	-	85.008	-	85.008
Jose Paulo Miranda Sampaio	-	-	-	85.008	-	85.008
<b>Equipa Técnica Marco Silva</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>872.028</b>	<b>-</b>	<b>872.028</b>
Jose Leonardo Nunes Alves Sousa Jardim	-	-	-	-	480.000	480.000
Nelson Alexandre Gomes Pereira	-	-	-	-	114.534	114.534
Nelson Cândido Andrade Caldeira	-	-	-	-	85.000	85.000
Tiago Alexandre Batista Ferreira	-	-	-	-	85.000	85.000
Miguel Ribeiro Moita	-	-	-	-	60.000	60.000
Jose Antonio Da Costa Laranjeira	-	-	-	-	20.000	20.000
<b>Equipa Técnica Leonardo Jardim</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>844.534</b>	<b>844.534</b>
<b>Total</b>	<b>8.836.322</b>	<b>9.605.472</b>	<b>6.295.488</b>	<b>872.028</b>	<b>844.534</b>	<b>26.453.844</b>

Breakdown de Jogadores por performance desportiva (nº jogos)				
Valores em '000 Eur				
	nº Jogadores	Custo Aquisição	Remun. Total	Custo Total
① Sem jogos	110	30.150	11.085	41.235
② Entre 1 e 10 jogos	36	35.497	16.686	52.183
③ Entre 11 e 20 jogos	21	26.521	19.096	45.617
④ Entre 21 e 30 jogos	16	28.679	23.247	51.926
⑤ Entre 31 e 40 jogos	11	21.935	11.724	33.659
⑥ Entre 41 e 60 jogos	12	39.443	12.493	51.936
⑦ Mais de 61 Jogos	19	35.946	70.203	106.149
<b>Total</b>	<b>225</b>	<b>218.172</b>	<b>164.534</b>	<b>382.705</b>

Breakdown de Jogadores por performance desportiva (nº jogos)				
Em percentagem				
	Jogadores	Custo Aquisição	Remun. Total	Custo Total
① Sem jogos	48,9%	13,8%	6,7%	10,8%
② Entre 1 e 10 jogos	16,0%	16,3%	10,1%	13,6%
③ Entre 11 e 20 jogos	9,3%	12,2%	11,6%	11,9%
④ Entre 21 e 30 jogos	7,1%	13,1%	14,1%	13,6%
⑤ Entre 31 e 40 jogos	4,9%	10,1%	7,1%	8,8%
⑥ Entre 41 e 60 jogos	5,3%	18,1%	7,6%	13,6%
⑦ Mais de 61 Jogos	8,4%	16,5%	42,7%	27,7%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

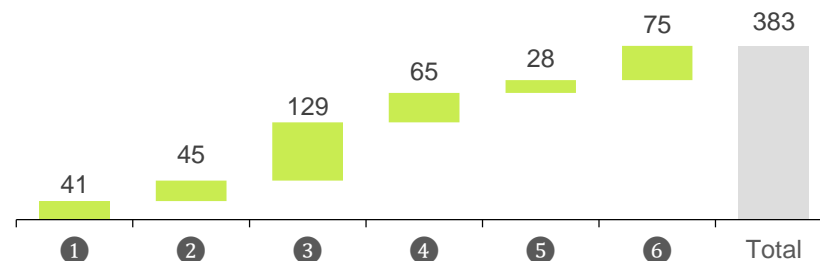
Remuneração e Custos Aquisição versus Atletas por intervalo de performance de jogos (Meur)



Breakdown de Jogadores por performance desportiva (minutos jogados)				
Valores em '000 Eur				
	nº Jogadores	Custo Aquisição	Remun. Total	Custo Total
① Sem minutos	110	30.150	11.085	41.235
② Entre 1 e 500 minutos	36	30.769	14.234	45.002
③ Entre 501 e 2.500 minutos	44	75.537	53.057	128.594
④ Entre 2.501 e 5.000 minutos	18	46.405	18.210	64.615
⑤ Entre 5.001 e 7.500 minutos	7	11.320	16.854	28.174
⑥ Mais de 7.501 minutos	10	23.991	51.094	75.085
<b>Total</b>	<b>225</b>	<b>218.172</b>	<b>164.534</b>	<b>382.705</b>

Breakdown de Jogadores por performance desportiva (minutos jogados)				
Em percentagem				
	Jogadores	Custo Aquisição	Remun. Total	Custo Total
① Sem minutos	48,9%	13,8%	6,7%	10,8%
② Entre 1 e 500 minutos	16,0%	14,1%	8,7%	11,8%
③ Entre 501 e 2.500 minutos	19,6%	34,6%	32,2%	33,6%
④ Entre 2.501 e 5.000 minutos	8,0%	21,3%	11,1%	16,9%
⑤ Entre 5.001 e 7.500 minutos	3,1%	5,2%	10,2%	7,4%
⑥ Mais de 7.501 minutos	4,4%	11,0%	31,1%	19,6%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Remuneração e Custos Aquisição versus Atletas por intervalo de performance de minutos jogados (Meur)



Performance jogadores – Ranking Custos (s/aquisição)

Top 25 Jogadores				
Custo por jogo (s/ custos aquisição)				
Valores em Eur				
Rank	Nome	Custo p/ Jogo	Nº Jogos	Nº Épocas
1	Azbe Jug	480.000	1	3
2	Cristian Ponde	420.000	1	6
3	Douglas Teixeira	390.857	7	2
4	Diego Rubio	360.000	3	4
5	Radosav Petrovic	252.000	16	2
6	Hadi Sacko	248.250	4	3
7	Fabrice Fokobo	225.000	2	6
8	André Geraldes	194.000	4	4
9	Santiago Arias	181.000	2	2
10	Marcelo Meli	171.000	2	1
11	Elias	168.750	16	1
12	Ryan Gauld	168.000	5	4
13	Gelson Dala	165.000	2	2
14	Elias	151.500	16	1
15	Wendel	138.750	4	1
16	Jeffrén Suárez	137.333	21	2
17	Ousmane Dramé	128.000	1	4
18	Mattheus Oliveira	126.500	4	1
19	Zakaria Labyad	118.667	27	4
20	Fredy Montero	114.286	21	1
21	Stijn Schaars	114.250	16	2
22	Diogo Salomão	112.500	4	2
23	Romain Salin	106.750	4	1
24	Hernán Barcos	102.250	8	2
25	Seydou Doumbia	101.000	29	1

Top 25 Jogadores				
Custo por minutos jogados (s/ custos aquisição)				
Valores em Eur				
Rank	Nome	Custo p/ Minuto	Nº Min's	Nº Épocas
1	Cristian Ponde	140.000	3	6
2	Nii Plange	84.000	1	2
3	Ousmane Dramé	42.667	3	4
4	Merih Demiral	30.000	1	2
5	Marcelo Meli	21.375	16	1
6	Hadi Sacko	13.066	76	3
7	Diego Rubio	12.558	86	4
8	Fabrice Fokobo	8.036	56	6
9	Shikabala	6.923	13	2
10	Hernán Barcos	6.817	120	2
11	Diogo Salomão	6.081	74	2
12	Francisco Geraldes	5.556	54	6
13	Azbe Jug	5.333	90	3
14	Wendel	4.868	114	1
15	Douglas Teixeira	4.677	585	2
16	Radosav Petrovic	4.656	866	2
17	Gelson Dala	4.648	71	2
18	Elias	3.976	679	1
19	Mattheus Oliveira	3.614	140	1
20	Daniel Carriço	3.509	57	1
21	Betinho	3.365	63	4
22	Luc Castaignos	3.319	373	2
23	Josip Misic	3.192	146	1
24	Jeffrén Suárez	3.001	961	2
25	Fredy Montero	2.827	849	1

Performance jogadores – Ranking Custos (c/aquisição)

Top 25 Jogadores				
Custo por jogo (c/ custos aquisição)				
Valores em Eur				
Rank	Nome	Custo p/ Jogo	Nº Jogos	Nº Épocas
1	Wendel	2.313.750	4	1
2	Simeon Slavchev	1.344.000	2	4
3	Diego Rubio	1.154.217	3	4
4	Elias	876.031	16	1
5	Marat Izmailov	793.040	9	1
6	Ryan Gauld	719.309	5	4
7	Josip Misic	642.333	6	1
8	Santiago Arias	641.000	2	2
9	Douglas Teixeira	555.143	7	2
10	Hadi Sacko	502.250	4	3
11	Azbe Jug	480.000	1	3
12	Cristian Ponde	420.000	1	6
13	Lumor Agbenyenu	404.429	7	1
14	Fabrice Fokobo	401.703	2	6
15	Seydou Doumbia	349.276	29	1
16	Elias	348.438	16	1
17	Alan Ruiz	327.137	34	2
18	André Geraldes	323.247	4	4
19	Radosav Petrovic	317.625	16	2
20	Jeffrén Suárez	315.905	21	2
21	Luc Castaignos	304.846	13	2
22	Ramy Rabia	286.667	3	2
23	Shikabala	280.000	1	2
24	Nii Plange	244.000	1	2
25	Marcos Acuña	224.778	54	1

Top 25 Jogadores				
Custo por minutos jogados (c/ custos aquisição)				
Valores em Eur				
Rank	Nome	Custo p/ Minuto	Nº Min's	Nº Épocas
1	Nii Plange	244.000	1	2
2	Cristian Ponde	140.000	3	6
3	Wendel	81.184	114	1
4	Ousmane Dramé	42.667	3	4
5	Diego Rubio	40.263	86	4
6	Merih Demiral	30.000	1	2
7	Hadi Sacko	26.434	76	3
8	Josip Misic	26.397	146	1
9	Lumor Agbenyenu	22.291	127	1
10	Simeon Slavchev	22.033	122	4
11	Shikabala	21.538	13	2
12	Marcelo Meli	21.375	16	1
13	Fabrice Fokobo	14.347	56	6
14	Marat Izmailov	12.264	582	1
15	Elias	11.489	1.220	1
16	Ryan Gauld	11.239	320	4
17	Luc Castaignos	10.625	373	2
18	Elias	8.211	679	1
19	Seydou Doumbia	8.084	1.253	1
20	Santiago Arias	7.770	165	2
21	Diogo Salomão	7.547	74	2
22	Hernán Barcos	7.483	120	2
23	Jeffrén Suárez	6.903	961	2
24	Douglas Teixeira	6.643	585	2
25	Gelson Dala	6.056	71	2

Top 50 Jogadores					
Minutos jogados					
Valores em Eur			Total minutos	Custo p/	Custo p/
Rank	Nome	Origem	Jogados	Minuto	Jogo
1	Rui Patrício	Formação	23.026	624	56.320
2	William Carvalho	Formação	16.298	252	21.406
3	Adrien Silva	Formação	14.262	707	55.073
4	Sebastián Coates	Aquisição	9.930	1.115	99.746
5	Gelson Martins	Formação	9.843	144	10.118
6	Jefferson	Aquisição	8.955	416	35.808
7	Bryan Ruiz	Aquisição	8.148	897	60.421
8	Cédric Soares	Formação	7.641	143	12.292
9	Paulo Oliveira	Aquisição	7.545	384	32.222
10	Bas Dost	Aquisição	7.535	2.524	211.311
11	Islam Slimani	Aquisição	7.412	413	27.604
12	André Carrillo	Aquisição	7.221	418	26.031
13	João Mário	Formação	6.885	158	11.793
14	Fredy Montero	Aquisição	5.772	541	33.245
15	Marcos Rojo	Aquisição	5.491	814	72.105
16	Bruno César	Aquisição	5.244	642	36.204
17	Diego Capel	Aquisição	5.222	1.923	106.840
18	Bruno Fernandes	Aquisição	4.706	2.588	217.464
19	Maurício	Aquisição	4.616	217	19.231
20	André Martins	Formação	4.491	381	20.854
21	Jérémy Mathieu	Aquisição	4.192	1.415	123.583
22	Carlos Mané	Formação	4.075	290	13.563
23	Rúben Semedo	Formação	4.051	118	9.917
24	Marcos Acuña	Aquisição	4.023	3.017	224.778
25	Rodrigo Battaglia	Aquisição	4.001	1.405	98.614

Top 50 Jogadores					
Minutos jogados					
Valores em Eur			Total minutos	Custo p/	Custo p/
Rank	Nome	Origem	Jogados	Minuto	Jogo
26	João Pereira	Aquisição	3.744	178	15.182
27	van Wolfswinkel	Aquisição	3.690	1.809	162.854
28	Fábio Coentrão	Aquisição	3.584	554	45.089
29	Cristiano Piccini	Aquisição	3.466	1.338	115.895
30	Ezequiel Schelotto	Aquisição	3.432	375	29.942
31	Jonathan Silva	Aquisição	3.297	1.040	79.767
32	Nani	Formação	3.223	6	486
33	Ricardo Esgaio	Formação	3.068	178	12.386
34	Marvin Zeegelaar	Aquisição	3.045	425	33.154
35	Fito Rinaudo	Aquisição	2.737	1.404	113.000
36	Miguel Lopes	Aquisição	2.467	1.041	82.839
37	Ewerton	Aquisição	2.462	837	71.069
38	Tobias Figueiredo	Formação	2.277	383	29.100
39	Teo Gutiérrez	Aquisição	2.227	2.575	179.188
40	Naldo	Aquisição	2.214	1.726	141.556
41	Eric Dier	Formação	2.182	121	8.516
42	Alan Ruiz	Aquisição	2.074	5.363	327.137
43	Emiliano Insúa	Aquisição	1.920	1.245	113.824
44	Daniel Podence	Formação	1.873	202	9.450
45	Marcelo Boeck	Aquisição	1.841	1.510	132.345
46	Stefan Ristovski	Aquisição	1.762	1.893	145.043
47	Alberto Aquilani	Aquisição	1.599	1.573	78.625
48	Xandão	Aquisição	1.599	689	50.109
49	Naby Sarr	Aquisição	1.579	3.017	69.389
50	Khalid Boulahrouz	Aquisição	1.533	1.405	87.053

Performance jogadores (1/6)

- Apresentamos de seguida um quadro resumo da performance dos jogadores

Performance jogadores													
000 €	Valor	Remuneração	Jogos por					Custo médio por época		Sem custo aquisição		Com custo aquisição	
Plantel	aquisição	média anual	# épocas	Nº jogos	época	Nº minutos	Nº de golos	S/custo de aq.	C/custo de aq.	Eur/Jogo	Eur/minuto	Eur/Jogo	Eur/minuto
Bas Dost	12.100	3.459	2	90	45	7.535	70	3.459	9.509	76.867	918	211.311	2.524
Elias	11.593	2.424	1	16	16	1.220	1	2.424	14.017	151.500	1.987	876.031	11.489
Marcos Acuña	10.591	1.547	1	54	54	4.023	6	1.547	12.138	28.648	385	224.778	3.017
Bruno Fernandes	10.030	2.148	1	56	56	4.706	16	2.148	12.178	38.357	456	217.464	2.588
Wendel	8.700	555	1	4	4	114	-	555	9.255	138.750	4.868	2.313.750	81.184
Alan Ruiz	8.391	1.366	2	34	17	2.074	7	1.366	5.561	80.353	1.317	327.137	5.363
Seydou Doumbia	7.200	2.929	1	29	29	1.253	8	2.929	10.129	101.000	2.338	349.276	8.084
Raphael Belloli	6.500	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Marat Izmailov	6.333	804	1	9	9	582	-	804	7.137	89.333	1.381	793.040	12.264
van Wolfswinkel	5.075	801	2	41	21	3.690	20	801	3.339	39.073	434	162.854	1.809
Matías Fernández	5.035	265	1	-	-	-	-	265	5.300	n/d	n/d	n/d	n/d
Sebastián Coates	4.973	2.033	3	111	37	9.930	8	2.033	3.691	54.946	614	99.746	1.115
Bruno Gaspar	4.736	61	1	-	-	-	-	61	4.797	n/d	n/d	n/d	n/d
Rodrigo Battaglia	4.500	1.121	1	57	57	4.001	3	1.121	5.621	19.667	280	98.614	1.405
Diego Capel	4.243	1.450	4	94	24	5.222	9	1.450	2.511	61.702	1.111	106.840	1.923
Jérémy Mathieu	4.000	1.932	1	48	48	4.192	3	1.932	5.932	40.250	461	123.583	1.415
Teo Gutiérrez	3.938	898	2	32	16	2.227	15	898	2.867	56.125	806	179.188	2.575
Jeffrén Suárez	3.750	1.442	2	21	11	961	2	1.442	3.317	137.333	3.001	315.905	6.903
Valentín Viola	3.530	306	3	25	8	957	2	306	1.483	36.720	959	177.920	4.648
Josip Misic	3.388	466	1	6	6	146	-	466	3.854	77.667	3.192	642.333	26.397
Cristiano Piccini	3.217	1.419	1	40	40	3.466	-	1.419	4.636	35.475	409	115.895	1.338
Evaldo	3.015	257	2	-	-	-	-	257	1.765	n/d	n/d	n/d	n/d
Naldo	3.010	406	2	27	14	2.214	-	406	1.911	30.074	367	141.556	1.726
Elias	2.875	2.700	1	16	16	679	2	2.700	5.575	168.750	3.976	348.438	8.211
Ryan Gauld	2.757	210	4	5	1	320	2	210	899	168.000	2.625	719.309	11.239
Luc Castaignos	2.725	619	2	13	7	373	-	619	1.982	95.231	3.319	304.846	10.625
Lumor Agbenyenu	2.600	231	1	7	7	127	-	231	2.831	33.000	1.819	404.429	22.291
Stefan Ristovski	2.563	773	1	23	23	1.762	2	773	3.336	33.609	439	145.043	1.893
Jonathan Silva	2.515	305	3	43	14	3.297	2	305	1.143	21.279	278	79.767	1.040
Simeon Slavchev	2.500	47	4	2	1	122	-	47	672	94.000	1.541	1.344.000	22.033
Fito Rinaudo	2.420	711	2	34	17	2.737	1	711	1.921	41.824	520	113.000	1.404
Diego Rubio	2.383	270	4	3	1	86	-	270	866	360.000	12.558	1.154.217	40.263
Fredy Montero	2.365	253	3	94	31	5.772	37	253	1.042	8.085	132	33.245	541
Marcos Rojo	2.188	761	3	62	21	5.491	7	761	1.490	36.823	416	72.105	814
Emiliano Viviano	2.000	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Paulo Oliveira	2.000	225	4	90	23	7.545	4	225	725	10.000	119	32.222	384
Fábio Coentrão	1.956	28	1	44	44	3.584	1	28	1.984	636	8	45.089	554
Lukas Spalvis	1.790	188	2	-	-	-	-	188	1.083	n/d	n/d	n/d	n/d
Adrien Silva	1.523	1.711	5	183	37	14.262	38	1.711	2.016	46.749	600	55.073	707



Performance jogadores (2/6)

- Apresentamos de seguida um quadro resumo da performance dos jogadores

Performance jogadores													
000 €	Valor	Remuneração	Jogos por					Custo médio por época		Sem custo aquisição		Com custo aquisição	
Plantel	aquisição	média anual	# épocas	Nº jogos	época	Nº minutos	Nº de golos	S/custo de aq.	C/custo de aq.	Eur/Jogo	Eur/minuto	Eur/Jogo	Eur/minuto
Emiliano Insúa	1.517	873	1	21	21	1.920	-	873	2.390	41.571	455	113.824	1.245
Ewerton	1.500	187	3	29	10	2.462	3	187	687	19.345	228	71.069	837
Miguel Lopes	1.500	267	4	31	8	2.467	-	267	642	34.452	433	82.839	1.041
Zakaria Labyad	1.495	801	4	27	7	1.324	3	801	1.175	118.667	2.420	174.037	3.549
Stijn Schaars	1.350	914	2	16	8	985	1	914	1.589	114.250	1.856	198.625	3.226
Bryan Ruiz	1.320	1.997	3	121	40	8.148	18	1.997	2.437	49.512	735	60.421	897
Bruno César	1.300	689	3	93	31	5.244	12	689	1.122	22.226	394	36.204	642
Héldon	1.250	122	5	14	3	642	2	122	372	43.571	950	132.857	2.897
Alberto Rodríguez	1.236	112	1	-	-	-	-	112	1.348	n/d	n/d	n/d	n/d
André	1.210	894	1	15	15	530	3	894	2.104	59.600	1.687	140.267	3.970
Douglas Teixeira	1.150	1.368	2	7	4	585	-	1.368	1.943	390.857	4.677	555.143	6.643
Danijel Pranjić	1.079	417	1	18	18	1.258	-	417	1.496	23.167	331	83.087	1.189
Marcelo Boeck	1.059	430	4	21	5	1.841	-	430	695	81.905	934	132.345	1.510
Radosav Petrovic	1.050	2.016	2	16	8	866	-	2.016	2.541	252.000	4.656	317.625	5.868
Hadi Sacko	1.016	331	3	4	1	76	-	331	670	248.250	13.066	502.250	26.434
Naby Sarr	1.005	122	2	18	9	1.579	1	122	625	13.556	155	69.389	791
Alberto Aquilani	1.000	758	2	32	16	1.599	5	758	1.258	47.375	948	78.625	1.573
Fredy Montero	1.000	2.400	1	21	21	849	5	2.400	3.400	114.286	2.827	161.905	4.005
Jefferson	1.000	908	3	104	35	8.955	4	908	1.241	26.192	304	35.808	416
Marco Túlio	1.000	10	1	-	-	-	-	10	1.010	n/d	n/d	n/d	n/d
Oriol Rosell	992	330	4	22	6	1.083	-	330	578	60.000	1.219	105.084	2.135
Santiago Arias	920	181	2	2	1	165	-	181	641	181.000	2.194	641.000	7.770
André Pinto	800	659	2	17	9	1.358	-	659	1.059	77.529	971	124.588	1.560
Cissé (Salim)	750	139	4	-	-	-	-	139	327	n/d	n/d	n/d	n/d
Junya Tanaka	750	269	2	35	18	1.328	7	269	644	15.371	405	36.800	970
Ramy Rabia	750	55	2	3	2	181	-	55	430	36.667	608	286.667	4.751
Marvin Zeegelaar	690	201	3	39	13	3.045	1	201	431	15.462	198	33.154	425
André Carrillo	690	466	5	116	23	7.221	13	466	604	20.086	323	26.031	418
Rúben Ribeiro	670	441	1	18	18	706	-	441	1.111	24.500	625	61.722	1.574
Rui Patrício	628	2.289	6	255	43	23.026	-	2.289	2.394	53.859	596	56.320	624
André Geraldes	517	194	4	4	1	360	-	194	323	194.000	2.156	323.247	3.592
Kiki Kouyaté	503	100	2	-	-	-	-	100	352	n/d	n/d	n/d	n/d
Leonardo Ruiz	500	60	2	-	-	-	-	60	310	n/d	n/d	n/d	n/d
Marcelo Ferreira	500	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Xandão	497	605	1	22	22	1.599	2	605	1.102	27.500	378	50.109	689
Matheus Pereira	450	157	6	27	5	1.140	6	157	232	34.889	826	51.556	1.221
Maurício	450	275	2	52	26	4.616	2	275	500	10.577	119	19.231	217
Wallyson Mallmann	380	54	5	5	1	258	-	54	130	54.332	1.053	130.332	2.526
André Martins	375	267	5	82	16	4.491	4	267	342	16.280	297	20.854	381

Performance jogadores (3/6)

- Apresentamos de seguida um quadro resumo da performance dos jogadores

Performance jogadores													
000 €	Valor	Remuneração	Jogos por					Custo médio por época		Sem custo aquisição		Com custo aquisição	
Plantel	aquisição	média anual	# épocas	Nº jogos	época	Nº minutos	Nº de golos	S/custo de aq.	C/custo de aq.	Eur/Jogo	Eur/minuto	Eur/Jogo	Eur/minuto
Romain Salin	370	427	1	4	4	360	-	427	797	106.750	1.186	199.250	2.214
Atila Turan	361	68	2	-	-	-	-	68	249	n/d	n/d	n/d	n/d
Fabrice Fokobo	353	75	6	2	0	56	-	75	134	225.000	8.036	401.703	14.347
Luka Stojanovic	350	63	3	-	-	-	-	63	180	n/d	n/d	n/d	n/d
Gelson Fernandes	347	347	1	12	12	829	-	347	694	28.917	419	57.833	837
Pedro Mendes	338	40	2	3	2	225	-	40	209	26.667	356	139.379	1.858
João Palhinha	330	29	6	18	3	642	2	29	84	9.667	271	28.000	785
Gaël Etock	320	50	2	-	-	-	-	50	210	n/d	n/d	n/d	n/d
Islam Slimani	300	691	4	111	28	7.412	57	691	766	24.901	373	27.604	413
Gelson Martins	293	281	4	140	35	9.843	27	281	354	8.029	114	10.118	144
Carlos Mané	260	184	5	87	17	4.075	14	184	236	10.575	226	13.563	290
Ezequiel Schelotto	253	345	3	43	14	3.432	-	345	429	24.070	302	29.942	375
Federico Ruiz	250	245	2	-	-	-	-	245	370	n/d	n/d	n/d	n/d
João Mário	235	170	5	92	18	6.885	14	170	217	9.239	123	11.793	158
Zezinho	224	61	5	6	1	263	-	61	106	50.833	1.160	88.093	2.010
Wallyson Mallmann	215	300	1	-	-	-	-	300	515	n/d	n/d	n/d	n/d
Shikabala	190	45	2	1	1	13	-	45	140	90.000	6.923	280.000	21.538
Rafael Leão	180	41	3	5	2	134	2	41	101	24.600	918	60.600	2.261
Bruno Pereirinha	163	190	1	-	-	-	-	190	353	n/d	n/d	n/d	n/d
William Owusu	162	25	2	-	-	-	-	25	106	n/d	n/d	n/d	n/d
Nii Plange	160	42	2	1	1	1	-	42	122	84.000	84.000	244.000	244.000
Oguchi Onyewu	140	463	2	-	-	-	-	463	533	n/d	n/d	n/d	n/d
Cédric Soares	130	241	4	89	22	7.641	2	241	274	10.831	126	12.292	143
Diogo Nunes	120	18	2	-	-	-	-	18	78	n/d	n/d	n/d	n/d
Khalid Boulahrouz	120	767	2	19	10	1.533	-	767	827	80.737	1.001	87.053	1.079
Nuno Reis	110	103	4	-	-	-	-	103	131	n/d	n/d	n/d	n/d
Diogo Salomão	108	225	2	4	2	74	-	225	279	112.500	6.081	139.625	7.547
Carlos Jatoba	100	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Gelson Dala	100	165	2	2	1	71	-	165	215	165.000	4.648	215.000	6.056
Wilson Eduardo	100	112	4	24	6	1.386	5	112	137	18.667	323	22.833	395
Bruma	88	26	2	13	7	927	1	26	70	4.000	56	10.769	151
Pedro Marques	85	20	2	-	-	-	-	20	63	n/d	n/d	n/d	n/d
Hernán Barcos	80	409	2	8	4	120	-	409	449	102.250	6.817	112.250	7.483
Euclides Cabral	63	30	1	-	-	-	-	30	93	n/d	n/d	n/d	n/d
João Pereira	44	312	2	44	22	3.744	-	312	334	14.182	167	15.182	178
Lewis Enoh	35	9	2	-	-	-	-	9	27	n/d	n/d	n/d	n/d
Bubacar Boi Djaló	33	30	3	-	-	-	-	30	41	n/d	n/d	n/d	n/d
Eric Dier	30	78	3	31	10	2.182	1	78	88	7.548	107	8.516	121
Iuri Medeiros	30	82	6	11	2	371	1	82	87	44.727	1.326	47.455	1.407

## Performance jogadores (4/6)

- Apresentamos de seguida um quadro resumo da performance dos jogadores

Performance jogadores														
000 €	Valor	Remuneração	Jogos por					Custo médio por época		Sem custo aquisição		Com custo aquisição		
Plantel	aquisição	média anual	# épocas	Nº jogos	época	Nº minutos	Nº de golos	S/custo de aq.	C/custo de aq.	Eur/Jogo	Eur/minuto	Eur/Jogo	Eur/minuto	
Ricardo Esgaio	30	103	5	44	9	3.068	-	103	109	11.705	168	12.386	178	
Ivanildo Fernandes	27	84	3	-	-	-	-	84	93	n/d	n/d	n/d	n/d	
William Carvalho	25	817	5	192	38	16.298	11	817	822	21.276	251	21.406	252	
Mama Baldé	25	31	5	-	-	-	-	31	36	n/d	n/d	n/d	n/d	
Jorge Santos Silva	25	13	2	-	-	-	-	13	26	n/d	n/d	n/d	n/d	
Tobias Figueiredo	15	143	6	30	5	2.277	4	143	146	28.600	377	29.100	383	
Joel Campbell	-	1.000	2	29	15	1.237	3	1.000	1.000	68.966	1.617	68.966	1.617	
Matheus Oliveira	-	506	1	4	4	140	1	506	506	126.500	3.614	126.500	3.614	
Beto	-	367	2	9	5	810	-	367	367	81.556	906	81.556	906	
Marcelo Meli	-	342	1	2	2	16	-	342	342	171.000	21.375	171.000	21.375	
Bruno Paulista	-	300	2	7	4	277	1	300	300	85.714	2.166	85.714	2.166	
Daniel Carriço	-	200	1	3	3	57	-	200	200	66.667	3.509	66.667	3.509	
Weldinho	-	175	2	-	-	-	-	175	175	n/d	n/d	n/d	n/d	
Azbe Jug	-	160	3	1	0	90	-	160	160	480.000	5.333	480.000	5.333	
Rúben Semedo	-	119	4	48	12	4.051	-	119	119	9.917	118	9.917	118	
Ary Papel	-	110	2	-	-	-	-	110	110	n/d	n/d	n/d	n/d	
Vítor Silva	-	90	2	12	6	404	2	90	90	15.000	446	15.000	446	
Paulo Paula	-	74	1	-	-	-	-	74	74	n/d	n/d	n/d	n/d	
Victor Golas	-	72	3	-	-	-	-	72	72	n/d	n/d	n/d	n/d	
Cristian Ponde	-	70	6	1	0	3	-	70	70	420.000	140.000	420.000	140.000	
Iván Pirís	-	70	2	8	4	733	-	70	70	17.500	191	17.500	191	
Domingos Duarte	-	69	4	-	-	-	-	69	69	n/d	n/d	n/d	n/d	
Daniel Podence	-	63	6	40	7	1.873	-	63	63	9.450	202	9.450	202	
Pedro Silva	-	63	4	-	-	-	-	63	63	n/d	n/d	n/d	n/d	
Budag Nasirov	-	59	2	-	-	-	-	59	59	n/d	n/d	n/d	n/d	
Pedro Delgado	-	57	2	-	-	-	-	57	57	n/d	n/d	n/d	n/d	
Betinho	-	53	4	4	1	63	-	53	53	53.000	3.365	53.000	3.365	
Filipe Chaby	-	52	5	-	-	-	-	52	52	n/d	n/d	n/d	n/d	
Michael Ciani	-	51	1	-	-	-	-	51	51	n/d	n/d	n/d	n/d	
Seejou King	-	51	5	-	-	-	-	51	51	n/d	n/d	n/d	n/d	
Francisco Geraldes	-	50	6	4	1	54	-	50	50	75.000	5.556	75.000	5.556	
Mauro Riquicho	-	47	6	-	-	-	-	47	47	n/d	n/d	n/d	n/d	
Hugo Ventura	-	45	2	-	-	-	-	45	45	n/d	n/d	n/d	n/d	
Mica Pinto	-	45	5	-	-	-	-	45	45	n/d	n/d	n/d	n/d	
Joãozinho	-	40	2	13	7	1.150	-	40	40	6.154	70	6.154	70	
André Santos	-	38	2	-	-	-	-	38	38	n/d	n/d	n/d	n/d	
Eduardo Pinheiro	-	34	2	-	-	-	-	34	34	n/d	n/d	n/d	n/d	
Kennedy Có	-	34	1	-	-	-	-	34	34	n/d	n/d	n/d	n/d	
David Sualhehe	-	32	2	-	-	-	-	32	32	n/d	n/d	n/d	n/d	

Performance jogadores (5/6)

- Apresentamos de seguida um quadro resumo da performance dos jogadores

Performance jogadores													
000 €	Valor	Remuneração	Jogos por					Custo médio por época		Sem custo aquisição		Com custo aquisição	
Plantel	aquisição	média anual	# épocas	Nº jogos	época	Nº minutos	Nº de golos	S/custo de aq.	C/custo de aq.	Eur/Jogo	Eur/minuto	Eur/Jogo	Eur/minuto
Ousmane Dramé	-	32	4	1	0	3	1	32	32	128.000	42.667	128.000	42.667
Pedro Mendes	-	31	1	-	-	-	-	31	31	n/d	n/d	n/d	n/d
Luis Eloi	-	30	3	-	-	-	-	30	30	n/d	n/d	n/d	n/d
Ricardo Guimarães	-	30	2	-	-	-	-	30	30	n/d	n/d	n/d	n/d
Filipe Nascimento	-	29	1	-	-	-	-	29	29	n/d	n/d	n/d	n/d
Guilherme Ramos	-	27	2	-	-	-	-	27	27	n/d	n/d	n/d	n/d
Ronaldo Tavares	-	27	2	-	-	-	-	27	27	n/d	n/d	n/d	n/d
Gérson Magrão	-	26	2	11	6	436	-	26	26	4.727	119	4.727	119
Luis Ribeiro	-	26	5	-	-	-	-	26	26	n/d	n/d	n/d	n/d
Ricardo Ribeiro	-	26	2	-	-	-	-	26	26	n/d	n/d	n/d	n/d
Wilson Manafá	-	26	2	-	-	-	-	26	26	n/d	n/d	n/d	n/d
Kikas	-	25	6	-	-	-	-	25	25	n/d	n/d	n/d	n/d
Liam Jordan	-	25	2	-	-	-	-	25	25	n/d	n/d	n/d	n/d
Jovane Cabral	-	24	1	1	1	11	-	24	24	24.000	2.182	24.000	2.182
Guilherme Oliveira	-	23	4	-	-	-	-	23	23	n/d	n/d	n/d	n/d
Sambinha	-	23	5	-	-	-	-	23	23	n/d	n/d	n/d	n/d
Fábio Martins	-	22	6	-	-	-	-	22	22	n/d	n/d	n/d	n/d
Abu Conte	-	21	2	-	-	-	-	21	21	n/d	n/d	n/d	n/d
Bruno Paz	-	21	2	-	-	-	-	21	21	n/d	n/d	n/d	n/d
Jefferson Encada	-	21	2	-	-	-	-	21	21	n/d	n/d	n/d	n/d
Fidel Mendieta	-	20	2	-	-	-	-	20	20	n/d	n/d	n/d	n/d
Vladimir Stojković	-	20	5	-	-	-	-	20	20	n/d	n/d	n/d	n/d
Edelino Ié	-	19	4	-	-	-	-	19	19	n/d	n/d	n/d	n/d
Gonçalo Costa	-	19	2	-	-	-	-	19	19	n/d	n/d	n/d	n/d
Luis Maximiano	-	19	3	-	-	-	-	19	19	n/d	n/d	n/d	n/d
Rafael Barbosa	-	19	5	-	-	-	-	19	19	n/d	n/d	n/d	n/d
Bilel Aouacheria	-	18	2	-	-	-	-	18	18	n/d	n/d	n/d	n/d
João Ricciulli	-	18	1	-	-	-	-	18	18	n/d	n/d	n/d	n/d
Mickaël Meira	-	18	2	-	-	-	-	18	18	n/d	n/d	n/d	n/d
Miguel Mariz Luis	-	18	3	-	-	-	-	18	18	n/d	n/d	n/d	n/d
Pedro Empis	-	18	3	-	-	-	-	18	18	n/d	n/d	n/d	n/d
Elves Baldé	-	17	2	-	-	-	-	17	17	n/d	n/d	n/d	n/d
Thierry Correia	-	17	2	-	-	-	-	17	17	n/d	n/d	n/d	n/d
Rodrigo Ferreira	-	16	1	-	-	-	-	16	16	n/d	n/d	n/d	n/d
Tiago Ilori	-	16	2	12	6	997	1	16	16	2.667	32	2.667	32
Bernardo Sousa	-	15	2	-	-	-	-	15	15	n/d	n/d	n/d	n/d
Diogo Brás	-	15	2	-	-	-	-	15	15	n/d	n/d	n/d	n/d
Echedey Verde	-	15	1	-	-	-	-	15	15	n/d	n/d	n/d	n/d
Gonçalo Vieira	-	15	3	-	-	-	-	15	15	n/d	n/d	n/d	n/d

Performance jogadores (6/6)

- Apresentamos de seguida um quadro resumo da performance dos jogadores

Performance jogadores													
000 €	Valor	Remuneração	Jogos por					Custo médio por época		Sem custo aquisição		Com custo aquisição	
Plantel	aquisição	média anual	# épocas	Nº jogos	época	Nº minutos	Nº de golos	S/custo de aq.	C/custo de aq.	Eur/Jogo	Eur/minuto	Eur/Jogo	Eur/minuto
Merih Demiral	-	15	2	1	1	1	-	15	15	30.000	30.000	30.000	30.000
Nuno Rocha Moreira	-	15	2	-	-	-	-	15	15	n/d	n/d	n/d	n/d
Pedro Dinis Ferreira	-	15	3	-	-	-	-	15	15	n/d	n/d	n/d	n/d
Tiago Embalo Djaló	-	15	2	-	-	-	-	15	15	n/d	n/d	n/d	n/d
Alexandre Guedes	-	13	2	-	-	-	-	13	13	n/d	n/d	n/d	n/d
Daniel Bragança	-	13	3	-	-	-	-	13	13	n/d	n/d	n/d	n/d
Filipe Rodrigues	-	13	2	-	-	-	-	13	13	n/d	n/d	n/d	n/d
João Oliveira	-	13	3	-	-	-	-	13	13	n/d	n/d	n/d	n/d
Matias Perez	-	13	2	-	-	-	-	13	13	n/d	n/d	n/d	n/d
Hugo Meira	-	12	4	-	-	-	-	12	12	n/d	n/d	n/d	n/d
Nani	-	9	2	37	19	3.223	12	9	9	486	6	486	6
Yiming Liu	-	8	3	-	-	-	-	8	8	n/d	n/d	n/d	n/d
Lazar Markovic	-	7	1	14	14	610	2	7	7	500	11	500	11
Tomas Rukas	-	6	2	-	-	-	-	6	6	n/d	n/d	n/d	n/d
Zihao Yan	-	6	2	-	-	-	-	6	6	n/d	n/d	n/d	n/d
Aya Diouf	-	4	2	-	-	-	-	4	4	n/d	n/d	n/d	n/d
Everton Gonçalves	-	4	1	-	-	-	-	4	4	n/d	n/d	n/d	n/d
Bruno Wilson	-	3	2	-	-	-	-	3	3	n/d	n/d	n/d	n/d
José Postiga	-	3	2	-	-	-	-	3	3	n/d	n/d	n/d	n/d
Carlos Chaby	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Francisco Sousa	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Gil Santos	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
João B. Moutinho	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
João Queirós	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Khadime Ndiaye	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Luis Caicedo	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Paulo Pimentel Lima	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Pedro Alves Silva	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Rodrigo Fabri	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
Sérgio Félix	-	-	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d

**Scouting** | **Riscos** | **① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações**

- A nossa revisão da rubrica de scouting, revelou que no período em apreço os gastos incorridos com scouting ascenderam a cerca de 3.426.216 euros

Scouting - Análise							
	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18	Total
Scouting (objeto de análise)	235 977	513 622	537 309	322 586	249 647	715 998	2 575 138
Outros gastos não analisados	339 766	10 855	35 000	68 000	205 958	191 500	851 077
<b>Prospecção de mercado (inclui Scouting)</b>	<b>575 743</b>	<b>524 477</b>	<b>572 309</b>	<b>390 585</b>	<b>455 605</b>	<b>907 498</b>	<b>3 426 216</b>

- Apresentamos de seguida um resumo dos contratos analisados:

Scouting - Análise							
	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18	Total
Scouting com relatórios	-	192 500	182 459	42 500	30 000	75 998	523 457
Scouting com relatórios em falta	73 477	99 872	293 205	199 735	148 450	210 000	1 024 739
Scouting que em substância tem outra natureza	162 500	221 250	61 645	80 351	71 197	430 000	1 026 942
<b>Total analisado</b>	<b>235 977</b>	<b>513 622</b>	<b>537 309</b>	<b>322 586</b>	<b>249 647</b>	<b>715 998</b>	<b>2 575 138</b>

- Verificámos que foram registados gastos de *scouting*, relativamente aos quais:
  - A Sporting SAD não obteve os respetivos relatórios de scouting, no total de cerca de 1.025.000 Euros. Destes relatórios, não foram ainda pagos gastos no total de cerca de 65.000 Euros;
  - Revimos contratos que o serviço prestado não é efetivamente de scouting, mas sim de outra natureza, no total de cerca de 1.027.000 Euros.

**Scouting** | **Riscos** | ① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações

<b>Gastos - Scouting</b>									
	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18	Total	Valor pago	Contrato
<b>Scouting com relatórios</b>									
H2C Sport Consulting	-	-	50 000	12 500	-	-	62 500	68 750	✓
Eurofut, Unipessoal - Lda.	-	-	70 000	-	-	-	70 000	70 000	✓
For Gool Company	-	-	-	-	-	45 998	45 998	91 995	✓
Oxe Menina Promoção e Produção, Ltda.	-	75 000	-	-	-	-	75 000	75 000	✓
Prestige Sports Management Limited	-	110 000	-	-	-	-	110 000	110 000	✓
Teamsport	-	7 500	25 000	30 000	30 000	30 000	122 500	90 000	✓
MGB Agency	-	-	37 459	-	-	-	37 459	37 459	✓
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>192 500</b>	<b>182 459</b>	<b>42 500</b>	<b>30 000</b>	<b>75 998</b>	<b>523 457</b>	<b>543 204</b>	
<b>Scouting com relatórios em falta</b>									
ASS - African Soccer Stars, Lda.	-	-	15 000	30 000	-	-	45 000	30 000	✓
GONDRY	73 477	98 205	98 205	32 735	-	-	302 622	247 838	✓
Keysports Management	-	1 667	10 000	10 000	-	10 000	31 667	18 918	✓
Eurofoot B.V.	-	-	-	-	30 000	30 000	60 000	60 000	✓
Golden Marketing & Management Limited	-	-	-	7 000	-	-	7 000	-	✓
LEGACYPRIME	-	-	-	-	-	45 000	45 000	45 000	a)
MNA Sports Management	-	-	50 000	-	-	-	50 000	50 000	✓
Mundial Sports, Lda.	-	-	-	-	100 000	100 000	200 000	200 000	✓
WINNER SPORTS	-	-	-	-	18 450	-	18 450	18 450	✓
Playerspromotion AG	-	-	-	-	-	25 000	25 000	50 000	✓
Sport Cover - EURL	-	-	120 000	120 000	-	-	240 000	240 000	✓
<b>Subtotal</b>	<b>73 477</b>	<b>99 872</b>	<b>293 205</b>	<b>199 735</b>	<b>148 450</b>	<b>210 000</b>	<b>1 024 739</b>	<b>960 206</b>	
<b>Scouting que em substância tem outra natureza</b>									
Soccer Features, Lda.	-	-	36 645	-	-	45 000	81 645	69 673	✓
Stellar Group Limited	-	-	-	-	-	250 000	250 000	-	✓
CREATIVE SPORTS	-	-	25 000	25 000	12 500	-	62 500	62 500	✓
ASEMSA	-	-	-	-	12 500	25 000	37 500	37 500	✓
BA TUQUE PROTOCOLO	-	-	-	-	-	110 000	110 000	330 000	✓
JEFFRENSPORTS	162 500	81 250	-	-	-	-	243 750	100 000	✓
MORNING BY FOOT	-	-	-	55 351	46 197	-	101 547	84 000	✓
Playmaker Sport Management	-	140 000	-	-	-	-	140 000	140 000	✓
<b>Subtotal</b>	<b>162 500</b>	<b>221 250</b>	<b>61 645</b>	<b>80 351</b>	<b>71 197</b>	<b>430 000</b>	<b>1 026 942</b>	<b>823 673</b>	
<b>Total analisado</b>	<b>235 977</b>	<b>513 622</b>	<b>537 309</b>	<b>322 586</b>	<b>249 647</b>	<b>715 998</b>	<b>2 575 138</b>	<b>2 327 083</b>	
<b>Total não analisado</b>	<b>339 766</b>	<b>10 855</b>	<b>35 000</b>	<b>68 000</b>	<b>205 958</b>	<b>191 500</b>	<b>851 077</b>		
<b>Total contabilidade</b>	<b>575 743</b>	<b>524 477</b>	<b>572 309</b>	<b>390 585</b>	<b>455 605</b>	<b>907 498</b>	<b>3 426 216</b>		

- A rubrica scouting evidencia gastos incorridos de cerca de 3.426.216 euros.

- a) Em Jun-18, foi pago 45m€ dos quais 35m€ s/ contrato

**Scouting** | **Riscos** | ① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações

Gastos - Scouting						
	Contrato	Relatórios contratualizados	Relatórios obtidos	Status	Qualidade	Comentários
<b>Scouting com relatórios</b>						
H2C Sport Consulting	✓	4 Relatórios	52	Concluído	Razoável	Contrato com data em julho de 2014 e revogado outubro de 2015
Eurofut, Unipessoal - Lda.	✓	8 Relatórios	10	Concluído	Bom	
For Gool Company	✓	8 Relatórios	8	Concluído	Fraco	
Oxe Menina Promoção e Produção, Ltda.	✓	10 Relatórios	12	Concluído	Fraco	
Prestige Sports Management Limited	✓	Não definido	6	Concluído	Bom	
Teamsport	✓	24 Relatórios	79	Concluído	Bom	
MGB Agency	✓	6 Relatórios	10	Concluído	Fraco	
<b>Subtotal</b>						
<b>Scouting com relatórios em falta</b>						
ASS - African Soccer Stars, Lda.	✓	12 Relatórios	6	Em Falta	Fraco	
GONDRY	✓	12 Relatórios	7	Em Falta	Razoável	Contrato assinado em 2011 e revogado outubro de 2015
Keysports Management	✓	9 Relatórios	2	Em Falta	Razoável	
Eurofoot B.V.	✓	16 Relatórios / 48 jogadores	-	Em Falta	N/A	
Golden Marketing & Management Limited	✓	8 Relatórios	-	Em Falta	Ilegível	Contrato revogado em março de 2016
LEGACYPRIME	a)	-	-	Em Falta	N/A	Em Jun-18, foi pago 45m€ dos quais 35m€ s/ contrato
MNA Sports Management	✓	3 Relatórios	-	Em Falta	N/A	
Mundial Sports, Lda.	✓	8 Relatórios/ 24 jogadores	-	Em Falta	N/A	
WINNER SPORTS	✓	4 Relatórios	-	Em Falta	N/A	
Playerspromotion AG	✓	4 Relatórios / 12 jogadores	4/4	Em Falta	Bom	
Sport Cover - EJURL	✓	6 Relatórios	2	Em Falta	Fraco	
<b>Subtotal</b>						
<b>Scouting que em substância tem outra natureza</b>						
Soccer Features, Lda.	✓	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Contrato anual de 180 m€ válido por 2 anos
Stellar Group Limited	✓	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Não é um contrato de scouting, mas sim uma comissão de venda do atleta Adrien Silva
CREATIVE SPORTS	✓	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Não é um contrato de scouting, mas sim uma comissão de compra do atleta Oriel Rosel
ASEMSA	✓	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	
BATUQUE PROTOCOLO	✓	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Protocolo com clube de Cabo Verde (direito de preferência sobre 7 jogadores)
JEFFRENSPORTS	✓	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Revogado em 2014
MORNING BY FOOT	✓	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Scouting contratado na óptica de relação entidade patronal /colaborador e não de prestação de serviços (Manuel Fernandes)
Playmaker Sport Management	✓	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Estudo sobre o enquadramento legal e competitivo do futebol de formação profissional no Paraguai



### Scouting

### Riscos

### ① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações

- Breve caracterização dos outputs analisados e evidencias que nos foram disponibilizadas:
  - Aparentemente, maioria dos relatórios, faz o *scouting* de jogadores que não se enquadraram na política de aquisições da Sporting SAD (os relatórios referenciam cerca de 680 jogadores e destes, apenas 3 foram adquiridos (cerca de 0,4%), no período em análise;
  - Os valores acordados contratualmente, não dependem do cumprimento de objetivos pré-definidos (mais valias obtidas com jogadores; performance dos jogadores; resultados desportivos, entre outros);
  - Os contratos de *scouting* não são claros quanto ao número de jogadores sobre os quais as entidades devem emitir relatórios. Existem entidades que emitem um relatório com um jogador outras com vários jogadores. Verificamos assim, que existe dificuldade em validar se as entidades de *scouting* estão a cumprir os contratos.
  - Identificámos gastos de outras naturezas que foram refletidos sob a forma de contratos de *scouting* no montante de 1.027.000 Euros (nomeadamente, 250.000 euros relacionado com a venda do passe do jogador Adrien Silva);
  - O departamento de *scouting*, não tem em seu poder/arquivo, todos os relatórios de *scouting* (alguns estão apenas disponíveis no Departamento Jurídico);
  - Dos jogadores adquiridos no período em análise, apenas obtivemos evidência de que o departamento de *scouting* tenha sido consultado, para 64 jogadores;
  - Identificámos *scouters* que emitiram relatórios em número inferior ao previsto no contrato ou não emitiram qualquer relatório, no valor de 1.025.000 Euros.
  - Importa referir que existem alguns contratos de *scouting* que não estão refletidos na análise, uma vez que foram assinados em data anterior a 27 de março de 2013.

### Scouting

### Riscos

### ① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações

- Com base em informações obtidas do departamento de *scouting* e revisão dos relatórios de *scouting*, os principais comentários são:
  - Os responsáveis do departamento, têm conhecimento da atividade de futebol e de *scouting* em particular, mas não têm formação académica relacionada com a área;
  - O departamento de *scouting* contratou na época 2017/2018, um responsável com experiência prévia na área, no Futebol Clube do Porto;
  - O departamento de *scouting* inclui 4 pessoas (um responsável e 3 colaboradores);
  - A atividade de *scouting* é gerida com base num software adquirido no mercado (*Talent Spy*). De momento o SCP equaciona a possibilidade de mudar de software para um programa desenvolvido à medida e portanto considerado mais ajustado às necessidades da atividade;
  - Funcionalmente, no período em apreço, o departamento de *scouting* reportava ao Presidente e a um membro da Administração (Guilherme Pinheiro) e na fase final do mandato também a André Geraldes. Até à data deste relatório, não obtivemos atas de reuniões ou *reportings* formais, que evidenciem esta relação e fluxo de informação/*reporting*.
- Não obtivemos um manual de procedimentos da área de *scouting*, definindo:
  - Principais riscos e fatores de risco;
  - Os requisitos necessários de um *scouter*;
  - Conteúdo, tempestividade e modelo de *reporting* dos *scouters* à Sporting SAD;
  - Plano global de *scouting*, com definição de estratégias e objectivos, nem actas de planeamento e apresentação de resultados e/ou revisão de relatórios;
  - Inventário de contratos de *scouting* celebrados e em vigor, bem como dos relatórios emitidos e por receber;
  - Uma avaliação formal da qualidade dos relatórios.
  - Práticas e procedimentos de controlo interno;
  - Definição de responsabilidades e *reportings*;
  - Plano de supervisão, coordenação das atividades de *scouting* (em particular do *scouting* externo);
  - Plano de formação de *scouting* e de preparação de relatórios (aplicável ao *scouting* interno e externo);

### Scouting

### Riscos

### ① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações

- Não obtivemos uma análise de KPI's (exemplos):
  - Inventário de relatórios emitidos e em falta;
  - Classificação dos relatórios (bom; razoável; fraco)
  - Planos de Ação a desenvolver na sequência de relatórios emitidos sobre um determinado target;
  - Rácio de jogadores observados/jogadores adquiridos;
  - Jogadores adquiridos identificados pelo *scouting* interno vs *scouting* externo;
  - Número de jogadores adquiridos identificados pelo *scouting* que jogam na equipa principal;
  - Mais valias obtidas na venda de jogadores adquiridos via *scouting*;

### Scouting

### Riscos

### ① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações

- Relativamente aos relatórios de *scouting* verificámos que:
  - Os relatórios não são uniformes (quer na forma, quer no conteúdo);
  - Existem relatórios que não estão disponíveis na sua versão final, nem estão assinados;
  - Existem *scouters* que entregaram relatórios em menor número do que o previsto contratualmente;
  - Muitos relatórios evidenciam qualidade muito duvidosa (não são detalhados, apenas incluem informação generalista e de fácil acesso em sites da especialidade; não incluem informação sobre o histórico médico e psicológico/comportamental do jogador);
  - As atividades de *scouting* são essencialmente pontuais, sendo raras as situações em que ocorre um acompanhamento do “target”, com relatórios de progresso e evolução do potencial;
- Não obtivemos um Plano Estratégico do Futebol Profissional, que incluísse:
  - Métricas e planos de ação a desenvolver;
  - Atividades e objetivos do departamento de *scouting*;
  - Objetivos de aquisições a curto e médio prazo, para o futebol profissional;
  - Coordenação entre a atividade de *scouting* e de formação;
  - Atas e *reportings* de acompanhamento e implementação dos *milestones* do Plano Estratégico

Oriol Rosell

Riscos

① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações

- Em 1 de junho de 2014, a Sporting SAD celebra um contrato com a Major League Soccer para a aquisição da totalidade dos direitos económicos e desportivos do jogador Oriol Rosell, pelo montante de 1.315.000 dólares.
- Em 3 de junho de 2014, o Sporting SAD celebra um contrato de trabalho desportivo com o jogador Oriol Rosell, válido pelo período de 1 de julho de 2014 a 30 de junho de 2019, que define remunerações anuais de 350.004 euros, 375.000 euros, 400.008 euros, 425.000 euros, 450.000 euros, respetivamente.
- As partes declaram não se ter feito representar por agentes.
- Em 1 de junho de 2014, a Sporting SAD celebrou um contrato de prestação de serviços com a Multimedia Sports - Creative Sports Agents S.L. (representada por Ivan Machta, agente FIFA), válido para o período compreendido entre abril de 2014 a junho de 2019, no montante de 125.000 euros, com o seguinte âmbito de colaboração:
  - i) sugerir jogadores com potencial (no caso presente, Oriol Rosell) e
  - ii) identificar e sugerir outros jogadores, que receberam formação em clubes da 1ª Liga Espanhola e se encontrem a atuar fora dos campeonatos de Inglaterra, Alemanha, Itália e Rússia.
- De acordo com informações obtidas da Sporting SAD este contrato de *scouting* em substância corresponde a uma comissão de intermediação, não tendo sido redigido como tal para cumprir os timings de registo da transação.
- **Conclusão:**
- Nestas circunstâncias, os gastos de *scouting* estão sobrevalorizados e o valor do passe está subvalorizado em 125.000 euros

Adrien Silva

Riscos

① Contratações inadequadas / ② Indispensabilidade do gasto / ③ Fuga de informação sobre contratações

- Em 31 de agosto de 2017, a Sporting SAD e o Leicester City Football Club celebram um contrato de transferência dos direitos desportivos e económicos de Adrien Silva, pelo valor de 20.000.000 euros, tendo a Sporting SAD declarado estar representada por Stellar Group Limited.
- Em 31 de agosto de 2017, a Sporting SAD e a Stellar Group Limited celebram um contrato de intermediação, pelo valor de 1.000.000 euros. Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 30 de junho de 2018, este montante foi registado no ativo não corrente como um custo de transferência dos direitos desportivos e económicos.
- De acordo com o artigo nº 6 – Registo de intermediários, do Regulamento de Intermediários, só podem exercer a atividade de intermediário as pessoas singulares ou coletivas inscritas na Federação Portuguesa de Futebol. Tanto quanto sabemos, a Stellar Group Limited não está registada naquela Federação.
- Em 22 de novembro de 2017, a Sporting SAD celebrou um contrato de scouting com a Stellar Group Limited, válido pelo período compreendido entre 31 de janeiro de 2018 e 31 de dezembro de 2018, pelo valor de 500.000 euros. De acordo com o contrato, a Stellar Group Limited deverá realizar contatos para a seleção de jogadores qualificados e talentosos, amadores ou profissionais, de acordo com os regulamentos da FIFA.
- De acordo com informações obtidas do departamento jurídico da Sporting SAD: O valor acordado para a comissão de intermediação foi de 2.000.000 euros, sendo que com a pressão do timing de registo do contrato aquele valor foi inscrito na versão final assinada do contrato por 1.000.000 euros. Posteriormente, a Stellar Group Limited identificou esta situação, tendo esta entidade pressionado posteriormente a Sporting SAD, a efetuar um pagamento adicional de 500.000 euros, formalizado através de um contrato de *scouting*, datado de 22 de novembro de 2017, referido no paragrafo anterior.
- Não obtivemos evidências documentais que comprovem a sequência destes factos.
- **Conclusão:**
- Nestas circunstâncias, os gastos de scouting estão sobrevalorizados e o valor do passe está subvalorizado em 500.000 euros.

### SoccerFuture

### Riscos

### ① Indispensabilidade do Gasto / ② Fiscal

- Em 3 de Junho de 2014, a Sporting SAD, celebrou um contrato com a Soccer Future, com as seguintes principais características:
  - Válido para o período compreendido entre 1 de Julho de 2014 e 30 de Junho de 2015, no valor de 36.645 euros (inclui despesas), para a prestação de serviços de prospeção e observação de jogadores até sub-17 em clubes nacionais.
  - Neste período esta entidade preparou 5 relatórios de *scouting*, sendo que o contrato, menciona um mínimo de 11 relatórios;
  - Pela nossa revisão, a “qualidade” dos relatórios é questionável (meia pagina de comentários genéricos e diversas estatísticas que se retiram de sites da modalidade);
  - As versões dos relatórios, que nos foram disponibilizadas, não estão assinados, nem fazem qualquer referência à *SoccerFuture*, pelo que não nos é possível concluir quem foi efetivamente o autor daqueles relatórios. No entanto, fomos informados pelo Sporting, que estes lhe foram entregues em mão por Augusto Inácio, sendo este também o interlocutor que solicitava o pagamento das respetivas faturas.
- Em 2 de Janeiro de 2018 a Sporting SAD, celebrou um contrato com a *SoccerFuture*, com as seguintes principais características:
  - Um período de 2 anos, com um valor anual de 180.000 euros (15.000 euros por mês), para a prestação de serviços de *scouting*, focando a sua atividade em jogadores oriundos de: Portugal, Brasil, Argentina, Colômbia e México.
  - O contrato refere que seriam preparados 6 relatórios semestrais;
  - Foi-nos disponibilizado um documento em formato PDF, sem data e sem identificação (logotipo, carimbo ou assinaturas), com comentários sobre 35 jogadores.
  - Uma vez que aquele documento não faz referência à *SoccerFuture*, nem está assinado, não nos é possível concluir quem foi o autor daquele documento, tendo no entanto sido informados pelo Sporting, que este lhe foi entregue em mão por Augusto Inácio, sendo este também o interlocutor que solicitava o pagamento das respetivas faturas (emitidas pela Soccer Future).
  - Pela nossa revisão, a “qualidade” dos relatórios é manifestamente questionável (meia pagina de comentários genéricos e diversas estatísticas que se retiram de inúmeros sites disponíveis ao grande publico);
  - Verificámos também que, um número muito significativo dos jogadores mencionados naquele documento, não estavam diretamente relacionados com nenhum dos países referidos especificamente no contrato, conforme referido acima;

### Soccer Future

### Riscos

### ① Indispensabilidade do Gasto / ② Fiscal

- A Direção Financeira da Sporting SAD, referiu-nos não ter participado na negociação deste contrato, tendo o mesmo sido discutido e aprovado pela Direção;
- Em 22 de Junho de 2018, foi efetuado um pagamento de 55.350 euros (inclui IVA) (correspondente aos meses de Janeiro, Fevereiro e Março de 2018), referente a uma fatura de 22 de junho de 2018;
- Em Setembro de 2018, a Sporting SAD, rescindiu este contrato, assumindo o pagamento de 90.000 euros (correspondente aos meses de Abril a Setembro de 2018).
- Adicionalmente, verificámos que:
  - Em Maio de 2018, a Sporting SAD celebrou um contrato de trabalho com Augusto Inácio (remuneração mensal de 5.000 euros);
  - Fomos informados que em Setembro de 2018, a Sporting SAD, rescindiu este contrato.
- **Conclusão**
  - Na medida em que possa eventualmente existir uma relação profissional ou de outra natureza entre a *SoccerFuture* e Augusto Inácio, o racional e oportunidade da coexistência destes dois contratos, pode ser posta em causa.
  - Caso aquela relação exista, num cenário mais conservador, entendemos que existe um risco fiscal, na medida em que a Administração Fiscal, poderá considerar que o contrato da *SoccerFuture* assume em substância a natureza de remuneração de trabalho prestado por Augusto Inácio à Sporting SAD, devendo portanto os valores faturados pela *SoccerFuture*, serem também sujeitos a retenção na fonte em sede de IRS e a tributação em sede de Segurança Social.
  - Até à data deste relatório, a fraca qualidade dos relatórios a que tivemos acesso, a sua informalidade, bem como a não obtenção das informações supra referidas, não nos permitem concluir sobre a elegibilidade e indispensabilidade deste gasto.
  - Tendo em consideração os outputs / relatórios preparados pela *SoccerFuture* a que tivemos acesso (de qualidade muito duvidosa), não nos é possível concluir quanto à razoabilidade e indispensabilidade dos valores contratados.



### Legacy Prime

### Riscos

### ① Indispensabilidade do Gasto / ② Elegibilidade da Despesa

- Em 1 de junho de 2017 a Sporting SAD, celebrou um contrato com a LegacyPrime, por um período de cerca de 1 ano (término em 30 de Junho de 2018), com um valor de 10.000 euros, para a prestação de serviços de *scouting*, para observar atletas na categoria de sub-17, sub-19 ou Equipas B de futebol profissional;
- Verificámos que foi efetuado um pagamento de 12.300 euros (inclui IVA) em julho de 2017;
- Até à data deste relatório, não obtivemos acesso a qualquer relatório de *scouting*, preparado por esta entidade;
- Adicionalmente, verificamos que foi efetuado um pagamento em Junho de 2018, de 43.050 euros (inclui IVA), relacionado com uma fatura emitida pela LegacyPrime, datada de 19 de Junho de 2018, com a natureza de “consultoria de *scouting*”, tendo este pagamento sido aprovado pelo Administrador Carlos Vieira;
- De acordo com informações retiradas na base de dados SABI:
  - Esta entidade foi constituída em 2017 e neste ano os seus rendimentos totais ascenderam a 10.000 euros;
  - Os seus acionistas são:
    - Michael Jeferson Brown; e
    - Nelson Filipe de Brito Caldas (sócio gerente que assinou o contrato)
- De acordo com informações obtidas dos responsáveis da Sporting SAD:
  - Não obtivemos uma proposta ou contrato assinado, relacionado com este serviço (consultoria de *scouting*);
  - O Departamento de *scouting*, não reconheceu esta entidade, nem os serviços mencionados na fatura referida acima;
  - Não obtivemos evidência sobre a prestação deste serviço (atas, relatórios, correspondência trocada).
- Conclusão
  - Tendo em consideração que não obtivemos quaisquer outputs / relatórios preparados pela LegacyPrime, não nos é possível concluir quanto à razoabilidade e indispensabilidade dos valores contratados.

### Batuque

### Riscos

### ① Indispensabilidade do Gasto / ② Elegibilidade da Despesa

- Em 21 de Setembro de 2017, a Sporting SAD celebrou um Protocolo de Cooperação Desportiva com o Clube Batuque Futebol Clube (Cabo Verde), válido por 3 épocas, no montante de 330.000 Euros, registado como gasto na rubrica de Prospeção de Mercado. Nos termos daquele Protocolo, a Sporting SAD ficou com direitos de preferência sobre os seguintes jogadores:
  - Fabricio Kone; Admirson Soares; Walter dos Santos Waxel; Widilton Santos Waxel; Kevin Patrick Alves Fortes; Junior Jorge Coelho da Cruz e Julmiro da Silva
- Adicionalmente, o Batuque Futebol Clube comprometia-se a identificar os seus atletas potencialmente interessantes, para representar o Sporting.
- A Sporting SAD, pagaria 5% do valor efetivamente recebido ao Batuque Futebol Clube, por conta de transferência definitiva de jogadores, que viessem a ser transferidos para a Sporting SAD, com o limite máximo de 50.000 euros ou 100.000 euros, consoante os mesmos fossem transferidos da Sporting SAD para um terceiro clube, por um montante inferior ou superior a 3.000.000 euros, respetivamente.
- Até à presente data, não obtivemos nenhum relatório de *scouting*, que aconselhe a compra de jogadores do Batuque Futebol Clube ou faça uma avaliação destes jogadores.
- Fomos informados pela Sporting SAD, que em Janeiro de 2018, a sua Administração, solicitou ao departamento jurídico uma minuta para a revogação do Protocolo. Até à data deste relatório, não obtivemos qualquer evidência sobre se o Protocolo foi ou não revogado.
- Em 25 de Maio de 2018, os registos contabilísticos da Sporting SAD, evidenciam um pagamento ao Batuque Futebol Clube, de 330.000 euros para a conta bancária CV64000300000472865410176, referente à fatura 120 (sem data), com a descrição “Protocolo de cooperação desportiva”, acompanhada de um email do Dr. Carlos Vieira, a autorizar o pagamento.
- Até à presente data, não obtivemos evidencia de que a Sporting SAD tenha exercido qualquer direito de preferência sobre jogadores do Batuque Futebol Clube, nem obtivemos qualquer informação de que confirme que aqueles jogadores se tenham evidenciado futebolisticamente.
- **Conclusão**
  - Recomendamos que a Sporting SAD, averigue junto do Batuque Futebol Clube, se aquele Protocolo continua em vigor.
  - Até à data deste relatório, não obtivemos informação suficiente que nos permita concluir sobre a natureza, elegibilidade e indispensabilidade deste gasto.

## Direitos de Imagem

- Os direitos de imagem de jogadores são registados na rubrica de outros gastos e tiveram a seguinte evolução:

Direitos de imagem							
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Outros gastos	-	485	655	914	438	325	2 817

- O detalhe por jogador é o seguinte:

Direitos de imagem								
000 €								
Jogador	Agente	Data contrato	Data rescisão	Valor total Contrato	Periodo Contrato	Valor gasto	Época	
Freddy Montero	Starmon Holding SA	01/07/2013	03/02/2016	3 582	15/07/2013 ao fim CTD	455	2013/2014	
Heldon	Soccer Features Lda	08/02/2014	n.a.	50	08/02/2014 ao fim CTD	30	2013/2014	
<b>Total 2013/2014</b>						<b>485</b>		
Jonathan Silva	Masterdraft Limited	09/08/2014	n.a.	350	09-08-2014 a 2019	70	2014/2015	
Freddy Montero	Starmon Holding SA	01/07/2013	03/02/2016	3 582	15/07/2013 ao fim CTD	565	2014/2015	
Heldon	Soccer Features Lda	08/02/2014	n.a.	50	08/02/2014 ao fim CTD	20	2014/2015	
<b>Total 2014/2015</b>						<b>655</b>		
Schelotto	Gama Sports & Events S.A.	19/11/2015	n.a.	350	2015/2019	50	2015/2016	
Bryan Ruiz	Image Rights BRG	07/07/2015	n.a.	750	07/2015-06/2018	250	2015/2016	
Jonathan Silva	Masterdraft Limited	09/08/2014	n.a.	350	09-08-2014 a 2019	35	2015/2016	
Ew erton	Trust Sports Lda	30/01/2015	20/07/2017	360	30/01/2015 ao fim CTD	150	2015/2016	
Edinaldo	Pro Soccer MGMT	17/07/2015	25/08/2016	460	01-09-2015 a 30-05-2019	105	2015/2016	
Freddy Montero	Starmon Holding SA	01/07/2013	03/02/2016	3 582	15/07/2013 ao fim CTD	324	2015/2016	
<b>Total 2015/2016</b>						<b>914</b>		
Schelotto	Gama Sports & Events S.A.	19/11/2015	n.a.	350	2015/2019	100	2016/2017	
Bryan Ruiz	Image Rights BRG	07/07/2015	n.a.	750	07/2015-06/2018	250	2016/2017	
Ew erton	Trust Sports Lda	30/01/2015	20/07/2017	360	30/01/2015 ao fim CTD	70	2016/2017	
Edinaldo	Pro Soccer MGMT	17/07/2015	25/08/2016	460	01-09-2015 a 30-05-2019	18	2016/2017	
<b>Total 2016/2017</b>						<b>438</b>		
Bryan Ruiz	Image Rights BRG	07/07/2015	n.a.	750	07/2015-06/2018	250	2017/2018	
Jonathan Silva	United Sports & Managemen	05/07/2017	30/01/2018	750	07/2017 a 07/2020	75	2017/2018	
<b>Total 2017/2018</b>						<b>325</b>		
<b>Total</b>						<b>2 817</b>		

- Os direitos de imagem correspondem a valores contratualizados no momento da aquisição do passe do jogador, podendo constituir em substância uma remuneração daqueles. Não obtivemos informação suficiente que evidencie que estes direitos foram explorados/exercidos. Nestas circunstâncias entendemos poderem originar uma contingência fiscal em sede de IRS e Segurança Social, ainda que esta seja uma pratica generalizada na industria. Não obtivemos evidencia nas demonstrações financeiras de que tenham sido registados proveitos decorrentes da exploração destes direitos.
- Recomendamos que seja preparado um *Reporting* e sistematizada informação relevante, que evidencie a exploração destes direitos.

- Em 7 de julho de 2015, foi assinado um contrato de com a entidade Octávio Machado - Unipessoal, Lda.
- Natureza do contrato de Prestação de Serviços de Direção do Departamento de Futebol, que inclui:
  - Aumento dos índices motivacionais;
  - Coordenação do Staff afeto ao Futebol;
  - Manter o Conselho de Administração informado, acerca de assuntos relevantes para garantir uma melhor gestão do Futebol Profissional;
  - Acompanhar o Plantel nas deslocações e estágios;
  - Exercer funções de delegado nas competições desportivas;
  - Representar o clube em sorteios das competições europeias.
- O valor anual do contrato é de 115.020 euros (valor mensal é de 9.585 euros).
- Na época 205/2016 o valor registado em gastos foi de 122.020 euros e em 2016/2017 foi de 143.519 euros.
- Período do contrato: 12 meses (entre 1 de julho de 2015 e 30 de junho de 2016).
- O contrato é renovável automaticamente por períodos sucessivos de 1 ano, salvo denuncia do contrato.
- Em 31 de maio de 2017, Octávio Machado revogou o contrato através de carta.
- **Conclusão:**
- A natureza do contrato e das funções e responsabilidades que atribuem a Otávio Machado, não permite concluir se em substância estamos perante uma relação cliente/fornecedor (prestação de serviços) ou se uma relação de trabalho (contrato de trabalho). Esta situação pode originar uma contingência fiscal em sede de IRS e Segurança Social.

- Contrato celebrado entre a Sporting SAD e Siniša Mihajlović em 18 de junho de 2018, pelo período de 1 de julho de 2018 a 30 de junho de 2021, com a remuneração bruta de 3.757.828,92 euros.
- Segundo informações do departamento jurídico da Sporting SAD:
  - O contrato foi rescindido em junho 2018, pela Comissão de Gestão, alegando estar dentro do período experimental.
  - O processo arbitral corre junto do CAS (Lausanne) e está a ser acompanhado pelo Prof. Antonio Rigozzi, da sociedade Lévy Kaufmann-Kohler.
  - Em 31 de Agosto de 2018, a Sporting SAD, recebe um primeiro processo (CAS 2018/O/5879) de arbitragem; No entanto, este pedido foi erradamente dirigido contra o Sporting Clube de Portugal e não contra a Sporting SAD. O autor desistiu do processo.
  - Em 4 de Outubro de 2018 a Sporting SAD recebeu o segundo pedido de arbitragem corrigido (CAS 2018/O/5934). Na data deste relatório já foi apresentação de contestação.

