somos cop.

JUNHO/2023

## RELATÓRIO DE NOVOS NEGÓCIOS



3	Objetivo do Relatório Trimestral de Novos Negócios
3	Metodologia
4	Panorama Geral – Novos Negócios
5	Produção de Gergelim
6	Central de Serviços Compartilhados (CSS)
7	Porto de Sines - Portugal
8	Beneficiamento de feijão
9	Arranjos Produtivos Locais – Avicultura e Suinocultura
10	Programa de Neutralidade de Carbono
11	Programa de Aplicação de Energia Renovável
12	Investimento em Novos Produtos lácteos
13	Sistema Unificado de Ensino Cooperativo
14	Cooperativa de geração compartilhada de energia
15	Sistema de Gestão para as Cooperativas de Transporte
16	Equipe Técnica OCB/MT

#### **Equipe Técnica OCB/MT**

Ricardo Pereira mercado@ocbmt.com.br (65) 3648 - 2448 Sâmyla Souza coordenadoriatecnica@ocbmt.coop.br (65) 3648 - 2437



#### Objetivo e Metodologia

O objetivo do **Relatório de Novos Negócios** é demonstrar as oportunidades de novos negócios que estão sendo fomentadas por meio de atividades da equipe técnica da OCB/MT para os mais diversos ramos cooperativistas de Mato Grosso.

O levantamento dos novos negócios ocorre por meio de demandas das cooperativas e oportunidades que o Sistema OCB/MT identifica através do mapeamento do "Radar de Oportunidades", sendo estas oportunidades desenvolvidas/fomentadas posteriormente pelo departamento de novos negócios da OCB/MT.

A definição dos novos negócios para o cooperativismo estão segmentados da seguinte forma:

Objetivo; Ramo/Segmento; Instituição demandante; Resultados esperados; Categoria de negócio;

Potenciais parceiros; Público-alvo; Status atual; Próximos passos.

As categorias de negócios foram estabelecidas da seguinte forma:

Novos investimentos; Novos mercados; Novos produtos/serviços.

Já as categorias de entregas para a conclusão da implementação dos novos negócios foram estabelecidas da seguinte forma:

Estudo; Projeto; Apresentação executiva; Reunião estratégica; Rodadas regionais.

A periodicidade será trimestral com divulgação na segunda semana do mês.



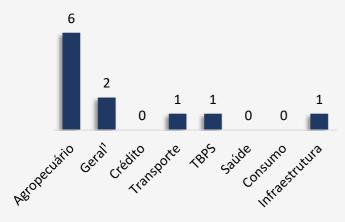
### **Quantidade Total Novos Negócios**

11

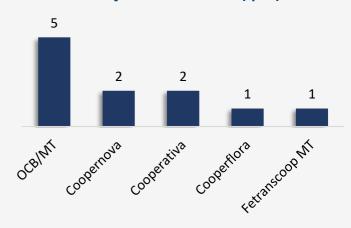
#### **Quantidade de Negócios (Trimestre)**



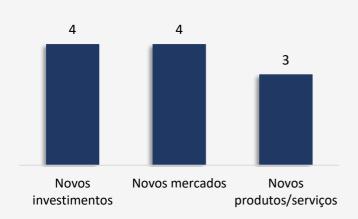
#### Ramo/Segmento (qnt.)



#### Intituição Demandante (qnt.)



#### Categoria de Negócios (qnt.)



<sup>1</sup>Geral: Mais de um Ramo Cooperativista.

#### Categoria da Entrega (qnt.)



Fonte: Sistema OCB/MT





Novos mercados

#### **Potenciais Parceiros**

Aprofir / MT

#### Categoria de Entrada

Estudo

#### Público-alvo

Cooperativas de Crédito e Agrícolas



#### **Resultados esperados**

- Fomento de crédito aos produtores rurais (cooperados) para investimento na atividade de gergelim.
- 2. Investimento na produção de gergelim por parte dos cooperados.

#### **Status Atual**

OCB / MT.

