



بكالوريوس العلوم في:  
الرياضيات - الفيزياء - الحيمياء  
2025-2021



الملك عبدالعزيز الشيعوني  
وزارة التعليم  
الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة  
كلية العلوم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

كلية العلوم

الخطة التنفيذية

لعام 2023

# المحتويات

- كلمة عميد الكلية ❖
- الرؤية والرسالة والقيم ❖
- ملخص الخطة التنفيذية ❖
- تحليل بيئة الكلية ❖
- أهداف الكلية ❖
- الملخص التنفيذي لتحقيق أهداف الكلية ❖
- مصفوفة ارتباط أهداف الكلية بالأهداف الاستراتيجية للجامعة ❖
- بطاقات تحقيق أهداف الكلية ❖
- فريق إعداد الخطة ❖

## كلمة عميد الكلية

كلية العلوم بالجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة منذ نشأتها وهي تُسخر كل امكانياتها في ظل الرعاية السامية التي يولمها المقام السامي للتعليم لتمكين أبناء الوطن من التسلح بالعلم والمعرفة. وقد سارت على هذا النهج وفق رؤيتها ورسالتها، وعملت على التطوير من إمكانياتها بغية مواكبة التطورات العلمية الحديثة التي يعيشها المجتمع السعودي. وتأتي الخطة الاستراتيجية الحالية للكلية 2021-2025م مرتكزة على قيم ديننا الحنيف، ومستمدة من الخطة الاستراتيجية الثالثة للجامعة (2021-2025م) وقد أخذت الكلية على عاتقها قيادة العلوم التطبيقية في شتى المجالات، وذلك بناء على نقاط قوتها ومعتمدة على جهود منسوبها لتتبوأ مكانتها بين أفضل الكليات التطبيقية. وتعتبر هذه الخطة الإستراتيجية بمثابة وثيقة التزام من الكلية للنهل من العلم والمعرفة كما أن الخطة ناتجة عن مشاورات واسعة النطاق أجريت على مستوى الأقسام العلمية ومجلس الكلية والمستفيدين والخبراء في مجال التطوير والجودة. وارتكزت على فتح آفاق جديدة مع الاستمرارية في التركيز على جودة البيئة التعليمية والبحثية لضمان جودة وكفاءة الخريجين بمواصفات جودة عالية من الإبداع والتنافسية في مجال تخصصهم، وذلك لتلبية متطلبات سوق العمل في ظل نظام العولمة الجديد، ولم نغفل عملية التوسع في فتح برامج الدراسات العليا وتطوير خططنا الدراسية وأنشطتنا في البحث العلمي والتحسين. إن كلية العلوم من الكليات الشاملة والمنفتحة على العالم في شتى المجالات وتقدم الخدمات الهادفة للمجتمع المحلي وعلى ضوء هذه الخطة الإستراتيجية ستواصل الكلية العمل واثقين في الله أولا وفي أنفسنا وامكانياتنا للمضي قدما بكليتنا إلى المكانة التي تستحقها بين كليات العلوم المختلفة داخليا وخارجيا على مدى السنوات الخمس القادمة بإذن الله تعالى وتوفيقه.

**عميد كلية العلوم**

**د/ طارق زياد أبو لينة**

# الرؤية

الريادة في العلوم الأساسية وتطبيقاتها لخدمة المجتمعات علمياً وبحثياً.

# الرسالة

تقديم برامج أكاديمية ومهنية مُتميزة في بيئة علمية وبحثية محفزة للابتكار والاستدامة والشراكة المجتمعية، تسهم في صناعة المعرفة وإعداد كوادر مؤهلة لسوق العمل.

# القيم

## ❖ التنوع:

- ✓ احترام التنوع الثقافي للطلاب والمنسوبين في إطار القيم الإسلامية.
- ✓ تطبيق مبدأ المساواة بين الفئات المختلفة من منتسبيها.

