



# Abrig

Associação Brasileira de  
Relações Institucionais  
e Governamentais

## RIG + POLÍTICAS PÚBLICAS



# REGULAMENTAÇÕES, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

Os avanços e desafios na legislação brasileira.

### SUSTENTABILIDADE E CRÉDITO DE CARBONO

O que está sendo  
estruturado na legislação  
brasileira.

### REGULAMENTAÇÃO DE RIG

O *deadlock* da  
regulamentação das  
atividades de RIG.

### 4ª REVOLUÇÃO INDUSTRIAL

Logística, desenvolvimento e  
implantação do 5G.



# PALAVRA DA DIRETORIA

## A ABRIG NÃO PARA!!

Em um cenário de “novo normal”, o mundo começa a vivenciar a possibilidade concreta de sair da Pandemia da Covid-19. Esse cenário se apresenta com a diversidade de prioridades, premissas, perspectivas e procedimentos, com destaque para aos aspectos ambientais, econômicos, sociais e relacionados à saúde, relações humanas e governança das organizações públicas, privadas e internacionais.

Na atividade de Relações Institucionais e Governamentais, em especial no Brasil, os principais desafios passarão pela concretização de sua regulamentação, principalmente na perspectiva de quanto podemos potencializar o desenvolvimento econômico advindo deste conjunto de novas características e formas de negócios no novo mundo.

Na 13ª Edição de Setembro 2021 da Revista Abrig, o diálogo ético e detalhado com autoridades públicas, jornalistas, executivos de empresas e profissionais consolida a visão plural da publicação.

A edição traz a pesquisa deadlock no Congresso Nacional, sobre a regulamentação de RIG, os desafios psicológicos e emocionais e as características dessa atividade neste contexto do “novo normal”. Ademais, dialoga sobre temas relacionados à sustentabilidade, como crédito de carbono, e questões climáticas em setores econômicos - como o agronegócio - que serão discutidos na COP-26, a ser realizada em novembro de 2021. Complementarmente, amplia a reflexão sobre as tecnologias da 4ª Revolução Industrial, como o 5G, o e-commerce e a

logística, para a prestação de serviços aos cidadãos e criação de novos negócios. Além disso, a revista continua com as reflexões sobre diversidade, desenvolvimento econômico, investimento, democracia e diálogo na política, com destaque para o conjunto de artigos que demonstram o protagonismo de Marco Maciel e inicia algumas reflexões sobre a sucessão nas eleições gerais que teremos em 2022.

Adicionalmente, a revista demonstra a atuação capilar da Abrig nos diversos estados da federação e o incremento do debate setorial nos Comitês Temáticos, trazendo as ações, exemplos e práticas positivas da atividade de RIG nos diferentes âmbitos de atuação. Ainda, destaca a realização do Prêmio Marco Maciel, que nesta edição teve 39 candidaturas de práticas de Relações Institucionais e Governamentais que reforçam a importância e a permeabilidade desta atividade nas organizações públicas e privadas no Brasil.

Adequando-se ao novo mundo de interações e relações tanto presenciais quanto virtuais, a Revista Abrig inicia agora os estudos e perspectivas para sua digitalização ampla, a fim de proporcionar um acesso ainda mais democrático e mantendo o diálogo constante e tempestivo com a sociedade civil organizada, autoridades públicas e os profissionais do setor privado e de organizações internacionais, promovendo a melhoria do exercício da cidadania para todos os brasileiros. Em breve teremos novidades.

Uma excelente leitura!!



# Abrig

Associação Brasileira de  
Relações Institucionais  
e Governamentais

## EXPEDIENTE

A RIG + Políticas Públicas é uma publicação da Associação Brasileira de Relações Institucionais e Governamentais (Abrig).

**Presidente da Abrig:** Carolina Amaral Venuto

**Jornalista-Responsável:** Tiago Pariz

**Conselho Editorial:** Paulo Castelo Branco - Presidente, Eduardo Fayet, Francine Moor, Ivonice Campos Dias, Leandro Mello Frola, Luciana Franco Goelzer e Vivian Alves de Oliveira

**Publisher:** Eduardo Fayet

**Produção:** Brenda Machado Veras e Gabriella Coletto Suriano

**Colaboraram com esta edição:** Andreza Ferreira, Anna Beatriz Almeida, Ana Patrícia Coelho, Brenda Machado Veras, Eduardo Alvim, Eduardo Fayet, Gabriella Coletto Suriano, Luciana Franco Goelzer, Marina Mattar, Nestor Rabello e Renata Castro