O Imea realizou um estudo sobre a rentabilidade da produção de gergelim, que foi enviado para todas as cooperativas de crédito filiadas à OCB/MT em Mato Grosso. Como resultado, o Sicredi lançou uma linha de financiamento para promover e incentivar essa atividade no estado.

#### Próximos passos

Demanda concluída.

# Central de Serviços Compartilhados (CSS)



#### Categoria de Negócios

Novos produtos/serviços

#### **Potenciais Parceiros**

**FQPS** Leite

#### Categoria de Entrada

Projeto

#### Público-alvo

Cooperativas de Leite



#### Data de Início

OUT / 2021

#### Ramo / Segmento

Agropecuário e agro lácteos

#### **Objetivo**

O projeto visa unificar a aquisição de insumo pelas cooperativas de leite, buscando a redução de custos. Futuramente, pretende-se realizar negociações conjuntas de venda de produtos, como parte de uma estratégia para fortalecer a posição e aumentar a competitividade das cooperativas de leite.

#### Instituição Demandante

Coperativa de leite - Coopernova

#### **Resultados esperados**

Estruturação da Central de Serviços
 Compartilhados (CSC)para atendimento das
 nove cooperativas de leite de Mato Grosso.

#### **Status Atual**

No dia 15.07.2022, ocorreu o Fórum do Segmento Leite que discutiu a possibilidade de criar uma Central de Serviços Compartilhados (CSC) para as cooperativas de leite. Durante o evento, o Sr. Conrado Zanon, da empresa Germinare, ministrou a palestra "Drivers para a constituição de uma CSC e os benefícios para as cooperativas.

#### **Próximos passos**

Aprovação de recursos para execução do projeto no FQPS Leite.



Novos investimentos

#### **Potenciais Parceiros**

OCB Nacional / Associação Comercial do Distrito Federal (ACDF)

#### Categoria de Entrada

Projeto

#### Público-alvo

Cooperativas Agropecuárias



#### Resultados esperados

1. Exportação/importação de grãos e insumos via Porto de Sines – Portugal – para as cooperativas do Ramo Agropecuário.

#### **Status Atual**

OCB / MT

No Fórum do Ramo Agropecuário, realizado em 05.08.2022, foi apresentada às cooperativas a oportunidade de exportação/importação via Porto de Sines, em Portugal. Além disso, a equipe técnica da OCB/MT desenvolveu um questionário para identificar as cooperativas interessadas em obter mais informações sobre o projeto.

#### **Próximos passos**

Reunião de apresentação do projeto às cooperativas agropecuárias interessadas.



Novos investimentos

#### **Potenciais Parceiros**

Aprofir / MT

#### Categoria de Entrada

Projeto

#### Público-alvo

Cooperativas Agrícolas



#### **Resultados esperados**

1. Estrutura de beneficiamento de feijão para as cooperativas agrícolas de Mato Grosso.

#### **Status Atual**

Foi realizada uma reunião com a Aprofir-MT e produtores rurais (cooperados) para apresentar a "Cartilha informativa sobre a Estruturação de Cooperativas para Beneficiamento de Feijão". O objetivo é auxiliar na estruturação de cooperativas e fornecer análises econômicas para investimentos no beneficiamento de feijão, em forma de cooperativa.

#### Próximos passos

Rodadas regionais para fomento do investimento.



Novos mercados

#### **Potenciais Parceiros**

Superintendência de Desenvolvimento do Centro-Oeste (SUDECO); Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de Mato Grosso (SEDEC/MT)

#### Categoria de Entrada

Estudo

#### Público-alvo

Cooperativas de Crédito e Agropecuárias



#### **Resultados esperados**

 Fomento da atividade por meio de linhas de financiamento no Fundo Constitucional de Financiamento (FCO).

#### **Status Atual**

As propostas de alteração das prioridades e diretrizes na programação do FCO 2023 foram enviadas à Sudeco e ao Conselho de Desenvolvimento Econômico de Mato Grosso (CODEM). Essas propostas apresentam justificativas para o fomento dos arranjos locais de produção de suinocultura e avicultura no estado.