## ❖ الجودة:

- ✓ تطبيق معايير الجودة في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.
- ✓ العمل بروح الفريق من خلال التعاون والعمل الجماعي.
- ✓ تعزيز التواصل الفعال مع الخريجين والجهات ذات الصلة (من أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة والشركاء بالإضافة الي المجتمع المحلي والدولي).

## ❖ المسؤولية:

- ✓ التفوق في مجال العلوم الأساسية وتطبيقاتها.
- ✓ التميز في تلبية احتياجات المجتمع وسوق العمل.

## ❖ النزاهة:

✓ العمل بنزاهة وشفافية بما يحقق العدالة ويعزز الثقة والمصداقية.

✓ الحفاظ على حقوق الملكية الفكرية والالتزام بالأمانة العلمية.

## ❖ الإبداع:

✓ تنمية روح الابتكار والمبادرة في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.

✓ كفالة الحرية الفكرية لجميع المنتسبين في إطار القيم الإسلامية والجامعية والثوابت المجتمعية.

# ملخص الخطة التنفيذية

ترتكز الخطة التنفيذية لكلية العلوم بالجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة على ما يلي:

✓ تحليل بيئتي العمل الداخلية والخارجية، ويتضمن تحديد نقاط القوة والتحديات والفرص والتهديدات،

وهو الأساس الذي بنيت عليه هذه الخطة التنفيذية.

✓ رؤية ورسالة الكلية على المستويين المحلي والإقليمي وكذلك على المستوى الدولي.

✓ قائمة بأهداف الكلية وعددها عشرة أهداف رئيسية.

✓ الهيكل التنظيمي المفصل لمجلس ووكالات وأقسام ووحدات الكلية.

✓ آلية تنفيذ كل هدف من الأهداف، والخطط المعتمدة لتحقيقه، وكذلك مؤشرات الأداء وبيان الجهة المسؤولة

عن تنفيذ كل هدف والمدة الزمنية المتوقعة لإنجازه.

✓ بيان بمؤشرات الأداء الرئيسية المقترحة من الكلية والخطط التنفيذية لهذه المؤشرات والجهات المسؤولة

عن تنفيذ تلك الأنشطة والاجراءات والمدد الزمنية المحددة للإنجاز.

# تحليل بيئة الكلية

## أبرز المُمكّنات

- ❖ وجود نخبة من أعضاء هيئة التدريس المتميزين في العملية التعليمية والبحثية.
- ❖ تنوع أعضاء هيئة التدريس بالكلية من مدارس علمية مختلفة.
- ❖ توفر البنية التحتية الحديثة للكلية من قاعات دراسية مجهزة ومعامل مختلفة تحوي العديد من الأجهزة البحثية المتطورة ذات مواصفات عالية.
- ❖ توفر الدعم المتواصل من الجامعة لخدمة البحث العلمي.
- ❖ حصول برامج الكلية لمرحلة البكالوريوس (الرياضيات، الفيزياء، الكيمياء) على الاعتماد الأكاديمي.
- ❖ التطوير المستمر للخطط الدراسية بالكلية بما يتناسب مع التطور السريع في متطلبات سوق العمل وبما يتناسب مع متطلبات الاعتماد الأكاديمي البرامجي.
- ❖ انتشار خريجي الكلية في دول العالم.
- ❖ موقع الكلية ووجودها في المدينة المنورة.
- ❖ احتياج المجتمع لخريجي الكلية.
- ❖ توافر المرافق اللازمة لممارسة الأنشطة الثقافية والرياضية وغيرها بالجامعة.

## من التحديات

- وجود كليات محلية وإقليمية منافسة.
- قلة معرفة الرأي العام بوجود كليات علمية تطبيقية بالجامعة الإسلامية.
- قلة أعضاء هيئة التدريس في بعض أقسام الكلية.
- ضعف التعاون العلمي والبحثي والشراكات العلمية مع مراكز البحوث والمؤسسات الأكاديمية المحلية والعالمية.
- ضعف التعاون مع القطاعين العام والخاص.
- ضعف مستوى الطلاب في لغة الدراسة بالكلية " الإنجليزية".
- ضعف التواصل مع جهات التوظيف.
- قلة المشاركة في المؤتمرات والندوات البحثية.
- قلة فرص التوظيف للخريجين من بعض البرامج.
- قصور التواصل الفعال مع الخريجين.