**Comunicação Abrig:** Filme a Bessa

**Diagramação:** Easee Propaganda

**Os artigos/entrevistas publicados são de inteira responsabilidade de seus autores. As opiniões neles emitidas não exprimem, necessariamente, o ponto de vista da Abrig.**

**PRESIDENTE**

Carolina Amaral Venuto  
Presidente

**VICE-PRESIDENTES**

Marcos Borges  
1º Vice-presidente



Marcelo Moraes  
Vice-presidente



João Henrique Hummel Vieira  
Vice-presidente



Ivonice Campos  
Vice-presidente



Marcelo Bechara Hobaika  
Vice-Presidente



Márcio Artiaga  
Vice-presidente

**VICE-PRESIDENTES**

Herculano Anghinetti  
Vice-presidente



Marcos de Castro Lima  
Vice-Presidente



Márcio Chalegre Coimbra  
Vice-Presidente

**DIRETORIA NUMERADA**

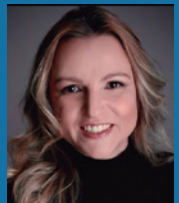
Cesar Carlos Galiza  
1º Secretário



Jonas Tadeu Cau Sertório  
2º Secretário



Ana Maria Santos Fidelis  
1ª Tesoureira



Katiane Gouvêa  
2ª Tesoureira e Diretora Regional do Paraná

**DIRETORIA**

Andrew Greenlees  
Diretor



Eduardo Fayet  
Diretor Executivo



Jean Carlo de Castro  
Diretor



Leandro Mello Frota  
Diretor



Lucien Belmonte  
Diretor



Marco Antônio Corradi  
Diretor



Mauro Lapa  
Diretor

**DIRETORIA**

Pablo Cesário  
Diretor



Roberto Badra Sallum  
Diretor



Rodrigo Navarro  
Diretor

**CONSELHO FISCAL**

Eliza Samartini  
Pres. do Cons. Fiscal



Ricardo Saboya  
Conselheiro Fiscal



Gustavo Cezário  
Conselheiro Fiscal



Juliana Kirmse  
Conselheira Fiscal

**CONSELHO DE ÉTICA**

Paulo Castelo Branco  
Pres. do Conselho de Ética



Rafael Favetti  
Conselheiro de Ética



Roberto Jucá  
Conselheiro de Ética

**CONSELHO SUPERIOR**

Leandro Mode  
Conselheiro Superior



Luiz Antônio Flecha de Lima  
Conselheiro Superior



José Alves  
Conselheiro Superior



Antônio Queiroz  
Conselheiro Superior

**CONSELHO SUPERIOR**

Elizabeth de Carvalhaes  
Conselheira Superior



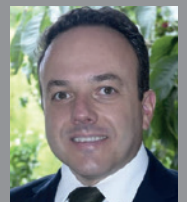
Ruy Coutinho  
Conselheiro Superior



Cícero de Araújo  
Conselheiro Superior



Stella Matos Batista  
Conselheira Superior



Ulisses Rapassi  
Conselheiro Superior



Rafael Bernardi  
Diretor Regional SP



José Eduardo Camargo  
Diretor Regional Interior São Paulo

**DIRETORIAS REGIONAIS**

Filippo Scelza  
Diretor Regional Rio de Janeiro



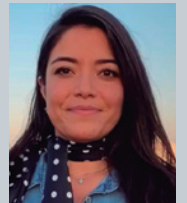
Luciana Franco Goelzer  
Diretora Regional Rio Grande do Sul



Anna Beatriz Almeida de Lima  
Diretora de Capacitação



Marina Mattar  
Diretora de Comunicação



Nathalia Pedrosa  
Diretora Jurídica



Eduardo Alvim  
Diretor de Eventos

**DIRETORIA DE LINHA**

# RIG + POLÍTICAS PÚBLICAS

## REGULAMENTAÇÃO DA ATIVIDADE DE RIG E A INSERÇÃO DO BRASIL NO NOVO MUNDO / SUSTENTABILIDADE E DIVERSIDADE

### 12 Os desafios do Brasil no “novo normal”

Entrevista com Deputado Federal Marco Bertaiolli

### 13 Saúde mental nas relações institucionais e governamentais: integralidade e impacto da pandemia

Por Roberta Grudtner

### 14 O *deadlock* da regulamentação das atividades de RIG

Por Carolina Venuto, Manoel Leonardo Santos e Breno A. H. Marisguia

## SUSTENTABILIDADE E RIG

### 18 Green new deal: COP 26, crescimento e desenvolvimento do Brasil

Entrevista com Adriana Waltrick

### 19 As oportunidades e os desafios da mobilidade brasileira

Entrevista com Saulo Marquize

### 20 Políticas climáticas no Brasil: condução e desafios

Entrevista com Senadora Eliziane Gama

### 21 Redução de Carbono: o desafio diante da sustentabilidade e regulação de atividades de transporte e mobilidade urbana

