

# Merval, une autre idée de la performance...

## Un pilotage par objectifs :

Plutôt qu'une approche basée sur un volume de production ou un rendement à atteindre, nous fixons des objectifs :

- de revenu (économique)
- d'annuités ou d'autofinancement (pérennité)
- de temps de travail (« vivabilité »)
- de valeur ajoutée à la surface et à l'heure travaillée (social)
- environnementaux afin de faire avec le milieu et notre contexte
- de synergie entre les ateliers afin de maximiser les interactions

Une fois les objectifs fixés, il convient de construire le système pour qu'il soit évolutif, résilient et qu'il tende à atteindre les objectifs fixés. Dans un système où l'on souhaite rémunérer toutes les heures travaillées et que la main d'œuvre ne soit pas la première variable d'ajustement, il ne reste que peu de place pour d'autres charges, notamment les intrants.

Ainsi, nous cherchons à baisser au maximum nos charges opérationnelles (aliments, engrais, protection des végétaux...) et garder une bonne maîtrise de nos charges de structure (matériels, bâtiments, énergies...).

## Résultats technico-économiques globaux 2021

EBE (hors MO et CS)/PB	59 %
Annuités/UMO salariée	3 200 €
Valeur Ajoutée	445 000 €
Valeur Ajoutée/ha	3 800 €
Valeur Ajoutée/heure rémunérée	34 €

## Tous ces chiffres pour qui ? Pourquoi ? ...



### 2021 Éléments marquants...

- Toujours plus d'économie circulaire « intra-système »
- Concrétisation de la stratégie basée sur les coûts de production pour une commercialisation amenant de la valeur ajoutée.
- Davantage de reconception pour une transition agroécologique forte

Capacité d'AutoFinancement 2021 :  
168 000 €

### Pour les humains :

Les apprenants et la pédagogie : Donner des alternatives concrètes crédibles, faire évoluer les repères, les critères de jugement ou d'évaluation d'un système agricole.

Les salariés : Redistribuer une part de la valeur ajoutée.

Les partenaires : Intégrer les actions menées sur la ferme dans des collectifs (Chambre d'Agriculture, RMT, GDA, CIVAM, Coop, CL, Groupe d'agriculteurs... ) visant une évaluation économique de la durabilité.

Pour l'entreprise et le territoire : pérenniser et développer les activités amenant une valeur ajoutée territoriale

Quelques précisions : la ferme de Merval est une entité économique à part entière, le directeur est rémunéré par l'Etat et l'intégralité des salariés est rémunérée à 100 % par les activités agricoles. Elle autofinance ou emprunte pour assurer ses investissements en matériel ou bâtiments. Depuis 2018, le Lycée verse 8 000 €/an à la ferme pour tenir compte des coûts pédagogiques induits par les formations.

# Entre transition et tradition... le Domaine de Merval...

**Le Domaine de Merval c'est :**

**Une ferme 100 % en Agriculture Biologique (certifiée Ecocert)**

**Un collectif de 10 personnes**

**Un joyau historique du XVII<sup>ème</sup> siècle**

**120 hectares valorisés en plein cœur du Pays de Bray**

**La recherche d'une autonomie maximale**

**Un système liant « Homme-Sol-Plante-Animal-Transformation-  
Alimentation »**

**Un troupeau 100 % Normandes et 100 % herbe**

**1 Appellation d'Origine Protégée : le Cœur de Neufchâtel Fermier au  
Lait Cru**

**12 hectares de vergers hautes et basses tiges, 17 ha d'agroforesterie**

**2 Appellations d'Origine Contrôlées : Pommeau et Calvados**

**Des produits cidricoles : jus de pommes, pomme-fraise, pétillant,  
cidre...**

**Un point de vente à la ferme.**

**Une véritable entreprise agricole à vocation pédagogique**



# 2021 L'atelier laitier en chiffres...

Pourquoi le choix d'un système autonome et économe ?