# أهداف الكلية

1. تحقيق رضا المستفيدين
2. تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار
3. تحسين جودة مخرجات التعلم
4. تطوير منظومة البحث العلمي
5. تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة من خلال مواءمة التخصصات لاحتياجات سوق العمل
6. تعزيز التواصل مع خريجي الكلية
7. تطوير الشراكات المجتمعية والتنمية المستدامة
8. تطوير نظام حوكمة فعال
9. تنمية مهارات وقدرات منسوبي الكلية
10. تطوير إجراءات الكلية ورقمنتها

# الملخص التنفيذي

## لتحقيق أهداف الكلية

لقد اتبعت الكلية آلية عمل مميزة أثناء بناء الخطط التنفيذية المقترحة للمساهمة في تحقيق الأهداف، وكانت خطوات العمل كالتالي:

- ✓ عمل مسح بيئي لتقييم وتشخيص الوضع الراهن للكلية باستخدام أدوات التشخيص العلمية.
- ✓ تحديد المستفيدين وأصحاب العلاقة وتحديد احتياجاتهم وتوقعاتهم.
- ✓ عمل مقارنة مرجعية مع كليات محلية ودولية.
- ✓ ربط رؤية ورسالة وأهداف الكلية برؤية ورسالة وأهداف الجامعة.
- ✓ تحديد أهداف الكلية.
- ✓ تحديد مؤشرات الأداء والمستهدفات لكل هدف من الأهداف، وبلغت خمسة عشر مؤشر أداء رئيسي.
- ✓ تحديد المبادرات التي يتم من خلالها تحقيق تلك الأهداف، بعدد عشرة مبادرات.

## جدول مؤشرات أداء الخطة التنفيذية

م	أهداف الكلية	مؤشرات الأداء	المبادرات
1	تحقيق رضا المستفيدين	% رضا المستفيدين عن خدمات الكلية	زيادة رضا المستفيدين
2	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار	% الطلاب المتميزين	جائزة التميز الطلابي
		% رضا المستفيدين عن البيئة التعليمية	بناء بيئة جامعية محفزة
		% استيفاء البيئة التعليمية لمعايير البيئة المحفزة	بناء بيئة جامعية محفزة
3	تحسين جودة مخرجات التعلم	% البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتمادات الأكاديمية	برامج معتمدة أكاديمياً
		% اجتياز الطلاب للاختبارات الوطنية والعالمية	تطوير أساليب التدريس والمناهج التعليمية
		# الطلاب الحاصلين على جوائز في مجال التفوق الأكاديمي	تطوير أساليب التدريس والمناهج التعليمية
4	تطوير منظومة البحث العلمي	# الأبحاث المنشورة، والمقبولة للنشر	اعداد خطة لدعم البحث العلمي وتمويله
5	تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة من خلال مواءمة التخصصات لاحتياجات سوق العمل	% الخريجين الحاصلين على فرص وظيفية في سوق العمل	وضع خطة للشراكات الأكاديمية
		% المستفيدين من برامج التواصل مع الخريجين	منصة خريج
7	تطوير الشراكات المجتمعية والتنمية المستدامة	% الطلاب المشاركين في البرامج والأنشطة المجتمعية	شراكة مجتمعية فاعلة
		# الطلاب المشاركين في منصة تطوع	المنصة الوطنية للعمل التطوعي
8	تطوير نظام حوكمة فعال	% اكتمال السياسات والإجراءات	بناء خطة شاملة لحوكمة الاطار التنظيمي للكلية
9	تنمية مهارات وقدرات منسوبي الكلية	% المستفيدين من البرامج التدريبية التطويرية	بناء خطة التدري والتطوير السنوية
10	تطوير إجراءات الكلية ورقمنتها	% الإجراءات المؤتمتة	رقمنة الإجراءات