Entrevista com Renata Falzoni

### 22 Crédito de carbono: o que está sendo estruturado na legislação brasileira

Entrevista com Rebeca Lima

## NOVAS TECNOLOGIAS DA 4ª REVOLUÇÃO INDUSTRIAL E O PROCESSO DE REGULAMENTAÇÃO

### 23 Os desafios e as oportunidades do leilão 5G

Por Nestor Rabello

### 24 A implantação do 5G e os negócios digitais no Brasil: novo mercado e a regulamentação

Entrevista com Marcos Ferrari

### 26 Logística e desenvolvimento

Entrevista com Vander Francisco Costa

### 27 Tecnologias e e-commerce no varejo: oportunidades de regulamentação para competitividade brasileira

Por Vander Giordano

### 28 E-commerce e a cadeia logística

Entrevista com Marcelo Osanai

### 30 Os desafios da administração pública

Entrevista com Marcelo Calero

## DESENVOLVIMENTO E INVESTIMENTO

### 31 Reforma tributária: redução da dívida e resultados

Entrevista com Alex Agostini

### 32 Fundos de investimentos (equity) regulamentação para ampliar negócios no Brasil

Entrevista com Renato Santiago

### 33 Reforma tributária sobre o consumo: por uma agenda de desenvolvimento e justiça

Por Marina Thiago e Juan Perroni

## RIG E MARCO MACIEL

### 34 Prêmio Marco Maciel: ética e transparência na relação entre o público e o privado

Por Ana Coelho e Brenda Veras

### 38 Marco Maciel: ética e defesa da democracia

Por Renata Castro

### 39 Marco Maciel: perspectiva eterna do diálogo e equilíbrio na política

Por Paulo Castelo Branco

## OUTROS ARTIGOS

### 40 Diversidade no setor privado: reconhecimento dos povos e combate a violência

Entrevista com Raphael Lima

### 41 A pandemia sanitária da desinformação

Por Silvio Guidi

### 42 Perspectivas de sucessão no Brasil

Entrevista com Mauricio Moura

## ABRIG REGIONAL

### 44 O setor farmacêutico frente a pandemia

Entrevista com Dra. Gesilaine Chaves

### 45 Empreendedorismo regional: oportunidades e desafios

Por Tirso Meirelles

### 46 O novo modelo de pedágio no Paraná

Entrevista com Natália Marcassa de Souza e Carlos Valter Martins Pedro

### 48 As relações institucionais e governamentais para a construção de uma nova cidade

Artigo com Sebastião Melo

## COMITÊ ABRIG

### 49 A importância da atividade de RIG na democracia

Entrevista com Deputado Kim Kataguiri

### 50 RIG: peça fundamental para aprimorar e diversificar políticas públicas

Entrevista com Deputado Distrital Leandro Grass

### 52 A pandemia e os impactos no setor da saúde

Entrevista com Deputado Federal Dr. Frederico

### 53 A importância do agronegócio brasileiro

Entrevista com Aline Sleutjes

### 54 *Soft power*, multiplataformas, gestão do capital intelectual

Entrevista com Leonardo Edde

### 55 Lobby intergovernamental: o papel das associações municipalistas

Por Gustavo Cezário

## CAPACITAÇÃO

### 56 RIG, políticas públicas e capacitação: reflexos e importância

Entrevista com Michele Ramos

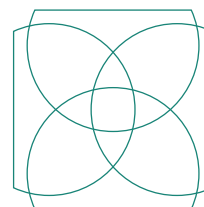
## AGENDA ABRIG

### 58 Agenda estratégica Abrig

### 59 A Abrig não para!

## ABRIG REGIONAL PARANÁ

## O NOVO MODELO DE PEDÁGIO NO PARANÁ



## ENTREVISTA: NATÁLIA MARCASSA DE SOUZA E CARLOS VALTER MARTINS PEDRO

O novo modelo de concessão do pedágio no Paraná vem sendo discutido nos últimos anos, visto que os atuais contratos se encerram em novembro de 2021. Com objetivo de auxiliar na elaboração de políticas públicas e dar transparência ao processo, a Diretoria da Abrig no Paraná traz o olhar e a opinião de atores do novo edital de concessão nas rodovias do Paraná.