# Índice

1. Sumário Executivo

## 2. Sporting SAD

Contratos Fornecedores

Empreitadas

Futebol Profissional

➔ **Recursos Humanos**

Análise Económica e Financeira

Controlo Interno

3. Anexos

- No período objeto de revisão, os custos com pessoal, foram os seguintes:

<b>Gastos com o Pessoal</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
Remunerações Orgãos Sociais	151	221	163	410	392	442	<b>1 780</b>
Remuneração do Pessoal	32 736	20 656	20 548	39 945	50 919	57 233	<b>222 036</b>
Prémios de desempenho e performance desportiva	-	-	-	-	880	3 848	<b>4 728</b>
Indemnizações	3 893	1 366	949	243	1 126	695	<b>8 273</b>
Encargos com remunerações	2 583	1 512	1 678	3 874	5 262	5 803	<b>20 711</b>
Gastos com benefícios pós-emprego (Nota 28)	350	203	175	-	360	-	<b>1 087</b>
Seguros	1 826	953	1 476	3 832	4 834	5 157	<b>18 077</b>
Outros	114	97	152	283	226	209	<b>1 080</b>
<b>Total</b>	<b>41 652</b>	<b>25 008</b>	<b>25 140</b>	<b>48 587</b>	<b>63 998</b>	<b>73 386</b>	<b>277 772</b>

- O detalhes das remunerações, é o seguinte:

<b>Remunerações do pessoal</b>						
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>
Plantel e equipa técnica	n.d.	n.d.	18 524	37 165	47 504	51 550
Outros	n.d.	n.d.	2 024	2 780	3 415	5 683
<b>Total</b>			<b>20 548</b>	<b>39 945</b>	<b>50 919</b>	<b>57 233</b>

- O número de colaboradores evoluiu como segue:

<b>Número médio de colaboradores</b>						
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>
Treinadores	20	20	21	17	19	20
Outros	65	44	124	125	146	184
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>124</b>	<b>215</b>	<b>142</b>	<b>165</b>	<b>204</b>

- Revimos os valores de remuneração registados na contabilidade, com os valores efetivamente pagos e verificámos que os valores pagos (processados na tesouraria) estão de acordo com os valores definidos contratualmente.
- As diferenças identificadas entre os valores registados na contabilidade e os valores processados estão essencialmente relacionados com o efeito de estimativas e periodificação que de um ponto de vista económico são registados na contabilidade num momento diferente do momento em que são processados (pagos).

<b>Contabilidade</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun18</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun13</b>	<b>Total</b>
Remunerações Orgãos Sociais	442	392	410	163	221	151	1 779
Remunerações do Pessoal							
Plantel e Equipa Técnica a)	51 550	47 504	37 165	18 524	-	-	154 743
Colaboradores a)	5 683	3 415	2 780	2 024	20 656	32 736	67 294
Prémios de Desempenho e Performance Desportiva	3 848	880	-	-	-	-	4 728
Indemnizações	695	1 126	243	949	1 366	3 893	8 272
<b>Total</b>	<b>62 218</b>	<b>53 317</b>	<b>40 598</b>	<b>21 660</b>	<b>22 243</b>	<b>36 780</b>	<b>236 816</b>

a) Os valores das épocas 12/13 e 13/14 estão apresentados na totalidade na rúbrica de colaboradores.

<b>Processamento (remunerações, prémios, indemnizações, outros abonos)</b>							
<b>000 €</b>							
Orgãos Sociais	599	535	429	187	174	229	2 153
Equipa Técnica	10 026	9 876	7 384	1 134	1 854	5 901	36 174
Jogadores	48 693	40 380	28 799	17 116	21 759	32 690	189 437
<b>Equipa técnica e Jogadores</b>	<b>58 719</b>	<b>50 255</b>	<b>36 184</b>	<b>18 250</b>	<b>23 613</b>	<b>38 591</b>	<b>225 611</b>
Colaboradores	5 318	4 169	3 267	2 333	2 406	3 079	20 573
<b>Total</b>	<b>64 636</b>	<b>54 959</b>	<b>39 880</b>	<b>20 770</b>	<b>26 193</b>	<b>41 899</b>	<b>248 337</b>
<b>Diferença entre Contabilidade e Processamento</b>	<b>2 418</b>	<b>1 642</b>	<b>(718)</b>	<b>(890)</b>	<b>3 950</b>	<b>5 119</b>	

- A partir da Época 15/16, inclusive, ocorreu um aumento muito significativo na remuneração da equipa técnica e dos jogadores (passa de 18.250 mil euros para 58.719 mil euros, triplicando o seu valor).



## Limitações e contratos em falta

### Limitações no Processamento Salarial

- Revimos o Processamento Salarial para as épocas de 2013 a 2018. Verificamos os valores do Processamento Salarial (valores pagos) não coincide, com a informação contabilística refletida na rubrica Gastos com Pessoal (balancetes analíticos) pelas seguintes principais razões:
  - O processamento das remunerações dos prestadores de serviços é contabilizado na rubrica «6224 – Honorários»;
  - Os Prémios de Assinatura de Jogadores, embora integrado no Processamento Salarial, são contabilizados na rubrica «44 – Ativo Intangível»;
  - Os vencimentos dos jogadores relativos ao mês de junho de cada época é processado em julho da época seguinte, sendo posteriormente regularizado na contabilidade na rubrica 63 – Gastos com o Pessoal, de forma a refletir os gastos correspondentes ao período;
  - As categorias profissionais constantes do Ficheiro de Processamento Salarial, nem sempre correspondem às reais funções desempenhadas pelos trabalhadores;
  - Os valores registados na contabilidade reflete o gasto económico, nomeadamente estimativas de gastos incorridos e ainda a pagar, enquanto que o Processamento Salarial, reflete apenas os valores pagos em cada período.

### Contratos em falta

- Fomos informados pela Direção de Recursos Humanos de que os seguintes contratos não estão disponíveis.

<b>Financeira</b>	Rita Dias	<b>Comercial</b>	Bruno Mascarenhas
<b>Recursos Humanos</b>	Sérgio Matias	<b>Património</b>	Henrique Cordeiro
<b>Jurídico</b>	Helena Morais Lima		

## Órgãos Sociais (1/2)

- As remunerações dos órgãos sociais, evoluíram como segue:

Remunerações Órgãos Sociais													
000€													
000 €	30Jun18			30Jun17			30Jun16			30Jun15	30Jun14	30Jun13	Total
	Remuneração	Prémio	Total	Remuneração	Prémio	Total	Remuneração	Prémio	Total	Total	Total	Total	
Bruno de Carvalho	142	41	183	147	36	183	224	14	238	68	88	-	760
Carlos Vieira	98	41	139	98	36	134	60	14	74	53	58	-	457
Guilherme Pinheiro	98	41	139	49	36	85	49	14	63	66	27	-	380
Rui Pereira Caeiro	98	41	139	98	36	134	40	14	55	-	-	-	327
Luís Duque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103	103
José Filipe Guedes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126	126
<b>Valor Processamento</b>	<b>436</b>	<b>163</b>	<b>599</b>	<b>392</b>	<b>143</b>	<b>535</b>	<b>373</b>	<b>56</b>	<b>429</b>	<b>187</b>	<b>174</b>	<b>229</b>	<b>2 153</b>

- Na época 2012/2013, a Administração eleita em março 2013, não aferiu qualquer remuneração.
- Na época 2015/2016, a remuneração mensal do Presidente do Conselho de Administração, foi aumentada em 5.500 Euros, com retroativos calculados a partir de Julho de 2014 (conforme deliberação tomada em Assembleia Geral de Acionistas 30/09/2015, proposta pela Comissão de Acionistas).

Cargo	Nome	Nomeação	1º Mês Processado	Valor	Natureza do contrato	Comentário
Administrador Executivo	Bruno de Carvalho	Março de 2013	Outubro de 2013	5 000	Dependente	Processado na SAD
Administrador Executivo	Carlos Vieira	Março de 2013	Outubro de 2013	3 500	Dependente	Processado na SAD
Administrador Executivo	Guilherme Pinheiro	Julho de 2013	Agosto de 2013	3 500	Dependente	Processado na SAD
Administrador Executivo	Rui Caeiro	Dezembro de 2015	Janeiro de 2016	3 500	Dependente	Processado na SAD
Administrador Não Executivo	Vitor Ferreira	Março de 2013	-	-	-	Não é processado
Administrador Não Executivo	Paulo Antunes	Julho de 2013	-	-	-	Não é processado
Administrador Não Executivo	Nuno Correia da Silva	Abril de 2016	-	-	-	Não é processado

- Os salários de Bruno de Carvalho e Carlos Vieira apenas começaram a ser processados em Outubro de 2013.
- Os salários da Administração foram propostos em ata da Comissão de Acionistas em 5 de Setembro de 2013 e aprovado em Assembleia Geral de Acionistas em 30 de setembro de 2013.
- Os membros não executivos da Administração não auferiam qualquer remuneração.

## Orgãos Sociais (2/2)

Cargo	Nome	Nomeação	1º Mês Processado	Valor	Natureza do contrato	
Presidente	Bruno de Carvalho	Março de 2013	Outubro de 2013	5 000	Dependente	<i>Processado na SAD</i>
Vice-Presidente	Carlos Vieira	Março de 2013	Outubro de 2013	3 500	Dependente	<i>Processado na SAD</i>
Vogal	José Quintela	Março de 2013	Janeiro de 2016	3 000	Dependente	<i>Processado na Sporting Comunicação e Plataformas</i>
Vogal Núcleos	Bruno Mascarenhas	Março de 2013	Janeiro de 2016	3 000	Dependente	<i>Processado na SAD</i>
Administrador	Rui Caeiro	Dezembro de 2015	Janeiro de 2016	3 500	Dependente	<i>Processado na SAD</i>
Vogal Património	Alexandre Godinho	Janeiro de 2016	Janeiro de 2016	3 000	Independente	<i>Processado na SAD</i>
Vice-Presidente	Vitor Ferreira	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é processado</i>
Vice-Presidente	A. Torres Pereira	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é Processado</i>
Vice-Presidente	Vicente Moura	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é Processado</i>
Vice-Presidente	António Rebelo	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é Processado</i>
Vogal Expansão	Luis Roque	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é Processado</i>
Vogal Suplente	Luis Loureiro	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é Processado</i>
Vogal Suplente	Luis Gestas	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é Processado</i>
Vogal Suplente	Rita Marques	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é Processado</i>
Vogal Suplente	Jorge Sanches	Março de 2013	-	-	-	<i>Não é Processado</i>

- A remuneração do Vogal José Quintela é processado pela Sporting Comunicação e Plataformas.
- Todos os restantes membros da Administração são processados pela Sporting – SAD.
- O Sporting Clube celebrou um contrato de prestação de serviços com Alexandre Godinho, na qualidade de trabalhador independente. Este contrato, datado de 12 de Janeiro de 2016, não assinado, refere a prestação de serviços de assessoria Jurídica à Sporting SAD e outras entidades do Grupo Sporting. Não obtivemos qualquer contrato de trabalho entre o Sporting Clube e Alexandre Godinho.
- Em Assembleia Geral de Acionistas 30 de Setembro de 2015, foi deliberado a alteração das remunerações mensais do Presidente e dos membros da Administração para 10.500 euros mensais e para 7.000, respetivamente, de acordo com a proposta da Comissão de Acionistas de 28 de novembro de 2014.

## Avaliações e Promoções de RH (1/2)

- Fomos informados pelo Grupo Sporting que no início do período em apreço, este não tinha definido, nem implementado um processo de RH, nomeadamente um sistema de carreiras, de avaliação de desempenho e de promoções/remunerações, dos seus colaboradores.
- No final da época de 2016/2017, o Grupo Sporting implementou um processo de avaliação, que tem como suporte o módulo de recursos humanos do sistema operativo GIAF, que inclui um modelo de work-flow, que cobre todas as fases do processo de avaliação, nomeadamente:
  - os colaboradores efetuam a sua autoavaliação;
  - comunicam por via eletrónica, a sua autoavaliação ao responsável de departamento;
  - Os responsáveis, reveem e apreciam, autoavaliações.
- No final no processo, o sistema prevê a realização de uma reunião, entre o colaborador e o respetivo responsável de departamento ou direção. No entanto, verificámos que a realização destas reuniões ainda não foi implementada na prática.
- As avaliações realizadas, independentemente da classificação atribuída nos diferentes parâmetros, não originam, mandatoriamente, aumentos ou progressões na carreira.
- Os aumentos salariais resultam de solicitação expressa por parte dos diretores de serviço e posterior aval da Direção de Recursos Humanos, ou por instruções da Administração/Direção.
- As avaliações são essencialmente uma ferramenta para promover a melhoria continua do desempenho dos colaboradores, ajudando a perceber os seus pontos fortes e fracos, e ações a de *self-development* a implementar.
- As progressões na carreira estão dependentes de abertura de vagas ou criação de novos postos de trabalho (departamentos).
- De acordo com informações obtidas da Direção de Recursos Humanos, o seu envolvimento nos processos de despedimento e promoções não foi relevante, atuando essencialmente como órgão que faz a gestão e operacionalização das decisões tomadas e instruções recebidas da Administração/Direção.
- Por fim é de referir que:
  - Este sistema de avaliações não é aplicável ao departamento de futebol (SAD), nem aos atletas das modalidades (Clube).
  - A Administração não é objeto de avaliação, atuando apenas como “avaliador” dos diretores de serviços, colaboradores com cargos semelhantes (relevantes), bem como de administrativos de suporte à Administração/Direção.

## Avaliações e Promoções de RH (2/2)

- Apresenta-se abaixo a evolução da remuneração de Administradores:

Nome	Departamento	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	Habilitações Académicas
<b>Bruno Carvalho</b>	Administrador	70 000	70 000	147 000	147 000	147 000	Lic. Gestão
<b>Carlos Vieira</b>	Administrador	49 000	49 000	70 000	98 000	98 000	Lic. Gestão PG Gestão e Organização Industrial
<b>Guilherme Araújo</b>	Administrador	49 000	49 000	49 000	49 000	98 000	Lic. Ciências Empresariais
<b>Rui Caeiro</b>	Administrador	-	-	70 000	98 000	98 000	ISCTE/NOVA/Católica

- Adicionalmente às remunerações base referidas acima, a Administração recebe uma componente de prémios, relacionados com os resultados da época desportiva (Futebol Profissional). De fato, 80% destes prémios são atribuídos a Jogadores, Administração, Direção do Futebol e Treinadores da Equipa A.
- No período em apreço, ocorreu um aumento das remunerações dos Administradores Executivos. Ainda que este aumento tenha sido objeto de aprovação em Assembleia Geral, não obtivemos uma análise quantificada e objetiva que sustente a magnitude daquele aumento.
- A ata da Assembleia Geral de 30 de setembro de 2015, refere que *“tendo em conta o benchmark salarial do setor, a especificidade e complexidade da própria atividade e, por outro, o mediatismo e exposição inerente às funções, deve ser fixada dentro dos seguintes limites”* (Presidente: 10.500 euros; outros membros do CA: 7.000 euros)
- A remuneração dos Administradores dos dois principais clubes rivais nacionais, é superior à remuneração dos Administradores da Sporting SAD.

## Indemnizações

- As indemnizações evoluíram como segue:

Indemnizações					
30-Jun-18	30-Jun-17	30-Jun-16	30-Jun-15	30-Jun-14	30-Jun-13
695	1.126	243	949	1.366	3.893

- Nos exercícios findos em junho de 2013 e 2014 ocorreu uma reestruturação que envolveu uma redução relevante de colaboradores, situação que ocorreu com menor relevância nos exercícios seguintes.
- Na Época 2017/2018 foram pagas as seguintes indemnizações:

Época 2017/2018						
EUR						
Nome	Categoria Profissional	Data Entrada	Data Saída	Motivo	Valor	
Jorge Fernando Pinheiro de Jesus	Treinadorador Futebol Profissional	01/07/2015	31/05/2018	Acordo de revogação	320 000	
Miguel José Carrasco Quaresma	Treinador Adjunto Futebol Profissional	01/07/2015	31/05/2018	Acordo de revogação	20 010	
Mário Monteiro Pinto	Treinador Adjunto Futebol Profissional	01/07/2015	31/05/2018	Acordo de revogação	17 569	
Raul José Costa Nunes	Treinador Adjunto Futebol Profissional	01/07/2015	31/05/2018	Acordo de revogação	17 569	
Marco de Jesus Sampaio Venceslau	Treinador Adjunto Futebol Profissional	01/07/2015	31/05/2018	Acordo de revogação	5 938	
Inês Lopes da Costa Alves Caetano	Gestor de Produto	05/01/2015	31/08/2017	Revogação por mútuo acordo	3 873	
Gil Coelho Henriques	Prestação Serviços	01/07/2016	31/05/2018	Acordo de revogação	2 565	
Rodrigo Figueiredo Quintas de Araújo	Prestação Serviços	01/07/2017	31/05/2018	Acordo de revogação	1 260	
Joana dos Santos Paulo	Assistente Administrativo Principal	19/06/2017	18/12/2017	Rescisão contrato a termo certo	300	
Valor Processado e Pago na Tesouraria					<b>389 085</b>	
Efeito de Periodificações e Estimativas de Encargos com Indemnizações (inclui alguns jogadores)					<b>305 833</b>	
Valor registado na Contabilidade					<b>694 918</b>	

- Revimos as indemnizações pagas e o seu calculo tendo verificado que as mesmas foram razoavelmente calculadas, considerando o racional de pagar um mês de remuneração por cada ano de trabalho. Apresentamos de seguida um detalhe das indemnizações por ano.
- Na Época 2017/2018 foram pagas as seguintes indemnizações:

## Indemnizações

- Na Época 2016/2017 foram pagas as seguintes indemnizações:

<b>Época 2016/2017</b>						
<b>EUR</b>						
<b>Nome</b>	<b>Categoria Profissional</b>	<b>Data Entrada</b>	<b>Data Saída</b>	<b>Motivo</b>	<b>Valor</b>	
João Miguel Botelho de Lemos Diogo	Director Marketing	14/11/2011	31/12/2016	Revogação por mútuo acordo	29 990	
Paulo Orlando Pires Leitão	Coordenador Futebol Formação	04/02/2015	07/07/2016	Revogação por mútuo acordo	6 209	
Irina Dias Lopes	Técnico Comercial	05/12/2016	04/06/2017	Rescisão contrato a termo certo	390	
Valor Processado e Pago na Tesouraria					<b>36 590</b>	
Efeito de Periodificações e Estimativas de Encargos com Indemnizações (inclui alguns jogadores)					<b>1 089 716</b>	
Valor registado na Contabilidade					<b>1 126 306</b>	

- Na Época 2015/2016 foram pagas as seguintes indemnizações:

<b>Época 2015/2016</b>						
<b>EUR</b>						
<b>Nome</b>	<b>Categoria Profissional</b>	<b>Data Entrada</b>	<b>Data Saída</b>	<b>Motivo</b>	<b>Valor</b>	
Marco Alexandre Saraiva da Silva	Treinadorador Futebol Profissional	01/07/2014	05/07/2015	Revogação por mútuo acordo	250 000	
Paulo Alexandre Morais de Almeida	Assessor Técnico desportivo	01/11/1999	18/05/2016	Revogação por mútuo acordo	43 332	
Gonçalo José Assentis Pedro	Treinador Adjunto Futebol Profissional	01/07/2014	05/07/2015	Revogação por mútuo acordo	25 000	
João Pedro Ramos Borges Sousa	Treinador Adjunto Futebol Profissional	01/07/2014	05/07/2015	Revogação por mútuo acordo	25 000	
José Paulo Miranda Sampaio	Treinador Adjunto Futebol Profissional	01/07/2014	05/07/2015	Revogação por mútuo acordo	25 000	
Eugénia Maria G. dos Santos Martins	Chefe de Secretariado	26/03/1984	07/04/2016	Revogação por mútuo acordo	20 000	
Carla Sofia Guerreiro Dias Peres Pereira	Assistente Administrativo Principal	10/07/2000	21/03/2016	Revogação por mútuo acordo	18 800	
Rita Moisés da Silva Matoa	Prestação Serviços	01/08/2006	20/05/2016	Revogação por mútuo acordo	14 024	
António Manuel Sérgio da Costa	Director Comercial	08/01/2015	07/01/2016	Rescisão contrato a termo certo	2 250	
Pedro Miguel Pacheco Rocha	Chefe de Serviços	04/08/2014	03/08/2015	Rescisão contrato a termo certo	900	
Valor Processado e Pago na Tesouraria					<b>424 306</b>	
Efeito de Periodificações e Estimativas de Encargos com Indemnizações (inclui alguns jogadores)					<b>(180 817)</b>	
Valor registado na Contabilidade					<b>243 489</b>	

## Indemnizações

- Na Época 2014/2015 foram pagas as seguintes indemnizações:

<b>Época 2014/2015</b>						
<b>EUR</b>						
<b>Nome</b>	<b>Categoria Profissional</b>	<b>Data Entrada</b>	<b>Data Saída</b>	<b>Motivo</b>	<b>Valor</b>	
Nuno Miguel Brazão Pinheiro	Assistente Direcção	01/10/2001	14/04/2015	Revogação por mútuo acordo	24 913	
Nídia Alexandra Caldeira e Cabral	Chefe Equipa - Supervisor	01/09/2004	09/05/2015	Despedimento coletivo	16 236	
Paula de Jesus Ferreira Cuissa	Caixeiro Principal	01/09/1996	09/05/2015	Despedimento coletivo	15 649	
Ivone Maria Miranda de Oliveira	Caixeiro Principal	01/03/1999	09/05/2015	Despedimento coletivo	13 010	
Andreia Filipa da Cruz Barroqueiro	Caixeiro Principal	03/08/2004	09/05/2015	Despedimento coletivo	8 455	
Hugo Miguel Duarte de Sousa	2º Caixeiro	01/07/2011	25/03/2015	Despedimento coletivo	3 068	
Valor Processado e Pago na Tesouraria					<b>81 330</b>	
Efeito de Periodificações e Estimativas de Encargos com Indemnizações (inclui alguns jogadores)					<b>867 736</b>	
Valor registado na Contabilidade					<b>949 067</b>	

As indemnizações acima devem-se ao despedimento coletivo que foi promovido pela Direcção no início do mandato.

- Na Época 2013/2014 foram pagas as seguintes indemnizações:

<b>Época 2013/2014</b>						
<b>EUR</b>						
<b>Nome</b>	<b>Categoria Profissional</b>	<b>Data Entrada</b>	<b>Data Saída</b>	<b>Motivo</b>	<b>Valor</b>	
Jean Paul G.D. Pereira de Castro	Coordenador Futebol Formação	01/08/1997	30/07/2013	Despedimento coletivo	111 586	
Helena Maria Siborro Reis	Supervisor Técnico	02/01/2003	28/02/2014	Revogação por mútuo acordo	104 221	
Mario Branca Andre	Enfermeiro	15/05/1990	30/07/2013	Despedimento coletivo	65 789	
Manuel Jose Tavares Fernandes	Assessor Técnico desportivo	01/04/2011	17/08/2013	Despedimento coletivo	60 000	
Dina Sameiro Gaspar Rodrigues	Coordenador Gabinete Psicologia	01/09/1998	30/07/2013	Despedimento coletivo	45 165	
Raquel Ivone Ribeiro Martins e Silva	Psicólogo	01/08/1999	30/07/2013	Despedimento coletivo	39 753	
Pedro Caetano Gomes Sousa	Director Comunicação	01/10/2011	30/07/2013	Despedimento coletivo	38 889	
Paulo Alexandre Loureiro Meneses	Coordenador Recrutamento	08/04/2011	30/07/2013	Despedimento coletivo	35 000	
Paulo Jorge Ribeiro Cardoso	Coordenador Futebol Formação	01/07/2006	16/09/2013	Revogação por mútuo acordo	26 699	
Pedro Mauricio da Cunha Ferreira	Prestação Serviços	10/10/2011	08/07/2013	Revogação da prestação de serviços	21 501	
Valdemar Francisco Neves Barreto	Director Comercial	01/06/2012	05/06/2014	Revogação por mútuo acordo	17 896	
Pedro Miguel Afonso da Luz	Secretário Desportivo/Técnico	01/07/2004	18/10/2013	Revogação por mútuo acordo	14 569	
Ana Cristina Bastos Vieira	Psicólogo	30/12/2010	30/07/2013	Despedimento coletivo	5 768	
Ana Sofia dos Santos Ribeiro	Coordenador 1ª	30/12/2010	31/08/2013	Despedimento coletivo	3 329	
Valor Processado e Pago na Tesouraria					<b>590 166</b>	
Efeito de Periodificações e Estimativas de Encargos com Indemnizações (inclui alguns jogadores)					<b>776 212</b>	
Valor registado na Contabilidade					<b>1 366 379</b>	

- Estas indemnizações estão relacionadas com um despedimento coletivo concretizado no âmbito da reestruturação, promovida pela Direcção no início do mandato.



## Indemnizações

- Na Época 2012/2013 foram pagas as seguintes indemnizações:

<b>Época 2012/2013</b>						
<b>EUR</b>						
<b>Nome</b>	<b>Categoria Profissional</b>	<b>Data Entrada</b>	<b>Data Saída</b>	<b>Motivo</b>	<b>Valor</b>	
Diogo Mario Sousa Franco de Matos	Director de Serviços	01/06/2009	30/04/2013	Revogação por mútuo acordo	70 454	
Hugo Cardoso Porfírio	Treinador Adjunto Futebol Profissional	01/02/2012	30/04/2013	Revogação por mútuo acordo	59 790	
José Luís Cruz Vidigal	Supervisor Técnico	01/07/2011	31/05/2013	Revogação por mútuo acordo	24 000	
Eurico Loureiro Gomes	Secretário Desportivo/Técnico	01/11/1999	06/06/2013	Revogação por mútuo acordo	61 417	
Valor Processado e Pago na Tesouraria					<b>215 661</b>	
Efeito de Periodificações e Estimativas de Encargos com Indemnizações (inclui alguns jogadores)					<b>3 677 073</b>	a)
Valor registado na Contabilidade					<b>3 892 734</b>	

a) As indemnizações detalhadas acima refletem as ocorridas após Março de 2013, enquanto que este valor reflete também e, essencialmente, as incorridas (e também pagas) no período compreendido entre 1 julho de 2012 e Março de 2013 (Período pré Bruno de Carvalho).

## Indemnizações

- Apresenta-se abaixo uma análise individual e mais detalhada das principais indemnizações pagas:

Indemnizações mais relevantes						
Nome	Data Entrada	Data Saída	Exercício	Motivo	Indemnização	Comentário
Jorge Fernando Pinheiro de Jesus	01/07/2015	31/05/2018	2017/2018	Acordo de revogação	320 000	- Indemnização acordada com o treinador (Acordo de Revogação)
Marco Alexandre Saraiva da Silva	01/07/2014	05/07/2015	2015/2016	Acordo de revogação	250 000	- Indemnização acordada com o treinador (Acordo de Revogação)
Jean Paul G.D. Pereira de Castro	01/08/1997	30/07/2013	2013/2014	Despedimento coletivo	111 586	- Corresponde a 1 mês por cada ano completo de trabalho
Helena Maria Siborro Leis	02/01/2003	28/02/2014	2013/2014	Mútuo acordo	104 221	- Valor superior ao exigido por lei (1 mês por cada ano de trabalho); - Inclui os proporcionais de Férias, Subsídios de Férias e Natal, Pré-aviso e outros encargos a que o Sporting está obrigado a incorrer com o Colaborador. - Esta colaboradora tinha 66 dias de férias por gozar, que estão incluídos nesta indemnização.

# Índice

1. Sumário Executivo

## 2. Sporting SAD

Contratos Fornecedores

Empreitadas

Futebol Profissional

Recursos Humanos

➔ **Análise Económica e Financeira**

Controlo Interno

3. Anexos

## Demonstração de Resultados (1/2)

<b>Demonstração de Resultados - Sporting SAD</b>						
<b>000'€</b>	<b>Jun-13</b>	<b>Jun-14</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Jun-16</b>	<b>Jun-17</b>	<b>Jun-18</b>
Vendas e serviços prestados	27.722	29.613	44.703	56.100	61.403	65.000
Outros rendimentos e ganhos	4.279	5.731	13.679	12.650	18.598	26.741
<b>Rendimentos e ganhos operac s/ trans de jogadores</b>	<b>32.001</b>	<b>35.344</b>	<b>58.382</b>	<b>68.750</b>	<b>80.001</b>	<b>91.741</b>
Custo das mercadorias vendidas	-	-	(902)	(2.247)	(2.227)	(2.558)
Fornecimentos e serviços externos	(17.014)	(12.768)	(14.147)	(17.342)	(18.120)	(22.491)
Gastos com o pessoal	(41.652)	(25.008)	(25.140)	(48.865)	(63.998)	(73.864)
Depreciações e amortizações excluindo plantel	(1.069)	(1.062)	(3.590)	(4.378)	(4.739)	(4.998)
Provisões e perdas por imparidades excluindo plantel	(3.265)	(356)	(4.024)	(3.051)	(3.348)	(3.579)
Outros gastos e perdas	(3.212)	(2.767)	(4.302)	(2.611)	(4.494)	(2.922)
<b>Gastos e perdas oper s/ trans de jogadores</b>	<b>(66.212)</b>	<b>(41.961)</b>	<b>(52.105)</b>	<b>(78.494)</b>	<b>(96.926)</b>	<b>(110.412)</b>
<b>Resultados operacionais sem transações de jogadores</b>	<b>(34.211)</b>	<b>(6.617)</b>	<b>6.277</b>	<b>(9.744)</b>	<b>(16.925)</b>	<b>(18.671)</b>
Amortizações e perdas de imparidade do plantel	(19.363)	(8.029)	(10.816)	(9.332)	(18.359)	(27.992)
Rendimentos com transações com jogadores	16.896	18.909	28.002	7.716	92.997	34.368
Gastos com transações com jogadores	-	-	-	-	(15.089)	(2.896)
Outros gastos não correntes	-	-	-	(14.991)	-	-
<b>Resultados operacionais das transações de jogadores</b>	<b>(2.467)</b>	<b>10.880</b>	<b>17.186</b>	<b>(16.607)</b>	<b>59.549</b>	<b>3.480</b>
<b>Resultado operacionais</b>	<b>(36.678)</b>	<b>4.263</b>	<b>23.463</b>	<b>(26.351)</b>	<b>42.624</b>	<b>(15.191)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	2.361	2.736	14.413	751	-	-
Juros e gastos similares suportados	(9.259)	(6.511)	(15.526)	(6.511)	(7.427)	(7.074)
<b>Resultados Financeiros</b>	<b>(6.898)</b>	<b>(3.775)</b>	<b>(1.113)</b>	<b>(5.760)</b>	<b>(7.427)</b>	<b>(7.074)</b>
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>(43.576)</b>	<b>488</b>	<b>22.350</b>	<b>(32.111)</b>	<b>35.197</b>	<b>(22.265)</b>
Imposto sobre o rendimento	(240)	(120)	(3.017)	206	(4.660)	2.364
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(43.816)</b>	<b>368</b>	<b>19.333</b>	<b>(31.905)</b>	<b>30.537</b>	<b>(19.902)</b>

<b>Variações (%)</b>					
<b>000'€</b>	<b>Jun-13/14</b>	<b>Jun-14/15</b>	<b>Jun-15/16</b>	<b>Jun-16/17</b>	<b>Jun-17/18</b>
Vendas e serviços prestados	6,8%	51,0%	25,5%	9,5%	5,9%
Outros rendimentos e ganhos	33,9%	138,7%	-7,5%	47,0%	43,8%
Custo das mercadorias vendidas	na	na	149,1%	-0,9%	14,9%
Fornecimentos e serviços externos	-25,0%	10,8%	22,6%	4,5%	24,1%
Gastos com o pessoal	-40,0%	0,5%	94,4%	31,0%	15,4%
Depreciações e amortizações excluindo plantel	-0,7%	238,0%	21,9%	8,2%	5,5%
Provisões e perdas por imparidades excluindo plantel	-89,1%	1030,3%	-24,2%	9,7%	6,9%
Outros gastos e perdas	-13,9%	55,5%	-39,3%	72,1%	-35,0%

- As Vendas e Serviços Prestados, registam um incremento de 2,34x entre 2013 e 2018. Esta variação deve-se, principalmente, ao aumento das vendas de Merchandising e Direitos Televisivos (4.305 mEUR e 12.165 mEUR, respetivamente).
- A rubrica Outros Rendimentos e Ganhos diz essencialmente à cedência temporária de jogadores da Sporting SAD, a outros clubes.
- Os FSE's dizem essencialmente respeito à Renda do estádio, Manutenção, Vigilância e Limpeza, bem como a custos com a assistência de jogos. O valor elevado de 2018, deve-se ao facto de que este ano foi um dos anos em que mais jogos se realizaram no Estádio José Alvalade.
- A rubrica Resultados Operacionais sem transações de jogadores, apresentaram, no período em análise, duas evoluções distintas:
  - Evolução positiva entre Junho 2013 e Junho 2015, motivado essencialmente pela diminuição dos Gastos com Pessoal (diminuem o seu peso sobre o volume de negócios de 150% para 56%) e dos FSE's (diminuem o seu peso de 61% para 32%);
  - Evolução negativa entre Junho 2016 e Junho 2018, motivado essencialmente pelo aumento dos Gastos com Pessoal (maior investimento realizado em plantel e equipa técnica).

## Demonstração de Resultados (2/2)

Demonstração de Resultados - Sporting SAD						
000 €	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18
Vendas e serviços prestados	27.722	29.613	44.703	56.100	61.403	65.000
Outros rendimentos e ganhos	4.279	5.731	13.679	12.650	18.598	26.741
<b>Rendimentos e ganhos operac s/ trans de jogadores</b>	<b>32.001</b>	<b>35.344</b>	<b>58.382</b>	<b>68.750</b>	<b>80.001</b>	<b>91.741</b>
Custo das mercadorias vendidas	-	-	(902)	(2.247)	(2.227)	(2.558)
Fornecimentos e serviços externos	(17.014)	(12.768)	(14.147)	(17.342)	(18.120)	(22.491)
Gastos com o pessoal	(41.652)	(25.008)	(25.140)	(48.865)	(63.998)	(73.864)
Depreciações e amortizações excluindo plantel	(1.069)	(1.062)	(3.590)	(4.378)	(4.739)	(4.998)
Provisões e perdas por imparidades excluindo plantel	(3.265)	(356)	(4.024)	(3.051)	(3.348)	(3.579)
Outros gastos e perdas	(3.212)	(2.767)	(4.302)	(2.611)	(4.494)	(2.922)
<b>Gastos e perdas oper s/ trans de jogadores</b>	<b>(66.212)</b>	<b>(41.961)</b>	<b>(52.105)</b>	<b>(78.494)</b>	<b>(96.926)</b>	<b>(110.412)</b>
<b>Resultados operacionais sem transações de jogadores</b>	<b>(34.211)</b>	<b>(6.617)</b>	<b>6.277</b>	<b>(9.744)</b>	<b>(16.925)</b>	<b>(18.671)</b>
Amortizações e perdas de imparidade do plantel	(19.363)	(8.029)	(10.816)	(9.332)	(18.359)	(27.992)
Rendimentos com transações com jogadores	16.896	18.909	28.002	7.716	92.997	34.368
Gastos com transações com jogadores	-	-	-	-	(15.089)	(2.896)
Outros gastos não correntes	-	-	-	(14.991)	-	-
<b>Resultados operacionais das transações de jogadores</b>	<b>(2.467)</b>	<b>10.880</b>	<b>17.186</b>	<b>(16.607)</b>	<b>59.549</b>	<b>3.480</b>
<b>Resultado operacionais</b>	<b>(36.678)</b>	<b>4.263</b>	<b>23.463</b>	<b>(26.351)</b>	<b>42.624</b>	<b>(15.191)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	2.361	2.736	14.413	751	-	-
Juros e gastos similares suportados	(9.259)	(6.511)	(15.526)	(6.511)	(7.427)	(7.074)
<b>Resultados Financeiros</b>	<b>(6.898)</b>	<b>(3.775)</b>	<b>(1.113)</b>	<b>(5.760)</b>	<b>(7.427)</b>	<b>(7.074)</b>
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>(43.576)</b>	<b>488</b>	<b>22.350</b>	<b>(32.111)</b>	<b>35.197</b>	<b>(22.265)</b>
Imposto sobre o rendimento	(240)	(120)	(3.017)	206	(4.660)	2.364
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>(43.816)</b>	<b>368</b>	<b>19.333</b>	<b>(31.905)</b>	<b>30.537</b>	<b>(19.902)</b>

Variações (%)						
000 €	Jun-13/14	Jun-14/15	Jun-15/16	Jun-16/17	Jun-17/18	
Vendas e serviços prestados	6,8%	51,0%	25,5%	9,5%	5,9%	
Outros rendimentos e ganhos	33,9%	138,7%	-7,5%	47,0%	43,8%	
Custo das mercadorias vendidas	na	na	149,1%	-0,9%	14,9%	
Fornecimentos e serviços externos	-25,0%	10,8%	22,6%	4,5%	24,1%	
Gastos com o pessoal	-40,0%	0,5%	94,4%	31,0%	15,4%	
Depreciações e amortizações excluindo plantel	-0,7%	238,0%	21,9%	8,2%	5,5%	
Provisões e perdas por imparidades excluindo plantel	-89,1%	1030,3%	-24,2%	9,7%	6,9%	
Outros gastos e perdas	-13,9%	55,5%	-39,3%	72,1%	-35,0%	

Os resultados operacionais das transações de jogadores influenciam de forma distinta o EBITDA :

- Em Junho de 2016, os Outros Gastos Não Correntes correspondem ao montante pago pela Sporting SAD à Doyen, no âmbito da transferência do atleta Marcos Rojo, tendo este montante contribuindo significativamente para o saldo das transações de jogadores, contribuindo para um decréscimo do EBITDA.
- Nas épocas 2016/2017 e 2017/2018, as vendas dos atletas João Mário e Silimani (Junho 2017) e Adrien (Junho 2018), compensaram os resultados operacionais negativos registados nos dois exercícios.

## Vendas e Serviços Prestados

Vendas e serviços prestados						
000' €	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18
Quotizações	1 392	-	-	-	-	-
Vendas						
Merchandising	-	-	1 317	3 255	3 937	4 305
Direitos televisivos	11 573	15 244	17 353	24 809	25 895	25 862
Contrato de transmissão de direitos televisivos	11 000	15 000	15 000	23 000	23 075	23 165
Market Pool da Liga dos Campeões	-	-	2 190	1 085	2 820	2 090
Market Pool da Liga Europa	428	244	163	724	-	607
Transmissão de jogos do play-off da Liga Europa	60	-	-	-	-	-
Transmissão de jogos particulares	85	-	-	-	-	-
Bilheteira e bilhetes de época	5 106	6 528	12 594	14 198	16 017	17 653
Bilhetes de época (Gamebox)	4 013	3 437	4 020	4 535	5 628	6 067
Bilheteira Liga Nacional	787	2 350	1 820	2 536	2 295	2 112
Bilheteira UEFA	-	-	1 138	725	1 179	2 343
Bilheteira Taça de Portugal	15	181	442	297	113	318
Bilheteira jogos particulares	157	207	209	201	278	269
Bilheteira Taça da Liga	3	353	37	36	95	30
Bilheteira Liga Europa	128	-	-	-	-	-
Camarotes	-	-	3 416	3 893	4 230	4 209
Business seats	-	-	581	710	1 009	1 092
Lugares de Leão e VIP	-	-	487	648	651	651
Membros fundadores	-	-	354	472	472	472
Outros	3	-	90	145	67	90
Patrocínios e publicidade	6 714	6 113	10 181	9 921	11 684	12 626
Royalties	2 211	1 107	-	-	-	-
Outros	726	621	3 257	3 917	3 871	4 553
<b>Total</b>	<b>27 722</b>	<b>29 613</b>	<b>44 703</b>	<b>56 100</b>	<b>61 403</b>	<b>65 000</b>

- A rubrica Direitos Televisivos diz essencialmente respeito a contratos de transmissão e *market pool* da liga dos campeões, que crescem de 11.000 mEUR em 2013 para 23.165 mEUR em 2018 e de 0 mEUR em 2013 para 2.090 mEUR em 2018, respetivamente.
- O aumento da receita de Transmissão de Direitos Televisivos, está relacionado com o aditamento ao contrato celebrado com a PPTV, em 29 de Dezembro de 2015, o qual teve um impacto positivo de 8 milhões de Euros no Resultado Operacional registado entre Junho 2016 e Junho 2018.
- A receita de Bilheteira, também evidencia um incremento no período analisado, devido principalmente do aumento dos bilhetes de época (Gamebox), e dos bilhetes das competições nacionais e competições UEFA.
- Os Patrocínios e Publicidade crescem cerca de 88,1% entre 2013 e 2018, tendo o principal aumento ocorrido entre Junho de 2014 e Junho de 2015, resultado da fusão ocorrida com a SPM e consequente apropriação de 9 meses de serviços prestados relacionados, com o Estádio. Também no seguimento da fusão com a SPM, ocorreu o aumento de outras receitas: camarotes, business seats, lugares de leão, membros fundadores e merchandising, que passaram a ser reconhecidas pela Sporting SAD.
- No geral, as vendas e serviços prestados registaram, uma evolução positiva no período em análise, resultante essencialmente do aumento dos rendimentos relacionados com direitos televisivos (liga e competições UEFA).

## Outros Rendimentos e Ganhos

Outros rendimentos e ganhos						
000'€	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18
Participação nas competições europeias	1 908	-	11 339	8 486	14 942	21 686
Apuramento para a fase de grupos da Liga dos Campeões	-	-	8 600	-	12 700	12 700
Apuramento para a fase de grupos da Liga Europa	1 508	-	-	2 400	-	-
Participação no play-off da Liga dos Campeões	-	-	-	3 000	-	2 000
Performance desportiva na fase de grupos da Liga dos Campeões	-	-	2 500	-	1 500	3 500
Performance desportiva na fase de grupos da Liga Europa	400	-	-	1 450	-	-
Passagem às eliminatórias subsequentes da Liga Europa	-	-	-	500	-	2 250
Outros prémios	-	-	239	1 136	742	1 236
Participação nas competições nacionais	33	7	278	33	63	394
Participação em competições particulares	345	25	307	1 250	-	117
Prémio mundial 2018	-	-	-	-	-	1 584
Cedência de jogadores	408	613	420	727	2 355	2 096
Diferenças de câmbio	382	249	446	-	-	-
Descontos de pronto pagamento obtidos	-	-	199	334	-	-
Indemnizações de seguros	132	1	-	-	-	-
Subsídios à exploração	-	-	-	-	204	264
Outros	1 071	4 836	691	1 820	1 034	600
<b>Total</b>	<b>4 279</b>	<b>5 731</b>	<b>13 679</b>	<b>12 650</b>	<b>18 598</b>	<b>26 741</b>

- Os Outros Rendimentos e Ganhos, estão essencialmente relacionados com as competições europeias Liga dos Campeões e Liga Europa.
- As receitas da Liga dos Campeões, como prova milionária da UEFA, são muito relevantes: em Junho de 2015 (81% da totalidade dos outros rendimentos e ganhos); Junho de 2017 (76% da totalidade de outros rendimentos e ganhos); e Junho de 2018 (68% da totalidade de outros rendimentos e ganhos).
- Os rendimentos da Cedência de Jogadores, têm um incremento acentuado no período em análise, evoluindo de 408 mEUR em 2013 para 2.096 mEUR em 2018.
- Em 2018, é ainda registado um prémio do Mundial de 2018, relativo à participação de atletas da Sporting SAD, na prova organizada pela FIFA.
- A evolução desta rubrica atesta a importância fulcral que o apuramento e respetivos prémios de performance da Liga dos Campeões, tem no desempenho financeiro da Sporting SAD.



## Fornecimentos e Serviços Externos

Fornecimentos e serviços externos						
000 €	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18
Subcontratos						
Renda Estádio	5 000	5 000	1 250	-	-	-
Patrocínios e publicidade	1 293	1 151	685	472	341	551
Manutenções	202	136	136	454	615	663
Vigilância	109	77	368	534	566	744
Limpeza	202	170	237	278	304	294
Refeições	802	390	1 055	1 325	1 271	1 594
Assistência de jogos	718	675	677	1 102	1 189	1 570
Eletricidade	-	-	596	778	895	917
Outros	1 515	1 423	1 733	809	1 047	1 412
Organização e deslocações e estadias de jogos	1 738	494	1 075	1 915	1 447	3 271
Comissões	1 566	243	347	1 626	2 090	1 625
Aquisição de jogadores	-	-	-	607	192	1 162
Renovação de contratos de trabalho	50	-	-	222	979	118
Cedência de jogadores	64	-	-	218	610	57
Contratação de equipa técnica	-	-	-	140	-	-
Organização de jogos	-	-	-	75	-	-
Outras comissões	1 452	243	347	364	309	288
Honorários	1 300	853	952	1 114	1 183	1 215
Trabalhos especializados	730	628	1 442	2 291	2 417	3 318
Equipamentos desportivos	514	432	667	639	667	840
Combustíveis	-	-	589	544	530	587
Publicidade e propaganda	231	191	971	1 279	1 244	1 071
Rendas e alugueres	-	-	305	334	444	666
Conservação e reparação	-	-	84	212	342	355
Seguros	313	246	-	-	584	596
Outros	781	659	978	1 637	946	1 202
<b>Total</b>	<b>17 014</b>	<b>12 768</b>	<b>14 147</b>	<b>17 342</b>	<b>18 120</b>	<b>22 491</b>

- A rubrica de FSEs, tem um incremento significativo entre 2013 (ano em que registou o valor de cerca de 17 mEUR) e 2018 (cerca de 22.500 mEUR), o que se explica pelo facto de este último ano ter sido uma das épocas com mais jogos no Estádio José de Alvalade, factor que explica o aumento de Manutenção, Vigilância, Limpeza, Eletricidade, entre outros.
- A Renda do estádio, que era previamente debitada pela SPM à Sporting SAD deixou de ser faturada, resultado da fusão ocorrida com a SPM, a partir de 2015.
- Os gastos relacionados com subcontratações de "refeições", de "assistência de jogos", de "organização e deslocação e estadias de jogos" e "comissões com aquisição de jogadores", foram as rubricas que sofreram maiores aumentos.
- Apesar de ter ocorrido um aumento no valor absoluto dos FSEs, no período em análise o seu peso no volume de negócios, diminuiu de 61% para 35% (essencialmente em resultado do aumento da receita).
- A rubrica Trabalhos Especializados, também teve um incremento significativo, essencialmente em resultado do crescimento dos gastos incorridos com Avenças Regulares.



## Gastos com pessoal

<b>Gastos com pessoal</b>						
<b>000 €</b>	<b>Jun-13</b>	<b>Jun-14</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Jun-16</b>	<b>Jun-17</b>	<b>Jun-18</b>
Remunerações Orgãos Sociais	151	221	163	410	392	442
Remunerações do Pessoal	32 736	20 656	20 548	39 945	51 799	61 081
Indemnizações	3 893	1 366	949	243	1 126	695
Encargos com remunerações	2 583	1 512	1 678	3 874	5 262	5 803
Gastos com benefícios pós-emprego	350	203	175	278	360	478
Seguros	1 826	953	1 476	3 832	4 834	5 157
Outros	113	97	152	283	226	209
<b>Total</b>	<b>41 652</b>	<b>25 008</b>	<b>25 140</b>	<b>48 865</b>	<b>63 998</b>	<b>73 864</b>
<b>Número médio de colaboradores</b>	<b>172</b>	<b>124</b>	<b>215</b>	<b>240</b>	<b>268</b>	<b>326</b>

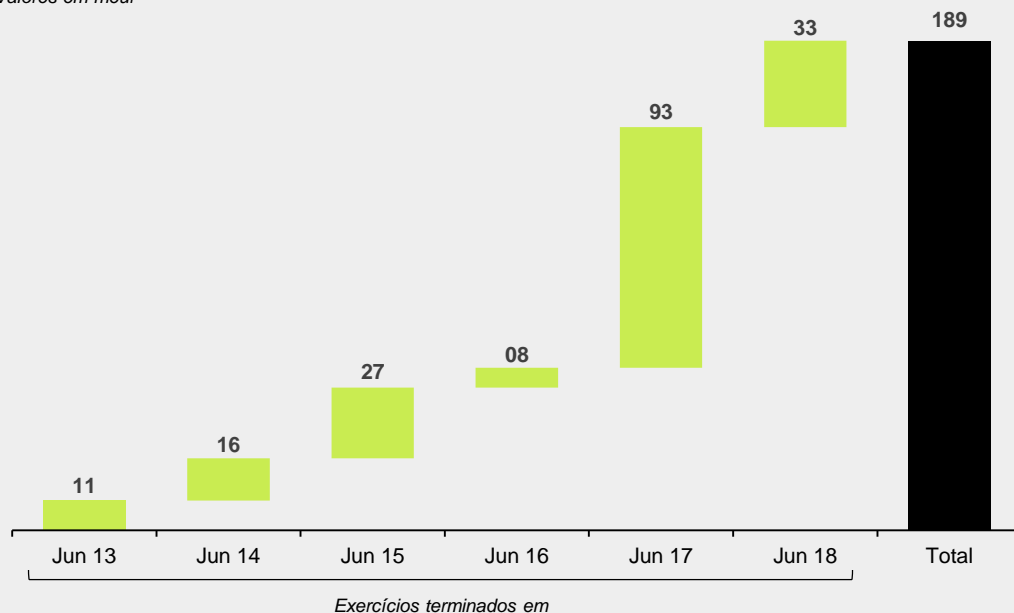
- A rubrica Gastos com Pessoal tem um incremento significativo entre 2013 (cerca de 41 MEUR) e 2018 (cerca de 74 MEUR), em resultado do aumento expressivo do número médio de colaboradores, bem como da melhoria de condições de alguns atletas do plantel do Sporting Clube de Portugal, que naquele período viram o seu contrato renovado.
- Em Junho de 2015, ocorreu um incremento do número médio de colaboradores, resultado da fusão da SPM com a Sporting SAD.
- O aumento ocorrido nas remunerações dos órgãos sociais em Junho de 2016 relativamente a Junho de 2015, reflete a deliberação da Assembleia Geral ocorrida em Setembro de 2015, que determinou o aumento dos salários da Administração.
- A rubrica “Indemnizações”, reflete os gastos incorridos com rescisões de contratos de trabalho, com jogadores e outros colaboradores.
- A rubrica “Remunerações do Pessoal”, inclui remunerações variáveis relacionadas com prémios atribuídos aos atletas e equipa técnica, pelo desempenho colectivo e prémios de performance individuais, incluídos em alguns contratos de trabalho, determinados em função do número de participações, como titular da equipa nas diversas competições.

## Rendimentos com Transações de Jogadores

Rendimentos com transações de jogadores						
000 €	Jun-13	Jun-14	Jun-15	Jun-16	Jun-17	Jun-18
Cedência de direitos económicos ao Sporting Portugal Fund	3.239	2.460	658	-	-	-
Venda de direitos desportivos	11.888	16.271	27.304	7.632	92.738	33.377
Mecanismo de solidariedade/compensação por formação	1.785	178	40	84	258	672
Abate de direitos desportivos	(17)	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	319
<b>Total</b>	<b>16.896</b>	<b>18.909</b>	<b>28.002</b>	<b>7.716</b>	<b>92.997</b>	<b>34.368</b>

### Venda de Direitos Desportivos (Junho 2013 a Junho 2018)

Valores em meur



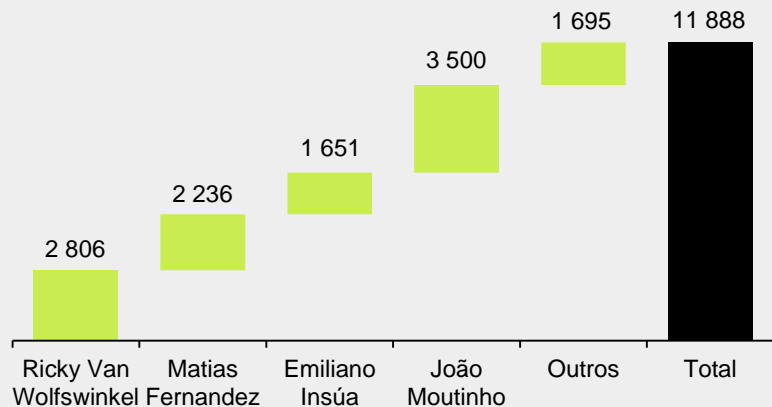
- Esta rúbrica diz principalmente respeito a rendimentos da venda de direitos desportivos de jogadores. Nos exercícios de junho de 2013 a junho de 2018, a SAD registou receitas de cerca de 188,7 meur, destacando-se o exercício findo em junho de 2017 (quase 50% do total destes rendimentos).
- No exercício findo em junho de 2018, foram vendidos os direitos económicos e desportivos dos seguintes jogadores:
  - Adrien Silva (ago17),
  - Paulo Oliveira (jul17),
  - Marvin Zeegellar (ago17),
  - Schelotto (ago17),
  - Tobias Figueiredo (fev18),
  - Zakaria Labyad (jun18).
- No exercício findo em junho de 2017, foram vendidos os direitos económicos e desportivos dos seguintes jogadores:
  - João Mário (ago16),
  - Islam Slimani (ago16),
  - Ruben Semedo (jun17),
  - Edinaldo Pereira (ago16),
  - Hadi Sacko (jun17),
  - Teófilo Gutiérrez (jun17).
- O valor médio dos jogadores vendidos no exercício findo em junho de 2017 é de 15.470 EUR, ou seja, 2,75x superior ao valor médio dos jogadores vendidos no exercício findo em junho de 2018 (que foi de 5.625 EUR), o que explica a diminuição de valor entre estes dois anos.

Rendimento Líquido de Transações 2013 a 2018 (1/2)

**Rendimento Líquido de Transações de Jogadores**

Exercício terminado em Junho 2013

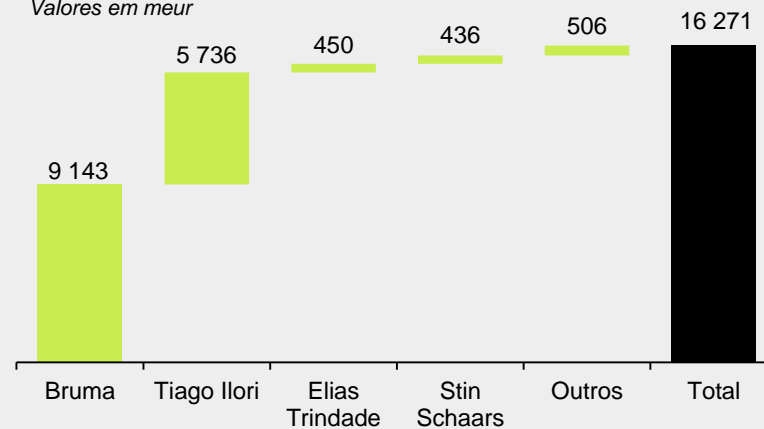
Valores em meur



**Rendimento Líquido de Transações de Jogadores**

Exercício terminado em Junho 2014

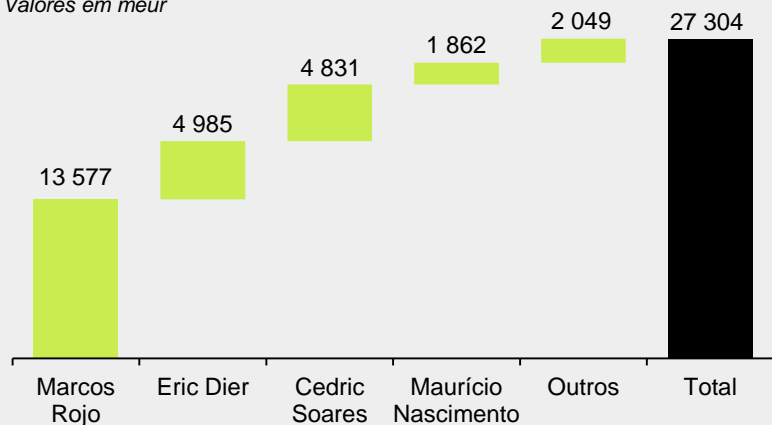
Valores em meur



**Rendimento Líquido de Transações de Jogadores**

Exercício terminado em Junho 2015

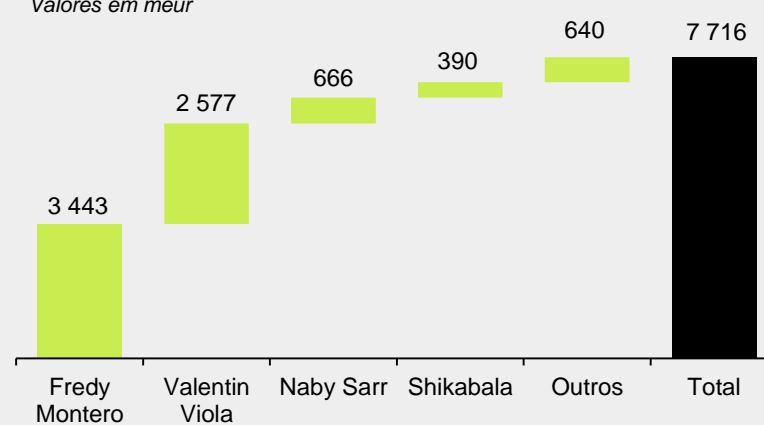
Valores em meur



**Rendimento Líquido de Transações de Jogadores**

Exercício terminado em Junho 2016

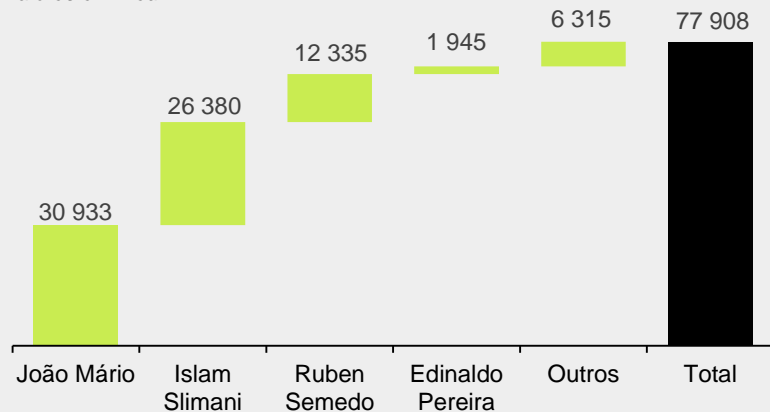
Valores em meur



## Rendimento Líquido de Transações 2013 a 2018 (2/2)

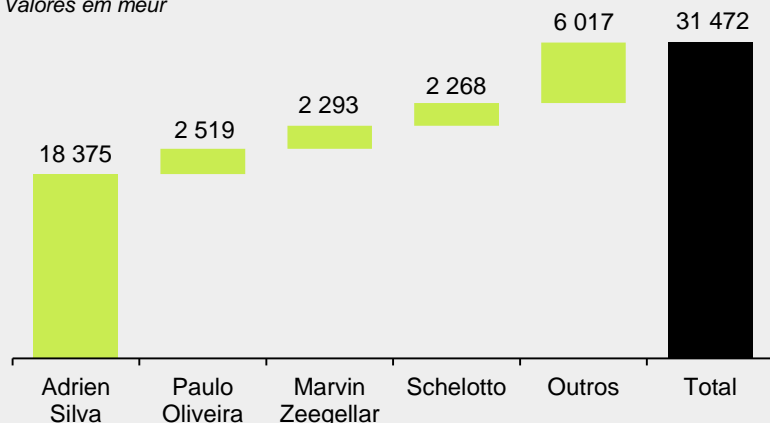
### Rendimento Líquido de Transações de Jogadores Exercício terminado em Junho 2017

Valores em meur



### Rendimento Líquido de Transações de Jogadores Exercício terminado em Junho 2018

Valores em meur

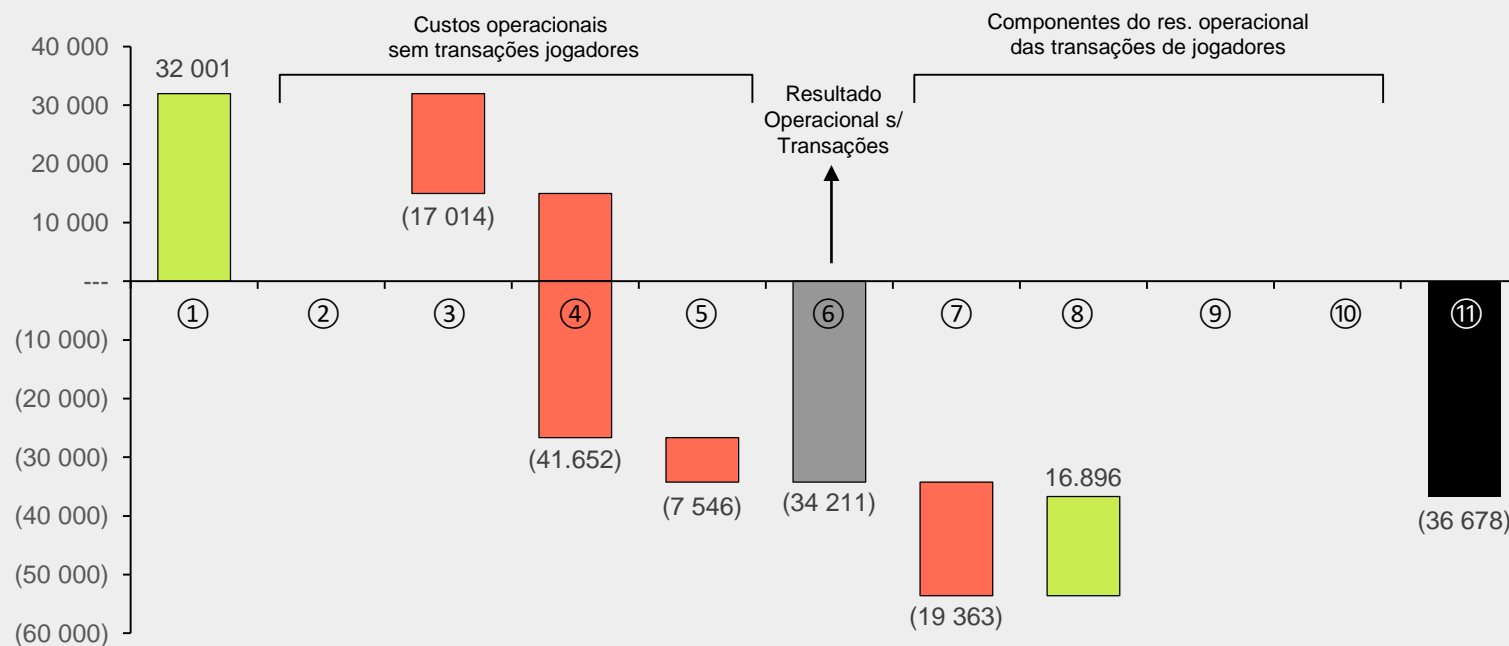


- Os gráficos da página anterior e da presente página apresentam o rendimento líquido (valor de venda, líquido de comissões e encargos de venda e do ativo intangível ainda por amortizar) das transações de jogadores.
- Em 2013, destaca-se a venda de 6 jogadores: Ricky Van Wolfswinkel, Matias Fernandez, Emiliano Insúa, Marat Izmailov, Daniel Carriço e João Moutinho, que representam 10.856 mEUR de um total de 11.888 mEUR (ou seja, 91,3%).
- Em 2014, destaca-se a venda de 4 jogadores: Bruma, Tiago Ilori, Elias Trindade, Stijn Schaars, que representam 15.465 mEUR de um total de 16.271 mEUR (ou seja, 95,0%).
- Em 2015, destaca-se a venda de 5 jogadores: Marcos Rojo, Eric Dier, Cedric Soares, Maurício Nascimento, e Fabian Rinaudo, que representam 26.901 mEUR de um total de 27.304 mEUR (ou seja, 98,5%).
- Em 2016, destaca-se a venda de 4 jogadores: Fredy Montero, Valentin Viola, Naby Sarr e Shikabala, que representam 7.076 mEUR de um total de 7.632 mEUR (ou seja, 92,7%).
- Em 2017, destaca-se a venda de 6 jogadores: João Mário, Islam Slimani, Ruben Semedo, Edinaldo Pereira, Hadi Sacko e João Moutinho, que representam 75.172 mEUR de um total de 77.909 mEUR (ou seja, 96,5%).
- Em 2018, destaca-se a venda de 4 jogadores: Adrien Silva, Paulo Oliveira, Marvin Zeegellar, Schelotto e rendimentos associados a Tobias Figueiredo, Zacaria Labyad e Slimani, que representam 29.270 mEUR de um total de 31.472 mEUR (ou seja, 93,0%).

### Evolução EBITDA

Exercício findo em Junho 2013

Valores em meur



Legenda

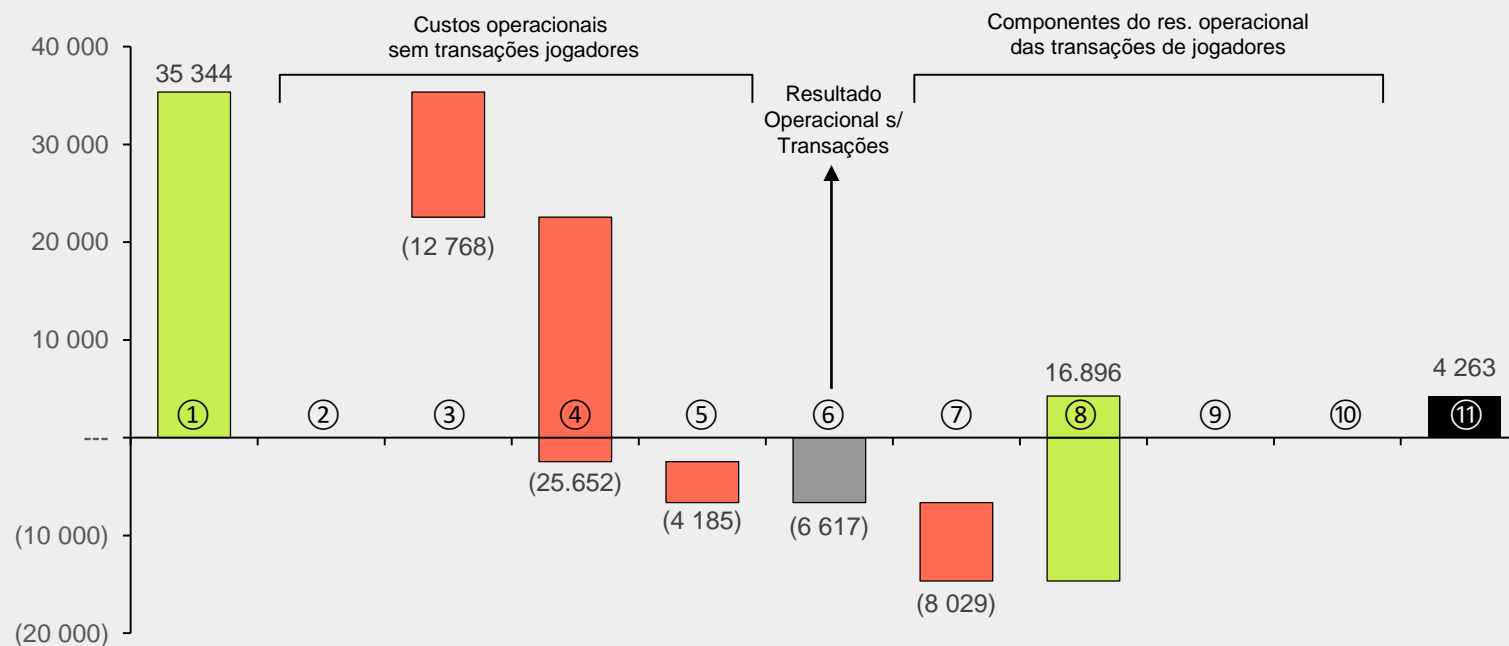
- ① Rend e ganhos op. s/ transf. jog
- ② CMVMC
- ③ FSE's
- ④ Gastos c/ pessoal
- ⑤ Outros Gastos e Perdas
- ⑥ Resultados Operacionais s/ Transações Jogadores
- ⑦ Amort. Plantel
- ⑧ Rend. c/ Transações Jogadores (Brutos)
- ⑨ Gastos c/ Trans. Jogadores
- ⑩ Outros Gastos
- ⑪ Resultados Operacionais

- Relativamente ao exercício findo em Junho de 2013, os resultados operacionais das transações com jogadores foram negativos (soma das colunas 7 e 8 representadas acima), pelo que contribuiram para o agravamento dos resultados operacionais. Neste exercício, os resultados operacionais, ainda sem considerar os resultados das transações de jogadores, evidenciaram um défice de 34 milhões de euros, resultante essencialmente dos Gastos com Pessoal e dos FSEs, que representavam 130% e 53% dos rendimentos operacionais.

### Evolução EBITDA

Exercício findo em Junho 2014

Valores em meur



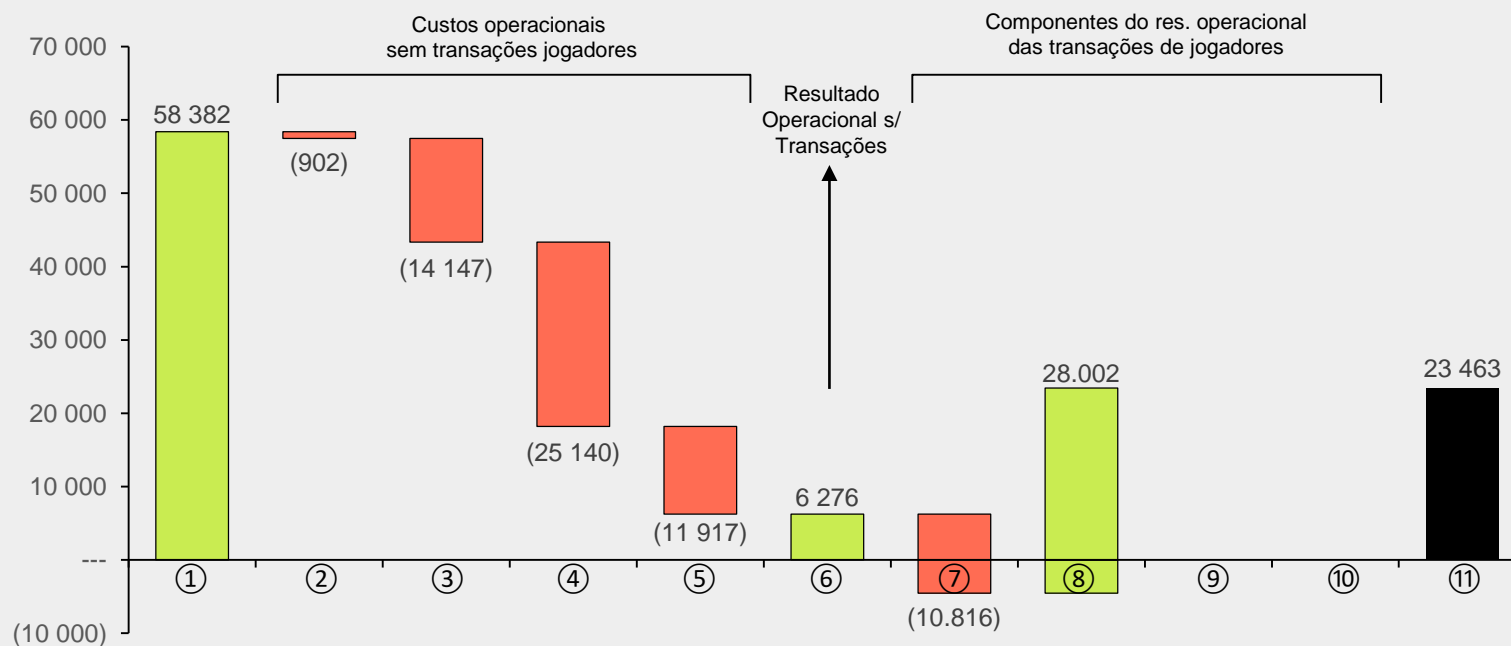
- Legenda**
- ① Rend e ganhos op. s/ transf. jog
  - ② CMVMC
  - ③ FSE's
  - ④ Gastos c/ pessoal
  - ⑤ Outros Gastos e Perdas
  - ⑥ Resultados Operacionais s/ Transações Jogadores
  - ⑦ Amort. Plantel
  - ⑧ Rend. c/ Transações Jogadores (Brutos)
  - ⑨ Gastos c/ Trans. Jogadores
  - ⑩ Outros Gastos
  - ⑪ Resultados Operacionais

- Relativamente ao exercício findo em Junho de 2014, os resultados operacionais das transações com jogadores (coluna número 8 do gráfico representado acima) contribuíram para a melhoria dos resultados operacionais (coluna número 11 do gráfico representado acima). Neste exercício, os resultados operacionais sem transações de jogadores evidenciaram um défice de cerca de 6,6 milhões de euros, apesar do decréscimo acentuado dos Gastos com Pessoal (cerca de 15 Meur) e dos FSEs (cerca de 5 Meur).