#### Próximos passos

Demanda concluída.



## Neutralidade de Carbono



#### Categoria de Negócios

Novos mercados

#### **Potenciais Parceiros**

**OCB Nacional** 

#### Categoria de Entrada

Estudo

#### Público-alvo

Cooperativas de Crédito e Agrícolas



#### **Objetivo**

A OCB/MT busca incentivar a certificação e comercialização de carbono pelos cooperados da Cooperflora, visando torna-la um case de sucesso a ser replicado nas demais cooperativas de Mato Grosso.

#### Instituição Demandante

Cooperflora

#### Resultados esperados

- 1. Auxiliar os cooperados da cooperativa à atingirem a neutralidade de carbono.
- 2. Implementar a comercialização de carbono na cooperativa Cooperflora, sendo case do projeto.
- 3. Expandir a comercialização de carbono para demais cooperativas do Ramo Agropecuário.

#### **Status Atual**

As primeiras reuniões de alinhamento do projeto foram realizadas, com a presença da Cooperflora, OCB/MT e OCB Nacional. Além disso, houve uma reunião com a SEMADES/MS, para obter informações para as ações iniciais do projeto.

#### **Próximos passos**

Organização da Missão para MS;

Implementar o Programa proposto pela OCB Nacional para três cooperativas selecionadas com faturamento P, M e G.

# **Energia Renovável**

Fotovoltaica



#### Categoria de Negócios

Novos investimentos

#### **Potenciais Parceiros**

Energisa / OCB Nacional

#### Categoria de Entrada

Projeto

#### Público-alvo

Todos os ramos cooperativistas



#### Data de Início

JAN / 2023

#### Ramo / Segmento

Todos os Ramos

#### Objetivo

O projeto visa impulsionar o uso de energia renovável nas cooperativas, começando pela Coopernova. Para isso, prevê-se a construção de quatro usinas de energia solar pela cooperativa em Terra Nova do Norte.

#### Instituição Demandante

Cooperativa de leite – Coopernova

#### Resultados esperados

- .. Gerar energia renovável para reduzir custos aos cooperados da Coopernova.
- 2. Compensar o saldo de energia gerado no CPF dos cooperados participantes do projeto.
- Após consolidar a Coopernova como exemplo, o projeto visa expandir para outras cooperativas interessadas.

#### **Status Atual**

Os equipamentos foram adquiridos e estão a caminhado da cooperativa para instalação. Enquanto isso, é necessário resolver questões burocráticas e obter os documentos necessários para que os cooperados recebam a compensação pelo excedente de energia gerada.

#### **Próximos passos**

Contato com a Energia para esclarecer as dúvidas sobre a documentação. Implementação do Programa do Sistema OCB Nacional para capacitar as cooperativas sobre o tema.



Novos Investimentos

#### **Potenciais Parceiros**

Conseleite MT / Aproleite / FQPS Leite / Sescoop/MT

#### Categoria de Entrada

Projeto

#### Público-alvo

Cooperativas de leite



#### **Resultados esperados**

- Aumento da margem por produto na cooperativa.
- 2. Maior capacidade de pagamento de preço do leite ao produtor cooperado.

#### **Status Atual**

Demanda validada pela OCB/MT e divulgada no Radar de Oportunidades.

#### **Próximos passos**

Realizar um estudo para mapear os produtos potenciais para o portfólio das cooperativas, estimar os custos do investimento e a viabilidade econômica do projeto.



Cooperativo

nas cooperativas educacionais

#### **Objetivo**

Criar um sistema de ensino exclusivo para cooperativas educacionais de Mato Grosso, abrangendo todas as etapas de educação nas escolas e em casa, com a participação dos pais.