## SECRETÁRIA DE FOMENTO, PLANEJAMENTO E PARCERIAS - NATÁLIA MARCASSA DE SOUZA

O novo modelo de licitação prevê derrubar o valor cobrado. Como se dará o acompanhamento e a fiscalização dos contratos? Quais são os órgãos responsáveis e como se darão as penalidades, caso não sejam cumpridas as exigências do edital de concessão?

O novo modelo prevê maior flexibilidade e equidade tarifária, com tarifa mais aderente à capacidade da infraestrutura oferecida. O mecanismo prevê menor subsídio cruzado, onde o usuário não paga antecipadamente por duplicação futura. A tarifa aumenta em linha com aumento da capacidade de rodovia.

O acompanhamento e fiscalização dos contratos é feito pela Agência Nacional de Transportes Terrestres. Para as obras de duplicação, o usuário só terá o efeito na tarifa após a entrega da obra. Nesses casos a concessionária tem todo interesse de entregar o quanto antes a obra para ter seus efeitos computados na tarifa. Quando a concessionária não entrega, é penalizada e os efeitos são inseridos no fluxo de caixa, acarretando uma redução da tarifa do usuário e da receita.



O usuário só paga pela ampliação da capacidade da via após ter sido realizada. Cada lote rodoviário passa por um estudo único, mas por exemplo a nova concessão da BR-116/RJ/SP já será 20% menor o valor do pedágio no trajeto Rio – São Paulo, todos os novos estudos partem de redução significativa, além da redução que deve ocorrer no leilão. As reduções ocorrem em todas as viagens.

## PRESIDENTE SISTEMA FIEP, CARLOS VALTER MARTINS PEDRO:

O novo modelo de pedágio no Paraná prevê uma ampliação expressiva das praças de pedágio. O senhor acredita que o novo modelo será benéfico ao setor produtivo do Paraná?

É importante destacar que o novo modelo abrange a concessão de mais trechos de rodovias, passando dos atuais 2,5 mil quilômetros para quase 3,4 mil quilômetros. Essa é a justificativa principal para a ampliação do número de praças de pedágio. Porém, independentemente da implantação de novos locais de cobrança, é preciso focar na redução efetiva que haverá nas tarifas.

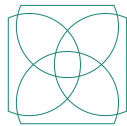
Hoje, ao trafegar nas rodovias do Anel de Integração do Paraná, um motorista gasta em média R\$ 16,30 para rodar 100 quilômetros. Pelo novo modelo, mesmo com mais praças, as tarifas chegarão aos leilões com preço médio de R\$ 11,30 a cada 100 quilômetros rodados. Levando-se em conta que sobre esses preços deverão ser aplicadas reduções adicionais, já que vencerá a licitação de cada lote o consórcio que ofertar as menores tarifas, sem limite de desconto, esse valor será ainda mais baixo.

Além disso, haverá um grande volume de investimento em obras, incluindo quase 1,8 mil quilômetros de duplicações. Por tudo isso, a Fiep acredita que esse

**“O novo modelo prevê maior flexibilidade e equidade tarifária, com tarifa mais aderente à capacidade da infraestrutura oferecida”.**

“Além disso, haverá um grande volume de investimento em obras, incluindo quase 1,8 mil quilômetros de duplicações”.

modelo representará uma nova realidade, com mais segurança nas estradas e menores custos logísticos. Isso aumentará a competitividade dos produtos paranaenses, o que se reflete em mais investimentos produtivos no Estado, geração de empregos e benefícios para toda a população. ✕



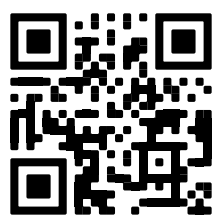
Katiane Gouvêa é Diretora Regional da Abrig do Paraná.



# Estamos revolucionando a logística no Brasil

Temos mais de 300 pontos de entrega em todo o país!

**Clique  
Retire**



escaneie o  
QR Code e  
saiba mais