### Evolução EBITDA

Exercício findo em Junho 2015

Valores em meur



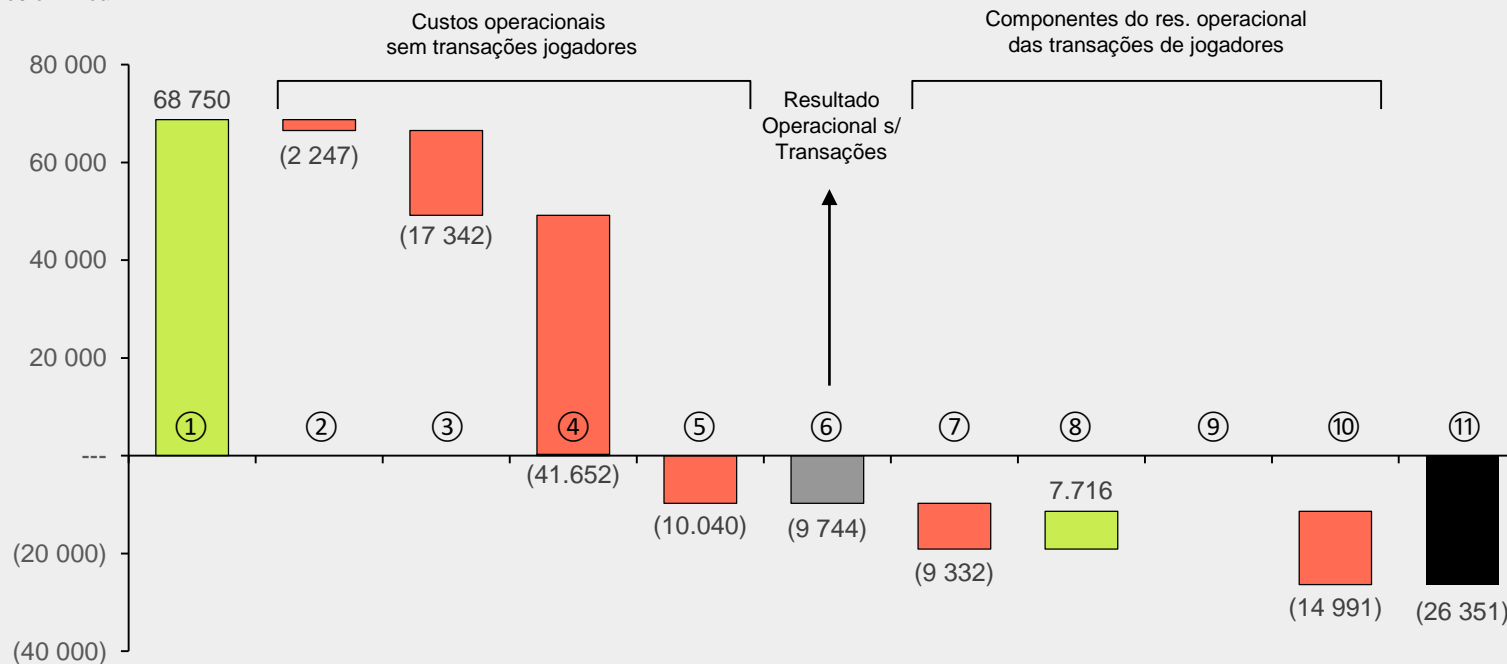
Legenda	
①	Rend e ganhos op. s/ transf. jog
②	CMVMC
③	FSE's
④	Gastos c/ pessoal
⑤	Outros Gastos e Perdas
⑥	Resultados Operacionais s/ Transações Jogadores
⑦	Amort. Plantel
⑧	Rend. c/ Transações Jogadores (Brutos)
⑨	Gastos c/ Trans. Jogadores
⑩	Outros Gastos
⑪	Resultados Operacionais

- O efeito conjunto do aumento significativo dos Rendimentos Operacionais (coluna 1 acima), e da continuação da contenção de custos, iniciada na época 2012/2013, contribuiu para resultados operacionais positivos de cerca de 6 Meur (coluna 6 acima). Por sua vez, os resultados operacionais das transações de jogadores (diferença entre as colunas 7 e 8), contribuíram em cerca de 17 Meur, para os resultados operacionais (coluna 11 acima).

### Evolução EBITDA

Exercício findo em Junho 2016

Valores em meur



- Legenda**
- ① Rend e ganhos op. s/ transf. jog
  - ② CMVMC
  - ③ FSE's
  - ④ Gastos c/ pessoal
  - ⑤ Outros Gastos e Perdas
  - ⑥ Resultados Operacionais s/ Transações Jogadores
  - ⑦ Amort. Plantel
  - ⑧ Rend. c/ Transações Jogadores (Brutos)
  - ⑨ Gastos c/ Trans. Jogadores
  - ⑩ Outros Gastos
  - ⑪ Resultados Operacionais

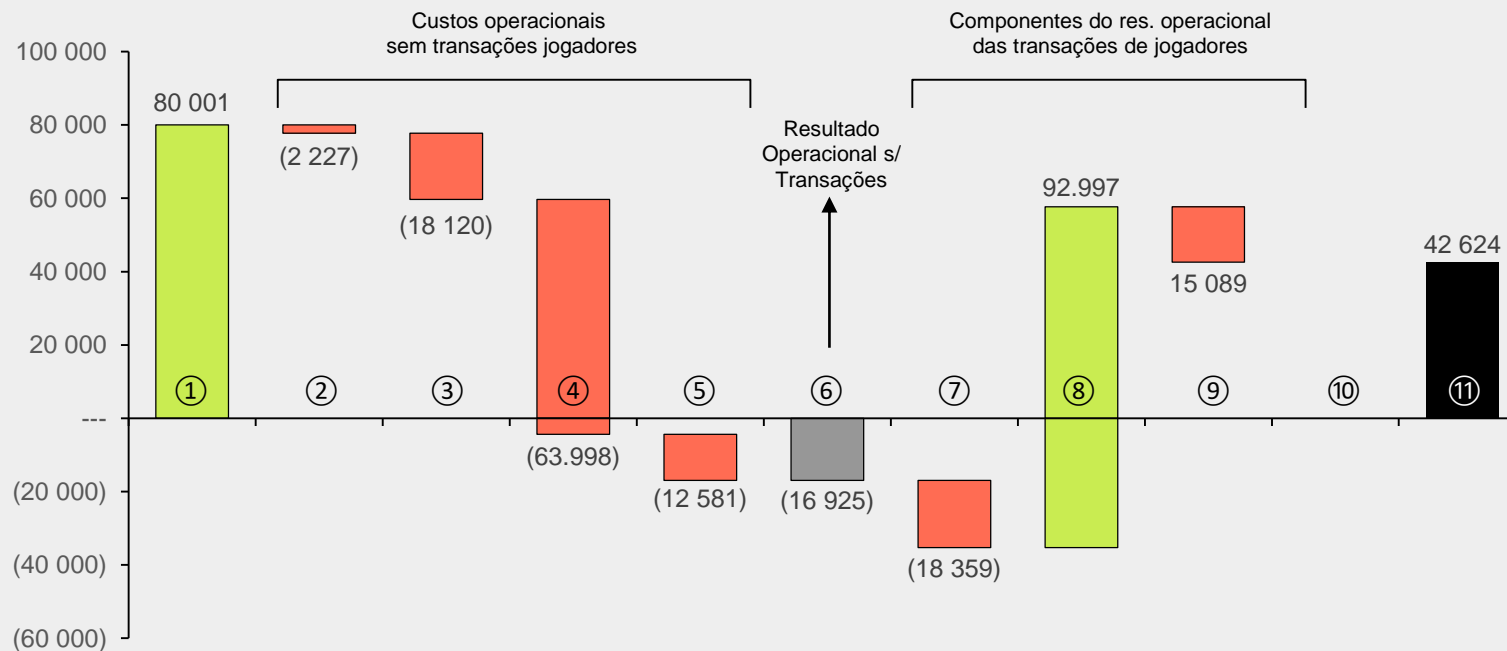
- Com a contratação da equipa técnica liderada por Jorge Jesus, e maior investimento no plantel (maior nível salarial), os resultados operacionais sem transações de jogadores (coluna 6 acima) apresentaram valores negativos de cerca de 10 milhões de euros. Este resultado foi agravado pelo montante pago à Doyen, no âmbito de Marcos Rojo, tendo este montante desequilibrado o saldo das transações de jogadores (soma da coluna 7 e 8 acima), contribuindo para o decréscimo do EBITDA.



**Evolução EBITDA**

Exercício findo em Junho 2017

Valores em meur



Legenda

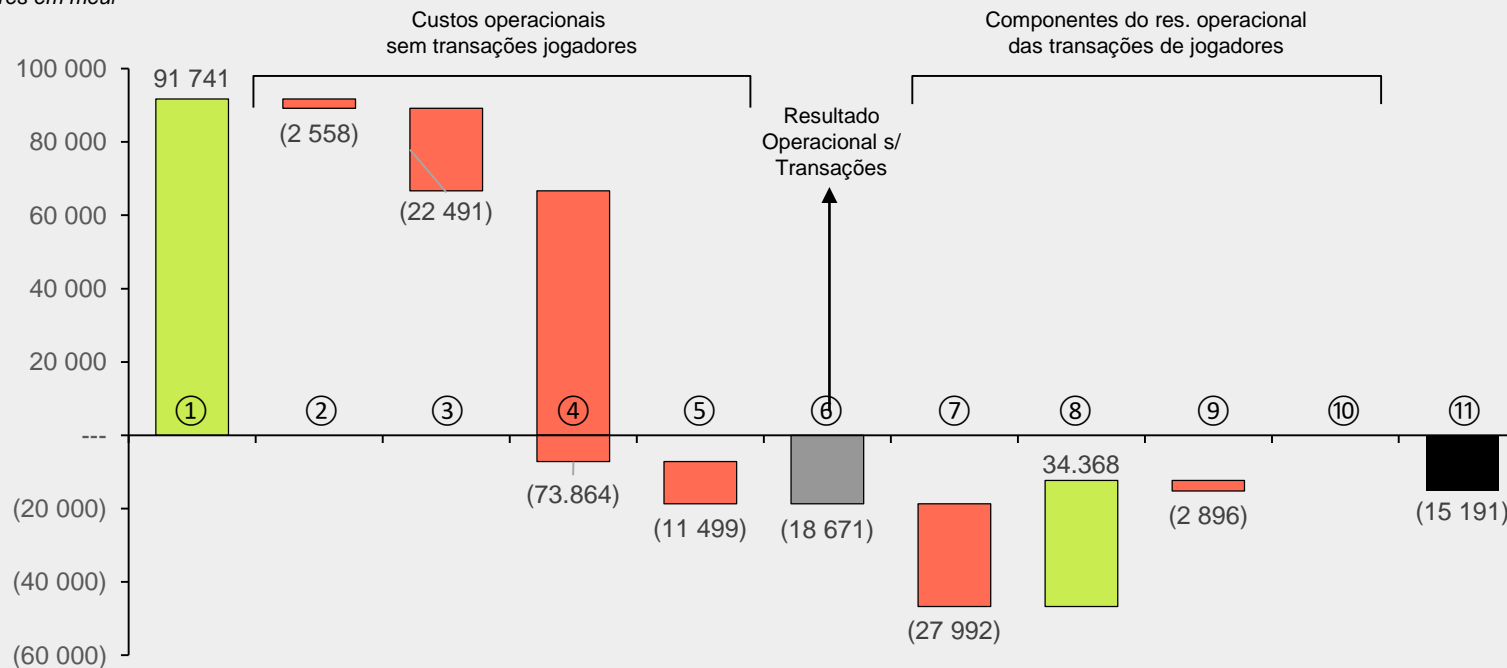
- ① Rend e ganhos op. s/ transf. jog
- ② CMVMC
- ③ FSE's
- ④ Gastos c/ pessoal
- ⑤ Outros Gastos e Perdas
- ⑥ Resultados Operacionais s/ Transações Jogadores
- ⑦ Amort. Plantel
- ⑧ Rend. c/ Transações Jogadores (Brutos)
- ⑨ Gastos c/ Trans. Jogadores
- ⑩ Outros Gastos
- ⑪ Resultados Operacionais

- O exercício findo em Junho de 2017, foi favoravelmente influenciado pelos resultados operacionais das transações de jogadores que contribuíram em cerca de 60 milhões de euros, para compensar os resultados operacionais sem transações, negativos em cerca de de 17 Meur. A Sporting SAD encaixou cerca de 92 milhões de euros (vide página 20). Por outro lado é de referir que no período em análise, este foi o primeiro ano em que a Sporting SAD incorreu em gastos com transações de jogadores, essencialmente relacionados com o pagamento de percentagens de direitos económicos/mais valias.

**Evolução EBITDA**

Exercício findo em Junho 2018

Valores em meur



- Legenda**
- ① Rend e ganhos op. s/ transf. jog
  - ② CMVMC
  - ③ FSE's
  - ④ Gastos c/ pessoal
  - ⑤ Outros Gastos e Perdas
  - ⑥ Resultados Operacionais s/ Transações Jogadores
  - ⑦ Amort. Plantel
  - ⑧ Rend. c/ Transações Jogadores (Brutos)
  - ⑨ Gastos c/ Trans. Jogadores
  - ⑩ Outros Gastos
  - ⑪ Resultados Operacionais

- No exercício findo em 30 de Junho de 2018, os resultados operacionais de transações de jogadores, foram positivos em cerca de 3 Meur. No entanto, não foram suficientes para compensar o desequilíbrio existente entre gastos e rendimentos operacionais, que se traduziram num resultado operacional sem transações de jogadores de 18,7 Meur negativos, essencialmente relacionados com os FSEs e Gastos com Pessoal.

## Balço (1/2)

<b>Balço - Sporting SAD</b>						
<b>000'€</b>	<b>Jun-13</b>	<b>Jun-14</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Jun-16</b>	<b>Jun-17</b>	<b>Jun-18</b>
<b>Ativo não corrente</b>						
Ativos fixos tangíveis	21.732	20.607	20.452	20.285	21.083	20.498
Ativos intangíveis	28.242	24.726	19.314	32.070	59.544	81.193
Outros ativos intangíveis	8	92	146.250	143.395	140.576	137.597
Outros ativos não correntes - Clientes	4.513	3.661	5.424	1.315	4.082	895
Outros ativos não correntes - Entidades Relacionadas	64.592	72.589	0	0	0	0
<b>Total ativo não corrente</b>	<b>119.087</b>	<b>121.675</b>	<b>191.440</b>	<b>197.065</b>	<b>225.285</b>	<b>240.183</b>
<b>Ativo corrente</b>						
Inventários	-	-	774	923	960	1.446
Clientes	12.638	19.283	22.738	11.625	56.559	13.155
Estado e outros entes públicos	139	319	-	613	-	134
Outros créditos a receber	657	172	6.251	4.707	5.790	6.143
Outros ativos correntes	5.687	3.361	3.744	6.082	21.597	6.382
Caixa e depósitos bancários	1.256	1.942	10.595	3.324	6.306	1.783
<b>Total ativo corrente</b>	<b>20.377</b>	<b>25.077</b>	<b>44.102</b>	<b>27.274</b>	<b>91.212</b>	<b>29.043</b>
<b>Total ativo</b>	<b>139.464</b>	<b>146.752</b>	<b>235.542</b>	<b>224.339</b>	<b>316.497</b>	<b>269.226</b>
<b>Capital próprio</b>						
Capital subscrito	39.000	39.000	67.000	67.000	67.000	67.000
Outros instrumentos de capital próprio	47.925	47.925	127.925	127.925	127.925	127.925
Prémios de emissão	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Reservas legais	(169.018)	(211.823)	(213.715)	(194.474)	(226.344)	(195.597)
Prestações Acessórias	-	-	-	-	-	750
Resultado líquido do exercício	(43.816)	368	19.333	(31.905)	30.537	(19.902)
<b>Total capital próprio</b>	<b>(119.409)</b>	<b>(118.030)</b>	<b>7.043</b>	<b>(24.954)</b>	<b>5.618</b>	<b>(13.324)</b>
<b>Passivo não corrente</b>						
Provisões	5.240	4.934	8.487	10.814	11.856	16.146
Financiamentos obtidos (nc)	56.458	31.680	80.344	88.119	36.265	36.488
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	1.545	1.502	3.034	3.350	3.615	3.821
Outros passivos não correntes	51.830	44.789	41.221	40.493	68.615	52.755
<b>Total passivo não corrente</b>	<b>115.073</b>	<b>82.905</b>	<b>133.086</b>	<b>142.776</b>	<b>120.351</b>	<b>109.210</b>
<b>Passivo</b>						
Fornecedores	24.374	16.195	13.231	16.144	41.111	44.029
Provisões (c)	0	0	0	14.991	13.414	0
Estado e outros entes públicos	1.985	1.218	3.597	4.202	3.044	7.761
Financiamentos obtidos	101.398	149.057	49.709	43.936	91.106	74.755
Outras dívidas a pagar	3.256	1.160	18.353	14.971	22.770	17.982
Outros passivos correntes	12.787	14.247	10.523	12.273	19.083	28.812
<b>Total passivo corrente</b>	<b>143.800</b>	<b>181.877</b>	<b>95.413</b>	<b>106.517</b>	<b>190.528</b>	<b>173.339</b>
<b>Total passivo</b>	<b>258.873</b>	<b>264.782</b>	<b>228.499</b>	<b>249.293</b>	<b>310.879</b>	<b>282.549</b>
<b>Total capital próprio e passivo</b>	<b>139.464</b>	<b>146.752</b>	<b>235.542</b>	<b>224.339</b>	<b>316.497</b>	<b>269.226</b>

- Em Junho de 2018, a rubrica de Ativos Fixos Tangíveis inclui essencialmente a Academia Sporting, com um valor líquido de 17.816 meur.
- A rubrica Ativos Intangíveis diz respeito ao plantel.
- Os Outros Ativos Intangíveis sofreram um incremento substancial de 2014 para 2015 relacionado com o Direito de Superfície sobre o Estádio José Alvalade e o Pavilhão Multidesportivo, vigente até 2063., que resultou da incorporação, por fusão da Sporting Património e Marketing SA.
- O decréscimo ocorrido entre Junho 2014 e Junho 2015 na rubrica Outros Ativos Não Correntes – entidades relacionadas, está intrinsecamente relacionada com o facto do Conselho de Administração ter contratualizado em final de Setembro de 2011, com o Sporting Clube de Portugal e outras empresas do Grupo Sporting, o plano de pagamentos de longo prazo, o qual incluía uma remuneração à taxa Euribor a 6 meses, acrescida de um spread de 2,35%, em que se estabeleciam os termos e condições de reembolso do montante inicial de Euros 53.976 milhares, com efeitos a partir de 1 de Julho de 2011. Estes valores foram liquidados no âmbito do plano de reestruturação financeira.

## Balço (2/2)

<b>Balço - Sporting SAD</b>						
<b>000'€</b>	<b>Jun-13</b>	<b>Jun-14</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Jun-16</b>	<b>Jun-17</b>	<b>Jun-18</b>
<b>Ativo não corrente</b>						
Ativos fixos tangíveis	21.732	20.607	20.452	20.285	21.083	20.498
Ativos intangíveis	28.242	24.726	19.314	32.070	59.544	81.193
Outros ativos intangíveis	8	92	146.250	143.395	140.576	137.597
Outros ativos não correntes - Clientes	4.513	3.661	5.424	1.315	4.082	895
Outros ativos não correntes - Entidades Relacionadas	64.592	72.589	0	0	0	0
<b>Total ativo não corrente</b>	<b>119.087</b>	<b>121.675</b>	<b>191.440</b>	<b>197.065</b>	<b>225.285</b>	<b>240.183</b>
<b>Ativo corrente</b>						
Inventários	-	-	774	923	960	1.446
Clientes	12.638	19.283	22.738	11.625	56.559	13.155
Estado e outros entes públicos	139	319	-	613	-	134
Outros créditos a receber	657	172	6.251	4.707	5.790	6.143
Outros ativos correntes	5.687	3.361	3.744	6.082	21.597	6.382
Caixa e depósitos bancários	1.256	1.942	10.595	3.324	6.306	1.783
<b>Total ativo corrente</b>	<b>20.377</b>	<b>25.077</b>	<b>44.102</b>	<b>27.274</b>	<b>91.212</b>	<b>29.043</b>
<b>Total ativo</b>	<b>139.464</b>	<b>146.752</b>	<b>235.542</b>	<b>224.339</b>	<b>316.497</b>	<b>269.226</b>
<b>Capital próprio</b>						
Capital subscrito	39.000	39.000	67.000	67.000	67.000	67.000
Outros instrumentos de capital próprio	47.925	47.925	127.925	127.925	127.925	127.925
Prémios de emissão	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Reservas legais	(169.018)	(211.823)	(213.715)	(194.474)	(226.344)	(195.597)
Prestações Acessórias	-	-	-	-	-	750
Resultado líquido do exercício	(43.816)	368	19.333	(31.905)	30.537	(19.902)
<b>Total capital próprio</b>	<b>(119.409)</b>	<b>(118.030)</b>	<b>7.043</b>	<b>(24.954)</b>	<b>5.618</b>	<b>(13.324)</b>
<b>Passivo não corrente</b>						
Provisões	5.240	4.934	8.487	10.814	11.856	16.146
Financiamentos obtidos (nc)	56.458	31.680	80.344	88.119	36.265	36.488
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	1.545	1.502	3.034	3.350	3.615	3.821
Outros passivos não correntes	51.830	44.789	41.221	40.493	68.615	52.755
<b>Total passivo não corrente</b>	<b>115.073</b>	<b>82.905</b>	<b>133.086</b>	<b>142.776</b>	<b>120.351</b>	<b>109.210</b>
<b>Passivo</b>						
Fornecedores	24.374	16.195	13.231	16.144	41.111	44.029
Provisões (c)	0	0	0	14.991	13.414	0
Estado e outros entes públicos	1.985	1.218	3.597	4.202	3.044	7.761
Financiamentos obtidos	101.398	149.057	49.709	43.936	91.106	74.755
Outras dívidas a pagar	3.256	1.160	18.353	14.971	22.770	17.982
Outros passivos correntes	12.787	14.247	10.523	12.273	19.083	28.812
<b>Total passivo corrente</b>	<b>143.800</b>	<b>181.877</b>	<b>95.413</b>	<b>106.517</b>	<b>190.528</b>	<b>173.339</b>
<b>Total passivo</b>	<b>258.873</b>	<b>264.782</b>	<b>228.499</b>	<b>249.293</b>	<b>310.879</b>	<b>282.549</b>
<b>Total capital próprio e passivo</b>	<b>139.464</b>	<b>146.752</b>	<b>235.542</b>	<b>224.339</b>	<b>316.497</b>	<b>269.226</b>

- O aumento ocorrido da rúbrica de Clientes durante o exercício findo junho de 2017, está principalmente relacionado com saldos a receber, relacionados com as transferências dos jogadores João Mário e Islam Slimani.
- Em 2015 e 2016 os Financiamentos Não Correntes de cerca de 80.344 meur e 88.119 meur, apresentam valores acima da média dos restantes anos, respetivamente, resultante da contração do empréstimo obrigacionista em Maio de 2015, que em Junho de 2017 passou a ser reconhecido como financiamento corrente, pois o seu vencimento estava previsto ocorrer em 2018, tendo sido reembolsado aos investidores com o pagamento de reembolso final e respetivos juros a 26 de Novembro de 2018.
- Os Financiamentos Correntes, por sua vez, diminuem substancialmente de 2014 para 2015, em cerca de 100 meur.

## Fundo de maneoio

<b>Fundo de maneoio - Sporting SAD</b>						
<b>000 €</b>	<b>Jun-13</b>	<b>Jun-14</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Jun-16</b>	<b>Jun-17</b>	<b>Jun-18</b>
Inventários	-	-	774	923	960	1 446
Cientes	12 638	19 283	22 738	11 625	56 559	13 155
<i>PMR</i>	166	238	186	76	336	74
Estado e outros entes públicos	139	319	-	613	-	134
Outros créditos a receber	657	172	6 251	4 707	5 790	6 143
Outros ativos correntes	5 687	3 361	3 744	6 082	21 597	6 382
<b>Fundo de maneoio ativo</b>	<b>19 121</b>	<b>23 135</b>	<b>33 507</b>	<b>23 950</b>	<b>84 906</b>	<b>27 260</b>
Fornecedores	24 374	16 195	13 231	16 144	41 111	44 029
<i>PMP</i>	523	463	341	340	828	715
Estado e outros entes públicos	1 985	1 218	3 597	4 202	3 044	7 761
Outras dívidas a pagar	3 256	1 160	18 353	14 971	22 770	17 982
Outros passivos correntes	12 787	14 247	10 523	12 273	19 083	28 812
<b>Fundo de maneoio passivo</b>	<b>42 402</b>	<b>32 820</b>	<b>45 704</b>	<b>47 590</b>	<b>86 008</b>	<b>98 584</b>
<b>Fundo de maneoio líquido</b>	<b>(23 281)</b>	<b>(9 685)</b>	<b>(12 197)</b>	<b>(23 640)</b>	<b>(1 102)</b>	<b>(71 325)</b>
<b>Investimento/Desinv. em fundo de maneoio</b>	<b>n.d.</b>	<b>13 596</b>	<b>(2 512)</b>	<b>(11 443)</b>	<b>22 538</b>	<b>(70 223)</b>

- No período em análise, ocorreu uma deterioração do Fundo de Maneio Líquido. A época 2016/2017 foi uma exceção a esta tendência, em resultado do montante elevado de clientes (saldos a receber, relativos às transferências dos jogadores João Mário e Islam Slimani). A rubrica Outros Ativos Correntes, também contribuiu para este ano excepcional, já que inclui essencialmente os montantes retidos pela UEFA, referentes à participação nas competições europeias da época desportiva 2015/2016 e 2016/17, decorrente do processo em curso com a Doyen, no âmbito da transferência de Marcos Rojo, que findou em Setembro de 2018, com o pagamento de 11 milhões de euros e a devolução de 6 milhões de euros, retidos em excesso.
- Entre 30 de Junho de 2016 e 2018, a rúbrica de Fornecedores aumentou o seu prazo médio de pagamentos de 340 dias para 715 dias ascendendo o seu saldo a cerca de 40 milhões de euros.
- Entre Junho de 2013 e 2018, os Outros Passivos Correntes teve um aumento significativo resultante da antecipação de receitas sem recurso, do contrato de direitos televisivos e publicidade com a NOS em 13 milhões de euros a 30 de Junho de 2018.

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

<b>Demonstração dos Fluxos de Caixa - Sporting SAD</b>						
<b>000 €</b>	<b>Jun-13</b>	<b>Jun-14</b>	<b>Jun-15</b>	<b>Jun-16</b>	<b>Jun-17</b>	<b>Jun-18</b>
<b>Atividades operacionais</b>						
Recebimentos de clientes, UEFA e empresas do grupo	18.613	27.025	78.423	53.932	95.664	104.792
Pagamento a fornecedores e empresas do grupo	20.451	7.430	13.203	16.551	28.011	32.593
Pagamentos ao Estado	21.673	18.039	22.673	29.598	39.276	39.290
Pagamentos ao pessoal	24.012	17.810	13.217	23.721	33.322	38.041
<b>Fluxo gerado pela operações</b>	<b>(47.523)</b>	<b>(16.254)</b>	<b>29.330</b>	<b>(15.938)</b>	<b>(4.945)</b>	<b>(5.132)</b>
Pagamento/Recebimento do imposto s/ rendimento	(226)	(239)	(147)	(433)	(442)	(214)
Outros recebimentos/(pagamentos) relativos à atividade operac	(134)	(17)	1	(1)	(187)	(473)
<b>Fluxos de caixa de atividades operacionais (1)</b>	<b>(47.883)</b>	<b>(16.510)</b>	<b>29.184</b>	<b>(16.372)</b>	<b>(5.574)</b>	<b>(5.819)</b>
<b>Atividades de investimento</b>						
Recebimentos						
Ativos intangíveis - plantel	14.303	14.629	26.595	26.209	53.333	79.417
Empréstimos concedidos	-	-	61.712	-	-	-
	14.303	14.629	88.307	26.209	53.333	79.417
Pagamentos						
Ativos intangíveis - plantel	19.116	17.007	21.633	17.774	24.871	50.183
Ativos tangíveis	-	-	-	1.176	1.898	1.270
	19.116	17.007	21.633	18.950	26.769	51.453
<b>Fluxos de caixa de atividades de investimento (2)</b>	<b>(4.813)</b>	<b>(2.378)</b>	<b>66.674</b>	<b>7.259</b>	<b>26.564</b>	<b>27.964</b>
<b>Atividades de financiamento</b>						
Recebimentos						
Fundos de investimento/parcerias	12.155	1.000	669	-	-	-
Empréstimos obtidos	50.906	39.730	134.257	26.953	22.106	26.877
Outros instrumentos variação de capital próprio (VMOCs)	-	-	80.000	-	-	-
	63.061	40.730	214.926	26.953	22.106	26.877
Pagamentos						
Fundos de investimento/parcerias	2.030	1.391	17.961	-	3.928	4.609
Empréstimos obtidos	1.245	17.175	274.922	21.071	30.803	43.969
Juros e custos similares	5.898	2.590	9.248	4.040	5.383	4.967
	9.173	21.156	302.131	25.111	40.114	53.545
<b>Fluxos de caixa de atividades de financiamento (3)</b>	<b>53.888</b>	<b>19.574</b>	<b>(87.205)</b>	<b>1.842</b>	<b>(18.008)</b>	<b>(26.668)</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)</b>	<b>1.192</b>	<b>686</b>	<b>8.653</b>	<b>(7.271)</b>	<b>2.982</b>	<b>(4.523)</b>
<b>Efeitos das diferenças de câmbio</b>						
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	64	1.256	1.942	10.595	3.324	6.306
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício	1.256	1.942	10.595	3.324	6.306	1.783

- Os fluxos de Caixa operacionais são sempre negativos (exceto em Junho de 2015), ou seja, não é gerada caixa suficiente para pagar as operações da Sporting SAD.
- Os Fluxos de Caixa gerados pelas atividades de Investimento, estes foram positivos e evoluíram de forma positiva. Os principais recebimentos são essencialmente as vendas de jogadores, que sobem abruptamente e ininterruptamente desde 2013.
- Em Junho de 2016 e no âmbito do Acordo Quadro de Reestruturação Financeira, o Sporting Clube reembolsou valores que tinha em dívida à SAD (mediante contratação de financiamento bancário no clube) o que contribuiu de forma significativa para a variação positiva dos Fluxos de Caixa de Atividades de investimento. Em Junho de 2015, ocorre também o reembolso do empréstimo de cerca de 274 Meur.
- Também no âmbito da reestruturação financeira, ocorreu um encaixe de cerca de 80 Meur, relacionados com nova emissão de VMOC. Adicionalmente ocorre também um encaixe de cerca de 134 Meur relacionado com a nova emissão de um empréstimo obrigacionista no valor de 30 Meur e na contração de novos empréstimos junto do BCP e Novo Banco.
- No período em análise, regista-se um esforço progressivo de amortização de dívida, sendo que o Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento torna-se gradualmente mais negativo, atingindo um montante de 26.668 meur em Junho de 2018.

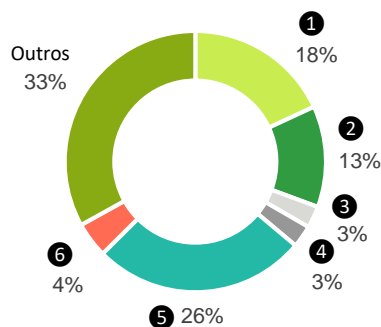
<b>Sporting SAD - Mapa de Passivo Financeiro</b>						
Valores em '000 Eur	Contas terminadas a Junho					
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Passivo financeiro não corrente</b>						
Empréstimo bancário	7.835	7.835	38.142	35.424	24.444	12.981
Empréstimo obrigacionista	20.000	---	30.000	30.000	---	---
VMOC	2.971	1.433	---	---	---	---
Leasings	3.962	3.072	8.684	8.432	8.124	7.792
Factoring	22.407	19.512	4.219	15.000	3.765	16.135
Comissões	(24)	---	---	---	---	---
Juros corridos e encargos	(693)	(172)	(700)	(737)	(68)	(420)
<b>Total PF não corrente</b>	<b>56.458</b>	<b>31.680</b>	<b>80.345</b>	<b>88.119</b>	<b>36.265</b>	<b>36.488</b>
<b>Passivo financeiro corrente</b>						
Empréstimo bancário	21.058	20.929	4.712	7.653	12.682	7.763
Empréstimo obrigacionista	---	20.000	---	---	30.000	30.000
VMOC	1.336	1.538	1.538	---	---	---
Leasings	432	1.322	600	606	612	618
Factoring	19.790	21.750	17.592	14.736	26.190	13.485
Descoberto bancário	52.749	84.269	25.802	22.133	22.538	23.559
Letras/Garantias Bancárias descontadas	7.000	---	---	---	---	---
Comissões	(309)	(15)	---	---	---	---
Juros corridos e encargos	(658)	(736)	(535)	(1.192)	(916)	(670)
<b>Total PF corrente</b>	<b>101.398</b>	<b>149.057</b>	<b>49.709</b>	<b>43.936</b>	<b>91.106</b>	<b>74.755</b>
<b>Passivo financeiro total</b>	<b>157.856</b>	<b>180.737</b>	<b>130.054</b>	<b>132.055</b>	<b>127.371</b>	<b>111.243</b>

- O Passivo Financeiro atingiu o seu “pico” em Junho de 2014, totalizando cerca de 180,7 milhões de Euros.
- Em Junho de 2015, o Passivo Financeiro registou um decréscimo significativo de quase 50 milhões de euros. Esta redução está associada à formalização do Acordo Quadro de Reestruturação Financeira (adiante referido como “Acordo Quadro”), assinado em 14 de Novembro de 2014, entre a Sporting SAD, o Sporting Clube de Portugal e o Sportng Património e Marketing e as instituições financeiras Banco Comercial Português e o Novo Banco.
- Depois de ter crescido cerca de 2,0 milhões de Euros entre Junho de 2015 e 2016, o Passivo Financeiro registou uma redução de quase 21 milhões de euros nos dois exercícios seguintes. Este decréscimo foi mais acentuado no exercício findo em Junho de 2018.
- No período analisado, ocorreu uma variação considerável no peso relativo entre o Passivo Financeiro não corrente e corrente. O Passivo Financeiro não corrente, chegou a representar mais de 60% do Passivo Financeiro Total (61,8% em Jun 2015 e 66,7% em Jun 2016), estabilizando em cerca de 30%, nos dois últimos exercícios (principalmente originado após a transferência do empréstimo obrigacionista para curto prazo).
- Em 30 de Junho de 2018, as operações de Factoring representavam a maior fatia do Passivo Financeiro (cerca de 36%), sendo o Empréstimo Obrigacionista a segunda maior rúbrica (27% do Passivo Financeiro Total).

Pricing Passivo Financeiro Sporting SAD		Jun 2013	
		Não corrente	Corrente
1 Empréstimos Bancários	BES	Euribor 3M +1%	
	MBcp		
	OIC's	n/a	6,75%
2 Empréstimo Obrigacionista	n/a	9,25%	n/a
3 VMOOC	n/a	3,00%	
4 Leasings	MBcp	Euribor 3M +2,15%	
5 Factoring	BES	2,50%	
	MBcp		
6 Desconto de Letras	BES	n/a	7,30%
	MBcp		

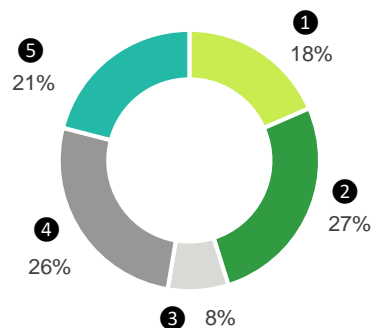
Nota: Embora os descobertos bancários (Outros) constituam 33% do Crédito da SAD, não dispomos de dados referentes à taxa média de juro pelo que não constam da tabela acima.

Breakdown Crédito por Tipologia



Pricing Passivo Financeiro Sporting SAD		Jun 2018	
		Não corrente	Corrente
1 Empréstimos Bancários	BES	Euribor 3M +1%	
	MBcp		
2 Empréstimo Obrigacionista	n/a	n/a	6,25%
3 Leasings	MBcp	Euribor 3M +1%	
4 Factoring	BES	3,25%	
	MBcp		
5 Descoberto Bancário	BES	n/a	2,00%
	MBcp		

Breakdown Crédito por Tipologia



- Entre 30 de Junho de 2013 e 2018 ocorreu uma redução do pricing praticado na maioria dos financiamentos, nomeadamente no empréstimo obrigacionista (redução de 3 pontos percentuais) e nos Leasings (decréscimo de 1,15 pontos percentuais).
- Por outro lado, ocorreu a substituição de operações / contratos de crédito mais onerosos (e.g. empréstimos bancários correntes em OIC's, com taxa fixa de 6,75% ou operações de desconto de letras, com um *pricing* de 7,30%) por outras menos onerosas.
- Em 30 de Junho de 2018, o custo médio de financiamento era de 3,10%. Se não incluirmos os Descobertos Bancários, o custo médio de financiamento é de 3,38% (que compara com 3,98% em Junho de 2013).



- A Sporting SAD, enquanto entidade licenciada para participação nas competições de clubes da UEFA e, tendo-se qualificado para participar nas mesmas em todas as épocas desportivas no período em análise (com exceção da época 13/14), deve satisfazer os seguintes requisitos de monitorização:
  - Break-even (indicadores principais):
    - *Going Concern*
    - Capital Próprio negativo
    - Resultado de *break-even*
  - Inexistência de dívidas vencidas, para com clubes de futebol;
  - Inexistência de dívidas vencidas, para com trabalhadores;
  - Inexistência de dívidas vencidas, relativamente a autoridade tributária/social.
- O incumprimento destes requisitos, poderá originar sanções financeiras e no limite impedir a participação em competições europeias (retirando o licenciamento).
- Atendendo à relevância das receitas associadas à participação nas provas da UEFA, é da maior relevância a mitigação do risco de violação das regras de *fair-play* financeiro.
  
- Nota relevante: A Baker Tilly, na análise do fair-play financeiro, utilizou como base de referência o regulamento de licenciamento de clubes para as competições de clubes da UEFA, da época 2017/2018, disponibilizado no site da Federação Portuguesa de Futebol.

## Fair Play Financeiro - Cálculo *Break Even* Agregado

<b>Cálculo Break-even fairplay financeiro</b>						
	<u>Jun 13</u>	<u>Jun 14</u>	<u>Jun 15</u>	<u>Jun 16</u>	<u>Jun 17</u>	<u>Jun 18</u>
<b>(1) Resultado Líquido Elegível</b>	<b>(54 103)</b>	<b>(846)</b>	<b>23 759</b>	<b>(31 905)</b>	<b>30 537</b>	<b>(19 902)</b>
<b>Ajustamentos Fairplay Financeiro</b>						
<b>Rendimentos</b>						
Rendimentos não monetários (justo valor dívida)	-	-	13 194	-	-	-
Rendimentos com imposto do rendimento do exercício	-	-	-	206	-	2 364
<b>(2) Total de rendimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 194</b>	<b>206</b>	<b>-</b>	<b>2 364</b>
<b>Gastos:</b>						
Depreciação/reavaliação de AFT e intangíveis (excepto plantel)	7 065	6 910	5 044	4 378	4 739	4 998
Gastos com atividade de formação / jovens jogadores	3 210	2 448	2 740	2 508	3 360	6 382
Gastos com futebol feminino	-	-	-	-	146	896
Gastos não monetários	-	-	-	2 963	3 587	1 074
Gastos com imposto do rendimento exercício	247	120	3 017	-	4 660	-
<b>(3) Total gastos</b>	<b>10 522</b>	<b>9 478</b>	<b>10 801</b>	<b>9 849</b>	<b>16 492</b>	<b>13 350</b>
<b>(1)-(2)+(3) = Resultado fairplay financeiro (Break-even annual)</b>	<b>(43 581)</b>	<b>8 632</b>	<b>21 366</b>	<b>(22 262)</b>	<b>47 029</b>	<b>(8 916)</b>
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)
<b>Cálculo do Break-even agregado:</b>						
Break-even em T (D+E+F)	15 851					
Break-even em T+1 (C+D+E)	46 133					
Break-even em T+2 (B+C+D)	7 736					

- O quadro acima reflete os cálculos efetuados pela Direção Financeira do Grupo Sporting, para determinar o *break-even* agregado, verificando-se que o mesmo está dentro dos parâmetros definidos na regulamentação da UEFA;
- A Baker Tilly não procedeu à verificação da correção dos cálculos apresentados;
- Nas páginas seguintes, apresentamos uma análise para cada um dos indicadores do Fair-Play Financeiro (principais e de referência do *break-even* uma análise e estimativa indicativa de cálculo.



### Indicador 1 Going Concern

- De acordo com os critérios da UEFA o indicador de *break-even*, está em incumprimento se a Certificação Legal de Contas do auditor, incluir uma opinião, que ponha em causa o princípio da continuidade.
- A CLC emitida pela Pwc sobre as demonstrações financeiras da Sporting SAD em 30 de Junho de 2018 inclui um parágrafo relacionado com uma incerteza material sobre a continuidade da SAD. Consequentemente, em nossa opinião, este indicador está em incumprimento.



### Indicador 2 Capitais Próprios Negativos

- A regulamentação do Fair-Play financeiro da UEFA a avaliação da posição dos capitais próprios da entidade licenciada, entendendo-se que uma evolução negativa desta rúbrica quando os capitais já são negativos corresponde a um incumprimento.
- Em 30 de Junho de 2018, o capital próprio é negativo em 13 324 mEur. A evolução negativa do capital próprio no exercício a findar em 30 de Junho de 2019 contribui para o incumprimento deste indicador.



### Indicador 3 Resultado de *break-even*

- O *Break-even* corresponde à diferença entre rendimentos relevantes e gastos relevantes. Estes devem ser ajustados pelo efeito do justo valor de transações realizadas com entidades relacionadas.
- Os rendimentos relevantes, não incluem os rendimentos de natureza não monetária, nem os rendimentos associados a impostos.
- Os gastos relevantes são ajustados por transações não monetárias e impostos, bem como pelos investimentos em formação ou gastos com futebol feminino.
- Se os rendimentos forem superiores aos gastos, o clube tem um *Break-even* positivo.
- O *Break-even* não poderá exceder um valor acumulado negativo de 5 Meur (considerando as três épocas imediatamente anteriores à do exercício). Aceita-se o desvio deste limite até 30 Meur, caso o défice seja coberto por contribuições de acionistas ou entidades relacionadas.
- De acordo com os cálculos apresentados na página anterior, a Sporting SAD está em cumprimento do indicador 3.

## Fair Play Financeiro – Análise de indicadores (2/2)

- Adicionalmente aos indicadores de referência descritos na página anterior, a “UEFA Club Financial Control Body, reserva-se o direito de solicitar ao licenciado a preparação e submissão do Break-even, para o período de reporte T, e informação adicional em qualquer momento, e em especial se as demonstrações financeiras individuais demonstram que:
  - a) Os gastos com pessoal excedem 70%, do total dos rendimentos ou;
  - b) A dívida líquida excede em 100%, o total dos rendimentos.”
- De acordo com o regulamento da UEFA, o total dos rendimentos inclui as seguintes rubricas, sendo assim excluídos os rendimentos com transações de jogadores:
  - Bilheteira
  - Patrocínios e publicidade
  - Direitos televisivos
  - Outros rendimentos operacionais
  - Prémios UEFA e mecanismos de solidariedade
- A análise destes dois indicadores evidencia que::

### Break-even Indicadores secundários



#### Indicador 1 Gastos Pessoal

- Se excluirmos os ganhos com transações de jogadores, em 30 de Junho de 2018 este rácio é superior ao valor recomendado pela UEFA.
  1. Rácio indicativo sem transações de jogadores = 81%
  2. Rácio indicativo com transações de jogadores (valor líquido) = 46%



#### Indicador 2 Dívida Líquida

- A dívida líquida inclui:
  - i. Montantes líquidos de saldos a receber/pagar relacionados com transferências de jogadores;
  - ii. Caixa e depósitos bancários
  - iii. Dívida bancária
  - iv. Pagamentos a fornecedores relacionados com transferências:
  1. Rácio indicativo sem transações de jogadores = 159%
  2. Rácio indicativo com transações de jogadores (valor líquido) = 119%

# Índice

1. Sumário Executivo

## 2. Sporting SAD

Contratos Fornecedores

Empreitadas

Futebol Profissional

Recursos Humanos

Análise Económica e Financeira

➔ **Controlo Interno**

3. Anexos

### Protocolos Claques

### Riscos

### ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- As operações de venda e cobrança de bilhetes pela Sporting SAD aos Grupos Organizados de Adeptos (GOA), vulgarmente designados por Claques, estão formalizadas em Regulamentos anuais, ainda que tenhamos apenas tido acesso aos Regulamentos de 2016. As principais cláusulas são as seguintes:
  - Artigo 2º (Âmbito de aplicação) nº 4, Os apoios aos GOA será prestado exclusivamente aos sócios do SCP e que estejam registados nos ficheiros de cada GOA, relevando apenas os que tenham as quotas em dia no mês anterior ao momento definido para efeitos de atribuição/verificação dos apoios.
  - Artigo 5º Obrigatoriedade dos sócios dos GOA serem sócios do Sporting e ter o pagamento das quotas em dia.
  - Artigo 10º (Bilhetes/Gamebox) Será atribuído pelo SCP aos GOA um numero pré-determinado de bilhetes para os jogos disputados no Estádio Jose Alvalade, destinados aos locais do Estádio onde se encontram os GOA (denominadas Gamebox Claque).
  - Artigo 13º, Contabilização dos Apoios aos GOA, segundo nº 1, a contabilização dos Apoios aos GOA será feita mensalmente discriminando as receitas e despesas/ dividas referentes ao período relevante:
    - Segundo o nº 2 a), Os GOA terão de liquidar todas as importâncias em divida referentes as épocas transatas ou a época em curso através das suas receitas, acordando SCP e GOA que o SCP poderá fazer a compensação automática dos valores em divida com as receitas; E segundo o nº2 b), até que estejam inteiramente liquidadas as dividas de todos os GOA ao SCP, a receita correspondente a 50% do valor da quotização dos Sócios SCP dos GOA com as quotas em dia, bem como a receita da venda de artigos de merchandising dos GOA nos canais do clube, será integralmente atribuída ao SCP. Logo que a divida esteja integralmente paga, o GOA passara a ter direito a 50% do valor da quotização dos sócios SCP, bem como a que a receita das vendas de merchandising seja distribuída entre o SCP (50%) e o respetivo GOA (50%).
    - Segundo o nº 3, a contabilização das receitas e despesas, bem como a manutenção da concessão de apoios aos GOA está dependente do cumprimento dos pressupostos legais e regulamentares, bem como do disposto no presente Protocolo, e tudo resultará de avaliações e contabilizações feitas em reuniões mensais a ter lugar entre os dirigentes dos GOA e do SCP.

### Protocolos Claques

### Riscos

### ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- Segundo o nº 4, o resultado da demonstração de resultados, deverá patentear sempre que o montante das receitas do GOA é superior ao das despesas, de modo a que seja possível abater todos os meses a dívida existente, e que o remanescente permita liquidar todos os compromissos referentes a esse período. Se o pressuposto acima descrita falhar num dos meses, o(s) mesmo(s) perderão o direito a:
  - a) Perderão o direito a receber a receita correspondente a 50% do valor da quotização;
  - b) Perderão o direito ao numero pré-determinado de Gamebox Claque;
  - c) O(s) GOA deixarão ainda de poder adquirir os ingressos a preços especiais, podendo apenas adquiri-los aos preços normais de acordo com a tabela de preços do SCP em vigor;
  - d) Finalmente, o(s) GOA deixara(ao) igualmente de poder vender o merchandising nos pontos oficiais de venda SCP, cabendo ao SCP as receitas da venda do material ainda em stock;
  - e) O clube poderá ainda, querendo, retirar outros benefícios ao(s) GOA, livremente;
  - f) Sem prejuízo, o SCP terá ainda o direito de, querendo, resolver o presente Protocolo;
  - g) Os GOA continuarão com a obrigação de pagar todas as despesas.
- Artigo 15º (Acompanhamento administrativo dos GOA), O Conselho Diretivo nomeará uma ou mais pessoas para supervisionar as questões relacionadas com os GOA, em ligação com o Conselho Diretivo do SCP e Conselho de Administração da Sporting SAD, e que prestará acompanhamento das atividades dos GOA ao nível da manutenção de ficheiros, logística, instalações, jurídico, registo dos GOA.
- Artigo 15º Número 2. Serão realizadas mensalmente reuniões com o Oficial de Ligação aos Adeptos e cada um dos GOA, podendo nelas comparecer outras pessoas indicadas pelo Conselho Diretivo.
- Artigo 15º Número 3. O Oficial de Ligação aos Adeptos apresentará nessas reuniões mensais os relatórios de cada jogo bem como a informação relativa aos apoios concedidos aos GOA, de acordo com a Demonstração Mensal de Resultados.



### Protocolos Claques

### Riscos

### ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- Os Regulamentos definiam também:
  - Descontos de 50% no valor das quotas de novos sócios angariados pelas Claques;
  - Preço especial pré-definido para bilhetes adicionais;
- A evolução dos registos contabilísticos (contas correntes) das Claques, evidencia que diversas cláusulas do Regulamento não foram cumpridas. Não obtivemos também diversa informação/documentação que o Regulamento determina que deveria ser preparada, nomeadamente:
  - Atas de reuniões mensais;
  - Demonstração mensal de receitas e despesas / dívidas;
  - Formulários de adesão às claques, assinados.
- Os extratos de Conta Corrente das Claques evidenciam que, no período em apreço, a Sporting SAD registou rendimentos de cerca de 1.700.736 Euros, que não se cobraram, uma vez que parte foi regularizada ao abrigo dos Protocolos e tendo a parte restante sido objeto de uma imparidade.
- Entre 2013 e 2018, a Sporting SAD registou imparidades de 707.888 euros. Em junho de 2018 a Sporting SAD registou uma regularização dos saldos a receber das Claques, no montante de 1.151.607 Euros (o cálculo deste montante, considerou o desconto de 50% do valor das quotas de novos sócios angariados desde 2010/2011, tal como reportados pelas Claques). Na sequência destas regularizações (protocolo e provisões), em 30 de Junho de 2018 o saldo líquido total das Claques, ficou credor em cerca de 158.000 euros.



### Protocolos Claques

### Riscos

### ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- No período em apreço, a direção financeira referiu-nos que não teve contactos com as Claques, uma vez que esta relação era da responsabilidade do OLA. Durante a realização do nosso trabalho, não nos foi possível obter informações diretamente dos OLA's que assumiram tais funções no período em análise (uma vez que na data de execução do nosso trabalho, um estava detido e o outro já não fazia parte dos quadros da Sporting SAD). Nestas circunstâncias não nos foi possível rever, eventual documentação preparada pelos OLA's, nomeadamente:
  - Mapas com o detalhe de bilhetes entregues e devolvidos pelas Claques, em cada evento desportivo;
  - Documentação sobre controlo dos saldos das Claques (confirmação de saldos, reconciliações e itens de reconciliação);
  - Movimentos reportados pelas Claques e registados pelo Sporting (nos eventuais controlos/*reportings* preparados pelo OLA);
  - Atas de reunião periódicas mantidas com as claques;
  - Cópia dos Formulários de adesão às Claques, assinados pelo respetivo aderente;
  - Eventuais recebimentos obtidos das Claques e ainda não reportados (i) nos Fechos de Jogo, (ii) em bancos e (iii) na Contabilidade.

### Protocolos Claques

### Riscos

### ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- Para suportar a regularização efetuada no saldo das Claques de 1.151.607 Euros, foram-nos disponibilizados dois files excel com a seguinte informação (segue uma linha a título de exemplo):

CLAQUE	ID_MEMBER	SOC	ID_MEMBER	UQP_DATA	VAL_PAGO	VAL_PAGO	DATAPAGAMENTO
Directivo Ultra XXI	96975	168700	96975	07/07/2010 16:04	2010-06 a 2010-06	12	SCP/2010AA00005159

- Não obtivemos documentação de suporte suficiente para validar estes dois files e, conseqüentemente, validar a razoabilidade daquele montante, nomeadamente:
  - Relatórios das Claques, identificando o número de membros, na data a que se reporta a regularização;
  - Fichas de Adesão, assinadas pelos membros aderentes das Claques;
  - Informação sobre os membros das calques que em cada ano deixaram de ser membros.

## Protocolos Claques

## Riscos

## ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- O controlo do número de membros das Claques (incluindo identificação), é da responsabilidade do OLA. De acordo com informações obtidas do Departamento de Sócios, a Sporting SAD, regista o número e a identificação dos membros das claques, com base em “Fichas de Inscrição na Claque”, entregues pelas Claques ao OLA, o qual as disponibiliza temporariamente ao Departamento de Sócios, para introdução de dados no sistema SmartMove, sendo estas Fichas posteriormente devolvidas ao OLA. Tendo em consideração que i) na data de realização do nosso trabalho, este departamento não tem disponíveis aquelas fichas (ou cópia das mesmas) e que ii) os dois OLAs em funções no período em apreço, já não estão ao serviço da Sporting SAD, não nos foi possível validar se aqueles registos estão corretos e atualizados. Recomendamos que a Sporting SAD mantenha nas suas instalações um arquivo com as cópias daquelas fichas, bem como um reporting assinado pelo OLA, confirmando a validação do número de entradas e saídas de membros. Recomendamos também que todas as cláusulas dos Protocolos sejam cumpridas nos timings definidos, bem como preparados relatórios mensais de receitas e gastos e atas de reuniões mensais. Nas análises de encontro de contas entre a Sporting SAD e as Claques, e quando necessário, as receitas de merchandising destas, devem ser tidas em consideração para evitar o registo de imparidades.

Claques										
Euros	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
Brigada Ultras	5 238	11 503	11 962	14 421	17 545	24 212	32 282	31 888	12 450	161 501
Directivo Ultra XXI	44 354	94 684	92 889	100 875	104 072	135 915	95 504	108 426	38 053	814 770
Juventude Leonina	52 812	115 386	112 647	118 213	122 368	159 509	132 859	129 784	48 170	991 748
Torcida Verde	21 154	46 766	42 928	37 492	36 525	42 351	44 382	45 875	17 722	335 195
<b>Total</b>	<b>123 558</b>	<b>268 338</b>	<b>260 425</b>	<b>271 001</b>	<b>280 510</b>	<b>361 986</b>	<b>305 027</b>	<b>315 973</b>	<b>116 395</b>	<b>2 303 213</b>
50%	<b>61 779</b>	<b>134 169</b>	<b>130 213</b>	<b>135 500</b>	<b>140 255</b>	<b>180 993</b>	<b>152 514</b>	<b>157 987</b>	<b>58 198</b>	<b>1 151 607</b>
Numero de sócios	<b>2 553</b>	<b>3 209</b>	<b>3 388</b>	<b>2 558</b>	<b>2 776</b>	<b>3 266</b>	<b>5 259</b>	<b>5 775</b>	<b>6 381</b>	

- Consequentemente, tendo em consideração o acima referido, não nos é possível concluir, quanto a razoabilidade da regularização efetuada em junho nas contas correntes das claques no total de cerca de 1.151.607 Euros.

## Protocolos Claques

## Riscos

## ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- Até à época de 2016/2017, não obtivemos evidência de que exista uma sistematização com base em *reportings* que permitam a conferência com fiabilidade das receitas de venda de bilhetes. Para períodos posteriores, aquele controlo passou a ser efetuado em ficheiros *excel*, os quais, ainda assim, potenciam a ocorrência de erros manuais ou de interface de ficheiros. Recomendamos que a Sporting SAD, equacione a oportunidade de consultar o mercado para avaliar a oportunidade de aquisição de um software específico que assegure um controlo mais efetivo da receita de bilhetes vendidos nas bilheteiras (publico em geral, núcleos, claques);
- Não obtivemos evidência de que sejam efetuadas confirmações de saldos e reconciliações entre os saldos registados pela Sporting SAD e as Claques;
- Não obtivemos a formalização de um processo de reconciliação entre os bilhetes entregues às Claques, valores faturados e recebidos e posteriormente depositados em bancos, considerando já os bilhetes devolvidos, o qual deve definir atividades, outputs, responsáveis e periodicidade de revisão por parte de um superior hierárquico.
- Fomos informados pela Sporting SAD (em particular pelo departamento de adeptos e direção financeira), que a relação com as Claques se fazia tanto quanto era do seu conhecimento através do OLA. Durante o nosso trabalho não obtivemos evidência da existência de um processo formal e sistematizado, com a definição dos procedimentos e atividades de controlo que deveriam ser levados à prática. Adicionalmente, não nos foi possível indagar os OLA's em funções no período em apreço, pelo que as nossas conclusões poderão ter limitações resultantes da falta de documentação e esclarecimentos, que não obtivemos sobre a eventual existência daqueles procedimentos.
- No período em apreço os saldos com as Claques evoluíram como segue:

## Conta Corrente Claques (Info Contabilística)

Valores em eur

Claques	Anos terminados a 30 de junho de											
	2013	Δ	2014	Δ	2015	Δ	2016	Δ	2017	Δ	2018	
Ass. Brigada Ultras	-	7.323	7.323	1.302	8.626	12.332	20.958	34.068	55.025	28.586	83.611	
Ass. Juventude Leonina	54.242	170.888	225.131	89.898	315.028	109.790	424.818	366.138	790.956	278.673	1.069.629	
Directivo Ultras XXI - Ass.	17.625	17.079	34.704	15.056	49.761	34.447	84.208	93.119	177.327	85.915	263.242	
Torcida Verde - Ass. Leonina	22.013	9.007	31.020	10.970	41.990	34.851	76.841	108.850	185.691	98.564	284.254	
<b>Total</b>	<b>93.880</b>	<b>204.299</b>	<b>298.178</b>	<b>117.226</b>	<b>415.405</b>	<b>191.420</b>	<b>606.825</b>	<b>602.174</b>	<b>1.208.999</b>	<b>491.738</b>	<b>1.700.736</b>	

## Protocolos Claques

## Riscos

## ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- No período em apreço, os extratos de conta corrente apenas evidenciam pagamentos efetuados pelas Claques no montante de 303.000 Euros, como segue:

Faturação e cobrança relacionada com a venda de bilhetes às Claques							
Euros	Directivo XXI	JuveLeo	Brigada Ultras	Torcida verde	Total	Faturado no período	Cobrado no período
<b>Saldo conta corrente contabilidade</b>							
<b>Saldo em 30jun13</b>	<b>17 625</b>	<b>54 242</b>	<b>-</b>	<b>22 013</b>	<b>93 880</b>		
Facturação/vendas à Claque	18 344	262 683	10 715	9 007	300 749	300 749	-
Cobrança/pagamento da claque	1 265	91 795	3 392	-	96 452	-	96 452
<b>Saldo em 30jun14</b>	<b>34 704</b>	<b>225 131</b>	<b>7 323</b>	<b>31 020</b>	<b>298 178</b>		
Facturação/vendas à Claque	15 707	100 468	8 942	10 970	136 087	136 087	-
Cobrança/pagamento da claque	650	10 570	7 640	-	18 860	-	18 860
<b>Saldo em 30jun15</b>	<b>49 761</b>	<b>315 029</b>	<b>8 625</b>	<b>41 990</b>	<b>415 404</b>		
Facturação/vendas à Claque	34 447	123 642	12 332	34 851	205 272	205 272	-
Cobrança/pagamento da claque	-	13 852	-	-	13 852	-	13 852
<b>Saldo em 30jun16</b>	<b>84 208</b>	<b>424 819</b>	<b>20 957</b>	<b>76 841</b>	<b>606 824</b>		
Facturação/vendas à Claque	144 194	376 238	34 068	108 850	663 350	663 350	-
Cobrança/pagamento da claque	51 075	10 100	-	-	61 175	-	61 175
<b>Saldo em 30jun17</b>	<b>177 327</b>	<b>790 957</b>	<b>55 025</b>	<b>185 691</b>	<b>1 208 999</b>		
Facturação/vendas à Claque	133 326	336 173	28 586	106 244	604 329	604 329	-
Cobrança/pagamento da claque	47 412	57 500	-	7 680	112 592	-	112 592
<b>Saldo em 30jun18</b>	<b>263 241</b>	<b>1 069 630</b>	<b>83 611</b>	<b>284 255</b>	<b>1 700 736</b>	<b>1 909 787</b>	<b>302 931</b>

- No período em apreço, os extratos de conta corrente das Claques evidenciam que lhes foi faturado um total de 1.909.787 euros e recebido um total de 302.931 euros, pelo que o saldo total de conta corrente passou de 93.880 euros em 30 de junho de 2013 para 1.700.736 euros em 30 de junho de 2018.
- Verificámos que a JuveLeo, efetuou três pagamentos em 1 de Novembro de 2017, 6 de Junho de 2018 e 12 de Junho de 2018, nos montantes de 4.500 euros (não registados no Fecho de Jogo, por se tratarem de venda de Gameboxes), 15.000 euros (registado no Fecho de Jogo) e 38.000 euros (não registado no Fecho de Jogo), respetivamente (no total de 57.500 euros).

## Protocolos Claques

## Riscos

## ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- A Sporting SAD não sistematizou, no período em apreço, os valores de Fechos de Jogo, num *reporting* agregado, que evidencie a receita por natureza com periodicidade mensal ou anual. Na ausência desta informação e correndo o risco de incorrer em erros relacionados com cálculos manuais e não automáticos, e/ou erros de interpretação sobre determinada informação, a Baker Tilly consolidou os Fechos de Jogo da época de 2017/2018:

Resumo das Fichas de Jogo	
Euros	Época 17/18
Multibancos	1 229 603
Depósito/ Tesouraria	128 412
Numerário (saco nr 0181627) (Público em Geral)	647 920
Internet	2 780 705
Guia Núcleos	392 549
Adversário	342 054
Outros	469 801
Guia Gabinete Apoio	28 901
Claque Juventude Leonina - 9549	279 581
Claque Directivo - 9211	112 271
Claque Torcida Verde - 9203	92 883
Claque Brigada - 12104	23 396
<b>Sub Total de receita das Claques registada na ficha de jogo como não cobrada</b>	<b>508 131</b>
Claque Juventude Leonina (cash)	31 815
Claque Directivo (cash)	0
Claque Torcida Verde (cash)	-
Claque Brigada (cash)	1 845
<b>Sub Total de receita das Claques registada na ficha de jogo como cobrada</b>	<b>33 660</b>
Tb's Diversas	403 583
Cistris	75
<b>Total de movimentos registados nos "fechos de Jogo"</b>	<b>6 965 393</b>

- Cobranças das Claques no total de 33.660 euros (pagamentos efetuados e identificados nos Fechos de Jogo individuais);
- A rubrica de numerário, no total de 647.920 euros, pode incluir montantes pagos pelas Claques, uma vez que os pagamentos efetuados até à data de apuramento de Fechos de Jogo, são incluídos nesta rubrica (num montante que não nos é possível determinar).

## Protocolos Claques

## Riscos

## ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- Adicionalmente, os movimentos dos Fechos de Jogo e os Movimentos registados nas contas correntes das Claques, evidenciam os seguintes valores cobrados daquelas entidades:

Movimentos de cobrança	
Euros	Época 17/18
Contas correntes	112 592
<b>Fechos de jogo</b>	<b>541 791</b>
Não cobrada	508 131
Cobrada	33 660

Reconciliação claques	
Euros	
Recebimentos registados em c/c na contabilidade	112 592
Recebimentos que não passaram pela bilheteira	-25 620
Depósitos que não passaram pela bilheteira	-71 972
Depósitos que não passaram pela conta corrente	13 240
Depósitos que não passaram pela conta corrente	5 420
<b>Recebimentos registados no Fecho de Jogo</b>	<b>33 660</b>

- A reconciliação evidencia que:
  - (25.620 euros e 71.972 euros):** São efetuados depósitos em avulso/pontuais, relacionados com as Claques que não são refletidos nas respetivas contas correntes, sendo estes depósitos bancários registados diretamente por contrapartida de receitas.
  - (13.240 euros e 5.420 euros):** São efetuados depósitos (reportados pelo OLA à Contabilidade) os quais, ocorrendo num momento diferente do momento em que é encerrado o Fecho de Jogo, são apenas refletidos em conta corrente e não na ficha de Fecho de Jogo.
- Os itens de reconciliação ii) evidenciam que ocorreram situações em que valores recebidos em numerário das claques possam não ter sido depositados de imediato, uma vez que a Sporting SAD não tem evidencia de quem efetuou estes depósitos (se as claques se o OLA).
- De acordo com as nossas análises e informações obtidas da Sporting SAD, na época 2017/2018:
  - O montante de 508.131 Euros, pode eventualmente incluir valores cobrados das Claques, registados na rubrica do Fecho de Jogo “Numerário” (os valores recebidos das Claques, apenas passaram a ser registados pela Bilheteira, de forma segregada nos Fechos de Jogo, nas respetivas rubricas de cada Claque, em meados da época 2017/2018);
  - O valor de 112.592 Euros, inclui valores pagos pelas Claques, fora do âmbito do apuramento da receita de eventos desportivos (até porque os pagamentos são efetuados com atraso). Apenas a título de exemplo, verificámos que em junho de 2018, a contabilidade registou na conta corrente da JuveLeo, um valor de 38.000 euros, que não está refletido nos Fechos de Jogo desse mês (por não se saber a que jogos anteriores se refere);
  - Identificámos dois depósitos relacionados com a JuveLeo, de 5.420 euros e de 13.240 euros, registados no Fecho de Jogo (evento realizado em Maio de 2018 e cobrado/depositado em Junho de 2018) que não estão registados na contabilidade, na respetiva conta corrente.

### Protocolos Claques

### Riscos

### ① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- **Conclusão:**

- Não obtivemos evidência de que exista: um processo formal implementando na prática, para controlo das receitas por jogo (responsáveis e tarefas a executar);
  - Consolidação anual dos Fechos de Jogo, individuais (a consolidação acima apresentada, foi efetuada pela Baker Tilly);
  - Reconciliação dos Fechos de Jogo, com os depósitos bancários e as rubricas de bancos (contabilidade);
  - Reconciliação dos Fechos de Jogo com os bilhetes emitidos e devolvidos (as Claques devolvem bilhetes);
  - Reconciliação entre a receita efetiva de cada evento (entrega de Bilhetes não cobrados – em particular às Claques e Núcleos) e os valores recebidos posteriormente, fora do processo de apuramento da receita nos Fechos de Jogo;
  - Procedimentos executados pela Sporting SAD (OLA) para dar cumprimento às cláusulas dos Regulamentos, celebrados com as Claques;
  - Para épocas anteriores a 2016/2017 (inclusive), não tivemos acesso aos Fechos de Jogo, que sistematizem para cada evento a respetiva receita, por natureza de recebimento.
- Nestas circunstâncias, não nos é possível concluir sobre:
    - as razões pelas quais não foi dado cumprimento a todas as cláusulas do Regulamento (que nomeadamente previam a regularização célere de valores em dívida por parte das Claques, podendo dar origem ao termino do Regulamento);
    - a razoabilidade da regularização efetuada em junho nas contas correntes das claques, no total de 1.151.607 euros.
    - a razoabilidade das imparidades registadas de cerca de 707.888 Euros (os Regulamentos prevêm que, quando necessário a receita de merchandising das Claques, pode reverter a favor da Sporting SAD).



## Caixa

### Saldos de “Caixa” – Bilhetes

### Riscos

① Imparidade de contas a receber / ② Revenue assurance (risco de perda de receita)

- Entre 30 Junho de 2015 e 2018, a evolução da rubrica de caixa (bilhetes) foi a seguinte:

Caixa - Bilhetes									
30Jun18	22Jun17	04Abr18	Δ	30Jun17	Δ	30Jun16	Δ	30Jun15	
-	303 720	994 601	(670 661)	670 661	520 049	150 612	150 612	-	-

- Até à época de 2015/2016 a rubrica de caixa bilhetes não existia. A partir da época 2015/2016 a receita de venda ao publico cobrada em numerário, passou a ser mantida em caixa num montante relevante, por períodos alargados.

### Análise da época 2017/2018

- Em 4 de abril de 2018 e 22 de junho de 2018, o numerário mantido em caixa naquelas datas (cofres da sede e da bilheteira), nos montantes de 994.601 euros e 303.720 euros foi depositado em bancos, no total de 1.298.321 Euros.
- Tendo em consideração que o saldo inicial da rubrica de Caixa Bilhetes (30 de Junho de 2017) ascendia a 670.611 euros e que na época 2017/2018 foram efetuados dois depósitos no total de 1.298.321, a receita gerada na época em numerário terá ascendido a um mínimo de 627.710 euros.
- De acordo com as Fichas dos Fechos de Jogo desta época, o total da receita cash ascendeu a 647.920 euros (Numerário – Publico) e a 33.660 euros (Claques).
- Apresentamos abaixo o movimento dos saldos de conta corrente das Claques entre 30 de Junho de 2013 e 2018 (Euros):

Saldo conta corrente - Claques	
Euros	
30Jun13	93 880
Faturação às claques	1 909 787
30Jun18	(302 931)
<b>Saldo Claques 30Jun18</b>	<b>1 700 736</b>

- Conclusão:**
- As situações descritas acima, evidenciam que a Sporting SAD adotou procedimentos e práticas de controlo interno não alinhados com as boas praticas de gestão, uma vez que as receitas de tesouraria em numerário não foram depositadas em contas bancárias com celeridade, permitindo um adequado controlo do ativo.

### Situação identificada:

- Até à data do nosso relatório, não obtivemos evidências de que sejam efetuadas análises económicas dos investimentos efectuados no Futebol profissional, nomeadamente com a seguinte informação:
  - Inventariação de contratos
  - Análise de rentabilidade por jogador:
    - Investimento (compra de passe);
    - Comissões;
    - Remunerações (fixas e variáveis);
    - Prémios de assinatura;
    - Direitos de imagem;
    - Outros encargos;
    - Número de jogos e minutos jogados, etc.;
    - Mais / menos valia obtidos na venda;
    - Modelo de atribuição de prémios e remunerações variáveis (coletivos e individuais);
    - Monitorização dos indicadores do Fair Play financeiro e medidas tomadas para a sua gestão/cumprimento.

### Risco:

- Esta situação não facilita uma análise da performance económica da área desportiva profissional e a sua contribuição para a performance global, dificultando a implementação de um plano de ação, bem como *buffers* e cenários alternativos. O cumprimento dos indicadores do Fair Play financeiro pode ser postos em causa, sem introdução de medidas corretivas em tempo oportuno.