#### Instituição Demandante

OCB / MT

#### Categoria de Negócios

Novos investimentos

#### **Potenciais Parceiros**

OCB Nacional / Sescoop-MT

#### Categoria de Entrada

Projeto

#### Público-alvo

Cooperativas Educacionais



#### **Resultados esperados**

Desenvolver uma plataforma de ensino cooperativo única no Brasil, que seja referencial para comprovar a qualidade das cooperativas educacionais.

#### **Status Atual**

Demanda validada pela OCB/MT e divulgada no Radar de Oportunidades.

#### Próximos passos

Promover um alinhamento com as cooperativas educacionais para definir as funcionalidades do sistema conforme as demandas das cooperativas e cotar os custos do investimento.

# Cooperativa de geração compartilhada de energia solar

#### Data de Início

MAI / 2023

#### Ramo / Segmento

Todos os Ramos

#### Objetivo

Formar cooperativas de geração compartilhada de energia solar para reduzir os custos e injetar a energia excedente na rede pública para distribuição dos créditos aos cooperados.

#### Instituição Demandante

OCB / MT

#### Categoria de Negócios

Novos mercados

#### **Potenciais Parceiros**

OCB Nacional / Energisa

#### Categoria de Entrada

Estudo

#### Público-alvo

Todos os ramos cooperativistas



#### **Resultados esperados**

- Contribuir para a formação de cooperativas de energia solar a fim de reduzir os custos de produção.
- 2. Reduzir os custos com o consumo de energia nas cooperativas.

#### Status Atual

Demanda validada pela OCB/MT e divulgada no Radar de Oportunidades.

#### **Próximos passos**

Identificar as cooperativas interessadas (com ou sem energia solar) que querem participar do projeto para diminuir os gastos com instalação, manutenção e consumo de energia.



## cooperativas de transporte



#### Objetivo

O software de gestão controla as cargas transportadas pelos cooperados por produto, previne irregularidades na documentação de CT-e, facilita a apuração de taxas e impostos e aumenta a produtividade administrativa.

#### Instituição Demandante

Fetranscoop MT

#### Categoria de Negócios

Novos investimentos

#### **Potenciais Parceiros**

Fetranscoop MT / Neo Company

#### Categoria de Entrada

Estudo

#### Público-alvo

Cooperativas de Transporte



#### **Resultados esperados**

- 1. Mensurar o volume transportado por tipo de produto.
- 2. Gestão documental para emissão do CT-e.
- 3. Facilidade na apuração de taxas e impostos.
- 4. Aumento na produtividade administrativa.

#### **Status Atual**

O sistema já é usado por 12 cooperativas de transporte, que correspondem a 44% das associadas à OCB/MT nesse ramo. Por outro lado, as outras 15 cooperativas (56%) ainda não adquiriram o sistema.

#### Próximos passos

Promover a integração das cooperativas de transporte no sistema por meio de rodadas de negócios e reuniões que abordem assuntos relacionados ao Ramo Transporte.



### Equipe técnica OCB/MT

Ricardo Pereira e Sâmyla Sousa

Superintendente
Frederico Azevedo

Presidente
Onofre Cezário de
Souza Filho

**Tainá Heinzmann** – *Gerência Geral* 

Joice Rondon — Coordenadora Administrativa

Clarissa Rosa — Coordenadora de Marketing e Comunicação

Sâmyla Sousa — Coordenadora Técnica

Alessandra Silva – Recepcionista

Camila Knorst – Contadora

**Débora Guimarães** – Analista de Gestão de Pessoas

Elissandra Franco – Analista de Financeiro

Gabriela da Silva — Secretária Executiva

Marcus Vinicyus de Souza – Assistente Administrativo (TI)

Max Yure Gomes – Analista Relações Institucionais

**Pâmela Gouvela** – Analista Administrativo (Cadastro)

**Rafael Monge** – Analista Administrativo (Compras)

Ricardo Pereira – Analista de Mercados

Rosana Vargas – Analista de Comunicação

**Simone Bergmann –** *Analista de Marketing e Comunicação* 

Valéria Grecco – Assessora Jurídica



www.ocbmt.coop.br









f o in Sistema OCB/MT