## مصفوفات ارتباط أهداف الكلية مع الأهداف الاستراتيجية للجامعة

أهداف الكلية										الأهداف الاستراتيجية للجامعة
الهدف العاشر	الهدف التاسع	الهدف الثامن	الهدف السابع	الهدف السادس	الهدف الخامس	الهدف الرابع	الهدف الثالث	الهدف الثاني	الهدف الأول	
تطوير إجراءات الإدارة ورقمنتها	تنمية مهارات القدرات البشرية لإدارة	تطوير السياسات والإجراءات لإدارة	تحسين مشاركة الطلاب في البرامج والأنشطة المجتمعية	تعزيز التواصل مع خريجي الكلية	تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذا العلاقة من خلال مواكبة التخصصات لاحتياجات <sup>سعة العمل</sup>	تطوير منظومة البحث العلمي	تحسين جودة مخرجات التعلم	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار	تحقيق رضا المستفيدين	
										1 تعزيز السمعة الأكاديمية
										2 ترسيخ منهج الإسلام الوسطي والمعتدل
					✓		✓	✓	✓	3 زيادة رضا المستفيدين وأصحاب العلاقة
										4 رفع كفاءة الإنفاق المالي
										5 استدامة الموارد المالية للجامعة

							✓	✓	✓	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع	6
					✓		✓	✓	✓	تحسين جودة مخرجات التعلم	7
						✓				تطوير منظومة البحث العلمي والابتكار وريادة الأعمال	8
					✓					تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة	9
				✓						تعزيز التواصل مع الخريجين	10
					✓					تطوير الشراكات المجتمعية والتنمية المستدامة	11
										تطوير منتجات وخدمات ذات عائد مالي	12

		✓								تطوير نظام حوكمة فعال	1 3
	✓									رفع القدرات البشرية وتطوير بيئة عمل محفزة	1 4
✓										تحسين التقنيات والبنية التحتية	1 5

# بطاقات تحقيق أهداف الكلية

## الخطة التنفيذية (1)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
زيادة رضا المستفيدين		%82	%80	2023	%رضا المستفيدين عن خدمات الكلية	تحقيق رضا المستفيدين	زيادة رضا المستفيدين وأصحاب العلاقة
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
		-	2023/11/30	2023/01/01	لجنة النشاط الطلابي	%40	متابعة جودة الخدمات الطلابية.
		-	2023/11/30	2023/01/01	لجنة ضمان الجودة & منسقي البرامج	%40	متابعة جودة الخدمات المقدمة لمنسوبي الكلية.
		-	2023/12/17	2023/12/03	لجنة ضمان الجودة & لجنة الإحصاء والبيانات	%20	اجراء استبيان لاستطلاع رأي المستفيدين وأصحاب العلاقة وقياس مدى رضاهم عن خدمات الكلية

## الخطة التنفيذية (2)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
جائزة التميز الطلابي		%20	%15	2023	% الطلاب المتميزين	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
		---	2023/03/01	2023/01/01	لجنة ضمان الجودة بالكلية	%30	وضع آلية لاختيار الطلاب المتميزين بالكلية
			2023/03/15	2023/03/01	عميد الكلية	%35	اعتماد الآلية من إدارة الكلية وتعميمها
		7000 ريال	2023/11/15	2023/11/01	لجنة النشاط الطلابي + عميد الكلية	%35	تكريم الطلاب المتميزين



### الخطة التنفيذية (3)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
بناء بيئة جامعية محفزة		%80	%75	2023	% رضا المستفيدين عن البيئة التعليمية	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
		-	2023/11/30	2023/01/01	لجنة ضمان الجودة	%40	متابعة تنفيذ الخطة التحسينية للعام السابق فيما يخص رضا المستفيدين عن البيئة التعليمية بالكلية
		-	2023/12/17	2023/12/03	لجنة الإحصاء والبيانات	%30	اجراء استطلاع رأي المستفيدين وقياس مدى رضاهم عن البيئة التعليمية بالكلية
		-	2023/12/21	2023/12/17	لجنة الإحصاء والبيانات	%30	تحليل نتائج الاستبانات ووضع خطة التحسين ان وجدت