### Recomendação:

- Recomendamos a implementação de um reporting que permita uma mais fácil e objetiva avaliação da performance económica da área desportiva profissional. Para o efeito, deverão ser definidos os modelos de reporting a preparar, seus responsáveis e periodicidade, devendo a Administração, liderar o processo de monitorização e avaliação desta informação.

#### Situação identificada:

- No período em análise a Sporting SAD adquiriu, vendeu e renovou contratos com inúmeros jogadores. Nestas transações estiveram envolvidas inúmeros intermediários. Com base na nossa revisão diversas daquelas entidades não estarão registadas na FPF (requisito necessários para que possam atuar na qualidade de intermediários). Ver quadros anexos.
- Adicionalmente é também de referir que tendo em consideração a natureza jurídica das entidades bem como a geografia onde as mesmas estão registadas para efeitos estatutários e fiscais (nomeadamente, paraísos fiscais ou países com restrição na divulgação dos titulares de capital) não nos foi possível validar se algumas destas entidades têm relações preferenciais com o Grupo Sporting. Ver quadros anexos.

#### Risco:

- Decorrente destas situações poderão resultar multas e penalizações para a Sporting SAD.

#### Recomendamos que:

- Seja efetuada uma revisão da elegibilidade daquelas entidades;
- Sejam validados os requisitos de operacionalidade daquelas entidades (exemplo: registo na FPF e na FIFA/UEFA);
- Seja assegurado que as entidades desta natureza com quem o Grupo Sporting venha a trabalhar no futuro não tenha relações preferenciais com o Grupo Sporting;

# Índice

1. Sumário Executivo

2. Sporting SAD

**3. Anexos**

# Índice

1. Sumário Executivo

2. Sporting SAD

**3. Anexos**

**→ Sporting SAD**



## Cedências temporárias

- Lista das cedências temporárias para a Sporting SAD

Cedências temporárias (P/ Sporting SAD)					
Nome	Tipo de Contrato	Época	Clube	Valor Empréstimo	Salário
Joãozinho	Empréstimo com opção de compra	2012/2013	Beira-Mar	-	80 370
Seejou King	Empréstimo com opção de compra	2012/2013	FC Nordsjaelland	-	33 180
Freddy Montero	Empréstimo	2013/2014	MLS (Seattle Sounders)	911 161	200 000
Ivan Pris	Empréstimo	2013/2014	Maldonado	-	140 000
Weldinho	Empréstimo com opção de compra	2013/2014	Palmeiras	-	350 004
Wallyson Mallmann	Empréstimo com opção de compra	2013/2014	Espirito santo sociedade esportiva	50 000	40 000
Nani	Empréstimo	2014/2015	Manchester United	-	16 500
Bruno Paulista	Empréstimo	2016/2017	Bahia	-	550 000
Ew erton	Empréstimo com opção de compra	2014/2015	FC Anji	220 000	9 282
Coates	Empréstimo	2015/2016	Sunderland	-	996 463
Marcelo Meli	Empréstimo com opção de compra	2016/2017	Boca Juniors	150 000	600 000
Fábio Coentrão	Empréstimo com opção de compra	2017/2018	Real Madrid	1 000 000	23 940
Joel Campbell	Empréstimo	2016/2017	Arsenal	750 000	2 000 009
Leonardo Ruiz	Empréstimo com opção de compra	2016/2017	At. Nacional	-	57 399
Markovic	Empréstimo	2016/2017	Liverpool	2 000 000	18 612
Coates	Empréstimo com opção de compra	2016/2017	Sunderland	250 000	2 400 000
Liam Jordan	Empréstimo com opção de compra	2016/2017	Bidvest	-	32 164
Demiral	Empréstimo com opção de compra	2016/2017	Alcanenense	-	5 565
Ricardo Ribeiro	Empréstimo com opção de compra	2016/2017	Moreirense	-	22 917
Doumbia	Empréstimo com opção de compra	2017/2018	AS Roma	500 000	3 000 000
Ristovski	Empréstimo com opção de compra	2017/2018	HNK Rijeka	1 100 000	800 000
Liam Jordan	Empréstimo com opção de compra	2017/2018	Bidvest	-	35 088
João Queirós	Empréstimo com opção de compra	2018/2019	FC Koln	-	200 004
Paulo Paula	Empréstimo com opção de compra	2017/2018	Fluminense Football Club	-	78 167
Kenedy Có	Empréstimo	2017/2018	Sporting Espinho	50 000	35 004
Amânsio Canhembe	Empréstimo	2015/2016	LD Maputo	-	5 422
Alberto Coelho	Empréstimo	2015/2016	Belenenses	-	-

## Cedências temporárias (1/2)

- Lista das cedências temporárias da Sporting SAD

Cedências temporárias (De Sporting SAD)					
Nome	Data da contrato	Época	Clube Venda	Valor Empréstimo	Salário
Viola	01/08/2013	2013/2014	Racing Club	Gratuito	666 670
Zézinho	30/08/2013	2013/2014	GAS Veria FC	Gratuito	78 000
Diego Rubio	02/09/2013	2013/2014	Pandurii	Gratuito	125 420
Labyad	08/01/2014	2015/2016	Vitesse	Gratuito	300 000
Zézinho	17/07/2014	2014/2015	AEL Limassol	Gratuito	105 000
Ruben Semedo	24/08/2014	2014/2015	Reus	Gratuito	62 400
Kikas	31/08/2014	2014/2015	Rapid Bucarest	Gratuito	70 008
Mama Baldé	23/01/2015	2014/2015	Benfica Castelo Branco	Gratuito	20 004
Cissé	27/01/2015	2014/2015	Académica	Gratuito	73 500
Heldon	28/01/2015	2014/2015	Córdoba	Gratuito	200 004
André Geraldes	09/07/2015	2015/2016	Belenenses	Gratuito	150 000
João Palhinha	01/08/2015	2015/2016	Moreirense	Gratuito	80 004
Slavchev	01/08/2015	2015/2016	Apollon Limassol	Gratuito	200 004
Kikas	01/08/2015	2015/2016	Huelva	Gratuito	80 004
Luis Ribeiro	14/08/2015	2015/2016	Huelva	Gratuito	40 008
Michael Pinto	14/08/2015	2015/2016	Huelva	Gratuito	90 000
Iuri Medeiros	24/08/2015	2015/2016	Moreirense	Gratuito	85 000
Filipe Chaby	31/08/2015	2014/2015	União da Madeira	Gratuito	80 004
Sambinha	19/01/2016	2015/2016	MLS	Gratuito	45 000
Luis Ribeiro	29/01/2016	2015/2016	Feirense	Gratuito	70 008
Sacko	01/02/2016	2015/2016	Sochaux	Gratuito	385 008
Domingos Duarte	27/06/2016	2016/2017	Belenenses	Gratuito	85 008
Filipe Chaby	20/07/2016	2016/2017	Sporting da Covilhã	Gratuito	90 000
Slavchev	03/08/2016	2016/2017	Lechia Gdansk	Gratuito	225 000
João Palhinha	09/08/2016	2016/2017	Belenenses	Gratuito	90 000
Federico Ruiz	23/08/2016	2016/2017	Sintrense	Gratuito	250 000
Iuri Medeiros	30/08/2016	2016/2017	Boavista	Gratuito	220 000
Sambinha	25/01/2017	2016/2017	Sporting da Covilhã	Gratuito	50 004
Ary Papel	27/01/2017	2016/2017	Moreirense	Gratuito	75 000
João B. Moutinho	31/01/2017	2016/2017	Sacavenense	Gratuito	4 800
Jefferson	09/06/2017	2017/2018	SC Braga	Gratuito	1 100 004
Luc Castaignos	04/08/2017	2017/2018	Vitesse	Gratuito	1 650 000
Slavchev	29/08/2017	2017/2018	Lechia Gdansk	Gratuito	250 008
Jacindo Dala	26/12/2017	2017/2018	Rio Ave	Gratuito	18 750
Gonçalo Vieira	17/01/2018	2017/2018	Centro desportivo e cultural de montalegre	Gratuito	25 008
Matheus Oliveira	22/01/2018	2017/2018	Vitória de Guimarães	Gratuito	473 280
Alan Ruiz	25/01/2018	2017/2018	CA Cólón	Gratuito	1 750 000

## Cedências temporárias (2/2)

- Lista das cedências temporárias da Sporting SAD

Cedências temporárias (De Sporting SAD)					
Nome	Data da contrato	Época	Clube Venda	Valor Empréstimo	Salário
Liam Jordan	31/01/2018	2017/2018	Koge	Gratuito	35 088
Rafael Barbosa	27/06/2016	2016/2017	União da Madeira	Gratuito	30 000
Francisco Geraldes	21/06/2016	2016/2017	Moreirense	Gratuito	100 008
Daniel Podence	29/08/2016	2016/2017	Moreirense	Gratuito	120 000
Fabrice Fokobo	26/01/2017	2016/2017	Famalicão	Gratuito	105 000
Fabrice Fokobo	29/08/2017	2017/2018	Real SC	Gratuito	115 008
Miguel Lopes	20/06/2016	2016/2017	Akhisar GS	Gratuito	-
Miguel Lopes	05/08/2015	2015/2016	Granada	Gratuito	-
Hernan Barcos	03/08/2016	2016/2017	CA Velez Sarsfield	Gratuito	-
Fábio Martins	04/07/2017	2017/2018	Sporting da Covilhã	Gratuito	35 000
Mattheus Pereira	25/07/2017	2017/2018	GD Chaves	Gratuito	300 000
Francisco Geraldes	26/07/2017	2016/2017	Rio Ave	Gratuito	-
Luis Elói	04/07/2017	2017/2018	Sintrense	Gratuito	40 008
Heldon	07/08/2015	2015/2016	Rio Ave	Gratuito	-
Ruben Semedo	13/08/2015	2015/2016	Vitória FC	Gratuito	-
Oriol Rosell	30/01/2016	2015/2016	Vitória SC	Gratuito	375 000
Salim Cissé	30/01/2016	2015/2016	Vitória FC	Gratuito	250 008
Betinho	31/08/2014	2014/2015	Brentford FC	Gratuito	-
Diogo Salomão	18/07/2014	2014/2015	Deportivo Corunha	Gratuito	-
Edelino Ié	06/02/2015	2014/2015	Pakrujo FC	Gratuito	35 004
Lewis Enoch	26/01/2015	2014/2015	Leixões	Gratuito	-
Ricardo Esgaio	27/01/2015	2014/2015	Académica	Gratuito	37 500
Iuri Medeiros	15/01/2015	2014/2015	FC Arouca	Gratuito	-
Jorge Santos	02/02/2015	2014/2015	Salgueiros	Gratuito	4 800
Simeon Slavchev	30/01/2015	2014/2015	Bolton	Gratuito	-
Maurício Nascimento	20/01/2015	2014/2015	SS Lazio	Gratuito	-
Diego Rubio	31/01/2014	2014/2015	Sandnes Ulf	Gratuito	-
Rinaudo	08/01/2014	2013/2014	Catania	Gratuito	-
Renato Neto	31/06/2013	2013/2014	Gent	Gratuito	-
Diogo Salomão	18/07/2014	2013/2014	Deportivo Corunha	Gratuito	-
Salim Cissé	16/01/2014	2013/2014	Arouca	Gratuito	-
Nuno Reis	17/06/2013	2013/2014	Cercle Bruges	Gratuito	-
Betinho	24/01/2014	2013/2014	Vit. Setubal	Gratuito	-
João Mário	08/01/2014	2013/2014	Vit. Setubal	Gratuito	-
Tobias Figueiredo	27/01/2014	2013/2014	Reus	Gratuito	-
Miguel Lopes	05/07/2013	2013/2014	Olympique de Lyon	Gratuito	-



## Aquisições de jogadores (1/3)

- Lista das aquisições de jogadores (empréstimos)

Aquisição de Jogadores - Empréstimos								
Nome	Tipo de Contrato	Data da Celebração	Valor Empréstimo	Valor Aquisição	Valor Empréstimo	Valor Aquisição	Comentário Empréstimo	Comentário Compra
Bruno Paulista	Empréstimo	06/08/2015	-	-	-	-	-	-
Freddy Montero	Empréstimo	23/07/2013	911 161	1 176 920	911 161	1 176 920		
Ivan Píris	Empréstimo	02/09/2013	-	3 000 000	-	3 000 000	0	
Joel Campbell	Empréstimo	20/08/2016	750 000	-	750 000	-		
Markovic	Empréstimo	31/08/2016	2 000 000	-	2 000 000	-		
Nani	Empréstimo	19/08/2014	-	-	-	-		n.a.
Coates	Empréstimo	28/01/2016	-	-	-	-		
Marcelo Meli	Empréstimo com opção de compra	28/07/2016	136 369	2 454 630	136 369	2 454 630		
Doumbia	Empréstimo com opção de compra	30/06/2017	500 000	3 000 000	500 000	3 000 000		
Ewerton	Empréstimo com opção de compra	22/01/2015	220 000	1 500 000	220 000	1 500 000		
Fábio Coentrão	Empréstimo com opção de compra	29/06/2017	1 000 000	-	1 000 000	-		
João Queirós	Empréstimo com opção de compra	07/06/2018	-	-	-	-	0	750K ou 1M (non-cash)
Leonardo Ruiz	Empréstimo com opção de compra	14/07/2016	-	500 000	-	500 000	Gratuito	
Weldinho	Empréstimo com opção de compra	25/07/2013	-	1 000 000	-	1 000 000		
Ristovski	Empréstimo com opção de compra	07/08/2017	1 100 000	1 150 000	1 100 000	1 150 000		
Coates	Empréstimo com opção de compra	09/05/2016	250 000	5 000 000	250 000	5 000 000		
Joãozinho	Empréstimo com opção de compra	21/01/2013	-	700 000	-	700 000	Gratuito	
Liam Jordan	Empréstimo com opção de compra	01/08/2016	-	300 000	-	300 000	Gratuito	
Liam Jordan	Empréstimo com opção de compra	25/08/2017	-	300 000	-	300 000	Gratuito	
Demiral	Empréstimo com opção de compra	17/11/2016	-	1 500	-	1 500	Gratuito	
Ricardo Ribeiro	Empréstimo com opção de compra	04/08/2016	-	500 000	-	500 000	Gratuito	
Seejou King	Empréstimo com opção de compra	25/01/2013	-	100 000	-	100 000	Gratuito	
Wallyson Mallmann	Empréstimo com opção de compra	01/09/2013	-	300 000	-	300 000		

## Aquisições de jogadores (2/3)

- Lista das aquisições de jogadores (transferências definitiva)

Aquisição de jogadores - transferência definitiva					
Nome	Data da Celebração	Valor de Aquisição	Valor de Aquisição	Comentário Compra	Comentário Empréstimo
Acuña	20/07/2017	6 285 000	6 285 000		
Alan Ruiz	15/04/2016	4 843 681	4 843 681		
André Geraldes	09/06/2014	500 000	500 000		
André Souza	22/08/2016	1 000 000	1 000 000		
Aquilani	05/08/2015	-	-		custo zero
Ary Papel	15/12/2015	-	-	custo zero, há opção para 30% dos Dt Eco por 300k	
Bas Dost	28/08/2016	10 000 000	10 000 000		
Battaglia	01/06/2017	4 200 000	4 200 000		
Bruno Fernandes	22/06/2017	8 500 000	8 500 000		
Bruno Gaspar	06/06/2018	4 500 000	4 500 000		
Bryan Ruiz	03/07/2015	1 200 000	1 200 000		
Jatoba	12/06/2018	100 000	100 000		
Cissé	05/07/2013	750 000	750 000		
Piccini	12/05/2016	2 871 796	2 871 796		
Diego Rubio	21/01/2015	160 000	160 000		
Douglas Teixeira	22/07/2016	1 000 000	1 000 000		
Edinaldo Pereira	16/07/2015	3 000 000	3 000 000		
Elias	31/08/2016	2 500 000	2 500 000		
Emiliano Viviano	21/06/2018	2 000 000	2 000 000		
Federico Ruiz	15/04/2016	-	-		custo zero
Freddy Montero	15/01/2018	-	-		custo zero
Gerson	24/07/2013	-	-		custo zero
Heldon	31/01/2014	1 000 000	1 000 000		
Barcos	30/01/2016	-	-		custo zero
Jacindo Dala	03/11/2015	-	-	custo zero com opção de compra de 30% direitos económicos por 300K	
Jefferson	17/05/2013	500 000	500 000		
Jonathan	02/08/2014	2 366 690	2 366 690		
Josip Mistic	05/01/2018	2 750 000	2 750 000		
Luc Castaignos	26/08/2016	2 500 000	2 500 000		
Lukas Spalvis	05/02/2016	1 606 970	1 606 970		
Lumor	31/01/2018	2 500 000	2 500 000		
Marco Túlio	05/04/2018	-	-	custo zero, com opção de 30% dt eco por 2M	
Marvin Zeegelar	21/10/2015	300 000	300 000		
Mattheus Oliveira	12/05/2017	2 000 000	2 000 000		
Slimani	07/08/2013	300 000	300 000		
Vítor	02/09/2013	-	-	Percentagem sobre venda futura	
Teo Gutierrez	17/07/2015	3 400 000	3 400 000		
Tanaka	28/06/2014	200 000	200 000		

## Aquisições de jogadores (3/3)

- Lista das aquisições de jogadores (transferências definitivas)

Aquisição de jogadores - transferência definitiva					
Nome Profissional	Data da Celebração	Valor de Aquisição	Valor de Aquisição	Comentário Compra	Comentário Empréstimo
Acuña	20/07/2017	6 285 000	6 285 000		
Alan Ruiz	15/04/2016	4 843 681	4 843 681		
André Geraldes	09/06/2014	500 000	500 000		
André Souza	22/08/2016	1 000 000	1 000 000		
Aquilani	05/08/2015	-	-		custo zero
Ary Papel	15/12/2015	-	-	custo zero, há opção para 30% dos Dt Eco por 300k	
Bas Dost	28/08/2016	10 000 000	10 000 000		
Battaglia	01/06/2017	4 200 000	4 200 000		
Bruno Fernandes	22/06/2017	8 500 000	8 500 000		
Bruno Gaspar	06/06/2018	4 500 000	4 500 000		
Bryan Ruiz	03/07/2015	1 200 000	1 200 000		
Jatoba	12/06/2018	100 000	100 000		
Cissé	05/07/2013	750 000	750 000		
Piccini	12/05/2016	2 871 796	2 871 796		
Diego Rubio	21/01/2015	160 000	160 000		
Douglas Teixeira	22/07/2016	1 000 000	1 000 000		
Edinaldo Pereira	16/07/2015	3 000 000	3 000 000		
Elias	31/08/2016	2 500 000	2 500 000		
Emiliano Viviano	21/06/2018	2 000 000	2 000 000		
Federico Ruiz	15/04/2016	-	-		custo zero
Freddy Montero	15/01/2018	-	-		custo zero
Gerson	24/07/2013	-	-		custo zero
Heldon	31/01/2014	1 000 000	1 000 000		
Barcos	30/01/2016	-	-		custo zero
Jacindo Dala	03/11/2015	-	-	custo zero com opção de compra de 30% direitos económicos por 300K	
Jefferson	17/05/2013	500 000	500 000		
Jonathan	02/08/2014	2 366 690	2 366 690		
Josip Mistic	05/01/2018	2 750 000	2 750 000		
Luc Castaignos	26/08/2016	2 500 000	2 500 000		
Lukas Spalvis	05/02/2016	1 606 970	1 606 970		
Lumor	31/01/2018	2 500 000	2 500 000		
Marco Túlio	05/04/2018	-	-	custo zero, com opção de 30% dt eco por 2M	
Marvin Zeegelar	21/10/2015	300 000	300 000		
Mattheus Oliveira	12/05/2017	2 000 000	2 000 000		
Slimani	07/08/2013	300 000	300 000		
Vítor	02/09/2013	-	-	Percentagem sobre venda futura	
Teo Gutierrez	17/07/2015	3 400 000	3 400 000		
Tanaka	28/06/2014	200 000	200 000		

## Aquisições de jogadores (3/3)

- Lista das aquisições de jogadores (transferências definitivas)

Aquisição de jogadores - transferência definitiva						
Nome	Data da Celebração	Valor de Aquisição	Valor de Aquisição	Comentário Compra	Comentário Empréstimo	
Slavchev	19/05/2014	2 500 000	2 500 000			
Shikabala	31/01/2014	188 800	188 800			
Salin	28/07/2017	250 000	250 000			
Ruben Ribeiro	27/12/2017	400 000	400 000			
Naby Sarr	25/07/2014	1 000 000	1 000 000			
Raphinha	28/12/2017	6 500 000	6 500 000			
Paulo Oliveira	19/05/2014	1 800 000	1 800 000			
Petrovic	12/06/2016	1 000 000	1 000 000			
Ramy Rabia	09/08/2014	750 000	750 000			
Sacko	27/08/2014	1 000 000	1 000 000			
Gauld	01/07/2014	2 756 547	2 756 547			
Oriol Rosell	03/06/2014	964 224	964 224			
Marcus Wendel	05/01/2018	7 500 000	7 500 000			
Carrillo	06/05/2011	677 516	677 516			n.a.
André Martins	14/10/2003	3 000	3 000			
Nasirov	21/07/2016	-	-		custo zero	n.a.
Diogo Nunes	09/06/2016	120 000	120 000			n.a.
Gael Etock	17/07/2012	320 000	320 000			n.a.
Enoh	10/10/2013	35 000	35 000			n.a.
Matias Fernandez	30/06/2009	3 645 000	3 645 000			n.a.
Nii Plange	07/08/2012	-	-		custo zero	n.a.
Pedro Delgado	28/08/2016	-	-		custo zero, com opção de 30% por 400K	n.a.
Seejou King	26/06/2013	-	-			n.a.
Boubacar (kiki)	17/08/2016	447 800	447 800			

## Remuneração de jogadores (1/8)

- Lista das remunerações dos jogadores:

Remuneração Jogadores																
Nome	Datas		1ª Época		2ª Época		3ª Época		4ª Época		5ª Época		6ª Época		7ª Época	
	Início	Fim	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal
Acuña	15/07/2017	30/06/2021	1 600 008	133 334	1 600 008	133 334	1 600 008	133 334	1 600 008	133 334	-	-	-	-	-	-
Acuña	01/07/2021	30/06/2022	1 600 008	133 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adrien	01/07/2016	30/06/2020	2 010 000	167 500	2 010 000	167 500	2 010 000	167 500	2 010 000	167 500	-	-	-	-	-	-
Adrien	01/07/2020	30/06/2021	2 010 000	167 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alan Ruiz	01/07/2016	30/06/2020	1 750 000	145 833	1 750 000	145 833	1 250 000	104 167	1 250 000	104 167	-	-	-	-	-	-
Alan Ruiz	01/07/2020	30/06/2021	1 500 000	125 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
André Galdes	01/07/2014	30/06/2019	225 000	18 750	250 008	20 834	275 004	22 917	300 000	25 000	325 008	27 084	-	-	-	-
André Galdes	09/07/2015	30/06/2019	150 000	12 500	275 004	22 917	300 000	25 000	325 008	27 084	-	-	-	-	-	-
André Galdes	09/07/2016	30/06/2021	275 004	22 917	300 000	25 000	325 008	27 084	350 004	29 167	375 000	31 250	-	-	-	-
André Galdes	01/07/2021	30/06/2022	400 008	33 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
André Pinto	27/04/2017	30/06/2017	60 080	30 040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
André Pinto	01/07/2017	30/06/2021	1 300 008	108 334	1 300 008	108 334	1 300 008	108 334	1 300 008	108 334	-	-	-	-	-	-
André Pinto	01/07/2021	30/06/2022	1 300 008	108 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
André Souza	24/08/2016	30/06/2019	1 693 827	141 152	1 973 391	164 449	1 973 391	164 449	-	-	-	-	-	-	-	-
André Souza	01/07/2019	30/06/2021	1 973 391	164 449	1 973 391	164 449	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquilani	06/08/2015	30/06/2017	1 653 000	137 750	1 653 000	137 750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ary Papel	01/01/2017	30/06/2019	75 000	12 500	150 000	12 500	150 000	12 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Ary Papel	01/07/2019	30/06/2022	225 000	37 500	225 000	18 750	225 000	18 750	-	-	-	-	-	-	-	-
Ary Papel	28/08/2018	30/06/2020	166 667	16 667	225 000	18 750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ary Papel	01/07/2020	30/06/2022	225 000	18 750	225 000	18 750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Azbe Jug	01/07/2015	30/06/2020	230 004	19 167	230 004	19 167	230 004	19 167	250 008	20 834	250 008	20 834	-	-	-	-
Barcos	01/02/2016	30/06/2017	660 000	132 000	1 320 000	110 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barcos	01/07/2017	30/06/2018	1 320 000	110 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barcos	01/07/2018	30/06/2019	1 320 000	110 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bas Dost	28/08/2016	30/06/2020	3 280 000	328 000	3 900 000	325 000	3 900 000	325 000	3 900 000	325 000	-	-	-	-	-	-
Battaglia	22/06/2017	30/06/2022	1 200 000	100 000	1 200 000	100 000	1 300 008	108 334	1 400 004	116 667	1 500 000	125 000	-	-	-	-
Beto	05/08/2016	30/06/2018	733 333	66 667	800 000	66 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beto	01/07/2018	30/06/2019	800 000	66 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bruno César	15/11/2015	30/06/2020	400 000	50 000	800 040	66 670	900 000	75 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Bruno Fernandes	26/06/2017	30/06/2022	2 666 680	333 335	2 666 680	333 335	2 666 680	333 335	2 666 680	333 335	2 666 680	333 335	-	-	-	-
Bruno Gaspar	07/06/2018	30/06/2018	116 667	116 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bruno Gaspar	01/07/2018	30/06/2023	1 400 004	116 667	1 400 004	116 667	1 400 004	116 667	1 400 004	116 667	1 400 004	116 667	-	-	-	-
Bryan Ruiz	01/07/2015	30/06/2018	2 023 200	168 600	2 023 200	168 600	2 023 200	168 600	-	-	-	-	-	-	-	-
Carlos Mané	01/07/2013	30/06/2018	100 008	8 334	110 004	9 167	120 000	10 000	130 008	10 834	140 004	11 667	-	-	-	-
Carlos Mané	01/07/2013	30/06/2020	575 004	47 917	625 008	52 084	675 000	56 250	725 004	60 417	775 008	64 584	-	-	-	-
Cissé	05/07/2013	30/06/2018	200 004	16 667	225 000	18 750	250 008	20 834	300 000	25 000	350 004	29 167	-	-	-	-
Cissé	27/01/2015	30/06/2018	73 500	14 700	250 008	20 834	300 000	25 000	350 004	29 167	-	-	-	-	-	-

## Remuneração de jogadores (2/8)

- Lista das remunerações dos jogadores:

Remuneração Jogadores																
Nome	Datas		1ª Época		2ª Época		3ª Época		4ª Época		5ª Época		6ª Época		7ª Época	
	Início	Fim	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal
Coates	28/01/2016	30/06/2016	996 463	83 039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coates	01/07/2016	30/06/2017	2 400 000	200 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coates	01/07/2017	30/06/2022	2 800 008	233 334	2 800 008	233 334	2 800 008	233 334	2 800 008	233 334	2 800 008	233 334	-	-	-	-
Diego Rubio	01/01/2015	30/06/2017	138 000	23 000	312 000	26 000	312 000	26 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Diogo Salomão	01/07/2013	30/06/2016	350 004	29 167	400 008	33 334	450 000	37 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Diogo Salomão	01/07/2016	30/06/2018	700 008	58 334	800 004	66 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Douglas Teixeira	25/08/2016	30/06/2019	1 697 500	169 750	2 000 000	166 667	2 000 000	166 667	-	-	-	-	-	-	-	-
Douglas Teixeira	01/07/2019	30/06/2020	2 000 000	166 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Doumbia	30/06/2017	30/06/2018	3 000 000	250 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Doumbia	01/07/2018	30/06/2020	3 000 000	250 000	3 000 000	250 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Doumbia	01/07/2020	30/06/2021	3 000 000	250 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edinaldo Pereira	17/07/2015	30/06/2019	700 008	58 334	750 000	62 500	800 004	66 667	800 004	66 667	-	-	-	-	-	-
Elias Trindade	31/08/2016	30/06/2018	2 250 000	225 000	2 700 000	225 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Elias Trindade	01/07/2018	30/06/2019	2 700 000	225 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emiliano Viviano	01/07/2018	30/06/2020	2 000 004	166 667	2 000 004	166 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emiliano Viviano	01/07/2020	30/06/2021	2 000 004	166 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ew erton	23/01/2015	30/06/2015	9 282	1 547	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ew erton	01/07/2015	30/06/2019	475 008	39 584	475 008	39 584	500 004	41 667	500 004	41 667	-	-	-	-	-	-
Fábio Coentrão	05/07/2017	30/06/2018	23 940	1 995	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Federico Ruiz	01/07/2016	30/06/2020	250 000	20 833	250 000	20 833	250 000	20 833	250 000	20 833	-	-	-	-	-	-
Freddy Montero	15/01/2018	30/06/2019	1 200 000	200 000	2 900 000	241 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Freddy Montero	23/07/2013	30/06/2014	200 000	16 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Freddy Montero	01/07/2014	30/06/2018	255 000	21 250	305 000	25 417	355 000	29 583	405 000	33 750	-	-	-	-	-	-
Freddy Montero	01/07/2019	30/06/2020	1 300 008	108 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerson	24/07/2013	30/06/2014	60 000	5 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerson	01/07/2014	30/06/2016	350 040	29 170	350 040	29 170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ivan Piris	02/09/2013	30/06/2014	140 000	14 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacindo Dala	01/01/2017	30/06/2019	112 500	18 750	225 000	18 750	225 000	18 750	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacindo Dala	01/07/2019	30/06/2022	225 000	18 750	225 000	18 750	225 000	18 750	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacindo Dala	16/07/2018	30/06/2022	225 000	18 750	225 000	18 750	225 000	18 750	225 000	18 750	-	-	-	-	-	-
Jatoba	01/07/2018	30/06/2023	60 000	5 000	60 000	5 000	60 000	5 000	60 000	5 000	60 000	5 000	-	-	-	-
Jefferson	01/07/2013	30/06/2017	250 008	20 834	250 008	20 834	275 000	22 917	300 000	25 000	-	-	-	-	-	-
Jefferson	01/07/2015	30/06/2020	900 000	75 000	300 000	25 000	1 100 004	91 667	1 100 004	91 667	1 100 004	91 667	-	-	-	-
Jeremy Matheiu	07/07/2017	30/06/2019	2 000 004	166 667	2 000 004	166 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jeremy Matheiu	01/07/2019	30/06/2020	2 500 008	208 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
João Mário	01/07/2013	30/06/2018	70 008	5 834	80 004	6 667	90 000	7 500	110 004	9 167	130 000	10 833	-	-	-	-
João Mário	01/07/2013	30/06/2020	650 004	54 167	675 000	56 250	700 008	58 334	725 004	60 417	750 008	62 501	-	-	-	-
João Pereira	13/07/2015	30/06/2017	440 004	36 667	440 004	36 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## Remuneração de jogadores (3/8)

- Lista das remunerações dos jogadores:

Remuneração Jogadores																
Nome	Datas		1ª Época		2ª Época		3ª Época		4ª Época		5ª Época		6ª Época		7ª Época	
	Início	Fim	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal
João Pereira	13/07/2015	30/06/2017	440 004	36 667	440 004	36 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
João Queirós	01/07/2018	30/06/2020	200 004	16 667	230 004	19 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
João Queirós	01/07/2020	30/06/2023	250 008	20 834	300 000	25 000	350 004	29 167	-	-	-	-	-	-	-	-
Joel Campbell	22/08/2016	30/06/2017	2 000 009	181 819	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jonathan	09/08/2014	30/06/2019	300 003	27 273	325 008	27 084	350 004	29 167	375 000	31 250	400 008	33 334	-	-	-	-
Jonathan	01/07/2017	30/06/2022	788 304	65 692	866 304	72 192	944 304	78 692	944 304	78 692	944 304	78 692	-	-	-	-
Josip Misić	05/01/2018	30/06/2022	500 004	83 334	1 000 008	83 334	1 050 000	87 500	1 100 004	91 667	1 150 008	95 834	-	-	-	-
Josip Misić	01/07/2018	30/06/2023	1 000 008	83 334	1 050 000	87 500	1 100 004	91 667	1 150 008	95 834	1 200 000	100 000	-	-	-	-
Labyad	01/07/2012	30/06/2017	1 248 000	104 000	948 000	79 000	300 000	25 000	1 050 000	87 500	1 195 080	99 590	-	-	-	-
Leonardo Ruiz	19/07/2016	30/06/2017	57 399	4 783	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Leonardo Ruiz	01/07/2017	30/06/2022	65 000	5 417	70 000	5 833	75 000	6 250	80 000	6 667	85 000	7 083	-	-	-	-
Luc Castaignos	28/08/2016	30/06/2019	1 100 000	110 000	1 650 000	137 500	1 650 000	137 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Luc Castaignos	01/07/2019	30/06/2021	1 650 000	137 500	1 650 000	137 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Luís Maximiano	01/07/2018	30/06/2021	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	-	-	-	-	-	-	-	-
Luís Maximiano	01/07/2021	30/06/2023	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Luís Maximiano	01/02/2016	30/06/2018	6 034	1 207	16 008	1 334	32 000	2 667	-	-	-	-	-	-	-	-
Luís Maximiano	01/07/2018	30/06/2023	50 004	4 167	60 000	5 000	70 008	5 834	85 008	7 084	100 008	8 334	-	-	-	-
Lukas Spalvis	01/07/2016	30/06/2018	375 000	31 250	400 000	33 333	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lukas Spalvis	01/07/2018	30/06/2019	425 000	35 417	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lukas Spalvis	01/07/2019	30/06/2020	450 000	37 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lukas Spalvis	01/07/2020	30/06/2021	475 000	39 583	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lumor	31/01/2018	30/06/2022	250 000	50 000	630 000	52 500	650 000	54 167	660 000	55 000	670 008	55 834	-	-	-	-
Lumor	01/07/2022	30/06/2023	680 000	56 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcelo Ferreira	01/07/2018	30/06/2021	600 000	50 000	600 000	50 000	600 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcelo Ferreira	01/07/2021	30/06/2022	600 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcelo Meli	30/07/2016	30/06/2017	600 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcelo Meli	01/07/2017	30/06/2022	675 000	56 250	675 000	56 250	725 000	60 417	725 000	60 417	725 000	60 417	-	-	-	-
Marco Túlio	01/05/2018	30/06/2018	16 668	8 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marco Túlio	01/07/2018	30/06/2023	100 008	8 334	100 008	8 334	100 008	8 334	100 008	8 334	100 008	8 334	-	-	-	-
Markovic	31/08/2016	30/06/2017	18 612	1 861	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marvin Zeegelaar	01/01/2016	30/06/2020	190 000	31 667	380 000	31 667	380 000	31 667	380 000	31 667	380 000	31 667	-	-	-	-
Matheus Oliveira	22/05/2017	30/06/2022	473 280	39 440	473 280	39 440	473 280	39 440	473 280	39 440	473 280	39 440	-	-	-	-
Maurício Nascimento	05/07/2013	30/06/2018	350 004	29 167	400 008	33 334	400 008	33 334	450 000	37 500	500 004	41 667	-	-	-	-
Michael Ciani	01/07/2015	30/06/2017	1 400 004	116 667	1 400 004	116 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Miguel Lopes	01/01/2015	30/06/2018	275 004	45 834	800 004	66 667	800 004	66 667	800 004	66 667	-	-	-	-	-	-
Naby Sarr	25/07/2014	30/06/2020	225 000	18 750	250 008	20 834	275 004	22 917	300 000	25 000	350 004	29 167	-	-	-	-
Nani	20/08/2014	30/06/2015	16 500	1 375	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oriol Rosell	01/07/2014	30/06/2019	350 004	29 167	375 000	31 250	400 008	33 334	425 004	35 417	450 000	37 500	-	-	-	-

## Remuneração de jogadores (4/8)

- Lista das remunerações dos jogadores:

Remuneração Jogadores																
Nome	Datas		1ª Época		2ª Época		3ª Época		4ª Época		5ª Época		6ª Época		7ª Época	
	Início	Fim	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal
Paulo Oliveira	01/07/2014	30/06/2019	300 000	25 000	300 000	25 000	300 000	25 000	300 000	25 000	300 000	25 000	-	-	-	-
Petrovic	01/07/2016	30/06/2020	1 000 000	83 333	1 100 000	91 667	1 150 000	95 833	1 200 000	100 000	-	-	-	-	-	-
Petrovic	01/07/2020	30/06/2021	1 200 000	100 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Piccini	15/05/2017	30/06/2022	1 300 008	108 334	1 400 004	116 667	1 400 004	116 667	1 400 004	116 667	1 400 004	116 667	-	-	-	-
Rafael Leão	01/07/2015	30/06/2018	3 600	300	4 200	350	4 800	400	-	-	-	-	-	-	-	-
Rafael Leão	01/07/2018	30/06/2021	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	-	-	-	-	-	-	-	-
Rafael Leão	01/01/2016	30/06/2018	20 004	3 334	45 000	3 750	50 004	4 167	-	-	-	-	-	-	-	-
Rafael Leão	01/07/2018	30/06/2021	55 008	4 584	60 000	5 000	65 004	5 417	-	-	-	-	-	-	-	-
Raphinha	01/07/2018	30/06/2023	900 000	75 000	900 000	75 000	900 000	75 000	900 000	75 000	900 000	75 000	-	-	-	-
Raphinha	01/07/2023	30/06/2024	900 000	75 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ricardo Esgaio	01/07/2013	30/06/2018	80 004	6 667	90 000	7 500	100 000	8 333	120 000	10 000	140 004	11 667	-	-	-	-
Rinaudo	01/07/2011	30/06/2016	741 000	61 750	836 400	69 700	884 160	73 680	650 004	54 167	450 000	37 500	-	-	-	-
Ristovski	07/08/2017	30/06/2018	800 000	72 727	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ristovski	01/07/2018	30/06/2020	850 008	70 834	900 000	75 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ristovski	01/07/2020	30/06/2022	950 004	79 167	1 000 008	83 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruben Ribeiro	11/01/2018	30/06/2020	504 000	84 000	1 008 000	84 000	1 008 000	84 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruben Ribeiro	01/07/2020	30/06/2021	1 008 000	84 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruben Semedo	01/07/2013	30/06/2016	62 400	5 200	67 404	5 617	72 408	6 034	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruben Semedo	01/07/2016	30/06/2017	102 408	8 534	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ruben Semedo	01/07/2013	30/06/2018	62 400	5 200	67 404	5 617	72 408	6 034	102 408	8 534	107 412	8 951	-	-	-	-
Salin	01/08/2017	30/06/2019	440 000	40 000	480 000	40 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salin	01/07/2019	30/06/2020	480 000	40 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Schelotto	19/11/2015	30/06/2016	325 000	40 625	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Schelotto	01/07/2016	30/06/2019	500 004	41 667	550 008	45 834	600 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Schelotto	01/07/2016	30/06/2019	650 004	54 167	730 008	60 834	780 000	65 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Schelotto	01/07/2019	30/06/2020	830 004	69 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Schelotto	01/07/2020	30/06/2021	880 008	73 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Shikabala	31/01/2014	30/06/2018	62 500	12 500	140 004	11 667	140 004	11 667	140 004	11 667	-	-	-	-	-	-
Slavchev	01/06/2014	30/06/2019	200 004	16 667	225 000	18 750	250 008	20 834	275 004	22 917	300 000	25 000	-	-	-	-
Sirmani	01/08/2013	30/06/2017	328 001	29 818	378 000	31 500	428 004	35 667	478 008	39 834	-	-	-	-	-	-
Tanaka	01/07/2014	30/06/2019	350 004	29 167	375 000	31 250	400 008	33 334	400 008	33 334	400 008	33 334	-	-	-	-
Teo Gutierrez	18/07/2015	30/06/2018	1 800 000	150 000	1 800 000	150 000	1 800 000	150 000	-	-	-	-	-	-	-	-
Teo Gutierrez	01/07/2018	30/06/2019	1 800 000	150 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vítor	02/09/2013	30/06/2015	150 000	15 000	175 008	14 584	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vítor	01/07/2015	30/06/2016	175 008	14 584	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Weldinho	25/07/2013	30/06/2014	350 004	29 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Weldinho	01/07/2014	30/06/2018	450 000	37 500	450 000	37 500	450 000	37 500	500 000	41 667	-	-	-	-	-	-
Weldinho	01/07/2018	30/06/2019	550 000	45 833	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
William de Carvalho	01/07/2013	30/06/2018	70 008	5 834	80 004	6 667	90 000	7 500	110 004	9 167	130 000	10 833	-	-	-	-
Wilson Eduardo	01/07/2013	30/06/2018	250 008	20 834	280 008	23 334	350 004	29 167	380 004	31 667	400 008	33 334	-	-	-	-



## Remuneração de jogadores (5/8)

- Lista das remunerações dos jogadores:

Remuneração Jogadores																
Nome	Datas		1ª Época		2ª Época		3ª Época		4ª Época		5ª Época		6ª Época		7ª Época	
	Início	Fim	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal
Marcus Wendel	05/01/2018	30/06/2022	600 000	100 000	1 200 000	100 000	1 200 000	100 000	1 200 000	100 000	1 200 000	100 000	-	-	-	-
Marcus Wendel	01/07/2018	30/06/2023	1 200 000	100 000	1 200 000	100 000	1 200 000	100 000	1 200 000	100 000	1 200 000	100 000	-	-	-	-
Carrillo	06/05/2011	30/06/2016	418 200	34 850	468 240	39 020	535 200	44 600	585 360	48 780	669 000	55 750	-	-	-	-
André Martins	17/06/2011	30/06/2014	90 000	7 500	110 004	9 167	130 008	10 834	-	-	-	-	-	-	-	-
André Martins	01/07/2012	30/06/2016	270 000	22 500	300 000	25 000	350 004	29 167	400 008	33 334	-	-	-	-	-	-
Fokobo	23/07/2014	30/06/2019	85 008	7 084	95 004	7 917	105 000	8 750	115 008	9 584	125 004	10 417	-	-	-	-
Pereirinha	18/09/2008	30/06/2013	192 000	16 000	204 000	17 000	240 000	20 000	300 000	25 000	-	-	-	-	-	-
Nasirov	25/07/2016	30/06/2017	60 000	5 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nasirov	01/07/2017	30/06/2018	60 000	5 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nasirov	01/07/2018	30/06/2020	120 000	10 000	120 000	10 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nasirov	01/07/2020	30/06/2021	120 000	10 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pranjic	13/07/2012	30/06/2015	1 000 008	83 334	1 000 008	83 334	1 000 008	83 334	-	-	-	-	-	-	-	-
Diogo Nunes	09/06/2016	30/06/2021	32 000	2 667	36 000	3 000	42 000	3 500	48 000	4 000	60 000	5 000	-	-	-	-
Everton	02/09/2013	30/06/2018	20 000	2 000	24 000	2 000	28 008	2 334	32 004	2 667	36 000	3 000	-	-	-	-
Filipe Nascimento	15/09/2017	30/06/2018	30 000	3 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Filipe Rodrigues	20/10/2016	30/06/2019	11 113	926	16 008	1 334	18 000	1 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Gael Etock	04/08/2011	30/06/2016	100 008	8 334	100 008	8 334	100 008	8 334	100 008	8 334	100 008	8 334	-	-	-	-
Gonçalo Costa	25/11/2016	30/06/2019	12 000	2 000	27 000	2 250	30 000	2 500	-	-	-	-	-	-	-	-
João B. Moutinho	01/07/2017	30/06/2021	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	40 008	3 334	-	-	-	-	-	-
Joãozinho	21/01/2013	30/06/2013	80 370	13 395	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Joãozinho	01/07/2013	30/06/2017	285 870	47 645	310 680	25 890	339 840	28 320	369 000	30 750	-	-	-	-	-	-
Jovane	01/07/2017	30/06/2020	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	-	-	-	-	-	-	-	-
Jovane	01/07/2020	30/06/2022	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ndiaye	01/07/2015	30/06/2020	20 004	1 667	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	41 008	3 417	-	-	-	-
Liam Jordan	01/08/2016	30/06/2017	32 164	2 924	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liam Jordan	01/07/2017	30/06/2022	35 088	2 924	35 088	2 924	35 088	2 924	35 088	2 924	35 088	2 924	-	-	-	-
Liam Jordan	30/08/2017	30/06/2018	35 088	3 509	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liam Jordan	01/07/2018	30/06/2018	35 088	2 924	35 088	2 924	35 088	2 924	35 088	2 924	35 088	2 924	-	-	-	-
Luis Ribeiro	01/07/2013	30/06/2018	40 008	3 334	50 004	4 167	60 000	5 000	70 008	5 834	80 004	6 667	-	-	-	-
Luis Ribeiro	01/02/2016	30/06/2018	9 461	1 892	70 008	5 834	80 004	6 667	-	-	-	-	-	-	-	-
Luka Stojanovic	31/08/2013	30/06/2015	50 004	5 000	50 004	4 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Luka Stojanovic	01/07/2015	30/06/2018	50 004	4 167	100 008	8 334	100 008	8 334	-	-	-	-	-	-	-	-
Sambinha	01/07/2013	30/06/2015	25 008	2 084	30 000	2 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sambinha	01/07/2015	30/06/2016	35 004	2 917	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sambinha	01/07/2016	30/06/2017	40 008	3 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sambinha	01/07/2017	30/06/2018	45 000	3 750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sambinha	01/07/2015	30/06/2018	45 000	3 750	50 004	4 167	55 008	4 584	-	-	-	-	-	-	-	-
Sambinha	01/07/2018	30/06/2020	60 000	5 000	65 004	5 417	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## Remuneração de jogadores (6/8)

- Lista das remunerações dos jogadores:

Remuneração Jogadores																
Nome	Datas		1ª Época		2ª Época		3ª Época		4ª Época		5ª Época		6ª Época		7ª Época	
	Início	Fim	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal
Boeck	01/07/2016	30/06/2018	350 000	29 167	350 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Boeck	01/07/2018	30/06/2019	350 000	29 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matias Fernandes	01/07/2009	30/06/2013	1 000 008	83 334	1 000 008	83 334	1 000 008	83 334	1 000 008	83 334	-	-	-	-	-	-
Matias Fernandes	01/07/2009	30/06/2013	1 000 008	83 334	1 030 104	85 842	1 060 200	88 350	1 060 200	88 350	-	-	-	-	-	-
Demiral	09/01/2017	30/06/2017	5 565	928	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Demiral	01/07/2017	30/06/2022	25 008	2 084	30 000	2 500	35 004	2 917	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-
Michael Pinto	01/07/2013	30/06/2018	70 008	5 834	80 004	6 667	90 000	7 500	110 004	9 167	130 000	10 833	-	-	-	-
Mickael Meira	01/07/2013	30/06/2015	30 000	2 500	30 000	2 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mickael Meira	01/07/2015	30/06/2016	40 008	3 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mickael Meira	01/07/2016	30/06/2017	50 004	4 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nii Plange	07/08/2012	30/06/2015	70 008	5 834	80 040	6 670	90 000	7 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Pedro Delgado	29/08/2016	30/06/2018	55 000	4 583	60 000	5 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pedro Delgado	01/07/2016	30/06/2021	65 004	5 417	70 008	5 834	75 000	6 250	-	-	-	-	-	-	-	-
Ricardo Ribeiro	04/08/2016	30/06/2018	22 917	2 083	30 000	2 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ricardo Ribeiro	01/07/2018	30/06/2021	35 000	2 917	40 000	3 333	45 000	3 750	-	-	-	-	-	-	-	-
Seejou King	22/01/2013	30/06/2013	33 180	5 530	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seejou King	01/07/2013	30/06/2016	66 000	5 500	77 000	6 417	80 004	6 667	-	-	-	-	-	-	-	-
Seejou King	01/07/2016	30/06/2017	100 008	8 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seejou King	01/07/2017	30/06/2018	120 000	10 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tiago Ilori	01/02/2011	30/06/2013	6 250	1 250	17 004	1 417	25 008	2 084	-	-	-	-	-	-	-	-
Tiago Ilori	01/07/2013	30/06/2014	30 000	2 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tiago Ilori	01/07/2014	30/06/2015	40 008	3 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acheampong	01/07/2010	30/06/2015	50 004	4 167	66 996	5 583	90 000	7 500	90 000	7 500	-	-	-	-	-	-
Wilson Manafá	01/07/2013	30/06/2015	30 000	2 500	40 008	3 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wilson Manafá	01/07/2015	30/06/2016	50 004	4 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wilson Manafá	01/07/2016	30/06/2017	60 000	5 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wilson Manafá	01/07/2017	30/06/2018	70 008	5 834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yiming Liu	01/07/2014	30/06/2019	20 004	1 667	25 008	2 084	30 000	2 500	35 004	2 917	40 008	3 334	-	-	-	-
Zihao Yan	01/07/2014	30/06/2015	20 004	1 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zihao Yan	01/07/2015	30/06/2019	25 008	2 084	30 000	2 500	35 004	2 917	40 008	3 334	-	-	-	-	-	-
Boubacar (kiki)	19/08/2016	30/06/2019	88 530	8 853	110 004	9 167	115 008	9 584	-	-	-	-	-	-	-	-
Boubacar (kiki)	01/07/2019	30/06/2021	120 000	10 000	125 004	10 417	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bubacar	01/07/2015	30/06/2020	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-
Alberto Coelho (betinh)	01/07/2013	30/06/2018	120 000	10 000	180 000	15 000	180 000	15 000	210 000	17 500	240 000	20 000	-	-	-	-
Alberto Coelho (betinh)	01/07/2013	30/06/2018	105 000	8 750	180 000	15 000	180 000	15 000	210 000	17 500	240 000	20 000	-	-	-	-
Bruno Paulista	06/08/2015	30/06/2016	550 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bruno Paulista	29/01/2016	30/06/2021	250 000	50 000	600 000	50 000	600 000	50 000	600 000	50 000	600 000	50 000	600 000	50 000	-	-
Bruno Paulista	04/07/2016	30/06/2017	600 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## Remuneração de jogadores (7/8)

- Lista das remunerações dos jogadores:

Remuneração Jogadores																
Nome	Datas		1ª Época		2ª Época		3ª Época		4ª Época		5ª Época		6ª Época		7ª Época	
	Início	Fim	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal
Bruno Paulista	01/07/2017	30/06/2021	600 000	50 000	600 000	50 000	600 000	50 000	600 000	50 000	-	-	-	-	-	-
Gauld	02/07/2014	30/06/2020	175 008	14 584	200 004	16 667	225 000	18 750	250 008	20 834	275 004	22 917	300 000	25 000	-	-
Gelson Martins	01/07/2014	30/06/2019	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-
Gelson Martins	01/07/2015	30/06/2021	100 008	8 334	110 004	9 167	120 000	10 000	130 000	10 833	140 004	11 667	150 000	12 500	-	-
Gelson Martins	02/02/2017	30/06/2022	312 504	52 084	675 000	56 250	725 004	60 417	775 004	64 584	825 000	68 750	875 004	72 917	-	-
Heldon	31/01/2014	30/06/2019	83 335	16 667	200 004	16 667	200 004	16 667	200 004	16 667	200 004	16 667	200 004	16 667	-	-
Heldon	01/07/2019	30/06/2020	200 004	16 667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
João Palhinha	01/07/2015	30/06/2017	20 004	1 667	25 008	2 084	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
João Palhinha	01/07/2015	30/06/2021	80 004	6 667	90 000	7 500	100 008	8 334	110 004	9 167	120 000	10 000	130 000	10 833	-	-
João Palhinha	01/07/2018	30/06/2023	450 000	37 500	500 004	41 667	550 008	45 834	600 000	50 000	650 004	54 167	-	-	-	-
Matheus Pereira	01/08/2012	30/06/2015	16 709	1 519	25 000	2 083	35 000	2 917	-	-	-	-	-	-	-	-
Matheus Pereira	01/04/2015	30/06/2020	62 505	20 835	250 008	20 834	275 044	22 920	300 000	25 000	325 008	27 084	350 004	29 167	-	-
Matheus Pereira	01/07/2017	30/06/2022	300 000	25 000	400 008	33 334	450 000	37 500	500 004	41 667	550 008	45 834	-	-	-	-
Matheus Pereira	01/04/2015	30/06/2020	62 505	20 835	250 008	20 834	275 044	22 920	300 000	25 000	325 008	27 084	350 004	29 167	-	-
Podence	01/07/2014	30/06/2019	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-
Podence	01/07/2015	30/06/2021	110 004	9 167	120 000	10 000	130 000	10 833	140 004	11 667	150 000	12 500	160 008	13 334	-	-
Ramy Rabia	09/08/2014	30/06/2020	100 008	9 092	125 004	10 417	150 000	12 500	175 008	14 584	200 008	16 667	225 000	18 750	-	-
Rui Patrício	01/07/2016	30/06/2022	2 376 144	198 012	2 376 144	198 012	2 376 144	198 012	2 376 144	198 012	2 376 144	198 012	2 376 144	198 012	-	-
Sacko	28/08/2014	30/06/2020	325 000	32 500	385 008	32 084	410 004	34 167	435 000	36 250	460 008	38 334	485 004	40 417	-	-
Tobias Figueiredo	01/08/2013	30/06/2019	47 509	4 319	60 000	5 000	70 008	5 834	90 000	7 500	120 000	10 000	140 004	11 667	-	-
Filipe Chaby	01/08/2013	30/06/2019	60 000	5 000	70 008	5 834	80 004	6 667	90 000	7 500	110 004	9 167	130 000	10 833	-	-
Iuri Medeiros	01/07/2013	30/06/2019	65 000	5 417	75 000	6 250	85 000	7 083	105 000	8 750	125 004	10 417	145 008	12 084	-	-
Iuri Medeiros	01/07/2016	30/06/2022	220 000	18 333	245 000	20 417	270 000	22 500	295 000	24 583	320 000	26 667	345 000	28 750	-	-
Iuri Medeiros	01/07/2022	30/06/2023	370 002	30 834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Enoh	14/01/2014	30/06/2019	7 500	1 250	20 004	1 667	25 008	2 084	30 000	2 500	35 004	2 917	40 008	3 334	-	-
Kikas	01/07/2013	30/06/2019	60 000	5 000	70 008	5 834	80 004	6 667	90 000	7 500	110 004	9 167	130 000	10 833	-	-
Mama Baldé	01/07/2014	30/06/2016	20 004	1 667	25 008	2 084	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mama Baldé	01/07/2016	30/06/2018	30 000	2 500	40 008	3 334	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mama Baldé	23/01/2015	30/06/2016	6 210	1 035	25 008	2 084	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mama Baldé	01/03/2017	30/06/2022	23 336	5 834	70 008	5 834	75 000	6 250	80 004	6 667	85 008	7 084	90 000	7 500	-	-
Zezinho	01/07/2011	30/06/2016	60 000	5 000	72 000	6 000	84 000	7 000	96 000	8 000	120 000	10 000	-	-	-	-
Zezinho	01/07/2009	30/06/2012	21 168	1 764	25 830	2 153	25 830	2 153	-	-	-	-	-	-	-	-
Zezinho	01/07/2012	30/06/2018	78 000	6 500	105 000	8 750	120 000	10 000	150 000	12 500	180 000	15 000	225 000	18 750	-	-
Zezinho	19/01/2015	30/06/2018	50 004	8 334	150 000	12 500	180 000	15 000	225 000	18 750	-	-	-	-	-	-
Francisco Galdes	01/07/2014	30/06/2019	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-
Francisco Galdes	01/07/2015	30/06/2021	80 004	6 667	90 000	7 500	100 008	8 334	110 004	9 167	120 000	10 000	130 000	10 833	-	-
Domingos Duarte	01/07/2014	30/06/2019	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-

## Remuneração de jogadores (8/8)

- Lista das remunerações dos jogadores:

Remuneração Jogadores																
Nome	Datas		1ª Época		2ª Época		3ª Época		4ª Época		5ª Época		6ª Época		7ª Época	
	Início	Fim	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal	Anual	Mensal
Domingos Duarte	01/07/2015	30/06/2022	75 000	6 250	85 008	7 084	95 004	7 917	105 000	8 750	115 008	9 584	125 004	10 417	135 000	11 250
Ivanildo Fernandes	01/07/2015	30/06/2020	25 008	2 084	30 000	2 500	35 000	2 917	40 008	3 334	45 000	3 750	-	-	-	-
Ivanildo Fernandes	01/07/2015	30/06/2022	75 000	6 250	85 008	7 084	95 004	7 917	105 000	8 750	115 008	9 584	125 004	10 417	135 000	11 250
Pedro Marques	01/07/2017	30/06/2020	30 000	2 500	35 000	2 917	40 000	3 333	-	-	-	-	-	-	-	-
Pedro Marques	01/07/2020	30/06/2021	45 000	3 750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pedro Marques	01/01/2017	30/06/2023	11 640	1 940	30 000	2 500	35 004	2 917	40 008	3 334	45 000	3 750	60 000	5 000	75 000	6 250

## Vendas de jogadores (1/2)

- Lista das vendas dos jogadores:

Remuneração Jogadores				
Nome	Tipo de Contrato	Data da Celebração	Valor Venda	Condição
João Mário	Venda	01/08/2016	40 000 000	
Islam Slimani	Compra/Venda	31/08/2016	30 000 000	
Adrien Silva	Venda	31/08/2017	20 000 000	
Rojo	Venda	19/08/2014	20 000 000	
William Carvalho	Venda	13/07/2018	16 000 000	
Ruben Semedo	Compra/Venda	06/06/2017	14 000 000	
Armindo Tué Na Bagna	Venda	02/09/2013	10 000 000	
Iuri José Picanço Medeiros	Empréstimo com opção de compra	21/01/2018	10 000 000	
Piccini	Venda	23/07/2018	8 000 000	
Cédric Soares	Venda	11/06/2015	5 500 000	
Jonathan	Empréstimo com opção de compra	31/01/2018	5 200 000	
Eric Dier	Venda	31/07/2014	5 000 000	
Freddy Montero	Venda	30/01/2016	5 000 000	
Tiago Abiola Delfim Almeida Ilori	Venda	31/08/2013	4 880 000	
Edinaldo Pereira	Venda	24/08/2016	4 500 000	
Elias Trindade	Venda	07/04/2014	4 000 000	
Paulo Oliveira	Compra/Venda	14/07/2017	3 500 000	
Matias Fernandes Fernandez	Venda	26/07/2012	3 136 842	
Marvin Zeegelar	Venda	30/08/2017	3 000 000	
Maurício Nascimento	Empréstimo com opção de compra	20/01/2015	2 650 000	
Elias Trindade	Venda	27/01/2017	2 500 000	
Tobias Figueiredo	Empréstimo com opção de compra	27/01/2018	2 300 000	
Schelotto	Venda	31/08/2017	2 200 000	
Naby Sarr	Compra/Venda	27/07/2015	1 999 000	
Rinaudo	Venda	18/07/2014	1 600 000	
André Souza	Venda	25/01/2017	1 200 000	
Ewerton	Venda	14/07/2017	800 000	
Pedro Miguel Gomes Delgado	Venda	23/08/2018	800 000	
Ramy Rabia	Compra/Venda	25/08/2015	750 000	
Schaars	Compra/Venda	12/07/2013	675 000	
Arias	Compra/Venda	10/07/2013	675 000	
Gelson Fernandes	Venda	27/06/2013	500 000	
Diego Rubio	Venda	29/02/2016	440 000	
Tanaka	Compra/Venda	28/12/2016	430 000	
Oriol Rosell	Compra/Venda	26/01/2018	401 316	
Diego Rubio	Venda	31/08/2015	400 000	
Lewis Mboh Enoh	Venda	22/06/2015	315 790	
Wallyson Mallman	Empréstimo com opção de compra	31/01/2017	200 000	
Atila Turan	Venda	30/08/2013	30 000	

## Vendas de jogadores (2/2)

- Lista das vendas dos jogadores:

Remuneração Jogadores				
Nome	Tipo de Contrato	Data da Celebração	Valor Venda	Condição
Luis Filipe Gomes Almeida	Empréstimo com opção de compra	01/08/2015	25 000	
Aquilani	Venda	26/08/2016	-	
Cissé	Venda	18/08/2016	-	
Capel	Venda	17/08/2015	-	
Diogo Salomão	Venda	28/01/2016	-	
Barcos	Venda	20/01/2017	-	
Jéffren	Venda	31/01/2014	-	
Michael Ciani	Venda	15/08/2015	-	
Wilson Eduardo	Compra/Venda	31/08/2015	-	45% dos direitos económicos
Ricardo Esgaio	Compra/Venda	01/06/2017	-	20% futura transferência
Alberto Coelho	Venda	01/08/2015	-	
Vitor Emanuel Cruz da Silva	Compra/Venda	23/08/2014	-	25% futura transferência
Valentin Nicolas Viola	Compra/Venda	07/01/2016	-	25% futura transferência
Zakaria Labyad	Compra/Venda	01/02/2016	-	25% futura transferência
Diogo Guedes Nunes	Venda	30/08/2017	-	
Carlos Filipe Fonseca Chaby	Venda	09/06/2017	-	
Gael Junior Etock	Venda	15/07/2013	-	
João Gervásio Bragança Moutinho	Venda	01/02/2018	-	
Luis Filipe Gomes Almeida	Venda	05/08/2016	-	
Luis Carlos Gaspar Ribeiro	Venda	05/05/2016	-	
Luka Stojanovic	Venda	29/08/2014	-	
Marcelo Boeck	Venda	01/02/2016	-	
Michael Gonçalves Pinto	Venda	24/05/2016	-	
Mickael Meira	Venda	30/08/2014	-	
Nii Adamah Plange	Venda	31/08/2013	-	
William Ow usu Acheampong	Venda	02/09/2013	-	
Wilson Migueis Manafá Jancó	Venda	22/01/2015	-	
José Luís Mendes Lopes	Venda	23/07/2016	-	

## Subcontratos

- O detalhe da rúbrica de Subcontratos, por entidade, é o seguinte:

Subcontratos							
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Sporting Património E Marketing, Sa (Renda Estádio)	5.000	5.000	1.250	-	-	-	11.250
Sporting Clube Portugal	350	219	730	822	924	988	4.034
Casa Do Marquês - Hotelaria, Sa	27	58	650	794	807	1.111	3.446
Eurest Portugal, Lda	-	401	455	598	511	522	2.486
2045 - Empresa De Segurança, Sa	-	-	-	-	931	1.308	2.239
Policiamento	232	205	270	317	341	451	1.816
Unicer	530	530	218	251	107	110	1.746
Sporting Património E Marketing, Sa	923	642	173	-	-	-	1.737
Arko Security, Lda	-	-	742	916	7	-	1.664
Meo - Serviços De Comunicação E Multimedia, Sa	445	437	251	97	79	36	1.345
João Jacinto Tomé, Sa	1	-	244	306	333	357	1.240
Servilimpe - Limpezas Técnicas Mecanizadas, Sa	136	105	181	210	235	237	1.105
Prosegur - Companhia Seguranca Uni, Lda	520	437	4	-	-	-	961
Red Relvados E Equip Desportivos Ld	-	-	-	-	392	458	851
Nos Comunicações, Sa	-	-	139	177	177	229	721
Marmequer - Empreendimentos Tur Imobiliários, Sa	674	-	-	-	-	-	674
Vibeiras - Sociedade Comercial De Plantas, Sa	-	99	178	288	47	48	661
Complementus - Empresa De Trabalho Temporário, SA	-	-	-	-	236	311	548
Estudantes De La Plata	-	-	484	-	-	-	484
Puma Portugal - Artigos Desportivos, Lda	255	225	-	-	-	-	480
AH Bombeiros Voluntários Lisbonenses	14	45	74	80	86	109	407
SPGis - Plan Gestão Estacionamento, SA	4	13	29	108	83	141	379
Arko Services, Unipessoal, Lda	-	-	89	190	19	-	298
Macron Spa	-	-	34	30	32	188	284
G-Motion, Sa	-	-	-	-	100	150	250
Oramix - Sistemas De InForm., Sa	-	-	20	35	53	114	223
Instore Tv - Sistemas De Apresentação Digital,Lda	-	1	46	56	50	69	222
Hidurbe Serviços, Sa	-	-	40	58	47	51	196
Evercom - Espaços Verdes, Constr E Manut, Lda	168	18	-	-	-	-	186
Intervoz Publicidade, Sa	55	103	16	-	-	-	174
Smartmove - Serviços De Mobilidade, Sa	5	11	15	17	16	104	168

## Subcontratos (cont.)

- O detalhe da rubrica de Subcontratos, por entidade, é o seguinte:

<b>Subcontratos</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
João Peres - Sport Unipessoal Lda	165	-	-	-	-	-	165
Multiplex, Sa	8	9	25	50	34	34	160
Bombeiros Voluntarios De Alcochete	9	19	29	25	32	29	144
Indra Sistemas De Portugal, Sa	-	30	31	27	31	23	142
Martifer - Construções Metalomecânicas, Sa	-	-	-	70	70	-	140
Societa Sportiva Lazio Spa	-	-	130	-	-	-	130
Philips Lighting Portugal, Unipessoal, Lda	-	-	-	14	57	57	128
Roff - Consultores Independentes, Sa	-	-	-	30	60	35	125
Noesis Portugal - Consult Sist Informáticos, Sa	-	-	-	15	6	100	121
Otis Elevadores Lda	6	6	15	29	35	30	121
Mundo Dos Fatos - Comércio De Vestuário, Lda	-	112	-	-	-	-	112
Sport Tv Portugal Sa	-	100	-	-	-	-	100
Totalstor - Soluções Armazenamento Dados, Sa	-	-	-	-	-	91	91
Acf Fiorentina Spa	-	-	-	-	-	90	90
Vfl Wolfsburg Fussball	-	-	-	-	90	-	90
Prosegur Distribuição E Serviços, Lda	43	37	1	-	-	-	82
Philips Portuguesa, Sa - Lâmpadas	-	-	43	28	-	-	71
Estuarino - Sociedade Turística, Lda	65	-	-	-	-	-	65
Increase Talent - Sistemas De InForm., Lda	-	-	-	-	64	-	64
Digitmarket- Sistemas De InForm., Sa	-	-	-	60	-	-	60
Cimai - Especialidades Quimicas, Sa	9	8	8	9	9	9	53
Nova Expressão, Sa	23	30	-	-	-	-	52
Publising	-	50	-	-	-	-	50
Alico	40	-	-	-	-	-	40
Cruz Vermelha Portuguesa	33	2	-	-	-	-	35
Grenke Renting, Sa	-	-	-	-	-	32	32
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda	-	24	8	-	-	-	32
Outros	100	44	117	44	125	124	554
<b>Total</b>	<b>9.841</b>	<b>9.022</b>	<b>6.736</b>	<b>5.751</b>	<b>6.227</b>	<b>7.745</b>	<b>45.321</b>



## Organização e deslocações e estadias de jogos

- O detalhe da rubrica de Organização e deslocações e estadias de jogos, por entidade, é o seguinte:

<b>Organização e deslocações e estadias de jogos</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
Top Partner - Viagens E Soluções Empresariais, Sa	-	3	528	996	738	2.575	4.839
Cosmos Viagens E Turismo	896	95	27	126	6	-	1.149
Barraqueiro Transportes, Sa	95	109	85	125	231	218	863
T S T Transportes Sul Do Tejo Sa	35	33	25	48	36	49	226
João Peres - Sport Unipessoal Lda	165	-	-	-	-	-	165
Bernardino Gomes - Gestão Hoteleira, Sa	19	5	15	32	41	45	157
ASRoma SPA	-	-	-	150	-	-	150
Auto Viação Da Murtosa, Lda	20	20	19	17	9	18	101
Cerger - Sociedade Activ Hoteleiras, Lda	15	8	10	12	12	14	71
Training Trips Bv	-	-	69	-	-	-	69
Via Verde Portugal	-	-	-	-	-	55	55
Senhora Do Pilar - Sociedade Imobiliária, Sa	28	6	21	-	-	-	55
Casa Do Marquês - Hotelaria, Sa	4	-	4	10	12	24	54
Grupo Pestana Pousadas - Invest Turísticos, Sa	24	4	-	25	-	-	54
Hotti - Braga Hotéis, Sa	-	-	20	16	5	-	42
Everjets - Aviação Executiva, Sa	-	-	-	35	-	-	35
Turisousa - Actividades Hoteleiras, Lda	7	2	-	2	12	10	33
White - Airways, Sa	-	-	-	32	-	-	32
Porto Palácio Hotel - Exploração Hoteleira, Sa	-	-	-	-	25	-	25
Raso - Viagens E Turismo, Sa	-	13	9	-	-	-	23
Prozis	-	-	-	-	-	22	22
Café In	-	-	12	4	1	5	21
Agência De Viagens Windsor, Sousa & Tavares, Sa	-	-	-	12	6	-	18
Telepizza Portugal - Com Prod Alimentares, Sa	-	-	-	7	-	11	18
Desmor, Eem	18	-	-	-	-	-	18
António Pedro De Brito Lopes	-	-	-	-	-	15	15
Marquequer - Empreendimentos Tur Imobiliários, Sa	14	-	-	-	-	-	14
Hotel S Pedro - Sociedade Hoteleira, Lda	-	2	2	10	-	-	13
Outros (Viagens, Viatura Própria, Portagens, etc)	399	194	230	256	313	211	1.603
<b>Total</b>	<b>1.738</b>	<b>494</b>	<b>1.075</b>	<b>1.915</b>	<b>1.447</b>	<b>3.271</b>	<b>9.940</b>

## Comissões – Futebol profissional

- O detalhe da rubrica de Comissões (apenas as relacionadas com o Futebol Profissional – Jogadores e Treinadores) é o seguinte:

Comissões - Futebol Profissional (Jogadores & Treinadores)									
Jogadores/ Treinador	Intermediário	Natureza	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Carrilho E Viola	Leiston Holdings Limited	Utilização de fee / Outras	304	127	127	128	-	-	687
Adrien	Sportsantho, Lda	Renovação do contrato	-	-	-	-	539	-	539
Ezequiel Schelloto	Gama Sport & Events Sa	Renovação de contrato	-	-	-	-	323	-	323
Bryan Ruiz	Wmg Management	Aquisição	-	-	-	107	107	107	321
Aquilani	Andrea D'Amico	Aquisição	-	-	-	300	-	-	300
Bas Dost	Stars & Friends Germany	Aquisição	-	-	-	-	-	300	300
Jefferson	Proeleven	Renovação do contrato	-	-	-	83	88	108	279
Barcos	02 08 Investments	Cedência	-	-	-	200	50	-	250
Coates	Colin Pomford (Interlex)	Cedência	-	-	-	38	73	140	250
Coates	Stunt Game	Aquisição e Cedência	-	-	-	38	73	140	250
Pongolle	Lex & Foot Limited	Outras comissões	225	-	-	-	-	-	225
Slimani	Bascherini Luca	Renovação	-	-	-	150	-	-	150
Jorge Jesus	Costa Aguiar	Contratação	-	-	-	140	-	-	140
Bruno Fernandes	Positionnumber	Aquisição de BF	-	-	-	5	15	117	137
André Pinto	Pp Sports, Lda	Aquisição	-	-	-	-	-	130	130
Jaime Valdez	Parma	Cedência	125	-	-	-	-	-	125
Douglas Teixeira E Ew erton	Soccerfriends	Aquisição / Cedência	-	-	-	-	15	100	115
Markovic	Lian Sports Limited	Cedência	-	-	-	-	100	-	100
Evaldo	Total Participações E Eventos Ltda	Outras comissões	100	-	-	-	-	-	100
Meli	Fernando Hidalgo	Cedência	-	-	-	-	75	-	75

## Comissões – Futebol profissional (cont.)

- O detalhe da rubrica de Comissões (apenas as relacionadas com o Futebol Profissional – Jogadores e Treinadores) é o seguinte:

Comissões - Futebol Profissional (Jogadores & Treinadores)									
Jogadores/ Treinador	Intermediário	Natureza	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Miguel Lopes	Full Sport Limited	Cedência	-	-	-	75	-	-	75
Liam Jordan	Confirmatalento, Unipessoal, Lda	Cedência	-	-	-	-	75	-	75
Labyad	Soccerlink Ltd	Outras comissões	-	-	-	50	20	-	70
Ricky van Wolfswinkel	Denos Advisory	Outras comissões	63	-	-	-	-	-	63
Battaglia	Laco Investment Limited	Aquisição	-	-	-	-	-	60	60
Gelson Martins	Us11, Lda	Renovação do contrato	-	-	-	-	30	30	60
Jonathan	United Sports & Management BV	Aquisição e Cedência	-	-	-	18	-	40	58
Lukas Spalvis	Henner Janzen	Aquisição	-	-	-	-	35	18	53
Carlos Mané	Sports Global	Cedência	-	-	-	-	50	-	50
Nii Plange	Esferiné dita, Lda	Aquisição	50	-	-	-	-	-	50
Beto	Pacheco & Teixeira	Cedência	-	-	-	-	50	-	50
Leonardo Ruiz	Foot Expansion	Cedência	-	-	-	-	50	-	50
Nasirov	Foot Expansion	Cedência Nasirov	-	-	-	-	50	-	50
Luka Stojanovic	Gol Football Luxembourg SARL	Outras comissões	50	-	-	-	-	-	50
Marco Silva	Pro Eleven	Comissão de intermediação	-	-	33	-	-	-	33
Joãozinho	Footis	Outras comissões	-	-	-	-	25	-	25
Pranjic	Buttonpath Limited	Outras comissões	24	-	-	-	-	-	24
Paulo Paula	Pmsm - Publicidade E Comunicação, Ltda	Cedência	-	-	-	-	-	20	20
Eduardo Pinheiro	Ifut, Lda	Outras comissões	-	-	-	-	15	-	15
Sphephelo	Blue Private	Aquisição	-	-	-	-	-	15	15
Onuewu	Jld Activities Sarl	Aquisição	15	-	-	-	-	-	15
Matheus Oliveira	Bmg Sports	Aquisição	-	-	-	-	-	12	12
Ricardo Ribeiro	Mc Striker	Outras comissões	-	-	-	-	10	-	10
<b>Total</b>			<b>955</b>	<b>127</b>	<b>160</b>	<b>1 330</b>	<b>1 867</b>	<b>1 337</b>	<b>5 777</b>

- O detalhe da rubrica de Comissões, por entidade, não relacionadas com o Futebol Profissional, são as seguintes:

Outras comissões não relacionadas com o Futebol Profissional							
Entidade	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Sportinveste Multimedia Sa	55	114	187	218	216	289	1 079
Fee Ticktus	530	-	-	-	-	-	530
Outros	26	1	-	78	8	( )	111
<b>Total</b>	<b>610</b>	<b>116</b>	<b>187</b>	<b>296</b>	<b>224</b>	<b>289</b>	<b>1 720</b>

## Honorários por centro de custo

- O detalhe da rubrica de Honorários, por centro de custo, é o seguinte:

<b>Honorários por centro de custo *</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
Treinadores	347	281	245	305	-	-	1.178
Recrutamento e Supervisão - FFormação	332	214	220	162	-	-	928
Custos Comuns na Academia	298	122	146	101	-	-	666
DC - Direcção/Equipa A	145	155	158	171	-	-	629
Secretário Geral	105	-	-	-	-	-	105
Recrutamento Profissional	72	53	69	99	-	-	293
Juridico	-	-	-	-	285	340	625
Formação Académica- Equip Técnica	-	-	-	-	173	183	356
Formação EUL -Equipa Técnica	-	-	-	-	117	173	290
Alto Rendimento (Recrutamento)	-	-	-	-	141	104	245
Direcção Clínica - Equipa A	-	-	-	-	102	80	182
DirJuridica Não Futebol	-	-	43	135	-	-	177
Outros < 80	1	27	72	142	365	335	942
<b>Total</b>	<b>1.300</b>	<b>853</b>	<b>952</b>	<b>1.114</b>	<b>1.183</b>	<b>1.215</b>	<b>6.617</b>

\* De salientar a alteração dos centros de custos a partir do exercício findo 30Jun17

## Honorários por prestador de serviço e centro de custo

- O detalhe da rubrica de Honorários, por centro de custo, é o seguinte:

Honorários por prestador de serviço e centro de custo								
Prestador de Serviço	Centro de custo	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Joao Filipe Branco Dias Lobão	Dj - Não Fute./Jurí.	-	-	-	37	64	74	176
José Carlos Alves E Costa Oliveira	Dj - Não Fute./Jurí.	-	-	-	35	64	74	173
Hugo Filipe Ferreira Gomes Fontes	Dc - Dire../Equi. A/Dire. Clínica - Equi. A	37	34	38	44	17	-	169
Nuno Jorge Barbosa De Araújo	Jurí.	-	-	-	-	72	72	144
Ricardo Miguel Fernandes Gonçalves	Custos E Proveitos Comuns	-	3	30	37	32	42	143
Rui Tomás Faustino Pinto Da Mota	Recrut. E Super. - FForm.	32	32	36	38	-	-	137
Pedro Ribeiro Brandão	Recrut. E Super. - FForm./Alt. Rend. - Scout.	27	25	30	27	25	-	134
Ricardo Alexandre Bastos Gomes Pereira Porém	Dc - Dire../Equi. A/Alt. Rend. - Coach. Form.	11	18	18	28	30	20	125
Rui Pedro Nunes Ramos	Dc - Dire../Equi. A/Dire. Clínica - Equi. A	21	19	19	20	20	20	119
Sérgio Eduardo Moutinho Silva Castanho Candeias	Dc - Dire../Equi. A/Dire. Clínica - Equi. A	20	18	23	25	22	-	108
Pedro Mauricio Da Cunha Ferreira	Secretário Geral	105	-	-	-	-	-	105
Alexandre António Gaspar Carvalho Godinho	Cons. Dire../Admin./Jurí.	-	-	-	20	42	42	104
Marta Telles De Freitas Averous Crespo Silveira	Dj - Não Fute./Jurí.	-	-	18	25	26	33	102
Joao Paulo De Almeida Lopes	Dc - Dire../Equi. A/Dire. Clínica - Equi. A	-	-	-	31	30	39	100
Roberto Luis Gaspar De Deus Severo	Custos E Proveitos Comuns	93	-	-	-	-	-	93
Rui Miguel Oliveira Reis	Treinadores	26	24	25	13	-	-	88
Nuno Manuel Do Nascimento Figueiredo	Treinadores	25	24	24	11	-	-	84
Ludovico Bruno Esteves Marques	Dc - Dire../Equi. A	31	30	23	-	-	-	84
Marco Alexandre Nunes Dos Santos	Custos E Proveitos Comuns	11	10	10	12	15	24	82
Tiago Alexandre Batista Ferreira	Treinadores	24	26	30	-	-	-	81
Luis Alexandre Cecilio Lino Dias	Treinadores	24	32	25	-	-	-	80
Nuno Alexandre Tavares Lourenço	Treinadores/Form. Eul - Eq Técn.	20	12	12	12	12	12	80
Hugo Ricardo Ramos Pinheiro	Recrut. Prof.al/Recrut. Prof.al	27	25	30	-	(2)	-	79
Susana Sollari Allegro Res. Card. Malheiro Da Silva	Dj - Não Fute./Jurí.	-	-	-	17	29	31	78
Ivaylo Stoimenov Iordanov	Recrut. Prof.al	46	28	-	-	-	-	74
Joao Pedro Campaniço Costa Vargas	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	12	12	12	12	12	12	72
Carlos Filipe Rodrigues Martinho	Recrut. E Super. - FForm.	28	25	19	-	-	-	72
Vasco Gonzaga Da Silva De Noronha	Treinadores	19	17	17	17	-	-	71
Pedro Ricardo Nogueira Pontes	Treinadores/Form. Eul - Eq Técn.	9	9	11	10	12	15	66
Renato António De Oliveira Alves	Custos E Proveitos Comuns	57	7	-	-	-	-	63
Pedro Valdemar Soares Gonçalves	Treinadores	22	20	20	-	-	-	63
Paulo Manuel Nunes Gomes	Recrut. E Super. - FForm./Form. Eul - Eq Técn.	11	10	10	10	10	10	62
Gonçalo Ferreira Da Cruz	Custos E Proveitos Comuns	10	10	10	10	10	10	58
Domingos António Castanheta Matos	Custos E Proveitos Comuns	12	7	9	10	8	11	57
Vitor Nuno Chaves Vale Afonso	Recrut. E Super. - FForm./Alt. Rend. - Scout.	10	9	9	9	9	11	57
Gil Coelho Henriques	Recrut. Prof.al	-	-	-	55	-	-	55
Tiago Portugal Neto Capaz	Treinadores	18	19	17	-	-	-	54

## Honorários por prestador de serviço e centro de custo (cont.)

- O detalhe da rubrica de Honorários, por centro de custo, é o seguinte:

Honorários por prestador de serviço e centro de custo								
Prestador de Serviço	Centro de custo	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Nuno Miguel Do Carmo Inês Matias	Recrut. E Super. - FForm.	18	17	17	-	-	-	52
Eduardo José Monteiro Rosalino	Recrut. Prof./al/Equi. A - Scout.	-	-	-	29	22	-	50
Bernardo Maria Cardoso Pinto Silva Bruschy	Treinadores/Form. Eul - Eq Técn.	6	6	6	8	9	12	47
António José Bernardo Ribeiro	Recrut. Prof./al/Equi. A - Scout.	-	-	-	14	14	18	46
João Filipe O Borges De Paula Spinola	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	8	7	7	7	7	8	45
Ricardo Miguel Da Costa Leite	Custos E Proveitos Comuns	8	18	18	-	-	-	44
Pedro Cabral Valente Dias Solano De Almeida	Dj - Não Fute.	-	-	25	19	-	-	43
Bruno Miguel Da Silva Pedro	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	13	13	16	42
Ricardo Nuno Morais Pinto De Sousa	Internacionalização/Eas Internacional	-	-	-	4	18	18	40
Daniel Rosendo Alves Gonçalves	Recrut. E Super. - FForm.	27	12	-	-	-	-	39
Filipe Duarte Da Silva Pedro	Treinadores	12	13	13	-	-	-	38
Nuno Miguel Da Silva Gaudêncio	Custos E Proveitos Comuns	11	12	12	3	-	-	38
João Eduardo C Pires Plantier Martins	Recrut. E Super. - FForm.	10	10	7	8	-	-	36
Bruno Miguel Duarte Lopes De Freitas	Treinadores	18	17	-	-	-	-	35
Joao Miguel Gonçalves Dos Santos	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	4	5	8	8	10	35
Filipe Manuel Lopes Antunes	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	9	11	14	34
Gonçalo Gomes Ribeiro Sande Simões	Treinadores - Eul/Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	5	12	17	33
Jose João Da Silva Paz Gomes	Treinadores - Eul/Form. Eul - Eq Técn.	-	-	6	6	8	11	32
Ricardo Fernandes Damas	Recrut. E Super. - FForm./Form. Eul - Eq Técn.	8	9	6	6	1	-	30
Joao Paulo Costa Baptista Da Luz	Dc - Dire../Equi. A	-	13	13	3	-	-	30
Pedro Manuel Vilhena Coelho	Treinadores - Eul	-	-	14	14	-	-	28
Gabriel Tavares Minhava Dos Santos	Recrut. Prof./al	-	-	28	-	-	-	28
Joao Pedro Lopes Dos Reis	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	8	8	11	28
Vitor Emanuel Rodrigues Martinho	Custos E Proveitos Comuns	-	9	18	-	-	-	27
Joao Pedro Fernandes Lourenço	Treinadores/Form. Eul - Eq Técn.	-	4	5	-	7	10	27
Nuno Amaral Gonçalves Da Silva Laires	Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	-	12	14	26
André Ricardo Dias Reis Lourenço	Treinadores	7	5	7	8	-	-	26
Luis Miguel Almeida Ramos	Recrut. E Super. - FForm.	8	9	9	-	-	-	26
Luis Miguel Costinha Amaral	Custos E Proveitos Comuns	-	-	-	2	3	21	26
Jose António Ramalho De Lima	Treinadores	24	2	-	-	-	-	26
Paulo Fernando Estalagem Poejo	Treinadores	-	12	12	1	-	-	25
Joao Pedro Do Espirito Santo Gonçalves	Treinadores	-	12	12	1	-	-	25
Hugo Miguel Tecelão De Sousa Borges	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	3	11	11	-	25
Nuno Filipe Esteves Almeida	Custos E Proveitos Comuns	7	9	9	-	-	-	25
Rodrigo Figueiredo Quintas De Araújo	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	10	14	-	24

## Honorários por prestador de serviço e centro de custo (cont.)

- O detalhe da rubrica de Honorários, por centro de custo, é o seguinte:

Honorários por prestador de serviço e centro de custo								
Prestador de Serviço	Centro de custo	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Carlos Miguel Da Costa Pereira	Recrut. E Super. - FForm.	24	-	-	-	-	-	24
André Alves Rebelo	Treinadores - Eul/Form. Eul - Eq Técn.	-	-	5	6	7	7	24
Jose Gonçalo De Oliveira Nunes	Recrut. E Super. - FForm.	24	-	-	-	-	-	24
Rita Moisés Da Silva De Matos	Custos E Proveitos Comuns	10	6	7	-	-	-	23
Paulo Henrique Farinha Alves	Serviços Administrativos	23	-	-	-	-	-	23
Pedro Jorge Carvalheiro Henriques	Qualidade E Certificação	21	-	-	3	-	-	23
Hugo David De Brito Gama Da Cruz	Treinadores	23	-	-	-	-	-	23
Paulo Manuel Nogueira Carvalho	Custos E Proveitos Comuns	7	5	5	5	-	-	23
Mauro Jorge Branco Cruz	Custos E Proveitos Comuns	-	-	-	12	10	-	21
Ruben Alexandre Fernandes Rolo Gonçalves	Dc - Form. Acade./Dire. Clínica - Form. Acade.	-	-	-	3	9	9	21
Bruno Miguel Pina Simões	Recrut. E Super. - FForm./Alt. Rend. - Scout.	2	2	2	5	10	-	20
Patrice Machado Do Sacramento	Dc - Dire../Equi. A	7	8	4	-	-	-	20
Joao Carlos Machado Martins	Custos E Proveitos Comuns	-	-	4	5	5	6	19
Fábio Rafael Duarte Santos	Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	-	10	10	19
Marco Alexandre Gaspar Jaques	Recrut. E Super. - FForm.	6	5	4	5	-	-	19
Renato Afonso Alexandre Mota	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	3	8	8	19
Paulo Alexandre Nunes Henriques	Treinadores	-	-	-	19	-	-	19
Vasco Raposo De Sousa Cabral	Dc - Form. Acade./Dire. Clínica - Form. Acade.	-	-	-	10	5	4	18
António Francisco Marques Marreiros Da Cruz	Treinadores - Eul/Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	2	6	9	18
Ricardo Manuel Do Vale Martins	Dc - Form. Acade./Dire. Clínica - Form. Acade.	-	-	-	1	10	8	18
Emanuel José Batista Ferro Dos Santos	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	8	10	-	18
Daniela Cristina De Castro Barata	Vis. Estádio Parti./Secre. Cons. Diretivo/Admin.	-	-	6	10	2	-	17
Solange Rodrigues Carvalhas	Fute. Femi. - Atletas Senior	-	-	-	-	17	-	17
David Da Silva Fernandes	Treinadores - Eul/Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	4	6	8	17
Pedro Filipe Correia Rodrigues Da Silva	Fute. Femi. - Staff E Geral	-	-	-	-	8	10	17
Filipa Isabel Silva Mateus De Almeida	Custos E Proveitos Comuns	12	5	-	-	-	-	17
Daniel Santos Guerreiro	Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	-	7	10	16
Tiago Henrique Caetano Dias	Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	-	7	10	16
Joao Miguel Barreto Martins	Treinadores	16	-	-	-	-	-	16
Jacinto Jose Laurencio Marques	Custos E Proveitos Comuns	1	1	2	3	4	5	15
Querubim Carneiro Areias	Recrut. E Super. - FForm./Alt. Rend. - Scout.	6	2	2	2	2	1	15
Ana Patricia Cardoso Falcão	Curso Tecnico Apoio Á Gestão Desportiva	-	-	-	3	4	9	15
Pedro Nuno Tavares Romano E Soares Martinez	Dj - Fute.	-	15	-	-	-	-	15
Carlos Daniel De Oliveira António	Treinadores - Eul/Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	4	6	5	15
Joao Filipe Guerra Sales Gomes	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	4	4	7	-	-	14

## Honorários por prestador de serviço e centro de custo (cont.)

- O detalhe da rubrica de Honorários, por centro de custo, é o seguinte:

Honorários por prestador de serviço e centro de custo								
Prestador de Serviço	Centro de custo	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Paulo Jorge Balbúrdias Do Rosário	Custos E Proveitos Comuns	3	3	5	2	-	1	14
André Alfredo Tavares Alves Lourenço	Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	-	5	9	14
Rui Alberto Miranda Mota	Fute. Femi. - Staff E Geral	-	-	-	-	1	13	14
Helder Cristovão Dos Santos Narciso	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	6	7	-	13
Margarida Lopes Mendes Rocha Dos Santos	Dc - Form. Acade./Dire. Clínica - Form. Acade.	-	-	-	1	2	9	12
Hugo Miguel Agripino Marques	Form. Acade. - Staff	-	-	-	-	9	3	12
Nuno Miguel Da Silva Lourenço	Recrut. E Super. - FForm.	12	-	-	-	-	-	12
Daniel Filipe Bernardes Gomes	Treinadores/Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	8	4	-	12
Jorge Manuel Santos Frade	Serviços Gerais	11	1	-	-	-	-	12
Maria Otilia Dos Santos Andrade Coelho	Front-Office - Sócios	-	-	5	7	-	-	12
Carla Alexandra Mendes Calixto	Front-Office - Bilheteira	-	-	6	6	-	-	11
Mafalda Cristina Da Silva Ng	Dire. Clínica - Equi. A	-	-	-	-	-	11	11
Dário Alexandre Agostinho Ezequiel	Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	-	4	6	10
Fábio André Dias Roque	Recrut. E Super. - FForm./Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	-	4	5	10
António Manuel Lemos Dias Rebelo	Jurí.	-	-	-	-	-	10	10
Edgar Da Costa Jaques	Alt. Rend. - Scout.	-	-	-	-	5	5	10
Patricia Alexandra Carvalho Ferreira De Sousa Gouve	Fute. Femi. - Atletas Senior	-	-	-	-	5	5	10
Luis Antero Gouveia Caetano	Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	-	2	7	10
Marisa Silva Gomes	Custos E Proveitos Comuns	10	-	-	-	-	-	10
Nuno Miguel Rendeiro Simões	Fute. Femi. - Staff E Geral	-	-	-	-	9	-	9
Hernani Barbosa Da Cunha Costa	Custos E Proveitos Comuns	9	-	-	-	-	-	9
Arlindo Rui Gomes Soares Tomé	Custos E Proveitos Comuns	9	-	-	-	-	-	9
Nuno André Bernardes Lope Pombo	Fute./Organ. Eventos(Anima. De Jogos)	-	-	3	6	-	-	9
Ricardo Miguel Narciso Caeiro	Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	-	3	5	8
Diogo Miguel Ribeiro Botas	Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	-	3	5	8
Sérgio Rui De Castro Dos Santos Caldeirinha	Multidesportivo Geral	-	-	-	-	6	3	8
Miguel João Costa Lemos Moreira	Recrut. Prof.al	-	-	8	-	-	-	8
Ricardo André Ramos Vaz	Serviços Administrativos - Oam/Socios/ Prov.	-	-	-	6	1	-	8
Francisco António Sanches Lopes Moreira	Dc Equipa B	8	-	-	-	-	-	8
Filipe Miguel Fernandes Pereira	Treinadores	7	-	-	-	-	-	7
Diogo Dos Santos André	Assessoria Comunicação	-	-	-	7	-	-	7
Joao Luis Santos Silva	Fute./Organ. Eventos(Anima. De Jogos)	-	-	1	5	1	-	7
Diana Micaela Abreu De Sousa E Silva	Fute. Femi. - Atletas Senior	-	-	-	-	7	-	7
João Miguel Vaz Tudela	Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	-	-	7	7
Carlos Alexandre Almeida Maria	Form. Acade. - Staff	-	-	-	-	6	-	6



## Honorários por prestador de serviço e centro de custo (cont.)

- O detalhe da rubrica de Honorários, por centro de custo, é o seguinte:

<b>Honorários por prestador de serviço e centro de custo</b>								
<b>Prestador de Serviço</b>	<b>Centro de custo</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
Carla Cristina Lourenço Gomes	Serviços Administrativos - Oam	-	-	-	6	-	-	6
Rita Filipa Gonçalves Fontemanha	Fute. Femi. - Atletas Senior	-	-	-	-	6	-	6
Fátima Alexandra Figueira Pinto	Fute. Femi. - Atletas Senior	-	-	-	-	6	-	6
Alcides Govea Da Silva Junior	Curso Tecnico Apoio Á Gestão Desportiva	-	-	-	-	-	6	6
Henrique Miguel Ferreira Marques	Form. Eul - Eq Técn.	-	-	-	-	-	6	6
José Eduardo Da Encarnação Caldeira	Form. Acade. - Eq Técn.	-	-	-	-	-	6	6
Luis António Guedes Caldeira	Fute. Femi. - Eq Técnica Form.	-	-	-	-	-	6	6
Alexandre Anibal Mendes Sousa Alves Martins	Fute./Organ. Eventos/Call Center	-	-	-	5	1	-	6
Pedro Miguel Sequeira De Almeida Roque	Dc - Dire../Equi. A/Dire. Clínica - Equi. A	-	-	-	6	(1)	-	6
Vitor Joaquim Videira Nunes	Equi. A - Scout.	-	-	-	-	6	-	6
Alexandre Joao Eirinha De Almeida	Treinadores	5	-	-	-	-	-	5
João Pedro Pascoal Amado	Treinadores	5	-	-	-	-	-	5
Jorge Miguel Correia Mousinho De Carvalho	Serviços Gerais	5	-	-	(3)	-	-	3
Outros	Vários	76	91	102	166	194	239	867
<b>Total</b>		<b>1 300</b>	<b>853</b>	<b>952</b>	<b>1 114</b>	<b>1 183</b>	<b>1 215</b>	<b>6 617</b>

## Trabalhos especializados

- O detalhe da rubrica de Trabalhos especializados, por entidade, é o seguinte:

Trabalhos especializados							
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda	-	-	324	513	567	571	1 831
Mgra & Associados, Soc Adv RI	-	-	-	157	413	631	1 201
Kelly Services - Gestão De Processos, Lda	-	-	52	148	188	392	781
Expressão Verde - Unipessoal, Lda	161	90	98	100	152	147	749
Pricewaterhousecoopers & Associados - Sroc, Lda	-	120	67	145	71	222	625
Kpmg li - Consultores De Negócios, Sa	79	(6)	55	69	147	110	454
Mazars & Associados, Sroc, Sa	-	126	126	67	1	36	355
Cision Portugal, Sa	-	-	76	69	101	104	350
Hp Health Clubs Portugal, Sa	-	-	65	65	65	86	281
Gonçalo Albuquerque Álvaro- Recuperação Fisica Unipes	50	36	44	46	44	51	272
Octávio Machado, Unipessoal Limitada	-	-	-	122	144	-	266
Epm Treinamentos Ltda	-	-	-	258	-	-	258
Reditus Business Solutions, Sa	-	-	-	84	84	60	227
Potência Do Saber - Unipessoal, Lda	32	30	38	40	32	44	216
Exercisefmd, Sociedade Unipessoal, Lda	23	26	32	30	37	39	187
Nuno Passarinho Oliveira- Unipessoal, Lda	39	26	26	26	26	30	172
Visionware - Sistemas De Informação, Sa	-	-	-	-	74	92	166
Loureiro & Sampaio, Lda	11	21	21	30	33	25	141
Virgilio Simoes De Abreu-Serviços Médicos, Lda	-	9	32	30	31	37	138
Dr Pedro Pessoa, Lda	33	19	19	20	24	19	132
Admirablemotion Unipessoal, Lda	-	34	-	26	33	37	129
Ludovico Marques Unipessoal, Lda	-	-	11	34	35	39	120
Morais Leitão, G Teles, Soares Silva & Ass	106	-	-	-	-	4	110
Apeme-Área De Planeamento E Estudos De Mercado,Lda	-	-	110	-	-	-	110
Euronext Lisbon - SocGestMercRegulamentados, Sa	17	17	38	19	-	10	101
Lenz & Staehelin	-	-	-	47	28	25	99
Cuatrecasas Gonçalves Pereira, Soc Adv RI	-	-	-	1	4	87	92
Levy Kaufmann-Kohler	-	-	-	28	51	1	80
Arko Services, Unipessoal, Lda	-	-	62	14	-	-	76
Fantisproject-Unipessoal, Lda	60	12	-	-	-	-	71
Sérvulo Correia & Associados - Soc Advogados	-	-	-	-	-	63	63
Carreira & Fontes - Saúde, Lda	-	-	-	-	17	45	62
Sigma Trust International Sarl	-	-	-	-	-	50	50
Lugano Trade Finance, Sa	-	-	-	25	-	25	50
Outros	121	70	190	(40)	149	322	812
<b>Total</b>	<b>730</b>	<b>628</b>	<b>1 487</b>	<b>2 171</b>	<b>2 552</b>	<b>3 402</b>	<b>10 826</b>

## Equipamentos desportivos | Combustíveis

- O detalhe da rubrica de Equipamentos Desportivos, por entidade, é o seguinte:

<b>Equipamentos desportivos</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
Macron Spa	-	-	591	518	500	590	2 200
Puma Portugal - Artigos Desportivos, Lda	479	430	-	-	4	67	981
Mundo Dos Fatos - Comércio De Vestuário, Lda	-	-	56	120	120	120	416
Metro Numbers - Comércio Texteis, Lda	-	-	2	-	33	35	71
Outros	35	2	18	1	10	27	92
<b>Total</b>	<b>514</b>	<b>432</b>	<b>667</b>	<b>639</b>	<b>667</b>	<b>840</b>	<b>3 759</b>

- O detalhe da rubrica de combustíveis, por entidade, é o seguinte:

<b>Combustíveis</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
Galp Gás Natural, SA	-	-	343	291	271	317	1 223
Petróleos De Portugal - Petrogal, Sa	104	113	106	108	208	225	864
Repsol Portuguesa, SA	215	108	132	130	17	-	601
Outros	6	4	9	15	33	45	112
<b>Total</b>	<b>325</b>	<b>225</b>	<b>589</b>	<b>544</b>	<b>530</b>	<b>587</b>	<b>2 800</b>

## Publicidade e propaganda

- O detalhe da rubrica de Publicidade e Propaganda, por entidade, é o seguinte:

Publicidade e propaganda							
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Sport Tv Portugal Sa	-	-	171	160	160	154	934
Garage Films, Lda	88	88	90	90	90	93	539
Digital Decor, Lda	38	5	82	185	37	-	347
Mop - Multimedia Outdoors Portugal Publicidade, Sa	-	-	85	79	79	60	303
Formula P, Lda	-	-	30	62	116	88	296
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda	-	-	45	62	68	78	253
Nova Expressão, Sa	-	-	63	52	66	59	240
Radio Notícias - Produções E Publicidade, Sa	52	-	11	92	-	68	223
Intervoz Publicidade, Sa	-	-	38	63	61	58	220
Cofina Media, SA	-	-	-	-	149	66	215
Global Noticias, Publicações, Sa	11	80	11	79	-	-	181
Spectacolor Portugal - Pub Informatizada, Sa	-	-	-	75	-	70	145
Alargâmbito - Publicidade Exterior, Unip, Lda	-	-	137	-	-	-	137
Pigmentitotal, Unipessoal, Lda	-	-	-	-	-	88	88
Sic - Soc Independente Comunicação, Sa	-	-	-	85	-	-	85
Imacx - Impressão E Produção Publicitária, Lda	-	-	13	47	-	-	60
Djomba Multimédia, Lda	-	-	30	7	17	4	58
Radio Comercial Sa	-	-	54	-	-	-	54
Directimedia - Marketing Directo, Lda	2	11	9	9	9	14	54
Utilteam - Soluções Em Impressão Digital, Lda	-	-	16	-	22	13	51
Excelsiorbrand, Lda	-	-	-	-	2	41	43
Outros	41	7	87	132	367	117	461
<b>Total</b>	<b>231</b>	<b>191</b>	<b>971</b>	<b>1 279</b>	<b>1 244</b>	<b>1 071</b>	<b>4 988</b>

## Rendas e alugueres

- O detalhe da rubrica de Rendas e Alugueres, por entidade, é o seguinte:

<b>Rendas e alugueres</b>							
<b>000 €</b>	<b>30jun13</b>	<b>30jun14</b>	<b>30jun15</b>	<b>30jun16</b>	<b>30jun17</b>	<b>30jun18</b>	<b>Total</b>
Leaseplan Portugal, Lda	67	-	188	188	192	204	839
Estadio Universitario De Lisboa	52	46	51	51	57	52	309
Npl Electric - Fab Equip Electricos, Lda	-	-	4	21	59	115	199
Hr - Aluguer De Equipamentos, Sa	-	-	-	17	17	17	51
Cascais Shopping - Centro Comercial, Sa	-	-	-	-	14	22	36
Desmor, Eem	35	-	-	-	-	-	35
Cosmos Viagens E Turismo	34	-	-	-	-	-	34
Prow inko Portugal, Sa	-	-	-	-	-	33	33
Ensaio Turquesa, Lda	-	-	-	-	14	16	31
Marisa Quaresma Dos Reis	-	-	-	-	14	15	28
Cisco Capital	-	-	7	20	-	-	28
Roff - Consultores Independentes, Sa	-	-	-	-	11	16	28
Colegio S Joao Brito	-	-	-	-	-	25	25
Ester Guedes Da Silva	-	-	-	-	13	11	24
Back Light - Serviços De Iluminação, Lda	-	-	18	4	-	-	22
lcc Informática, Lda	-	-	-	12	8	-	20
Prosonic - Produtos De Imagem E Comunicação, Sa	-	-	-	-	-	15	15
Top Partner - Viagens E Soluções Empresariais, Sa	-	-	-	1	4	10	15
Elisabete Maria Alves Antunes	-	-	-	-	-	13	13
Red Fox, Lda	-	-	-	-	-	11	11
Catarina Sim-Sim Pereira	-	-	-	-	-	11	11
Outros	19	19	37	19	41	80	214
<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>66</b>	<b>305</b>	<b>334</b>	<b>444</b>	<b>666</b>	<b>2 021</b>

## Conservação e Reparação | Seguros

- O detalhe da rubrica de Conservação e Reparação, por entidade, é o seguinte:

<b>Conservação e reparação</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
Stockline - Materiais De Construção, Lda	-	-	-	-	-	96	96
Cin - Corporação Industrial Do Norte, SA	-	-	17	26	47	1	91
Betabrand, Lda	-	-	-	86	-	2	88
Interfire, Lda	-	-	-	20	29	29	79
Jmc - José Maria Cardoso, Lda	-	-	-	-	24	41	65
Pgmentitotal, Unipessoal, Lda	-	-	-	14	29	15	58
Poliune Revestimentos, Lda	-	-	-	7	13	24	45
Rui Basílio - Reparação De Automóveis, Lda	-	-	-	-	25	15	40
Excelsiorbrand, Lda	-	-	-	-	-	35	35
Red Relvados E Equip Desportivos Ld	-	-	-	-	-	34	34
Stadium Grow Lighting BV	-	-	-	-	27	3	30
Palpite Paralelo, Unipessoal, Lda	-	-	-	-	28	-	28
Auto Sueco, Lda	1	-	1	1	14	8	26
Superveda - Serralharias, Vedações Metálicas, Lda	-	6	6	-	12	-	23
Mescla P Unip, Lda	-	-	-	-	23	-	23
João Jacinto Tomé, Sa	-	-	-	19	-	4	23
Aff Sports - Artur Florencio E Filhos Lda	-	-	-	-	22	-	22
Nuno Basso - Alumínios, Lda	-	-	11	-	3	4	18
Keytarcon	-	-	-	-	17	-	17
Vibeiras - Sociedade Comercial De Plantas, Sa	-	-	-	16	-	-	16
Outros	51	27	23	22	29	43	194
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>33</b>	<b>57</b>	<b>212</b>	<b>342</b>	<b>355</b>	<b>1 051</b>

- O detalhe da rubrica Seguros, por entidade, é o seguinte:

<b>Seguros</b>							
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>
Corbroker Mediadores Assoc Seguros, Lda	242	225	269	468	475	593	2 272
Sporting Seguros - Mediadora De Seguros, Lda	-	6	37	37	18	-	98
Villas Boas Lda	68	13	-	-	-	-	81
Outros	3	3	1	1	91	3	101
<b>Total</b>	<b>313</b>	<b>246</b>	<b>307</b>	<b>506</b>	<b>584</b>	<b>596</b>	<b>2 551</b>

## Outros FSE's

- O detalhe da rubrica Outros FSE's, por entidade, é o seguinte:

Outros FSE's							
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Edp Comercial - Comercialização De Energia, Sa	124	115	116	128	155	170	808
Metro Numbers - Comércio Texteis, Lda		-	20	149	129	186	483
Tribunal Arbitral Do Desporto	-	36	116	61	32	11	255
Contencioso E Notariado	4	20	18	79	38	25	184
Inforphone	-	-	-	-	-	134	134
Meo - Serviços De Comunicação E Multimedia, Sa	67	22	12	11	18	2	132
Racc, SA	-	-	28	58	25	17	129
Ctt Expresso - Serv Postais E Logística, Sa		1	7	25	56	38	127
Federação Portuguesa De Futebol		6	5	74	10	1	95
Silcoge - Soc Construtora Obras Gerais, Sa	-	-	80	-	-	-	80
Heliotextil - Etiquetas E Passamanarias, Sa	-	-	4	28	22	24	79
Nos Comunicações, Sa	-	-	-	-	13	65	78
Liga Portuguesa De Futebol Profissional		22	7	1	11	36	77
Wyscout Spa	12	11	12	12	13	16	75
Artur&Guerreiro-Comercio Produtos Para Hotelaria	14	11	12	12	12	14	75
Ctt Correios De Portugal, Sa	5	5	5	27	17	15	74
Jet Cooler - Águas E Cafés, Sa	-	12	16	15	14	16	72
Sport Lisboa E Benfica - Futebol Sad	-	-	28	29	1	12	70
Perpicola - Etiquetas E Autocolantes, Lda	10	12	16	14	16	-	68
Braga	-	-	-	-	53	-	53
Gatew it	-	-	-	53	-	-	53
Fédération Internationale De Football Association	-		38	5	(1)	5	47

## Outros FSE's (cont.)

- O detalhe da rubrica Outros FSE's, por entidade, é o seguinte:

Outros FSE's							
000 €	30Jun18	30Jun17	30Jun16	30Jun15	30Jun14	30Jun13	Total
Herbalife International, Sa	-	-	-	47	-	-	47
Atlantidabag - Unipessoal, Lda	-	-	10	6	8	22	47
Ericsson Media Services Uk Ltd	-	-	-	-	24	22	46
Getbliss, Lda	-	-	-	-	45	-	45
Onsalesit, Sa	-	-	-	-	27	18	45
Btl Portugal Unip, Lda	-	-	-	44	-	-	44
Hoti-Tejo - Empreendimentos Turísticos, Sa	34	5	-	-	-	-	39
Chronopost Internacional	-	-	-	-	-	38	38
Barraqueiro Transportes, Sa	12	5	3	8	1	10	38
Cartosis Lda	7	6	8	11	5	-	38
Sporting Clube De Braga - Futebol Sad	-	3	6	3	3	17	32
Denos Limited	-	-	-	30	-	-	30
Cofomark - Consult Form E Marketing, Lda	-	-	-	3	3	22	27
Copidata, Sa	-	-	-	-	-	25	25
Haw orth Portugal Sa	-	-	25	-	-	-	25
Aff Sports - Artur Florencio E Filhos Lda	-	-	1	16	4	1	21
Blue Ocean Medical, Lda	-	6	3	4	4	3	20
Interfootball - Management	-	-	-	7	10	-	18
Boavista Futebol Clube, Futebol Sad	-	-	-	-	7	10	18
Servimicro - Informatica, Serviços E Formação, Lda	5	6	-	2	4	-	17
Boulevard - Executive Luxury Car Services, Sa	-	-	16	-	-	-	16
Pecol - Sistemas De Fixação, Sa	-	-	-	9	4	1	15
Astrografe - Artes Gráficas, Lda	-	-	3	5	3	3	15
Marmequer - Empreendimentos Tur Imobiliários, Sa	13	-	-	-	-	-	13
Outros	(110)	32	87	158	158	219	709
<b>Total</b>	<b>198</b>	<b>335</b>	<b>698</b>	<b>1 131</b>	<b>946</b>	<b>1 202</b>	<b>4 675</b>



## Análise contratos

- Revimos uma amostra alargada de contratos celebrados pela Sporting SAD com terceiros. Apresenta-se de seguida os resultados da análise efectuada:

Análise contratos FSE's							
	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Total c/ Contrato	5 153	3 038	5 857	8 431	9 260	12 166	43 905
% Total FSE's	30%	24%	41%	49%	51%	54%	43%
Total Transações Grupo SCP	7 644	7 428	2 816	1 282	1 270	1 551	21 991
% Total FSE's	45%	58%	20%	7%	7%	7%	22%
Total c/ Contrato Permuta	205	176	999	1 445	1 301	1 457	5 584
% Total FSE's	1%	1%	7%	8%	7%	6%	5%
Total s/ Contrato e Analisado	1 284	792	1 824	2 452	2 563	3 237	12 152
% Total FSE's	8%	6%	13%	14%	14%	14%	12%
Total Pedido e Não Obtido	1 327	493	1 023	1 278	1 194	1 539	6 853
% Total FSE's	8%	4%	7%	7%	7%	7%	7%
Outros Não analisados	1 402	841	1 627	2 454	2 533	2 542	11 398
% Total FSE's	8%	7%	12%	14%	14%	11%	11%
<b>Total FSE</b>	<b>17 014</b>	<b>12 768</b>	<b>14 147</b>	<b>17 343</b>	<b>18 121</b>	<b>22 491</b>	<b>101 883</b>

- No período em análise o total de FSE's, ascendeu a 101.883 meur.
- Obtivemos e revimos FSE's suportados por contratos, no total de 43.905 meur (43% do total de FSE's do período).
- O total de transações entre o Grupo Sporting corresponde a cerca de 21.991 meur (22% do total dos FSE's), e diz respeito essencialmente à renda do Estádio debitada pelo SPM, e às contrapartidas de Patrocínio debitado pelo SCP.
- Até à data deste relatório, não obtivemos contratos para compras de bens e serviços no montante de cerca de 6.853 meur (cerca de 7%).
- Adicionalmente, fomos informados que não existem contratos formais celebrados com fornecedores, no total de cerca de 12.152 meur (cerca de 12% do total de FSE's). Revimos a natureza e evolução destes gastos, com base em documentação alternativa, nomeadamente faturas, correspondência trocada entre as partes, registos contabilísticos e documentação bancária.

## Análise contratos (cont.)

- No período em análise solicitámos os contratos celebrados pela Sporting SAD com terceiros e revimos uma amostra, dos contratos obtidos. Apresenta-se de seguida os resultados da análise efetuada:

Detalhe dos contratos analisados										
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Val. Contr.	Diferença	Notas
Top Partner - Viagens E Soluções Empresariais, Sa	-	3	997	528	742	2.584	4.854	Variável	n.a.	
Casa Do Marquês - Hotelaria, Sa	31	58	803	654	819	1.135	3.500	Variável	n.a.	
Macron Spa	-	-	520	598	500	591	2.209	Variável	n.a.	
Eurest Portugal, Lda.	-	401	598	455	511	523	2.488	Variável	n.a.	
2045 - Empresa De Segurança, Sa	-	-	-	-	931	1.308	2.239	Variável	n.a.	
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda.	-	-	513	324	567	571	1.975	1.975		
Arko Security, Lda.	-	-	916	742	7	-	1.664	Variável	n.a.	
Puma Portugal - Artigos Desportivos, Lda.	479	430	-	-	4	67	981	Variável	n.a.	
Servilimpe - Limpezas Técnicas Mecanizadas, Sa	136	105	210	181	235	237	1.105	Variável	n.a.	
Sportinveste Multimedia Sa	55	121	218	188	216	289	1.086	Variável	n.a.	
Prosecur - Companhia Seguranca Uni., Lda	525	446	-	5	-	-	976	Variável	n.a.	
Red Relvados E Equip Desportivos Lda	-	-	-	-	392	493	885	636	250	Inclui serviços adicionais ao previsto contrato.
Marmequer - Empreendimentos Tur. Imobiliários, Sa	701	-	-	-	-	-	701	Variável	n.a.	
Pricewaterhousecoopers & Associados - Sroc, Lda.	-	120	145	67	76	222	630			
Ticketus Llp	530	-	-	-	-	-	530	Variável	n.a.	
Estudiantes De La Plata	-	-	-	484	-	-	484	484		
Kpmg II - Consultores De Negócios, Sa	79	(6)	69	55	147	110	454	330	124	Faltam os contratos das épocas 14/15 e 15/16.
Mazars & Associados, Sroc, Sa	-	126	67	126	1	36	355	319	36	Inclui serviços adicionais ao previsto contrato.
Epm Treinamentos Ltda	-	-	258	-	-	-	258	250	8	Inclui serviços adicionais ao previsto contrato.
G-Motion, Sa	-	-	-	-	100	150	250	250	-	
Reditus Business Solutions, Sa	-	-	91	-	84	60	235	209	26	Diferença devido à componente variável do contrato.
Evercom - Espaços Verdes, Constr. E Manut., Lda.	168	20	-	-	-	-	188	188	-	
Visionware - Sistemas De InForm., Sa	-	-	-	-	74	92	166	144	22	Atualização da avença mensal de 6 mil para 7.6 mil euros.
A.S.Roma S.P.A	-	-	150	-	-	-	150	150	-	
Societa Sportiva Lazio Spa	-	-	-	130	-	-	130	130	-	
Noesis Portugal - Consult. Sist. Informáticos, Sa	-	-	15	-	6	106	126	38	88	Inclui serviços adicionais ao previsto contrato.
Cision Portugal, Sa	-	-	-	-	101	-	101	101	-	
Totalstor - Soluções Armazenamento Dados, Sa	-	-	-	-	-	91	91	91	-	
Acf Fiorentina Spa	-	-	-	-	-	90	90	90	-	
Vfl Wolfsburg Fussball	-	-	-	-	90	-	90	90	-	
Sigma Trust International Sarl	-	-	-	-	-	50	50	50	-	
Prowinko Portugal, Sa	-	-	-	-	-	33	33	33	-	
Breakevents	-	-	-	-	-	12	12	12	-	
<b>Total</b>	<b>2.703</b>	<b>1.825</b>	<b>5.570</b>	<b>4.537</b>	<b>5.602</b>	<b>8.850</b>	<b>29.087</b>	<b>5.570</b>	<b>554</b>	

- O detalhe dos contratos analisados dos prestadores de serviço e os registos contabilísticos é o seguinte:

Prestador de Serviços - Honorários									
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Valor do Contrato	Diferença
Joao Filipe Branco Dias Lobão	-	-	-	37	64	74	176	176	-
José Carlos Alves E Costa Oliveira	-	-	-	35	64	74	173	173	-
Hugo Filipe Ferreira Gomes Fontes	37	34	38	44	17	-	169	169	-
Nuno Jorge Barbosa De Araújo	-	-	-	-	72	72	144	144	-
Ricardo Miguel Fernandes Gonçalves	-	3	30	37	32	42	143	143	-
Rui Tomás Faustino Pinto Da Mota	32	32	36	38	-	-	137	137	-
Pedro Ribeiro Brandão	27	25	30	27	25	-	134	134	-
Ricardo Alexandre Bastos Gomes Pereira Porém	11	18	18	28	30	20	125	125	-
Rui Pedro Nunes Ramos	21	19	19	20	20	20	119	119	-
Sérgio Eduardo Moutinho Silva Castanho Candeias	20	18	23	25	22	-	108	108	-
Pedro Mauricio Da Cunha Ferreira	105	-	-	-	-	-	105	105	-
Alexandre António Gaspar Carvalho Godinho	-	-	-	20	42	42	104	104	-
Marta Telles De Freitas Averous Crespo Silveira	-	-	18	25	26	33	102	102	-
Joao Paulo De Almeida Lopes	-	-	-	31	30	39	100	100	-
Roberto Luis Gaspar De Deus Severo	93	-	-	-	-	-	93	93	-
Rui Miguel Oliveira Reis	26	24	25	13	-	-	88	88	-
Nuno Manuel Do Nascimento Figueiredo	25	24	24	11	-	-	84	84	-
Ludovico Bruno Esteves Marques	31	30	23	-	-	-	84	84	-
Marco Alexandre Nunes Dos Santos	11	10	10	12	15	24	82	82	-
Tiago Alexandre Batista Ferreira	24	26	30	-	-	-	81	81	-
Luis Alexandre Cecilio Lino Dias	24	32	25	-	-	-	80	80	-
Nuno Alexandre Tavares Lourenço	20	12	12	12	12	12	80	80	-
Hugo Ricardo Ramos Pinheiro	27	25	30	-	(2)	-	79	79	-
Susana Allegro Resende Cardoso Malheiro Da Silva	-	-	-	17	29	31	78	78	-
Ivaylo Stoimenov Iordanov	46	28	-	-	-	-	74	74	-
Joao Pedro Campaniço Costa Vargas	12	12	12	12	12	12	72	72	-
Carlos Filipe Rodrigues Martinho	28	25	19	-	-	-	72	72	-
Vasco Gonzaga Da Silva De Noronha	19	17	17	17	-	-	71	71	-
Pedro Ricardo Nogueira Pontes	9	9	11	10	12	15	66	66	-
Renato António De Oliveira Alves	57	7	-	-	-	-	63	63	-
Pedro Valdemar Soares Gonçalves	22	20	20	-	-	-	63	63	-
Paulo Manuel Nunes Gomes	11	10	10	10	10	10	62	62	-
Gonçalo Ferreira Da Cruz	10	10	10	10	10	10	58	58	-
Domingos António Castanheta Matos	12	7	9	10	8	11	57	57	-
Vitor Nuno Chaves Vale Afonso	10	9	9	9	9	11	57	57	-
Gil Coelho Henriques	-	-	-	55	-	-	55	55	-

## Contratos – Prestadores de Serviços | Honorários (cont.)

- O detalhe dos contratos analisados dos prestadores de serviço e os registos contabilísticos é o seguinte:

Prestador de Serviços - Honorários									
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Val. Contr.*	Diferença
Tiago Portugal Neto Capaz	18	19	17	-	-	-	54		54
Nuno Miguel Do Carmo Inês Matias	18	17	17	-	-	-	52		52
Eduardo José Monteiro Rosalino	-	-	-	29	22	-	50		50
Bernardo Maria Cardoso Pinto Silva Bruschy	6	6	6	8	9	12	47		47
António José Bernardo Ribeiro	-	-	-	14	14	18	46		46
João Filipe O Borges De Paula Spinola	8	7	7	7	7	8	45		45
Ricardo Miguel Da Costa Leite	8	18	18	-	-	-	44		44
Pedro Cabral Valente Dias Solano De Almeida	-	-	25	19	-	-	43		43
Bruno Miguel Da Silva Pedro	-	-	-	13	13	16	42		42
Ricardo Nuno Moraes Pinto De Sousa	-	-	-	4	18	18	40		40
Daniel Rosendo Alves Gonçalves	27	12	-	-	-	-	39		39
Filipe Duarte Da Silva Pedro	12	13	13	-	-	-	38		38
Nuno Miguel Da Silva Gaudêncio	11	12	12	3	-	-	38		38
João Eduardo C. Pires Plantier Martins	10	10	7	8	-	-	36		36
Bruno Miguel Duarte Lopes De Freitas	18	17	-	-	-	-	35		35
Joao Miguel Gonçalves Dos Santos	-	4	5	8	8	10	35		35
Filipe Manuel Lopes Antunes	-	-	-	9	11	14	34		34
Gonçalo Gomes Ribeiro Sande Simões	-	-	-	5	12	17	33		33
Jose João Da Silva Paz Gomes	-	-	6	6	8	11	32		32
Ricardo Fernandes Damas	8	9	6	6	1	-	30		30
Joao Paulo Costa Baptista Da Luz	-	13	13	3	-	-	30		30
Pedro Manuel Vilhena Coelho	-	-	14	14	-	-	28		28
Gabriel Tavares Minhava Dos Santos	-	-	28	-	-	-	28		28
Joao Pedro Lopes Dos Reis	-	-	-	8	8	11	28		28
Vitor Emanuel Rodrigues Martinho	-	9	18	-	-	-	27		27
Joao Pedro Fernandes Lourenço	-	4	5	-	7	10	27		27
Nuno Amaral Gonçalves Da Silva Lares	-	-	-	-	12	14	26		26
André Ricardo Dias Reis Lourenço	7	5	7	8	-	-	26		26
Luis Miguel Almeida Ramos	8	9	9	-	-	-	26		26
Luis Miguel Costinha Amaral	-	-	-	2	3	21	26		26
Jose António Ramalho De Lima	24	2	-	-	-	-	26		26
Paulo Fernando Estalagem Poejo	-	12	12	1	-	-	25		25
Joao Pedro Do Espirito Santo Gonçalves	-	12	12	1	-	-	25		25
Hugo Miguel Tecelão De Sousa Borges	-	-	3	11	11	-	25		25
Nuno Filipe Esteves Almeida	7	9	9	-	-	-	25		25

## Contratos – Prestadores de Serviços | Honorários (cont.)

- O detalhe dos contratos analisados dos prestadores de serviço e os registos contabilísticos é o seguinte:

Prestador de Serviços - Honorários									
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Val. Contr.*	Diferença
Rodrigo Figueiredo Quintas De Araújo	-	-	-	10	14	-	24	24	-
Carlos Miguel Da Costa Pereira	24	-	-	-	-	-	24	24	-
André Alves Rebelo	-	-	5	6	7	7	24	24	-
Jose Gonçalo De Oliveira Nunes	24	-	-	-	-	-	24	24	-
Rita Moisão Da Silva De Matos	10	6	7	-	-	-	23	23	-
Paulo Henrique Farinha Alves	23	-	-	-	-	-	23	23	-
Pedro Jorge Carvalho Henriques	21	-	-	3	-	-	23	23	-
Hugo David De Brito Gama Da Cruz	23	-	-	-	-	-	23	23	-
Paulo Manuel Nogueira Carvalho	7	5	5	5	-	-	23	23	-
Mauro Jorge Branco Cruz	-	-	-	12	10	-	21	21	-
Ruben Alexandre Fernandes Rolo Gonçalves	-	-	-	3	9	9	21	21	-
Bruno Miguel Pina Simões	2	2	2	5	10	-	20	20	-
Patrice Machado Do Sacramento	7	8	4	-	-	-	20	20	-
Joao Carlos Machado Martins	-	-	4	5	5	6	19	19	-
Fábio Rafael Duarte Santos	-	-	-	-	10	10	19	19	-
Marco Alexandre Gaspar Jaques	6	5	4	5	-	-	19	19	-
Renato Afonso Alexandre Mota	-	-	-	3	8	8	19	19	-
Paulo Alexandre Nunes Henriques	-	-	-	19	-	-	19	19	-
Vasco Raposo De Sousa Cabral	-	-	-	10	5	4	18	18	-
António Francisco Marques Marreiros Da Cruz	-	-	-	2	6	9	18	18	-
Ricardo Manuel Do Vale Martins	-	-	-	1	10	8	18	18	-
Emanuel José Batista Ferro Dos Santos	-	-	-	8	10	-	18	18	-
Daniela Cristina De Castro Barata	-	-	6	10	2	-	17	17	-
Solange Rodrigues Carvalhas	-	-	-	-	17	-	17	17	-
David Da Silva Fernandes	-	-	-	4	6	8	17	17	-
Pedro Filipe Correia Rodrigues Da Silva	-	-	-	-	8	10	17	17	-
Filipa Isabel Silva Mateus De Almeida	12	5	-	-	-	-	17	17	-
Daniel Santos Guerreiro	-	-	-	-	7	10	16	16	-
Tiago Henrique Caetano Dias	-	-	-	-	7	10	16	16	-
Joao Miguel Barreto Martins	16	-	-	-	-	-	16	16	-
Jacinto Jose Laurencio Marques	1	1	2	3	4	5	15	15	-
Querubim Carneiro Areias	6	2	2	2	2	1	15	15	-
Ana Patricia Cardoso Falcão	-	-	-	3	4	9	15	15	-
Pedro Nuno Tavares Romano E Soares Martinez	-	15	-	-	-	-	15	15	-
Carlos Daniel De Oliveira António	-	-	-	4	6	5	15	15	-

## Contratos – Prestadores de Serviços | Honorários (cont.)

- O detalhe dos contratos analisados dos prestadores de serviço e os registos contabilísticos é o seguinte:

Prestador de Serviços - Honorários									
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Val. Contr.*	Diferença
Joao Filipe Guerra Sales Gomes	-	4	4	7	-	-	14	14	-
Paulo Jorge Balbúrdias Do Rosário	3	3	5	2	-	1	14	14	-
André Alfredo Tavares Alves Lourenço	-	-	-	-	5	9	14	14	-
Rui Alberto Miranda Mota	-	-	-	-	1	13	14	14	-
Helder Cristovão Dos Santos Narciso	-	-	-	6	7	-	13	13	-
Margarida Lopes Mendes Rocha Dos Santos	-	-	-	1	2	9	12	12	-
Hugo Miguel Agripino Marques	-	-	-	-	9	3	12	12	-
Nuno Miguel Da Silva Lourenço	12	-	-	-	-	-	12	12	-
Daniel Filipe Bernardes Gomes	-	-	-	8	4	-	12	12	-
Jorge Manuel Santos Frade	11	1	-	-	-	-	12	12	-
Maria Otília Dos Santos Andrade Coelho	-	-	5	7	-	-	12	12	-
Carla Alexandra Mendes Calixto	-	-	6	6	-	-	11	11	-
Mafalda Cristina Da Silva Ng	-	-	-	-	-	11	11	11	-
Dário Alexandre Agostinho Ezequiel	-	-	-	-	4	6	10	10	-
Fábio André Dias Roque	-	-	-	-	4	5	10	10	-
António Manuel Lemos Dias Rebelo	-	-	-	-	-	10	10	10	-
Edgar Da Costa Jaques	-	-	-	-	5	5	10	10	-
Patricia Alexandra Carvalho Ferreira De Sousa Gouveia	-	-	-	-	5	5	10	10	-
Luis Antero Gouveia Caetano	-	-	-	-	2	7	10	10	-
Marisa Silva Gomes	10	-	-	-	-	-	10	10	-
Nuno Miguel Rendeiro Simões	-	-	-	-	9	-	9	9	-
Hernani Barbosa Da Cunha Costa	9	-	-	-	-	-	9	9	-
Arlindo Rui Gomes Soares Tomé	9	-	-	-	-	-	9	9	-
Nuno André Bernardes Lope Pombo	-	-	3	6	-	-	9	9	-
Ricardo Miguel Narciso Caeiro	-	-	-	-	3	5	8	8	-
Diogo Miguel Ribeirete Botas	-	-	-	-	3	5	8	8	-
Sérgio Rui De Castro Dos Santos Caldeirinha	-	-	-	-	6	3	8	8	-
Miguel João Costa Lemos Moreira	-	-	8	-	-	-	8	8	-
Ricardo André Ramos Vaz	-	-	-	6	1	-	8	8	-
Francisco António Sanches Lopes Moreira	8	-	-	-	-	-	8	8	-
Filipe Miguel Fernandes Pereira	7	-	-	-	-	-	7	7	-
Diogo Dos Santos André	-	-	-	7	-	-	7	7	-
Joao Luis Santos Silva	-	-	1	5	1	-	7	7	-
Diana Micaela Abreu De Sousa E Silva	-	-	-	-	7	-	7	7	-
João Miguel Vaz Tudela	-	-	-	-	-	7	7	7	-

## Contratos – Prestadores de Serviços | Honorários (cont.)

- O detalhe dos contratos analisados dos prestadores de serviço e os registos contabilísticos é o seguinte:

Prestador de Serviços - Honorários										
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Val. Contr.*	Diferença	Diferença
Carlos Alexandre Almeida Maria	-	-	-	-	6	-	6	6	6	-
Carla Cristina Lourenço Gomes	-	-	-	6	-	-	6	6	6	-
Rita Filipa Gonçalves Fontemanha	-	-	-	-	6	-	6	6	6	-
Fátima Alexandra Figueira Pinto	-	-	-	-	6	-	6	6	6	-
Alcides Govea Da Silva Junior	-	-	-	-	-	6	6	6	6	-
Henrique Miguel Ferreira Marques	-	-	-	-	-	6	6	6	6	-
José Eduardo Da Encarnação Caldeira	-	-	-	-	-	6	6	6	6	-
Luis António Guedes Caldeira	-	-	-	-	-	6	6	6	6	-
Alexandre Anibal Mendes Sousa Alves Martins	-	-	-	5	1	-	6	6	6	-
Pedro Miguel Sequeira De Almeida Roque	-	-	-	6	(1)	-	6	6	6	-
Vitor Joaquim Videira Nunes	-	-	-	-	6	-	6	6	6	-
Alexandre Joao Eirinha De Almeida	5	-	-	-	-	-	5	5	5	-
João Pedro Pascoal Amado	5	-	-	-	-	-	5	5	5	-
Jorge Miguel Correia Mousinho De Carvalho	5	-	-	(3)	-	-	3	3	3	-
<b>Total</b>	<b>1 225</b>	<b>762</b>	<b>850</b>	<b>948</b>	<b>989</b>	<b>976</b>	<b>5 750</b>	<b>5 750</b>	<b>5 750</b>	<b>-</b>

\* Para os prestadores de serviços, foram incluídos eventuais prémios que não estão contratualizados mas que foram autorizados pela Administração.

## Contratos – Prestadores de Serviços | Trabalhos especializados

- O detalhe dos contratos analisados e os gastos registados nas demonstrações financeiras é o seguinte:

<b>Prestador de Serviços - Trabalhos Especializados</b>									
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>	<b>Val. Contr. *</b>	<b>Diferença</b>
Expressão Verde - Unipessoal, Lda.	161	90	98	100	152	147	749	749	-
Kelly Services - Gestão De Processos, Lda.	-	-	-	58	129	356	543	543	-
Gonçalo Albuquerque Álvaro- Recuperação Fisica, Lda	50	36	44	46	44	51	272	272	-
Octávio Machado, Unipessoal Limitada	-	-	-	122	144	-	266	266	-
Potência Do Saber - Unipessoal, Lda.	32	30	38	40	32	44	216	216	-
Exercisefmd, Sociedade Unipessoal, Lda.	23	26	32	30	37	39	187	187	-
Nuno Passarinho Oliveira- Unipessoal, Lda.	39	26	26	26	26	30	172	172	-
Loureiro & Sampaio, Lda.	11	21	21	30	33	25	141	141	-
Virgilio Simoes De Abreu-Serviços Médicos, Lda	-	9	32	30	31	37	138	138	-
Dr. Pedro Pessoa, Lda.	33	19	19	20	24	19	132	132	-
Admirablemotion Unipessoal, Lda.	-	34	-	26	33	37	129	129	-
Ludovico Marques Unipessoal, Lda.	-	-	11	34	35	39	120	120	-
Fantisproject-Unipessoal, Lda	60	12	-	-	-	-	71	71	-
Carreira & Fontes - Saúde, Lda.	-	-	-	-	17	45	62	62	-
Virgilio Abreu-Serv.Medic.Unip.,Lda	30	17	-	-	-	-	47	47	-
Patrice Sacramento Unipessoal, Lda.	-	-	4	11	11	18	44	44	-
Pedro Henriques Sports, Unipessoal, Lda	-	-	-	8	15	15	38	38	-
Morning By Foot, Lda.	-	-	-	-	-	35	35	35	-
Pedro Mil-Homens-Cons.Ciën.Desp,Lda	35	-	-	-	-	-	35	35	-
Ideialecrim, Lda.	-	-	-	-	-	30	30	30	-
Flávio Henrique Da Costa - Unipessoal,Lda	-	-	-	-	9	18	27	27	-
Propostabsoluta Med Imob Unij,Lda.	-	5	18	-	-	-	23	23	-
Pdm - Serviços De Saúde, Unipessoal, Lda.	-	-	-	4	9	8	21	21	-
Jorge Massano Rodrigues - Fisioterapia Unipessoal, Lda.	-	-	-	-	-	18	18	18	-
Ruben Rolo Gonçalves, Unipessoal Lda.	-	-	-	-	-	9	9	9	-
Mideast Consultoria Unipessoal,Lda	-	-	-	-	6	-	6	6	-
<b>Total</b>	<b>472</b>	<b>323</b>	<b>343</b>	<b>584</b>	<b>787</b>	<b>1 021</b>	<b>3 530</b>	<b>3 530</b>	<b>-</b>

\* Para os prestadores de serviços, foram incluídos eventuais prémios que não estão contratualizados mas que foram autorizados pela Administração.



