

# CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS ESPECÍFICAS EN **GESTIÓN DE PYMES**



**UNR** Universidad  
Nacional de Rosario

# acerca de la **CERTIFICACIÓN**

La Certificación de Competencias Específicas en Gestión de Pymes es una iniciativa conjunta entre la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Desarrollo Productivo, el Centro de Estudios Interdisciplinarios, la Facultad de Ciencias Económicas y Estadísticas, la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales y la Facultad de Derecho.

Esta formación nace de la demanda de las instituciones relacionadas al medio productivo, es por eso que se propone como objetivo desarrollar competencias en las diferentes temáticas relativas a los procesos de conducción y gestión operativa de la empresa, mediante el análisis de casos prácticos que refuercen los conocimientos adquiridos.

En nuestro país las Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs) representan el 75% del empleo, el 60% del valor agregado y más del 95% de los establecimientos, transformándose en auténticas garantes del equilibrio social y económico.

Por tal motivo, se vuelve indispensable generar una formación que contemple los saberes específicos para las problemáticas particulares que presentan las PyMEs, ya que tienen características diferenciales en lo referido a la formación de sus cuadros de dirección y gerenciamiento.

Los contenidos se centran en la incorporación de técnicas, tecnologías y habilidades para favorecer la competitividad de las pequeñas y medianas empresas de la región. Se busca así dotar al empresario PyME y mandos medios de conocimientos y herramientas para fomentar la cultura de la innovación y la gestión en la empresa (diseño de una estrategia empresarial, mejorar los canales de comercialización, afianzar las habilidades de venta, definir una estrategia de RRHH, profundizar la estructura de costos de la empresa, posicionamiento de la marca y de los productos o servicios, mejorar las habilidades gerenciales, entre otros aspectos).

# **CONTENIDOS** generales

**1] Marcos jurídicos:** relaciones laborales, relaciones societarias y régimen tributario.

**2] Sistemas contables:** conceptos y estados contables básicos, análisis e interpretación de balances, aplicación de normas contables nacionales e internacionales.

**3] Gestión de costos:** análisis marginal, planeamiento de los resultados, costos e ingresos relevantes.

**4] Comercialización:** variables comerciales, comercio exterior, marketing internacional, ventas, logísticas, e-commerce, comunicación integradas de marketing.

**5] Planeamiento financiero:** planificación estratégica, administración del capital de trabajo, financiamiento para Pymes.

**6] Dirección de recursos humanos:** gestión de recursos humanos, responsabilidad social empresarial.

**7] Empresas familiares:** planeamiento de la sucesión, programas, desafíos, planificaciones, elaboración de protocolos.

**Esta formación está dirigida a** propietarios, ejecutivos y mandos medios de pequeñas y medianas empresas; gerentes que quieran actualizar conocimientos, emprendedores, microemprendedores y jóvenes profesionales de distintas disciplinas.

**CARGA HORARIA TOTAL:**  
72 horas reloj

**DURACIÓN:**  
8 meses.

**CURSADO:**  
3 encuentros mensuales de 3 horas cada uno.

---

**INFORMES e INSCRIPCIÓN:**  
gestionpyme@unr.edu.ar  
cei@unr.edu.ar

---

**Modalidad presencial**  
**Aprobada por Res. CS 1469/17**

---



**UNR** Universidad  
Nacional de Rosario