## الخطة التنفيذية (4)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
بناء بيئة جامعية محفزة		%80	%75	2023	%استيفاء البيئة التعليمية لمعايير البيئة المحفزة	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار	تطوير تجربة التعليم والتعلم في بيئة محفزة للإبداع والابتكار
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
		300000 ريال	2023/11/30	2023/01/01	لجنة الأجهزة والمعامل	%45	متابعة دعم وتطوير المختبرات الطلابية والبحثية وتوفير الأجهزة المعملية والكيمويات والبرامج الحاسوبية اللازمة.
		50000 ريال	2023/11/30	2023/01/01	لجنة الأجهزة والمعامل	%40	متابعة الخطة الدورية لصيانة الأجهزة المعملية ومرافق الكلية.
			2023/12/14	2023/12/03	لجنة الإحصاء والبيانات	%15	استطلاع رأي المستخدمين عن مدى استيفاء البيئة التعليمية لمعايير البيئة المحفزة وتحليل نتائج الاستبانات ووضع خطة التحسين.

## الخطة التنفيذية (5)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
برامج معتمدة أكاديمياً		%44	%44 (4 برامج من 7)	2023	%البرامج الأكاديمية الحاصلة على الاعتمادات الأكاديمية	تحسين جودة مخرجات التعلم	تحسين جودة مخرجات التعلم
ملاحظات	نسبة الإنجاز	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
			2023/12/3	2023/01/01	لجنة ضمان الجودة	%20	إعداد التقارير الدورية اللازمة للبرامج الأكاديمية المعتمدة
			2023/12/3	2023/01/01	لجنة ضمان الجودة	%20	إعداد خطة لتأهيل برامج الدراسات العليا للاعتماد البرامجي ومتابعة تنفيذها.
		7000 ريال	2023/12/3	2023/01/01	لجنة ضمان الجودة	%60	تأهيل برنامج الماجستير المهني في المختبرات الصناعية للتقدم للاعتماد الأكاديمي البرامجي.

## الخطة التنفيذية (6)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
تطوير أساليب التدريس والمناهج التعليمية		%75	%70	2023	% اجتياز الطلاب للاختبارات الوطنية والعالمية	تحسين جودة مخرجات التعلم	تحسين جودة مخرجات التعلم
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
			2023/11/01	2023/10/01	لجنة ضمان الجودة	%40	متابعة تنفيذ الخطط التحسينية لنواتج التعلم بتقارير برامج الكلية الأكاديمية
			2023/11/30	2023/01/01	لجنة النشاط الطلابي	%40	اعداد وتأهيل الطلاب للمشاركة في الاختبارات الوطنية والدولية.
			2023/12/21	2023/12/3	لجنة ضمان الجودة	%20	مخاطبة عمادة الجودة للحصول علي تقرير اجتياز الطلاب للاختبارات الوطنية

## الخطة التنفيذية (7)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
تطوير أساليب التدريس والمناهج التعليمية		15	10	2023	#الطلاب الحاصلين على جوائز في مجال التفوق الأكاديمي	تحسين جودة مخرجات التعلم	تحسين جودة مخرجات التعلم
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
			2023/12/31	2023/01/01	منسقي الأقسام العلمية	%30	تنفيذ الخطط الدراسية المطورة
		-	2023/03/01	2023/01/01	لجنة ضمان الجودة	%25	وضع آلية لاختيار الطلاب المتفوقين أكاديميا
		-	2023/03/15	2023/03/01	عميد الكلية	%25	اعتماد آلية لاختيار الطلاب المتفوقين أكاديميا.
		8000 ريال	2023/11/15	2023/11/01	عميد الكلية	%20	حصر وتكريم الطلاب المتفوقين