## Contratos – Comissões de Intermediários

- O detalhe dos contratos analisados referente às comissões dos intermediários e os registos contabilísticos é o seguinte:

Contratos - Intermediários									
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Valor do contrato	Diferença
Sportsantho, Lda.	-	-	-	-	539	-	539	539	-
Leiston Holdings Limited	304	127	127	128	-	-	-	-	-
Gama Sport & Events Sa	-	-	-	-	323	-	-	-	-
Pp Sports, Lda.	-	-	-	-	-	130	130	130	-
Sports Global	-	-	-	-	50	-	-	-	-
Esferinédita	50	-	-	-	-	-	-	-	-
Andrea D'Amico	-	-	-	300	-	-	-	-	-
02 08 Investments	-	-	-	200	50	-	-	-	-
Stars & Friends Germany	-	-	-	-	-	300	300	300	-
Laco Investments	-	-	-	-	-	60	60	60	-
Pacheco & Teixeira	-	-	-	-	50	-	-	-	-
Positionnumber	-	-	-	5	15	117	117	117	-
Wmg Management	-	-	-	107	107	107	107	107	-
Colin Pomford (Interlex)	-	-	-	38	73	140	140	140	-
Stunt Game	-	-	-	38	73	140	140	140	-
Soccerfriends	-	-	-	-	15	100	100	100	-
Us 11 Lda	-	-	-	-	30	30	30	30	-
Proeleven	-	-	-	83	88	108	108	108	-
United Sports & Management Bv	-	-	-	18	-	40	40	40	-
Bascherini Luca	-	-	-	150	-	-	-	-	-
Foot Expansion	-	-	-	-	50	-	-	-	-
Henner Janzen	-	-	-	-	50	-	-	-	-
Bmg Sports	-	-	-	-	-	12	12	12	-
Soccerlink Ltd	-	-	-	50	20	-	-	-	-
Foot Expansion	-	-	-	-	50	-	-	-	-

## Contratos – Comissões de Intermediários (cont.)

- O detalhe dos contratos analisados referente às comissões dos intermediários e os registos contabilísticos é o seguinte:

<b>Contratos - Intermediários</b>										
<b>000 €</b>	<b>30Jun13</b>	<b>30Jun14</b>	<b>30Jun15</b>	<b>30Jun16</b>	<b>30Jun17</b>	<b>30Jun18</b>	<b>Total</b>	<b>Valor do contrato</b>	<b>Diferença</b>	<b>Diferença</b>
Fernando Hidalgo	-	-	-	-	75	-	-	-	-	-
Lian Sports Limited	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
Footis	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-
Ifut, Lda.	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-
Total Participações E Eventos	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gol Football Luxembourg S.A.R.L.	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lex & Foot Limited	225	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blue Private	-	-	-	-	-	15	15	15	-	-
Buttonpath Limited	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pmsm - Publicidade E Comunicação, Ltda.	-	-	-	-	-	20	20	20	-	-
Full Sport Limited	-	-	-	75	-	-	-	-	-	-
Costa Aguiar	-	-	-	140	-	-	-	-	-	-
Confirmatalento	-	-	-	-	75	-	-	-	-	-
Mc Striker	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>753</b>	<b>127</b>	<b>127</b>	<b>1 330</b>	<b>1 882</b>	<b>1 319</b>	<b>1 858</b>	<b>1 858</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total com contratos</b>	<b>5 153</b>	<b>3 038</b>	<b>5 857</b>	<b>8 431</b>	<b>9 260</b>	<b>12 166</b>	<b>40 225</b>	<b>16 708</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Transações entre entidades do Grupo Sporting

- O detalhe das transações entre entidades do Grupo Sporting é o seguinte:

FSE's - Transações entre entidades do Grupo Sporting								
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Notas
Sporting Património e Marketing - SPM	5 000	5 000	1 250	-	-	-	11 250	Renda do Estádio debitado pelo SPM
Sporting Clube Portugal - SCP	656	631	304	245	176	384	2 396	Contrapartidas de Patrocínios debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	-	-	268	472	563	561	1 863	Electricidade debitado pelo Clube
Sporting Património e Marketing - SPM	605	605	151	-	-	-	1 361	Serviços Adm. Financeiros debitado pelo SPM
Sporting Património e Marketing - SPM	637	520	149	-	-	-	1 306	Contrapartidas de Patrocínios debitado pelo SPM
Sporting TV	-	-	178	215	165	167	725	Contrapartidas de Publicidade e Marketing (Unicer e Nos) debitado pelo STV
Sporting Clube Portugal - SCP	80	95	97	97	97	97	563	Comunicação debitado pelo Clube
Sporting Património e Marketing - SPM	78	420	24	-	-	-	521	Campanhas Publicitárias debitado pelo SPM
Sporting Clube Portugal - SCP	116	4	71	63	76	84	414	Recuperação de Custos debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	44	44	75	75	75	75	387	Relações Públicas debitado pelo Clube
Sporting Património e Marketing - SPM	266	-	1	-	-	-	267	Recuperação de Custos debitado pelo SPM
Sporting Clube Portugal - SCP	-	-	33	54	50	116	253	Rendas e Condomínio debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	-	-	30	49	69	67	216	Água debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	56	30	-	-	-	-	86	Gabinete de Imprensa debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	-	-	84	-	-	-	84	Electricidade debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	35	39	7	-	-	-	81	AVAC debitado pelo Clube
Sporting Património e Marketing - SPM	41	5	4	-	-	-	51	Merchandising debitado pelo SPM
Sporting Património e Marketing - SPM	-	-	50	-	-	-	50	Fee Gestão Lug. Novo Estádio debitado pela SPM
Sporting Património e Marketing - SPM	-	26	16	-	-	-	42	Merchandising e Publicidade debitado pelo SPM
Sporting Clube Portugal - SCP	17	11	-	-	-	-	28	Licenciamentos/Royalties debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	-	-	10	12	-	-	22	Contrapartidas de Publicidade debitado pelo Clube
Sporting Património e Marketing - SPM	9	-	-	-	-	-	9	Renda do Escritório debitado pelo SPM
Sporting Clube Portugal - SCP	-	-	8	-	-	-	8	Água debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	-	-	4	-	-	-	4	Rendas debitado pelo Clube
Sporting Clube Portugal - SCP	2	-	-	-	-	-	2	Electricidade debitado pelo Clube
Sporting Património e Marketing - SPM	2	-	-	-	-	-	2	Serviços Comuns debitado pelo SPM
Sporting Património e Marketing - SPM	-	-	1	-	-	-	1	Contrapartidas Patrocínios debitados pela SPM
Sporting Clube Portugal - SCP	-	-	1	-	-	-	1	Recuperação de custos debitado pelo Clube
<b>Total</b>	<b>7 644</b>	<b>7 428</b>	<b>2 816</b>	<b>1 282</b>	<b>1 270</b>	<b>1 551</b>	<b>21 991</b>	

## Permutas

- O detalhe das permutas analisadas e os registos contabilísticos é o seguinte:

Permutas	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total	Notas
<b>000 €</b>								
Sport Tv Portugal Sa	-	-	171	160	160	154	-	Não identificámos exceções.
Garage Films, Lda.	88	88	90	90	90	93	88	Não identificámos exceções.
Mundo Dos Fatos - Comércio De Vestuário, Lda.	-	-	56	120	120	120	-	Não identificámos exceções.
Digital Decor, Lda	38	5	86	186	37		38	O contrato de 2017, refere um valor de cerca de 6.900 euros.
Formula P, Lda.	-	-	31	62	120	91		O contrato de 2018, refere um valor de 90.000 euros.
Mop - Multimedia Outdoors Portugal Publicidade, Sa	-	-	85	79	79	60	-	O contrato de 2018, refere um valor de 65.000 euros.
Nova Expressão, Sa	-	-	63	52	66	59	-	Os contratos de 2014 e 2015, têm valores de 65.741 euros e 62.937 euros.
Global Noticias, Publicações, Sa	11	80	11	79	-	-	11	O contrato de 2018, refere um valor de 80.000 euros.
Spectacolor Portugal - Pub. Informatizada, Sa	-	-	-	75	-	70	-	O contrato de 2018, refere um valor de 88.000 euros.
Djomba Multimédia, Lda.	-	-	48	9	18	13	-	O contrato de 2018, refere um valor de 3.000 euros.
Imacx - Impressão E Produção Publicitária, Lda.	-	-	13	48	-	-	-	O contrato de 2015, refere um valor de 34.776 euros.
Aff Sports - Artur Florencio E Filhos Lda	-	-	1	17	25	10	-	O contrato de 2018, refere um valor de 12.000 euros.
New splex, Sa	-	-	-	33	-	-	-	O contrato de 2017, refere um valor de 8.500 euros.
Leaseplan Portugal, Lda.	68	3	188	189	192	204	68	O contrato anual, refere um valor de 150.000 euros/ano.
Metro Numbers - Comércio Texteis, Lda.	-	-	24	152	162	225		O contrato de 2018, refere um valor de 13.000 euros.
Intervoz Publicidade, Sa	-	-	38	63	61	58	-	Apenas obtivemos o contrato no período em análise.
Roff - Consultores Independentes, Sa	-	-	96	(54)	71	51	0	O contrato de 2015 e 2018, refere um valor de 180.000 euros e 205 000 euros respetivamente
Pigmenttotal, Unipessoal, Lda.	-	-	-	14	29	102	-	O contrato de 2017, refere um valor de 10.000 euros.
Inforphone	-	-	-	-	-	134	-	O contrato refere um valor de 115.000 euros na época 16/17 e 17/18 (o valor
Martifer	-	-	-	70	70	-	-	Não identificámos exceções.
Breakevents	-	-	-	-	-	12	-	
<b>Total</b>	<b>205</b>	<b>176</b>	<b>999</b>	<b>1 445</b>	<b>1 301</b>	<b>1 457</b>	<b>205</b>	

## Permutas (cont.)

- O fornecimento e contrapartidas entre os parceiros e a SAD relativos aos contratos permutas são os seguintes :

Contratos permutas					
Fornecedor	Fornecimento	Contrapartidas	Valor Permuta	Comentários	Assinado
Sport TV Portugal Sa	Espaço publicitário nos canais Sport TV com desconto de 75%.	Acesso a todos os jogos da época; Camarote - 18 pax; Catering para jogos grandes; 4 lugares de estacionamento; 20 bilhetes de bancada para jogos da liga e taça da liga; 15 bilhetes de bancada para competições europeias; 1 viagem avião - 3pax para um jogo das competições	170,8 (2016/2017) 165,0 (2017/2018)	Só nos foram facultados os contratos para as épocas 2016/2017 e 2017/2018.	Sim
Garage Films, Lda.	Anúncios para a Sporting TV; Vídeos Institucionais; Filmes para w eb; Fotos do plantel e vídeos p/ecrã estádio.	Camarote Prestígio 5* - 8 pax; Catering Buffet - 16 pax; 4 lugares estacionamento; 1 lugar estacionamento 244.	90	Só nos foi facultado contrato para a época de 2015/2016.	Sim
Mundo Dos Fatos - Comércio De Vestuário, Lda.	Serviços personalizados de fatos e vestuário.	Pack de 40 bilhetes para jogos do SCP no estádio; Convites para 2 pessoas para a tribuna presidencial em todos os jogos do SCP; 2 cartões de acesso de estacionamento; 5 Business Seats.	120	-	Sim
Digital Decor, Lda	Serviços de Clean Stadium UEFA	1 lugar de estacionamento; Logótipo da empresa nos painéis do piso; Personalização da cadeira com logótipo da empresa; Envio de info sobre os jogos.	7	Só nos foi facultado o contrato de 2016/2017.	Sim
Formula P, Lda.	Materiais de comunicação na área de Marketing.	3 lugares de estacionamento; Envio de info sobre os jogos; Oferta de evento de aniversário p/época; Entrada em campo para 2 crianças Placa na porta exterior do camarote; Logótipos da empresa no piso e no site do Sporting Corporate.	30	Só nos foi facultado o contrato de 2017/2018.	Não
Mop - Multimedia Outdoors Portugal Publicidade, Sa	2 quinzenas no outdoor; Descontos de 75% nos meios MOP; Custos de produção suportados pela MOP.	Camarote; 3 lugares de estacionamento; Envio de info sobre os jogos; Entrada em campo para 2 crianças; Placa e logótipo da empresa a identificar o camarote.	65	Só nos foi facultado o contrato de 2017/2018.	Não
Nova Expressão, Sa	Colaborar no planeamento de divulgação de campanhas; Controlo de tempo, pesquisas e marcações sobre publicidades SCP.	Camarote no lado poente; Catering - 12 pax.	66	Só nos foram facultados os contratos de 2013/2014 e 2014/2015.	Sim

## Permutas (cont.)

- O fornecimento e contrapartidas entre os parceiros e a SAD relativos aos contratos permutas são os seguintes :

Contratos permutas					
Fornecedor	Fornecimento	Contrapartidas	Valor Permuta	Comentários	Assinado
Global Noticias, Publicações, Sa	Utilização livre do SCP nos meios de imprensa ou digital no valor de 80.000€; Capa falsa numa das edições; Destaque editorial sobre um case; Desconto comercial no grupo; Utilização dos meios do Global Media Group no valor de 80.000€;	Camarote - 12 pax; 3 lugares de estacionamento; Condições especiais de aluguer de espaços; Placa e painel exterior do camarote com visibilidade para o relvado; Possibilidade de personalização do camarote; Logótipo da empresa no camarote e no site Sporting	80	Só nos foi facultado o contrato de 2017/2018.	Não
Spectacolor Portugal - Pub. Informatizada, Sa	Descontos na rede Spectacolor (60%-70% do preço tabelado).	Catering - 12 pax; 4 lugares de estacionamento; Utilização do camarote fora dos dias de jogo; Possibilidade de personalização do camarote; Logótipo da empresa nos painéis do piso do camarote e no site Sporting Corporate.	88	Só nos foi facultado o contrato de 2017/2018.	Não
Djomba Multimédia, Lda.	Setup do Vídeo Screen; Página w ebsite sacionumminuto.pt.	1 lugar de estacionamento; Envio de info sobre os jogos; Logótipo da empresa no piso dos lugares; Personalização da cadeira com logótipo da empresa.	3	Só nos foi facultado o contrato de 2017/2018.	Não
Imacx - Impressão E Produção Publicitária, Lda.	Produção de materiais de comunicação pelo SCP.	Camarote Prestígio - 8 pax; Logótipo na porta do camarote; Placa no exterior do camarote com visibilidade para o relvado; 2 lugares de estacionamento; Serviços de apoio (para catering); Envio de info sobre os jogos;	35	Só nos foi facultado o contrato de 2014/2015.	Sim
AFF Sports - Artur Florencio E Filhos Lda	Produtos até ao valor indicado de 12.000€.	1 lugar de estacionamento; Envio de info sobre os jogos; Telas no pavilhão João Rocha; Colocação da AFF no site do Sporting.	12	Só nos foi facultado o contrato de 2017/2018.	Sim
New splex, Sa	Disponibilização de espaço para divulgação de conteúdos Sporting nas plataformas do titular (iOnline, SOL, Facebook iOnline, Jornal I, Jornal SOL)	Catering - 8 pax; 1 lugar de estacionamento; Envio de info sobre os jogos; Logótipo da empresa no piso dos lugares; Personalização da cadeira com logótipo da empresa	9	Só nos foi facultado o contrato de 2016/2017.	Não

## Contratos FSE's e Outros Gastos

- O fornecimento e contrapartidas entre os parceiros e a SAD relativos aos contratos permutas são os seguintes :

Contratos permutas					
Fornecedor	Fornecimento	Contrapartidas	Valor Permuta	Comentários	Assinado
Inforphone	Equipamento informático até ao montante de 115 mil euros por época e montante máximo de 345 mil euros.	Serviços de Publicidade e de promoção de imagem da Inforphone; Ocupação de camarotes Prestígio nº38, para 8 pessoas; Inclui serviço de Catering para 8 pessoas em 10 Jogos; 3 Lugares de Estacionamento na zona privada.	115	Por época até 115 mil euros para o Grupo Sporting.	Sim
Metro Numbers - Comércio Texteis, Lda.	Máquinas textéis para impressão.	Catering em regime <i>finger food</i> ; 1 lugar de estacionamento; Envio de info sobre os jogos; Direito de preferência sobre eventos; Logótipo da empresa nos painéis do piso dos lugares; Logótipo na cadeira.	13	-	Sim
Leaseplan Portugal, Lda.	Disponibilização de 42 a 44 viaturas avaliadas em 150 mil Euros; Seguro incluído, assistência 24/h; Gestão operacional das viaturas; Manutenção e IUC assegurados.	Espaço Corporate - 12 pax c/ Catering; 3 lugares de estacionamento; 20 bilhetes de bancada; 2 lugares para a tribuna presidencial; 3 viagens para jogos no estrangeiro; Acções de promoção da LeasePlan; Uso das instalações do clube para usufruto da	150	-	Sim
Roff - Consultores Independentes, Sa	Patrocínio da equipa de Futsal do Sporting.	Inserção da marca Roff na frente dos equipamentos de todas as equipas seniores e Form.; Inserção da marca em 25% do painel da conferência de imprensa; Inserção da marca em 50% do microfone da conferência de imprensa; Duas telas grandes no pavilhão;	180 (2014/2015); 205 (2017/2018 a 2019/2020)	Só nos foram facultados os contratos de 2014/2015 e 2017/2018 a 2019/2020	Sim
Pigmentitotal, Unipessoal, Lda.	Prestação de serviços de pintura; Pintura de estruturas em betão; Pintura do muro circundante ao relvado.	2 lugares de estacionamento; Envio de info sobre os jogos; Logótipo da empresa nos painéis do piso; Logótipo da empresa nas cadeiras; 1.000€ a usar em bilhetes corporate para a época 2016/2017.	10	Só nos foi facultado o contrato de 2016/2017.	Sim
Martifer	Camarote	Assistência estrutural metálica estádio	70	-	Sim

## Sem contratos

- O detalhe dos FSE's, sem contrato, objecto da nossa revisão, foram os seguintes:

FSEs sem contratos							
000 €	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Policiamento	232	205	270	318	341	451	1 817
João Jacinto Tomé, Sa	1	-	244	325	333	361	1 264
Galp Gás Natural, S.A.	-	-	343	291	271	317	1 223
Mgra & Associados, Soc Adv. RI	-	-	-	157	414	631	1 201
Petróleos De Portugal - Petrogal, Sa	104	113	106	108	208	225	864
Edp Comercial - Comercialização De Energia, Sa	124	115	116	128	155	170	808
Vibeiras - Sociedade Comercial De Plantas, Sa	-	99	178	305	49	48	679
Repsol Portuguesa, S.A.	215	108	132	130	17	-	601
Complementus - Empresa De Trabalho Temporário, S.A	-	-	-	-	236	311	548
Meo - Serviços De Comunicação E Multimédia, Sa	74	60	56	107	98	38	434
A.H. Bombeiros Voluntários Lisbonenses	14	45	74	80	86	109	407
S.P.Gis - Plan. Gestão Estacionamento, S.A.	4	13	29	108	83	141	379
Hp Health Clubs Portugal, Sa	-	-	65	65	65	87	282
João Peres - Sport Unipessoal Lda	165	-	-	-	-	-	165
Bombeiros Voluntarios De Alcochete	9	19	29	25	34	29	145
Ctt Expresso - Serv Postais E Logística, Sa	-	1	7	25	56	38	127
Parma Football Club S.P.A.	125	-	-	-	-	-	125
Morais Leitão, G. Teles, Soares Silva & Ass.	106	-	-	-	-	4	110
Cin - Corporação Industrial Do Norte, S.A.	-	-	17	27	47	2	92
Cuatrecasas Gonçalves Pereira, Soc. Adv. RI	-	-	-	1	4	87	92
Betabrand, Lda.	-	-	-	86	-	2	88
Silcoge - Soc. Construtora Obras Gerais, Sa	-	-	80	-	-	-	80
Nos Comunicações, Sa	-	-	( )	( )	13	65	78
Ctt Correios De Portugal, Sa	5	5	5	27	17	15	74
Sport Lisboa E Benfica - Futebol Sad	-	-	28	29	1	12	70
Denos Advisory	63	-	-	-	-	-	63
Sérvulo Correia & Associados - Soc. Advogados	-	-	-	-	-	63	63
Poliune Revestimentos, Lda.	-	-	-	7	13	24	45
Astrografe - Artes Gráficas, Lda.	9	2	4	8	7	5	35
Proeven - Gestão Desportiva Lda	-	-	33	-	-	-	33
Superveda - Serralharias, Vedações Metálicas, Lda	-	6	6	-	12	-	23
Pecol - Sistemas De Fixação, Sa	-	-	4	9	4	2	19
Jld Activities, Sarl	15	-	-	-	-	-	15
Org Cape Tow n	-	-	-	75	-	-	75
Saleh, Unipessoal	19	-	-	-	-	-	19
Xtreme Perfection	-	-	-	10	-	-	10
<b>Total</b>	<b>1 284</b>	<b>792</b>	<b>1 824</b>	<b>2 452</b>	<b>2 563</b>	<b>3 237</b>	<b>12 152</b>



## Sem contratos (cont.)

- O detalhe dos FSE's, sem contrato, objecto da nossa revisão, foram os seguintes:

FSEs sem contratos	
000 €	Notas
Policimento	Policimento para os jogos
João Jacinto Tomé, Sa	Manutenção de iluminação
Galp Gás Natural, S.A.	Relativo energia térmica
Mgra & Associados, Soc Adv. RI	Serviços de Advocacia. Não existe contrato
Petróleos De Portugal - Petrogal, Sa	Referente a combustível
Edp Comercial - Comercialização De Energia, Sa	Referente a eletricidade
Vibeiras - Sociedade Comercial De Plantas, Sa	Referente a manutenção relvados
Repsol Portuguesa, S.A.	-
Complementus - Empresa De Trabalho Temporário, S.A	Referente trabalho temporários para a Bilheteira. Não existe contrato.
Meo - Serviços De Comunicação E Multimedia, Sa	Serviços de Comunicação
A.H. Bombeiros Voluntários Lisbonenses	Bombeiros para os jogos
S.P.Gis - Plan. Gestão Estacionamento, S.A.	Ref a custos de estacionamento
Hp Health Clubs Portugal, Sa	Holmes Place
João Peres - Sport Unipessoal Lda	Organização de jogos (5 Violinos)
Bombeiros Voluntarios De Alcochete	Bombeiros para os jogos
Ctt Expresso - Serv Postais E Logística, Sa	Serviços Postas
Parma Football Club S.P.A.	comissão cedencia parma Valdez, antes de BDC
Morais Leitão, G. Teles, Soares Silva & Ass.	-
Cin - Corporação Industrial Do Norte, S.A.	-
Cuatrecasas Gonçalves Pereira, Soc. Adv. RI	-
Betabrand, Lda.	-
Silcoge - Soc. Construtora Obras Gerais, Sa	Débito Rendas
Nos Comunicações, Sa	Ref. Comunicações
Ctt Correios De Portugal, Sa	Serviços postais
Sport Lisboa E Benfica - Futebol Sad	Multa bancadas
Denos Advisory	Comissão Ricky Wolfswinkel, antes de BDC
Sérvulo Correia & Associados - Soc. Advogados	-
Poliune Revestimentos, Lda.	Manutenção empreitadas ver empreitadas
Astrografe - Artes Gráficas, Lda.	Colocar não analisado
Proeleven - Gestão Desportiva Lda	Comissão de intermediação Marco Silva, existe apenas uma fatura de intermediação.
Superveda - Serralharias, Vedações Metálicas, Lda	Relacionado empreitadas. Caixa de segurança
Pecol - Sistemas De Fixação, Sa	Colocar não analisado
Jld Activities, Sarl	Onyew u - 2011 comissão intermediação pela transferência do Milan. Antigo a BDC
Org Cape Tow n	-
Saleh, Unipessoal	-
Xtreme Perfection	-

## Sem contratos (cont.)

- Até à data deste relatório, não obtivemos os seguintes contratos:

FSE's sem contratos							
€000's	30Jun13	30Jun14	30Jun15	30Jun16	30Jun17	30Jun18	Total
Corbroker Mediadores Assoc Seguros, Lda	242	225	269	468	475	593	242
Cosmos Viagens E Turismo	930	95	27	126	6	4	930
Arko Services, Unipessoal, Lda.	-	-	151	204	19	-	-
Estadio Universitario De Lisboa	52	46	51	51	57	52	52
T S T Transportes Sul Do Tejo Sa	35	33	25	48	36	49	35
Oramix	-	-	20	35	53	114	-
Instore Tv - Sistemas De Apresentação Digital,Lda.	-	1	46	56	50	69	-
Cofina Media, S.A.	-	-	-	-	149	66	-
Npl Electric - Fab. Equip. Electricos, Lda.	-	-	4	29	62	115	-
Hidurbe Serviços, Sa	-	-	40	58	47	51	-
Smartmove - Serviços De Mobilidade, Sa	5	12	16	23	21	105	5
Multiplex, Sa	8	9	25	50	34	34	8
Bernardino Gomes - Gestão Hoteleira, Sa	19	5	15	33	41	45	19
Indra Sistemas De Portugal, Sa	-	30	31	27	31	23	-
Alargâmbito - Publicidade Exterior, Unip., Lda.	-	-	137	-	-	-	-
Philips Lighting Portugal, Unipessoal, Lda.	-	-	-	14	57	57	-
Euronext Lisbon - Soc.Gest.Merc.Regulamentados, Sa	17	17	38	19	17	10	17
Auto Viação Da Murtosa, Lda	20	20	19	17	9	27	20
Apeme-Área De Planeamento E Estudos De Mercado,Lda	-	-	110	-	-	-	-
Stockline - Materiais De Construção, Lda.	-	-	-	-	-	96	-
Interfire, Lda.	-	-	-	20	29	29	-
<b>Total</b>	<b>1 327</b>	<b>493</b>	<b>1 023</b>	<b>1 278</b>	<b>1 194</b>	<b>1 539</b>	<b>1 327</b>

## Análise de Contratos

- Lista dos contratos analisados quanto à natureza, período e valor:

Fornecedor / Prestadores de Serviço		Período		Valor Total do Contrato	Componente	
Natureza	Início	Fim	Variável		Assinado	
Top Partner - Viagens E Soluções Empresariais, Sa	Parceria estratégica - Viagens	01/10/2016	30/06/2018	Variável	Sim	Sim
Casa Do Marquês - Hotelaria, Sa	Cedência de espaços, concessão de exploração de restaurantes,	05/03/2003	05/03/2018	Variável	Sim	Sim
Vários	Honorários- Prestadores de Serviços	01/07/2012	30/06/2018	5 750	Não	Sim
Macron Spa	Technical Kit Supplier Agreement	01/07/2014	30/06/2017	Variável	Sim	Sim
Vários	Honorários- Trabalhos Especializados	01/07/2012	30/06/2018	3 530	Não	Sim
2045 - Empresa De Segurança, Sa	Vigilância (Cessão contratual da ARKO para a 2045 SA)	20/07/2016	30/06/2017	Variável	Sim	Sim
Marmequer - Empreendimentos Tur. Imobiliários, Sa	Catering - Academia	01/07/2007	30/07/2008	Variável	Sim	Sim
Eurest Portugal, Lda.	Catering - Academia	01/07/2013	30/07/2014	Variável	Sim	Sim
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda.	Área comercial e marketing	01/06/2013	30/06/2016	508	Não	Sim
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda.	Aditamento ao anterior	01/02/2018	n.a.	115	Não	Sim
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda.	PS área de comunicação	01/06/2013	30/06/2016	133	Não	Sim
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda.	PS de comunicação estratégica	01/08/2016	30/06/2017	22	Não	Sim
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda.	Aditamento ao anterior	06/03/2017	30/06/2017	17	Não	Sim
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda.	Jornal SCP, Sporting.pt, Redes Sociais e Sporting TV	21/04/2014	30/06/2017	1 050	Não	Sim
Youngnetw ork, Comunicação E Marketing, Lda.	Aditamento ao anterior	01/02/2018	n.a.	130	Não	Sim
Arko Security, Lda.	Vigilância	15/07/2014	15/07/2017	Variável	Sim	Sim
Sportinveste Multimedia Sa	Gestão de Multimédia	01/08/2012	31/07/2018	Variável	Sim	Sim
Puma Portugal - Artigos Desportivos, Lda.	Contrato de Patrocínio	01/07/2012	30/06/2014	Variável	Sim	Sim
Servilimpe - Limpezas Técnicas Mecanizadas, Sa	Contrato de Serviços de Limpeza	01/08/2010	n.a.	Variável	Não	Sim
Red Relvados E Equip Desportivos Lda	Contrato de serviços de relva e manutenção da mesma	01/09/2016	31/05/2020	636	Não	Sim
Estudantes De La Plata	Organização de jogo particular	31/12/2014	31/12/2014	484	Não	Sim

## Análise de Contratos (cont.)

- Lista dos contratos analisados quanto à natureza, período e valor:

Fornecedor / Prestadores de Serviço		Período		Valor Total do Contrato	Componente	
	Natureza	Início	Fim		Variável	Assinado
Prosegur - Companhia Seguranc	Vigilância	15/07/2010	n.a.	Variável	Sim	Sim
Kpmg II - Consultores De Negócios, Sa	Assessoria financeira	05/06/2013	05/06/2013	70	Sim	Sim
Kpmg II - Consultores De Negócios, Sa	Assessoria financeira	01/07/2016	30/06/2018	110	Não	Sim
Kpmg II - Consultores De Negócios, Sa	Assessoria financeira	01/07/2016	30/06/2018	150	Não	Sim
Mazars & Associados, Sroc, Sa	Consultoria de Gestão	26/11/2013	n.a.	319	Não	Sim
Reditus Business Solutions, Sa	Contrato de Prestação de Serviços para a área de Contact Center	05/04/2016	n.a.	209	Sim	Sim
Evercom - Espaços Verdes, Constr. E Manut., Lda.	Contrato de serviços de relva e manutenção da mesma	01/07/2010	30/06/2013	188	Não	Sim
Visionware - Sistemas De Informação, Sa	Contrato de Prestação de Serviços para a área de gestão de informação	15/06/2016	n.a.	144	Não	Sim
Noesis Portugal - Consult. Sist. Informáticos, Sa	Prestação de serviços relacionados com CRM	10/12/2015	n.a.	38	Não	Sim
Totalstor - Soluções Armazenamento Dados, Sa	PS IT	01/07/2012	31/08/2016	91	Não	Sim
Sigma Trust International Sarl	Financiamento no estrangeiro	17/04/2018	n.a.	50	Não	Sim
Prowinko Portugal, Sa	Contrato de arrendamento para fins não habitacionais	23/03/2018	23/03/2028	33	Não	Sim
Breakevents	Concessão do direito de exploração de bares do pavilhão João Rocha	31/08/2017	30/06/2018	12	Não	Sim
Epm Treinamentos Ltda	Contrato de Prestação de Serviços para Motivação e Preparação Mental	01/07/2015	30/06/2016	250	Não	Sim
G-Motion, Sa	Acordo de jogo de realização futebol	20/06/2017	20/06/2017	100	Não	Sim
G-Motion, Sa	Acordo de jogo de futebol	23/06/2017	23/06/2017	150	Não	Sim
Acf Fiorentina Spa	Acordo de jogo de futebol	23/06/2017	23/06/2017	90	Não	Sim
Vfl Wolfsburg Fussball	Acordo de jogo de futebol	05/05/2016	05/05/2016	90	Não	Sim
A.S.Roma S.P.A	Acordo de jogo de futebol	09/06/2015	09/06/2015	150	Não	Sim
Societa Sportiva Lazio Spa	Acordo de jogo de futebol	05/16/2014	05/16/2014	130	Não	Sim
Cision		01/07/2015	30/06/2016	101	Não	Sim
Vários	Comissões Intermediários	01/07/2012	30/06/2018	5 539	Não	Sim
<b>Total</b>				<b>20 388</b>		

## Jogadores e treinadores | Detalhe remunerações 2012 - 2018

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Jorge Fernando Pinheiro De Jesus	Treinador Futb Profiss	20 046	320	484	20 850
Rui Pedro Dos Santos Patricio	Atleta Profissional	13 728	-	158	13 886
Adrien Sebastian Perruchet Da Silva	Atleta Profissional	10 268	-	118	10 387
Bas Leon Dost	Atleta Profissional	6 855	-	134	6 989
Sebastián Coates Nion	Atleta Profissional	5 963	-	215	6 178
Bryan Jafet Ruiz Gonzalez	Atleta Profissional	5 901	-	46	5 947
Diego Angel Capel Trinidad	Atleta Profissional	5 799	43	71	5 913
William Silva De Carvalho	Atleta Profissional	4 060	-	1 617	5 677
Alan Nahuel Ruiz	Atleta Profissional	2 732	-	2 251	4 983
Seydou Doumbia	Atleta Profissional	2 750	-	1 451	4 201
Zakaria Labyad	Atleta Profissional	3 202	368	495	4 065
Radosav Petrovic	Atleta Profissional	3 937	-	34	3 971
Elias Mendes Trindade	Atleta Profissional	3 260	-	4	3 264
Islam Slimani	Atleta Profissional	2 764	-	306	3 071
Jefferson Nascimento Moreira	Atleta Profissional	2 688	-	321	3 008
Jeffren Isaac Suarez Bermudez	Atleta Profissional	2 884	22	17	2 922
Douglas Franco Teixeira	Atleta Profissional	2 736	-	-	2 736
Andre Martin Carrillo Diaz	Atleta Profissional	2 328	26	78	2 431
Faustino Marcos Alberto Rojo	Atleta Profissional	2 283	28	33	2 344
Bruno Miguel Borges Fernandes	Atleta Profissional	2 109	-	34	2 144
Bruno César Zanaki	Atleta Profissional	2 025	-	104	2 129
Stephanus Johannes Schaars	Atleta Profissional	1 828	272	22	2 121
Khalid Boulahrouz	Atleta Profissional	1 535	487	-	2 022
Joel Nathaniel Campbell Samuels	Atleta Profissional	2 000	-	-	2 000
Andre Renato Soares Martins	Atleta Profissional	1 335	-	588	1 923
Jeremy Mathieu	Atleta Profissional	1 833	-	34	1 868
Ricky Van Wolfswinkel	Atleta Profissional	1 601	244	19	1 864
Teófilo António Gutierrez Roncancio	Atleta Profissional	1 795	-	32	1 827
Fredy Henker Montero Muñoz	Atleta Profissional	1 633	-	68	1 701
Gelson Dany Batalha Martins	Atleta Profissional	1 111	-	482	1 594
Alberto Aquilani	Atleta Profissional	1 515	-	37	1 552
Marcos Javier Acuña	Atleta Profissional	1 467	-	34	1 501
Domingos Jose Paciência De Oliveira	Treinador Futb Profiss	-	1 459	-	1 459
Fabian Andres Rinaudo	Atleta Profissional	1 422	20	2	1 443
Rodrigo Andres Battaglia	Atleta Profissional	1 100	-	334	1 434
Miguel José Carrasco Quaresma	Trein Adjunto Fut Profis:	1 273	20	118	1 411
Mário Monteiro Pinto	Trein Adjunto Fut Profis:	1 273	18	118	1 408
Raúl José Costa Nunes	Trein Adjunto Fut Profis:	1 273	18	118	1 408
Cristiano Piccini	Atleta Profissional	1 358	-	34	1 392

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Marcelo Boeck	Atleta Profissional	1 183	34	170	1 387
Valeri Emilov Bozhinov	Atleta Profissional	1 358	(3)	2	1 356
Cedric Ricardo Alves Soares	Atleta Profissional	963	-	380	1 343
Oriol Rosell Argerich	Atleta Profissional	1 322	-	14	1 336
Carlos Manuel Cardoso Mané	Atleta Profissional	922	-	404	1 326
André Almeida Pinto	Atleta Profissional	1 252	-	34	1 286
Ricardo Manuel Da Silva Sá Pinto	Treinador Futb Profiss	497	769	-	1 266
Hugo Miguel De Almeida Costa Lopes	Atleta Profissional	1 067	20	176	1 263
Oguchialu Chijoke Onyew u	Atleta Profissional	925	331	1	1 257
Luc Castaignos	Atleta Profissional	1 238	-	-	1 238
Diego Ivan Rubio Kostner	Atleta Profissional	1 082	24	20	1 126
Marat Izmaylov	Atleta Profissional	804	414	(100)	1 118
João Mário Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	851	-	251	1 102
Paulo André Rodrigues De Oliveira	Atleta Profissional	900	6	190	1 096
Ezequiel Matias Schelotto	Atleta Profissional	1 036	-	59	1 095
Mauricio Dos Santos Nascimento	Atleta Profissional	550	-	537	1 087
Frank Vercauteren	Treinador Futb Profiss	765	283	-	1 048
Hadi Sacko	Atleta Profissional	992	35	14	1 040
Matheus Fellipe Costa Pereira	Atleta Profissional	929	25	76	1 029
Fábio Alexandre Silva Coentrão	Atleta Profissional	22	-	990	1 012
Tobias Pereira Figueiredo	Atleta Profissional	857	-	151	1 007
Jonathan Cristian Silva	Atleta Profissional	916	-	90	1 006
Emiliano Adrian Zapata Insua	Atleta Profissional	873	64	24	960
Evaldo Dos Santos Fabiano	Atleta Profissional	513	387	31	931
Valentin Viola	Atleta Profissional	917	14	-	931
Jefferson Nascimento	Atleta Profissional	546	-	357	903
André Felipe Ribeiro De Souza	Atleta Profissional	894	-	-	894
Edinaldo Gomes Pereira	Atleta Profissional	813	-	77	890
Marvin Romeo Kw asie Zeegelaa	Atleta Profissional	602	53	229	884
Marco Alexandre Saraiva Da Silva	Treinador Futb Profiss	500	250	104	854
Ryan Stewart Gauld	Atleta Profissional	829	-	14	843
João Pedro Da Silva Pereira	Atleta Profissional	623	138	72	833
Hernan Barcos	Atleta Profissional	818	-	5	823
Nelson Alexandre Gomes Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	701	-	120	821
André Geraldes Barros	Atleta Profissional	775	-	14	789
Stefan Ristovski	Atleta Profissional	727	-	34	762
Salim Cisse	Atleta Profissional	554	197	-	752
Antonio Alberto Bastos Pimparel	Atleta Profissional	733	-	-	733
Ewerton Jose Almeida Santos	Atleta Profissional	562	10	142	714

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Manuel Jesualdo Ferreira	Treinador Futb Profiss	700	-	-	700
Ricardo De Sousa Esgaio	Atleta Profissional	513	22	155	689
Daniel Pranjić	Atleta Profissional	417	5	260	681
Alexandre Luiz Reame	Atleta Profissional	605	16	22	643
Marcelo Boeckck	Atleta Profissional	537	15	86	638
Heldon Augusto Almeida Ramos	Atleta Profissional	600	-	36	636
Bruno Jacinto Cavalcanti Silva	Atleta Profissional	600	-	19	619
Wallyson Teixeira Mallamann	Atleta Profissional	480	123	5	608
Ruben Afonso Borges Semedo	Atleta Profissional	477	-	118	595
Marcio De Jesus Sampaio Venceslau	Trein Adjunto Fut Profis:	468	46	70	584
Azbe Jug	Atleta Profissional	479	56	46	581
Junya Tanaka	Atleta Profissional	538	-	41	579
Danijel Pranjić	Atleta Profissional	217	335	-	552
Rúben Tiago Rodrigues Ribeiro	Atleta Profissional	420	-	128	548
Iuri José Picanço Medeiros	Atleta Profissional	490	6	31	526
Wilson Bruno Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	447	-	78	526
Mattheus De Andrade Gama De Oliveira	Atleta Profissional	485	-	31	516
Marcus Wendel Valle Da Silva	Atleta Profissional	500	-	-	500
Jose Leonardo Nunes Alves Sousa Jardim	Treinador Futb Profiss	480	-	-	480
Federico Pablo Ezequiel Ruiz	Atleta Profissional	479	-	-	479
Daniel Castelo Podence	Atleta Profissional	381	2	94	477
Nuno Miguel Pereira Reis	Atleta Profissional	413	-	50	463
Diogo Ferreira Salomão	Atleta Profissional	449	-	10	459
Atude Fabrice Fokobo	Atleta Profissional	446	-	-	446
João Maria Lobo Alves Palhinha Gonçalves	Atleta Profissional	175	-	269	444
Romain Jules Salin	Atleta Profissional	400	-	34	434
Bruno Jacinto Da Silva	Atleta Profissional	400	-	27	427
Cristian Ioan Ponde	Atleta Profissional	415	-	8	423
Josip Misić	Atleta Profissional	417	-	-	417
Gelson Da Conceição Tavares Fernandes	Atleta Profissional	347	7	52	405
Lukas Spalvis	Atleta Profissional	375	-	20	395
Bruno Alexandre Marques Pereirinha	Atleta Profissional	190	195	-	385
Welder Da Silva Marçal	Atleta Profissional	350	-	33	383
Matías Ariel Fernández Fernández	Atleta Profissional	265	-	117	382
Joao Carlos Pires De Deus	Treinador Futb Profiss	318	32	26	376
Cesar Marcelo Meli	Atleta Profissional	342	-	30	372
Valentin Nicolas Viola	Atleta Profissional	367	4	-	371
Santiago Arias Naranjo	Atleta Profissional	362	7	1	370
Jacinto Muondo Dala	Atleta Profissional	319	-	31	350

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Geron Alencar De Lima Junior	Atleta Profissional	52	-	281	333
Marco Antonio Simoes Caneira	Atleta Profissional	-	321	-	321
José Luis Mendes Lopes	Atleta Profissional	306	-	15	320
Rafael Alexandre Da Conceição Leão	Atleta Júnior	120	2	188	310
Sebastian Cesar Helios Ribas	Atleta Profissional	167	133	-	300
Leandro Damian Naby Grimm	Atleta Profissional	95	200	-	295
Francisco De Oliveira Gerales	Atleta Profissional	293	2	-	295
Eric Jeremy Edgar Dier	Atleta Profissional	235	13	36	285
Pedro José Moreira Da Silva	Atleta Profissional	247	5	31	283
Mouhamadou Naby Sarr	Atleta Profissional	244	-	34	278
Mauro Alves Riquicho	Atleta Profissional	275	-	-	275
Daniel Filipe Martins Carriço	Atleta Profissional	200	-	74	274
Anderson Correa Polga	Atleta Profissional	250	-	24	274
Domingos De Sousa Coutinho Meneses Duarte	Atleta Profissional	272	-	-	272
Luis Filipe Gomes Almeida	Atleta Profissional	144	110	13	268
Carlos Filipe Fonseca Chaby	Atleta Profissional	258	4	-	263
Seejou King	Atleta Profissional	256	-	-	256
Ivanildo Jorge Mendes Fernandes	Atleta Profissional	247	4	-	251
Lumor Agbenyenu	Atleta Profissional	200	-	50	250
Joao Carlos Viana Cunha Costa	Trein Adjunto Fut Profis:	-	249	-	249
Jose Miguel Azevedo Cardoso	Trein Adjunto Fut Profis:	-	249	-	249
Rui Miguel Souto Maior Dos Santos	Trein Adjunto Fut Profis:	-	249	-	249
Alberto Alves Coelho	Atleta Profissional	213	11	20	244
Michael Gonçalves Pinto	Atleta Profissional	223	5	13	241
Victor Hugo Golas	Atleta Profissional	217	17	-	234
Vitor Emanuel Cruz Da Silva	Atleta Profissional	179	-	33	213
Manuel David Afonso	Atleta Profissional	213	-	-	213
Simeon Nenchev Slavchev	Atleta Profissional	190	-	9	199
Luka Stojanovic	Atleta Profissional	188	8	-	196
Sergio Agostinho De Oliveira Vieira	Trein Adjunto Fut Profis:	172	-	24	195
Vladimir Stojkovic	Atleta Profissional	100	95	-	195
Boubacar Dit Kiki Kouyate	Atleta Profissional	189	-	-	189
Atila Turan	Atleta Profissional	137	3	50	189
Oceano Andrade Da Cruz	Trein Adjunto Fut Profis:	100	70	15	185
Jorge Manuel Domingues Maria	Trein Adjunto Fut Profis:	-	184	-	184
Ivan Rodrigo Piris Leguizamon	Atleta Profissional	140	-	38	178
André Filipe Bernardes Santos	Atleta Júnior	77	70	29	176
Leonardo Acevedo Ruiz	Atleta Profissional	117	-	48	165
Francisco Da Cruz Barão	Trein Adjunto Fut Profis:	147	-	18	165

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Fábio Alexandre Cruz Martins	Atleta Profissional	135	29	-	164
João Pedro Do Espírito S. Gonçalves	Atleta Júnior	162	-	-	162
Miguel Mariz Luís	Atleta Júnior	50	6	100	157
Hugo Cardoso Porfírio	Trein Adjunto Fut Profis:	96	54	4	154
Tiago Alexandre Batista Ferreira	Trein Adjunto Fut Profis:	99	-	52	151
Mama Samba Balde	Atleta Profissional	150	1	-	151
Jose Manuel Martins Dominguez	Trein Adjunto Fut Profis:	90	58	-	148
Luís Carlos Gaspar Dos Santos Ribeiro	Atleta Profissional	130	-	16	147
Armindo Tué Na Bangna	Atleta Júnior	51	-	95	146
Tiago Gonçalves Moutinho Ribeiro	Trein Adjunto Fut Profis:	71	62	10	143
Joao Pedro Ramos Borges Sousa	Trein Adjunto Fut Profis:	100	25	14	139
Ousmane Dramé	Atleta Profissional	127	-	-	127
Milan Purovic	Atleta Profissional	-	125	-	125
Ramy Hisham Abdelaziz Moustafa Rabia	Atleta Profissional	110	-	14	124
Gonçalo Jose Assentis Pedro	Trein Adjunto Fut Profis:	85	25	14	124
Jose Paulo Miranda Sampaio	Trein Adjunto Fut Profis:	85	25	14	124
Júlio Regufe Alves	Atleta Profissional	120	-	-	120
Mamadu Samba Candé	Atleta Profissional	113	3	2	119
Budag Nasirov	Atleta Profissional	115	-	-	115
Abel Fernando Moreira Ferreira	Trein Adjunto Fut Profis:	55	60	-	115
Alberto Junior Rodriguez	Atleta Profissional	112	1	-	113
Carlos Miguel Mondim Saleiro	Atleta Profissional	-	105	8	113
Gael Junior Etock	Atleta Profissional	100	11	-	111
Edelino Miguel Ié	Atleta Profissional	78	33	-	111
Pedro Miguel Gomes Delgado	Atleta Profissional	110	-	-	110
Mahmoud Adbelrazek Hassan Fadlalla	Atleta Profissional	90	-	17	107
Bubacar Boi Djaló	Atleta Profissional	87	-	19	106
Lucas Garcia Benetão	Atleta Profissional	100	5	-	105
Luís Manuel Arantes Maximiano	Atleta Júnior	50	6	48	105
Tiago Abiola Delfim Almeida Ilori	Atleta Júnior	33	24	45	101
Rafael Avelino Pereira Pinto Barbosa	Atleta Profissional	92	6	-	98
Hugo Ventura Ferreira Moura Guedes	Atleta Profissional	90	4	-	94
Vasco Jose Pedrosa Evora	Trein Adjunto Fut Profis:	56	38	-	94
Luís Miguel Serra Cruz Eloi	Atleta Profissional	87	4	-	91
Guilherme Da Mata Oliveira	Atleta Profissional	90	-	-	90
Luís Manuel Lamas Martins	Treinador Futb Profiss	90	-	-	90
Nii Adamah Plange	Atleta Profissional	83	6	-	89
Nuno Ricardo De Oliveira Ribeiro	Atleta Profissional	-	85	-	85
Gonçalo Faria Costa	Atleta Júnior	37	3	45	85

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Antonio Manuel Martins Vieira	Trein Adjunto Fut Profis:	85	-	-	85
Nelson Cândido Andrade Caldeira	Trein Adjunto Fut Profis:	85	-	-	85
João Carlos Reis Graça	Atleta Profissional	80	3	-	83
Pedro Carvalhosa Empis	Atleta Júnior	53	10	19	82
Pedro Filipe Teodósio Mendes	Atleta Júnior	80	-	-	80
Eduardo Almeida Pinheiro	Atleta Profissional	67	-	10	77
Renato Cardoso Porto Neto	Atleta Júnior	11	-	64	74
Jovane Eduardo Borges Cabral	Atleta Júnior	23	21	28	72
Nuno Miguel Palmeiro De Almeida	Trein Adjunto Fut Profis:	64	7	-	71
Rui Miguel Garcia Lopes De Almeida	Trein Adjunto Fut Profis:	64	7	-	71
Paulo Lucas Santos De Paula	Atleta Profissional	68	-	-	68
João Fernandes Oliveira	Atleta Júnior	39	2	25	66
Jorge Manuel Pereira Santos	Atleta Profissional	33	32	-	65
Rodrigo Francisco Pinto Vieira Fernandes	Atleta Júnior	15	-	49	64
David De Senna Fernandes Sualehe	Atleta Profissional	62	-	-	62
Miguel Ribeiro Moita	Trein Adjunto Fut Profis:	60	-	-	60
Bruno Miguel Lopes Fernandes	Atleta Júnior	60	-	-	60
Joao Carlos Malhante De Pinho	Trein Adjunto Fut Profis:	43	8	9	60
Daniel Santos Bragança	Atleta Júnior	39	6	15	59
Ruben Faria Ribeiro	Atleta Profissional	57	2	-	59
Juary Marinho Soares	Atleta Júnior	39	20	-	59
Tiago Emanuel Embaló Djaló	Atleta Profissional	29	-	29	58
Heriberto Moreno Borges Tavares	Atleta Júnior	1	57	-	58
Jose Antonio Da Costa Laranjeira	Trein Adjunto Fut Profis:	50	-	8	58
Ricardo Martins Guimarães	Atleta Profissional	58	-	-	58
Ronaldo Rodrigues Tavares	Atleta Júnior	53	5	-	57
Thierry Rendall Correia	Atleta Júnior	33	4	21	57
Guilherme Magro Pires Ramos	Atleta Profissional	53	4	-	57
Rui Manuel Da Silva Correia	Trein Adjunto Fut Profis:	54	-	-	54
Pedro Manuel Lobo Peixoto Mineiro Mendes	Atleta Júnior	28	-	25	53
Wilson Miguéis Manafá Jancó	Atleta Profissional	52	-	-	52
Gonçalo Bragança De Oliveira Vieira	Atleta Júnior	43	9	-	52
Pedro Miguel Dinis Ferreira	Atleta Júnior	43	9	-	52
Michael Henry Ciani	Atleta Profissional	51	-	-	51
Ricardo Almeida Ribeiro	Atleta Profissional	50	-	-	50
Igor Alexandre Gameiro Dias	Trein Adjunto Fut Profis:	30	20	-	50
William Ow usu Acheampong	Atleta Profissional	50	-	-	50
Liam Jonathan Jordan	Atleta Profissional	50	-	-	50
Hugo Filipe Gonçalves Martins De Sousa	Atleta Profissional	49	-	-	49



## Jogadores e treinadores | Detalhe remunerações 2012 - 2018

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Diogo Guedes Nunes	Atleta Profissional	35	14	-	49
Abdu Cadri Conté	Atleta Júnior	41	7	-	48
Pedro David Rosendo Marques	Atleta Júnior	39	5	3	48
Hugo Miguel Carambola Meira	Atleta Júnior	46	-	-	46
Bruno Lourenço Pinto De Almeida Paz	Atleta Júnior	41	4	-	45
Mickael Meira	Atleta Profissional	35	-	10	45
Diogo Daniel Pires Brás	Atleta Júnior	29	3	12	44
Tiago Alexandre Baptista Ferreira	Atleta Profissional	33	-	10	43
Bernardo Martins De Sousa	Atleta Júnior	29	4	9	42
Rodrigo Fabri	Atleta Profissional	-	42	-	42
Jefferson Anilson Silva Encada	Atleta Profissional	41	-	-	41
Fidel Escobar Mendieta	Atleta Profissional	40	-	-	40
Jorge Miguel Feijoca Chula	Atleta Profissional	33	5	-	38
Luis Carlos Almeida Da Cunha	Atleta Profissional	18	5	14	37
Bilel Aouacheria	Atleta Profissional	37	-	-	37
Elves Umar Baldé	Atleta Júnior	32	4	-	36
Rafael Van-Der-Laan Teixeira De Miranda	Atleta Júnior	33	4	-	36
Tomás Costa Silva	Atleta Júnior	33	2	-	35
Miguel Ângelo Trouve Seródio	Atleta Júnior	34	-	-	34
Miguel Faria Sopa Lopes	Atleta Júnior	33	-	-	33
Kenedy Da Silva Co	Atleta Profissional	32	-	-	32
Nuno Gonçalo Rocha Moreira	Atleta Profissional	29	-	3	32
Jorge Fernando Dos Santos Silva	Atleta Profissional	25	5	-	30
Farley Vieira Rosa	Atleta Júnior	29	-	-	29
Miguel João Costa Lemos Moreira	Trein Adjunto Fut Profis:	25	-	4	29
Merih Demiral	Atleta Júnior	28	-	-	28
Filipe Semedo Rodrigues	Atleta Júnior	26	3	-	28
Diogo Fesnard Nogueira De Sousa	Atleta Júnior	23	5	-	28
Euclides Da Silva Cabral	Atleta Júnior	28	-	-	28
João Pedro Eira Antunes Da Silva	Atleta Júnior	17	8	3	27
Emanuel José Batista Ferro Dos Santos	Trein Adjunto Fut Profis:	27	-	-	27
Filipe Ribeiro Do Nascimento	Atleta Profissional	27	-	-	27
Edmilson Gomes Dos Santos	Atleta Júnior	13	4	9	26
Alexandre Xavier Pereira Guedes	Atleta Júnior	25	-	-	25
Joao Pedro Gomes Ricciulli	Atleta Júnior	17	6	3	25
Andre Filipe Farias Marques	Atleta Profissional	25	-	-	25
Matias Rodrigo Perez Marin	Atleta Profissional	25	-	-	25
Patricia Isabel De Sousa Barros Morais	Atleta Profissional	24	-	-	25
Yiming Liu	Atleta Profissional	23	2	-	25

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Sunil Chhetri	Atleta Profissional	17	7	-	24
Félix Alexandre Andrade Sanchez Correia	Atleta Júnior	1	4	18	24
Joao Miguel Barreto Martins	Trein Adjunto Fut Profis:	18	-	5	23
Bavikson Fonciano Barradas Biai	Atleta Júnior	15	5	3	23
Sphephelo S'Miso Sithole	Atleta Júnior	23	-	-	23
Nuno André Gomes Cardoso	Atleta Júnior	20	2	-	22
Tiago Filipe Vieira Rodrigues	Atleta Júnior	15	4	3	21
Diogo Miguel Santos Almeida	Atleta Júnior	-	21	-	21
João Pedro Goulart Silva	Atleta Júnior	15	3	3	20
Iuri José Picnço Medeiros	Atleta Júnior	15	6	-	20
Lewis Mboh Enoh	Atleta Profissional	19	-	-	19
Paulo Sérgio Bento De Brito	Treinador Futb Profiss	-	19	-	19
Rodrigo Matias Lopes Vaza Ferreira	Atleta Júnior	15	4	-	18
Manuel José Tavares Fernandes	Treinador Futb Profiss	18	-	-	18
Tatiana Vanessa Ferreira Pinto	Atleta Profissional	16	-	-	17
Edson André Siteo (Mexer)	Atleta Profissional	16	-	-	16
Ricardo Jorge Cecília Batista	Atleta Profissional	15	-	-	15
Echedey Carpentier Verde	Atleta Júnior	14	-	-	14
Martim Alexandre Costa Marques	Atleta Júnior	-	14	-	14
Armindo Tué Na Banga	Atleta Júnior	14	-	-	14
Umaro Baldé	Atleta Júnior	-	14	-	14
Zihao Yan	Atleta Profissional	12	2	-	14
Félix Alexandre Andrade Sanches Correia	Atleta Júnior	13	-	-	13
Leandro José Ribeiro Tipote	Atleta Júnior	-	12	-	12
Rúben Fernandez Teixeira	Atleta Júnior	-	12	-	12
Luis Boa Morte Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	12	-	-	12
Tomas Rukas	Atleta Profissional	11	-	-	11
Bruno Ricardo Valdez Wilson	Atleta Júnior	5	6	-	11
José Manuel Marques Postiga	Atleta Júnior	5	6	-	11
Aya Diouf	Atleta Júnior	7	3	-	10
João Ferro Serrano	Atleta Júnior	4	5	-	9
Gil Cardoso Da Silva Pessoa Dos Santos	Atleta Júnior	-	9	-	9
Sérgio Veríssimo Félix	Atleta Júnior	-	9	-	9
Diogo Jorge Rosado	Atleta Júnior	9	-	-	9
Diogo Miguel Costa Rodrigues	Atleta Júnior	-	9	-	9
Douglas Aurélio	Atleta Júnior	-	9	-	9
Jorge Fernando Ferreira Castelo	Trein Adjunto Fut Profis:	9	-	-	9
Gabriel Carvalho Da Silva	Atleta Júnior	-	8	-	8
Marco Tulio Oliveira Lemos	Atleta Profissional	8	-	-	8



## Jogadores e treinadores | Detalhe remunerações 2012 - 2018

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Frederico Fonseca Pires De Almeida Duarte	Atleta Júnior	-	8	-	8
Bernardo Figueiredo Ramalho Carlos	Atleta Júnior	4	3	-	8
Helder Manuel Marques Postiga	Atleta Profissional	-	-	8	8
Joao Tomás Quelhas E Costa	Atleta Júnior	-	7	-	7
Nuno De Senna Fernandes Sualehe	Atleta Júnior	-	7	-	7
Sérgio Miguel Velosa Pereira	Atleta Júnior	-	7	-	7
Lazar Markovic	Atleta Profissional	7	-	-	7
Lucas Rodrigues Carvalho Dos Anjos	Atleta Júnior	-	7	-	7
João Gervásio Bragança Moutinho	Atleta Júnior	-	7	-	7
Paulo Jorge Barros Pimentel Lima	Atleta Júnior	-	7	-	7
Leonardo Almeida	Atleta Júnior	-	7	-	7
Gonçalo Bernardo Inácio	Atleta Júnior	7	-	-	7
Amânsio João Pita Canhembe	Atleta Júnior	7	-	-	7
André Oliveira Nunes	Trein Adjunto Fut Profis:	-	6	-	6
Bruno Miguel Falcão Santos	Atleta Júnior	-	6	-	6
Diogo Miguel Guedes Trevas Madaleno	Atleta Júnior	-	6	-	6
Fábio Escada Garrido	Atleta Júnior	-	6	-	6
João Pedro Cardoso Lopes Domingues	Atleta Júnior	-	6	-	6
Ricardo De Sousa Nobre Correia Caeiro	Atleta Júnior	-	6	-	6
Ivo Da Silva Cláudio	Atleta Júnior	-	6	-	6
Dimitar Mitrovski	Atleta Júnior	-	6	-	6
Alex Ionut Petrice	Atleta Júnior	-	6	-	6
Joelson Augusto Mendes Mango Fernandes	Atleta Júnior	-	6	-	6
Eduardo Filipe Quaresma Vieira Coimbra Simões	Atleta Júnior	-	6	-	6
Joao Miguel Carneiro Rodrigues	Atleta Júnior	-	6	-	6
José Rafael Xavier Galante	Atleta Júnior	-	6	-	6
Rodrigo Miguel Gião Reis Costa	Atleta Júnior	-	6	-	6
Rodrigo Pedrosa Rego	Atleta Júnior	-	6	-	6
Alberto Paulo Santos Cabral	Trein Adjunto Fut Profis:	-	6	-	6
Sergio Fernando Bastos Da Cruz	Trein Adjunto Fut Profis:	-	6	-	6
Pedro António Soares Rebocho	Trein Adjunto Fut Profis:	6	-	-	6
Vasco Rafael Fortes Lopes	Atleta Júnior	-	5	-	5
Amido Baldé	Atleta Júnior	5	-	-	5
Alexandre Lami Duarte	Atleta Júnior	-	5	-	5
Bruno Miguel Costa Monteiro Tavares	Atleta Júnior	-	5	-	5
Daniel Oliveira Rodrigues	Atleta Júnior	-	5	-	5
Duarte De Barros Mariano De Carvalho	Atleta Júnior	-	5	-	5
Francisco Tili Lobo Guerra Simões Carvalho	Atleta Júnior	-	5	-	5
Gonçalo João Marques Dos Santos Batalha	Atleta Júnior	-	5	-	5

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
João Daniel Cruz Seabra E Santos	Atleta Júnior	-	5	-	5
Rafael Alexandre Bandeira Da Fonseca	Atleta Júnior	-	5	-	5
Tiago Barreiros De Melo Tomás	Atleta Júnior	-	5	-	5
Tiago Filipe Prazeres Ferreira	Atleta Júnior	-	5	-	5
Babacar Fati	Atleta Júnior	-	5	-	5
Leandro Adão Gonçalves	Atleta Júnior	-	5	-	5
Diogo Carlos Silva Fernandes	Atleta Júnior	-	5	-	5
André Filipe Russo Franco	Atleta Júnior	-	5	-	5
Francisco José Moreira Sousa	Atleta Júnior	-	5	-	5
João Vaz Mendes	Atleta Júnior	-	5	-	5
Martunis	Atleta Júnior	-	5	-	5
Felipe Cabral Veloso Dos Santos	Atleta Júnior	2	-	2	5
Luís Miguel Pereira Cortez	Atleta Júnior	5	-	-	5
André Pereira Gonçalves	Atleta Júnior	-	4	1	5
Lucas Filipe Da Silva Dias	Atleta Júnior	-	5	-	5
Tiago André Facho Octávio	Atleta Júnior	-	5	-	5
Yang Ruan	Atleta Júnior	4	-	-	4
Rafael Henriques Vasquez Veloso	Atleta Júnior	1	-	3	4
Helder Miguel Esteves De Almeida	Atleta Júnior	-	4	-	4
José Pedro Dias Oliveira	Atleta Júnior	-	4	-	4
Luis André Leite Esteves	Atleta Júnior	-	4	-	4
Éverton Lima Gonçalves	Atleta Júnior	4	-	-	4
Maria Constança Vieira Moreira Da Silva	Atleta Júnior	-	4	-	4
Ricardo Ferreira Tavares	Atleta Júnior	4	-	-	4
Nuno Jorge Pereira Da Silva Valente	Trein Adjunto Fut Profis:	-	4	-	4
Diogo José Soares Labêgo	Atleta Júnior	-	4	-	4
Altair Moreira De Sousa Junior	Atleta Júnior	4	-	-	4
Gonçalo Filipe Jesus Pinto	Atleta Júnior	-	4	-	4
Rui Alexandre Gonçalves Rua	Atleta Júnior	-	4	-	4
Vasco Maria Cabral Pires Lopes Gaspar	Atleta Júnior	-	4	-	4
Miguel Serrano Romão Lázaro	Atleta Júnior	3	-	-	3
Bruna Lourenço Urbano Costa	Atleta Júnior	-	3	-	3
David José Gomes Oliveira Tavares	Atleta Júnior	-	3	-	3
Heverton Gíriaco Santos	Atleta Júnior	-	3	-	3
Adriano Filipe Da Silva Almeida	Atleta Júnior	-	3	-	3
Daniel Lyapin	Atleta Júnior	-	3	-	3
Eduardo Miguel Ramos Barbosa	Atleta Júnior	-	3	-	3
Leonardo Azinhais Serrano	Atleta Júnior	-	3	-	3
Rafael Tavares Gomes Fernandes	Atleta Júnior	-	3	-	3

## Jogadores e treinadores | Detalhe remunerações 2012 - 2018

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Francisco Da Costa Canário	Atleta Júnior	-	3	-	3
Gonçalo Santos Sabino	Atleta Júnior	-	3	-	3
João Pereira Carvalho	Atleta Júnior	-	3	-	3
Carlos Filipe Figueiredo Silva	Atleta Júnior	-	3	-	3
Rui Miguel Borges Reis	Atleta Júnior	-	3	-	3
Chico Faria Camará Lamba	Atleta Júnior	-	3	-	3
Rafael António Monteiro Lopes	Atleta Júnior	-	3	-	3
Raimundo José Duarte	Atleta Júnior	-	3	-	3
Ruben Jurdani Mendes Furtado	Atleta Júnior	-	3	-	3
Tiago Trovoada Sacramento Neto	Atleta Júnior	3	-	-	3
Odiquir Agostinho Cá	Atleta Júnior	2	-	-	2
Bárbara Ribeiro Marques	Atleta Júnior	-	2	-	2
Inês Teixeira Pereira	Atleta Júnior	-	2	-	2
Alexandre Mimoso Fontelas Gomes	Atleta Júnior	-	2	-	2
Khadime Ndiaye	Atleta Júnior	-	2	-	2
José Roberto Ferreira Neto	Atleta Júnior	2	-	-	2
Tania Filipa Abreu Rodrigues	Atleta Júnior	-	1	-	1
Abdoulaye Diallo	Atleta Júnior	-	1	-	1
Abou Toure	Atleta Júnior	-	1	-	1
Bernardo Campos Curvo Félix Prego	Atleta Júnior	-	1	-	1
Ever Eduvigis Peralta Gomez	Atleta Júnior	-	1	-	1
Paulo Victor Ribeiro Borges	Atleta Júnior	-	1	-	1
Tiago Manuel Da Silva Fernandes	Atleta Júnior	1	-	-	1
Samuel Gomes Lobato	Atleta Júnior	-	1	-	1
Martim Silva Duarte	Atleta Júnior	-	1	-	1
Miguel Pedro Miranda De Oliveira Menino	Atleta Júnior	-	1	-	1
Tristan Shane Hammond	Atleta Júnior	-	1	-	1
Daniilo Augusto De Sousa Luis	Atleta Júnior	-	1	-	1
Luis Alberto Caicedo Mosquera	Atleta Júnior	-	1	-	1
Nuno Alexandre Tavares Mendes	Atleta Júnior	-	1	-	1
Miguel Nunes Castro Dias	Atleta Júnior	1	-	-	1
Paulo Ricardo Mendes Fernandes	Atleta Júnior	1	-	-	1
Dário Cassia Luis Essugo	Atleta Júnior	-	1	-	1
David Alexandre Oliveira Monteiro	Atleta Júnior	-	1	-	1
Diogo De Carvalho Pinto	Atleta Júnior	-	1	-	1
Diogo Martins Travassos	Atleta Júnior	-	1	-	1
João Tiago Mendes Pereira	Atleta Júnior	-	1	-	1
Mateus Gonçalo Espanha Fernandes	Atleta Júnior	-	1	-	1
Ricardo Dias Da Piedade	Atleta Júnior	-	1	-	1

Remunerações Jogadores e Treinadores					
Total 2012/2018					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Tiago Gabriel Coelho Oliveira	Atleta Júnior	-	1	-	1
Tiago Silva De Sousa	Atleta Júnior	-	1	-	1
Olávio Fernandes De Pinho Gomes	Atleta Júnior	-	1	-	1
Antoninho Lopes Da Silva	Atleta Júnior	1	-	-	1
Edgar Miguel lé	Atleta Júnior	1	-	-	1
Marlon Galvão De Oliveira Júnior	Atleta Júnior	-	1	-	1
André Nogueira Severino	Atleta Júnior	-	-	-	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun18				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Jorge Fernando Pinheiro De Jesus	Treinador Futb Profiss	7 196	320	255
Bas Leon Dost	Atleta Profissional	3 903	-	134
Sebastián Coates Nion	Atleta Profissional	2 767	-	201
Seydou Doumbia	Atleta Profissional	2 750	-	1 451
Rui Pedro Dos Santos Patricio	Atleta Profissional	2 376	-	34
Radosav Petrovic	Atleta Profissional	2 128	-	34
Bruno Miguel Borges Fernandes	Atleta Profissional	2 109	-	34
Bryan Jafet Ruiz Gonzalez	Atleta Profissional	2 023	-	-
Jeremy Mathieu	Atleta Profissional	1 833	-	34
William Silva De Carvalho	Atleta Profissional	1 500	-	784
Marcos Javier Acuña	Atleta Profissional	1 467	-	34
Cristiano Piccini	Atleta Profissional	1 358	-	34
André Almeida Pinto	Atleta Profissional	1 222	-	34
Douglas Franco Teixeira	Atleta Profissional	1 209	-	-
Alan Nahuel Ruiz	Atleta Profissional	1 128	-	51
Rodrigo Andres Battaglia	Atleta Profissional	1 100	-	334
Fredy Henkyer Montero Muñoz	Atleta Profissional	1 000	-	3
Bruno César Zanaki	Atleta Profissional	892	-	84
Jefferson Nascimento Moreira	Atleta Profissional	825	-	75
Stefan Ristovski	Atleta Profissional	727	-	34
Gelson Dany Batalha Martins	Atleta Profissional	671	-	34
Adrien Sebastian Perruchet Da Silva	Atleta Profissional	503	-	26
Marcus Wendel Valle Da Silva	Atleta Profissional	500	-	-
Mattheus De Andrade Gama De Oliveira	Atleta Profissional	485	-	31
Jonathan Cristian Silva	Atleta Profissional	460	-	34
Miguel José Carrasco Quaresma	Trein Adjunto Fut Profis:	442	20	77
Mário Monteiro Pinto	Trein Adjunto Fut Profis:	442	18	77
Raúl José Costa Nunes	Trein Adjunto Fut Profis:	442	18	77
Rúben Tiago Rodrigues Ribeiro	Atleta Profissional	420	-	128
Josip Mšić	Atleta Profissional	417	-	-
Romain Jules Salin	Atleta Profissional	400	-	34
Matheus Fellipe Costa Pereira	Atleta Profissional	298	-	-
André Gerales Barros	Atleta Profissional	298	-	-
Oriol Rosell Argerich	Atleta Profissional	276	-	-
Wallyson Teixeira Mallamann	Atleta Profissional	275	21	-
Federico Pablo Ezequiel Ruiz	Atleta Profissional	250	-	-
Ryan Stewart Gauld	Atleta Profissional	248	-	-
Luc Castaignos	Atleta Profissional	248	-	-
Jacinto Muondo Dala	Atleta Profissional	225	-	31
Tobias Pereira Figueiredo	Atleta Profissional	202	-	31
Heldon Augusto Almeida Ramos	Atleta Profissional	200	-	-
Lumor Agbenyenu	Atleta Profissional	200	-	50

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun18				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Joel Nathaniel Campbell Samuels	Atleta Profissional	182	-	-
Iuri José Picanço Medeiros	Atleta Profissional	155	-	31
Manuel David Afonso	Atleta Profissional	150	-	-
Marcio De Jesus Sampaio Venceslau	Trein Adjunto Fut Profis:	138	6	35
Nelson Alexandre Gomes Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	132	-	41
Daniel Castelo Podence	Atleta Profissional	129	-	94
Ezequiel Matias Schelotto	Atleta Profissional	118	-	-
Atude Fabrice Fokobo	Atleta Profissional	114	-	-
Boubacar Dit Kiki Kouyate	Atleta Profissional	110	-	-
Cristian Ioan Ponde	Atleta Profissional	108	-	-
João Maria Lobo Alves Palhinha Gonçalves	Atleta Profissional	99	-	259
Francisco De Oliveira Gerales	Atleta Profissional	99	-	-
Pedro José Moreira Da Silva	Atleta Profissional	94	-	31
Domingos De Sousa Coutinho Meneses Duarte	Atleta Profissional	94	-	-
Ivanildo Jorge Mendes Fernandes	Atleta Profissional	94	-	-
Luis Manuel Lamas Martins	Treinador Futb Profiss	90	-	-
Mauro Alves Riquicho	Atleta Profissional	89	-	-
Mama Samba Balde	Atleta Profissional	70	-	-
Paulo Lucas Santos De Paula	Atleta Profissional	68	-	-
Antonio Alberto Bastos Pimparel	Atleta Profissional	67	-	-
Leonardo Acevedo Ruiz	Atleta Profissional	64	-	-
Marvin Romeo Kwasi Zeegelaar	Atleta Profissional	63	53	-
Pedro Miguel Gomes Delgado	Atleta Profissional	61	-	-
Budag Nasirov	Atleta Profissional	60	-	-
Rafael Alexandre Da Conceição Leão	Atleta Júnior	59	-	185
Rui Manuel Da Silva Correia	Trein Adjunto Fut Profis:	54	-	-
Tiago Alexandre Batista Ferreira	Trein Adjunto Fut Profis:	45	-	41
Eduardo Almeida Pinheiro	Atleta Profissional	39	-	-
Azbe Jug	Atleta Profissional	38	56	-
Vladimir Stojkovic	Atleta Profissional	35	-	-
Bubacar Boi Djaló	Atleta Profissional	35	-	-
Rafael Avelino Pereira Pinto Barbosa	Atleta Profissional	35	-	-
Luis Miguel Serra Cruz Eloi	Atleta Profissional	35	-	-
David De Senna Fernandes Sualehe	Atleta Profissional	35	-	-
Francisco Da Cruz Barão	Trein Adjunto Fut Profis:	33	-	-
Kenedy Da Silva Co	Atleta Profissional	32	-	-
Lukas Spalvis	Atleta Profissional	31	-	-
Ricardo Martins Guimarães	Atleta Profissional	30	-	-
Miguel Mariz Luís	Atleta Júnior	30	4	45
Luis Manuel Arantes Maximiano	Atleta Júnior	30	4	48
Ronaldo Rodrigues Tavares	Atleta Júnior	30	-	-
Guilherme Magro Pres Ramos	Atleta Profissional	30	-	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun18				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Pedro Carvalhosa Empis	Atleta Júnior	30	-	10
Ricardo Almeida Ribeiro	Atleta Profissional	30	-	-
Pedro David Rosendo Marques	Atleta Júnior	29	-	-
Euclides Da Silva Cabral	Atleta Júnior	28	-	-
Pedro Manuel Lobo Peixoto Mineiro Mendes	Atleta Júnior	28	-	25
Emanuel José Batista Ferro Dos Santos	Trein Adjunto Fut Profis:	27	-	-
Filipe Ribeiro Do Nascimento	Atleta Profissional	27	-	-
Gonçalo Faria Costa	Atleta Júnior	27	-	41
Paulo André Rodrigues De Oliveira	Atleta Profissional	25	6	-
Bruno Miguel Lopes Fernandes	Atleta Júnior	25	-	-
Gonçalo Bragança De Oliveira Vieira	Atleta Júnior	24	-	-
Pedro Miguel Dinis Ferreira	Atleta Júnior	24	-	-
Abdu Cadri Conté	Atleta Júnior	24	-	-
Bruno Lourenço Pinto De Almeida Paz	Atleta Júnior	24	-	-
Jefferson Anilson Silva Encada	Atleta Profissional	24	-	-
Merih Demiral	Atleta Júnior	24	-	-
Jovane Eduardo Borges Cabral	Atleta Júnior	23	2	5
Diogo Fesnard Nogueira De Sousa	Atleta Júnior	23	-	-
Simeon Nenchev Slavchev	Atleta Profissional	23	-	-
Sphephelo S'Miso Sithole	Atleta Júnior	23	-	-
Fábio Alexandre Silva Coentrão	Atleta Profissional	22	-	990
Liam Jonathan Jordan	Atleta Profissional	20	-	-
João Fernandes Oliveira	Atleta Júnior	18	-	15
Daniel Santos Bragança	Atleta Júnior	18	3	15
Thierry Rendall Correia	Atleta Júnior	18	-	12
Rafael Van-Der-Laan Teixeira De Miranda	Atleta Júnior	18	-	-
Tomás Costa Silva	Atleta Júnior	18	-	-
Miguel Faria Sopa Lopes	Atleta Júnior	18	-	-
Elves Umar Baldé	Atleta Júnior	18	-	-
João Pedro Eira Antunes Da Silva	Atleta Júnior	17	-	3
Joao Pedro Gomes Ricciulli	Atleta Júnior	17	-	3
Filipe Semedo Rodrigues	Atleta Júnior	16	-	-
Diogo Daniel Pires Brás	Atleta Júnior	16	-	1
Bernardo Martins De Sousa	Atleta Júnior	16	-	1
Nuno Gonçalo Rocha Moreira	Atleta Profissional	16	-	-
Tiago Emanuel Embaló Djalo	Atleta Profissional	16	-	-
Nuno André Gomes Cardoso	Atleta Júnior	16	-	-
Rodrigo Francisco Pinto Vieira Fernandes	Atleta Júnior	15	-	49
Bavikson Fonciano Barradas Blai	Atleta Júnior	15	-	3
Tiago Filipe Vieira Rodrigues	Atleta Júnior	15	-	3
João Pedro Goulart Silva	Atleta Júnior	15	-	3
Rodrigo Matias Lopes Vaza Ferreira	Atleta Júnior	15	-	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun18				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Echedey Carpintier Verde	Atleta Júnior	14	-	-
Edmilson Gomes Dos Santos	Atleta Júnior	13	-	-
Félix Alexandre Andrade Sanches Correia	Atleta Júnior	13	-	-
Mamadou Samba Candé	Atleta Profissional	9	3	-
Marco Tulio Oliveira Lemos	Atleta Profissional	8	-	-
Gonçalo Bernardo Inácio	Atleta Júnior	7	-	-
Diogo Guedes Nunes	Atleta Profissional	6	14	-
Fábio Alexandre Cruz Martins	Atleta Profissional	5	29	-
Bilel Aouacheria	Atleta Profissional	3	-	-
Fidel Escobar Mendieta	Atleta Profissional	3	-	-
Guilherme Da Mata Oliveira	Atleta Profissional	3	-	-
Félix Alexandre Andrade Sanchez Correia	Atleta Júnior	1	-	18
Hadi Sacko	Atleta Profissional	-	17	-
Ew erton Jose Almeida Santos	Atleta Profissional	-	10	-
Ricardo De Sousa Esgaio	Atleta Profissional	-	22	-
Luis Filipe Gomes Almeida	Atleta Profissional	-	60	-
Carlos Filipe Fonseca Chaby	Atleta Profissional	-	4	-
Diogo Miguel Santos Almeida	Atleta Júnior	-	21	-
Martim Alexandre Costa Marques	Atleta Júnior	-	14	-
Umaro Baldé	Atleta Júnior	-	4	-
Leandro José Ribeiro Tipote	Atleta Júnior	-	5	-
Rúben Fernandez Teixeira	Atleta Júnior	-	5	-
Diogo Miguel Costa Rodrigues	Atleta Júnior	-	5	-
Douglas Aurélio	Atleta Júnior	-	5	-
Gabriel Carvalho Da Silva	Atleta Júnior	-	1	-
Frederico Fonseca Pires De Almeida Duarte	Atleta Júnior	-	4	-
Joao Tomás Quelhas E Costa	Atleta Júnior	-	4	-
Nuno De Senna Fernandes Sualehe	Atleta Júnior	-	4	-
Sérgio Miguel Velosa Pereira	Atleta Júnior	-	4	-
Lucas Rodrigues Carvalho Dos Anjos	Atleta Júnior	-	7	-
André Oliveira Nunes	Trein Adjunto Fut Profis:	-	4	-
Bruno Miguel Falcão Santos	Atleta Júnior	-	4	-
Diogo Miguel Guedes Trevas Madaleno	Atleta Júnior	-	4	-
Fábio Escada Garrido	Atleta Júnior	-	4	-
João Pedro Cardoso Lopes Domingues	Atleta Júnior	-	4	-
Ricardo De Sousa Nobre Correia Caeiro	Atleta Júnior	-	4	-
Ivo Da Silva Cláudio	Atleta Júnior	-	4	-
Dimitar Mitrovski	Atleta Júnior	-	5	-
Alex Ionut Petrice	Atleta Júnior	-	3	-
Joelson Augusto Mendes Mango Fernandes	Atleta Júnior	-	4	-
Eduardo Filipe Quaresma Vieira Coimbra Simões	Atleta Júnior	-	3	-
Joao Miguel Carneiro Rodrigues	Atleta Júnior	-	3	-