- S'occuper des causes plutôt que des effets
- Dégager de la valeur ajoutée
- Miser sur l'économie de gamme
- Faire avec le milieu

2.5 UTH

115 VL Normandes

Reproduction : 100 % monte naturelle

Taux de renouvellement : 22 %

SFP 2021 : 108 ha (70 % de Prairies Permanentes et 30% de Prairies Temporaires)

270 jours et nuits en pâturage intégral, sans concentré, ni fourrage complémentaire.

300 j d'accès au pâturage

80 kg de concentré/VL/an

Pâturage tournant (une soixantaine de paddocks – point d'eau - 3.5 km de chemins stabilisés)

223 775 € de produits lait (424 000 Litres de lait vendus à 528 €/1 000L)

Prix de cession interne du lait : 550 €/1 000 L

25 500 € de produit viande

637 €/1000 L

**Charges opérationnelles : 88 €/1000 L**

Coût alimentaire (Concentrés+ Minéraux + Fourrages) : 38 €/1000 L

Véto + GDS + CIA + CL + Cotisations + Echographies + Parage + Analyses + Hygiène = 50 €/1000 L

**Marge Brute sans aides PAC : 512 € / 1000 L**

**MB/ha de SFP : 2030 €**

**MB/VL : 1938 €**

**Non, l'ha et la vache ne sont pas moins rentables en système herbager**

Produit avec aides PAC : 692 €/1000 L

Charges de structure : 196 207 €

Sous-traitance , CUMA : 17 608 €

Entretien du matériel, eau, gaz ,électricité, Assurances, GNR, Taxes : 24 236 €

Amortissements et frais financiers : 34 562 €

**Main d'œuvre : 105 895 €**

EBE Lait (MO rémunérée) : 95 063 €

EBE Lait hors MO : 201 072 €

Marge Nette : 60 000 €

Marge Nette sans aides PAC : 19 000 €

/1000 L de lait

692

463

82

249

224

473

141

45



*L'agriculture High Tech de demain : pas de capteurs, ni de technologies onéreuses, juste la maximisation de la photosynthèse à l'hectare...*

**Est-ce une performance ? Des vaches à 4 400 L recevant 80 kg de concentré/an pour rémunérer 85 k€ de MO dans un système durable, en investissant (82 € d'amortissement/1 000 L) et qui laisse 60 k€ de marge nette. Dans notre système, productivité ne rime pas avec rentabilité...**

# L'atelier cidricole

1.5 UTH

12 ha de vergers hautes et basses-tiges

15 à 20 000 bouteilles de jus de pomme / an

11 500 bouteilles de cidre / an

2 500 bouteilles de Calvados / an

3 000 bouteilles de Pommeau / an

Replantation des plus vieux vergers en cours sur un modèle « non-arboricole strict ». La ferme étant diversifiée, une même surface doit avoir plusieurs finalités. A l'avenir, pour s'adapter à une conduite AB et travailler des produits typiques de leur terroir, les vergers seront composés de variétés anciennes et locales issues du verger conservatoire de Merval.

Pour parfaire le système et les interactions, 2018 marque la genèse d'un projet Agro-Arbo-Api-Forestier. Le but étant de combiner élevage, céréales ou oléo-protéagineux, production fruitière et essences mellifères au sein d'une parcelle implantée en agroforesterie intra-parcellaire.

2 AOC :  
Le Pommeau de Normandie  
Le Calvados



Produit Total : 224 000 €

Charges totales 2021 : 187 161 €

Le contexte lié à la Covid19 a perturbé la lancée de l'atelier, qui depuis plusieurs années, progressait en volume d'activité et en marge... 2021, voit à nouveau le développement de l'atelier

**Marge Nette Cidrerie : 36 839 €**

(avec variation de stocks)

## Un exemple d'interactions : le lactosérum au service des vergers...

Au-delà de la reconception de système en cours qui attire des agriculteurs et d'autres acteurs du territoire. Un essai est en cours...

Dans le cadre des groupes Ecophyto 30 000 et de Déphy Ecophyto, nous avons pris la décision de tenter de supprimer 100 % des traitements à base de cuivre et soufre (Bouillie bordelaise).

Le cuivre étant un élément controversé en AB (métal lourd, toxicité pour les sols...) combiné à notre volonté de toujours davantage lier les ateliers entre eux, nous ont conduit à proposer une expé atypique : l'utilisation du lactosérum en traitement sur les vergers !