## الخطة التنفيذية (8)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
تطوير أساليب التدريس و المناهج التعليمية		%66	%64	2023	% خفض الطلاب المتعثرين	تحسين جودة مخرجات التعلم	تحسين جودة مخرجات التعلم
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
		-	2023/11/30	2023/01/01	لجنة الإرشاد الطلابي	%20	حصر أعداد الطلاب المتعثرين
		-	2023/11/30	2023/01/01	لجنة الإرشاد الطلابي	%50	عقد جلسات إرشادية للطلاب المتعثرين لمعرفة أسباب التعثر واقتراح الحلول المناسبة لها
		-	2023/11/30	2023/01/01	لجنة الإرشاد الطلابي	%30	متابعة التقدم الأكاديمي للطلاب المتعثرين وإعداد تقرير دوري

## الخطة التنفيذية (9)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
اعداد خطة لدعم البحث العلمي وتمويله		185	166	2023	# الأبحاث المنشورة، والمقبولة للنشر	تطوير منظومة البحث العلمي	تطوير منظومة البحث العلمي والابتكار وزيادة الأعمال
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
			2023/11/30	2023/01/01	لجنة البحث العلمي	%60	إعداد خطة بحثية سنوية للكلية واعتمادها وتعميمها
			2024/01/15	2024/01/01	لجنة البحث العلمي	%40	حصر عدد الأبحاث العلمية المنشورة والمقبولة للنشر

## الخطة التنفيذية (10)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
وضع خطة للشراكات الأكاديمية		%45	%43	2023	% الخريجين الحاصلين على فرص وظيفية في سوق العمل	تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة من خلال مواءمة التخصصات لاحتياجات سوق العمل	تعزيز التكامل والشراكات مع المؤسسات والجهات ذات العلاقة
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
			2023/11/30	2023/01/01	وحدة الخريجين	%40	متابعة تدريب الطلاب ميدانيا مع جهات التوظيف المختلفة لزيادة فرص توظيفهم
		-	2023/11/30	2023/01/01	وحدة الخريجين	%40	إقامة دورات تدريبية متنوعة لتأهيل الخريجين لسوق العمل
		-	2023/12/14	2023/12/03	وحدة الخريجين	%20	حصر عدد الخريجين الحاصلين على فرص وظيفية



## الخطة التنفيذية (11)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
منصة خريج		%80	%70	2023	% المستفيدين من برامج التواصل مع الخريجين	تعزيز التواصل مع خريجي الكلية	تعزيز التواصل مع الخريجين
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
		---	2023/11/30	2023/01/01	وحدة الخريجين	%35	تحديث بيانات الخريجين
		---	2023/11/30	2023/01/01	وحدة الخريجين	%35	التنوع في وسائل التواصل مع الخريجين
		---	2023/12/14	2023/12/03	وحدة الخريجين	%30	دعوة الخريجين للمشاركة في الأنشطة المختلفة بالكلية

## الخطة التنفيذية (12)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
شراكة مجتمعية فاعلة		37%	35%	2023	% الطلاب المشاركين في البرامج والأنشطة المجتمعية	تطوير الشراكات المجتمعية والتنمية المستدامة	تحسين مشاركة الطلاب في البرامج والأنشطة المجتمعية
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
			2023/11/30	2023/01/01	لجنة خدمة المجتمع	70%	متابعة تنفيذ الخطة السنوية للجنة خدمة المجتمع
			2023/12/14	2023/12/03	لجنة خدمة المجتمع	30%	حصر أعداد الطلاب المشاركين في البرامج والأنشطة المجتمعية

## الخطة التنفيذية (13)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
المنصة الوطنية للعمل التطوعي		55	50	2023	#الطلاب المشاركين في منصة تطوع	تطوير الشراكات المجتمعية والتنمية المستدامة	تحسين مشاركة الطلاب في البرامج والأنشطة المجتمعية
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
			2023/11/30	2023/01/01	لجنة خدمة المجتمع	%40	تعريف الطلاب بمنصة تطوع وما تقدمه المنصة للمجتمع من خدمات مختلفة
			2023/11/30	2023/01/01	لجنة خدمة المجتمع	%40	حث الطلاب على المشاركة في أنشطة المنصة
			2023/12/14	2023/12/03	لجنة خدمة المجتمع	%20	حصر أعداد الطلاب المشاركين في المنصة