## Jogadores e treinadores | Detalhe remunerações 30Jun18

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun18				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
José Rafael Xavier Galante	Atleta Júnior	-	3	-
Rodrigo Miguel Gião Reis Costa	Atleta Júnior	-	3	-
Rodrigo Pedrosa Rego	Atleta Júnior	-	3	-
Vasco Rafael Fortes Lopes	Atleta Júnior	-	5	-
Alexandre Lami Duarte	Atleta Júnior	-	3	-
Bruno Miguel Costa Monteiro Tavares	Atleta Júnior	-	3	-
Daniel Oliveira Rodrigues	Atleta Júnior	-	3	-
Duarte De Barros Mariano De Carvalho	Atleta Júnior	-	3	-
Francisco Tili Lobo Guerra Simões Carvalho	Atleta Júnior	-	3	-
Gonçalo João Marques Dos Santos Batalha	Atleta Júnior	-	3	-
João Daniel Cruz Seabra E Santos	Atleta Júnior	-	3	-
Rafael Alexandre Bandeira Da Fonseca	Atleta Júnior	-	1	-
Tiago Barreiros De Melo Tomás	Atleta Júnior	-	3	-
Tiago Filipe Prazeres Ferreira	Atleta Júnior	-	3	-
Babacar Fati	Atleta Júnior	-	4	-
Leandro Adão Gonçalves	Atleta Júnior	-	3	-
André Pereira Gonçalves	Atleta Júnior	-	3	1
Lucas Filipe Da Silva Dias	Atleta Júnior	-	5	-
Tiago André Facho Octávio	Atleta Júnior	-	5	-
Diogo José Soares Labêgo	Atleta Júnior	-	2	-
Gonçalo Filipe Jesus Pinto	Atleta Júnior	-	4	-
Vasco Maria Cabral Pires Lopes Gaspar	Atleta Júnior	-	3	-
Heverton Ciriaco Santos	Atleta Júnior	-	3	-
Adriano Filipe Da Silva Almeida	Atleta Júnior	-	3	-
Daniel Lyapin	Atleta Júnior	-	3	-
Eduardo Miguel Ramos Barbosa	Atleta Júnior	-	3	-
Leonardo Azinhais Serrano	Atleta Júnior	-	3	-
Rafael Tavares Gomes Fernandes	Atleta Júnior	-	3	-
Francisco Da Costa Canário	Atleta Júnior	-	3	-
Gonçalo Santos Sabino	Atleta Júnior	-	3	-
João Pereira Carvalho	Atleta Júnior	-	3	-
Carlos Filipe Figueiredo Silva	Atleta Júnior	-	2	-
Rui Miguel Borges Reis	Atleta Júnior	-	2	-
Chico Faria Camará Lamba	Atleta Júnior	-	3	-
Rafael António Monteiro Lopes	Atleta Júnior	-	3	-
Raimundo José Duarte	Atleta Júnior	-	3	-
Ruben Jurdani Mendes Furtado	Atleta Júnior	-	3	-
Alexandre Mimoso Fontelas Gomes	Atleta Júnior	-	1	-
Bernardo Campos Curvo Félix Prego	Atleta Júnior	-	1	-
Samuel Gomes Lobato	Atleta Júnior	-	1	-
Martim Silva Duarte	Atleta Júnior	-	1	-
Miguel Pedro Miranda De Oliveira Menino	Atleta Júnior	-	1	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun18				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Tristan Shane Hammond	Atleta Júnior	-	1	-
Danilo Augusto De Sousa Luis	Atleta Júnior	-	1	-
Nuno Alexandre Tavares Mendes	Atleta Júnior	-	1	-
Dário Cassia Luis Essugo	Atleta Júnior	-	1	-
David Alexandre Oliveira Monteiro	Atleta Júnior	-	1	-
Diogo De Carvalho Pinto	Atleta Júnior	-	1	-
Diogo Martins Travassos	Atleta Júnior	-	1	-
João Tiago Mendes Pereira	Atleta Júnior	-	1	-
Mateus Gonçalo Espanha Fernandes	Atleta Júnior	-	1	-
Ricardo Dias Da Piedade	Atleta Júnior	-	1	-
Tiago Gabriel Coelho Oliveira	Atleta Júnior	-	1	-
Tiago Silva De Sousa	Atleta Júnior	-	1	-
Marlon Galvão De Oliveira Júnior	Atleta Júnior	-	1	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun17				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Jorge Fernando Pinheiro De Jesus	Treinador Futb Profiss	7 850	-	9
Bas Leon Dost	Atleta Profissional	2 952	-	-
Sebastián Coates Nion	Atleta Profissional	2 399	-	9
Rui Pedro Dos Santos Patricio	Atleta Profissional	2 376	-	9
Bryan Jafet Ruiz Gonzalez	Atleta Profissional	2 023	-	9
Adrien Sebastian Perruchet Da Silva	Atleta Profissional	2 007	-	9
Joel Nathaniel Campbell Samuels	Atleta Profissional	1 818	-	-
Radosav Petrovic	Atleta Profissional	1 809	-	-
Alan Nahuel Ruiz	Atleta Profissional	1 604	-	2 200
William Silva De Carvalho	Atleta Profissional	1 540	-	9
Douglas Franco Teixeira	Atleta Profissional	1 528	-	-
Elias Mendes Trindade	Atleta Profissional	1 103	-	-
Jefferson Nascimento Moreira	Atleta Profissional	1 083	-	9
Luc Castaignos	Atleta Profissional	990	-	-
André Felipe Ribeiro De Souza	Atleta Profissional	894	-	-
Bruno César Zanaki	Atleta Profissional	783	-	4
Antonio Alberto Bastos Pimparel	Atleta Profissional	667	-	-
Ezequiel Matias Schelotto	Atleta Profissional	634	-	44
Bruno Jacinto Cavalcanti Silva	Atleta Profissional	500	-	9
Miguel José Carrasco Quaresma	Trein Adjunto Fut Profis:	482	-	9
Mário Monteiro Pinto	Trein Adjunto Fut Profis:	482	-	9
Raúl José Costa Nunes	Trein Adjunto Fut Profis:	482	-	9
Marvin Romeo Kw asie Zeegelaar	Atleta Profissional	380	-	164
Hadi Sacko	Atleta Profissional	362	17	-
Oriol Rosell Argerich	Atleta Profissional	352	-	-
Lukas Spalvis	Atleta Profissional	344	-	20
Cesar Marcelo Meli	Atleta Profissional	342	-	30
Gelson Dany Batalha Martins	Atleta Profissional	324	-	371
Islam Slimani	Atleta Profissional	317	-	-
Teófilo António Gutierrez Roncancio	Atleta Profissional	300	-	-
Paulo André Rodrigues De Oliveira	Atleta Profissional	300	-	39
Hernan Barcos	Atleta Profissional	290	-	-
Tobias Pereira Figueiredo	Atleta Profissional	285	-	29
Ruben Afonso Borges Semedo	Atleta Profissional	285	-	48
Matheus Felipe Costa Pereira	Atleta Profissional	273	-	29
Ricardo De Sousa Esgaio	Atleta Profissional	260	-	29
André Gerales Barros	Atleta Profissional	252	-	-
Azbe Jug	Atleta Profissional	230	-	9
Federico Pablo Ezequiel Ruiz	Atleta Profissional	229	-	-
Ryan Stew art Gauld	Atleta Profissional	223	-	-
João Pedro Da Silva Pereira	Atleta Profissional	220	19	9
Iuri José Picanço Medeiros	Atleta Profissional	202	-	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun17				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Zakaria Labyad	Atleta Profissional	187	350	-
Heldon Augusto Almeida Ramos	Atleta Profissional	183	-	-
Edinaldo Gomes Pereira	Atleta Profissional	171	-	40
Marcio De Jesus Sampaio Venceslau	Trein Adjunto Fut Profis:	150	-	9
Carlos Manuel Cardoso Mané	Atleta Profissional	149	-	-
Alberto Aquilani	Atleta Profissional	138	-	-
Nelson Alexandre Gomes Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	132	-	9
Daniel Castelo Podence	Atleta Profissional	119	-	-
Ew erton Jose Almeida Santos	Atleta Profissional	117	-	100
João Mário Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	110	-	-
Atude Fabrice Fokobo	Atleta Profissional	104	-	-
Joao Carlos Pires De Deus	Treinador Futb Profiss	96	32	13
Jacinto Muondo Dala	Atleta Profissional	94	-	-
Cristian Ioan Ponde	Atleta Profissional	89	-	-
Francisco De Oliveira Gerales	Atleta Profissional	89	-	-
Carlos Filipe Fonseca Chaby	Atleta Profissional	89	-	-
Pedro José Moreira Da Silva	Atleta Profissional	84	-	-
Domingos De Sousa Coutinho Meneses Duarte	Atleta Profissional	84	-	-
Ivanildo Jorge Mendes Fernandes	Atleta Profissional	84	-	-
Boubacar Dit Kiki Kouyate	Atleta Profissional	80	-	-
Mauro Alves Riquicho	Atleta Profissional	79	-	-
Manuel David Afonso	Atleta Profissional	63	-	-
Andre Martin Carrillo Diaz	Atleta Profissional	56	1	-
Budag Nasirov	Atleta Profissional	55	-	-
Leonardo Acevedo Ruiz	Atleta Profissional	53	-	48
Pedro Miguel Gomes Delgado	Atleta Profissional	50	-	-
Salim Cisse	Atleta Profissional	46	197	-
Rafael Alexandre Da Conceição Leão	Atleta Júnior	45	-	2
Mama Samba Balde	Atleta Profissional	40	-	-
João Maria Lobo Alves Palhinha Gonçalves	Atleta Profissional	38	-	-
Fidel Escobar Mendieta	Atleta Profissional	37	-	-
Guilherme Da Mata Oliveira	Atleta Profissional	35	-	-
Bilel Aouacheria	Atleta Profissional	33	-	-
Andre Renato Soares Martins	Atleta Profissional	33	-	-
Simeon Nenchev Slavchev	Atleta Profissional	31	-	-
André Almeida Pinto	Atleta Profissional	30	-	-
Francisco Da Cruz Barão	Trein Adjunto Fut Profis:	30	-	7
Vladimir Stojkovic	Atleta Profissional	30	-	-
Fábio Alexandre Cruz Martins	Atleta Profissional	30	-	-
Bubacar Boi Djaló	Atleta Profissional	30	-	-
Rafael Avelino Pereira Pinto Barbosa	Atleta Profissional	30	-	-
Luís Miguel Serra Cruz Eloi	Atleta Profissional	30	-	-



Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun17				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Diogo Guedes Nunes	Atleta Profissional	29	-	-
Liam Jonathan Jordan	Atleta Profissional	29	-	-
Eduardo Almeida Pinheiro	Atleta Profissional	28	-	10
David De Senna Fernandes Sualehe	Atleta Profissional	28	-	-
Ricardo Martins Guimarães	Atleta Profissional	28	-	-
Mamadu Samba Candé	Atleta Profissional	27	-	2
Tiago Alexandre Batista Ferreira	Trein Adjunto Fut Profis:	27	-	7
Patricia Isabel De Sousa Barros Morais	Atleta Profissional	24	-	-
Ronaldo Rodrigues Tavares	Atleta Júnior	23	-	-
Guilherme Magro Pires Ramos	Atleta Profissional	23	-	-
Wallyson Teixeira Mallamann	Atleta Profissional	23	84	-
Pedro Carvalhosa Empis	Atleta Júnior	23	-	9
Bruno Miguel Lopes Fernandes	Atleta Júnior	22	-	-
Ricardo Almeida Ribeiro	Atleta Profissional	21	-	-
Gonçalo Bragança De Oliveira Vieira	Atleta Júnior	17	-	-
Pedro Miguel Dinis Ferreira	Atleta Júnior	17	-	-
Abdu Cadri Conté	Atleta Júnior	17	-	-
Bruno Lourenço Pinto De Almeida Paz	Atleta Júnior	17	-	-
Jefferson Anilson Silva Encada	Atleta Profissional	17	-	-
Tatiana Vanessa Ferreira Pinto	Atleta Profissional	16	-	-
Miguel Mariz Luís	Atleta Júnior	16	-	37
Luís Manuel Arantes Maximiano	Atleta Júnior	16	-	-
João Fernandes Oliveira	Atleta Júnior	16	-	-
Daniel Santos Bragança	Atleta Júnior	16	-	-
Joao Carlos Malhante De Pinho	Trein Adjunto Fut Profis:	16	8	7
Thierry Rendall Correia	Atleta Júnior	15	-	9
Rafael Van-Der-Laan Teixeira De Miranda	Atleta Júnior	15	-	-
Tomás Costa Silva	Atleta Júnior	15	-	-
Miguel Faria Sopa Lopes	Atleta Júnior	15	-	-
Elves Umar Baldé	Atleta Júnior	15	1	-
Tiago Emanuel Embaló Djaló	Atleta Profissional	13	-	29
Diogo Daniel Pires Brás	Atleta Júnior	13	-	10
Bernardo Martins De Sousa	Atleta Júnior	13	-	5
Nuno Gonçalo Rocha Moreira	Atleta Profissional	13	-	3
José Luis Mendes Lopes	Atleta Profissional	13	-	-
Gonçalo Faria Costa	Atleta Júnior	10	2	3
Filipe Semedo Rodrigues	Atleta Júnior	10	1	-
Pedro David Rosendo Marques	Atleta Júnior	10	5	3
Michael Gonçalves Pinto	Atleta Profissional	8	-	-
Lazar Markovic	Atleta Profissional	7	-	-
Luis Filipe Gomes Almeida	Atleta Profissional	7	50	-
Seejou King	Atleta Profissional	7	-	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun17				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Ousmane Dramé	Atleta Profissional	5	-	-
Nuno André Gomes Cardoso	Atleta Júnior	5	2	-
Merih Demiral	Atleta Júnior	5	-	-
Ruben Faria Ribeiro	Atleta Profissional	3	-	-
Tomas Rukas	Atleta Profissional	2	-	-
Jorge Fernando Dos Santos Silva	Atleta Profissional	2	-	-
Amânsio João Pta Canhembe	Atleta Júnior	1	-	-
Aya Diouf	Atleta Júnior	1	-	-
Jovane Eduardo Borges Cabral	Atleta Júnior	-	15	10
Diogo Fesnard Nogueira De Sousa	Atleta Júnior	-	4	-
João Pedro Eira Antunes Da Silva	Atleta Júnior	-	4	-
Edmilson Gomes Dos Santos	Atleta Júnior	-	3	9
Joao Pedro Gomes Ricciulli	Atleta Júnior	-	4	-
Félix Alexandre Andrade Sanchez Correia	Atleta Júnior	-	3	-
Bavikson Fonciano Barradas Biai	Atleta Júnior	-	4	-
Tiago Filipe Vieira Rodrigues	Atleta Júnior	-	3	-
João Pedro Goulart Silva	Atleta Júnior	-	2	-
Rodrigo Matias Lopes Vaza Ferreira	Atleta Júnior	-	3	-
Umaro Baldé	Atleta Júnior	-	6	-
Leandro José Ribeiro Tipote	Atleta Júnior	-	4	-
Rúben Fernandez Teixeira	Atleta Júnior	-	4	-
Gil Cardoso Da Silva Pessoa Dos Santos	Atleta Júnior	-	5	-
Sérgio Veríssimo Félix	Atleta Júnior	-	5	-
Diogo Miguel Costa Rodrigues	Atleta Júnior	-	4	-
Douglas Aurélio	Atleta Júnior	-	4	-
Gabriel Carvalho Da Silva	Atleta Júnior	-	6	-
Frederico Fonseca Pires De Almeida Duarte	Atleta Júnior	-	4	-
Joao Tomás Quelhas E Costa	Atleta Júnior	-	3	-
Nuno De Senna Fernandes Sualehe	Atleta Júnior	-	3	-
Sérgio Miguel Velosa Pereira	Atleta Júnior	-	3	-
João Gervásio Bragança Moutinho	Atleta Júnior	-	3	-
Paulo Jorge Barros Pimentel Lima	Atleta Júnior	-	3	-
Leonardo Almeida	Atleta Júnior	-	3	-
André Oliveira Nunes	Trein Adjunto Fut Profis:	-	3	-
Bruno Miguel Falcão Santos	Atleta Júnior	-	3	-
Diogo Miguel Guedes Trevas Madaleno	Atleta Júnior	-	3	-
Fábio Escada Garrido	Atleta Júnior	-	3	-
João Pedro Cardoso Lopes Domingues	Atleta Júnior	-	3	-
Ricardo De Sousa Nobre Correia Caeiro	Atleta Júnior	-	3	-
Ivo Da Silva Cláudio	Atleta Júnior	-	2	-
Dimitar Mitrovski	Atleta Júnior	-	1	-
Alex Ionut Petrice	Atleta Júnior	-	3	-

## Jogadores e treinadores | Detalhe remunerações 30Jun17

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun17				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
	Joelson Augusto Mendes Mango Fernandes	Atleta Júnior	- 3	-
	Eduardo Filipe Quaresma Vieira Coimbra Simões	Atleta Júnior	- 3	-
	Joao Miguel Carneiro Rodrigues	Atleta Júnior	- 3	-
	José Rafael Xavier Galante	Atleta Júnior	- 3	-
	Rodrigo Miguel Gão Reis Costa	Atleta Júnior	- 3	-
	Rodrigo Pedrosa Rego	Atleta Júnior	- 3	-
	Alexandre Lami Duarte	Atleta Júnior	- 2	-
	Bruno Miguel Costa Monteiro Tavares	Atleta Júnior	- 2	-
	Daniel Oliveira Rodrigues	Atleta Júnior	- 2	-
	Duarte De Barros Mariano De Carvalho	Atleta Júnior	- 2	-
	Francisco Tili Lobo Guerra Simões Carvalho	Atleta Júnior	- 2	-
	Gonçalo João Marques Dos Santos Batalha	Atleta Júnior	- 2	-
	João Daniel Cruz Seabra E Santos	Atleta Júnior	- 2	-
	Rafael Alexandre Bandeira Da Fonseca	Atleta Júnior	- 3	-
	Tiago Barreiros De Melo Tomás	Atleta Júnior	- 2	-
	Tiago Filipe Prazeres Ferreira	Atleta Júnior	- 2	-
	Babacar Fati	Atleta Júnior	- 1	-
	Leandro Adão Gonçalves	Atleta Júnior	- 2	-
	Diogo Carlos Silva Fernandes	Atleta Júnior	- 1	-
	André Filipe Russo Franco	Atleta Júnior	- 4	-
	João Vaz Mendes	Atleta Júnior	- 4	-
	André Pereira Gonçalves	Atleta Júnior	- 1	-
	Maria Constança Vieira Moreira Da Silva	Atleta Júnior	- 4	-
	Diogo José Soares Labêgo	Atleta Júnior	- 2	-
	Vasco Maria Cabral Pires Lopes Gaspar	Atleta Júnior	- 1	-
	Bruna Lourenço Urbano Costa	Atleta Júnior	- 3	-
	David José Gomes Oliveira Tavares	Atleta Júnior	- 1	-
	Bárbara Ribeiro Marques	Atleta Júnior	- 2	-
	Inês Teixeira Pereira	Atleta Júnior	- 2	-
	Alexandre Mimoso Fontelas Gomes	Atleta Júnior	- 1	-
	Tania Filipa Abreu Rodrigues	Atleta Júnior	- 1	-
	Miguel João Costa Lemos Moreira	Trein Adjunto Fut Profis:	- -	2



Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun16				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Jorge Fernando Pinheiro De Jesus	Treinador Futb Profiss	5 000	-	220
Rui Pedro Dos Santos Patricio	Atleta Profissional	2 376	-	37
Adrien Sebastian Perruchet Da Silva	Atleta Profissional	1 975	-	37
Bryan Jafet Ruiz Gonzalez	Atleta Profissional	1 855	-	37
Islam Slimani	Atleta Profissional	1 773	-	56
Teófilo António Gutierrez Roncancio	Atleta Profissional	1 495	-	32
Alberto Aquilani	Atleta Profissional	1 378	-	37
Zakaria Labyad	Atleta Profissional	963	-	-
William Silva De Carvalho	Atleta Profissional	877	-	120
Sebastián Coates Nion	Atleta Profissional	797	-	5
Jefferson Nascimento Moreira	Atleta Profissional	779	-	237
Andre Martin Carrillo Diaz	Atleta Profissional	662	6	7
Edinaldo Gomes Pereira	Atleta Profissional	642	-	37
João Mário Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	603	-	137
Carlos Manuel Cardoso Mané	Atleta Profissional	536	-	277
Hernan Barcos	Atleta Profissional	528	-	5
Ew erton Jose Almeida Santos	Atleta Profissional	437	-	37
João Pedro Da Silva Pereira	Atleta Profissional	403	-	37
Bruno Jacinto Da Silva	Atleta Profissional	400	-	27
Andre Renato Soares Martins	Atleta Profissional	396	-	112
Oriol Rosell Argerich	Atleta Profissional	373	-	-
Valentin Nicolas Viola	Atleta Profissional	367	4	-
Bruno César Zanaki	Atleta Profissional	350	-	15
Miguel José Carrasco Quaresma	Trein Adjunto Fut Profis:	349	-	32
Mário Monteiro Pinto	Trein Adjunto Fut Profis:	349	-	32
Raúl José Costa Nunes	Trein Adjunto Fut Profis:	349	-	32
Diego Angel Capel Trinidad	Atleta Profissional	341	2	-
Hadi Sacko	Atleta Profissional	337	-	-
Marcelo Boeck	Atleta Profissional	301	9	59
Paulo André Rodrigues De Oliveira	Atleta Profissional	300	-	87
Ezequiel Matias Schelotto	Atleta Profissional	284	-	15
Tobias Pereira Figueiredo	Atleta Profissional	266	-	37
Diogo Ferreira Salomão	Atleta Profissional	258	-	-
Matheus Fellipe Costa Pereira	Atleta Profissional	250	-	37
Salim Cisse	Atleta Profissional	237	-	-
Junya Tanaka	Atleta Profissional	217	-	27
Azbe Jug	Atleta Profissional	211	-	37
Fredy Henkyer Montero Muñoz	Atleta Profissional	199	-	17
Ryan Stew art Gauld	Atleta Profissional	198	-	-
Jonathan Cristian Silva	Atleta Profissional	183	-	42
Valentin Viola	Atleta Profissional	183	2	-
Marvin Romeo Kw asie Zeegelaar	Atleta Profissional	158	-	65

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun16				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Joao Carlos Pires De Deus	Treinador Futb Profiss	152	-	4
José Luis Mendes Lopes	Atleta Profissional	146	-	-
Marcio De Jesus Sampaio Venceslau	Trein Adjunto Fut Profis:	120	-	27
Ruben Afonso Borges Semedo	Atleta Profissional	120	-	53
Hugo Miguel De Almeida Costa Lopes	Atleta Profissional	113	2	-
Daniel Castelo Podence	Atleta Profissional	103	-	-
Nelson Alexandre Gomes Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	102	-	42
Bruno Jacinto Cavalcanti Silva	Atleta Profissional	100	-	10
Atude Fabrice Fokobo	Atleta Profissional	94	-	-
Gelson Dany Batalha Martins	Atleta Profissional	94	-	77
Ricardo De Sousa Esgaio	Atleta Profissional	92	-	77
Seejou King	Atleta Profissional	80	-	-
Cristian Ioan Ponde	Atleta Profissional	79	-	-
Francisco De Oliveira Geraldes	Atleta Profissional	75	-	-
Diego Ivan Rubio Kostner	Atleta Profissional	75	3	-
Domingos De Sousa Coutinho Meneses Duarte	Atleta Profissional	71	-	-
Pedro José Moreira Da Silva	Atleta Profissional	69	-	-
Ivanildo Jorge Mendes Fernandes	Atleta Profissional	69	-	-
Jefferson Nascimento	Atleta Profissional	67	-	130
Mauro Alves Riquicho	Atleta Profissional	66	-	-
Ousmane Dramé	Atleta Profissional	59	-	-
Wilson Bruno Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	58	-	-
Michael Henry Ciani	Atleta Profissional	51	-	-
Carlos Filipe Fonseca Chaby	Atleta Profissional	47	-	-
Michael Gonçalves Pinto	Atleta Profissional	44	-	13
Mouhamadou Naby Sarr	Atleta Profissional	38	-	20
Luis Filipe Gomes Almeida	Atleta Profissional	36	-	13
Wallyson Teixeira Mallamann	Atleta Profissional	34	-	-
Cedric Ricardo Alves Soares	Atleta Profissional	30	-	100
Francisco Da Cruz Barão	Trein Adjunto Fut Profis:	30	-	4
Guilherme Da Mata Oliveira	Atleta Profissional	30	-	-
Ruben Faria Ribeiro	Atleta Profissional	30	-	-
Tiago Alexandre Batista Ferreira	Trein Adjunto Fut Profis:	27	-	4
Joao Carlos Malhante De Pinho	Trein Adjunto Fut Profis:	27	-	2
Fábio Alexandre Cruz Martins	Atleta Profissional	26	-	-
Miguel João Costa Lemos Moreira	Trein Adjunto Fut Profis:	25	-	2
Mamadou Samba Candé	Atleta Profissional	25	-	-
Vladimir Stojkovic	Atleta Profissional	24	-	-
Mama Samba Balde	Atleta Profissional	24	-	-
Bubacar Boi Djaló	Atleta Profissional	23	-	19
Rafael Avelino Pereira Pinto Barbosa	Atleta Profissional	23	-	-
Luis Miguel Serra Cruz Eloi	Atleta Profissional	23	-	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun16				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Jorge Fernando Dos Santos Silva	Atleta Profissional	23	-	-
Ramy Hisham Abdelaziz Moustafa Rabia	Atleta Profissional	20	-	-
André Geraldes Barros	Atleta Profissional	19	-	-
Simeon Nenchev Slavchev	Atleta Profissional	19	-	-
Nuno Miguel Pereira Reis	Atleta Profissional	18	-	-
Rafael Alexandre Da Conceição Leão	Atleta Júnior	17	2	2
Heldon Augusto Almeida Ramos	Atleta Profissional	17	-	-
Alberto Alves Coelho	Atleta Profissional	15	-	-
Bruno Miguel Lopes Fernandes	Atleta Júnior	13	-	-
Iuri José Picanço Medeiros	Atleta Profissional	13	-	-
Luis Carlos Gaspar Dos Santos Ribeiro	Atleta Profissional	10	-	16
Edelino Miguel Ié	Atleta Profissional	10	33	-
Tomas Rukas	Atleta Profissional	9	-	-
João Maria Lobo Alves Palhinha Gonçalves	Atleta Profissional	8	-	3
Aya Diouf	Atleta Júnior	6	2	-
Amânsio João Pita Canhembe	Atleta Júnior	5	-	-
Jorge Manuel Pereira Santos	Atleta Profissional	5	32	-
Miguel Mariz Luis	Atleta Júnior	5	2	18
Luis Manuel Arantes Maximiano	Atleta Júnior	5	2	-
João Fernandes Oliveira	Atleta Júnior	5	2	10
Daniel Santos Bragança	Atleta Júnior	5	2	-
Yiming Liu	Atleta Profissional	4	-	-
Luis Carlos Almeida Da Cunha	Atleta Profissional	2	-	-
Hugo Miguel Carambola Meira	Atleta Júnior	1	-	-
Marco Alexandre Saraiva Da Silva	Treinador Futb Profiss	-	250	100
Joao Pedro Ramos Borges Sousa	Trein Adjunto Fut Profis:	-	25	10
Gonçalo Jose Assentis Pedro	Trein Adjunto Fut Profis:	-	25	10
Jose Paulo Miranda Sampaio	Trein Adjunto Fut Profis:	-	25	10
Pedro Carvalhosa Empis	Atleta Júnior	-	5	-
Ronaldo Rodrigues Tavares	Atleta Júnior	-	4	-
Francisco José Moreira Sousa	Atleta Júnior	-	4	-
Martunis	Atleta Júnior	-	4	-
Jovane Eduardo Borges Cabral	Atleta Júnior	-	4	14
Gonçalo Bragança De Oliveira Vieira	Atleta Júnior	-	4	-
Pedro Miguel Dinis Ferreira	Atleta Júnior	-	4	-
Abdu Cadri Conté	Atleta Júnior	-	4	-
Guilherme Magro Pires Ramos	Atleta Profissional	-	4	-
Bruno Lourenço Pinto De Almeida Paz	Atleta Júnior	-	4	-
Gil Cardoso Da Silva Pessoa Dos Santos	Atleta Júnior	-	4	-
Sérgio Veríssimo Félix	Atleta Júnior	-	4	-
João Gervásio Bragança Moutinho	Atleta Júnior	-	4	-
Paulo Jorge Barros Pimentel Lima	Atleta Júnior	-	4	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun16				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Leonardo Almeida	Atleta Júnior	-	4	-
Diogo Carlos Silva Fernandes	Atleta Júnior	-	4	-
Helder Miguel Esteves De Almeida	Atleta Júnior	-	4	-
José Pedro Dias Oliveira	Atleta Júnior	-	4	-
Luis André Leite Esteves	Atleta Júnior	-	4	-
Thierry Rendall Correia	Atleta Júnior	-	3	-
Rafael Van-Der-Laan Teixeira De Miranda	Atleta Júnior	-	3	-
Elves Umar Baldé	Atleta Júnior	-	3	-
João Pedro Eira Antunes Da Silva	Atleta Júnior	-	3	-
Umaro Baldé	Atleta Júnior	-	3	-
Leandro José Ribeiro Tipote	Atleta Júnior	-	3	-
Rúben Fernandez Teixeira	Atleta Júnior	-	3	-
Rui Alexandre Gonçalves Rua	Atleta Júnior	-	3	-
Bernardo Martins De Sousa	Atleta Júnior	-	3	1
Diogo Daniel Pires Brás	Atleta Júnior	-	3	1
David José Gomes Oliveira Tavares	Atleta Júnior	-	3	-
Gabriel Carvalho Da Silva	Atleta Júnior	-	2	-
Tomás Costa Silva	Atleta Júnior	-	2	-
Heriberto Moreno Borges Tavares	Atleta Júnior	-	2	-
Filipe Semedo Rodrigues	Atleta Júnior	-	2	-
Joao Pedro Gomes Ricciulli	Atleta Júnior	-	2	-
Bavikson Fonciano Barradas Biai	Atleta Júnior	-	2	-
Gonçalo Faria Costa	Atleta Júnior	-	1	-
Félix Alexandre Andrade Sanchez Correia	Atleta Júnior	-	1	-
Rafael Alexandre Bandeira Da Fonseca	Atleta Júnior	-	1	-
Carlos Filipe Figueiredo Silva	Atleta Júnior	-	1	-
Rui Miguel Borges Reis	Atleta Júnior	-	1	-

## Jogadores e treinadores | Detalhe remunerações 30Jun15

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun15				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Rui Pedro Dos Santos Patricio	Atleta Profissional	2 376	-	31
Adrien Sebastian Perruchet Da Silva	Atleta Profissional	1 975	-	31
Diego Angel Capel Trinidad	Atleta Profissional	1 933	13	31
Hugo Miguel De Almeida Costa Lopes	Atleta Profissional	604	6	14
Andre Martin Carrillo Diaz	Atleta Profissional	581	6	31
Marco Alexandre Saraiva Da Silva	Treinador Futb Profiss	500	-	4
Marcelo Boeck	Atleta Profissional	460	13	73
Islam Slimani	Atleta Profissional	376	-	234
Cedric Ricardo Alves Soares	Atleta Profissional	357	-	131
Andre Renato Soares Martins	Atleta Profissional	346	-	181
Oriol Rosell Argerich	Atleta Profissional	321	-	14
Junya Tanaka	Atleta Profissional	321	-	14
Hadi Sacko	Atleta Profissional	293	-	14
Paulo André Rodrigues De Oliveira	Atleta Profissional	275	-	64
Jonathan Cristian Silva	Atleta Profissional	273	-	14
Fredy Henkyer Montero Muñoz	Atleta Profissional	250	-	31
Jefferson Nascimento	Atleta Profissional	250	-	161
Mauricio Dos Santos Nascimento	Atleta Profissional	229	-	171
Mouhamadou Naby Sarr	Atleta Profissional	206	-	14
André Galdes Barros	Atleta Profissional	206	-	14
Faustino Marcos Alberto Rojo	Atleta Profissional	198	2	17
Nuno Miguel Pereira Reis	Atleta Profissional	193	-	-
Salim Cisse	Atleta Profissional	161	-	-
Ryan Stewart Gauld	Atleta Profissional	160	-	14
Heldon Augusto Almeida Ramos	Atleta Profissional	133	-	27
Simeon Nenchev Slavchev	Atleta Profissional	117	-	9
Diego Ivan Rubio Kostner	Atleta Profissional	115	5	-
Carlos Manuel Cardoso Mané	Atleta Profissional	109	-	71
Nelson Alexandre Gomes Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	102	-	19
Joao Pedro Ramos Borges Sousa	Trein Adjunto Fut Profis:	100	-	4
Ramy Hisham Abdelaziz Moustafa Rabia	Atleta Profissional	91	-	14
Gonçalo Jose Assentis Pedro	Trein Adjunto Fut Profis:	85	-	4
Jose Paulo Miranda Sampaio	Trein Adjunto Fut Profis:	85	-	4
Atude Fabrice Fokobo	Atleta Profissional	82	-	-
William Silva De Carvalho	Atleta Profissional	79	-	607
Michael Gonçalves Pinto	Atleta Profissional	79	-	-
Seejou King	Atleta Profissional	76	-	-
João Mário Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	73	-	114
Joao Carlos Pires De Deus	Treinador Futb Profiss	70	-	9
Cristian Ioan Ponde	Atleta Profissional	69	-	-
Matheus Felipe Costa Pereira	Atleta Profissional	67	6	-
Wallyson Teixeira Mallamann	Atleta Profissional	64	-	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun15				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Ricardo De Sousa Esgaio	Atleta Profissional	59	-	29
Tobias Pereira Figueiredo	Atleta Profissional	55	-	54
Ousmane Dramé	Atleta Profissional	49	-	-
Luis Carlos Gaspar Dos Santos Ribeiro	Atleta Profissional	49	-	-
Iuri José Picanço Medeiros	Atleta Profissional	46	-	-
Vitor Emanuel Cruz Da Silva	Atleta Profissional	44	-	17
Carlos Filipe Fonseca Chaby	Atleta Profissional	43	-	-
José Luis Mendes Lopes	Atleta Profissional	42	-	-
Mahmoud Adbelrazek Hassan Fadlalla	Atleta Profissional	40	-	8
Wilson Bruno Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	36	-	17
Edelino Miguel Ié	Atleta Profissional	35	-	-
Fábio Alexandre Cruz Martins	Atleta Profissional	34	-	-
Jose Antonio Da Costa Laranjeira	Trein Adjunto Fut Profis:	30	-	8
Alberto Alves Coelho	Atleta Profissional	30	-	-
Mamadou Samba Candé	Atleta Profissional	30	-	-
Welder Da Silva Marçal	Atleta Profissional	29	-	17
Jorge Manuel Pereira Santos	Atleta Profissional	28	-	-
Francisco Da Cruz Barão	Trein Adjunto Fut Profis:	27	-	6
Eric Jeremy Edgar Dier	Atleta Profissional	27	-	20
Wilson Miguéis Manafá Jancó	Atleta Profissional	25	-	-
Mauro Alves Riquicho	Atleta Profissional	24	-	-
Daniel Castelo Podence	Atleta Profissional	23	-	-
Gelson Dany Batalha Martins	Atleta Profissional	23	-	-
Francisco De Oliveira Galdes	Atleta Profissional	23	-	-
Domingos De Sousa Coutinho Meneses Duarte	Atleta Profissional	23	-	-
Guilherme Da Mata Oliveira	Atleta Profissional	23	-	-
Ruben Faria Ribeiro	Atleta Profissional	23	-	-
Yiming Liu	Atleta Profissional	18	-	-
Hugo Miguel Carambola Meira	Atleta Júnior	17	-	-
Luis Filipe Gomes Almeida	Atleta Profissional	17	-	-
Luis Carlos Almeida Da Cunha	Atleta Profissional	17	4	14
Ruben Afonso Borges Semedo	Atleta Profissional	15	-	8
Mama Samba Balde	Atleta Profissional	15	-	-
João Maria Lobo Alves Palhinha Gonçalves	Atleta Profissional	15	-	-
Ivan Rodrigo Piris Leguizamon	Atleta Profissional	14	-	17
Lewis Mbah Enoch	Atleta Profissional	13	-	-
Luis Boa Morte Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	12	-	-
Zihao Yan	Atleta Profissional	11	-	-
Hugo Filipe Gonçalves Martins De Sousa	Atleta Profissional	11	-	-
Vladimir Stojkovic	Atleta Profissional	11	-	-
Luka Stojanovic	Atleta Profissional	9	-	-
Victor Hugo Golas	Atleta Profissional	8	1	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun15				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Ew erton Jose Almeida Santos	Atleta Profissional	8	-	5
Mickael Meira	Atleta Profissional	8	-	-
Matias Rodrigo Perez Marin	Atleta Profissional	5	-	-
Gerson Alencar De Lima Junior	Atleta Profissional	4	-	17
Abel Fernando Moreira Ferreira	Trein Adjunto Fut Profis:	-	60	-
Rodrigo Fabri	Atleta Profissional	-	42	-
Heriberto Moreno Borges Tavares	Atleta Júnior	-	20	-
Jorge Fernando Dos Santos Silva	Atleta Profissional	-	4	-
Pedro José Moreira Da Silva	Atleta Profissional	-	4	-
Pedro Carvalhosa Empis	Atleta Júnior	-	4	-
Rafael Avelino Pereira Pinto Barbosa	Atleta Profissional	-	4	-
Bruno Ricardo Valdez Wilson	Atleta Júnior	-	4	-
José Manuel Marques Postiga	Atleta Júnior	-	4	-
Luís Miguel Serra Cruz Eloi	Atleta Profissional	-	4	-
Gonçalo Bragança De Oliveira Vieira	Atleta Júnior	-	4	-
Pedro Miguel Dinis Ferreira	Atleta Júnior	-	4	-
João Ferro Serrano	Atleta Júnior	-	4	-
Ivanildo Jorge Mendes Fernandes	Atleta Profissional	-	3	-
Abdu Cadri Conté	Atleta Júnior	-	2	-
Bernardo Figueiredo Ramalho Carlos	Atleta Júnior	-	2	-
Juary Marinho Soares	Atleta Júnior	-	2	-
Khadime Ndiaye	Atleta Júnior	-	2	-
Bernardo Martins De Sousa	Atleta Júnior	-	1	1
Abdoulaye Diallo	Atleta Júnior	-	1	-
Abou Toure	Atleta Júnior	-	1	-
Ever Eduvigis Peralta Gomez	Atleta Júnior	-	1	-
Paulo Victor Ribeiro Borges	Atleta Júnior	-	1	-
Luis Alberto Caicedo Mosquera	Atleta Júnior	-	1	-
Aya Diouf	Atleta Júnior	-	1	-
Olávio Fernandes De Pinho Gomes	Atleta Júnior	-	1	-
Joao Mguel Barreto Martins	Trein Adjunto Fut Profis:	-	-	5

## Jogadores e treinadores | Detalhe remunerações 30Jun14

Remunerações Jogadores e Treinadores					
30Jun14					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	
Rui Pedro Dos Santos Patricio	Atleta Profissional	2 343	-	26	
Adrien Sebastian Perruchet Da Silva	Atleta Profissional	1 975	-	17	
Diego Angel Capel Trinidad	Atleta Profissional	1 746	13	26	
Faustino Marcos Alberto Rojo	Atleta Profissional	1 132	13	17	
Jeffren Isaac Suarez Bermudez	Atleta Profissional	1 074	8	7	
Zakaria Labyad	Atleta Profissional	909	7	-	
Fabian Andres Rinaudo	Atleta Profissional	531	7	1	
Andre Martin Carrillo Diaz	Atleta Profissional	530	6	26	
Jose Leonardo Nunes Alves Sousa Jardim	Treinador Futb Profiss	480	-	-	
Marcelo Boeck	Atleta Profissional	422	12	38	
Elias Mendes Trindade	Atleta Profissional	404	-	1	
Mauricio Dos Santos Nascimento	Atleta Profissional	321	-	367	
Welder Da Silva Marçal	Atleta Profissional	321	-	17	
Cedric Ricardo Alves Soares	Atleta Profissional	317	-	92	
Islam Slimani	Atleta Profissional	298	-	17	
Andre Renato Soares Martins	Atleta Profissional	298	-	129	
Wilson Bruno Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	237	-	37	
Khalid Boulahrouz	Atleta Profissional	236	475	-	
Evaldo Dos Santos Fabiano	Atleta Profissional	235	387	9	
Jefferson Nascimento	Atleta Profissional	229	-	67	
Valeri Emilov Bozhinov	Atleta Profissional	199	-	1	
Stephanus Johannes Schaars	Atleta Profissional	197	264	9	
Diogo Ferreira Salomão	Atleta Profissional	192	-	10	
Fredy Henkyer Montero Muñoz	Atleta Profissional	183	-	17	
Diego Ivan Rubio Kostner	Atleta Profissional	181	3	8	
Ricky Van Wolfswinkel	Atleta Profissional	138	231	5	
Vitor Emanuel Cruz Da Silva	Atleta Profissional	135	-	17	
Eric Jeremy Edgar Dier	Atleta Profissional	133	2	17	
Nuno Miguel Pereira Reis	Atleta Profissional	127	-	-	
Ivan Rodrigo Piris Leguizamon	Atleta Profissional	126	-	22	
Nelson Alexandre Gomes Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	115	-	2	
Salim Cisse	Atleta Profissional	111	-	-	
Victor Hugo Golas	Atleta Profissional	100	9	-	
Carlos Manuel Cardoso Mané	Atleta Profissional	95	-	57	
Antonio Manuel Martins Vieira	Trein Adjunto Fut Profis:	85	-	-	
Nelson Cândido Andrade Caldeira	Trein Adjunto Fut Profis:	85	-	-	
Danijel Pranjić	Atleta Profissional	83	334	-	
Ricardo De Sousa Esgaio	Atleta Profissional	75	-	20	
Alberto Alves Coelho	Atleta Profissional	73	1	20	
Luka Stojanovic	Atleta Profissional	70	1	-	
Heldon Augusto Almeida Ramos	Atleta Profissional	67	-	8	
Valentin Viola	Atleta Profissional	67	1	-	

Remunerações Jogadores e Treinadores					
30Jun14					
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	
Michael Gonçalves Pinto	Atleta Profissional	66	-	-	
Seejou King	Atleta Profissional	66	-	-	
William Silva De Carvalho	Atleta Profissional	64	-	97	
Iuri José Picanço Medeiros	Atleta Profissional	62	1	-	
Miguel Ribeiro Moita	Trein Adjunto Fut Profis:	60	-	-	
Hugo Miguel De Almeida Costa Lopes	Atleta Profissional	58	2	26	
Luis Filipe Gomes Almeida	Atleta Profissional	58	-	-	
Ruben Afonso Borges Semedo	Atleta Profissional	57	-	8	
Cristian Ioan Ponde	Atleta Profissional	57	-	4	
Carlos Filipe Fonseca Chaby	Atleta Profissional	57	-	-	
Abel Fernando Moreira Ferreira	Trein Adjunto Fut Profis:	55	-	-	
Mahmoud Abdelrazek Hassan Fadlalla	Atleta Profissional	50	-	8	
Gerson Alencar De Lima Junior	Atleta Profissional	48	-	264	
Atude Fabrice Fokobo	Atleta Profissional	46	-	-	
Oguchialu Chijoke Onyewu	Atleta Profissional	45	327	-	
Wallyson Teixeira Mallamann	Atleta Profissional	39	2	-	
Luis Carlos Gaspar Dos Santos Ribeiro	Atleta Profissional	39	-	-	
João Mário Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	39	-	-	
Marcelo Boeck	Atleta Profissional	38	1	21	
Hugo Filipe Gonçalves Martins De Sousa	Atleta Profissional	38	-	-	
Atila Turan	Atleta Profissional	31	1	-	
André Filipe Bernardes Santos	Atleta Júnior	30	70	9	
Edelino Miguel Ié	Atleta Profissional	30	-	-	
Tobias Pereira Figueiredo	Atleta Profissional	29	-	-	
Armindo Tué Na Bangna	Atleta Júnior	28	-	95	
Wilson Miguéis Manafá Jancó	Atleta Profissional	28	-	-	
Mickael Meira	Atleta Profissional	28	-	10	
Francisco Da Cruz Barão	Trein Adjunto Fut Profis:	27	-	-	
Santiago Arias Naranjo	Atleta Profissional	27	1	-	
José Luis Mendes Lopes	Atleta Profissional	25	-	-	
Matheus Felipe Costa Pereira	Atleta Profissional	24	10	-	
Fábio Alexandre Cruz Martins	Atleta Profissional	24	-	-	
Mamadou Samba Candé	Atleta Profissional	23	-	-	
Jose Antonio Da Costa Laranjeira	Trein Adjunto Fut Profis:	20	-	-	
Matias Rodrigo Perez Marin	Atleta Profissional	20	-	-	
Nii Adamah Plange	Atleta Profissional	19	1	-	
Joao Miguel Barreto Martins	Trein Adjunto Fut Profis:	18	-	-	
William Owusu Acheampong	Atleta Profissional	18	-	-	
Hugo Miguel Carambola Meira	Atleta Júnior	17	-	-	
Alexandre Xavier Pereira Guedes	Atleta Júnior	15	-	-	
Hugo Ventura Ferreira Moura Guedes	Atleta Profissional	15	1	-	
João Carlos Reis Graça	Atleta Profissional	15	1	-	

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun14				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Ousmane Dramé	Atleta Profissional	14	-	-
João Maria Lobo Alves Palhinha Gonçalves	Atleta Profissional	13	-	7
Mauro Alves Riquicho	Atleta Profissional	13	-	-
Júlio Regufe Alves	Atleta Profissional	11	-	-
Juary Marinho Soares	Atleta Júnior	8	18	-
Tiago Abiola Delfim Almeida Ilori	Atleta Júnior	7	4	42
Pedro Filipe Teodósio Mendes	Atleta Júnior	7	-	-
Lewis Mboh Enoh	Atleta Profissional	6	-	-
Sunil Chhetri	Atleta Profissional	5	-	-
Éverton Lima Gonçalves	Atleta Júnior	4	-	-
Daniel Castelo Podence	Atleta Profissional	3	1	-
Francisco De Oliveira Geraldés	Atleta Profissional	3	1	-
Miguel Ângelo Trouve Seródio	Atleta Júnior	3	-	-
Rafael Avelino Pereira Pinto Barbosa	Atleta Profissional	2	1	-
Bruno Ricardo Valdez Wilson	Atleta Júnior	2	1	-
José Manuel Marques Postiga	Atleta Júnior	2	1	-
Ruben Faria Ribeiro	Atleta Profissional	2	1	-
Farley Vieira Rosa	Atleta Júnior	2	-	-
João Ferro Serrano	Atleta Júnior	2	1	-
Bernardo Figueiredo Ramalho Carlos	Atleta Júnior	2	1	-
Mama Samba Balde	Atleta Profissional	2	1	-
Gonçalo Bragança De Oliveira Vieira	Atleta Júnior	2	1	-
Pedro Miguel Dinis Ferreira	Atleta Júnior	2	1	-
Yiming Liu	Atleta Profissional	1	1	-
Zihao Yan	Atleta Profissional	1	1	-
Gael Junior Etock	Atleta Profissional	(8)	(1)	-
Frank Vercauteren	Treinador Futb Profiss	-	264	-
Oceano Andrade Da Cruz	Trein Adjunto Fut Profis:	-	70	-
Carlos Miguel Mondim Saleiro	Atleta Profissional	-	8	-
Nuno Miguel Palmeiro De Almeida	Trein Adjunto Fut Profis:	-	7	-
Rui Miguel Garcia Lopes De Almeida	Trein Adjunto Fut Profis:	-	7	-
Vladimir Stojkovic	Atleta Profissional	-	1	-
Pedro Carvalhosa Empis	Atleta Júnior	-	1	-
Daniel Filipe Martins Carriço	Atleta Profissional	-	-	57
Renato Cardoso Porto Neto	Atleta Júnior	-	-	25
Emiliano Adrian Zapata Insua	Atleta Profissional	-	-	9
Matías Ariel Fernández Fernández	Atleta Profissional	-	-	9
Anderson Correa Polga	Atleta Profissional	-	-	9
Alexandre Luiz Reame	Atleta Profissional	-	-	9
João Pedro Da Silva Pereira	Atleta Profissional	-	-	7
Sergio Agostinho De Oliveira Vieira	Trein Adjunto Fut Profis:	-	-	5
Tiago Alexandre Baptista Ferreira	Atleta Profissional	-	-	4

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun13				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Adrien Sebastian Perruchet Da Silva	Atleta Profissional	1 835	-	-
Jeffren Isaac Suarez Bermudez	Atleta Profissional	1 810	14	10
Diego Angel Capel Trinidad	Atleta Profissional	1 779	14	14
Elias Mendes Trindade	Atleta Profissional	1 754	-	2
Stephanus Johannes Schaars	Atleta Profissional	1 630	7	13
Ricky Van Wolfswinkel	Atleta Profissional	1 463	13	14
Khalid Boulahrouz	Atleta Profissional	1 299	12	-
Valeri Emilov Bozhinov	Atleta Profissional	1 159	(3)	1
Zakaria Labyad	Atleta Profissional	1 144	11	495
Faustino Marcos Alberto Rojo	Atleta Profissional	953	12	-
Fabian Andres Rinaudo	Atleta Profissional	890	13	1
Oguchialu Chijioke Onyewu	Atleta Profissional	880	4	1
Emiliano Adrian Zapata Insua	Atleta Profissional	873	64	14
Marat Izmaylov	Atleta Profissional	804	185	(100)
Frank Vercauteren	Treinador Futb Profiss	765	19	-
Diego Ivan Rubio Kostner	Atleta Profissional	711	13	12
Manuel Jesualdo Ferreira	Treinador Futb Profiss	700	-	-
Valentin Viola	Atleta Profissional	667	11	-
Alexandre Luiz Reame	Atleta Profissional	605	16	13
Andre Martin Carrillo Diaz	Atleta Profissional	499	7	14
Marcelo Boeckck	Atleta Profissional	498	14	64
Ricardo Manuel Da Silva Sá Pinto	Treinador Futb Profiss	497	370	-
Daniel Pranjić	Atleta Profissional	417	5	260
Gelson Da Conceição Tavares Fernandes	Atleta Profissional	347	7	52
Santiago Arias Naranjo	Atleta Profissional	335	7	1
Hugo Miguel De Almeida Costa Lopes	Atleta Profissional	292	10	136
Evaldo Dos Santos Fabiano	Atleta Profissional	278	-	22
Matías Ariel Fernández Fernández	Atleta Profissional	265	-	108
Andre Renato Soares Martins	Atleta Profissional	263	-	166
Cedric Ricardo Alves Soares	Atleta Profissional	260	-	58
Anderson Correa Polga	Atleta Profissional	250	-	14
Daniel Filipe Martins Carriço	Atleta Profissional	200	-	18
Bruno Alexandre Marques Pereirinha	Atleta Profissional	190	167	-
Sergio Agostinho De Oliveira Vieira	Trein Adjunto Fut Profis:	172	-	19
Sebastian Cesar Helios Ribas	Atleta Profissional	167	133	-
João Pedro Do Espirito S. Gonçalves	Atleta Júnior	162	-	-
Danijel Pranjić	Atleta Profissional	133	1	-
Nelson Alexandre Gomes Pereira	Trein Adjunto Fut Profis:	118	-	8
Wilson Bruno Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	117	-	25
Alberto Junior Rodriguez	Atleta Profissional	112	1	-
Júlio Regufe Alves	Atleta Profissional	109	-	-
Luka Stojanovic	Atleta Profissional	108	8	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun13				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Gael Junior Etock	Atleta Profissional	108	12	-
Victor Hugo Golas	Atleta Profissional	108	8	-
Atila Turan	Atleta Profissional	106	2	50
Oceano Andrade Da Cruz	Trein Adjunto Fut Profis:	100	-	15
Lucas Garcia Benetão	Atleta Profissional	100	5	-
Hugo Cardoso Porfirio	Trein Adjunto Fut Profis:	96	54	4
Leandro Damian Grimi	Atleta Profissional	95	167	-
Alberto Alves Coelho	Atleta Profissional	95	10	-
Jose Manuel Martins Dominguez	Trein Adjunto Fut Profis:	90	-	-
José Luis Mendes Lopes	Atleta Profissional	81	-	15
Nuno Miguel Pereira Reis	Atleta Profissional	76	-	50
Eric Jeremy Edgar Dier	Atleta Profissional	76	11	-
Hugo Ventura Ferreira Moura Guedes	Atleta Profissional	75	4	-
Pedro Filipe Teodósio Mendes	Atleta Júnior	73	-	-
Tiago Gonçalves Moutinho Ribeiro	Trein Adjunto Fut Profis:	71	62	10
João Carlos Reis Graça	Atleta Profissional	66	3	-
Nii Adamah Plange	Atleta Profissional	64	4	-
Nuno Miguel Palmeiro De Almeida	Trein Adjunto Fut Profis:	64	-	-
Rui Miguel Garcia Lopes De Almeida	Trein Adjunto Fut Profis:	64	-	-
Marcio De Jesus Sampaio Venceslau	Trein Adjunto Fut Profis:	60	-	-
Vasco Jose Pedrosa Evora	Trein Adjunto Fut Profis:	56	-	-
André Filipe Bernardes Santos	Atleta Júnior	47	-	21
Wallyson Teixeira Mallamann	Atleta Profissional	46	17	5
Tiago Alexandre Baptista Ferreira	Atleta Profissional	33	-	6
Carlos Manuel Cardoso Mané	Atleta Profissional	33	-	-
William Owusu Acheampong	Atleta Profissional	33	-	-
Jorge Miguel Feijoca Chula	Atleta Profissional	33	5	-
Luis Carlos Gaspar Dos Santos Ribeiro	Atleta Profissional	32	-	-
Miguel Ângelo Trouve Seródio	Atleta Júnior	32	-	-
Juary Marinho Soares	Atleta Júnior	31	-	-
Igor Alexandre Gameiro Dias	Trein Adjunto Fut Profis:	30	-	-
Seejou King	Atleta Profissional	28	-	-
Luis Filipe Gomes Almeida	Atleta Profissional	28	-	-
Farley Vieira Rosa	Atleta Júnior	27	-	-
João Mário Naval Da Costa Eduardo	Atleta Profissional	26	-	-
Ricardo De Sousa Esgaio	Atleta Profissional	26	-	-
Tiago Abiola Delfim Almeida Ilori	Atleta Júnior	26	19	3
Michael Gonçalves Pinto	Atleta Profissional	25	4	-
Andre Filipe Farias Marques	Atleta Profissional	25	-	-
Armindo Tué Na Bangna	Atleta Júnior	23	-	-
Carlos Filipe Fonseca Chaby	Atleta Profissional	22	-	-
Tobias Pereira Figueiredo	Atleta Profissional	19	-	-



Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun13				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Manuel José Tavares Fernandes	Treinador Futb Profiss	18	-	-
Edson André Siteo (Mixer)	Atleta Profissional	16	-	-
Matheus Fellipe Costa Pereira	Atleta Profissional	16	9	10
Fábio Alexandre Cruz Martins	Atleta Profissional	16	-	-
Ricardo Jorge Cecília Batista	Atleta Profissional	15	-	-
Iuri José Picção Medeiros	Atleta Júnior	15	6	-
Armindo Tué Na Banga	Atleta Júnior	14	-	-
Sunil Chhetri	Atleta Profissional	13	7	-
Cristian Ioan Ponde	Atleta Profissional	13	-	4
Iuri José Picção Medeiros	Atleta Profissional	12	5	-
Hugo Miguel Carambola Meira	Atleta Júnior	11	-	-
Renato Cardoso Porto Neto	Atleta Júnior	11	-	38
Alexandre Xavier Pereira Guedes	Atleta Júnior	10	-	-
Diogo Jorge Rosado	Atleta Júnior	9	-	-
Jorge Fernando Ferreira Castelo	Trein Adjunto Fut Profis:	9	-	-
Pedro António Soares Rebocho	Trein Adjunto Fut Profis:	6	-	-
Atude Fabrice Fokobo	Atleta Profissional	5	-	-
Amido Baldé	Atleta Júnior	5	-	-
Luís Miguel Pereira Cortez	Atleta Júnior	4	-	-
Yang Ruan	Atleta Júnior	4	-	-
Altair Moreira De Sousa Junior	Atleta Júnior	4	-	-
Edelino Miguel lé	Atleta Profissional	4	-	-
Daniel Castelo Podence	Atleta Profissional	4	-	-
Francisco De Oliveira Gerales	Atleta Profissional	4	-	-
Mauro Alves Riquicho	Atleta Profissional	4	-	-
Ricardo Ferreira Tavares	Atleta Júnior	4	-	-
Miguel Serrano Romão Lázaro	Atleta Júnior	3	-	-
Rafael Avelino Pereira Pinto Barbosa	Atleta Profissional	3	-	-
Bruno Ricardo Valdez Wilson	Atleta Júnior	3	-	-
José Manuel Marques Postiga	Atleta Júnior	3	-	-
João Maria Lobo Alves Palhinha Gonçalves	Atleta Profissional	3	-	-
João Ferro Serrano	Atleta Júnior	3	-	-
Bernardo Figueiredo Ramalho Carlos	Atleta Júnior	3	-	-
Tiago Trovoada Sacramento Neto	Atleta Júnior	3	-	-
Odiquir Agostinho Cá	Atleta Júnior	2	-	-
Fellipe Cabral Veloso Dos Santos	Atleta Júnior	2	-	2
José Roberto Ferreira Neto	Atleta Júnior	2	-	-
Rafael Henriques Vasquez Veloso	Atleta Júnior	1	-	3
Heriberto Moreno Borges Tavares	Atleta Júnior	1	16	-
Tiago Manuel Da Silva Fernandes	Atleta Júnior	1	-	-
Miguel Nunes Castro Dias	Atleta Júnior	1	-	-
Paulo Ricardo Mendes Fernandes	Atleta Júnior	1	-	-

Remunerações Jogadores e Treinadores				
30Jun13				
000 €	Departamento	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos
Antoninho Lopes Da Silva	Atleta Júnior	1	-	-
Edgar Miguel lé	Atleta Júnior	1	-	-
Domingos Jose Paciência De Oliveira	Treinador Futb Profiss	-	1 459	-
Marco Antonio Simoes Caneira	Atleta Profissional	-	321	-
Joao Carlos Viana Cunha Costa	Trein Adjunto Fut Profis:	-	249	-
Jose Miguel Azevedo Cardoso	Trein Adjunto Fut Profis:	-	249	-
Rui Miguel Souto Maior Dos Santos	Trein Adjunto Fut Profis:	-	249	-
Jorge Manuel Domingues Maria	Trein Adjunto Fut Profis:	-	184	-
Milan Purovic	Atleta Profissional	-	125	-
João Pedro Da Silva Pereira	Atleta Profissional	-	120	19
Carlos Miguel Mondim Saleiro	Atleta Profissional	-	98	8
Vladimir Stojkovic	Atleta Profissional	-	94	-
Nuno Ricardo De Oliveira Ribeiro	Atleta Profissional	-	85	-
Paulo Sérgio Bento De Brito	Treinador Futb Profiss	-	19	-
Alberto Paulo Santos Cabral	Trein Adjunto Fut Profis:	-	6	-
Sergio Fernando Bastos Da Cruz	Trein Adjunto Fut Profis:	-	6	-
Nuno Jorge Pereira Da Silva Valente	Trein Adjunto Fut Profis:	-	4	-
Helder Manuel Marques Postiga	Atleta Profissional	-	-	8



## Colaboradores| Detalhe remunerações 2012-2018

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Manuel Jose Tavares Fernandes	262	182	-	444
Virgilio Manuel Bagulho Lopes	-	276	89	364
Carlos Bruno Lopes Silva Charrua	254	62	13	329
Pedro Caetano Gomes Sousa	181	127	-	308
Patricia Rodrigues C Silva Lopes	188	96	17	301
Carlos Manuel Rodrigues De Freitas	111	177	-	289
Helena Isabel Jordao Morais Lima	210	47	7	264
Luis Manuel Lamas Martins	16	228	12	256
Nuno Jorge Raposo Da Mota	170	85	-	255
Jean Paul G.D. Pereira De Castro	99	151	-	251
Manuel Alfredo Faria Da Silva	196	47	-	244
Paulo Alexandre Loureiro Meneses	133	103	-	235
Vasco Luzes Fernandes	135	67	31	233
Nuno Alexandre Augusto Saraiva	192	33	3	227
Alexandre Miguel Abion Rodrigues	110	99	16	226
Augusto Soares Inácio	-	176	47	224
Diogo Maria Sousa Franco De Matos	90	118	-	208
Jose Viegas Lopes De Sousa	139	37	25	201
Paulo José Paixão Moreira	173	27	-	199
Joao Pedro Lopes Rollin Duarte	110	54	25	189
Ana Maria Rita Dias	155	33	1	188
Joao Pedro Freire De Jesus Nunes	152	29	5	186
Jorge Do Paço Maria	117	65	-	182
Paulo Alexandre Morais De Almeida	83	86	12	182
Paulo Jorge Rodrigues Cintrão	116	57	6	179
Maria Berta V. Machado Soares Franco	123	38	16	177
André Filipe Morais Gerales	75	39	53	167
Tiago Manuel Matos Da Costa Fernandes	159	-	6	165
Hugo De Carvalho Vaz Serra De Moura	118	29	11	158
Helena Maria Siborro Reis	45	113	-	158
Fernando Altino Valverde Chastre	107	30	21	158
Antonio Manuel Cova Dos Santos	94	52	11	157
Eiana Carla Lopes Alves	100	28	26	155
Joao Mguel Botelho De Lemos Diogo	88	55	4	146
Pedro Henrique Ribeiro Morgado	97	48	1	146
Sergio Paulo Lopes Matias	118	26	1	145
Ana Maria De Jesus Faria	100	35	9	144
Joao Galvão Couto	116	-	26	142
Francisco Tomás	87	48	-	136
Vitor Manuel Graça Costa	105	28	-	133
Gil Coelho Henriques	104	20	9	132
Momade Akil Gulamali Momade	109	16	7	132

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Manuel Pereira Fontinha	101	30	-	131
Vitor M.Barbosa Fernandes Pta	83	27	21	131
Luis Alexandre Cecilio Lino Dias	88	44	-	131
Vitor Manuel Dos Santos Pinto	81	26	20	128
Paula Cristina Morais Quinaz Pereira	99	27	1	127
Luis Carlos Guerreiro Ferrão	101	23	1	126
António Pedro Lime de Oliveira	97	28	-	124
Carlos Manuel Carvalho Silva	94	29	-	124
Mario Branca Andre	29	94	1	124
Sancho Raimundo Gomes Freitas	90	27	5	123
João Manuel Pereira Reis	77	21	23	121
Jose Antonio Da Costa Laranjeira	93	13	15	121
Paulo Jorge Gama	69	24	28	121
André Alexandre Ramos Dos Santos	98	15	8	120
Rui Gonçalo Dos Santos Pinto	81	25	11	117
Jose Cheng Chen	95	20	1	116
José Luis Baptista Das Neves	73	21	20	114
Ilidia Maria Selas Mateus	90	22	-	113
Jaime Gomes De Almeida	71	42	-	112
Maria Amalia Jesus Silva Alves	90	21	-	111
André Vasco Da Silva Dos Santos Monteiro Varela	92	17	1	111
Luis Miguel Pereira Pinto	89	18	3	110
Bruno Seabra De Oliveira Mascarenhas Garcia	89	18	1	108
Vitor Rodrigo Pereira Serio	79	29	-	108
Dina Sameiro Gaspar Rodrigues	33	71	-	104
Filipa Isabel Simões Severino Jones	87	18	-	104
Paulo Jorge Amorim Lopes	73	30	-	103
Ana Cristina Duarte V.D.Coelho	73	19	10	103
Mario Goulart Lino	-	102	-	102
Ruben Manuel Nunes Caixeiro	59	13	28	100
Ricardo Nuno Dourado De Aguiar	81	19	-	99
Hilario Rosario Da Conceicao	-	99	-	99
Paulo Jorge Ribeiro Cardoso	47	52	-	99
Paulo Alexandre Silva Almeida	79	15	3	98
Nuno Miguel Brazão Pinheiro	54	44	-	97
Paulo Jorge Mendes Rodrigues	73	23	-	96
Vitor Emanuel Rodrigues Martinho	57	29	9	96
Aurelio Da Silva Pereira	-	95	-	95
Jose Emilio Correia Quezada De Almeida	63	31	1	95
Raquel Ivone Ribeiro Martins E Silva	31	64	-	95
Pedro Manuel Regateiro Venâncio	94	-	-	94
Paulo Fernando Do Vale Ramos	71	12	10	93

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Antonio Almeida Henriques	26	11	9	45
Luis Miguel Lucas Amaro Ferreira Branco	37	7	-	44
Carla Sofia M Quinaz Pereira Albuquerque	34	9	1	43
Pedro Manuel Vilhena Coelho	43	-	-	43
Rita Moisés Da Silva De Matos	14	26	3	43
Susana Guerreiro Formigo Rueff Tavares	37	6	-	43
Luisa Maria Lopes Santos Rodrigues	29	12	1	42
Vitor Mariano Rebocho Duarte	28	14	-	42
Hugo Pedro Mendes Barbosa	23	19	-	41
Gonçalo Nuno Esteves Rodrigues	26	13	2	41
Maria Alexandra De Matos Silvestre	30	8	1	40
Bento José Galamba Valente	6	33	-	39
Catarina Fogaça Menezes Falcão	29	9	-	39
José António Ramalho De Lima	39	-	-	39
Carla Cristina Lourenço Gomes	25	12	2	39
Nuno Preto Rebelo Cristóvão De Almeida	38	-	-	39
Nuno Miguel Da Silva Gaudêncio	33	6	-	39
Nelson Miguel Borges Lopes Dias Inácio	31	6	1	38
Joana Margarida Cancela De Ornelas	32	4	1	37
Carole Da Silva Costa	35	-	2	37
Silvia Matuszew ska Saiote	25	12	-	37
Miguel De Oliveira Miranda	36	-	-	36
Vadym Lytvynets	30	6	-	35
Carlos Miguel Pereira Da Silva	29	7	-	35
Pedro Ribeiro Brandão	27	5	4	35
Joao Pedro Do Espirito Santo Gonçalves	35	-	-	35
Isabel Maria Pinto Duarte Victor	24	10	-	35
Frederico Tomás Tomé Sangareau	29	5	-	35
Catarina Joana Andrade Matos	30	4	1	34
Luis Miguel Castilho Da Silva Morais	29	5	-	34
Ana Rita Esteves Lomba Damas De Oliveira	28	5	-	33
Ricardo Fernando Fontes Jesus Serrado	20	12	-	32
Filipe Laurentino Vedor	20	12	-	32
Ana Cristina Bastos Vieira	15	17	-	31
Filipe Engin Neves Çelikkaya	31	-	-	31
Nidia Alexandra Caldeira E Sobral	4	27	-	31
Rodrigo Figueiredo Quintas De Araújo	14	9	6	29
Ana Cristina Oliveira Leite	29	-	-	29
Jose Carlos Pto Tavares	25	4	-	29
Eduardo José Monteiro Rosalino	14	7	7	28
Mauro Jorge Branco Cruz	14	7	7	28
Nuno André Bernardes Lopes Pombo	23	4	1	28

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
João Luis Prazeres Pascoal Freire De Almeida	23	5	-	28
Alexandre Raminhas Da Silva	27	-	-	27
Bruno Pedroso De Almeida Patrão	21	5	-	27
Paula De Jesus Pereira Cuissa	2	23	1	26
Débora Joana Quaresma De Carvalho	22	3	-	26
João Henrique Amado Correia	18	6	-	25
Cátia Vanessa Costa Gil	22	3	-	25
Miguel Francisco Pires Farrancha	21	3	-	24
Paulo Alexandre Nunes Henriques	12	12	-	24
Patricia Isabel De Sousa Barros Morais	24	-	-	24
Joana Margarida Cancela De Ornelas Azevedo De Ca	18	5	1	24
Erna Sofia Santos Correia	20	3	-	24
Bruno Leandro Guerreiro Jacinto	16	8	-	23
Carlos Armando De Cruz Miguel	17	6	-	23
Rishi Mohan Divecha	19	5	-	23
Paulo Manuel Nogueira Carvalho	23	-	-	23
Pedro Miguel Pacheco Rocha	18	5	-	23
Roberto Luis Gaspar De Deus Severo	22	-	-	22
Alexandre Anibal Mendes Sousa Alves Martins	17	5	-	22
Ivone Maria Miranda De Oliveira	2	19	-	22
Carla Sofia Guerreiro Dias Peres Pereira	14	6	1	21
Ana Luisa De Almeida De Jesus Santos Da Costa	13	7	-	20
Laura Cabral Da Ponte Carvalho	12	7	-	19
Vitor De Brito Bordeira	12	7	-	19
Luis Manuel Alves Vieira	9	9	-	19
Ana Teresa Ferreira Marques	9	10	-	18
Carolina Paola Venegas Morales	17	-	1	18
Ricardo Jorge Firmino Martins	18	-	-	18
Solange Rodrigues Carvalhas	18	-	-	18
Marta Sofia Da Silva Fernandes Vaz	12	6	-	18
Bruno José Brás De Brito	15	3	-	18
Rui Alexandre Freire Casteleiro	15	3	-	18
Carlos Manuel Da Costa Alves	10	6	1	17
Ana Sofia Dos Santos Ribeiro	6	11	-	17
Pedro Miguel Sousa Coutinho Rodrigues Machado	14	3	-	17
Andreia Filipa Da Cruz Barroqueiro	2	15	-	17
Carlyn Elizabeth Baldwin	17	-	-	17
Miguel Lobo Mendonça	12	5	-	17
Tatiana Vanessa Ferreira Pinto	16	-	-	16
Cristina Maria Oliveira Teixeira	11	5	-	16
Alexandre Rogério Martins Da Conceição Paulo	15	1	-	16
Joaquim Manuel Libânio Tavares	15	1	-	16

## Colaboradores| Detalhe remunerações 2012-2018

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Rui Alexandre Valentim Caldas	13	2	-	16
Hugo Miguel Tecelão De Sousa Borges	15	-	-	15
João Nuno Lourenço Casais	10	5	-	15
Matilde Da Mota Veiga Santiago Fidalgo	15	-	-	15
André Lança De Moraes Cabral	14	1	-	15
Carlos Alexandre Almeida Maria	13	2	-	15
Nuno Miguel Rendeiro Simões	13	2	-	15
Bruno Miguel Pina Simões	10	4	-	14
João Manuel Gonçalves Nunes	14	1	-	14
Márcio Alexandre Abrantes Figueiredo	12	1	-	14
Vânia Patricia Duarte Da Rocha Vaz	12	2	-	14
Bruno Alexandre Da Almeida Simões	10	4	-	13
Fernando Manuel Delgado Borges	11	2	-	13
Mafalda De Jesus Correia E Temtem Mangana Monteiro	11	2	-	13
André Alexandre Prates Reboredo	4	9	-	13
Aurélio Carlos De Oliveira Esteves	12	1	-	13
Diana Micaela Abreu De Sousa E Silva	12	-	-	12
Carlos Jorge Marques Caldas Xavier	12	-	-	12
Isabel Maria Rodrigues Pinto De Jesus Osório	12	-	-	12
Bruno Pedrosa De Almeida Patrão	11	1	-	12
Maria Ana Sol Batista Peixoto Amaro	2	10	-	12
Joana Gonzalez Loureiro	5	6	-	12
Ana Rita Da Silva Luizo	10	2	-	11
Ana Raquel Da Cruz Parra	5	6	-	11
Michele Calai	11	-	-	11
Maria Luisa Leiria Ribeiro	9	2	-	11
Inês Pinto Ramos	9	1	-	11
Fátima Alexandra Figueira Pinto	11	-	-	11
Carla Sofia Da Costa Coelho	7	2	1	10
Rita Filipa Gonçalves Fontemanha	10	-	-	10
André Filipe Lames Guerra Marques	8	2	-	10
Joana Dos Santos Paulo	6	4	-	10
André Filipe Guerra Marques	4	6	-	10
Hugo Miguel Agripino Marques	8	1	-	10
Irina Dias Lopes	7	2	-	10
Rui Francisco Pereira Esteves	8	2	-	9
Mónica Filipa Moreira Ferreira	8	-	-	9
Miguel Ataíde Ferreira Sampaio	8	-	-	9
Miguel Gil Lopes Pereira	-	8	-	8
António Paulo Rocha Pendão	7	1	-	8
Ana Inês Palma Capeta	8	-	-	8
Bruna Lourenço Urbano Costa	8	-	-	8

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Mariana Viana De Azevedo	8	-	-	8
Nadine Alexandra Tavares Cordeiro	8	-	-	8
Filipe Miguel Dos Reis Melo	6	2	-	8
Catarina Alexandra De Sousa Gomes	8	1	-	8
Hugo Miguel Duarte De Sousa	2	6	-	8
Hernâni Miguel Da Conceição Justino	6	2	-	8
Joana Filipa Gaspar Da Silva Marchão	8	-	-	8
Bárbara Ribeiro Marques	8	-	-	8
Inês Teixeira Pereira	8	-	-	8
Matilde Várzea Figueiras	8	-	-	8
Ana Rita De Brito Duarte Inácio	7	1	-	8
Carla Mendonça Pinto	7	-	-	8
Eduardo Luis De Carvalho Fernandes	-	7	-	7
Catarina Alexandra De Sousa Gomes Jarra	6	1	-	7
Marisa Raquel Da Silva Teixeira	5	2	-	7
Sharon Hyoshim Wojcik	6	-	-	6
José Carlos Marques Monteiro	5	1	-	6
Serafim Moreira Dos Santos	6	-	-	6
Joao Maria Carvalho Alvarenga De Lacerda Machado	-	6	-	6
Ana Claudia Silva Nunes	4	-	-	4
André Filipe Pereira Marques	4	1	-	4
Carlos Filipe Figueiredo Silva	-	4	-	4
Rui Miguel Borges Reis	-	4	-	4
Fernando Lopes Adão Correia	4	-	-	4
Paulo Jorge Nunes Ribeiro	3	1	-	4
Ana Paula Baleia Da Silva	4	-	-	4
Joana Isabel Barroso De Jesus Hortas	4	()	-	4
Vasco Borges De Campos	4	-	-	4
Joana David Carromeu Martins	-	4	-	4
Maria Constança Vieira Moreira Da Silva	-	4	-	4
Neuza Sofia Dos Santos Besugo	-	4	-	4
Sofia Resendes Moniz Da Cunha	-	3	-	3
Joana Catarina De Oliveira Freire	2	-	-	3
Carla Sofia Mendonça Pinto	2	-	-	2
André Rúbio Leitão	2	1	-	2
Carla Sofia M Quinaz Pereira	1	1	-	2
Andreia De Jesus Jacinto	-	2	-	2
Mariana Silva Pinto Vilaça Da Rosa	-	2	-	2
José Carlos Brás De Almeida	1	-	-	1
Mafalda De Jesus Correia E Mangana Monteiro	1	-	-	1
David José Moço Felgueira	-	1	-	1
Marta Maria Da Costa Ferreira	-	1	-	1