En effet, notre lactosérum (acide, pH 4.6), contient une multitude de bactéries et est riche en vitamines et oligo-éléments.

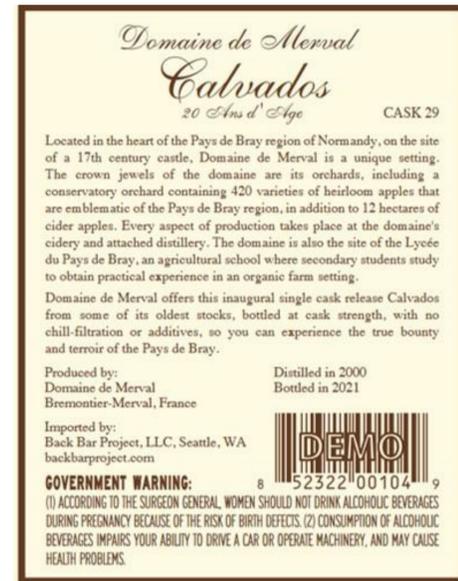
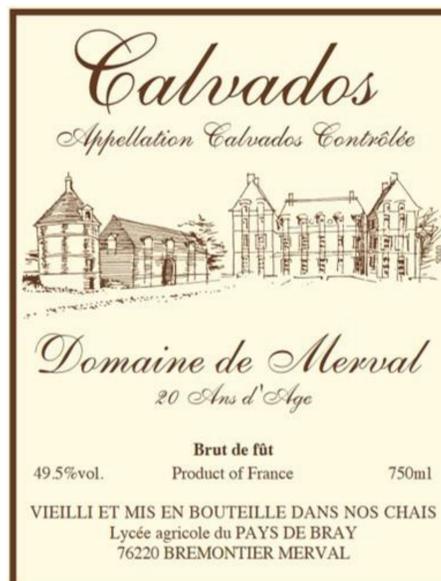
Son rôle serait antagoniste : il concurrencerait directement les mauvaises bactéries ou champignons qui s'attaquent au verger (Tavelure, Oïdium...) en consommant les sucres issus des exsudats foliaires présents sur les feuilles...

A suivre pour les résultats... Si cette expé est concluante, nous aurons des vaches qui pâturent des vergers de pommiers pour produire du lait transformé en Neufchâtel. Et cette fabrication fromagère permettra de protéger les vergers *via* le lactosérum... Une histoire vraie pour de vrais produits !



### Merval à la conquête de l'Ouest...

Nous débutons une aventure avec nos partenaires américains basés à Seattle... Ces importateurs de spiritueux sont tombés sous le charme des Calvados de Merval. Les bouteilles du fût 103 sont les premières à traverser l'Atlantique lors de l'été 2021 !



# La fromagerie

360 000 L de lait « tout herbe » transformés /an  
 Une gestion visant à valoriser le travail et le lait en commercialisant à un juste prix en toute transparence avec nos clients.

90 % de ventes *via* des grossistes

10 % sur le point de vente à la ferme et localement



Un prix de cession du lait en interne fixé à 550 €/1 000 L

Une valorisation du lait aux alentours de 1 300 à 1 400 € / 1000 L

4,5 UTH

200 à 230 000 cœurs fabriqués/an

Moulage manuel

AOP Fermière au lait cru AB

		Produit total par cœur		2,10 €
Charges op et struct. (347 504 L de lait)		Par cœur		
Lait	191127,2	0,86		
Emballages	7034	0,03		
Fournitures et Ferments	6686	0,03		
Sous-traitance	3002	0,01		
Réparation/Petit matériel	1060	0,00		
Analyses	2809	0,01		
Transport	27397	0,12		
Carburants	1562	0,01		
Cotisations	2526	0,01		
Assurances (30%)	3322	0,01		
Eau	3856	0,02		
Gaz	6923	0,03		
Electricité	4987	0,02		
Amortissements	8725	0,04		
		0,00		
MO + CS	137382	0,62		
TOTAL CHARGES	408398,2	1,83		
		0,00		
Produits (avec stocks)- Charges = MN	76 891 €	0,35		