## الخطة التنفيذية (14)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
بناء خطة شاملة لحوكمة الاطار التنظيمي للكلية		%80	%75	2023	% اكتمال السياسات والإجراءات	تطوير نظام حوكمة فعال	تطوير السياسات والإجراءات للإدارة
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
		-	2023/11/30	2023/01/01	إدارة الكلية	%70	إعداد خطة لحوكمة السياسات والإجراءات الأكاديمية الإدارية في الكلية
			2023/12/14	2023/12/03	إدارة الكلية	%30	رفع الأولويات الى الجهات المختصة والمعنية داخل الجامعة لحوكمتها

## الخطة التنفيذية (15)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
بناء خطة التدريب والتطوير السنوية		%80	%75	2023	% المستفيدين من البرامج التدريبية التطويرية	تنمية مهارات وقدرات منسوبي الكلية	رفع القدرات البشرية وتطوير بيئة عمل محفزة
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
			2023/03/30	2023/01/01	لجنة التدريب	%45	تحديد احتياجات المستفيدين من البرامج التدريبية
			2023/04/30	2023/01/01	لجنة التدريب	%35	إعداد خطة تدريب سنوية بالتنسيق الميلادي لمنسوبي الكلية
			2023/12/14	2023/12/03	لجنة التقرير السنوي للكلية	%20	حصر أعداد المستفيدين من البرامج التدريبية

## الخطة التنفيذية (16)

كلية العلوم							الجهة
المبادرة	المتحقق	المستهدف	خط الأساس	السنة	مؤشر الأداء	هدف الكلية	الهدف الاستراتيجي للجامعة
رقمنة الاجراءات		55%	50%	2023	% الإجراءات المؤتمتة	تطوير إجراءات الكلية ورقمتها	تحسين التقنيات والبنية التحتية
ملاحظات	نسبة الإنجاز المنفذ	التكلفة	فترة التنفيذ		المسؤول	نسبة الإنجاز المخطط (المجموع 100%)	الأنشطة (الخطوات والإجراءات)
			إلى	من			
		-	2023/11/30	2023/01/01	إدارة الكلية	25%	حصر الإجراءات الرقمية الحالية
		-	2023/11/30	2023/01/01	إدارة الكلية	25%	تحديد الأولويات التي تحتاج الى تحديث وأتمتة
		-	2023/12/14	2023/12/03	إدارة الكلية	50%	مخاطبة الجهات ذات العلاقة بشأن الإجراءات التي تحتاج الى أتمتة

		-	2023/12/17	2023/12/03	لجنة ضمان الجودة & لجنة الإحصاء والبيانات	%15	اجراء استبيان لاستطلاع رأي المستفيدين وأصحاب العلاقة وقياس مدى رضاهم عن خدمات الكلية
--	--	---	------------	------------	---	-----	--

## فريق إعداد الخطة التنفيذية للكلية

الاسم	الوظيفة	الصفة
د. طارق بن زياد ابو أليدة	عميد الكلية	المشرف العام على إعداد الخطة
د. حمود بن عبد الله الطالب	وكيل الكلية للتطوير والجودة	المشرف على إعداد الخطة
د. عبد العزيز السيد	منسق لجنة ضمان الجودة بالكلية	رئيس فريق إعداد الخطة
أ. د. وائل الشيمي	عضو لجنة ضمان الجودة بالكلية	عضو فريق إعداد الخطة
د. ياسر رياض	عضو لجنة ضمان الجودة بالكلية	عضو فريق إعداد الخطة
د. محمد خليفة	عضو لجنة ضمان الجودة بالكلية	عضو فريق إعداد الخطة

عضو فريق إعداد الخطة	عضو لجنة ضمان الجودة بالكلية	د. عبد الفتاح مصطفى السيد
----------------------	------------------------------	---------------------------