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Rui Alexandre Valentim Caldas	13	2	-	16
Hugo Miguel Tecelão De Sousa Borges	15	-	-	15
João Nuno Lourenço Casais	10	5	-	15
Matilde Da Mota Veiga Santiago Fidalgo	15	-	-	15
André Lança De Morais Cabral	14	1	-	15
Carlos Alexandre Almeida Maria	13	2	-	15
Nuno Miguel Rendeiro Simões	13	2	-	15
Bruno Miguel Pina Simões	10	4	-	14
João Manuel Gonçalves Nunes	14	1	-	14
Márcio Alexandre Abrantes Figueiredo	12	1	-	14
Vânia Patricia Duarte Da Rocha Vaz	12	2	-	14
Bruno Alexandre Da Almeida Simões	10	4	-	13
Fernando Manuel Delgado Borges	11	2	-	13
Mafalda De Jesus Correia E Terrem Mangana Monteir	11	2	-	13
André Alexandre Prates Reboredo	4	9	-	13
Aurélio Carlos De Oliveira Esteves	12	1	-	13
Diana Micaela Abreu De Sousa E Silva	12	-	-	12
Carlos Jorge Marques Caldas Xavier	12	-	-	12
Isabel Maria Rodrigues Pinto De Jesus Osório	12	-	-	12
Bruno Pedrosa De Almeida Patrão	11	1	-	12
Maria Ana Sol Batista Peixoto Amaro	2	10	-	12
Joana Gonzalez Loureiro	5	6	-	12
Ana Rita Da Silva Luizo	10	2	-	11
Ana Raquel Da Cruz Parra	5	6	-	11
Michele Calai	11	-	-	11
Maria Luisa Leiria Ribeiro	9	2	-	11
Inês Pinto Ramos	9	1	-	11
Fátima Alexandra Figueira Pinto	11	-	-	11
Carla Sofia Da Costa Coelho	7	2	1	10
Rita Filipa Gonçalves Fontemanha	10	-	-	10
André Filipe Lamares Guerra Marques	8	2	-	10
Joana Dos Santos Paulo	6	4	-	10
André Filipe Guerra Marques	4	6	-	10
Hugo Miguel Agripino Marques	8	1	-	10
Irina Dias Lopes	7	2	-	10
Rui Francisco Pereira Esteves	8	2	-	9
Mónica Filipa Moreira Ferreira	8	-	-	9
Miguel Ataíde Ferreira Sampaio	8	-	-	9
Miguel Gil Lopes Pereira	-	8	-	8
António Paulo Rocha Pendão	7	1	-	8
Ana Inês Palma Capeta	8	-	-	8
Bruna Lourenço Urbano Costa	8	-	-	8

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Mariana Viana De Azevedo	8	-	-	8
Nadine Alexandra Tavares Cordeiro	8	-	-	8
Filipe Miguel Dos Reis Melo	6	2	-	8
Catarina Alexandra De Sousa Gomes	8	1	-	8
Hugo Miguel Duarte De Sousa	2	6	-	8
Hernâni Miguel Da Conceição Justino	6	2	-	8
Joana Filipa Gaspar Da Silva Marchão	8	-	-	8
Bárbara Ribeiro Marques	8	-	-	8
Inês Teixeira Pereira	8	-	-	8
Matilde Várzea Figueiras	8	-	-	8
Ana Rita De Brito Duarte Inácio	7	1	-	8
Carla Mendonça Pinto	7	-	-	8
Eduardo Luis De Carvalho Fernandes	-	7	-	7
Catarina Alexandra De Sousa Gomes Jarra	6	1	-	7
Marisa Raquel Da Silva Teixeira	5	2	-	7
Sharon Hyoshim Wojcik	6	-	-	6
José Carlos Marques Monteiro	5	1	-	6
Serafim Moreira Dos Santos	6	-	-	6
Joao Maria Carvalho Alvarenga De Lacerda Machado	-	6	-	6
Ana Claudia Silva Nunes	4	-	-	4
André Filipe Pereira Marques	4	1	-	4
Carlos Filipe Figueiredo Silva	-	4	-	4
Rui Miguel Borges Reis	-	4	-	4
Fernando Lopes Adão Correia	4	-	-	4
Paulo Jorge Nunes Ribeiro	3	1	-	4
Ana Paula Baleia Da Silva	4	-	-	4
Joana Isabel Barroso De Jesus Hortas	4	( )	-	4
Vasco Borges De Campos	4	-	-	4
Joana David Carromeu Martins	-	4	-	4
Maria Constança Vieira Moreira Da Silva	-	4	-	4
Neuza Sofia Dos Santos Besugo	-	4	-	4
Sofia Resendes Moniz Da Cunha	-	3	-	3
Joana Catarina De Oliveira Freire	2	-	-	3
Carla Sofia Mendonça Pinto	2	-	-	2
André Rúbio Leitão	2	1	-	2
Carla Sofia M Quinaz Pereira	1	1	-	2
Andreia De Jesus Jacinto	-	2	-	2
Mariana Silva Pinto Vilaça Da Rosa	-	2	-	2
José Carlos Brás De Almeida	1	-	-	1
Mafalda De Jesus Correia E Mangana Monteiro	1	-	-	1
David José Moço Felgueira	-	1	-	1
Marta Maria Da Costa Ferreira	-	1	-	1

Remunerações Outros Colaboradores				
Total 2012 até 2018				
000 €	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Vera De Aboim Inglez Varela Cid	-	1	-	1
Catalin Constantin Florea	1	-	-	1
Magda De Andrade Alves	1	-	-	1
Andreia Marisa Correia Rodrigues	1	-	-	1
<b>Total</b>	<b>13 187</b>	<b>6 457</b>	<b>928</b>	<b>20 573</b>

## Colaboradores| Detalhe remunerações 30Jun18

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun18				
Outros	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Nuno Alexandre Augusto Saraiva	96	16	3	115
Paulo Jorge Rodrigues Cintrão	63	31	6	100
Luis Manuel Lamas Martins	16	70	12	98
André Filipe Morais Gerales	31	16	43	91
Helena Isabel Jordao Morais Lima	59	17	1	77
Diego Costa Silva	11	-	62	73
Gil Coelho Henriques	50	15	6	71
Ana Catarina Marques Borges	36	-	35	71
Virgilio Manuel Bagulho Lopes	-	63	6	68
André Vasco Da Silva Dos Santos Monteiro Varela	51	12	1	65
Tiago Manuel Matos Da Costa Fernandes	59	-	6	65
Joao Galvão Couto	45	-	14	59
Ana Maria Rita Dias	44	9	1	54
Jorge Do Paço Maria	34	19	-	52
Carlos Bruno Lopes Silva Charrua	44	8	-	52
Vasco Luzes Fernandes	28	14	9	51
Sergio Paulo Lopes Matias	41	9	1	51
Patricia Rodrigues C Silva Lopes	31	17	1	49
Luis Alexandre Cecilio Lino Dias	32	16	-	49
Nuno Fernando Da Luz Azevedo E Cardoso	30	17	-	46
Bruno Seabra De Oliveira Mascarenhas Garcia	36	9	-	45
Joao Pedro Lopes Rollin Duarte	23	12	9	44
Jose Antonio Da Costa Laranjeira	33	5	5	43
Nuno Jorge Raposo Da Mota	28	14	-	42
André Alexandre Ramos Dos Santos	33	5	2	40
Manuel Alfredo Faria Da Silva	32	7	-	40
Jose Emilio Correia Quezada De Almeida	26	13	1	39
Joao Pedro Freire De Jesus Nunes	33	5	1	38
Luis Carlos Guerreiro Ferrão	27	10	1	38
Carole Da Silva Costa	35	-	2	37
Paulo Jorge Amorim Lopes	22	13	-	36
Pedro Ribeiro Brandão	27	5	4	35
Vitor Emanuel Rodrigues Martinho	23	12	-	34
Luis Miguel Castilho Da Silva Morais	29	5	-	34
Jose Viegas Lopes De Sousa	23	6	5	33
Alexandre Miguel Abion Rodrigues	18	15	-	33
Paulo José Paixão Moreira	28	5	-	32
Jose Cheng Chen	27	5	1	32
Ilidia Maria Selas Mateus	25	6	-	32
Maria Amalia Jesus Silva Alves	25	7	-	32
Luis Miguel Almeida Ramos	26	6	-	32
Carlos Filipe Resina De Almeida Alves Roda	20	11	-	30

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun18				
Outros	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Gonçalo Nuno Lourenço Da Silva Santos	20	11	-	30
Luis Miguel Pereira Pinto	25	5	-	30
João Manuel Pereira Reis	17	5	7	29
Gerson Mota Queiroz	20	9	-	29
André Ricardo Dias Reis Lourenço	15	14	-	29
Rodrigo Figueiredo Quintas De Araújo	14	9	6	29
Ana Rita Esteves Lomba Damas De Oliveira	24	5	-	29
Ana Cristina Oliveira Leite	29	-	-	29
Ana Cristina Duarte V.D.Coelho	20	5	3	29
Isabel Maria Pinto Duarte Victor	20	9	-	29
Eduardo José Monteiro Rosalino	14	7	7	28
Mauro Jorge Branco Cruz	14	7	7	28
Paulo Alexandre Silva Almeida	23	5	-	28
Ricardo Nuno Dourado De Aguiar	23	5	-	28
Diogo Filipe Gonçalves Costa	18	9	-	28
Ana Maria De Jesus Faria	17	9	1	27
Luis Miguel Lucas Amaro Ferreira Branco	23	4	-	27
Rui Miguel Oliveira Reis	17	10	-	27
Ricardo André Ramos Vaz	17	10	-	27
Antonio Manuel Cova Dos Santos	15	10	1	26
Maria Berta V.Machado Soares Franco	20	5	1	26
Eliana Carla Lopes Alves	17	5	5	26
Paula Cristina Morais Quinaz Pereira	20	5	1	26
Duarte João Roque Nabais	17	9	-	26
Ana Raquel Tarré Pais Gomes De Sampaio	17	8	-	25
Nuno Manuel Do Nascimento Figueiredo	14	10	-	25
Antonio Rigor Pires Maia	15	9	-	25
Silvia Matuszew ska Saiote	16	9	-	24
Patricia Isabel De Sousa Barros Morais	24	-	-	24
Joana Margarida Cancela De Ornelas Azevedo De Ca	18	5	1	24
Pedro Manuel Vilhena Coelho	24	-	-	24
Carla Cristina Frade Pernas Martins	19	4	1	24
Carlos Manuel Carvalho Silva	17	6	-	24
Manuel Pereira Fontinha	17	6	-	23
Susana Guerreiro Formigo Rueff Tavares	19	4	-	23
Jose Antonio Pimenta De Paula Lory	18	5	-	23
Vitor M.Barbosa Fernandes Pita	14	4	5	23
Fernando Altino Valverde Chastre	18	5	-	22
Tiago Filipe Lage Marques	16	6	-	22
Paulo Jorge Gama	11	4	7	22
Pedro Henrique Ribeiro Morgado	16	6	-	22
Paulo Fernando Do Vale Ramos	18	3	-	22

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun18				
Outros	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Gonçalo Nuno Esteves Rodrigues	13	7	1	22
Mariya Nikolova PIsina	18	3	1	22
Momade Akil Gulamali Momade	19	2	1	22
António Pedro Limede De Oliveira	16	5	-	21
Deolinda Do Nascimento Ferreira Cordeiro	17	4	-	21
Catarina Fogaça Menezes Falcão	13	7	-	21
Afonso Hespanhol Leitão	14	7	-	21
Vitor Manuel Dos Santos Pnto	13	4	3	21
Vitor Manuel Graça Costa	17	3	-	21
Ruben Manuel Nunes Caixeiro	11	3	7	20
Maria Do Carmo Sanches Tavares	15	5	-	20
Joao Paulo Gamboa Dos Reis	16	5	-	20
Joao Paulo Costa Baptista Da Luz	14	6	-	20
Rui Gonçalo Dos Santos Pinto	13	4	2	19
Carla Cristina Lourenço Gomes	12	6	1	19
Pedro Manuel Regateiro Venâncio	19	-	-	19
Nuno Preto Rebelo Cristóvão De Almeida	19	-	-	19
José Luis Baptista Das Neves	12	4	3	19
Jose Manuel De Jesus Antonio	11	8	-	19
Vitor Rodrigo Pereira Serio	12	7	-	19
Nuno Miguel Carmona De Jesus Rolão	17	2	-	19
Catarina Joana Andrade Matos	16	2	1	19
Bruno Leandro Guerreiro Jacinto	12	7	-	19
Mónica Sofia Campo Maior Serra	14	4	-	19
Rodrigo Miguel Ramos Da Silva	13	5	-	19
Miguel De Oliveira Miranda	18	-	-	18
Anabela Fernandes De Brito Mendes	15	3	-	18
Patricia Alexandra Nazareth Leal	14	4	-	18
Alda Maria Santos Bilreiro Silva	15	3	-	18
Carolina Paola Venegas Morales	17	-	1	18
Sonia Carla Pereira Mogueiro	13	5	-	18
Aida Cristina Da Silva Ramos	14	4	-	18
Paulo Fernando Estalagem Poejo	18	-	-	18
Ricardo Jorge Firmino Martins	18	-	-	18
Solange Rodrigues Carvalhas	18	-	-	18
Nelson Miguel Borges Lopes Dias Inácio	14	4	-	18
João Luis Prazeres Pascoal Freire De Almeida	14	4	-	18
Marta Sofia Da Silva Fernandes Vaz	12	6	-	18
Tiago Marcelo Viveiros Vieira	14	4	-	18
Bruno José Brás De Brito	15	3	-	18
Rui Alexandre Freire Casteleiro	15	3	-	18
Pedro Miguel Sousa Coutinho Rodrigues Machado	14	3	-	17

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun18				
Outros	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Mario Goulart Lino	-	17	-	17
Carlyn Elizabeth Baldwin	17	-	-	17
Bruno Pedroso De Almeida Patrão	12	4	-	17
Miguel Lobo Mendonça	12	5	-	17
Tatiana Vanessa Ferreira Pinto	16	-	-	16
Hilario Rosario Da Conceicao	-	16	-	16
Orlando Francisco Sagreiro Mendes	12	4	-	16
Cristina Maria Oliveira Teixeira	11	5	-	16
Vitor Mariano Rebocho Duarte	11	5	-	16
Paulo Jorge Mendes Rodrigues	12	4	-	16
Alexandre Rogério Martins Da Conceição Paulo	15	1	-	16
Joaquim Manuel Libânio Tavares	15	1	-	16
Maria De Jesus Paulista César	11	5	-	16
Aurelio Da Silva Pereira	-	16	-	16
David Manuel Verissimo Martins	12	3	1	16
Filipa Isabel Simões Severino Jones	14	1	-	16
Rui Alexandre Valentim Caldas	13	2	-	16
João Henrique Amado Correia	10	5	-	15
Miguel Francisco Pires Farrancha	13	2	-	15
Hugo Miguel Tecelão De Sousa Borges	15	-	-	15
João Nuno Lourenço Casais	10	5	-	15
Jose Antonio Aragao Pereira	10	5	-	15
Matilde Da Mota Veiga Santiago Fidalgo	15	-	-	15
Alexandre Raminhas Da Silva	15	-	-	15
André Lança De Moraes Cabral	14	1	-	15
Carlos Alexandre Almeida Maria	13	2	-	15
Nuno Miguel Rendeiro Simões	13	2	-	15
Bruno Miguel Pina Simões	10	4	-	14
João Manuel Gonçalves Nunes	14	1	-	14
Antonio Manuel Bronze Nobre Silva	10	4	-	14
Nuno Miguel Da Silva Gaudêncio	12	2	-	14
Filipe Laurentino Vedor	12	2	-	14
Raquel Sofia Sousa Antunes Vaz	12	1	-	14
Alexandre Anibal Mendes Sousa Alves Martins	10	4	-	14
Vitor José Cardoso Felgueira	11	3	-	14
Jose Paulo Clara Dos Santos	9	4	-	14
Rui Manuel Pinto Frade	10	4	-	14
Vânia Patricia Duarte Da Rocha Vaz	12	2	-	14
Bruno Alexandre Da Almeida Simões	10	4	-	13
Maria Do Carmo Nunes Matias	10	4	-	13
Mafalda De Jesus Correia E Temtem Mangana Monteir	11	2	-	13
Zilda De Almeida Matos Santos	10	3	-	13



Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun18				
Outros	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Cátia Vanessa Costa Gil	11	2	-	13
Aurélio Carlos De Oliveira Esteves	12	1	-	13
Nuno André Bernardes Lopes Pombo	10	3	-	13
Frederico Tomás Tomé Sangareau	11	2	-	13
Diana Micaela Abreu De Sousa E Silva	12	-	-	12
Ana Teresa Ferreira Marques	9	3	-	12
Carlos Jorge Marques Caldas Xavier	12	-	-	12
Paulo Manuel Nogueira Carvalho	12	-	-	12
Isabel Maria Rodrigues Pinto De Jesus Osório	12	-	-	12
Débora Joana Quaresma De Carvalho	11	1	-	12
Laura Cabral Da Ponte Carvalho	11	1	-	12
Inês Lopes Da Costa Alves Caetano	3	9	-	12
Fernando Manuel Delgado Borges	10	2	-	12
Ana Luisa De Almeida De Jesus Santos Da Costa	7	4	-	12
Luis Manuel Alves Vieira	9	3	-	12
Ana Rita Da Silva Luizo	10	2	-	11
David Luis Tojal	7	5	-	11
Michele Calai	11	-	-	11
Luisa Maria Lopes Santos Rodrigues	8	3	-	11
Inês Pinto Ramos	9	1	-	11
Márcio Alexandre Abrantes Figueiredo	10	1	-	11
Vadym Lytvynets	9	2	-	11
Fátima Alexandra Figueira Pinto	11	-	-	11
Ema Sofia Santos Correia	9	2	-	11
Carla Sofia M Quinaz Pereira Albuquerque	9	2	-	11
Joaquim Da Silva Carvalho	-	11	-	11
Rita Filipa Gonçalves Fontemanha	10	-	-	10
Carlos Miguel Pereira Da Silva	8	2	-	10
André Filipe Lamesares Guerra Marques	8	2	-	10
Augusto Soares Inácio	-	10	-	10
Hugo Miguel Agripino Marques	8	1	-	10
Joana Dos Santos Paulo	6	4	-	10
Joana Gonzalez Loureiro	5	4	-	9
Ana Raquel Da Cruz Parra	5	4	-	9
Rui Francisco Pereira Esteves	8	2	-	9
Emília Da Silva Ferreira Simão	5	3	-	9
Mónica Filipa Moreira Ferreira	8	-	-	9
Miguel Ataíde Ferreira Sampaio	8	-	-	9
Miguel Gil Lopes Pereira	-	8	-	8
António Paulo Rocha Pendão	7	1	-	8
Ana Inês Palma Capeta	8	-	-	8
Bruna Lourenço Urbano Costa	8	-	-	8

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun18				
Outros	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Mariana Viana De Azevedo	8	-	-	8
Nadine Alexandra Tavares Cordeiro	8	-	-	8
Filipe Miguel Dos Reis Melo	6	2	-	8
Catarina Alexandra De Sousa Gomes	8	1	-	8
Hernâni Miguel Da Conceição Justino	6	2	-	8
Joana Filipa Gaspar Da Silva Marchão	8	-	-	8
Bárbara Ribeiro Marques	8	-	-	8
Inês Teixeira Pereira	8	-	-	8
Matilde Várzea Figueiras	8	-	-	8
Ana Rita De Brito Duarte Inácio	7	1	-	8
Carla Mendonça Pinto	7	-	-	8
Jose Carlos Pio Tavares	7	1	-	7
Sharon Hyoshim Wojcik	6	-	-	6
José Carlos Marques Monteiro	5	1	-	6
Serafim Moreira Dos Santos	6	-	-	6
Catarina Alexandra De Sousa Gomes Jarra	4	1	-	4
Ana Claudia Silva Nunes	4	-	-	4
Fernando Honorio Martins Arsenio	3	1	-	4
Fernando Lopes Adão Correia	4	-	-	4
Ana Paula Baleia Da Silva	4	-	-	4
Joana Isabel Barroso De Jesus Hortas	4	( )	-	4
Vasco Borges De Campos	4	-	-	4
Joana David Carromeu Martins	-	4	-	4
Maria Constança Vieira Moreira Da Silva	-	4	-	4
Neuza Sofia Dos Santos Besugo	-	4	-	4
Sofia Resendes Moniz Da Cunha	-	3	-	3
André Filipe Guerra Marques	3	-	-	3
Carlos Armando De Cruz Miguel	-	3	-	3
Joana Catarina De Oliveira Freire	2	-	-	3
Carla Sofia Mendonça Pinto	2	-	-	2
Eduardo Luis De Carvalho Fernandes	-	2	-	2
Carla Sofia M Quinaz Pereira	1	1	-	2
Andreia De Jesus Jacinto	-	2	-	2
Mariana Silva Pinto Vilaça Da Rosa	-	2	-	2
José Carlos Brás De Almeida	1	-	-	1
Mafalda De Jesus Correia E Mangana Monteiro	1	-	-	1
David José Moço Felgueira	-	1	-	1
Marta Maria Da Costa Ferreira	-	1	-	1
Vera De Aboim Inglez Varela Cid	-	1	-	1
Carlos Filipe Figueiredo Silva	-	1	-	1
Rui Miguel Borges Reis	-	1	-	1
Magda De Andrade Alves	1	-	-	1
Andreia Marisa Correia Rodrigues	1	-	-	1
<b>Total</b>	<b>3 760</b>	<b>1 245</b>	<b>314</b>	<b>5 318</b>



Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun18				
Outros	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Cátia Vanessa Costa Gil	11	2	-	13
Aurélio Carlos De Oliveira Esteves	12	1	-	13
Nuno André Bernardes Lopes Pombo	10	3	-	13
Frederico Tomás Tomé Sangareau	11	2	-	13
Diana Micaela Abreu De Sousa E Silva	12	-	-	12
Ana Teresa Ferreira Marques	9	3	-	12
Carlos Jorge Marques Caldas Xavier	12	-	-	12
Paulo Manuel Nogueira Carvalho	12	-	-	12
Isabel Maria Rodrigues Pinto De Jesus Osório	12	-	-	12
Débora Joana Quaresma De Carvalho	11	1	-	12
Laura Cabral Da Ponte Carvalho	11	1	-	12
Inês Lopes Da Costa Alves Caetano	3	9	-	12
Fernando Manuel Delgado Borges	10	2	-	12
Ana Luisa De Almeida De Jesus Santos Da Costa	7	4	-	12
Luis Manuel Alves Vieira	9	3	-	12
Ana Rita Da Silva Luizo	10	2	-	11
David Luis Tojal	7	5	-	11
Michele Calai	11	-	-	11
Luisa Maria Lopes Santos Rodrigues	8	3	-	11
Inês Pinto Ramos	9	1	-	11
Márcio Alexandre Abrantes Figueiredo	10	1	-	11
Vadym Lytvynets	9	2	-	11
Fátima Alexandra Figueira Pinto	11	-	-	11
Ema Sofia Santos Correia	9	2	-	11
Carla Sofia M Quinaz Pereira Albuquerque	9	2	-	11
Joaquim Da Silva Carvalho	-	11	-	11
Rita Filipa Gonçalves Fontemanha	10	-	-	10
Carlos Miguel Pereira Da Silva	8	2	-	10
André Filipe Lamesares Guerra Marques	8	2	-	10
Augusto Soares Inácio	-	10	-	10
Hugo Miguel Agripino Marques	8	1	-	10
Joana Dos Santos Paulo	6	4	-	10
Joana Gonzalez Loureiro	5	4	-	9
Ana Raquel Da Cruz Parra	5	4	-	9
Rui Francisco Pereira Esteves	8	2	-	9
Emília Da Silva Ferreira Simão	5	3	-	9
Mónica Filipa Moreira Ferreira	8	-	-	9
Miguel Ataíde Ferreira Sampaio	8	-	-	9
Miguel Gil Lopes Pereira	-	8	-	8
António Paulo Rocha Pendão	7	1	-	8
Ana Inês Palma Capeta	8	-	-	8
Bruna Lourenço Urbano Costa	8	-	-	8

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun18				
Outros	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Mariana Viana De Azevedo	8	-	-	8
Nadine Alexandra Tavares Cordeiro	8	-	-	8
Filipe Miguel Dos Reis Melo	6	2	-	8
Catarina Alexandra De Sousa Gomes	8	1	-	8
Hernâni Miguel Da Conceição Justino	6	2	-	8
Joana Filipa Gaspar Da Silva Marchão	8	-	-	8
Bárbara Ribeiro Marques	8	-	-	8
Inês Teixeira Pereira	8	-	-	8
Matilde Várzea Figueiras	8	-	-	8
Ana Rita De Brito Duarte Inácio	7	1	-	8
Carla Mendonça Pinto	7	-	-	8
Jose Carlos Pio Tavares	7	1	-	7
Sharon Hyoshim Wojcik	6	-	-	6
José Carlos Marques Monteiro	5	1	-	6
Serafim Moreira Dos Santos	6	-	-	6
Catarina Alexandra De Sousa Gomes Jarra	4	1	-	4
Ana Claudia Silva Nunes	4	-	-	4
Fernando Honorio Martins Arsenio	3	1	-	4
Fernando Lopes Adão Correia	4	-	-	4
Ana Paula Baleia Da Silva	4	-	-	4
Joana Isabel Barroso De Jesus Hortas	4	( )	-	4
Vasco Borges De Campos	4	-	-	4
Joana David Carromeu Martins	-	4	-	4
Maria Constança Vieira Moreira Da Silva	-	4	-	4
Neuza Sofia Dos Santos Besugo	-	4	-	4
Sofia Resendes Moniz Da Cunha	-	3	-	3
André Filipe Guerra Marques	3	-	-	3
Carlos Armando De Cruz Miguel	-	3	-	3
Joana Catarina De Oliveira Freire	2	-	-	3
Carla Sofia Mendonça Pinto	2	-	-	2
Eduardo Luis De Carvalho Fernandes	-	2	-	2
Carla Sofia M Quinaz Pereira	1	1	-	2
Andreia De Jesus Jacinto	-	2	-	2
Mariana Silva Pinto Vilaça Da Rosa	-	2	-	2
José Carlos Brás De Almeida	1	-	-	1
Mafalda De Jesus Correia E Mangana Monteiro	1	-	-	1
David José Moço Felgueira	-	1	-	1
Marta Maria Da Costa Ferreira	-	1	-	1
Vera De Aboim Inglez Varela Cid	-	1	-	1
Carlos Filipe Figueiredo Silva	-	1	-	1
Rui Miguel Borges Reis	-	1	-	1
Magda De Andrade Alves	1	-	-	1
Andreia Marisa Correia Rodrigues	1	-	-	1
<b>Total</b>	<b>3 760</b>	<b>1 245</b>	<b>314</b>	<b>5 318</b>

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun17				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Virgilio Manuel Bagulho Lopes	-	59	29	88
Carlos Bruno Lopes Silva Charrua	41	7	7	56
Patricia Rodrigues C Silva Lopes	31	15	5	52
Helena Isabel Jordao Morais Lima	59	17	5	81
Luis Manuel Lamas Martins	-	158	-	158
Nuno Jorge Raposo Da Mota	28	14	-	42
Manuel Alfredo Faria Da Silva	32	7	-	40
Vasco Luzes Fernandes	26	13	2	41
Nuno Alexandre Augusto Saraiva	96	17	-	113
Alexandre Miguel Abion Rodrigues	18	17	5	41
Augusto Soares Inácio	-	6	-	6
Jose Viegas Lopes De Sousa	23	6	2	31
Paulo José Paixão Moreira	30	5	-	35
Joao Pedro Lopes Rollin Duarte	22	11	5	38
Ana Maria Rita Dias	43	9	-	52
Joao Pedro Freire De Jesus Nunes	30	6	2	38
Jorge Do Paço Maria	34	19	-	52
Paulo Jorge Rodrigues Cintrão	53	26	-	79
Maria Berta V.Machado Soares Franco	20	5	5	31
André Filipe Morais Geraldes	26	13	2	41
Tiago Manuel Matos Da Costa Fernandes	36	-	-	36
Fernando Altino Valverde Chastre	18	5	2	25
Antonio Manuel Cova Dos Santos	15	7	5	27
Eliana Carla Lopes Alves	17	5	3	24
Joao Miguel Botelho De Lemos Diogo	21	45	-	66
Pedro Henrique Ribeiro Morgado	16	10	-	26
Sergio Paulo Lopes Matias	36	8	-	44
Ana Maria De Jesus Faria	17	5	6	27
Joao Galvão Couto	36	-	12	48
Francisco Tomás	11	10	-	21
Vitor Manuel Graça Costa	17	5	-	22
Gil Coelho Henriques	54	5	2	61
Momade Akil Gulamali Momade	19	3	5	27
Manuel Pereira Fontinha	17	5	-	22
Vitor M.Barbosa Fernandes Pita	14	4	5	23
Luis Alexandre Cecilio Lino Dias	27	14	-	41
Vitor Manuel Dos Santos Pinto	13	4	3	21
Paula Cristina Morais Quinaz Pereira	18	7	-	25
Luis Carlos Guerreiro Ferrão	30	5	-	35
António Pedro Lime de De Oliveira	16	5	-	21
Carlos Manuel Carvalho Silva	16	5	-	21
Sancho Raimundo Gomes Freitas	41	18	5	64

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun17				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
João Manuel Pereira Reis	12	3	5	20
Jose Antonio Da Costa Laranjeira	30	3	5	38
Paulo Jorge Gama	11	4	2	18
André Alexandre Ramos Dos Santos	28	4	4	35
Rui Gonçalo Dos Santos Pinto	13	4	2	19
Jose Cheng Chen	27	6	-	33
José Luis Baptista Das Neves	12	4	3	19
Ilidia Maria Selas Mateus	25	8	-	34
Jaime Gomes De Almeida	14	12	-	25
Maria Amalia Jesus Silva Alves	25	7	-	32
André Vasco Da Silva Dos Santos Monteiro Varela	41	5	-	46
Luis Miguel Pereira Pinto	25	5	1	31
Bruno Seabra De Oliveira Mascarenhas Garcia	36	6	1	43
Vitor Rodrigo Pereira Serio	13	4	-	17
Filipa Isabel Simões Severino Jones	14	3	-	17
Paulo Jorge Amorim Lopes	21	9	-	30
Ana Cristina Duarte V.D.Coelho	20	5	3	29
Mario Goulart Lino	-	17	-	17
Ruben Manuel Nunes Caixeiro	10	2	2	14
Ricardo Nuno Dourado De Aguiar	23	5	-	28
Hilario Rosario Da Conceicao	-	16	-	16
Paulo Alexandre Silva Almeida	23	5	1	29
Paulo Jorge Mendes Rodrigues	12	4	-	16
Vitor Emanuel Rodrigues Martinho	17	9	2	28
Aurelio Da Silva Pereira	-	16	-	16
Jose Emilio Correia Quezada De Almeida	20	11	1	32
Pedro Manuel Regateiro Venâncio	19	-	-	19
Paulo Fernando Do Vale Ramos	18	3	5	27
Maria De Jesus Paulista César	11	2	-	14
Duarte João Roque Nabais	17	9	1	27
Antonio Rigor Pires Maia	15	9	-	25
Ana Catarina Marques Borges	16	-	-	17
Fernando Honorio Martins Arsenio	12	4	-	16
Carla Cristina Frade Pernas Martins	19	4	3	25
Rui Manuel Pinto Frade	10	4	-	14
Paulo Orlando Pires Leitão	-	16	-	16
Jose Antonio Pimenta De Paula Lory	18	5	-	22
Maria Do Carmo Nunes Matias	10	3	-	13
Luis Miguel Almeida Ramos	19	3	-	22
Gerson Mota Queiroz	13	10	-	23
Joao Paulo Gamboa Dos Reis	16	5	-	20
David Luis Tojal	19	5	-	24

## Colaboradores| Detalhe remunerações 30Jun17

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun17				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Alda Maria Santos Bilreiro Silva	15	5		20
Afonso Hespanhol Leitão	14	7	1	22
Nuno Fernando Da Luz Azevedo E Cardoso	22	2	-	24
Rui Miguel Oliveira Reis	17	11	-	28
Nuno Manuel Do Nascimento Figueiredo	17	12	-	29
Gonçalo Nuno Lourenço Da Silva Santos	14	4		19
Anabela Fernandes De Brito Mendes	15	6	-	21
Jose Manuel De Jesus Antonio	11	8	1	20
Deolinda Do Nascimento Ferreira Cordeiro	17	3	-	20
Carlos Filipe Resina De Almeida Alves Roda	14	4		19
Maria Do Carmo Sanches Tavares	15	2		17
Joaquim Da Silva Carvalho	-	11	-	11
Rodrigo Miguel Ramos Da Silva	13	3		16
Inês Lopes Da Costa Alves Caetano	17	8		25
Diogo Filipe Gonçalves Costa	14	6		20
Mariya Nikolova Pisina	13	2		16
Sonia Carla Pereira Mogueiro	13	3		16
David Manuel Verissimo Martins	13	3	2	18
Orlando Francisco Sagreiro Mendes	12	4	-	16
Mónica Sofia Campo Maior Serra	7	3		10
Nuno Miguel Carmona De Jesus Rolão	17	3		20
Emília Da Silva Ferreira Simão	7	3	-	10
André Ricardo Dias Reis Lourenço	14	7	-	22
Tiago Filipe Lage Marques	14	7		21
Joao Paulo Costa Baptista Da Luz	13	7	-	20
Raquel Sofia Sousa Antunes Vaz	12	2	1	15
Ana Raquel Tarré Pais Gomes De Sampaio	14	8		23
Aida Cristina Da Silva Ramos	13	1	-	14
Tiago Marcelo Viveiros Vieira	13	1	1	15
Patricia Alexandra Nazareth Leal	11	2		14
Jose Antonio Aragao Pereira	10	2		13
Jose Paulo Clara Dos Santos	10	4	-	14
Antonio Manuel Bronze Nobre Silva	9	4		13
Vitor José Cardoso Felgueira	11	2	-	13
Ricardo André Ramos Vaz	15	6	-	21
Zilda De Almeida Matos Santos	10	3		13
Paulo Fernando Estalagem Poejo	16	-	-	16
Luis Miguel Lucas Amaro Ferreira Branco	14	2	-	17
Carla Sofia M Quinaz Pereira Albuquerque	10	3		13
Pedro Manuel Vilhena Coelho	19	-	-	19
Susana Guerreiro Formigo Rueff Tavares	18	2	-	20
Luisa Maria Lopes Santos Rodrigues	8	5		13

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun17				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Vitor Mariano Rebocho Duarte	10	5	-	15
Gonçalo Nuno Esteves Rodrigues	12	6		18
Maria Alexandra De Matos Silvestre	11	5		16
Catarina Fogaça Menezes Falcão	16	2		18
Carla Cristina Lourenço Gomes	12	6		18
Nuno Preto Rebelo Cristóvão De Almeida	19	-		20
Nuno Miguel Da Silva Gaudêncio	12	2	-	14
Nelson Miguel Borges Lopes Dias Inácio	11	1		12
Joana Margarida Cancela De Ornelas	14	2		17
Silvia Matuszew ska Saiote	9	4	-	13
Miguel De Oliveira Miranda	18	-	-	18
Vadym Lytvynets	7	2		9
Carlos Miguel Pereira Da Silva	8	2	-	10
Joao Pedro Do Espirito Santo Gonçalves	24	-	-	24
Isabel Maria Pinto Duarte Victor	5	1	-	6
Frederico Tomás Tomé Sangareau	11	2		13
Catarina Joana Andrade Matos	14	1	-	15
Ana Rita Esteves Lomba Damas De Oliveira	4	-	-	4
Ricardo Fernando Fontes Jesus Serrado	15	11	-	25
Filipe Laurentino Vedor	8	4	-	12
Filipe Engin Neves Çelikkaya	18	-	-	18
Jose Carlos Pio Tavares	7	1	-	8
Nuno André Bernardes Lopes Pombo	11	1	1	13
João Luis Prazeres Pascoal Freire De Almeida	9			10
Alexandre Raminhas Da Silva	12	-	-	12
Bruno Pedroso De Almeida Patrão	9	1	-	10
Débora Joana Quaresma De Carvalho	12	2	-	14
João Henrique Amado Correia	8	1	-	9
Cátia Vanessa Costa Gil	11	1		12
Miguel Francisco Pires Farrancha	8	1		9
Paulo Alexandre Nunes Henriques	12	12	-	24
Ema Sofia Santos Correia	8	2		10
Bruno Leandro Guerreiro Jacinto	4	1	-	5
Carlos Armando De Cruz Miguel	7	2		8
Rishi Mohan Divecha	2	2	-	4
Paulo Manuel Nogueira Carvalho	11	-	-	11
Alexandre Anibal Mendes Sousa Alves Martins	7	1		8
Ana Luisa De Almeida De Jesus Santos Da Costa	6	3		9
Laura Cabral Da Ponte Carvalho	1	6	-	7
Luis Manuel Alves Vieira	-	7		7
Ana Teresa Ferreira Marques	-	6		6
Márcio Alexandre Abrantes Figueiredo	3	-	-	3

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun17				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Fernando Manuel Delgado Borges	1	-	-	1
Bruno Pedrosa De Almeida Patrão	11	1	-	12
Maria Ana Sol Batista Peixoto Amaro	2	-	-	2
Joana Gonzalez Loureiro	-	2	-	2
Ana Raquel Da Cruz Parra	-	2	-	2
Maria Luisa Leiria Ribeiro	8	2	-	10
Joana Dos Santos Paulo	-	-	-	1
André Filipe Guerra Marques	1	6	-	7
Irina Dias Lopes	7	2	-	10
Eduardo Luis De Carvalho Fernandes	-	2	-	2
Catarina Alexandra De Sousa Gomes Jarra	2	-	-	2
Marisa Raquel Da Silva Teixeira	5	2	-	7
Joao Maria Carvalho Alvarenga De Lacerda Machado	-	3	-	3
Carlos Filipe Figueiredo Silva	-	3	-	3
Rui Miguel Borges Reis	-	3	-	3
Catalin Constantin Florea	1	-	-	1
<b>Total</b>	<b>2 813</b>	<b>1 179</b>	<b>177</b>	<b>4 169</b>

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun17				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Fernando Manuel Delgado Borges	1	-	-	1
Bruno Pedrosa De Almeida Patrão	11	1	-	12
Maria Ana Sol Batista Peixoto Amaro	2	-	-	2
Joana Gonzalez Loureiro	-	2	-	2
Ana Raquel Da Cruz Parra	-	2	-	2
Maria Luisa Leiria Ribeiro	8	2	-	10
Joana Dos Santos Paulo	-	-	-	1
André Filipe Guerra Marques	1	6	-	7
Irina Dias Lopes	7	2	-	10
Eduardo Luis De Carvalho Fernandes	-	2	-	2
Catarina Alexandra De Sousa Gomes Jarra	2	-	-	2
Marisa Raquel Da Silva Teixeira	5	2	-	7
Joao Maria Carvalho Alvarenga De Lacerda Machado	-	3	-	3
Carlos Filipe Figueiredo Silva	-	3	-	3
Rui Miguel Borges Reis	-	3	-	3
Catalin Constantin Florea	1	-	-	1
<b>Total</b>	<b>2 813</b>	<b>1 179</b>	<b>177</b>	<b>4 169</b>

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun16				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Virgilio Manuel Bagulho Lopes	-	46	17	63
Carlos Bruno Lopes Silva Charrua	41	7	3	52
Patricia Rodrigues C Silva Lopes	31	15	4	50
Helena Isabel Jordao Morais Lima	59	7	-	65
Nuno Jorge Raposo Da Mota	28	14	-	42
Manuel Alfredo Faria Da Silva	32	7	-	40
Vasco Luzes Fernandes	27	13	10	50
Alexandre Miguel Abion Rodrigues	18	17	4	40
Augusto Soares Inácio	-	18	10	28
Jose Viegas Lopes De Sousa	23	6	9	38
Paulo José Paixão Moreira	30	5	-	35
Joao Pedro Lopes Rollin Duarte	22	11	4	37
Ana Maria Rita Dias	43	9	-	52
Joao Pedro Freire De Jesus Nunes	27	6	3	35
Jorge Do Paço Maria	30	18	-	48
Paulo Alexandre Morais De Almeida	19	55	3	77
Maria Berta V.Machado Soares Franco	20	5	4	30
André Filipe Morais Gerales	18	9	7	34
Tiago Manuel Matos Da Costa Fernandes	27	-	-	27
Hugo De Carvalho Vaz Serra De Moura	9	8	4	22
Fernando Altino Valverde Chastre	18	5	10	33
Antonio Manuel Cova Dos Santos	15	8	4	28
Eliana Carla Lopes Alves	17	5	10	31
Joao Miguel Botelho De Lemos Diogo	42	7	4	53
Pedro Henrique Ribeiro Morgado	16	8	1	25
Sergio Paulo Lopes Matias	28	6	-	35
Ana Maria De Jesus Faria	17	5	2	23
Joao Galvão Couto	24	-	-	24
Francisco Tomás	19	9	-	28
Vitor Manuel Graça Costa	17	5	-	22
Momade Akil Gulamali Momade	19	5	-	23
Manuel Pereira Fontinha	17	2	-	19
Vitor M.Barbosa Fernandes Pta	14	4	3	21
Luis Alexandre Cecilio Lino Dias	27	13	-	40
Vitor Manuel Dos Santos Pinto	13	4	3	21
Paula Cristina Morais Quinaz Pereira	20	5	-	25
Luis Carlos Guerreiro Ferrão	30	5	-	35
António Pedro Limede De Oliveira	13	4	-	17
Carlos Manuel Carvalho Silva	15	4	-	20
Sancho Raimundo Gomes Freitas	50	10	-	59
João Manuel Pereira Reis	12	3	4	19
Jose Antonio Da Costa Laranjeira	30	5	5	40

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun16				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Paulo Jorge Gama	11	4	10	25
André Alexandre Ramos Dos Santos	24	4	2	30
Rui Gonçalo Dos Santos Pinto	13	4	2	19
Jose Cheng Chen	27	6	-	33
José Luis Baptista Das Neves	12	4	3	19
Ilidia Maria Selas Mateus	25	6	-	31
Jaime Gomes De Almeida	14	7	-	21
Maria Amalia Jesus Silva Alves	25	7	-	32
Luis Miguel Pereira Pinto	25	5	2	32
Bruno Seabra De Oliveira Mascarenhas Garcia	17	3	-	20
Vitor Rodrigo Pereira Serio	13	4	-	17
Filipa Isabel Simões Severino Jones	14	2	-	17
Paulo Jorge Amorim Lopes	19	5	-	24
Ana Cristina Duarte V.D.Coelho	20	5	3	29
Mario Goulart Lino	-	17	-	17
Ruben Manuel Nunes Caixeiro	10	2	10	22
Ricardo Nuno Dourado De Aguiar	23	5	-	28
Hilario Rosario Da Conceicao	-	16	-	16
Paulo Alexandre Silva Almeida	21	5	2	27
Paulo Jorge Mendes Rodrigues	12	4	-	16
Vitor Emanuel Rodrigues Martinho	17	9	7	33
Aurelio Da Silva Pereira	-	16	-	16
Jose Emilio Correia Quezada De Almeida	17	7	-	24
Pedro Manuel Regateiro Venâncio	19	-	-	19
Paulo Fernando Do Vale Ramos	18	5	4	27
Maria De Jesus Paulista César	11	2	-	14
Duarte João Roque Nabais	16	5	7	28
Antonio Rigor Pires Maia	15	9	-	25
Fernando Honorio Martins Arsenio	12	4	-	16
Carla Cristina Frade Pernas Martins	18	4	1	23
Rui Manuel Pinto Frade	10	4	-	13
Paulo Orlando Pires Leitão	-	48	-	48
Jose Antonio Pimenta De Paula Lory	18	5	-	22
Maria Do Carmo Nunes Matias	10	3	-	13
Fernando Mamede Mendes	-	16	-	16
Luis Miguel Almeida Ramos	18	2	-	20
Gerson Mota Queiroz	15	5	-	20
Joao Paulo Gamboa Dos Reis	16	5	-	20
David Luis Tojal	19	4	-	23
Alda Maria Santos Bilreiro Silva	15	5	1	21
Afonso Hespanhol Leitão	14	3	1	19
Rui Miguel Oliveira Reis	11	4	-	15

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun16				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Nuno Manuel Do Nascimento Figueiredo	11	4	-	15
Gonçalo Nuno Lourenço Da Silva Santos	14	3	-	17
Anabela Fernandes De Brito Mendes	15	5	-	20
Jose Manuel De Jesus Antonio	11	7	1	19
Deolinda Do Nascimento Ferreira Cordeiro	17	3	-	19
Carlos Filipe Resina De Almeida Alves Roda	12	3	-	15
Maria Do Carmo Sanches Tavares	12	4	1	17
Joaquim Da Silva Carvalho	-	11	-	11
Rodrigo Miguel Ramos Da Silva	13	3	-	16
Inês Lopes Da Costa Alves Caetano	12	3	1	16
Diogo Filipe Gonçalves Costa	12	1	-	12
António Manuel Sério Da Costa	23	11	4	38
Mariya Nikolova Pisina	13	2	-	15
Sonia Carla Pereira Mogueiro	13	2	-	16
David Manuel Verissimo Martins	13	3	1	17
Orlando Francisco Sagreiro Mendes	11	4	-	15
Mónica Sofia Campo Maior Serra	13	4	1	18
Nuno Miguel Carmona De Jesus Rolão	16	2	-	18
Emília Da Silva Ferreira Simão	6	3	-	9
Eugenia Maria G. Dos Santos Martins	10	31	1	42
André Ricardo Dias Reis Lourenço	3	1	-	4
Tiago Filipe Lage Marques	7	3	-	10
Joao Paulo Costa Baptista Da Luz	9	4	-	13
Raquel Sofia Sousa Antunes Vaz	12	3	1	17
Ana Raquel Tarré Pais Gomes De Sampaio	3	1	-	4
Aida Cristina Da Silva Ramos	9	3	-	12
Tiago Marcelo Viveiros Vieira	10	2	1	13
Patricia Alexandra Nazareth Leal	7	2	1	10
Jose Antonio Aragoao Pereira	10	3	-	14
Jose Paulo Clara Dos Santos	10	4	-	14
Antonio Manuel Bronze Nobre Silva	9	4	1	14
Vitor José Cardoso Felgueira	11	1	-	12
Zilda De Almeida Matos Santos	10	3	-	13
Paulo Fernando Estalagem Poejo	12	-	-	12
Carla Sofia M Quinaz Pereira Albuquerque	10	3	1	13
Rita Moisés Da Silva De Matos	13	26	3	42
Luisa Maria Lopes Santos Rodrigues	8	3	1	12
Vitor Mariano Rebocho Duarte	7	3	-	11
Gonçalo Nuno Esteves Rodrigues	1	-	-	1
Maria Alexandra De Matos Silvestre	12	2	1	16
Carla Cristina Lourenço Gomes	1	-	-	1
Nuno Miguel Da Silva Gaudêncio	9	2	-	11

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun16				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Nelson Miguel Borges Lopes Dias Inácio	7	1	-	8
Joana Margarida Cancela De Ornelas	11	2	1	14
Vadym Lytvynets	8	2	-	11
Carlos Miguel Pereira Da Silva	8	2	-	10
Joao Pedro Do Espirito Santo Gonçalves	11	-	-	11
Frederico Tomás Tomé Sangareau	8	1	-	9
Ricardo Fernando Fontes Jesus Serrado	5	1	-	7
Filipe Laurentino Vedor	-	6	-	6
Filipe Engin Neves Çelikkaya	13	-	-	13
Jose Carlos Pio Tavares	7	1	-	8
Nuno André Bernardes Lopes Pombo	3	-	-	3
Ema Sofia Santos Correia	3	-	-	3
Carlos Armando De Cruz Miguel	7	2	-	8
Rishi Mohan Divecha	11	1	-	12
Pedro Miguel Pacheco Rocha	2	4	-	6
Carla Sofia Guerreiro Dias Peres Pereira	8	5	1	13
Carlos Manuel Da Costa Alves	3	4	1	8
André Alexandre Prates Reboredo	-	7	-	7
Maria Ana Sol Batista Peixoto Amaro	-	8	-	8
Maria Luisa Leiria Ribeiro	1	-	-	1
Carla Sofia Da Costa Coelho	2	2	1	5
Eduardo Luis De Carvalho Fernandes	-	2	-	2
Joao Maria Carvalho Alvarenga De Lacerda Machado	-	2	-	2
André Filipe Pereira Marques	4	1	-	4
André Rúbio Leitão	2	1	-	2
<b>Total</b>	<b>2 144</b>	<b>915</b>	<b>208</b>	<b>3 267</b>

## Colaboradores| Detalhe remunerações 30Jun15

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun15				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Augusto Soares Inácio	-	70	37	107
Virgilio Manuel Bagulho Lopes	-	49	37	86
Carlos Bruno Lopes Silva Charrua	41	7	3	51
Patricia Rodrigues C Silva Lopes	31	14	6	51
Nuno Miguel Brazão Pinheiro	15	34	-	48
Hugo De Carvalho Vaz Serra De Moura	34	8	6	48
Nuno Jorge Raposo Da Mota	28	14	-	42
Alexandre Miguel Abion Rodrigues	18	17	6	41
Helena Isabel Jordao Morais Lima	34	6	-	41
Paulo Alexandre Morais De Almeida	22	11	8	40
Manuel Alfredo Faria Da Silva	32	7	-	40
Jose Viegas Lopes De Sousa	23	6	8	37
Vasco Luzes Fernandes	19	9	8	36
Joao Pedro Freire De Jesus Nunes	30	6	-	36
Paulo José Paixão Moreira	30	5	-	35
Maria Berta V.Machado Soares Franco	20	5	6	32
Nidia Alexandra Caldeira E Sobral	4	27	-	31
Fernando Altino Valverde Chastre	18	5	8	30
Jorge Do Paço Maria	20	11	-	30
Ana Maria Rita Dias	25	5	-	30
Francisco Tomás	19	11	-	30
Eliana Carla Lopes Alves	17	5	8	29
Joao Miguel Botelho De Lemos Diogo	25	2	-	27
Joao Pedro Lopes Rollin Duarte	14	7	6	27
Paula De Jesus Pereira Quissa	2	23	1	26
Paula Cristina Morais Quinz Pereira	20	6	-	25
Vitor M.Barbosa Fernandes Pta	14	4	7	25
Antonio Manuel Cova Dos Santos	15	8	1	25
Pedro Henrique Ribeiro Morgado	16	8	-	24
Paulo Jorge Gama	11	4	8	23
Vitor Manuel Graça Costa	17	5	-	22
Ivone Maria Miranda De Oliveira	2	19	-	22
Momade Akil Gulamali Momade	19	3	-	22
António Manuel Sérgio Da Costa	22	-	-	22
Ana Maria De Jesus Faria	17	5	-	21
João Manuel Pereira Reis	12	3	6	21
António Pedro Lime de Oliveira	16	4	-	21
Vitor Manuel Dos Santos Pinto	13	4	3	21
Manuel Pereira Fontinha	17	4	-	21
Jaime Gomes De Almeida	13	7	-	20
Fernando Mamede Mendes	-	20	-	20
Ruben Manuel Nunes Caixeiro	10	2	8	20

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun15				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Rui Gonçalo Dos Santos Pinto	13	4	2	19
José Luis Baptista Das Neves	12	4	3	19
Carlos Manuel Carvalho Silva	14	4	-	18
Pedro Manuel Regateiro Venâncio	18	-	-	18
Jose Cheng Chen	15	2	-	18
Paulo Fernando Do Vale Ramos	16	1	1	17
Vitor Rodrigo Pereira Serio	13	4	-	17
Paulo Orlando Pires Leitão	-	17	-	17
Luis Carlos Guerreiro Ferrão	15	3	-	17
Luis Miguel Pereira Pinto	14	3	-	17
Pedro Miguel Pacheco Rocha	16	1	-	17
Filipa Isabel Simões Severino Jones	14	2	-	17
Andreia Filipa Da Cruz Barroqueiro	2	15	-	17
Mario Goulart Lino	-	17	-	17
Ana Cristina Duarte V.D.Coelho	12	3	2	17
Hilario Rosario Da Conceicao	-	16	-	16
Sergio Paulo Lopes Matias	13	3	-	16
Maria Amalia Jesus Silva Alves	15	1	-	16
Ricardo Nuno Dourado De Aguiar	13	3	-	16
Ilidia Maria Selas Mateus	15	1	-	16
Paulo Jorge Mendes Rodrigues	12	4	-	16
Aurelio Da Silva Pereira	-	16	-	16
Fernando Honorio Martins Arsenio	12	4	-	16
Tiago Manuel Matos Da Costa Fernandes	14	-	-	14
André Alexandre Ramos Dos Santos	13	1	-	14
Antonio Rigor Pires Maia	9	5	-	14
Paulo Jorge Amorim Lopes	11	3	-	14
Paulo Alexandre Silva Almeida	13	-	-	14
Maria De Jesus Paulista César	11	2	-	13
Rui Manuel Pinto Frade	10	4	-	13
Eugenia Maria G. Dos Santos Martins	8	5	-	13
Maria Do Carmo Nunes Matias	10	3	-	13
Telmo Farinha Moura Da Costa	13	-	-	13
José António Ramalho De Lima	13	-	-	13
Jose Antonio Pimenta De Paula Lory	10	3	-	12
David Luis Tojal	11	1	-	12
Bento José Galamba Valente	-	12	-	12
Joao Paulo Gamboa Dos Reis	9	3	-	12
Alda Maria Santos Bilreiro Silva	9	3	-	11
Joao Galvão Couto	11	-	-	11
Joaquim Da Silva Carvalho	-	11	-	11
Maria Do Carmo Sanches Tavares	9	2	-	11



## Colaboradores| Detalhe remunerações 30Jun15

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun15				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Mónica Sofia Campo Maior Serra	8	2	-	11
Vitor José Cardoso Felgueira	9	1	-	10
Jose Manuel De Jesus Antonio	7	4	-	10
Anabela Fernandes De Brito Mendes	9	1	-	10
Carla Cristina Frade Pernas Martins	9	-	-	10
Orlando Francisco Sagreiro Mendes	7	2	-	9
Rodrigo Miguel Ramos Da Silva	8	1	-	9
Emília Da Silva Ferreira Simão	6	3	-	9
Sonia Carla Pereira Mogueiro	8	1	-	9
Afonso Hespanhol Leitão	8	1	-	9
Carlos Manuel Da Costa Alves	7	2	-	9
Patricia Alexandra Nazareth Leal	7	1	-	8
Duarte João Roque Nabais	8	-	-	8
Hugo Miguel Duarte De Sousa	2	6	-	8
Maria Alexandra De Matos Silvestre	7	1	-	8
Antonio Manuel Bronze Nobre Silva	6	2	-	8
Jose Antonio Aragoao Pereira	6	2	-	8
Aida Cristina Da Silva Ramos	-	8	-	8
Carla Sofia Guerreiro Dias Peres Pereira	6	2	-	8
Jose Paulo Clara Dos Santos	6	2	-	8
David Manuel Verissimo Martins	6	1	-	8
Zilda De Almeida Matos Santos	6	2	-	7
Rishi Mohan Divecha	6	1	-	7
Raquel Sofia Sousa Antunes Vaz	7	-	-	7
Carla Sofia M Quinaz Pereira Albuquerque	6	1	-	7
Joana Margarida Cancela De Ornelas	6	1	-	7
Luisa Maria Lopes Santos Rodrigues	5	2	-	7
Inês Lopes Da Costa Alves Caetano	6	1	-	7
Deolinda Do Nascimento Ferreira Cordeiro	7	-	-	7
Mariya Nikolova Pisina	6	-	-	6
Vitor De Brito Bordeira	4	2	-	6
Carla Sofia Da Costa Coelho	5	1	-	6
Tiago Marcelo Viveiros Vieira	5	1	-	6
Jose Carlos Pio Tavares	4	1	-	5
Vadyrn Lytvynets	5	-	-	5
Carlos Miguel Pereira Da Silva	5	-	-	5
Carlos Armando De Cruz Miguel	4	-	-	4
Gonçalo Nuno Lourenço Da Silva Santos	3	-	-	3
Luis Miguel Almeida Ramos	3	-	-	3
Carlos Filipe Resina De Almeida Alves Roda	3	-	-	3
André Alexandre Prates Reboredo	-	2	-	2
Rita Moisés Da Silva De Matos	1	-	-	2

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun15				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Maria Ana Sol Batista Peixoto Amaro	-	1	-	1
Eduardo Luis De Carvalho Fernandes	-	1	-	1
Catalin Constantin Florea	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1 429</b>	<b>713</b>	<b>192</b>	<b>2 333</b>

## Colaboradores| Detalhe remunerações 30Jun14

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun14				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Manuel Jose Tavares Fernandes	20	144	-	164
Virgilio Manuel Bagulho Lopes	-	48	-	48
Carlos Bruno Lopes Silva Charrua	41	7	-	49
Pedro Caetano Gomes Sousa	13	94	-	107
Patricia Rodrigues C Silva Lopes	31	17	-	48
Nuno Jorge Raposo Da Mota	28	14	-	42
Jean Paul G.D. Pereira De Castro	5	133	-	139
Manuel Alfredo Faria Da Silva	32	7	-	40
Paulo Alexandre Loureiro Meneses	3	78	-	80
Vasco Luzes Fernandes	19	9	-	28
Alexandre Miguel Abion Rodrigues	18	17	-	35
Augusto Soares Inácio	-	73	-	73
Jose Viegas Lopes De Sousa	23	6	-	29
Paulo José Paixão Moreira	29	5	-	34
Joao Pedro Lopes Rollin Duarte	14	7	-	21
Joao Pedro Freire De Jesus Nunes	30	6	-	36
Paulo Alexandre Morais De Almeida	22	11	-	32
Maria Berta V.Machado Soares Franco	20	5	-	25
Tiago Manuel Matos Da Costa Fernandes	14	-	-	14
Hugo De Carvalho Vaz Serra De Moura	36	4	-	40
Helena Maria Siborro Reis	40	113	-	153
Fernando Altino Valverde Chastre	18	5	-	23
Antonio Manuel Cova Dos Santos	15	8	-	24
Eliana Carla Lopes Alves	17	5	-	21
Pedro Henrique Ribeiro Morgado	16	8	-	24
Ana Maria De Jesus Faria	17	5	-	21
Francisco Tomás	19	9	-	28
Vitor Manuel Graça Costa	17	6	-	24
Momade Aki Gulamali Momade	19	2	-	20
Manuel Pereira Fontinha	17	4	-	21
Vitor M.Barbosa Fernandes Pita	14	4	-	18
Vitor Manuel Dos Santos Pinto	13	4	3	21
Paula Cristina Morais Quinaz Pereira	20	4	-	24
António Pedro Lime de Oliveira	16	6	-	22
Carlos Manuel Carvalho Silva	15	5	-	20
Mario Branca Andre	-	73	-	73
João Manuel Pereira Reis	12	3	-	15
Paulo Jorge Gama	11	4	-	15
Rui Gonçalo Dos Santos Pinto	13	4	2	19
José Luis Baptista Das Neves	12	3	3	18
Jaime Gomes De Almeida	14	7	-	21
Vitor Rodrigo Pereira Serio	13	4	-	17

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun14				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Dina Sameiro Gaspar Rodrigues	1	55	-	55
Filipa Isabel Simões Severino Jones	14	3	-	17
Mario Goulart Lino	-	17	-	17
Ruben Manuel Nunes Caixeiro	10	2	-	12
Hilario Rosario Da Conceicao	-	16	-	16
Paulo Jorge Ribeiro Cardoso	8	42	-	50
Nuno Miguel Brazão Pinheiro	19	5	-	23
Paulo Jorge Mendes Rodrigues	12	3	-	15
Aurelio Da Silva Pereira	-	16	-	16
Raquel Ivone Ribeiro Martins E Silva	1	49	-	50
Pedro Manuel Regateiro Venâncio	18	-	-	18
Maria De Jesus Paulista César	11	2	-	13
Valdemar Francisco Neves Barreto	56	27	-	83
Fernando Honorio Martins Arsenio	12	4	-	16
Rui Manuel Pinto Frade	10	4	-	14
Maria Do Carmo Nunes Matias	10	3	-	13
Jose Luis Da Cruz Vidigal	-	6	-	6
Fernando Mamede Mendes	-	20	-	20
Telmo Farinha Moura Da Costa	24	-	-	24
Abel Fernando Moreira Ferreira	5	-	-	5
Luis Miguel Amorim Pedrosa	-	30	-	30
Pedro Miguel Afonso Da Luz	6	27	-	33
Joaquim Da Silva Carvalho	-	11	-	11
Emilia Da Silva Ferreira Simão	6	3	-	9
Ivaylo Stoimenov Iordanov	-	20	-	20
Antonio Almeida Henriques	10	5	3	18
Bento José Galamba Valente	6	21	-	27
José António Ramalho De Lima	22	-	-	22
Ana Cristina Bastos Vieira	-	10	-	10
Vitor De Brito Bordeira	2	2	-	4
Ana Sofia Dos Santos Ribeiro	1	8	-	10
André Alexandre Prates Reboredo	4	-	-	4
<b>Total</b>	<b>1 012</b>	<b>1 380</b>	<b>13</b>	<b>2 406</b>

## Colaboradores| Detalhe remunerações 30Jun14

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun14				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Manuel Jose Tavares Fernandes	20	144	-	164
Virgilio Manuel Bagulho Lopes	-	48	-	48
Carlos Bruno Lopes Silva Charrua	41	7	-	49
Pedro Caetano Gomes Sousa	13	94	-	107
Patricia Rodrigues C Silva Lopes	31	17	-	48
Nuno Jorge Raposo Da Mota	28	14	-	42
Jean Paul G.D. Pereira De Castro	5	133	-	139
Manuel Alfredo Faria Da Silva	32	7	-	40
Paulo Alexandre Loureiro Meneses	3	78	-	80
Vasco Luzes Fernandes	19	9	-	28
Alexandre Miguel Abion Rodrigues	18	17	-	35
Augusto Soares Inácio	-	73	-	73
Jose Viegas Lopes De Sousa	23	6	-	29
Paulo José Paixão Moreira	29	5	-	34
Joao Pedro Lopes Rollin Duarte	14	7	-	21
Joao Pedro Freire De Jesus Nunes	30	6	-	36
Paulo Alexandre Morais De Almeida	22	11	-	32
Maria Berta V.Machado Soares Franco	20	5	-	25
Tiago Manuel Matos Da Costa Fernandes	14	-	-	14
Hugo De Carvalho Vaz Serra De Moura	36	4	-	40
Helena Maria Siborro Reis	40	113	-	153
Fernando Altino Valverde Chastre	18	5	-	23
Antonio Manuel Cova Dos Santos	15	8	-	24
Eliana Carla Lopes Alves	17	5	-	21
Pedro Henrique Ribeiro Morgado	16	8	-	24
Ana Maria De Jesus Faria	17	5	-	21
Francisco Tomás	19	9	-	28
Vitor Manuel Graça Costa	17	6	-	24
Momade Akil Gulamali Momade	19	2	-	20
Manuel Pereira Fontinha	17	4	-	21
Vitor M.Barbosa Fernandes Pita	14	4	-	18
Vitor Manuel Dos Santos Pinto	13	4	3	21
Paula Cristina Morais Quinz Pereira	20	4	-	24
António Pedro Lime de Oliveira	16	6	-	22
Carlos Manuel Carvalho Silva	15	5	-	20
Mario Branca Andre	-	73	-	73
João Manuel Pereira Reis	12	3	-	15
Paulo Jorge Gama	11	4	-	15
Rui Gonçalo Dos Santos Pinto	13	4	2	19
José Luis Baptista Das Neves	12	3	3	18
Jaime Gomes De Almeida	14	7	-	21
Vitor Rodrigo Pereira Serio	13	4	-	17

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun14				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Dina Sameiro Gaspar Rodrigues	1	55	-	55
Filipa Isabel Simões Severino Jones	14	3	-	17
Mario Goulart Lino	-	17	-	17
Ruben Manuel Nunes Caixeiro	10	2	-	12
Hilario Rosario Da Conceicao	-	16	-	16
Paulo Jorge Ribeiro Cardoso	8	42	-	50
Nuno Miguel Brazão Pinheiro	19	5	-	23
Paulo Jorge Mendes Rodrigues	12	3	-	15
Aurelio Da Silva Pereira	-	16	-	16
Raquel Ivone Ribeiro Martins E Silva	1	49	-	50
Pedro Manuel Regateiro Venâncio	18	-	-	18
Maria De Jesus Paulista César	11	2	-	13
Valdemar Francisco Neves Barreto	56	27	-	83
Fernando Honorio Martins Arsenio	12	4	-	16
Rui Manuel Pinto Frade	10	4	-	14
Maria Do Carmo Nunes Matias	10	3	-	13
Jose Luis Da Cruz Vidigal	-	6	-	6
Fernando Mamede Mendes	-	20	-	20
Telmo Farinha Moura Da Costa	24	-	-	24
Abel Fernando Moreira Ferreira	5	-	-	5
Luis Miguel Amorim Pedrosa	-	30	-	30
Pedro Miguel Afonso Da Luz	6	27	-	33
Joaquim Da Silva Carvalho	-	11	-	11
Emilia Da Silva Ferreira Simão	6	3	-	9
Ivaylo Stoimenov Iordanov	-	20	-	20
Antonio Almeida Henriques	10	5	3	18
Bento José Galamba Valente	6	21	-	27
José António Ramalho De Lima	22	-	-	22
Ana Cristina Bastos Vieira	-	10	-	10
Vitor De Brito Bordeira	2	2	-	4
Ana Sofia Dos Santos Ribeiro	1	8	-	10
André Alexandre Prates Reboredo	4	-	-	4
<b>Total</b>	<b>1 012</b>	<b>1 380</b>	<b>13</b>	<b>2 406</b>

## Colaboradores| Detalhe remunerações 30Jun13

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun13				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Manuel Jose Tavares Fernandes	242	38	-	280
Virgilio Manuel Bagulho Lopes	-	11	-	11
Carlos Bruno Lopes Silva Charrua	45	25	-	70
Pedro Caetano Gomes Sousa	169	32	-	201
Patricia Rodrigues C Silva Lopes	34	18	-	51
Carlos Manuel Rodrigues De Freitas	111	177	-	289
Nuno Jorge Raposo Da Mota	29	16	-	45
Jean Paul G.D. Pereira De Castro	94	18	-	112
Manuel Alfredo Faria Da Silva	35	10	-	45
Paulo Alexandre Loureiro Meneses	130	25	-	155
Vasco Luzes Fernandes	17	8	1	26
Alexandre Miguel Abion Rodrigues	20	16	-	37
Diogo Maria Sousa Franco De Matos	90	118	-	208
Jose Viegas Lopes De Sousa	25	8	1	34
Paulo José Paixão Moreira	26	2	-	28
Joao Pedro Lopes Rollin Duarte	15	7	-	22
Joao Pedro Freire De Jesus Nunes	3	-	-	3
Paulo Alexandre Morais De Almeida	21	10	1	32
Maria Berta V.Machado Soares Franco	22	12	-	34
Tiago Manuel Matos Da Costa Fernandes	8	-	-	8
Hugo De Carvalho Vaz Serra De Moura	39	9	-	48
Helena Maria Saborro Reis	5	-	-	5
Fernando Altino Valverde Chastre	19	5	1	25
Antonio Manuel Cova Dos Santos	17	10	-	27
Eliana Carla Lopes Alves	18	4	1	23
Pedro Henrique Ribeiro Morgado	17	8	-	25
Ana Maria De Jesus Faria	18	6	-	24
Francisco Tomás	20	9	-	29
Vitor Manuel Graça Costa	19	3	-	22
Momade Akil Gulamali Momade	16	2	-	18
Manuel Pereira Fontinha	16	10	-	26
Vitor M.Barbosa Fernandes Pita	15	5	1	21
Luis Alexandre Cecilio Lino Dias	2	-	-	2
Vitor Manuel Dos Santos Pinto	14	5	4	24
Paula Cristina Morais Quinaz Pereira	2	-	-	2
António Pedro Lime de Oliveira	18	4	-	22
Carlos Manuel Carvalho Silva	17	5	-	21
Mario Branca Andre	29	21	1	51
João Manuel Pereira Reis	13	4	-	17
Paulo Jorge Gama	12	4	1	17
Rui Gonçalo Dos Santos Pinto	14	4	2	20
José Luis Baptista Das Neves	13	3	4	20

Remunerações Outros Colaboradores				
30Jun13				
000€	Vencimento Base	Outros Abonos	Prémios Desportivos	Total
Jaime Gomes De Almeida	15	9	-	24
Vitor Rodrigo Pereira Serio	14	6	-	20
Dina Sameiro Gaspar Rodrigues	33	16	-	49
Filipa Isabel Simões Severino Jones	15	7	-	21
Mario Goulart Lino	-	18	-	18
Ruben Manuel Nunes Caixeiro	9	2	1	12
Hilario Rosario Da Conceicao	-	17	-	17
Paulo Jorge Ribeiro Cardoso	40	9	-	49
Nuno Miguel Brazão Pinheiro	20	5	-	26
Paulo Jorge Mendes Rodrigues	13	4	-	17
Aurelio Da Silva Pereira	-	17	-	17
Raquel Ivone Ribeiro Martins E Silva	30	15	-	45
Maria De Jesus Paulista César	12	6	-	19
Valdemar Francisco Neves Barreto	5	-	-	5
Fernando Honorio Martins Arsenio	13	5	-	18
Rui Manuel Pinto Frade	10	4	-	14
Maria Do Carmo Nunes Matias	11	3	-	14
Jose Luis Da Cruz Vidigal	49	23	-	72
Fernando Mamede Mendes	-	21	-	21
Eurico Loureiro Gomes	3	64	1	68
Telmo Farinha Moura Da Costa	31	-	-	31
Abel Fernando Moreira Ferreira	61	-	-	61
Luis Miguel Amorim Pedrosa	36	-	-	36
Pedro Miguel Afonso Da Luz	21	12	-	33
Joaquim Da Silva Carvalho	-	11	-	11
Emilia Da Silva Ferreira Simão	7	3	-	10
Ivaylo Stoimenov Iordanov	-	33	-	33
Antonio Almeida Henriques	16	6	6	27
Hugo Pedro Mendes Barbosa	23	19	-	41
José António Ramalho De Lima	5	-	-	5
Ana Cristina Bastos Vieira	14	7	-	21
Roberto Luis Gaspar De Deus Severo	22	-	-	22
Vitor De Brito Bordeira	7	2	-	9
Ana Sofia Dos Santos Ribeiro	5	2	-	7
Paulo Jorge Nunes Ribeiro	3	1	-	4
<b>Total</b>	<b>2 029</b>	<b>1 026</b>	<b>25</b>	<b>3 079</b>

**Lisboa**

Avenida Columbano Bordalo Pinheiro, n. 108, 1ºB

1070-067 Lisboa

Portugal

**Porto**

Rua Guerra Junqueiro, 447

4150-389 Porto

Portugal

**Leiria**

Galerias Eurosol

Rua D. José Alves Correia da Silva

2414-010 Leiria

Portugal

**Maputo**

Edifício Millennium Park

Av. Vladimir Lenine, n.º 174, 13.º andar

Maputo

Moçambique

**Luanda**

Travessa da Liga Africana, n.º 7/9

Luanda

Angola